

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS



**“DISEÑO DE UN MODELO PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES
PRODUCTIVAS CON ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR PARA EL
ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALAT QUE PERMITA LA
PARTICIPACIÓN EN EL MARCO DEL TURISMO RURAL”**

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

PRESENTADO POR:

MÉNDEZ, JOSÉ ARMANDO
HUEZO BOLAÑOS, LUCRECIA MARÍA
ROSALES MACHADO, CARLOS RODOLFO

DOCENTE DIRECTOR:

LICDA. MELIDA HERNÁNDEZ DE BARRERA

PARA OPTAR AL GRADO DE LICENCIADOS EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

CIUDAD UNIVERSITARIA, SEPTIEMBRE DE 2008.

SAN SALVADOR

EL SALVADOR

CENTROAMERICA

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

RECTOR : Ing. Rufino Quezada
SECRETARIO GENERAL : Lic. Douglas Vladimir Alfaro

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

DECANO : Lic. Roger Armando Arias
SECRETARIO : Lic. José Ciriaco Gutiérrez

DOCENTE DIRECTOR : Licda. Melida Hernández de Barrera
COORDINADOR DE SEMINARIO : Lic. Rafael Arístides Campos
DOCENTE OBSERVADOR : Lic. Francisco Quintanilla

CIUDAD UNIVERSITARIA, SEPTIEMBRE DE 2008.

SAN SALVADOR

EL SALVADOR

CENTROAMERICA

Quiero agradecer a Dios por permitirme haber terminado este trabajo de investigación; a mis compañeros Lucrecia y Carlos por la comprensión y apoyo brindado; También se lo dedico a la memoria de mi Madre María Isabel Méndez Campos, quien me enseñó a luchar para lograr lo que uno quiere; a mi papá Rufino Zavaleta por haberme apoyado; a mis hermanos Dinora y Moisés, por que siempre me apoyaron; así como también a mis tías Rosa, Juana, Teresa y Julia Bermúdez Méndez y demás Familia; al Lic. Guillermo Cativo; a los profesores de la UES; al señor Salvador Menéndez, por haberme apoyado; por otro lado quiero agradecerle a Rosario del Carmen Rivera Jarquín, por apoyarme y comprenderme; y por último le agradezco a la Universidad de El Salvador por la oportunidad de Prepararme profesionalmente.

José Armando Méndez

Dedico éste trabajo de grado a mi familia, mi Padre, Madre y Hermana por su apoyo constante e incondicional para concluir esta etapa; en memoria a mi abuelo Julio y mi tío Luís por haberme brindado su amor y consejos, a Giovanni por estar ahí siempre, a mis compañeros de tesis Armando y Carlos por tenerme paciencia y por supuesto agradezco a Dios por concederme cumplir uno de mis primero triunfos profesionales.

Lucrecia María Huevo Bolaños

A mi Madre, mi Padre, mi Hermano y mi Abuela, por estar ahí siempre; a toda mi familia, a los presentes y los ausentes; a mis amigos del MPU que también son mis amigos; a la Organización Estudiantil por la formación para la vida; a Vladimir y Leyden, por su apoyo incondicional; a mis compañeros de tesis, Lucrecia y Armando, por aguantarme tantas locuras; a la Universidad de El Salvador, por todas las experiencias vividas; pero sobre todo al que me tiene en esta tesis, por que sin él, no estarían estas palabras.

Carlos Rodolfo Rosales Machado

Como grupo queremos agradecer infinitamente a Melida Hernández de Barrera, nuestra asesora, por su paciencia y valiosa colaboración en este trabajo; a los miembros de ACCIES por su ayuda y excelente asistencia desinteresada; y a todos aquellos que colaboraron para la realización de la presente investigación.

ÍNDICE

	PAG
RESUMEN EJECUTIVO	i
INTRODUCCIÓN	iv

CAPITULO I

“GENERALIDADES DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALAT QUE CONTRIBUIRÁ AL DISEÑO DE UN MODELO BAJO EL ENFOQUE DE CADENA DE VALOR PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS”

A. GENERALIDADES DEL ASENTAMIENTO	1
1. Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas	3
2. Objetivos de ACCIES	5
3. Visión	6
4. Misión	7
5. Declaración Universal de los Derechos Indígenas	7
6. Origen del Asentamiento Indígena Techan Tunalat	9
7. Aspectos Culturales de las Familias Indígenas	9
8. Organización de las Familias Integrantes	10
9. Potencialidades de las familias del Asentamiento	11
10. Potencialidades de Infraestructura del Asentamiento	12
a) Terreno	12

b) Energía Eléctrica	13
c) Agua	13
d) Topografía	13
11. Actividades Económicas y Productivas Familiares	14
12. Aspectos Legales del Asentamiento	14
B. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	15
1. Desarrollo Local	15
a) Definiciones	15
b) Importancia del Desarrollo local	16
c) Principales Actores del Desarrollo Local	17
2. El Turismo y el Desarrollo de los Municipios	18
a) Definición	18
b) Turismo Alternativo	19
c) Turismo Rural	20
C. IMPORTANCIA DEL TURISMO RURAL EN EL SALVADOR	21
D. PROCESOS PRODUCTIVOS CON ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR	25
1. Cadenas de Valor	27
a) Definición	28
b) Importancia de las Cadena de Valor	31
c) Objetivos de las Cadenas de Valor	34

E. MODELOS PRODUCTIVOS	35
1. Definiciones	35
a) Modelos	36
b) Modelos Productivos	37
2. Importancia de los Modelos Productivos	37
F. METODOLOGÍA DEL ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR	38
1. Flujo de Procesos del Encadenamiento	38
2. Análisis Interno y Externo de las Actividades	38
3. Determinación de Subproductos de las Actividades	39
4. Relaciones Internas Productivas del Asentamiento	39
5. Análisis de los Requisitos del Mercado	40
6. Análisis de los Insumos	40
7. Análisis de los Actores de la Cadena	41
8. Evaluación del Potencial Externo	41
9. Análisis de Procesos	42
10. Análisis de Brechas	42

CAPITULO II

"DIAGNOSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALAT"

A. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	43
1. Objetivo de la Investigación	43
2. Métodos de la Investigación	44
3. Tipo de Investigación	45
4. Técnicas e Instrumentos para la recolección de Datos	45
a) Observación	45
b) Información Documental	46
c) Censo	50
5. Procesamiento y Análisis de la Información	51
B. DIAGNOSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LAS FAMILIAS	52
1. Análisis de la Situación Actual del Asentamiento	52
a) Misión y Visión del Asentamiento Indígena	53
b) Objetivos, Metas y Políticas del Asentamiento Indígena	53
c) Organización del Asentamiento	54
d) Actividades Productivas Identificadas Actualmente	56
e) Capacitación y Desarrollo	56
f) Terreno	57
2. Análisis de la Situación Actual de las Familias	59

a) Familias del Asentamiento Indígena	59
b) Actividades Productivas de las Familias	60
c) Producción Agrícola de las Familias	62
d) Producción Pecuaria de las Familias	63
e) Servicios Ofrecidos por las Familias	64
f) Relación Ingresos y Gastos de las Familias	64
g) Organización del Asentamiento	65
h) Estructuras Físicas del Asentamiento Techan Tunalat	66
i) Actividades Productivas a Incorporarse	67
j) Fuentes de Financiamiento del Asentamiento	68
k) Determinación de Subproductos	69
l) Marco del Turismo rural en Torno al Asentamiento	70
C. CONCLUSIONES	73
D. RECOMENDACIONES	75

CAPITULO III

“DISEÑO DE UN MODELO PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS CON ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR PARA EL ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALT QUE PERMITA LA PARTICIPACIÓN EN EL MARCO DEL TURISMO RURAL”

A. DESCRIPCIÓN DEL MODELO PRODUCTIVO	82
---	----

1. Componentes del Modelo Productivo	83
B. ESTRUCTURA INTERNA DEL MODELO PRODUCTIVO	84
1. Misión	85
2. Visión	85
3. Objetivos	86
4. Ejes Estratégicos	87
5. Políticas	88
6. Estructura Organizativa	91
7. Identificación de Relaciones Internas de Estructura	93
8. Organización de las Actividades Productivas	95
9. Determinación de Liderazgos Comunales	98
10. Asignación Individual y colectiva del Terreno	99
C. ESTRUCTURA EXTERNA DEL MODELO	100
1. Identificación de Relaciones Externas	101
2. Identificación de Enlaces Estratégicos del Modelo	103
D. REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL MODELO PRODUCTIVO	105
E. APLICACIÓN PRÁCTICA CON ENFOQUE DE CADENA DE VALOR	106
1. Flujo de Proceso para creación de Encadenamientos	108
2. Metodología para la Creación de las Herramientas	110

3. Matriz para el Análisis Interno y Externo	112
4. Matriz para la Determinación de Subproducto	116
5. Identificación de Relaciones Internas Productivas	119
6. Matriz para el Análisis del Mercado	122
7. Matriz para el Análisis de los Insumos	124
8. Matriz para el Análisis de los Actores	125
9. Determinación del Potencial Externo	126
10. Flujo para el Análisis del Procesos	128
11. Matriz para el Análisis de Brechas de la Cadena	129
F. PARTICIPACIÓN TURISTICA EN EL DESARROLLO DEL MODELO	134
BIBLIOGRAFÍA	136
ANEXOS	138

RESUMEN EJECUTIVO

En El Salvador han existido distintos pueblos indígenas; de los cuales, son reconocidos los Pueblos Nahuat, Lencas y Cacaoperas, quienes se encuentran diseminados en gran parte de nuestro territorio; pero principalmente en el occidente del país; específicamente en los departamentos sonsonate y Ahuachapán.

En la actualidad no existen asentamientos de comunidades de los pueblos indígenas que tengan como finalidad rescatar aquellas costumbres y tradiciones culturales propias de los pueblos indígenas, y que a medida se han ido extinguiendo por distintas razones.

Por tal razón el presente estudio tiene como objetivo diseñar una propuesta que permita integrar a 54 familias con descendencia indígena Nahuat dentro de un territorio establecido en el departamento de Sonsonate; en el cual se espera que se desarrolle un Asentamiento Indígena; y puedan desarrollar en el todas las costumbres y tradiciones culturales y productivas propias de las comunidades de los pueblos indígenas de nuestro país.

El Terreno fue donado por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria -ISTA- a la Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas de El Salvador -ACCIES- que es la organización que coordina este esfuerzo cultural y económico para las familias que habiten en el.

Actualmente en El Salvador se está generando un espacio importante para el Desarrollo Local a través del turismo, esto con el apoyo Gubernamental, lo cual concluya en una apertura significativa para las comunidades de los pueblos indígenas y para las familias que habitarán el asentamiento Techan Tunalat; y que permita especialmente la apertura y la creación de fuentes de ingresos locales para mejorar la calidad de vida de estas familias.

Esta integración familiar dentro del Asentamiento Indígena denominado "Techan Tunalat", incluirá la creación de asociaciones cooperativas, que serán las encargadas de los aspectos productivos, desarrollando productos y servicios para la comercialización y generar así ingresos sostenibles para las familias y el asentamiento mismo.

Para la determinación de los potenciales productivos de las familias fue necesario el desarrollo de un diagnóstico de las capacidades de las familias, el cual permitió visualizar información importante sobre los conocimientos técnicos para la

producción y la comercialización factible de los productos en los municipios de origen de las familias.

Dentro de la propuesta se incluyen diferentes herramientas prácticas necesarias para la construcción de los diferentes pasos lógicos para la aplicación de los procesos de elaboración de los productos que el asentamiento ofrezca hasta la etapa de comercialización.

La aplicación práctica del modelo no debe de perder de vista el enfoque solidario de las familias, el cual permita la mejora de las condiciones y la calidad de vida de estas; pero sobre todo, el rescate y mantenimiento de las tradiciones culturales características de los pueblos indígenas de nuestro país, rescatando el modo de vida comunal tanto en la parte productiva como en la parte espiritual.

La aportación que este estudio brinda trasciende más de un uso bibliográfico para la Universidad de El Salvador y los distintos lectores; se convierte en una opción importante para que las familias que habitarán el asentamiento indígena y la Asociación Coordinadora de Asociaciones Indígenas -ACCIES-, cuenten con una guía práctica que les permita el establecimiento y desarrollo de las iniciativas productivas, la mejora en la generación de ingresos de las familias y el reconocimiento como pueblos indígenas de origen salvadoreño.

INTRODUCCIÓN

La Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas de El Salvador - ACCIES- es una Organización que surge para fomentar la identidad cultural de las comunidades y Pueblos Indígenas "Nahuat" de nuestro país; así como también la de Conservar nuestra cultura nativa "Nahuat", luchando por el respeto y la promoción de los derechos de los Pueblos Indígenas, en particular por la vigencia de los Derechos Humanos de los mismos; para ello pretende la creación de un asentamiento indígena en el cual se establezcan iniciativas productivas que propicien el mejoramiento de las condiciones de vida de las familias que habitarán en él.

En este sentido es importante la construcción de un modelo que permita identificar y desarrollar los potenciales productivos de las familias determinadas en el asentamiento basado en el enfoque de cadena de valor, el cuidado y conservación de los recursos naturales pero además el rescate de las costumbres y tradiciones indígenas de nuestro país y el establecimiento de los derechos que como comunidades de los pueblos indígenas poseen.

Por lo tanto, el capítulo uno de esta investigación incluye una descripción general de ACCIES, aspectos culturales de los pueblos indígenas, potencialidades del terreno, aspectos legales que regularán el establecimiento del asentamiento indígena en el marco del crecimiento de la actividad turística.

El capítulo dos contiene toda la metodología empleada en la investigación, en donde se detallan los métodos, tipos de investigación, fuentes de información y la presentación de los datos obtenidos, tomando como base las características de las familias seleccionadas y el enfoque solidario que se le aplica al trabajo realizado.

Esta parte incluye la realización de un diagnóstico que permitió conocer la situación actual de las familias y del terreno otorgado; determinando las potencialidades productivas con las que cuentan actualmente las familias para el desarrollo de actividades productivas.

Este diagnóstico incluye un análisis de los municipios de origen de las familias, el cual describe las potencialidades que estos tienen para la comercialización de los productos y servicios que se desarrollarán dentro del asentamiento; el cual servirá para el posible establecimiento de relaciones comerciales en ellos.

Finalmente en el capítulo tres se desarrolla la propuesta técnica del modelo de las actividades productivas basado en el enfoque de cadenas de valor; incluyendo el desarrollo de la estructura interna del asentamiento, la organización de las actividades propuestas y una serie de herramientas prácticas que servirán para la construcción del establecimiento de relaciones externas, internas, enlaces estratégicos y el análisis de los procesos y aspectos básicos de encadenamientos productivos basados en enfoques solidarios.

CAPITULO I

"GENERALIDADES DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALAT QUE CONTRIBUIRÁ AL DISEÑO DE UN MODELO BAJO EL ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS".

A. GENERALIDADES DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA.

El departamento de Sonsonate fue fundado el 12 de junio de 1824 y su nombre viene del nahuatl "Zenzontlatl" que significa "río de muchas aguas" o "cuatrocientos ojos de agua".

Sonsonate queda ubicado a 65 Kms. del departamento de San Salvador; a una altura de 225 mts. sobre el nivel del mar; en los márgenes colinda al norte con el departamento de Santa Ana, al este con la libertad y al oeste con el departamento de Ahuachapán.

Sonsonate es uno de los principales departamentos de El Salvador, con fluida actividad agrícola y comercial; con fuerte potencial al turismo, debido a sus diversos atractivos como el Puerto de Acajutla, la denominada "Ruta de Las Flores" y su diversa riqueza arqueológica y cultural; los cuales son visitados año con año tanto por turistas nacionales como internacionales.

En la actualidad se han desarrollado diferentes municipios de Sonsonate, tales como Acajutla, Salcoatitán, Juayua y

Cuisnahuat entre otros; debido principalmente al crecimiento de la parte agrícola y actividades productivas, así como también el área turística; debido al rescate y mantenimiento de las raíces culturales y religiosas características de los pueblos indígenas, las cuales enrumban al departamento en uno de los principales de El Salvador.

En el caso particular de los municipios que se caracterizan por el rescate y mantenimiento de las raíces culturales indígenas se encuentran Cuisnahuat, Santo Domingo de Guzmán, San Antonio del Monte, Nahuizalco; los cuales junto con la cabecera departamental, Sonsonate, representan una ventana latente para el fomento del turismo rural y cultural retomando las distintas tradiciones culturales propios de los pueblos indígenas; así como también los principales ofertantes para el flujo de familias que serán ubicadas en un Asentamiento para comunidades de los pueblos indígenas del departamento de Sonsonate.

En la actualidad los pueblos indígenas de El Salvador no muestran las características culturales externas observables de otros pueblos y culturas; más bien se caracterizan por mantener y desarrollar su identidad propia a pesar del proceso de marginación a lo largo de su historia, pero principalmente, lo que no les permite insertarse en las actividades económicas, de desarrollo social, culturales, educativas, de salud y el rescate de los Derechos Humanos de los pueblos indígenas para

promover el desarrollo dentro de sus comunidades; ha sido la falta de acceso a la tenencia de la tierra, lo cual se convierte en factor determinante de exclusión.

En tal sentido y con el ánimo de conservar las tradiciones culturales y religiosas de nuestros antepasados oriundos de El Salvador, la Asociación Coordinadora ha realizado innumerables gestiones para garantizar un territorio exclusivo que les permita realizar sus actividades, tanto culturales como de carácter productivo.

Dicho terreno denominado, "Techan Tunalat", significa en idioma nahuatl "Lugar de Sol y Agua"; el cual se espera que rescate una buena parte de la tradición indígena del occidente del país; está ubicado en el caserío El Jocotillo, de la hacienda Miravalle, en Sonsonate, el cual fue proporcionado por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria -ISTA- para tal fin.

1. ASOCIACIÓN COORDINADORA DE COMUNIDADES INDÍGENAS EN EL SALVADOR -ACCIES-.

ACCIES es una Organización que fue fundada en el año de 1990 en la ciudad de Sonsonate, Departamento de Sonsonate, obteniendo respectivamente su personería jurídica y aprobación de estatutos en 1995; siendo ésta una entidad cultural, gremial,

apolítica, sin fines de lucro, ni religiosa; la cual ha sido constituida por tiempo indefinido.

Dicha Asociación surge para fomentar la identidad cultural de las comunidades de Pueblos Indígenas "Nahuat" de nuestro país; así como también la de conservar nuestra cultura nativa y lengua "Nahuat", luchando por el respeto y la promoción de los derechos de los Pueblos Indígenas, en particular por la vigencia de los Derechos Humanos de los mismos.

Actualmente la Asociación está coordinando el traslado de 54 familias de los municipios de Santo Domingo de Guzmán, Cuisnahuat, Sonsonate, Nahuizalco y Santa Catarina Masahuat, hacia el lugar donde será establecido el asentamiento de las comunidades de los pueblos indígenas, con la finalidad de ser habitado y se desarrollen dentro de él, todas aquellas actividades de carácter productivo y culturales específicas de los pueblos indígenas a fin de rescatar su identidad y buscar un desarrollo sostenido aprovechando las oportunidades de municipios que están trabajando en el fomento del turismo rural y cultural.

Se espera que en el marco del desarrollo del turismo en el departamento de Sonsonate y los municipios mencionados anteriormente, se puedan desarrollar de manera exitosa todas aquellas actividades que garanticen un impacto real en la economía de estas familias.

2. OBJETIVOS DE ACCIES.

Objetivo General:

Promocionar la identidad de las comunidades de los pueblos indígenas como una cultura propia de El Salvador para garantizar el mantenimiento de los derechos indígenas y el reconocimiento de éstos en la sociedad.

Objetivos Específicos:

Los objetivos específicos de la Asociación están enfocados a:

- Fomentar las relaciones entre sus miembros;
- Promover relaciones con grupos, organizaciones, universidades, centros culturales, centros de investigación y demás instituciones con objetivos similares;
- Fomentar el estudio étnico-científico y cultural;
- Promover la superación de la cultura indígena, su lengua y sus costumbres;
- Estimular la superación personal de los miembros mediante la participación en eventos nacionales e internacionales;

- Organizar y promover eventos culturales en los que participen sus miembros;
- Contribuir activamente al estudio y solución de los problemas étnicos;
- Velar por los derechos e intereses de todos sus miembros;
- Proyectar a la sociedad la importancia de la cultura, las necesidades, problemas por los que atraviesan y la obligación de conservarla como un patrimonio nacional;
- Trabajar por el respeto y la promoción de los Derechos Indígenas en particular por la vigencia de los Derechos Humanos en general.

3. VISIÓN.

La Visión de la Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas esta enfocada principalmente en rescatar la cultura, tradiciones autóctonas y raíces nativas de nuestro país.

Por tanto su visión esta encaminada a la realización de esfuerzos para la construcción de la igualdad de derechos y obligaciones entre los habitantes de El Salvador; la cual la enuncian como:

"Fomentar la cultura de los pueblos indígenas basadas en los principios de transparencia regido por valores culturales de igualdad de oportunidades para hombres y mujeres"

4. MISIÓN.

La misión es la de buscar el desarrollo de actividades que permita asegurar procesos de apoyo y desenvolvimiento de actividades productivas enfocadas en las potencialidades intrínscas de los pueblos indígenas, por lo tanto su misión se enuncia de la siguiente manera:

"Brindar servicio de calidad en apoyo a procesos de producción, animación y de promoción dirigidos a pequeños (as) productores(as), agropecuarios(as), artesanos (as), de las comunidades de los pueblos indígenas"

5. DECLARACIÓN UNIVERSAL DE LOS DERECHOS DE LOS PUEBOS INDÍGENAS EN EL SALVADOR.

Después de 25 años de debates, la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas -ONU- aprobó en el mes de septiembre del año 2007 la Declaración sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, la cual reconoce el derecho a la autodeterminación a los más de 370 millones de originarios que hay en el mundo.

El texto fue aprobado por 143 países, mientras que Estados Unidos, Canadá, Australia y Nueva Zelanda votaron en contra; y los restantes 11 se abstuvieron de la votación de la declaración contiene 46 artículos y reconoce el derecho a denominación como pueblos indígenas dentro de los niveles nacionales, además de su derecho a institucionalizar de manera propia la administración interna de sus territorios; y principalmente el derecho, como pueblos o como personas, al disfrute pleno de todos los derechos humanos y las libertades fundamentales reconocidos por la Carta de las Naciones Unidas, la Declaración Universal de Derechos Humanos y las normativas nacionales e internacional; por lo tanto tienen derecho a no ser objeto de discriminación en los estados partes.

Actualmente el gobierno de nuestro país no ha hecho efectivo esta Declaración, que al ser emitida por la máxima estructura de las Naciones Unidas, obliga a los estados partes adoptar las medidas apropiadas, incluso legislativas, para hacerlos vigentes en la práctica, siempre en consulta y cooperación con ellos.

Según representantes de ACCIES se han desarrollado esfuerzos en instituciones gubernamentales para la ejecución efectiva de esta declaración; las cuales no ha emitido respuesta alguna a solicitudes de organizaciones indígenas de nuestro país.

6. ORIGEN DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA "TECHAN TUNALAT"

El Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria -ISTA- otorgó a la Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas de El Salvador -ACCIES- ocho manzanas de terreno de las cuales cuatro de ellas se destinarán para el desarrollo de actividades agrícolas y las cuatro restantes para uso habitacional.

A partir del presente año se han iniciado actividades agrícolas dentro del terreno, principalmente la siembra de hortalizas, sandía y ayote específicamente; los cuales sirven para el autoconsumo de las familias primordialmente, y el resto para la comercialización en los municipios aledaños.

7. ASPECTOS CULTURALES DE LAS FAMILIAS INDIGENAS

La cultura de los pueblos indígenas se ve reflejada en sus saberes y conocimientos propios, en su actividad diaria, como son sus artesanías, medicina, espiritualidad entre otros.

En cuanto a la espiritualidad y costumbres religiosas de los pueblos indígenas se considera muy fuerte y se visualiza en sus diferentes ceremonias y actividades que caracterizan cada una de las etapas más importantes en el año, entre ellos se pueden mencionar, el momento de iniciar con la siembra de diferentes

cultivos y el período de cosechar lo sembrado, los cuales son encomendados a diferentes dioses.

La espiritualidad, es hoy en día para los pueblos indígenas, una parte importante para el rescate y mantenimiento cultural de los mismos, ya que ésta regula en su integridad el modo y estilo de vida de ellos.

8. ORGANIZACIÓN DE LAS FAMILIAS INTEGRANTES DEL ASENTAMIENTO.

Las 54 familias que habitarán el Asentamiento Indígena "Techan Tunalat" son personas que no cuentan con casas propias, y muchas de ellas, viven en situación de extrema pobreza, las cuales, por estas condiciones, han sido seleccionadas para habitar el asentamiento; ACCIES llevó a cabo un censo de las personas más necesitadas para poder otorgarles el derecho de pertenecer al asentamiento; encontrando en éste, que uno de los problemas más grande para las familias, sus hijos y descendientes, es el acceso a la tierra, para desarrollar actividades agrícolas de subsistencia; ya que en años atrás, las generaciones de jóvenes en las comunidades tenían acceso para trabajarla, y ahora esta condición es demasiado difícil para ellos, obligándolos a emigrar a la capital

9. POTENCIALIDADES DE LAS FAMILIAS INTEGRANTES DEL ASENTAMIENTO.

Información vertida en el diagnóstico¹ realizado a personas que habitarán el asentamiento indígena se identifica que cuentan con potencialidades que les favorecerían el desarrollo y el éxito del proyecto.

Algunas de estas potencialidades son las siguientes:

- Hablan español como primera lengua y nahuat - pipiles como su lengua originaria.
- Se visten casi siempre como campesinos, aunque son las mujeres ancianas las que más conservan sus trajes tradicionales, lo que permite mantener sus costumbres y tradiciones.
- Se caracterizan por su marcada espiritualidad ancestral.
- Tiene ascendencia indígena comprobada.
- Son reconocidos como indígenas por otros grupos indígenas y por ladinos.
- Utilizan herramientas propias y hacen artesanías de sus orígenes indígenas.

¹ Barrillas, Noel, Diagnóstico de Pueblos Indígenas de Sonsonate, Mayo del 2007.

- Demuestran reverencia por la tierra como parte de su cosmovisión, es decir existe un respeto directo a la misma, se evidencia en las actividades de conservación de suelos.
- Cuentan con un nivel de Organización Comunitaria que les permite realizar todo tipo de gestiones.
- Diversificación de actividades productivas.
- Acceso a energía eléctrica.
- Acceso a servicios de agua potable.
- Cuentan con un sistema de riego para la siembra de cultivo de granos básicos y hortalizas.

10. POTENCIALIDADES DE LA INFRAESTRUCTURA DEL ASENTAMIENTO.

a) Terreno

Actualmente, solo se cuenta con el terreno, sin embargo la proyección es contar con un área productiva, y más específicamente una planta camaronera la cual se beneficia con infraestructura vial cercana al terreno.

b) Energía Eléctrica

Existe una red de distribución de energía eléctrica que pasa frente al terreno lo cual facilitaría el desarrollo de las actividades productivas.

c) Agua

Existen grandes cantidades de aguas superficiales que se acumulan por las vertientes de ríos aledaños al terreno, entre los cuales podemos mencionar: Río Las Cañas, Río Las Mariás y el Río Chimalapa; además por las lluvias de la época invernal. Las cuencas hidrográficas son utilizadas como divisiones naturales y proporcionan una forma sostenible de ordenar el territorio y los recursos naturales.

d) Topografía

Sonsonate tiene una topografía relativamente plana, debido a su proximidad con el Océano Pacífico; el terreno no posee mayores pendientes en su configuración, por lo que disminuye trabajos de terracería para la adecuación de las viviendas.

11. ACTIVIDADES ECONÓMICAS Y PRODUCTIVAS DE LAS FAMILIAS.

Las familias que se encuentran distribuidas actualmente en los municipios mencionados y que se espera integren el asentamiento indígena se dedican a las siguientes actividades para su subsistencia:

- Actividades Agrícolas.
- Actividades Comerciales y de Servicios.
- Actividades de Manufactura o Industriales
- Actividades Apícolas
- Empleados en ocupaciones diversas.

12. ASPECTOS LEGALES DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA.

La normativa legal que regula las actividades del asentamiento así como las acciones que permitan materializar su construcción es mínima; El Terreno ya está legalizado a nombre de ACCIES, por ser ésta quien realizó las gestiones para su adjudicación y así poder asentar a las 54 familias que lo habitarán; por otra parte es necesario considerar la Ley de Asociaciones Cooperativas la cual permitirá establecer aquellos aspectos importantes para la conformación y desarrollo de las actividades productivas.

B. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL.

El conjunto de rasgos distintivos, espirituales y materiales que caracterizan a las comunidades de los pueblos indígenas, se encuentran determinados principalmente por su modo de vida, ceremonias, invenciones, tecnología, sistemas de valores, derechos fundamentales, tradiciones y creencias; a través del asentamiento se espera, que se logre combinar la atracción del turismo y la generación de ingresos locales en la zona.

1. DESARROLLO LOCAL.

Dado que el presente estudio se enmarca en el desarrollo local; se presentan a continuación las características de promoción y mejora de calidad de vida.

a) Definiciones.

Lograr que existan mejores condiciones en la calidad de vida de las personas, sobre todo, para aquellos a los que se les dificulta el acceso a los servicios básicos, es la premisa fundamental del desarrollo en los países subdesarrollados o tercermundistas; puesto que esto implica, mejorar estas condiciones en lo que respecta a accesos de energía eléctrica, puestos de salud curativa y preventiva, acceso a educación integral, vivienda digna y trabajo permanente.

En el mismo orden, se entenderá por desarrollo local a toda actividad económica social, establecida en un territorio administrado por gobiernos locales o comunales que cumplan con las características de transformación del sistema productivo local, fomento de la diversificación productiva local, sostenibilidad ambiental² y una economía social que permita una distribución equitativa de los ingresos.

Por lo tanto el desarrollo local radica principalmente en generar dentro de las localidades todas aquellas potencialidades con las que cuentan, identificando cada una de las competencias que garanticen mejorar las condiciones mínimas básicas de subsistencia, dignas para el ser humano en general.

b) Importancia del Desarrollo Local.

La importancia radica en crear mecanismos para propiciar una democracia económica apoyando el desarrollo municipal, territorial, sostenible de comunidades conocidas como marginadas y de micro, pequeños y medianos empresarios principalmente.

² Sampieri, José Antonio; Desarrollo Local y Gestión del Territorio, 2005.

En muchas ocasiones se intenta definir la importancia del desarrollo local de manera simplista, atribuyendo la mejora, en el crecimiento macroeconómico de las economías regionales o nacionales; sin embargo esta transformación de desarrollo se traslada más allá, específicamente a las condiciones que vive la humanidad; el cual ocurre en un contexto que se agudiza progresivamente debido a las brechas y las distancias desiguales entre países ricos y países pobres; dentro de estos últimos, entre las poblaciones urbanas y las sociedades rurales.

Se trata en tal caso, que las iniciativas de desarrollo local, contribuyan a la acumulación del capital social y a mejorar la calidad de vida de la población en un territorio determinado; lo cual, tiene que ver tanto con la generación de riqueza como con su distribución equitativa, lo que se convierte en importancia primaria para el mejoramiento de las condiciones de vida de los participantes.

c) Principales Actores del Desarrollo Local en El Salvador.

Los actores del proceso de Desarrollo Local en El Salvador son organizaciones con un perfil que se caracterizan por generar cambios dentro de las localidades; son entidades que se encargan de la conducción de programas y proyectos de desarrollo; como los son las Municipalidades, iglesias y Organizaciones No Gubernamentales (ONG's).

Estos actores que intervienen en el desarrollo local sostenible, buscan generar dentro de los habitantes de determinada localidad, beneficios en la mejora de las condiciones generales de subsistencia apegado a los derechos que constitucionalmente gozan todos los ciudadanos.

2. EL TURISMO Y EL DESARROLLO DE LOS MUNICIPIOS.

a) Definición.

La actividad turística, es uno de los rubros que esta generando ingresos a la producción general de muchos países del mundo, así como también en los países de la región.

El turismo en nuestra sociedad Latinoamericana es todo un conglomerado de actividades conexas que se desarrollan en torno a diversos atractivos que nacen a partir de las experiencias y expectativas que el turista desea vivir³.

Variedades de turismo se distinguen por características como cantidad o tipo de visitantes, actividades o experiencias que buscan, lugar o tipo de convivencia con el ambiente y la sociedad que escoge el turista para la visita, o por el tipo de vivencia personal que buscan o perciben; cada tipo de

³ Universidad Nacional de Guanacaste, Costa Rica, Turismo Alternativo en la Región Centroamericana, 2005.

turismo imprime su característica, y crea su nicho para una estrategia de comercialización específica y distinta.

b) Turismo Alternativo.

Las nuevas perspectivas de orientación turística, en el mismo orden de la definición solidaria de turismo, abre oportunidad a la incorporación de nuevas prácticas y tendencias turísticas, el turismo alternativo, ha sido un concepto difundido por corrientes progresistas de desarrollo turístico solidario y amigable con el medio ambiente, es el tipo de turismo que se convierte en la contraparte de turismo tradicional o de masas, enfatiza el contacto con y el entendimiento entre comunidad receptora y turista, así como también entre turista y medio ambiente.

El Turismo Alternativo engloba a micro y pequeñas empresas, de propiedad de habitantes locales; además se caracteriza por sus vínculos con sectores como agricultura y artesanía de la economía local y la consecuente retención de las ganancias en la localidad.

c) Turismo Rural.

El turismo concebido dentro de un plan de desarrollo planificado, sustentable y acorde al ambiente, que rescate el patrimonio histórico de los pueblos indígenas, geográfico y cultural, se constituye hoy más que nunca en una alternativa viable de desarrollo para nuestro país, ante la crisis y el desencanto que enfrentan pequeños y medianos productores del agro, así como otros sectores del país que buscan nuevas oportunidades que les permitan implementar su participación en la economía nacional

En tal sentido, entiéndase como turismo rural, aquel turismo alternativo que ofrece al viajero la oportunidad de conocer las diferentes formas en las que cohabitan las comunidades rurales, las cuales subyacen sobre estructuras impuestas por el subdesarrollo, además lo sensibilizan sobre la importancia de tener respeto y dar valor a la identidad cultural de estos⁴.

Este tipo de turismo genera valor agregado importante en las comunidades que lo desarrollan, ya que al menos cuenta con tres ejes en común, los cuales son:

⁴ Benavides Vindas Shirley, Turismo rural, una responsabilidad de la universidad pública, 2004.

- La participación de la misma comunidad;
- Su visión sostenible y amigable con la naturaleza y
- Los servicios turísticos que normalmente se asocian con otros de carácter agrícola o agro industrial.

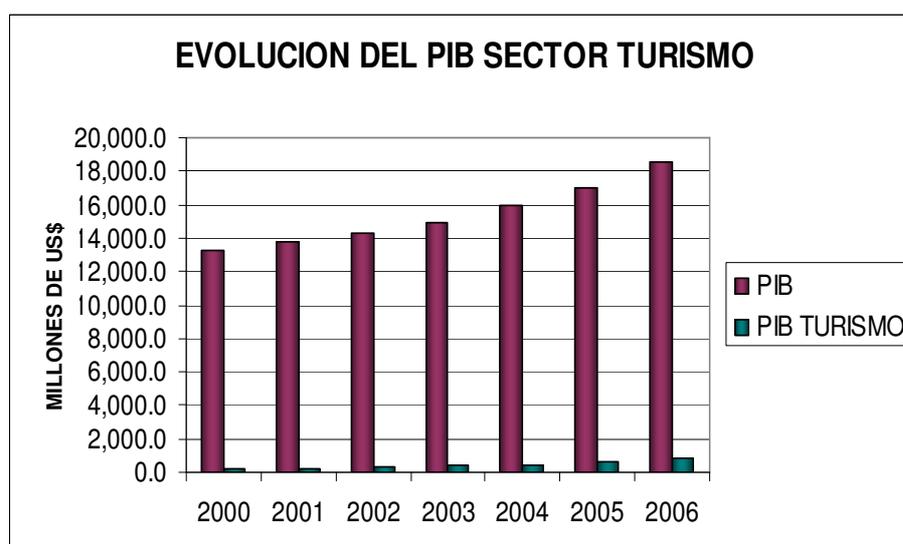
C. IMPORTANCIA DEL TURISMO RURAL EN EL SALVADOR.

El turismo es un sector cuya importancia dentro de la economía mundial, ha aumentado de manera progresiva durante la última década, al igual que la competencia y la necesidad de responder a los cambios que le afectan.

La Organización Mundial del Turismo (OMT) considera que las últimas tendencias del mercado, reflejan una clara reducción en la estancia de las vacaciones, una mayor demanda de vacaciones a la medida, el paso de vacaciones activas a vacaciones experimentando emociones auténticas, un aumento de turistas de la tercera edad, un aprovechamiento de los procesos de integración económica, un replanteo en el diseño de productos a destinos más cortos, mejores oportunidades para los destinos, con menos trabas fronterizas, entre otras.

Si evaluamos cómo el sector turismo influye directamente en la economía de nuestro país, encontraremos que esta actividad está teniendo gran participación en las cifras macroeconómicas nacionales, ya que como se refleja en las gráficas presentadas, el sector en general se encuentra con una tendencia de crecimiento lo que permite generar una gran importancia para la economía nacional.

Grafica # 1

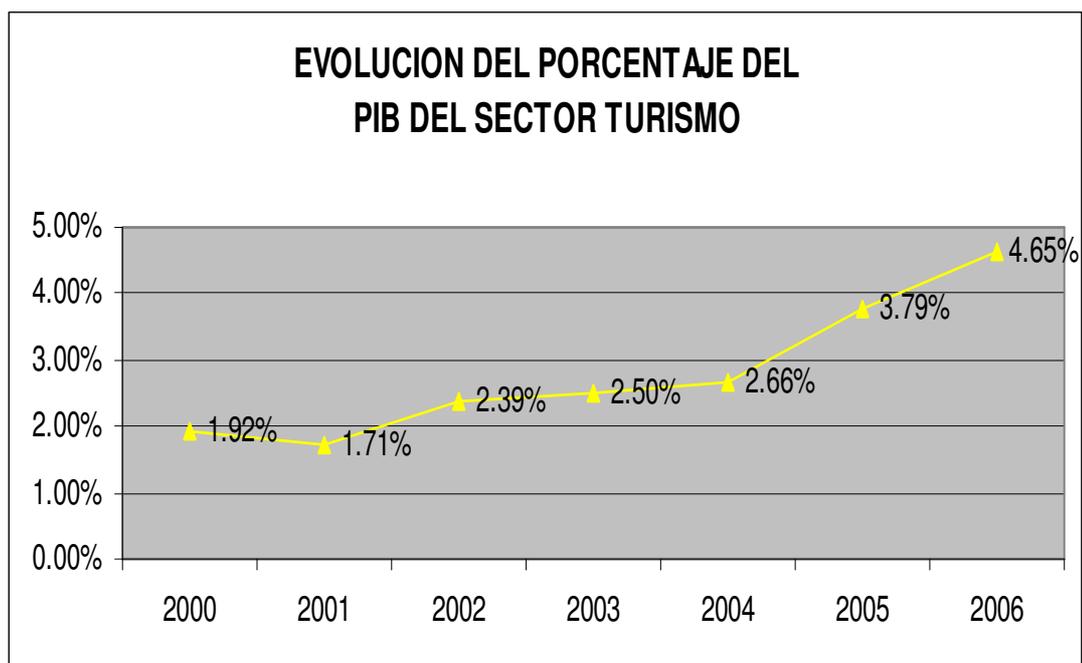


Fuente: Elaboración propia en base al Boletín Estadístico 2006. MITUR

Se espera que para la finalización del presente año el Producto Interno Bruto de nuestro país crezca en 4.5% en relación a los años anteriores; pues se proyecta un mayor crecimiento de los sectores agropecuarios construcción y turismo; este último en un crecimiento proyectado del 5% en relación al PIB⁵.

⁵ Banco Central de Reserva de El Salvador, Revista Trimestral Enero-Marzo/08.

Gráfica # 2



Fuente: Elaboración propia en base al Boletín Estadístico 2006 - El Salvador.

MITUR

Por tal razón, diferentes son los países que se encuentran con interés grande de realizar inversiones en la actividad turística entre los que se pueden mencionar: República Dominicana, México, España, Costa Rica y Estados Unidos entre los más importantes; los cuales han visualizado a El Salvador como opción segura para tal actividad.

Actualmente en nuestro país se están realizando proyectos de inversión en el área turística hotelera de carácter internacional, y otros, que en los últimos años se han establecidos con proyectos de infraestructura nacional como la Longitudinal del Norte y El Puerto de Cutuco, algunos de los más importantes a nivel nacional son:



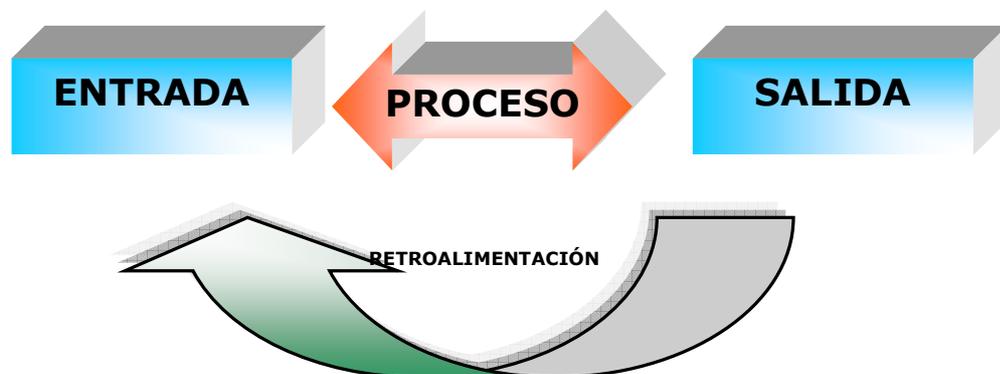
- Complejo Hotelero, Decameron Salinitas, con una inversión extranjera de \$30 millones desde el 2005.
- Portopango, Lago de Ilopango, son \$250 millones de VISION MAKER de MIAMI e Inversiones Portopango.
- Costa Real Resort Beach, Costa del Sol, Proyecto Residencial turístico de Grupo Real.
- Punta Roca Beach Resort, Condominios de Lujo, de Ruiz Maida.

- Riverside Gardens, San Miguel, Complejo cerrado de residencias de Constructora Universal.

D. PROCESOS PRODUCTIVOS CON ENFOQUE DE CADENA DE VALOR.

Un proceso es toda actividad que incluye diferentes etapas definidas estrictamente de manera lógica, estructuradas sistemáticamente y que componen de una manera ordenada la realización de una actividad o acción específica.

ELEMENTOS DE PROCESOS SIMPLES

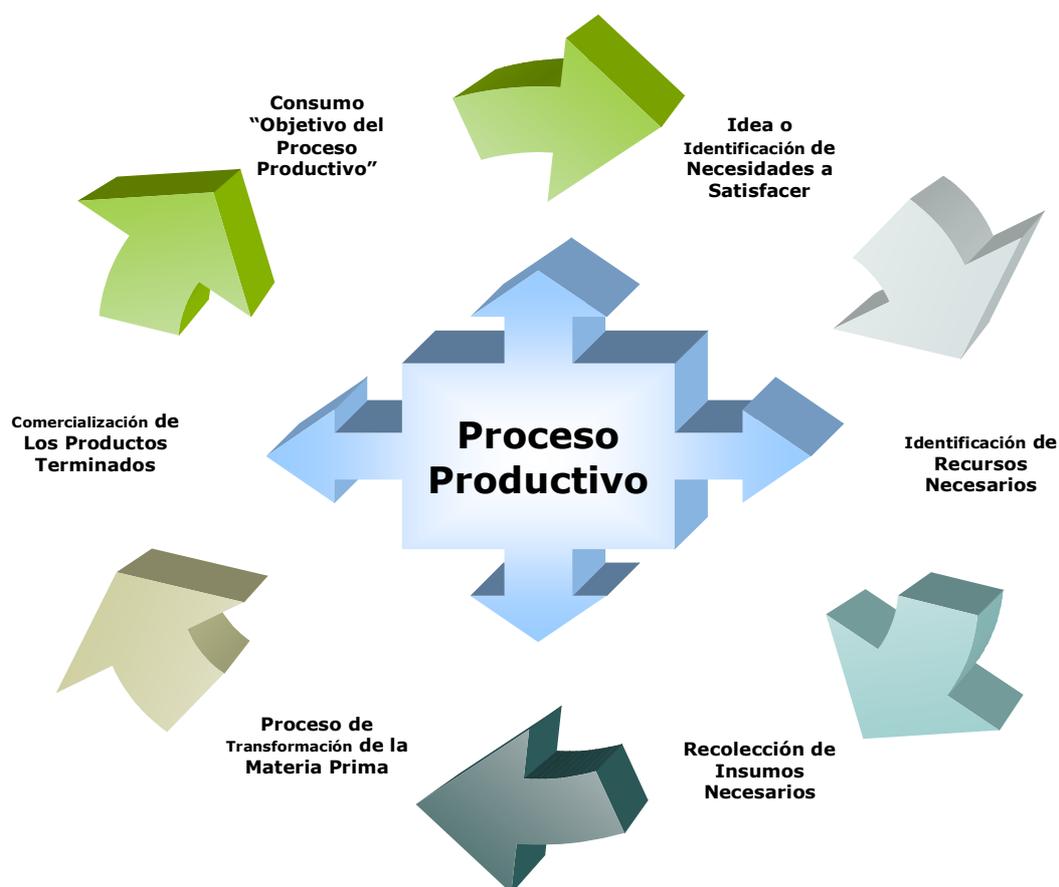


Fuente: Elaborado por el Grupo de Investigación

Así como lo refleja la gráfica anterior, los procesos son un conjunto de recursos y actividades interrelacionados que transforman elementos de entrada en elementos de salida.

Los recursos pueden incluir personal, finanzas, instalaciones, equipos, técnicas y métodos; y las salidas como productos finales que serán comercializados u utilizados por otros como insumos para procesos o actividades.

En tal sentido los Procesos Productivos son aquellas secuencias de acciones requeridas para la realización de actividades que conlleven a la transformación de diferentes insumos con la finalidad de obtener beneficios de la misma.



Fuente: Elaborado por el Grupo de Investigación

Dentro de los procesos productivos, característicos de economías solidarias de desarrollo local y sostenible, se deben de conjugar diferentes tipos de variables y características que lleven al éxito y mantenimiento del mismo, en tal sentido, algunas de ellas, necesarias para establecer procesos de producción con enfoque de cadenas de valor son las siguientes:

- Establecer todas las actividades necesarias para elaborar el producto, así como los recursos necesarios.
- Ordenar las actividades de una manera lógica y en secuencia conforme a la producción del mismo.
- Determinar los tiempos requeridos para desarrollar cada actividad y sus responsables directos.
- Elaborar un flujo del proceso de producción, y establecer aspectos de control de calidad en ese flujo, identificando los pasos más problemáticos del proceso.

1. CADENAS DE VALOR.

En sentido general una cadena de valor es la competitividad; ya que permite identificar el posible encadenamiento solidario de diferentes actividades productivas que se implementen.

Para el caso del Asentamiento Indígena, las relaciones entre los actores que participan en la elaboración de un producto o servicio son informales y se hacen formales siempre y cuando hay urgencia o se da la orientación debida a tal fin.

A continuación se profundiza en la implementación de un enfoque de cadenas de valor para un modelo de actividades productivas para el Asentamiento indígena Techan Tunalat.

a) Definición.

El análisis tradicional de cadenas de valor se limitó a nivel puramente de las empresas, enfocándose principalmente en las actividades estratégicas que crean valor y la posición competitiva de las empresas frente a sus competidores, permitiéndose analizar costos y puntos de diferenciación

Hoy en día su conceptualización es mucho más amplia, ya que se define como el conjunto de actividades que agregan valor al producto o servicio dentro de los eslabones que estén conformados a lo largo de la cadena.

Este encadenamiento se puede considerar como el conjunto de actividades o funciones secuenciales y paralelas interrelacionadas con la producción, manufactura y comercialización de éstos o de servicios.

En tal sentido se entiende como cadenas de valor al establecimiento de todas aquellas actividades o eslabones secuenciales que le generan valor a una actividad general o producto específico, trayendo así mismo beneficios a los eslabones que la componen.

En este contexto, el análisis de la cadena de valor es un instrumento innovador cuya adopción debería interesar a los países en desarrollo. Se trata de examinar, a nivel sectorial, cada eslabón de la "cadena de actividad", desde el momento en que el producto o servicio es sólo una idea hasta la eliminación después de su utilización.

La cadena de valor de cualquier producto o servicio va desde la investigación y desarrollo, pasando por el suministro de materias primas, la producción y su entrega a los compradores intermediarios, hasta la eliminación y el reciclaje.

Una cadena de valor para actividades productivas está conformada por una colección de actores articulados formal o informalmente para llevar un producto, desde el diseño hasta el consumo. Sus características son:

- Abarca integralmente todo el proceso, desde el diseño hasta el consumo.
- La componen distintos actores, mujeres y hombres, con roles y responsabilidades específicos.

- Se rige por "reglas de juego" formales e informales.
- Las y los actores tienen diferente poder, información, riesgos y ganancias.
- Es susceptible a los cambios.

Cuando esta relación se vuelve una colaboración estratégica entre varias organizaciones, con el fin de lograr ciertos objetivos en el mercado, durante el largo plazo y para beneficio mutuo de los participantes es conocida como una cadena de valor, para efectos de la investigación, se cuenta que cada una de las actividades del asentamiento se interrelacionarán en la medida que se logre construir un modelo de participación solidaria entre ellos, que le imprima mayor calidad no a los productos aislados sino al asentamiento en si mismo.

Según informes realizados por la Organización Alemana GTZ en El Salvador existen condiciones básicas para la identificación e implementación estructurada de una cadena de valor, a saber:

- Existe una visión común entre los participantes sobre la cadena.

- Los participantes reconocen su interdependencia, están dispuestos a trabajar juntos, compartir riesgos y hacer funcionar la relación entre ellos.
- Existe un compromiso compartido entre los participantes para mantener grados de calidad consistentes según las exigencias del mercado.
- Un alto nivel de confianza entre los participantes.
- Potencial de liderazgo por actores internos de la cadena.

Dentro del cumplimiento de estas condiciones se espera que en el marco del desarrollo social del asentamiento, se puedan identificar todos aquellos actores que generan valor a los productos y servicios prestados, en la medida que esa participación sea en beneficio del mejoramiento de los productos, y así poderse beneficiar de la misma actividad.

b) Importancia de las Cadenas de Valor.

Incorporar procesos productivos bajo el enfoque de cadenas de valor es de suma importancia dentro de modelos solidarios de producción, ya que éste permite impregnarle un valor agregado a cada uno de los eslabones que componen un proceso y así

obtener al final un producto elaborado con calidad e innovación, el cual lleva incorporado ventajas al momento de su comercialización.

Por otra parte, según informes realizados por la Organización Alemana GTZ en El Salvador, la implementación de cadenas de valor ayuda a determinar alguna de las ventajas que se mencionan a continuación:

- Permite entender la cadena como un sistema.
- Facilita la identificación de puntos críticos y estratégicos que limitan el desarrollo de la cadena.
- Permite identificar los actores claves que inciden en el funcionamiento de la cadena y la distribución de la ganancia.
- Facilita la identificación de puntos de intervención donde se puedan lograr mayores resultados con menores inversiones.
- Permite el desarrollo de procesos de negociación entre actores estratégicos con una visión de sistema.

- Puede ser usado para diseñar estrategias de redistribución de los beneficios entre los actores de la cadena o de mejoramiento de la competitividad del sistema.
- Facilita el desarrollo de productos diferenciados para nichos específicos de mercados, donde pequeños productores pueden competir mejor.
- Una demanda creciente para la trazabilidad e inocuidad, por tanto, sistemas para asegurar o controlar la calidad del producto.
- La búsqueda de elementos para la optimización de la cadena y la reducción de costos con incremento de la competitividad sistémica.
- Prepara para la participación en mercados globales donde se debe entender los factores dinámicos.
- Contribuye a la implantación de modelos productivos solidarios de desarrollo económico y social dentro de las localidades en las que se incorpore⁶.

⁶ Organización Alemana GTZ en El Salvador.

c) Objetivos de las Cadenas de Valor.

A continuación se presentan los objetivos medulares de la aplicación del enfoque de cadenas de valor en modelos de desarrollo de actividades productivas:

- Diseñar estrategias de fomento de la interacción del entorno global de desarrollo con los recursos disponibles y objetivos trazados.
- Fomentar la capacidad de incorporar los resultados de diagnósticos en la planificación de estrategias de desarrollo sectorial.
- Incrementar la capacidad para diseñar, acompañar y facilitar procesos de fomento de cadenas de valor en procesos productivos de desarrollo.
- Permite la creación de diferentes instrumentos y herramientas para el desarrollo económico local o de organizaciones que implementen el enfoque.
- Contribuye a la formulación de estrategias y políticas nacionales o locales de crecimiento económico y desarrollo social de los participantes.

- Consolidar mecanismos para la integración de características que permita el crecimiento económico en el marco del desarrollo local.

E. MODELOS PRODUCTIVOS.

El uso de modelos, llamado por diferentes autores "modelación", es una metodología muy común en el estudio de sistemas de toda índole.

El trabajo de modelación constituye una actividad técnica como cualquiera otra, y dicha labor puede ser sencilla o compleja según el tipo de problema específico que deba analizarse.

Para efectos del modelo de actividades productivas del Asentamiento Indígena Techan Tunalat se desea incorporar todas aquellas iniciativas de tipo económica y productiva, que impriman en el asentamiento características de desarrollo y crecimiento para las familias que lo integran.

1. DEFINICIONES.

A continuación se presentan algunas definiciones básicas y generales de la teoría y conformación de modelos de desarrollo productivos.

a) Modelos.

Se entiende por modelo un conjunto organizado de conceptos teóricos que se acompaña de diferentes métodos, asimismo se considera como un agregado de prácticas sistematizadas⁷.

Un modelo es un bosquejo que representa un conjunto real con cierto grado de precisión y en la forma más completa posible, pero sin pretender aportar una réplica de lo que existe en la realidad.

Para la construcción de modelos es necesario cumplir con una serie de requisitos, los cuales son:

- Contar con un propósito claramente definido.
- Identificar las consideraciones esenciales específicas de las variables a desarrollar.
- Desechar consideraciones superfluas o de tipo innecesarias que abonen a la construcción del modelo.
- El modelo representa la realidad ideal en forma simplificada.

⁷ O’Kean, José María, Economía para los Negocios, McGraw-Hill, 2000.

b) Modelos Productivos.

Un modelo productivo es un enfoque tradicional para el crecimiento y la productividad, la optimización y plusvalía por unidad del recurso utilizado; pensando de manera limitada en la rentabilidad, valor agregado, diversificación y sostenibilidad de los artículos producidos.

En términos generales, los modelos productivos abarcan desde la obtención de los insumos, el proceso productivo y por último el consumo por parte de los compradores, con la variante de que interrelaciona todas las iniciativas de la estructura creada para la consecución de objetivos trascendentales para los participantes de este.

2. IMPORTANCIA DE DE LOS MODELOS PRODUCTIVOS.

Conocer cuales podrían ser aquellas actividades productivas importantes para el desarrollo económico local del asentamiento indígena "Techan Tunalat", es la importancia del diseño de un modelo para la presente investigación.

La identificación e interpretación de la realidad actual y la realidad futura transformada por aspectos dialécticos de mejora constante y continua, es la parte fundamental y piedra

angular en donde se cimienta la importancia de la construcción de modelos.

Transformar mediante praxis y acción ésta realidad objetiva, que en muchos casos es la razón de diferentes textos e investigaciones, los cuales se ven facilitados en todo sentido cuando se ven apoyados por los modelos, ya que fundamentan de manera certera o proyectada cuales serán esas aproximaciones de la realidad ya modificada por la intervención de las personas.

F. METODOLOGÍA DEL ENFOQUE CADENAS DE VALOR.

1. Flujo de Procesos del encadenamiento

Esta primera etapa consiste en un conjunto de pasos lógicos a implementarse para la selección de una actividad específica a la cual se le aplicará la cadena de valor y así evaluar que tan viable o factible es la actividad seleccionada para el encadenamiento.

2. Análisis Interno y Externo de las actividades productivas

En esta etapa se evalúan aquellos factores o variables que tiene la actividad a seleccionar, es decir, que fortalezas,

oportunidades, debilidades y amenazas tiene la actividad a la cual se le aplicará la cadena de valor, esto se hará con la técnica del FODA; que es una herramienta que provee de los insumos necesarios al proceso de planeación estratégica, proporcionando la información necesaria para la implantación de acciones y medidas correctivas y la generación de nuevos o mejores proyectos de mejora⁸.

Así mismo establecer estrategias bajo el cruce de variables como las ofensivas, defensivas, reactivas y adaptativas

3. Determinación de subproductos derivados de las actividades

En esta etapa se identificarán aquellos subproductos o derivados que se podrían obtener de las actividades primarias o principales a implementarse dentro del asentamiento indígena, todo esto con la finalidad que las familias diversifiquen sus iniciativas productivas y con esto generar ingresos al asentamiento para el autosostenimiento y desarrollo de dicho asentamiento.

4. Relaciones Internas Productivas del Asentamiento

Dentro de esta etapa se identifican todas aquellas relaciones internas de las actividades productivas que se

⁸ Instituto Politécnico Nacional, "Metodología para el análisis FODA, México, 2002.

podrán desarrollar dentro del asentamiento, esto con el objetivo de detectar aquellas relaciones que puedan generar algún tipo de comunicación, la comercialización y alguna vinculación directa que permita el desarrollo y crecimiento del asentamiento indígena.

5. Análisis de los Requisitos del Mercado

Dentro del análisis de los requisitos del mercado se toma en cuenta aquellas variables que juegan un papel importante en el desarrollo de la cadena de valor y que permiten acceder al mercado meta seleccionado; en esta etapa se trata de conocer las razones por las que los clientes prefieren los productos, características de éstos, lugar y proceso de compra, y por último la utilidad del producto.

6. Análisis de los Insumos

Es necesario determinar dentro del análisis general del encadenamiento cuáles son los insumos directos a utilizarse dentro de la elaboración del producto; esto permite identificar por separado cuales son cada uno de los insumos requeridos, el o los proveedores principales de estos, precios y lugar de distribución.

Esto permite en mayor sentido poder seleccionar aquellos proveedores de insumos que nos brindan mayor calidad, mejores precios y mejor accesibilidad a estos además de tener un banco de datos de proveedores secundarios que podrán colaborar ante contingencias imprevistas.

7. Análisis de los Actores de la Cadena

Después de identificados los principales actores que intervienen en el encadenamiento de valor, se procede a realizar un análisis minucioso de los mismos en el cual se detallan las funciones que cada uno de los actores desarrollarán, la ubicación geográfica donde se encuentran y la descripción general de éstos.

8. Evaluación del Potencial Externo

La evaluación del potencial externo consiste en realizar un mapeo de la zona o región en donde se pretende implementar la cadena de valor, este mapeo se utilizará para identificar aquellos actores principales que intervienen en la cadena de valor y otros actores como proveedores que facilitarían la materia prima a utilizar.

Este mapeo se utiliza a su vez, para evaluar si el producto o servicio a desarrollarse será aceptado por el consumidor en la región seleccionada para implementarse, luego de analizada la viabilidad de incorporación.

9. Análisis de Procesos

En esta etapa de la metodología del enfoque de cadenas de valor se desarrollan diferentes aspectos importantes en su implementación, como es la selección del producto al que se desarrollará la cadena, detallando paso a paso el proceso que conlleva la elaboración del mismo, así como también las subactividades que le generan valor agregado a este; identificación de instituciones o entidades responsables de apoyar las etapas del proceso y por último detallar todas aquellas amenazas y debilidades que afectan de forma negativa los eslabones del encadenamiento.

10. Análisis de Brechas

En el análisis de brechas se detallan aquellos criterios de desempeño que intervienen en la cadena de valor, es decir, se analizan las variables que afectan el producto al que se le está aplicando el enfoque de cadena de valor como precio, calidad, costos, entre otros; dicho análisis permite establecer una diferencia entre el desempeño actual y lo que se pretende lograr con ese producto o servicio al que se le está aplicando el enfoque; lo cual permite la determinación de estrategias correctivas.

CAPITULO II

DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA "TECHAN TUNALAT".

A. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.

1. OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN.

Identificar y analizar las necesidades que tienen las familias que habitarán el asentamiento indígena Techan Tunalat que permita la construcción de un modelo para el desarrollo de actividades productivas bajo el enfoque de cadenas de valor.

Objetivos General:

Diseñar un modelo para el desarrollo de actividades productivas con enfoque de cadenas de valor que permita la potencialización de las actividades que realizan los habitantes del Asentamiento Indígena "Techan Tunalat" en el marco del turismo rural.

Objetivos Específicos:

- Realizar un mapeo general de las familias del asentamiento indígena para conocer las potencialidades de la zona y las competencias de los habitantes para el desarrollo de las actividades productivas.

- Seleccionar las principales actividades productivas del asentamiento indígena para la aplicación del enfoque de cadenas de valor que le permitan la participación en el marco del turismo rural.
- Diseñar un modelo para el desarrollo de actividades productivas con enfoque de cadenas de valor que contribuya al progreso económico del asentamiento indígena "Techan Tunalat" en el marco del impulso turístico rural.

2. MÉTODOS DE LA INVESTIGACIÓN.

Para la realización del presente trabajo de investigación se utilizó el método hipotético deductivo, ya que se observan todas las variables que permitirán potenciar el desarrollo de los habitantes del asentamiento de las comunidades de los pueblos indígenas.

Con la utilización de este método se pretende explicar de manera objetiva la información obtenida permitiendo el estudio sistémico, controlado y empírico de la realidad abordada de las comunidades de los pueblos indígenas del departamento de Sonsonate.

3. TIPO DE INVESTIGACIÓN

El tipo de estudio implementado para el análisis del problema propuesto incluirá la investigación descriptiva, analítica y correlacional; debido que al diseñar un modelo, éste permita generar un avance económico en las familias seleccionadas para habitar el asentamiento, a través de la identificación de las actividades productivas que éstas poseen, relacionando las variables necesarias para la construcción del modelo de actividades productivas.

4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN.

Las técnicas e instrumentos que se utilizaron para recopilar información cuantitativa y cualitativa orientada al diseño de la propuesta del modelo productivo fueron:

a) Observación.

La Observación permitió obtener información para determinar la forma en que las familias que habitarán el asentamiento indígena desarrollan las diferentes actividades productivas a implementarse, así mismo su cultura, costumbres, tradiciones y estilo de vida propio de las comunidades de los pueblos indígenas.

b) Información Documental.

Esta técnica facilitó la recolección de información necesaria para el diseño de la propuesta del modelo de desarrollo de actividades productivas.

Para esta investigación se utilizaron las siguientes fuentes de información:

- *FUENTES DE ORIGEN PRIMARIO*

La recolección de la información necesaria para la realización del diagnóstico de la situación actual del asentamiento se realizó de la siguiente manera:

ENCUESTA.

La encuesta fue dirigida a las 54 familias que habitarán el asentamiento, puesto que estos serán los actores principales del desarrollo de las actividades productivas; este documento está compuesto por una serie de preguntas cerradas, opciones múltiples, semi abiertas y abiertas de las que se obtuvo información acerca de las actividades que actualmente desarrollan y esperan implementar las familias de las comunidades de los pueblos indígenas en el modelo a diseñar.

MAPEO.

Para darle continuidad al estudio, fue necesario realizar un mapeo de las potencialidades del terreno donde se espera esté ubicado el asentamiento, así como también a los municipios de procedencia de las familias.

El Mapeo de la zona se realizó por medio de una encuesta dirigida a los promotores y directivos de la Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas de El Salvador -ACCIES- de la zona pertenecientes a los municipios en estudio, dicha encuesta se elaboró con preguntas de opción múltiple, semi abiertas y abiertas.

Esta herramienta ayudó a determinar las actividades productivas principales que desarrollan las familias de las comunidades de los pueblos indígenas, así como las potencialidades de los municipios aledaños al asentamiento indígena.

Dicho instrumento se llevó a cabo mediante la realización de reuniones con los promotores y directivos de la asociación que coordina este esfuerzo.

ENTREVISTA.

Fue necesario también implementar una entrevista estructurada, técnica que permitió obtener información a través de una serie de preguntas claves elaboradas con anterioridad, las cuales fueron dirigidas al Presidente de ACCIES⁹, señor Fidel Flores; para indagar en aquellos factores importantes en el desarrollo de la investigación, de tipo más cualitativo que difícilmente serán obtenidos por los instrumentos anteriores.

- *FUENTES DE ORIGEN SECUNDARIO*

Como fuentes secundarias, se utilizó toda aquella información descriptiva relacionada con antecedentes, conceptos, teorías que se aplican a la investigación y que no fueron creados por el grupo de investigación.

Dentro del desarrollo de la investigación se utilizaron como fuentes secundarias, bibliografía referente a la cultura de los pueblos indígenas en El Salvador, bibliografía proporcionada por ACCIES, así como información referente al contexto de investigación, las cuales se puntúan a continuación:

⁹ Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas de El Salvador.

- Documento referido al diseño de Lotificación de propuesta de vivienda indígena "Techan Tunalat", elaborado por ACCIES el cual sirvió para determinar la propuesta de distribución del terreno.
- Documento referido al contexto general del asentamiento indígena "Techan Tunalat", en el cual se determinó diferentes actividades productivas que se pretenden desarrollar dentro del asentamiento.
- Libros y tesis relacionadas con el tema, específicamente en la elaboración de diagnósticos rurales.
- Revistas y boletines enfocadas a la actividad turística, en el cual se determinó potenciales de la zona con respecto al flujo turístico.
- Informes elaborados por ACCIES, los cuales detallan parte de las costumbres y tradiciones culturales propias de las comunidades de los pueblos indígenas.
- Programa Metodológico sobre cadenas de valor desarrollado por la Organización Alemana GTZ, del cual se retomó el enfoque de cadena de Valor para el diseño del modelo.

- Libro sobre turismo alternativo en la región Centroamericana, el cual detalla las diferentes condiciones contextuales del turismo rural en el área centroamericana.
- Libro sobre las estrategias para el desarrollo agropecuario y rural de la Fundación Nacional para el Desarrollo -FUNDE-, el cual sirvió para conocer el enfoque de desarrollo rural en actividades agrícolas.
- Publicaciones en Internet.

c) Censo.

En el proceso de recolección de información se encuestó la totalidad del universo en estudio, el cual está conformado por las 54 familias de origen indígena que habitarán el asentamiento indígena "Techan Tunalat", ya que estos son los actores directos del desarrollo y participación local de asentamiento. Este censo se llevó a cabo junto con los promotores en donde se visitó a las familias que habitarán el asentamiento indígena, las cuales se encuentran localizadas en las diferentes microregiones que conforman los municipios que intervienen en el desarrollo del asentamiento indígena.

5. PROCESAMIENTO Y ANALISIS DE LA INFORMACIÓN

La información recolectada a través de los diferentes instrumentos, como la encuesta, la entrevista y el mapeo, fue procesada por medio del paquete estadístico SPSS el cual facilitó la elaboración de la tabulación de la información obtenida en la investigación de campo.

La fase del procesamiento de la información se desarrolló a través del software computacional perteneciente a la familia del paquete utilitario de Microsoft Office, denominado Excel en el que se despliega el diseño de cuadro de datos y la representación gráfica de la información recolectada.

La presentación de la información recolectada se elaboró en el paquete de escritura Microsoft Word, la cual está diseñada de la siguiente manera:

- a) Pregunta Formulada,
- b) Objetivo Esperado,
- c) Cuadros y Graficas de Resultados, y
- d) Análisis e Interpretación de Datos.

B. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LAS FAMILIAS Y DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALAT.

El presente diagnóstico ha tomado en cuenta la situación actual del Asentamiento y las variables que lo caracterizan, así como la situación actual de las familias seleccionadas para habitar y desarrollar las actividades productivas que se puedan implementar dentro del asentamiento.

Dicho diagnóstico se fundamenta sobre la base de diferentes fuentes de información, el mapeo de las zonas de donde proceden las familias seleccionadas, la entrevista realizada al presidente de ACCIES, reuniones con el equipo de investigación y directivos de la Asociación, documentos de ACCIES referentes al asentamiento y la encuesta realizada a las 54 familias objeto de estudio.

1. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA.

Para la realización de análisis de la situación actual del Asentamiento indígena, se estudiará el ambiente interno en el que estará enmarcado el asentamiento, su estructura y funcionamiento, así como los aspectos externos que inciden en el desarrollo del mismo

a) Misión y Visión del Asentamiento Indígena.

Actualmente no cuentan con una misión y visión que de lineamientos que encamine los esfuerzos conjuntos de las familias que habitarán el asentamiento indígena, ya que la falta de esto ocasiona que las personas, y principalmente las familias no se apropien del proyecto de convivencia del asentamiento indígena.

b) Objetivos, Metas y Políticas del Asentamiento Indígena.

Dentro del desarrollo de la investigación documental no se encontró registros ni información alguna que muestre cuales son los objetivos o metas trazadas para el asentamiento; Así mismo, en el desarrollo de reuniones con personal de las Asociación, no se encontró claridad en las razones que determinan los esfuerzos que se están realizando.

Actualmente se cuenta con los objetivos de la Asociación que coordina el esfuerzo, los cuales se enfocan principalmente al rescate de las culturas indígenas en El Salvador, el reconocimiento de los derechos humanos indígenas y el establecimiento de comunidades de pueblos indígenas.

Estos objetivos enmarcados principalmente a las acciones de ACCIES se podrán relacionar a los objetivos que se deberán trazar para el establecimiento del asentamiento; por lo tanto queda definido que no existe respaldo alguno que sustente el establecimiento de una estructura organizativa dentro del modelo indígena a implementar.

c) Organización del Asentamiento.

Actualmente ACCIES tiene a cargo la promoción y organización de las familias que habitarán el asentamiento indígena, pero no se identifica una estructura organizativa del asentamiento, así mismo no se encontró referencias bibliográficas ni documentales que lo fundamente.

Dentro del desarrollo de la encuesta realizada, las familias plantean en un 45% que el asentamiento se debería de organizar en pequeñas cooperativas o grupos asociativos de interés en función de las actividades productivas que se desarrollarán posiblemente en el asentamiento.

En el otorgamiento y tenencia de la tierra, ACCIES no ha definido las líneas estratégicas que determinen los mecanismos necesarios que serán utilizados para tal fin (Ver Anexo N° 6); ya que el documento de lotificación del

terreno¹⁰ solo presenta la distribución del mismo, pero no cual será el proceso a implementar; ni mucho menos los aspectos legales que determinen cuál será la figura legal que operaría, tanto a nivel general del asentamiento como a nivel específico por cada una de las familias seleccionadas ha habitar en él.

Según la entrevista realizada a miembros de ACCIES, estos manifiestan que han realizado esfuerzos por escriturar el terreno de manera colectiva, para rescatar el modo de vida colectivo de las comunidades de los pueblos indígenas; pero se han encontrado con una serie de dificultades; ocasionadas principalmente por políticas estatales, la discriminación sociopolítica de éstos y el no cumplimiento de la declaración de los derechos de los pueblos indígenas por parte del gobierno; las cuales obliga la lotificación del área destinada para las viviendas las cuales estarán escrituradas a nombre de cada una de las familias, con la condición de que estas no podrán vender ni arrendar el espacio asignado.

¹⁰ Diseño de Lotificación de propuesta de vivienda indígena "Techan Tunalat", ACCIES, 2005.

d) Actividades Productivas Identificadas Actualmente.

Actualmente, no existen familias habitando el terreno del asentamiento indígena, ni realizando dentro de él obras de construcción de infraestructuras

A pesar de que no funciona actualmente el asentamiento, las familias se encuentran realizando algunas actividades agrícolas como:

- Cultivo y Cosecha de Maíz y Fríjol,
- Cultivo y Cosecha de Sandía, Melón y ayote

Se espera que con el inicio de estas actividades agrícola se puedan identificar instituciones de cooperación Nacional e Internacional interesadas en poder financiar algunos proyectos específicos que se puedan desarrollar dentro del asentamiento, ya que esta es la mayor dificultad identificada en la actualidad

e) Capacitación y Desarrollo.

En lo que respecta a la formación de las familias que habitarán el asentamiento indígena; no se encontraron documentos que determinen procesos de formación técnica y organizativa de las actividades a desarrollar para su eficaz funcionamiento.

Por lo que no tienen conocimientos técnicos en aspectos como comercialización y productividad de tierras; organización de iniciativas económicas o grupos asociativos.

Este desconocimiento técnico y organizativo dificulta en las familias el establecimiento de las actividades productivas a desarrollar.

Según miembros de ACCIES, la falta de estos procesos de formación imposibilita garantizar el establecimiento formal y el éxito de las actividades que se esperan desarrollar en el futuro asentamiento.

f) Terreno.

El terreno en el que se establecerá el Asentamiento Indígena consta de ocho manzanas que fueron donadas por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria, las cuales se distribuirán, cuatro para parcelas de vivienda y cuatro para el desarrollo de actividades productivas de las familias; el tipo del terreno es franco, es decir tipo barro, lo que facilita las labores agrícolas del asentamiento (Ver Anexo N° 5, Pregunta N° 2).

Según los directivos y promotores de la Asociación Coordinadora el terreno cumple con las características mínimas para realizar actividades productivas y la construcción de viviendas ya que cuenta una topografía relativamente plana, por lo que disminuye trabajos de terracería.

Existe así mismo una red de distribución de energía eléctrica lo cual contribuye al desarrollo de las actividades, así mismo en el terreno existen fuentes de agua superficial que se acumulan por las vertientes de ríos aledaños al terreno, además por las lluvias de la época invernal.¹¹.

De acuerdo con los resultados obtenidos en la encuesta realizada a los promotores y directivos de ACCIES, se determinó que las actividades agrícolas que se pueden desarrollar dentro del asentamiento indígena son el Maíz, Maicillo, Frijol, Caña de Azúcar, Hortalizas y árboles frutales; es decir, todas las actividades agrícolas se pretenden desarrollar dentro del asentamiento, tanto en el tipo de terreno que cuenta, así como en las obras de conservación de suelo que se puedan incorporar, limitándolo exclusivamente al manejo agronómico de los cultivos. (Anexo N° 5, Pregunta N° 3).

¹¹ Diseño de Lotificación de propuesta de vivienda indígena "Techan Tunalat", ACCIES, 2005.

2. ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL DE LAS FAMILIAS.

Según la información obtenida en el proceso de investigación se obtuvieron los siguientes resultados.

a) Familias del Asentamiento Indígena.

Se encontró que existe equidad de género entre las 54 familias lo que implica un factor importante para el desarrollo integral de las iniciativas económicas que se desarrollen en el asentamiento.

Las familias que forman parte del proyecto del asentamiento indígena provienen de los siguientes municipios:

Municipio	Familias
Cuisnahuat	9
Sonsonate	23
San Antonio del Monte	16
Santa Catarina Masahuat	3
Santo Domingo de Guzman	3
Total de Familias	54

Elaboración propia con datos de la Entrevista hecha a las familias

En promedio cada una de las familias se encuentra en un aproximado de 4 integrantes, identificando que el 87% es población joven con edad adecuada para realizar

actividades productivas que se desarrollen en el asentamiento indígena.

Así mismo se determinó que el 46% de las familias tienen menores que se dedican alguna actividad productiva para la obtención de ingresos para su hogar, el 54% de las personas no emplean a menores en actividades que les generen ingresos

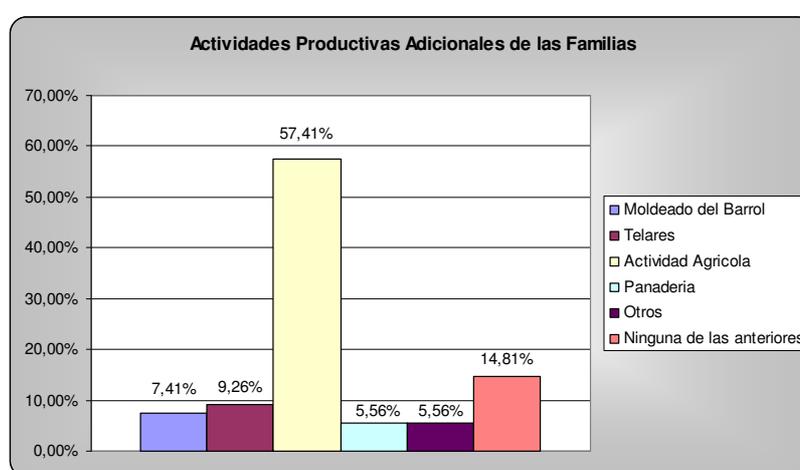
De las 54 familias encuestadas, 42 de ellas tienen tres hijos menores de edad; denotando la existencia de menores que en un futuro le darán continuidad al proyecto del asentamiento.

b) Actividades Productivas de las Familias.

Dentro de la investigación se determinó que la actividad principal de las familias es la agricultura, en donde un 50% de las familias han diversificado sus actividades productivas las cuales se implementarán en el modelo.

Por otra parte las actividades comerciales y de prestación de servicios representan un nivel fuerte de familias que se dedican a estas actividades con un 30%; determinando la obtención de ingresos económicos a través de las mismas.

Por otra parte según las familias entrevistadas, éstas cuentan con fuertes potenciales lo cual permite la posibilidad de incorporar un promedio de 12 familias en nuevas actividades no tradicionales dentro del asentamiento.



Se observa que las personas que no se dedican en la actualidad a la parte agrícola, consideran a ésta como fuente secundaria adicional para la generación de ingresos, un 9% considera tener potencial para el trabajo de los telares, un 7% al moldeado del barro y dos 6% a la panadería y otras actividades varias.

Un promedio de 15 familias manifiestan tener conocimiento y potenciales en desarrollar otro tipo de actividades como el moldeado del barro, panaderías, elaboración de telas

artesanales y otras que se podrían desarrollar dentro del asentamiento indígena.

c) Producción Agrícola de las Familias.

Según la información vertida por las familias se observa que el 37% de las personas que se dedican a la parte agrícola realizan cultivos de maíz, un 13% siembra frijol, el 9% al cultivo de maicillo, el 33% restante de las familias han diversificado indicando que una parte de familias cuentan con potencial para desarrollar en el modelo actividades como el moldeado del barro y elaboración de telas artesanales; así mismo un porcentaje de familias que actualmente no se dedican a la actividad agrícola la consideran como potencial para ser incorporada al modelo.

Es importante mencionar que dentro de los municipios¹² de los cuales provienen las familias seleccionadas para habitar el asentamiento indígena, se comercializa mucho los productos de origen agrícolas como el maíz, frijol, maicillo y hortalizas como el chile y tomate.

Así mismo se observó en el mapeo de los municipios, que la siembra de árboles frutales como la anona, jocote,

12 Cuisnahuat, Santo Domingo de Guzmán, Santa Catarina Masahuat, San Antonio del Monte y Sonsonate.

mango, aguacate y cultivo de arroz, siendo este ultimo de producción mínima dentro de la zona focalizada, se convierte en potencial directo para la parte agrícola, es decir, que se asume que existe poca oferta de frutas de estación y maicillo.

d) Producción Pecuaria de las Familias.

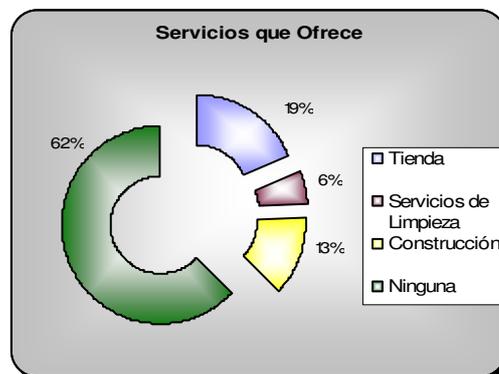
A pesar que mucha de las familias mantiene dentro de sus hogares aves de corral, ésta no representa una fuente de ingresos para la subsistencia de los hogares, más bien, son utilizadas para el consumo propio de las familias; lo mismo la crianza de bovinos y porcinos, ya que es mínima entre las familias en estudio.

La mayoría de las familias no se dedican a la crianza de ninguna especie pecuaria por lo que no consideran rentable este tipo de actividades

Otro dato a mencionar es que existe una fuerte demanda de productos pecuarios de tipo bovinos en los municipios en estudio, lo que demuestra el alto comercio de estos; pero a la vez el alto costo del mantenimiento de bovinos tanto en alimentación, medicinas y alimentación no permite a las familias dedicarse de lleno a la crianza de estas especies.

e) Servicios Ofrecidos Por las Familias.

Son pocas las familias que se dedican a la prestación de servicios; la mayoría de las personas que integran las familias se dedican a actividades relacionadas con la agricultura y la parte del empleo formal.



Pero el porcentaje mínimo de familias que ofrecen prestación de servicios se dedican principalmente al establecimiento de pequeñas tiendas, servicios de limpieza como el lavado, planchado y la construcción a base de servicios de albañilería.

f) Relación Ingresos y Gastos de las familias.

Se determinó que en promedio cada una de las familias tienen un ingreso fijo mensual entre \$51 a \$100; por lo tanto consideran al asentamiento como una opción inmediata para la mejora de su situación económica.

Así mismo al indagar sobre el promedio de gastos fijos mensuales de las familias se determinó que el 69% tiene gastos entre los \$51 a \$100.

Esta relación de ingresos y gastos indica que el 100% de los ingresos obtenidos son utilizados para suplir los gastos básicos de las familias, evitando el fomento al ahorro e inversión en otro tipo de actividades

g) Organización del Asentamiento

Se determinó que las familias consideran en un 45% que la cooperativa sería la forma más idónea de organización del asentamiento, un 31% manifiesta que deberían existir directivas intersectoriales y un 24% que a través de Asociaciones Comunales; estos resultados ponen de manifiesto que las familias visualizan la organización del asentamiento a través de cooperativas específicas en cada área productiva que exista en el asentamiento.

El 37% opinó que solicitar proyectos es lo más importante para el desarrollo del asentamiento, un 24% mejorar la comunidad, el 14% promover la participación de los miembros, un 11% administrar el asentamiento, otro 11% consideran que deberían de realizar todas las actividades, mientras que un último 2% piensan que para desarrollar el asentamiento es necesario realizar otro tipo de actividades; lo cual denota que existe una relación directa en la organización del asentamiento a través de

cooperativas y el interés principal de las familias en mejorar los niveles de vida actuales.

h) Estructuras Físicas del Asentamiento Techan Tunalat.

Los entrevistados manifiestan en un 23% construir parcelas de cultivos, un 17% centro ceremonial, 15% área de comercialización y área para vivienda, 6% escuela nahuat y un último 18% todas las anteriores; denotando una relación entre la parte productiva y cultural favoreciendo a la diversificación de actividades que se desarrollen dentro del modelo

Es evidente que la parte agrícola continua siendo la actividad más importante entre las familias entrevistadas, ya que es considerada entre las familias como el área que debe de tener mayor énfasis dentro de las infraestructuras del asentamiento las cuales serán utilizadas para el cultivo de diferentes especies entre las que predominan el frijol y maíz por ser consideradas cultivos con más potencial por brindar seguridad en la alimentación básica de subsistencia de las familias

Un porcentaje considerado de las familias tienen una visión más integral del asentamiento, ya que opinan que deberán de existir todas las opciones de infraestructuras

ofrecidas, como el centro ceremonial, área de vivienda y de comercialización de productos.

i) Actividades Productivas a Incorporarse en el Asentamiento.

El 30% considera que deben instalarse granjas familiares, un 11% procesamiento de planta medicinales y servicios de atención turísticas, 9% elaboración de artesanías de madera y de barro, 5% cultivo de tilápia, camarón de agua dulce y fabricación de telares artesanales, 4% procesamiento de fruta, 2% panaderías y un último 12% considera que se deben de desarrollar todas las actividades mencionadas; se denota que la actividad agrícola sigue siendo importante dentro de las familias y que a su vez existen iniciativas productivas que diversifiquen la oferta en la comercialización de los productos que se generen dentro del modelo.

En los resultados se pone de manifiesto que las familias consideran que deberían de existir dentro del asentamiento diferentes iniciativas productivas que diversifiquen la oferta; estas características positivas permiten proyectar más al asentamiento en función del turismo rural con la

variada oferta de actividades y productos provenientes de estas.

En el caso de los promotores y directivos de la Asociación Coordinadora se puso de manifiesto que en el asentamiento deberían de existir todas las actividades mencionadas, ya que esto permitirá generar mayor apertura en la rama de turismo rural.

j) Fuentes de Financiamiento del Asentamiento.

El factor que dinamizara y le inyectara elementos financieros al asentamiento, no se tienen identificados actualmente, pero es importante determinar cual es la percepción de las familias que en gran medida depende del futuro y funcionamiento del asentamiento.

El 74% de las familias considera que los recursos iniciales se deberán obtener por donaciones, un 22% vía créditos y un último 4% con fondos propios. Aunque dentro del modelo a proponer no se incorporará el financiamiento de las actividades; es necesario conocer la opinión a cerca de la procedencia inicial del financiamiento de las actividades a desarrollarse dentro del asentamiento

Es evidente que la situación económica actual de las familias no les permite acceder a créditos para invertir en las actividades, esto se debe a que no cuentan con

garantías solicitadas por las instituciones y además por el riesgo de invertir y pagar un alto costo de los créditos; de igual manera la dificultad de inyectar fondos propios no es factible, ya que los ingresos que tienen no les permite ahorrar o practicar algún tipo de ejercicio de inversión; en tal sentido consideran como única opción la gestión ante organismos que muestren interés de generar el establecimiento de estas iniciativa del asentamiento como lo son actividades a desarrollar y el rescate de las tradiciones culturales indígenas

k) Determinación de Subproductos.

Aproximadamente más de la mitad de las familias consideran que no se podrán generar productos secundarios o subproductos de las actividades principales que se desarrollen dentro del asentamiento; un 22% opina que se podrán generar subproductos de la crianza de bovinos, 15% de aves, 4% de cultivo de maíz y hortalizas, 2% del maicillo y la crianza de porcino y un último 52% considera no generarse subproductos de las actividades principales de las familias

Dentro del modelo se establecerán actividades de elaboración de subproductos como carne de res, leche,

lácteos, huevos provenientes de actividades primarias establecidas en el asentamiento.

Por otra parte se observa que las familias opinan que los productos agrícolas generarían pocos subproductos que traigan réditos a estas, lo contrario ocurre en la parte pecuaria, ya que muchas familias opinaron que en lo que respecta a la crianza de bovinos, a parte de su posterior comercialización, se pueden obtener subproductos como el destace y obtención de carne de res, la generación de leche pura y sus derivados en productos lácteos; así mismo de la crianza de gallinas, en la que se pueden generar iniciativas tales como granjas de gallinas que potenciaría la comercialización de huevos indios y granjas de gallinas de engorde o de traspatio.

1) Marco del Turismo Rural en torno al Asentamiento.

Las familias opinaron en su totalidad que es de suma relevancia la atracción del turismo al asentamiento indígena, ya que es una de las formas directas de entrada económica a través de la comercialización de los productos que se elaboren en cada una de las actividades productivas, ya que el turista se sentirá atraído por la forma artesanal de manufactura, aparte de sentir la convivencia pura de las costumbres y tradiciones de las

cultura de las comunidades de los pueblos indígena, elemento dinamizador de turismo rural en la zona.

Las familias y directivos consideran que las actividades que podrían generar mayor turismo entorno al asentamiento; son de manera coincidente, porcentajes del 13% al centro ceremonial y plantas medicinales como mayores atractivos de turismo en el asentamiento, 11% artesanías de madera y productos de barro, un 9% fabricación de telas artesanales, 7% para las granjas familiares, área de comercialización, productos alimenticios artesanales y parcelas de hortalizas; 4% procesamiento de fruta, Tilápia y camarón, y un 2% zona de vivienda; por lo tanto se deberá incorporar al modelo tanto las actividades culturales como productivas ya que ambas generarán atracción turística al asentamiento

Es evidente que las familias consideran que la parte cultural es el factor de mayor importancia en la atracción del turismo al asentamiento, específicamente en la parte religiosa y la comercialización de la medicina natural provenientes de plantas que son características del cultivo de los pueblos indígenas a nivel nacional, así mismo la producción de artesanías a base de barro y madera representan un atractivo importante por ser característico de estas culturas.

En la parte de producción se considera que las actividades que atraerían el turismo en menor grado serían las granjas familiares, la elaboración de telares, la producción alimenticia y áreas para la comercialización de producto, quedando en menor plano atractivos como la crianza de tilapia y camarón, el procesamiento de fruta y el área de vivienda.

Tanto las familias como la dirección ejecutiva de ACCIES consideran al turismo como dinamizador de beneficios económicos y sociales ya que esto les permitirá comercializar diferentes productos y servicios que se ofrezcan en la zona donde estará ubicado el asentamiento indígena.

Otro factor que contribuirá de manera directa a la atracción turística del asentamiento son los atractivos turísticos de la zona; Sonsonate se caracteriza principalmente por actividades turísticas a nivel nacional como internacional, entre ellas se encuentra, Juayua, Ruta de las Flores, Puerto de Acajutla, Playa Salinitas y pueblos artesanales como Nahuizalco entre otros; lo que conlleva denominar a Sonsonate como un departamento turístico y con fuerte potencial para el crecimiento de este rubro en el futuro.

C. CONCLUSIONES.

Las siguientes conclusiones se derivan de la evaluación del Diagnóstico de la Situación Actual que presentan las familias y el Asentamiento Indígena Techan Tunalat del departamento de Sonsonate; se concluye que:

1. Se identifica que existen diferentes actividades productivas potenciales desarrolladas por las familias seleccionadas que pueden implementarse dentro del asentamiento indígena, así mismo se identificó que la parte agrícola es la actividad más importante para las familias, ya que los diferentes cultivos les permite destinar una parte para consumo y otra parte para la comercialización.
2. Se identifica carencia de conocimientos técnicos y organizativos dentro de las familias seleccionadas para el asentamiento indígena que contribuya a la implantación de las diferentes actividades productivas identificadas, así mismo no está definido cual será la forma de organizar las actividades productivas y los mecanismos de asignación de terreno a las familias que desarrollarán las actividades dentro del asentamiento.

3. Existe una urgente necesidad por parte de las familias seleccionadas de mejorar sus ingresos y en consecuencia los niveles de vida de los miembros integrantes de cada una de ellas.
4. Se identificó que la parte cultural de las tradiciones de origen indígena sería el verdadero atractivo turístico que permita generar crecimiento de la actividad turística y la comercialización de los productos que se manufacturen en él.
5. La falta de un espacio físico en las viviendas es la causa principal que determina no dedicarse a la crianza de especies mayores y aves de traspatio.
6. Las familias consideran que existen problemas para financiar en la actualidad los proyectos y actividades implícitas en el asentamiento indígena.
7. Se identificó que existen diferentes potencialidades entre las familias, además del interés de desarrollar aquellas actividades productivas que le generen valor agregado tanto al asentamiento como a otras actividades que se desarrollen en él.
8. El Asentamiento Indígena Techan Tunalat no posee una estructura organizativa en lo que respecta a la misión, visión, metas y políticas que le permitan orientar el

esfuerzo eficiente de las actividades productivas, culturales y religiosas que se proyectan sean realizadas dentro del mismo.

D. RECOMENDACIONES.

Las siguientes recomendaciones se derivan del Diagnostico de la Situación Actual que presentan las familias y el Asentamiento Indígena Techan Tunalat del departamento de Sonsonate; se recomienda que:

1. ACCIES será el encargado de diseñar dentro del asentamiento indígena áreas específicas para el cultivo de los diferentes productos agrícolas, mediante la incorporación de nuevas tecnologías para el desarrollo de las actividades agrícolas.
2. Identificar cuales deberán ser las áreas técnicas y organizativas necesarias a reforzar y a mejorar en la parte productiva y de comercialización de las actividades productivas que se desarrollen en dicho asentamiento para ser más competitivos; el cual estará a cargo de la Asociación de Comunidades Indígenas de El Salvador.
3. ACCIES deberá fomentar y potenciar las diferentes actividades productivas que permitan ofrecer una variedad

de productos y subproductos como la elaboración de lácteos y afines a comercializar para obtener mayores ingresos.

4. Es necesario fomentar dentro del asentamiento la construcción y creación de atractivos turísticos por medio de aspectos culturales como el centro ceremonial, telares, moldeado del barro, procesamiento de plantas medicinales, escuela nahuat y temascal, en el cual se buscarán instituciones Nacionales o Internacionales que apoyen al proyecto del asentamiento.
5. ACCIES deberá destinar un área específica para la crianza de las diferentes variedades pecuarias como porcinos, bovinos y aves de traspatio que son las que tienen mayor potencial en los municipios.
6. ACCIES convendrá elaborar un proyecto de factibilidad del asentamiento que sirva como herramienta para realizar actividades de gestión de recursos financieros ante organismos de cooperación para la construcción del asentamiento indígena propuesto.
7. ACCIES deberá coordinar la construcción del diseño de un modelo para el desarrollo de actividades productivas con enfoque de cadenas de valor que permita identificar la estructura organizativa en la administración del asentamiento indígena Techan Tunalat.

A continuación se presenta de manera grafica una matriz de congruencia de las conclusiones y recomendaciones planteadas; donde para una conclusión corresponde una recomendación:

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
<p>1. Se identifica que existen diferentes actividades productivas potenciales desarrolladas por las familias seleccionadas que pueden implementarse dentro del asentamiento indígena, así mismo se identificó que la parte agrícola es la actividad más importante para las familias, ya que los diferentes cultivos les permite destinar una parte para consumo y otra parte para la comercialización.</p>	<p>1. ACCIES será el encargado de diseñar dentro del asentamiento indígena áreas específicas para el cultivo de los diferentes productos agrícolas, mediante la incorporación de nuevas tecnologías para el desarrollo de las actividades agrícolas</p>
<p>2. Se identifica carencia de conocimientos técnicos y organizativos dentro de las familias seleccionadas para el asentamiento indígena que contribuya la implantación de las diferentes actividades productivas identificadas, así mismo no está definido cual será la forma de organizar las actividades productivas y los mecanismos de asignación de terrenos a las familias que desarrollaran las actividades dentro del asentamiento.</p>	<p>2. Identificar cuales deberán ser las áreas técnicas y organizativas necesarias a reforzar y a mejorar en la parte productiva y de comercialización de las actividades productivas que se desarrollen en dicho asentamiento para ser más competitivos; el cual estará a cargo de la Asociación de Comunidades Indígenas de El Salvador.</p>
<p>3. Existe una urgente necesidad por parte de las familias seleccionadas de mejorar sus ingresos y en consecuencia los niveles de vida de los miembros integrantes de cada una de ellas</p>	<p>3. ACCIES deberá fomentar y potenciar las diferentes actividades productivas que permitan ofrecer una variedad de productos y subproductos como la elaboración de lácteos y afines a comercializar para obtener mayores ingresos.</p>

<p>4. Se identificó que la parte cultural de las tradiciones de origen indígena sería el verdadero atractivo turístico que permita generar crecimiento de la actividad turística y la comercialización de los productos que se manufacturen en él.</p>	<p>4. Es necesario fomentar dentro del asentamiento la construcción y creación de atractivos turísticos por medio de aspectos culturales como el centro ceremonial, telares, moldeado del barro, procesamiento de plantas medicinales, escuela Nahuat y temascal, en el cual se buscare instituciones Nacionales o Internacionales que apoyen al proyecto del asentamiento</p>
<p>5. La Falta de un espacio físico en las viviendas es la causa principal que determina no dedicarse a la crianza de especies mayores y aves de traspatio</p>	<p>5. ACCIES deberá destinar un área específica para la crianza de las diferentes variedades pecuarias como porcinos, bovinos y aves de traspatio que son las que tienen mayor potencial en los municipios.</p>
<p>6. Las familias consideran que existen problemas para financiar en la actualidad los proyectos y actividades implícitas en el asentamiento indígena</p>	<p>6. ACCIES convendrá elaborar un proyecto de factibilidad del asentamiento que sirva como herramienta para realizar actividades de gestión de recursos financieros ante organismos de cooperación para la construcción del asentamiento indígena propuesto</p>

<p>7. Se identificó que existen diferentes potencialidades entre las familias, además del interés de desarrollar aquellas actividades productivas que le generan valor agregado tanto al asentamiento como a otras actividades que se desarrollen en él</p>	<p>7. ACCIES deberá coordina la construcción del diseño de un modelo para el desarrollo de actividades productivas con enfoque de cadenas de valor que permita identificar la estructura organizativa en la administración del asentamiento indígena Techan Tunalat.</p>
<p>8. El Asentamiento Indígena Techan Tunalat no posee una estructura organizativa en lo que respecta a la definición de misión, visión, objetivos, metas y políticas que le permitan orientar el esfuerzo eficiente de las actividades productivas, culturales y religiosas que se proyectan sean realizadas dentro del mismo.</p>	

CAPITULO III

DISEÑO DE UN MODELO PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS CON ENFOQUE DE CADENA DE VALOR PARA EL ASENTAMIENTO INDÍGENA TECHAN TUNALAT QUE PERMITA LA PARTICIPACIÓN EN EL MARCO DEL TURISMO RURAL.

El presente modelo se basa en el rescate de las costumbres y tradiciones de las comunidades de los pueblos indígenas de El Salvador; los cuales según datos de la Dirección General de Estadística y Censos, DIGESTYC, la población indígena se estima en un 10% del total de salvadoreños, equivalente a 627,000 personas; la mayoría de esta población se asienta en los departamentos de Sonsonate y Ahuachapán, lugares fuertemente visitados, evidenciando, gran potencial turístico en aspectos culturales; el resto de la población se ubica en otros departamentos como Morazán, San Salvador, La Paz, La Libertad y Santa Ana; característicos por sus niveles de pobreza¹³.

Esta situación hace que un modelo de desarrollo de actividades productivas con enfoque de cadena de valor le permita a la población indígena aprovechar las oportunidades actuales relacionadas al turismo local y rural, permitiendo mejorar sus ingresos a través de la implementación de proyectos productivos en las diferentes áreas en las que cuentan con conocimientos

13 Mapa de Pobreza, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales y Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local

básicos y habilidades, sin perder de vista la identidad de los pueblos indígenas; que les permita desarrollar dentro del asentamiento la reproducción de una economía social que busque una distribución equitativa de los ingresos que se generen en beneficio de las familias.

A. DESCRIPCIÓN DEL MODELO PRODUCTIVO.

El modelo representa para el asentamiento indígena Techan Tunalat una herramienta valiosa para mantener su identidad, costumbres y tradiciones propias de las comunidades de los pueblos indígenas, todo esto de acuerdo a una estructura social en la cual se desarrollen las actividades productivas dentro del asentamiento; construido a partir de variables identificadas en el diagnóstico realizado a las familias.

El modelo considera tres componentes importantes:

- La estructura interna, que considera la misión, visión, objetivos, lineamientos estratégicos, políticas, niveles de organización, estructura organizativa, liderazgos, la asignación individual y colectiva del terreno.
- La estructura externa, consta de las relaciones externas del asentamiento, los enlaces estratégicos con organismos de cooperación y la participación turística en el desarrollo del mismo.

- La aplicación práctica del proceso productivo con enfoque de cadenas de valor, consta una serie de herramientas metodológicas que permitirán el desarrollo de los procesos y el respectivo encadenamiento productivo de las actividades.

1. Componentes del Modelo Productivo

Desde el punto de vista del enfoque de sistemas, el modelo propuesto se encuentra compuesto específicamente por tres niveles que son:

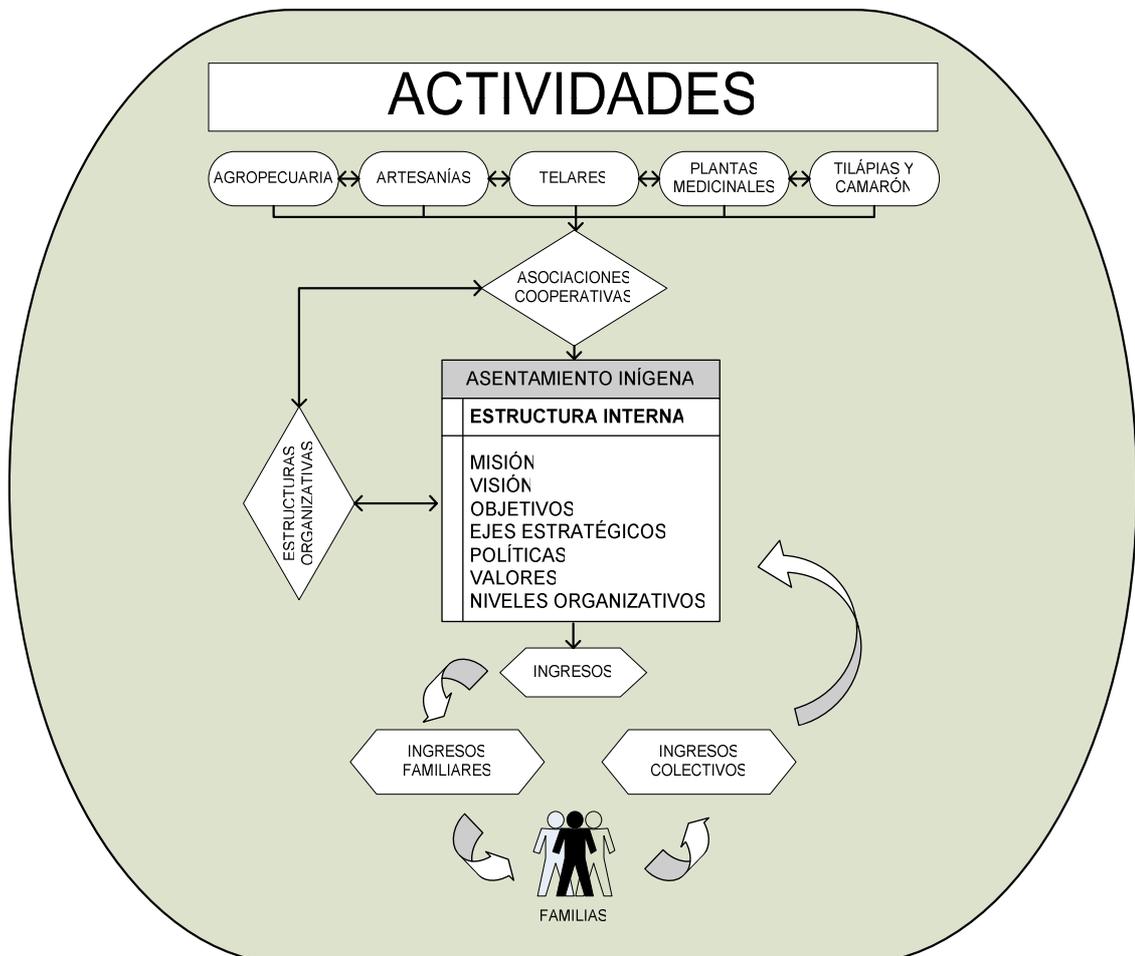
NIVEL 1 "SISTEMA INTERNO": En esta parte converge la estructura organizativa del asentamiento con los municipios donde se desarrollaran las actividades comerciales de las iniciativas.

NIVEL 2 "SISTEMA EXTERNO": Representa los factores externos que influyan directamente al asentamiento y la relación con organismos e instituciones de apoyo.

NIVEL 3 "SISTEMA BASE": Se considera la parte fundamental del modelo ya que se ven reflejados los valores culturales de los pueblos indígenas; los cuales serán la base de las relaciones internas con los municipios e interrelaciones con actores externos.

B. ESTRUCTURA INTERNA DEL MODELO PRODUCTIVO.

La parte Interna del asentamiento lo componen todos aquellos elementos importantes que enrumban al mismo y le imprimen aquellos lineamientos necesarios para su eficiente funcionamiento; a continuación se presenta la representación grafica de los aspectos que conforman la parte interna del modelo:



Elaborado por el Grupo de Investigación

El modelo orienta a las familias del asentamiento indígena a la construcción de los elementos de la estructura interna; por lo tanto genera una guía para su elaboración.

1. Misión.

El modelo propone que la misión oriente a las familias de las diferentes comunidades de los pueblos indígenas establecidas en el asentamiento Techan Tunalat, realicen las actividades productivas que impliquen la generación de ingresos y de autosostenimiento; manteniendo su identidad y tradiciones propias; tomando en cuenta el respeto, la solidaridad, responsabilidad, confianza, proactividad, y vocación de servicio.

2. Visión.

El modelo garantiza que la visión esta orientada a proyectar al asentamiento indígena a ser el primero en su naturaleza; pese a que inicia en mercado al desarrollo local bajo el turismo, se convierta en un instrumento colectivo que rescate y mantenga las tradiciones, costumbres y el fortalecimiento de la identidad de sus pobladores; permitiendo la convivencia colectiva y solidaria entre las familias

3. Objetivos.

Objetivos General:

El objetivo general del modelo estará enfocado en rescatar, fortalecer y mantener las costumbres, tradiciones y cultura propia de las comunidades de los pueblos indígenas, aprovechando el desarrollo de actividades productivas basadas en una economía social, que permita la igualdad de oportunidades y generación de ingreso a través de la comercialización de los productos en la zona.

Objetivos Específicos:

Los propósitos de los objetivos específicos del modelo se orientarán a:

- Promover y mantener el enfoque cultural de las comunidades de los pueblos indígenas en el desarrollo de las actividades productivas.
- Fomentar la consolidación e integración de la estructura organizativa comunitaria de las actividades productivas planteadas.

- Desarrollar dentro del asentamiento las diferentes actividades productivas que permitan el autosostenimiento de las familias.
- Aprovechar el potencial turístico de la zona que permita el desarrollo eficiente de las actividades productivas y culturales a implementarse dentro del asentamiento.
- Identificar el mercado y los diferentes medios de distribución que faciliten la comercialización de los productos que se elaboren.

4. Ejes Estratégicos.

Es el lineamiento que se implementara dentro del asentamiento y que servirá de guía para el desarrollo de las actividades productivas, los cuales podemos mencionar:

- La creación de una estructura que se encargue de promover y mantener las tradiciones y costumbres propias de los pueblos indígenas.
- Desarrollo de una estructura organizativa formal que garantice el funcionamiento efectivo de todas las actividades tanto productivas, de comercialización y administrativas del asentamiento.

- Creación de una estructura que se encargue de la seguridad alimentaria de las familias del asentamiento, llevando un control y almacenaje de los diferentes cultivos agrícolas que se obtengan para el desarrollo del asentamiento.
- Se Identificaran las condiciones necesarias para que las actividades productivas generen y atraigan turismo al asentamiento.
- Se propiciara el desarrollo de las actividades que generen atracción turística para el asentamiento indígena.
- Se considerara una estructura organizativa que se encargara de identificar el mercado y los medios de distribución idóneos para los productos.

5. Políticas.

Las políticas que se implementarán dentro del asentamiento en el desarrollo de las diferentes actividades y funciones a realizarse podemos mencionar:

- Dentro de la estructura organizativa del asentamiento se debe considerar la creación de un comité de educación y cultura que dependa del área social, que promueva las actividades culturales y la creación de una escuela nahuat.
- Se identificara las habilidades y las idoneidades organizativas que poseen los habitantes que permitan un mejor funcionamiento interno dentro del mismo.
- De la producción agrícola total que se obtenga de los cultivos deberá de almacenarse un 65%, que garantice la seguridad alimentaria.
- El comité de Desarrollo Económico Local será el encargado de velar que las actividades productivas sean enfocadas al turismo rural dentro del asentamiento.
- El comité de Desarrollo Económico Local será el encargado de potencializar las actividades productivas para que generen atracción turística al asentamiento.
- Dentro de la estructura organizativa del asentamiento se debe considerar la realización de ferias comerciales en donde se den a conocer los diferentes productos y servicios que brinda el asentamiento.

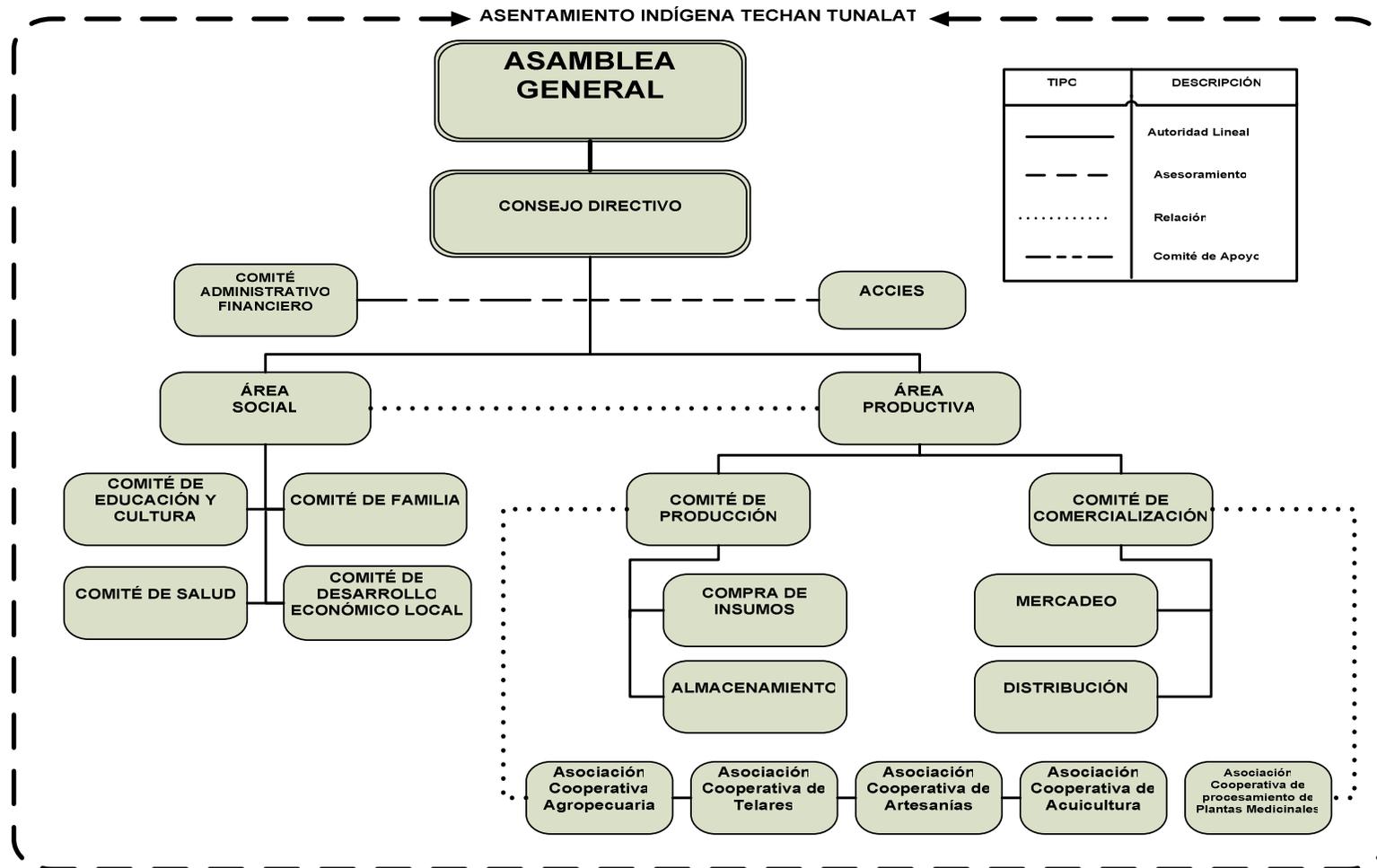
Dentro de la matriz relacional estratégica se deberán vincular los objetivos, ejes estratégicos y políticas establecidas dentro del modelo:

MATRIZ DE CONGRUENCIA DE OBJETIVOS

AREA	OBJETIVOS	LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS	POLITICAS
Cultural	Mantener el enfoque cultural de las comunidades de los pueblos indígenas en el desarrollo de las actividades productivas.	Se deberá crear una estructura que se encargue de promover y mantener las tradiciones y costumbres propias de los pueblos indígenas	Dentro de la estructura organizativa del asentamiento se debe considerar la creación de un comité de educación y cultura que dependa del área administrativa, que promueva las actividades culturales y la creación de una escuela nahuat.
Organización	Fomentar la consolidación e integración de la estructura organizativa comunitaria del asentamiento que contribuya al desarrollo eficiente de las actividades planteadas	Crear una estructura organizativa formal que garantice el funcionamiento efectivo de todas las actividades tanto productivas, de comercialización y administrativas del asentamiento	Se tendrá que identificar las habilidades y las idoneidades que poseen los habitantes en materia organizativa que permitan un mejor funcionamiento interno dentro del mismo.
Productiva	Desarrollar dentro del asentamiento las diferentes actividades productivas que permitan el autosostenimiento de las familias	Se deberá crear una estructura que se encargue de la seguridad alimentaria de las familias del asentamiento, llevando un control y un almacenaje de los diferentes cultivos agrícolas que se obtengan, para el desarrollo del asentamiento	De la producción agrícola total que se obtenga de los cultivos, deberá de almacenarse un 65 %, que garantice la seguridad alimentaria
Turismo	Aprovechar el potencial turístico de la zona que permita un desarrollo eficiente de las actividades productivas y culturales a implementarse dentro del asentamiento	Crear las condiciones necesarias para que las actividades productivas generen y atraigan turismo al del asentamiento	Que el comité de Desarrollo Económico Local sea el encargado de velar que las actividades productivas sean enfocadas al turismo rural dentro del asentamiento
		Determinar aquellas actividades que generen atracción turística para el asentamiento indígena	El comité será el encargado de potencializar las actividades productivas para que generen atracción turística al asentamiento
Comercialización	Identificar el mercado y los diferentes medios de distribución que faciliten la venta de los productos	se deberá crear una estructura organizativa encargada de identificar el mercado y los medios de distribución idóneos para los productos	Dentro de la estructura organizativa del asentamiento se debe considerar la realización de ferias comerciales en donde se den a conocer los diferentes productos y servicios que brinda el asentamiento indígena

Elaborado por el Grupo de Investigación

6. Estructura Organizativa del Asentamiento Indígena.



Elaborado por el Grupo de Investigación

Dentro de la estructura organizativa del asentamiento a implementarse se plantea la creación de las siguientes componentes:

- **Asamblea General:** Será la máxima instancia decisoria del asentamiento; y estará integrado por un representante de cada una de las familias.
- **Consejo Directivo:** instancia de dirección y ejecutoria del asentamiento; estará integrado por un representante de cada una de las Asociaciones Cooperativas, dos representantes de ACCIES; una mujer y un joven.
- **Área Productiva:** Se encargara de la ejecución de las diferentes actividades productivas conformado; estará conformado por comité de producción; que se encargará de la compra de los diferentes insumos a utilizar en el desarrollo de las actividades productivas así como el de guardar y almacenar todo la producción; el comité de comercialización velará por la creación de canales de distribución para los productos.
- **Área Social:** Se encargara de garantizar la mejora en la calidad y las condiciones de vida de las familias; lo conformara un comité de salud que velara la mejora en la salud de las familias; el Comité de Desarrollo Económico Local, el cual se encargará de todo lo

concerniente al crecimiento y desarrollo del asentamiento; comité de Educación y Cultura, que tendrá las funciones de rescatar y establecer las costumbres y tradiciones, así como también la implementación de nuevos enfoque educativos no tradicionales y el comité de la familia, que será el encargado de establecer las relaciones de equidad de género en el asentamiento.

- **Comité Administrativo Financiera:** Será el encargado de realizar todas las funciones administrativas y financieras necesarias en el funcionamiento del asentamiento.
- ACCIES tendrá la función de asesoramiento externo para el asentamiento.

7. Identificación de Relaciones Internas de Estructura del Modelo

El modelo identifica las relaciones que se desarrollan entre las diferentes áreas y comités que componen la estructura organizativa.

La ventaja de identificar estas relaciones es la vinculación directa que existe entre los diferentes comités; complementándose con otros, en el desarrollo de las actividades que se ejecuten dentro del asentamiento.

Los tipos de relaciones en el asentamiento para el buen funcionamiento del modelo son:

- a. Relaciones de apoyo necesario a las diferentes actividades que se desarrollen en el asentamiento.
- b. Relaciones de diseño de procesos con calidad.
- c. Relaciones de seguridad alimentaria para las familias del asentamiento.

Dentro de la identificación de las relaciones productivas entre las actividades dentro del modelo a implementarse están:

MATRIZ DE RELACIONES INTERNAS DE ESTRUCTURA

COMITES	Comité de Producción	Comité de Comercialización	Comité de Educación	Comité de Familia	Comité de Salud	Comité de Desarrollo Económico Local
Comité de Producción	x	Brindar productos de buena calidad para facilitar la comercialización	Trasmision de conocimientos tecnicos de los procesos productivos	Garantizar de la seguridad alimentaria para las familias	Diseñar procesos que no pongan en riesgo la salud de los habitantes	Mejoramiento en la calidad de productos.
Comité de Comercialización	Medios necesarios para la venta y distribución de los productos	x	***	Capacitar en la innovación y mejora de productos	***	Organización y ejecución de ferias comerciales.
Comité de Educación	Capacitar en las herramientas técnicas de producción	***	x	Garantizar la enseñanza de los habitantes del asentamiento	Coordinar campañas de limpieza y salubridad	Solicitar apoyo en las diferentes actividades que se realicen
Comité de Familia	***	***	***	x	***	***
Comité de Salud	Implementar lineamientos dentro de los procesos productivos para la conservación de la salud y el medio ambiente	Garantizar que los productos a comercializar sean de calidad, higienicos y saludables	Coordinar campañas de limpieza y salubridad	Brindar la atención medica necesaria a los habitantes del asentamiento	x	***
Comité de Desarrollo Económico Local	De los ingresos percibidos destinarlos a la inversión local del asentamiento	Brindar el apoyo necesario en la realización de las ferias comerciales	Brindar apoyo en las diferentes actividades de enseñanza	***	Brindar apoyo en las diferentes actividades de salud	x

Elaborado por el Grupo de Investigación

8. Organización de las Actividades Productivas.

Para la organización de las actividades productivas, el modelo toma en cuenta tres niveles de organización:

NIVEL I: PRODUCCIÓN FAMILIAR: Se denomina así a las iniciativas particulares que tengan las familias de manera independiente al modelo, las cuales pueden consistir en pequeños comercios, comedores, cafeterías y tiendas; constituyendo fuentes de ingreso adicional para ellas.

NIVEL II: GRUPOS SOLIDARIOS DE PRODUCCIÓN: Este nivel se caracteriza por el trabajo coordinado y colectivo entre las familias que participen en las distintas actividades que se desarrollen.

NIVEL III: COOPERATIVAS PRODUCTIVAS: Nivel de organización productiva que sigue a los grupos solidarios; en el se pretende que sean estructuradas todas las iniciativas productivas; para tal fin se deberá observar la ley de asociaciones cooperativas de la republica¹⁴ para efectos de la legalidad de las mismas y los requisitos que establece su constitución.

14 Asamblea Legislativa de El Salvador, Noviembre de 1979

Estos niveles o grados organizativos estarán intrínsecos dentro de la organización del asentamiento mismo; salvo el nivel I, por ser independiente del modelo y por referirse a iniciativas individuales o particulares de familias.

Las actividades productivas se formalizarán en Asociaciones Cooperativas debido a que ésta posee ciertas ventajas que permitirían la ejecución de las mismas, entre las que se mencionan:

- Responsabilidad y beneficios compartidos.
- Ganancias repartidas equitativamente.
- Los socios tendrán derecho a voz voto.
- Acceso a créditos financieros.
- Mejor competitividad en el mercado.

Según lo establece la Ley de Asociaciones Cooperativas es importante que posean personería jurídica; la que representa obligaciones y derechos que tendrá con el asentamiento, así mismo las Asociaciones deben tener principios para su funcionamiento, entre las que se mencionan:

- Respetar los principio de libre elección, así como la igualdad de derechos y obligaciones.

- Otorgamiento a cada socio de tener voz y voto dentro de la Asociación Cooperativa.
- Reconocer que cada miembro tiene un interés limitado en cuanto a lo que se obtenga como asociación.
- Debe de existir una distribución equitativa de los excedentes que se obtengan, y que se debe repartir entre los miembros de la asociación.

Las Asociaciones Cooperativas tendrán como finalidades básica el de procurar el mejoramiento social y económico de las familias que la conforman y el asentamiento.

Cabe mencionar que es importante que se cumplan ciertos requisitos para su conformación, entre los que están:

- a. Establecerse con un mínimo de diez personas.
- b. Ser de capital variable e ilimitado.
- c. Sin fines de lucro para la entidad.
- d. Miembros mayores de dieciocho años.

Para la conformación de las asociaciones cooperativas se deberá solicitar autorización del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo (INSAFOCOOP), el cuál prestara el asesoramiento y asistencia para esta finalidad.

Es importante recalcar que las asociaciones de cooperativa que se proponen deberán ser de tipo productivas, integrando productores que se encargaran de la elaboración, transformación, distribución y comercialización de todos los productos que se obtengan.

9. Determinación de Liderazgos Comunales.

Dentro del modelo se identificarán aquellas personas que presenten cualidades y características de conducción y liderazgo para las distintas actividades productivas y organizativas del asentamiento; con el objeto de fortalecer y mejorar el perfil identificado en las áreas organizativas, productivas, comercialización y administrativas necesarias para la conducción de las actividades que se desarrollen.

Es necesario establecer requisitos o condiciones para la elección de las personas que conduzcan las actividades productivas y las estructuras organizativas del asentamiento; entre los que tenemos: iniciativa, seguridad

en si mismo, facilidad de expresión, honestidad, responsabilidad, puntualidad, confiabilidad y disponibilidad a trabajar por el bien común.

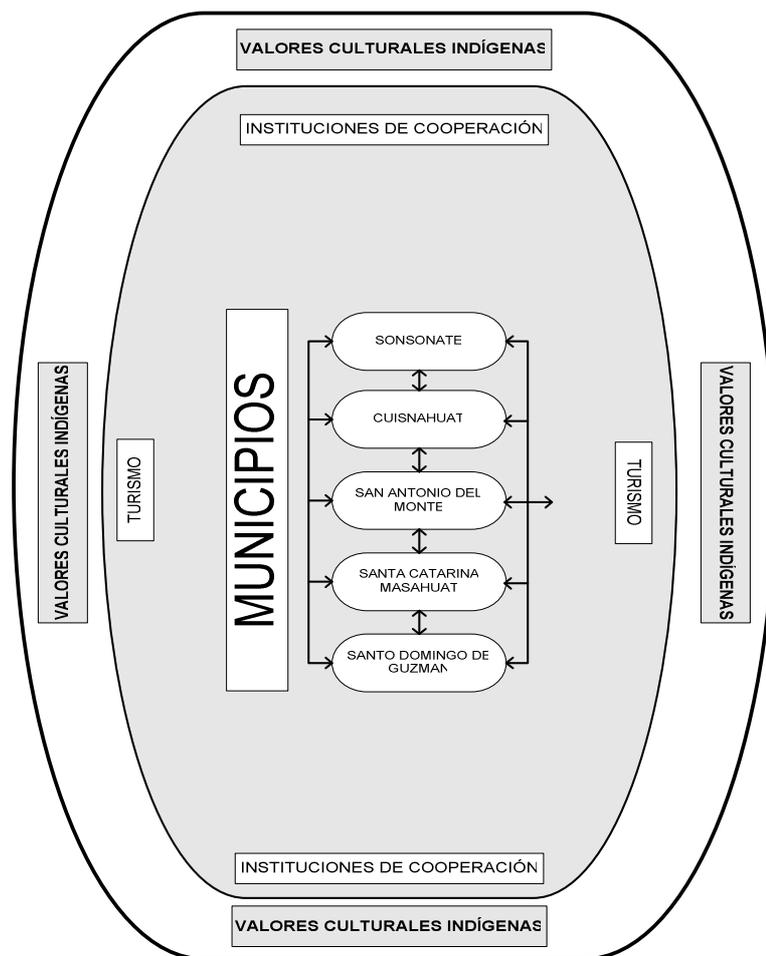
10. Asignación Individual y Colectiva del Terreno.

El asentamiento indígena cuenta con un terreno el cual ha sido donado por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), este terreno consta de ocho manzanas; del cual se propone los siguientes niveles de distribución:

- **Distribución Individual:** Estará compuesta por un espacio físico lotificado específico para cada una de las familias; el cual será destinado para la vivienda. Se deberá realizar el proceso de escrituración individual del terreno con cada una de las familias que habitarán el asentamiento, en el cual se estipulara que no podrá ser arrendado ni vendido.
- **Distribución Colectiva:** Será destinado para la infraestructura de una escuela nahuat, templo ceremonial; en segunda instancia se destinara para el establecimiento de área para el cultivo colectivo; manifestando rasgos culturales de estos pueblos.

C. ESTRUCTURA EXTERNA DEL MODELO.

La estructura externa del modelo toma en cuenta las relaciones que se tienen con los municipios de procedencia de las familias con el asentamiento; los enlaces estratégicos que se tienen con los diferentes organismos o entidades de apoyo para el desarrollo del asentamiento y el papel que tendrá la participación turística en el asentamiento indígena Techan Tunalat.



Elaborado por el Grupo de Investigación

1. Identificación de Relaciones Externas del Asentamiento.

Se denotaran las relaciones que el asentamiento indígena deberá tener con los municipios de procedencia de las familias; con el objeto de crear canales de comercialización externa al asentamiento.

La identificación de las relaciones externas contribuirá al desarrollo del modelo para el asentamiento indígena en dos aspectos:

- Contribuirá al desarrollo de las actividades productivas en el área de comercialización.
- Permitirá la identificación de posibles proveedores de insumos necesarios para el asentamiento.

El potencial las actividades productivas se correlacionará con el potencial de cada uno de los municipios; dando como resultado aspectos de factibilidad para la introducción de productos que serán comercializados de manera directa, sin embargo, es importante visualizar todas las relaciones posibles que se pueden iniciar con los municipios aledaños; para lo cual se presentan las relaciones que podrá entablar el asentamiento indígena con los municipios:

MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN DE RELACIONES EXTERNAS

ACTIVIDAD MUNICIPIO	COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS AGRICOLAS	COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS PECUARIOS	ATRATIVOS TURISTICOS	COMERCIALIZACION DE ARTESANIAS, TELARES Y PLANTAS MEDICINALES
CUISNAHUAT	Se observa que los niveles de granos básicos es alta y podrá facilitar la producción y la comercialización	Se observa que en la parte de aves y bovinos se tiene un nivel intermedio, es decir, potencial para la compra y venta	Existe potencial para la visita de lugares culturales propios de la cultura indígena lo que da auge al modelo.	Se observa potencial en la elaboración y comercialización de productos propios de la cultura indígena.
SAN ANTONIO DEL MONTE	Se observa que existe un nivel bajo casi nulo en la producción y comercialización	Existe un nivel medio en aves y porcinos lo cual facilita las iniciativas de las familias	No existe potencial de lugares turísticos que complementen al modelo	Se observa viable la elaboración de productos artesanales así como su comercialización
SONSONATE	Existe un nivel alto en la siembra de maíz y frijol lo que se facilita la comercialización	Existe un nivel medio en la crianza de bovinos y porcinos, lo cual proporciona apoyo a las iniciativas.	Se identifica un potencial ya que cuenta con un nivel medio en sitios turísticos	Se observa un nivel medio en la pesca y en el comercio de productos propios de la cultura indígena
SANTA CATARINA MASAHUAT	Presenta niveles altos en la producción de granos básicos	No se identifican niveles estables en la crianza, por lo que no se considera como potencial con el municipio	No se observa potencial con el municipio para el turismo rural	Se identifica viable la comercialización de artesanías así como el cultivo de Tilápias
SANTO DOMINGO DE GUZMÁN	Existe un nivel alto en la producción de maíz y frijol.	Se identifica potencial para la crianza de aves y bovinos para su comercialización	Se observa potencial para lugares turísticos con enfoque cultural indígena.	Existe nivel medio con productos elaborados artesanalmente

2. Identificación de Enlaces Estratégicos del Modelo.

El modelo productivo establecerá diferentes contactos importantes en su desarrollo, identificando, aquellas instituciones, organismos y entidades que podrán apoyar en la implementación y ejecución del modelo; lo que permitirá la gestión financiera y cooperación para el asentamiento.

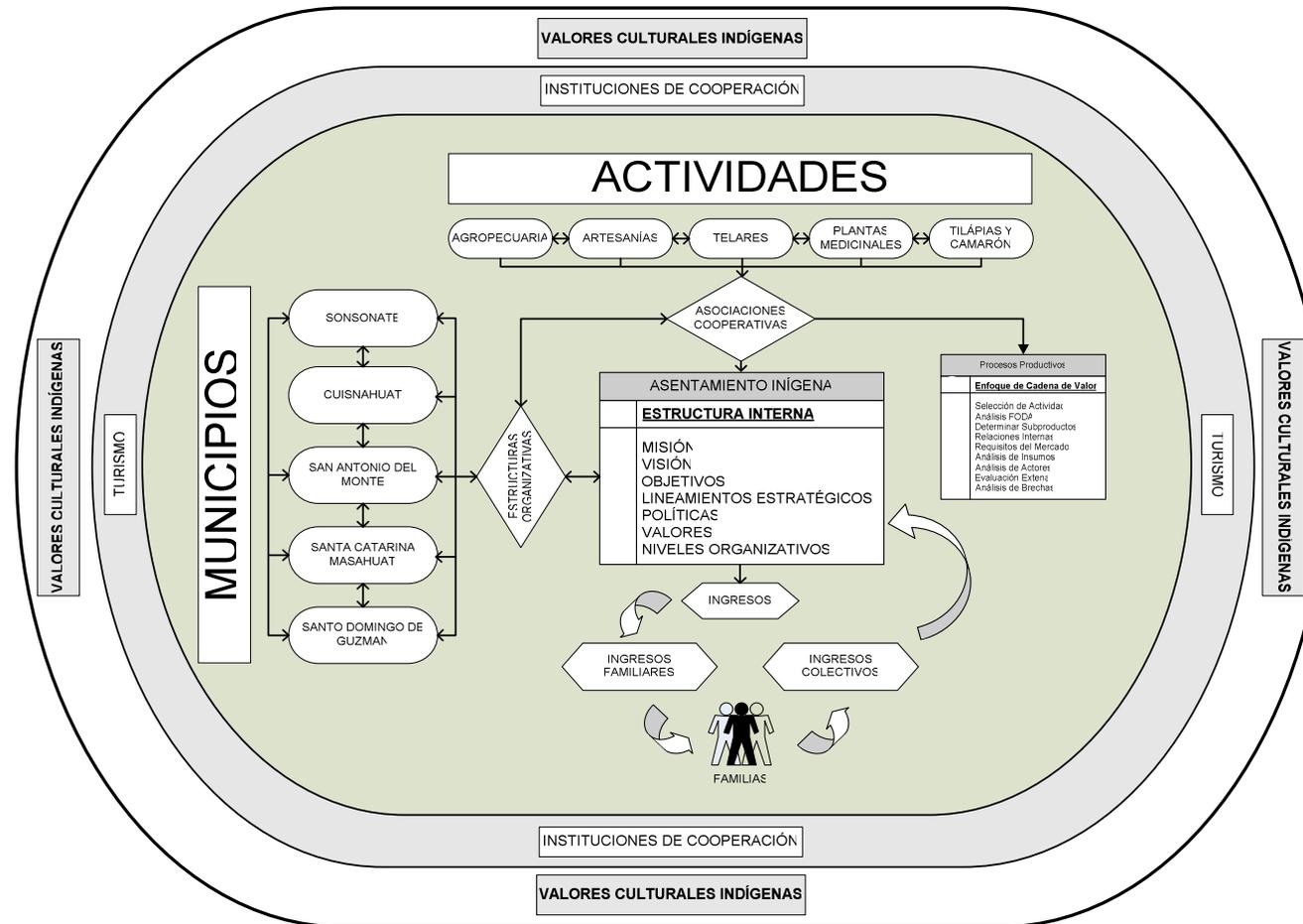
MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN DE ENLACES ESTRATÉGICOS

INSTITUCIÓN	TIPO DE ASISTENCIA
INSTITUCION GUBERNAMENTAL	
Ministerio de Agricultura y Ganadería	Entrega de insumos agrícolas y semillas, transferencia de tecnología
Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA)	Donación de terreno y escrituración
Procuraduría de los Derechos Humanos	En el establecimiento de los derechos indígenas
Instituto Salvadoreño de Formación Profesional	Elaboración y diseño de programas de capacitaciones
Instituto Salvadoreño de Desarrollo de la Mujer	Asistencia Técnica, organización de mujeres indígenas
Registro Nacional de las Personas Naturales	Levantamiento de Censo poblacional indígena
PREMODER	Asistencia técnica agrícola
INSTITUCIONES NO GUBERNAMENTALES	
ADEL, Sonsonate	Formulación de proyectos
Salud sin Limites	Asistencia en salud para las familias del asentamiento

INSTITUCION MUNICIPAL	
Alcaldía Municipal de Sonsonate	Permisos, legalización del terreno, servicios básicos
UNIVERSIDADES	
Universidad de El Salvador	Formulación de Proyectos, Organización, Capacitaciones y comercialización
Universidad José Simeón Cañas (UCA)	Capacitaciones enfocadas al Derecho Humano
INSTITUCIONES DE APOYO FINANCIERO	
Banco Interamericano de Desarrollo	Donaciones y financiamiento para el establecimiento de infraestructura productiva
INSTITUCIONES DE COOPERACION	
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo- COOPERACION ITALIANA	Realización de medición topográfico del terreno, financiamiento para actividades
EMBAJADA ALEMANA	Capacitación, asistencia técnica y apoyo en la implantación de un sistema de riego
SWISSCONTACT	Asistencia y Desarrollo empresarial

Elaborado por el Grupo de Investigación

D. REPRESENTACION GRAFICA DEL MODELO PRODUCTIVO PROPUESTO PARA EL ASENTAMIENTO INDÍGENA.

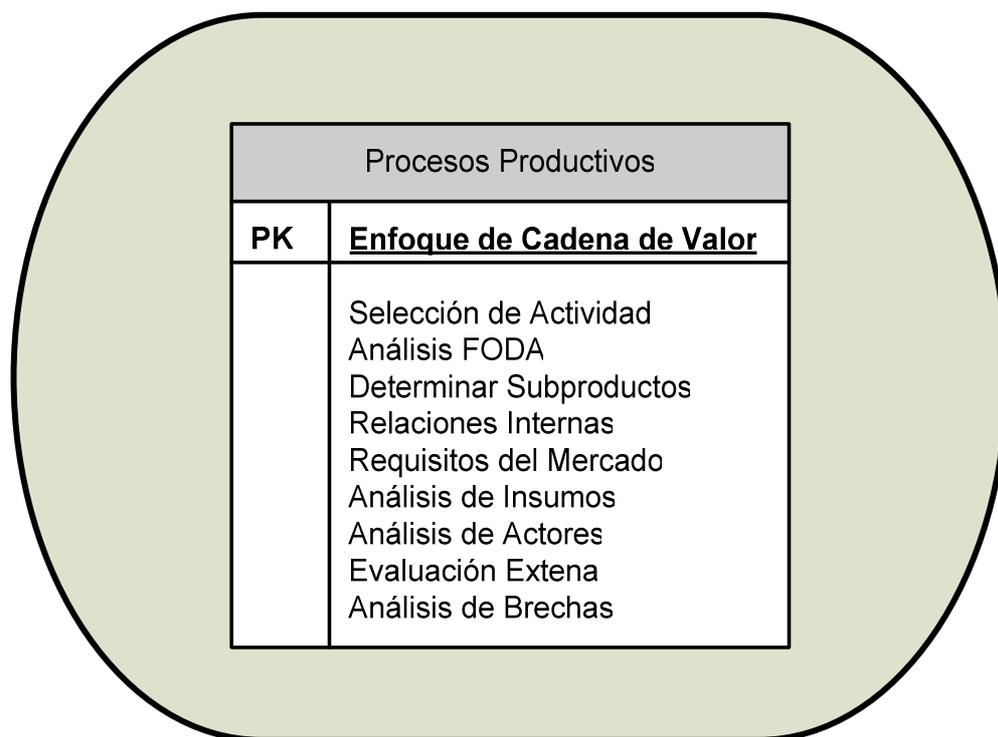


Elaborado por el Grupo de Investigación

E. APLICACIÓN PRÁCTICA DEL PROCESO PRODUCTIVO CON ENFOQUE DE CADENA DE VALOR.

En la construcción del modelo se incorporan herramientas prácticas que muestren los pasos lógicos para la aplicación de los procesos de elaboración de los productos que el asentamiento ofrezca hasta su comercialización; las cuales se enuncian a continuación:

METODOLOGÍA DEL ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR



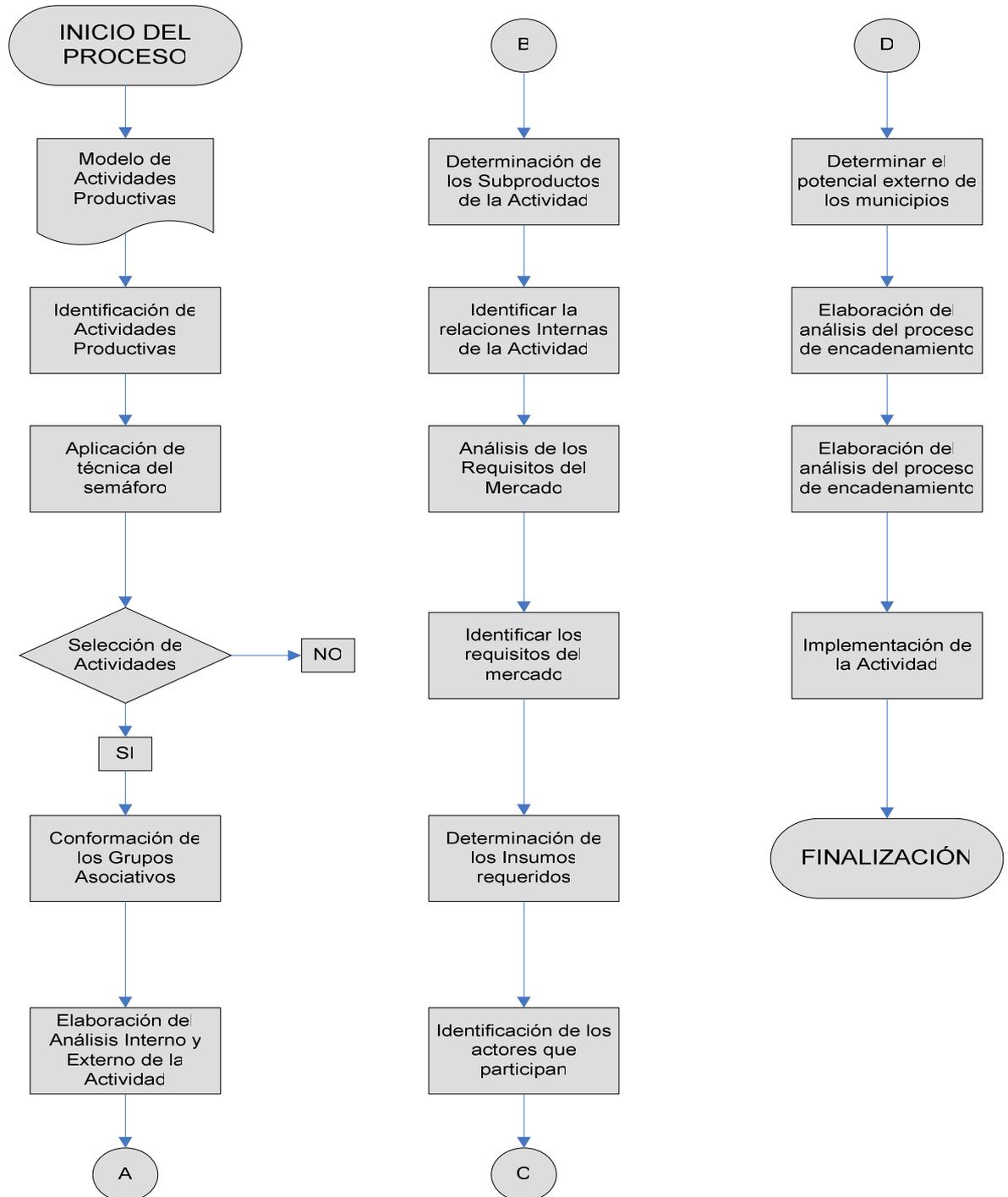
Elaborado por el Grupo de Investigación

Es necesario no perder de vista, que el elemento principal del modelo es el enfoque solidario del asentamiento para las familias, sin olvidar la mejora de las condiciones de vida de estas; pero sobre todo, no reproducir el modelo mercantilista tradicional, sino mas bien el rescate del modo de vida comunal sobre la base social característica de las comunidades de los pueblos indígenas.

Para ello es necesario generar etapas secuenciales que garanticen el establecimiento de las iniciativas productivas de forma participativa que van desde:

- Selección de la Actividad.
- Metodología para la construcción de las herramientas
- Análisis de la Situación Actual.
- Aplicación del enfoque de cadenas de valor.
- Elaboración de Herramientas del Modelo.
- Implementación de las actividades.

1) Flujo de Proceso para la elaboración de Encadenamientos.



Elaborado por el Grupo de Investigación

La construcción del modelo recoge todas las actividades productivas potenciales a ser desarrolladas por las familias; siendo necesario identificar cuales de ellas se consideran factibles para su implementación inicial dentro del funcionamiento del asentamiento, lo cual debe ser realizado por todas las familias que ejecutaran las actividades y al mismo tiempo habitaran en el.

Para la consolidación efectiva de este proceso, se propone generar talleres de trabajo donde se encuentren presentes miembros de cada familia; en el cual se deberá aplicar con los presentes la técnica denominada "El Semáforo", esta herramienta consiste en establecer prioridades de factibilidad en las actividades productivas potenciales de las familias, por medio de la asignación de cartas de tres colores de la siguiente forma:

Nº	COLOR	INDICADOR	ACCION
1	Verde	Viabilidad Inmediata	Ejecución Inmediata de la Actividad
2	Amarillo	Poca Viabilidad	Corrección de elementos que dificultan la Actividad
3	Rojo	Actividad Inviabile	Descartar la actividad o buscar actividades alternativas.

Después de determinar aquellas actividades que se podrán ejecutar inicialmente con el asentamiento, se deberán crear con las familias grupos asociativos, de acuerdo a las potencialidades productivas de estas; las cuales se encargaran de elaborar los aspectos relacionados al encadenamiento para la actividad.

Para efectos de aplicación práctica se ha seleccionado la actividad agrícola de granos básicos y hortalizas para la generación del encadenamiento; por ser esta la actividad de mayor representatividad entre las familias.

2) Metodología para la Construcción de las Herramientas

Para la construcción de las herramientas propuestas dentro del modelo es necesario:

- a) El proceso estará coordinado por consultores que conozcan las herramientas del modelo.

- b) Se aplicara la metodología participativa en la construcción de las herramientas.

- c) Se constituirán los grupos asociativos según el interés de las familias en participar de las distintas actividades; los cuales no podrán ser inferiores a diez miembros por cooperativa.

- d) Las personas incluidas en las asociaciones cooperativas que se creen deberán investigar la información respectiva en los municipios.

- e) El proceso de construcción de cada una de las herramientas estará a cargo de las personas involucradas en las asociaciones cooperativas bajo la dirección de un consultor asignado por ACCIES.

- f) Se crearán nuevos instrumentos para la recolección de datos que faciliten la obtención de información, los cuales estarán a cargo del grupo consultor que coordine el esfuerzo.

- g) Se validará cada una de las herramientas en Asamblea general del Asentamiento

3) Matriz para el Análisis Interno y Externo de las Actividades Productivas

El encadenamiento de las actividades determinará las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas bajo la técnica del FODA; y en segundo lugar, la evaluación de las potencialidades externas e internas de las actividades seleccionadas; de igual forma, se elaborará un macroanálisis del entorno de ellas.

Para la producción de hortalizas y granos básicos se determinan las siguientes fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas:

MATRIZ SITUACIONAL DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
La mayoría de las familias del asentamiento se dedican a esta actividad	Producción indispensable para la dieta alimenticia salvadoreña	Pocas instituciones vinculadas a la asistencia técnica de la parte agrícola	Mal Manejo de plagas y enfermedades y daños a la producción.
Existe conocimiento práctico de la actividad	Comercialización colectiva de la producción obtenida de la actividad.	Manejo Indispensable de productos químicos	Daño permanente en la fertilidad de la tierra utilizada

Fácil distribución de la producción	Diversificación de especies de hortaliza y granos básicos.	Abandono en el uso de semilla nativas y criollas	Incremento permanente en los precios de los insumos.
La actividad agrícola se relaciona fuertemente con sus costumbres religiosas	Propiedades medicinales de los cultivos producidos	No se cuenta con financiamiento para el inicio de las actividades	Fenómenos climáticos afectan fuertemente los cultivos

Elaborado por el Grupo de Investigación

Una vez determinadas las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de las actividades, es necesario establecer las diferentes estrategias que permitan ser ejecutadas en el desarrollo de las acciones.

El establecimiento de estas estrategias será realizado mediante el cruce de las variables analizadas en la técnica del FODA; determinando de esta manera estrategias ofensivas, defensivas, reactivas y adaptativas; dentro de las posibles situaciones que podrán enfrentarse en el desarrollo de cada una de las actividades productivas del asentamiento.

ESTRATEGIAS OFENSIVAS "FO"**FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES**

Fortalezas	La mayoría de las familias del asentamiento se dedican a esta actividad	Existe conocimiento practico de la actividad	Fácil distribución de la producción	La actividad agrícola se relaciona fuertemente con costumbres religiosas
Oportunidad				
Producción indispensable para la dieta alimenticia salvadoreña	----	----	Buscar los canales para comercializar la producción	----
Comercializar de forma colectiva la producción obtenida en la actividad.	Definir los porcentajes de la producción para su distribución	----	----	----
Diversificar las especies de hortaliza y granos básicos.		Identificar los productos a comercializar en el mercado.	----	----
Propiedades medicinales de los cultivos producidos	----	----	----	Procesar los cultivos en productos medicinales

ESTRATEGIAS DEFENSIVAS "DA"**AMENAZAS Y DEBILIDADES**

Amenazas	Mal Manejo de plagas y enfermedades y daños a la producción.	Daño permanente en la fertilidad de la tierra utilizada	Incremento permanente en los precios de los insumos.	Fenómenos climáticos afectan fuertemente los cultivos
Debilidades				
Pocas instituciones vinculadas a la asistencia técnica de la parte agrícola	Gestionar ante instituciones asistencia técnica para la producción	----	----	----
Manejo Indispensable de productos químicos	----	Implementación de insumos orgánicos para los cultivos	----	----
Abandono en el uso de semilla nativas y criollas	----	----	Generación de un Banco de semillas de a producción anterior	----
No se cuenta con financiamiento para la actividad	----	----	----	----

ESTRATEGIAS REACTIVAS "FA"**FORTALEZAS Y AMENAZAS**

Fortalezas	La mayoría de las familias del asentamiento se dedican a esta actividad	Existe conocimiento practico de la actividad	Fácil distribución de la producción	La actividad agrícola se relaciona fuertemente con sus costumbres religiosas
Amenazas				
Mal Manejo de plagas y enfermedades y daños a la producción.	----	Asesoría técnica sobre el manejo de plagas	----	----
Daño permanente en la fertilidad de la tierra utilizada	----	Establecimiento de técnica de protección de suelos	----	Armonía de la actividad agrícola y los suelos
Incremento permanente en los precios de los insumos.	Comprar de forma colectiva los insumos necesarios	----	----	----
Fenómenos climáticos afectan fuertemente los cultivos	Generar infraestructura que proteja los cultivos	----	----	----

ESTRATEGIAS ADAPTATIVAS "DO"**OPORTUNIDADES Y DEBILIDADES**

Debilidades	Pocas instituciones vinculadas a la asistencia técnica de la parte agrícola	Manejo Indispensable de productos químicos	Abandono en el uso de semilla nativas y criollas	No se cuenta con financiamiento para el inicio de todas las actividades económicas
Oportunidad				
Producción indispensable para la dieta alimenticia salvadoreña	----	----	----	----
Comercializar de forma colectiva la producción obtenida en la actividad.	Gestionar asistencia técnica en el área de comercialización	----	----	----
Diversificar las especies de hortaliza y granos básicos	----	----	Rescate de semillas de hortalizas y granos básicos criollas	----
Propiedades medicinales de los cultivos producidos	----	Reducción en la utilización de químicos	----	----

Elaborado por el Grupo de Investigación

Después de analizados los aspectos internos y externos de las actividades, es necesario la elaboración del macroanálisis del entorno en el que estas se desarrollan:

MATRIZ PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO

ENTORNO POLÍTICO	ENTORNO ECONÓMICO	ENTORNO SOCIAL	ENTORNO MEDIOAMBIENTE
Cambios de Gobiernos en las municipalidades	Tratados de Libre comercio	Incremento de la delincuencia en la zona	Ley de protección de suelos
Entrega de instituciones gubernamentales de insumos químicos	Entrada de insumos y productos agrícolas de otros países	Encarecimiento de los precios del petróleo y de insumos	Distribución de productos químicos para el manejo de plagas
Falta de leyes de protección de la producción agrícola	Apoyo e incremento del turismo en el departamento	Reducción del poder adquisitivo de las personas	Distorsión en cambios climáticos del país y la región

Elaborado por el Grupo de Investigación

4) Matriz para la Determinación de Subproductos Derivados de las Actividades

Dentro del modelo se establecen los subproductos provenientes de las actividades primarias que se desarrollen, las cuales permitirán al asentamiento indígena diversificar la producción de las asociaciones

cooperativas para la comercialización de estos tanto en los municipios aledaños como en el asentamiento mismo.

Es necesario generar dentro del modelo el aprovechamiento de los excedentes de los productos elaborados en las actividades primarias que contengan potencial para el procesamiento y la generación de valor agregado a los mismos, permitiendo así la diversificación productiva y la generación de ingresos adicionales al asentamiento y las familias que participen.

Por tal razón es necesario dentro del modelo identificar aquellas actividades económicas que permitan diversificar la producción dentro del asentamiento; desarrollando al máximo los potenciales con los que cuentan.

Algunas de las actividades que se proponen desarrollar dentro del asentamiento indígena a través de la asignación de valor agregado a los productos primarios son:

MATRIZ PARA LA DETERMINACIÓN DE SUBPRODUCTOS

ACTIVIDAD	PRODUCTOS	SUBPRODUCTOS	Valor Agregado
AREA AGRICOLA			
Siembra de Hortalizas Granos Básicos	Frijol; maíz, Maicillo, tomate, chile,	Concentrados y productos alimenticios	Encurtidos de Hortalizas
Siembra de Frutales	Jocote, Melón, sandía, anona	Producción de fruta fresca	Jaleas de Frutas

AREA PECUARIA			
Crianza de Ganado	Ganado lechero y mejorado	Carnes y leche	Quesos, crema, embutidos
Crianza de Aves	Pollo de engorde y huevos	Empaque de Huevos y pollos	Productos Embutidos
Crianza de Cerdos	Carnes	Chicharrones, fritada	Productos Embutidos
AREA CULTURAL			
Manejo de Telares	Diferentes tipos de Telas	Colchas, camisas, trajes, Manta, refajos vestidos, blusas	Establecimiento de Bordados y estampados
Manejo de Plantas Medicinales	Medicamentos para distintas enfermedades	Pomadas, Jarabes.	Inciensos para rituales espirituales
Moldeado de Barro y Madera	Artesanías	Cuadros, llaveros, pinturas, joyeros, etc.	----
OTRAS			
Estanques Piscícolas	Beneficios de Productos acuáticos.	Tilápias y camarón de agua dulce	Caracoles
Panaderías	Pan dulce y francés	Diferente tipo de reposterías	----

Elaborado por el Grupo de Investigación

Con la implementación y desarrollo de subproductos derivados de las actividades primarias, se espera ampliar la gama de iniciativas productivas planteadas en el modelo; lo que permitirá la atracción de la actividad turística nacionales e internacionales; sin perder de vista lo esencial del modelo que es el rescate de la cultura, tradiciones y costumbres de las comunidades de los pueblos indígenas.

5) Identificación de Relaciones Internas Productivas del Asentamiento.

En la implementación de esta herramienta se identifican todas aquellas relaciones que se desarrollan entre las actividades productivas del asentamiento.

La ventaja de identificar este tipo de relaciones de carácter productivo y comercial, se centraliza en la vinculación directa que existe entre ellas como actividades complementarias de otras, las cuales pueden proporcionar materia prima o servicios necesarios.

Los tipos de relaciones más comunes y que deben de identificarse en el asentamiento para el buen funcionamiento del modelo son:

- a. Relaciones que garanticen la entrega de materia prima e insumo entre las actividades.
- b. Relaciones que ofrezcan la prestación de servicios e instrumentos para el desarrollo de las actividades.
- c. Relaciones que promuevan las iniciativas económicas del asentamiento en el marco del turismo rural.

Para ello es necesario realizar un cruce matricial entre todas las actividades productivas que se desarrollen en el asentamiento, que permita identificar aquellos vínculos de coordinación que estas puedan tener, generando un beneficio mutuo y solidario al interior del asentamiento.

La herramienta para la identificación de relaciones entre las actividades dentro del modelo a implementarse en el asentamiento es la siguiente:

MATRIZ PARA LA IDENTIFICACIÓN DE RELACIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

ACTIVIDADES	Granos Básicos	Hortalizas	Plantas Medicinales	Telares	Alfarería	Crianza de Aves, Bovinos, Porcinos	Servicios de Atención Turística	Panadería	Frutas Procesadas
Granos Básicos	X	***	***	***	Los Granos Básicos se utilizarán como material prima para la elaboración de artículos.	Se utilizará como alimento para las diferentes especies	Guía Turística	Proporcionar materia prima para la elaboración de pan	***
Hortalizas	***	X	Proporcionar insumos necesarios para el procesamiento de plantas	***	***	Se utilizará como alimento para las diferentes especies	Guía Turística	Materia prima para la producción de pan	Materia prima para la elaboración de jaleas
Plantas Medicinales	***	Proporcionar insumos necesarios para el procesamiento de plantas	X	***	***	***	Guía Turística	***	***
Telares	***	***	***	X	Intercambio de diferentes materiales para la elaboración de artesanías	***	Guía Turística	***	***
Alfarería	Los Granos Básicos se utilizarán como material prima para la elaboración de artículos.	***	Proporcionar utensilios para la fabricación de medicamentos	Intercambio de diferentes materiales para la elaboración de artesanías	X	***	Guía Turística	***	***
Crianza de Aves, Bovinos, Porcinos	Se utilizará como alimento para las diferentes especies	***	***	***	***	X	Guía Turística	***	***
Servicios de Atención Turística	Guía Turística	Guía Turística	Guía Turística	Guía Turística	Guía Turística	Guía Turística	X	Guía Turística	Guía Turística
Panadería	Proporcionar materia prima para la elaboración de pan	Materia prima para la producción de pan	***	***	***	***	Guía Turística	X	***
Frutas Procesadas	***	***	***	***	***	***	Guía Turística	Suministrar diferentes materiales para la elaboración de pan dulce	X

6) Matriz para el Análisis de los Requisitos del Mercado

MATRIZ PARA EL ANÁLISIS DE MERCADOS

PREGUNTA	RESPUESTA	ANALISIS	REQUISITO DEL MERCADO
¿Qué Compran?	Granos Básicos, tomate, chile, plátano.	Existe competencia de estos productos	Diversificación de hortalizas y frutales.
¿Por qué Compran?	Parte de la dieta alimenticia de las familias	Altamente consumidos diariamente	Productos a bajos precios.
¿Quiénes los Compran?	Jefas y jefes de hogar, principalmente mujeres.	Productos para consumo humano familiar	Productos Frescos
¿Quiénes lo Consumen?	Toda la familia	Alimentación saludable.	Cumplen con requisitos mínimos de salubridad
¿Dónde lo Compran?	Principalmente en mercados o establecimientos	Compras principalmente locales	Fácil acceso para su adquisición.
¿Cómo lo Compran?	De manera directa y en efectivo	Reducción en el poder adquisitivo de las familias	Productos a bajos precios.
CONCLUSIONES	Es necesario reducir costos de producción para la venta a precios bajos, utilizar productos orgánicos como insumos y establecer puntos de ventas con distribuidores locales en municipios y dentro del asentamiento a través de la comercialización.		

El modelo brinda a través de esta herramienta práctica el estudio del requerimiento del segmento de los municipios; el cual permitirá garantizar de manera fuerte la comercialización de los productos que se elaboren dentro del asentamiento.

De manera específica la distribución de los productos que se elaboren podrá realizarse en tres vías:

1. consumo de los productos al interior del asentamiento, ya sea por las familias, o por la visitas de turistas al lugar.
2. la comercialización como insumos de otras iniciativas productivas.
3. La distribución de la producción en los municipios aledaños.

Para ello es necesario identificar mediante el análisis del mercado, cuales son los gustos y preferencias de los consumidores a los que se espera llegar con los productos del asentamiento; garantizando:

- la comercialización.
- La generación de ingresos a las familias.
- la mejora de la calidad y condiciones de vida.

7) Matriz para el Análisis de los Insumos

MATRIZ DE INSUMOS REQUERIDOS

PROCESO	INSUMO	TIPO	POVEEDORES	ALTERNATIVA
Siembra de Cultivos	Semillas	Semillas Certificadas	Agroservicios de la Zona	Banco de Semilla comunal bajo selección de siembra anterior
Abonos	Fertilizantes y abonos	Formula 15-15-15, urea y sulfato	Agroservicios de la Zona	Gallinaza, bocachi y compost de producción artesanal.
Manejo Agronómico de cultivos	Venenos	Fungicidas, plaguicidas y enfermedades	Agroservicios de la Zona	Venenos orgánicos de Chile, ajo y cebolla.
Almacenamiento	Infraestructura de almacenaje	Silos metálicos	Instituciones asistenciales, agroservicios	Ninguna
Procesamiento	Iniciativas productivas	Iniciativas productivas	Iniciativas productivas	Iniciativas productivas
Comercialización	Recipientes	Abas, Cajillas, bolsas	Venta de productos plásticos y recipientes de madera	Elaboración recipientes para comercialización

Elaborado por el Grupo de Investigación

El análisis de los insumos considera necesario la determinación de todas aquellas materias primas necesarias para la elaboración y comercialización de la producción de las distintas actividades; sirviendo para la identificación de los potenciales proveedores.

8) Matriz para el Análisis de los Actores de la Cadena

MATRIZ ACTORES PARTICIPANTES

ACTOR	FUNCION	UBICACION	DESCRIPCION
Proveedor de Insumos y materiales	Garantizar los insumos necesarios para el cultivo de hortalizas	Ciudad de Sonsonate y alrededores	Venta de abonos, fertilizantes bombas y protección de plagas
Transportistas	Movilización de materias primas e insumos y la entrega de hortalizas a distribuidores.	Ciudad de Sonsonate y alrededores	Servicio de transporte de carga, camiones, pick up.
Limpiadores de Terreno	Preparación del terreno para la siembra de los cultivos.	Integrantes del asentamiento	Etapas primaria del cultivo
Sembradores	Se encargaran de la siembra y de todo el manejo de los cultivos	Familias involucradas a la actividad	Etapas media del cultivo
Cosechadores y recolectores	Serán los encargados de la corta de los cultivos y el manejo pos cosecha	Familias involucradas a la actividad	Etapas final del cultivo
Vendedores	Encargados de la comercialización interna y externa de la producción	Familias involucradas a la actividad	Distribución de la producción para el consumo y comercializar
Encargados del procesamiento	Elaboración de diferentes subproductos de hortalizas en el asentamiento.	Familias involucradas a las distintas actividades	Plantas medicinales, productos artesanales, alimentos
Distribuidores	Distribución del producto hasta el consumidor final	Mercados y establecimientos de venta	Pequeños y medianos establecimientos
Consumidor Final	Compradores finales de las hortalizas producidas	Localidad, departamento, turista nacional e internacional	Familias principalmente

Elaborado por el Grupo de Investigación

La identificación de los actores que intervienen en cada paso o eslabón considerado en la cadena productiva facilitará la determinación de roles, la función, ubicación y descripción que cada uno tiene en su intervención dentro del encadenamiento.

9) Determinación del Potencial Externo

MATRIZ PARA LA DETERMINACIÓN DEL POTENCIAL EXTERNO

VARIEDAD MUNICIPIO	GRANOS BASICOS	HORTALIZAS	FRUTALES
CUISNAHUAT	Se observa niveles altos para la comercialización de granos básicos.	El nivel para la comercialización de estos productos es alto.	No se identifica potencial alguno para la comercialización de frutales en el municipio.
SAN ANTONIO DEL MONTE	No se observa potencial en el municipio para la distribución de granos básicos.	No se observa potencial en el municipio para la distribución de hortalizas.	No se observa potencial en el municipio para la distribución de frutales.
SONSONATE	A pesar de ser la cabecera departamental, la comercialización de granos básicos cuenta con niveles medios.	Se observa niveles bajos para la comercialización de hortalizas	No se identifica potencial alguno para la comercialización de frutales en el municipio.
SANTA CATARINA MASAHUAT	Niveles altos para la comercialización de granos básicos en la zona.	No se identifica potencial alguno para la comercialización de hortalizas en el municipio.	Buena aceptación del comercio de frutas de estación en el municipio
SANTO DOMINGO DE GUZMÁN	Aceptación favorable para el comercio de granos básicos	No se observa potencial en el municipio para el comercio de hortalizas	No se observa potencial en el municipio para el comercio de frutas

Dentro del desarrollo del modelo productivo se identifica el potencial que tienen las actividades económicas dentro de los municipios aledaños y de origen de las familias; tomando en cuenta los potenciales de comercialización y las condiciones favorables que presentan los municipios para la distribución de los productos que se elaboren resultado del mapeo realizado.

Es necesario acompañar la herramienta elaborada anteriormente de pequeñas estrategias para el abordaje de la etapa de comercialización de los productos:

MATRIZ ESTRATÉGICA DE COMERCIALIZACIÓN

MUNICIPIO	PRODUCTOS	ESTRATEGIA
CUISNAHUAT	Es factible la comercialización de Maíz, frijol maicillo y hortalizas.	Se deben de identificar los canales de distribución por medio de mayoristas
SAN ANTONIO DEL MONTE	No se considera adecuado el comercio de productos agrícolas	Diversificar el comercio en otros productos dentro del municipio
SONSONATE	Potencial para la comercialización de hortalizas en el municipio	Se deben de crear canales y rutas de comercialización de forma directa por el tipo de productos.
SANTA CATARINA MASAHUAT	Buenas condiciones para el comercio de granos básicos y frutales	Se deben de identificar los canales de distribución directa y por medio de mayoristas
SANTO DOMINGO DE GUZMÁN	Se considera aceptable la distribución de granos básicos en el municipio	Se deben de identificar los canales de distribución por medio de mayoristas

10) Flujo para el Análisis del Proceso de Encadenamiento

PROCESO DE CADENA DE VALOR

ACTORES	PROCESO DE ENCADENAMIENTO	ACTIVIDADES	
	NOVENO NIVEL		
Distribuidores de granos básicos mercados locales y municipales clientes finales	9 DISTRIBUIDOR MINORISTA	1C CONSUMIDOR FINAL	Enlaces con distribuidores minoristas para la comercialización de la producción
	OCTAVO NIVEL		
Actividades económicas dentro de asentamiento cuya materia prima sea la producción agrícola	8 PROCESAMIENTO		Identificar las iniciativas que su materia prima sea hortalizas y granos básicos y que productos utiliza
	SÉPTIMO NIVEL		
Turistas familias iniciativas productivas distribuidores transportistas	9 COMERCIALIZACIÓN INTERNA	1C COMERCIALIZACIÓN EXTERNA	Destinar productos para la comercialización dentro del asentamiento y en los municipios aledaños
	SEXTO NIVEL		
Familias y Consejo Directivo comuna del Asentamiento	8 DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN		Definir cantidad para consumo interno de las familias y lo destinado para la comercialización
	QUINTO NIVEL		
Asistencia de instituciones para el manejo de silos plagas y enfermedades poscosecha	7 ALMACENAMIENTO DE PRODUCCIÓN RECOLECTADA		Tratamiento adecuado de poscosecha para granos básicos y hortalizas
	CUARTO NIVEL		
Familias involucradas en la actividad e instituciones con asistencia técnica sobre manejo poscosecha	6 ETAPA DE COSECHA DE LOS CULTIVOS		Recolectar la producción de hortalizas y granos básicos
	TERCER NIVEL		
Familias involucradas en la actividad e instituciones relacionadas en aspectos técnicos de manejo agronómicos de cultivos	4 PREPARACIÓN DE LA TIERRA	5 ETAPA DE CULTIVO	Se gestionara ante instituciones cooperantes asesoría técnica especializada para la etapa de preparación y siembra
	SEGUNDO NIVEL		
Transportistas de la zona contratados por el asentamiento y Local de Asentamiento para el acopio	2 TRANSPORTE DE LA MATERIA PRIMA	3 ACOPIO DE LA MATERIA PRIMA	Identificar los medio para la movilidad de los insumos y un lugar que reúna las condiciones para el acopio de estos
	PRIMER NIVEL		
Agroservicios distribuidores de semilla fertilizantes químicos y orgánicos de la zona	COMPRA DE MATERIA PRIMA		Definir de manera colectiva que tipos de insumos se necesitan para toda la actividad agrícola

Elaborado por el Grupo de Investigación

La presente herramienta servirá para la elaboración del proceso de encadenamiento necesario para cada una de las actividades productivas ha desarrollarse; en el se deberá incluir para cada eslabón al actor responsable y la actividad que realiza dentro de la cadena propuesta para las actividades:

11) Matriz para el Análisis de Brechas de la Cadena.

MATRIZ IDENTIFICATIVA DE BRECHAS

CONDICIONES DE ACCESO	NIVEL REQUERIDO					NIVEL ACTUAL
	1	2	3	4	5	
CONOCIMIENTO PARA EL CULTIVO DE HORTALIZAS				○ ↔ ●	●	4 de 5
DISTRIBUCIÓN	○ ←			→ ●		1 de 4
COMERCIALIZACIÓN	○ ←				→ ●	1 de 5
VARIEDAD DE CULTIVOS			○ ←		→ ●	3 de 5
TRANSPORTE	○ ←		→ ●			1 de 3
ESTABLECIMIENTO DE AREA DE SIEMBRA	○ ←				→ ●	1 de 5
RECURSOS FINANCIEROS	○ ←				→ ●	1 de 5
TURISMO EN LA ZONA			○ ←		→ ●	3 de 5

	Situación Esperada		Situación Actual
---	--------------------	---	------------------

El análisis de brecha es la herramienta que brindara al modelo productivo la determinación de las brechas existentes entre los componentes de las actividades; consiste en el establecimiento de los criterios más importantes a ser evaluados en cada actividad, a los cuales se les asigna un nivel requerido por la actividad, y otro en el que se encuentra actualmente.

Es necesario posteriormente realizar un análisis de los resultados obtenidos con las respectivas propuestas de mejora para alcanzar del nivel requerido o esperado.

Este análisis nos permite evaluar cada una de las condiciones examinadas en la herramienta; valorando cualitativamente el distanciamiento actual entre el nivel requerido y el nivel asignado; este ejercicio permite determinar las alternativas mas viables para alcanzar los niveles esperados en cada uno de los criterios seleccionados para el análisis.

Las herramientas que el modelo proporciona para aplicar el enfoque de cadena de valor a las actividades, contribuirán a la generación de información metodológica práctica para la implementación de las distintas actividades dentro del asentamiento indígena techan Tunalat en el marco del turismo rural:

MATRIZ DE ESTRATEGÍAS CORRECTIVAS

CONDICION DE ACCESO	ANALISIS DE LA BRECHA ACTUAL	MEDIDAS CORRECTIVAS
CONOCIMIENTO PARA EL CULTIVO DE HORTALIZAS	Se observa que existe un conocimiento adecuado por parte de las familias para el desarrollo de las actividades agrícolas	Es necesario gestionar ante diversas instituciones asistencia técnica para el manejo agronómico de cultivos y poscosecha
DISTRIBUCIÓN	La herramienta muestra que no se cuentan con los canales de distribución identificados para la comercialización.	A través de la identificación del potencial externo planteada en el modelo, es necesario determinar los municipios y canales más factibles para la comercialización de los productos.
COMERCIALIZACIÓN	Así mismo se observa que las familias no cuentan con los conocimientos técnicos con respecto a la comercialización de sus productos.	De igual forma se debe gestionar asistencia técnica en el área de comercialización de los productos.

VARIEDAD DE CULTIVOS	Actualmente las familias cuentan con diversos cultivos agrícolas; pero según el análisis del mercado, es necesario diversificar más los cultivos.	Se deben de realizar dentro del asentamiento estudios de factibilidad de suelos, en los cuales se identifiquen las variedades de cultivos que sean posibles de sembrarse en el terreno.
TRANSPORTE	Aunque el nivel requerido para el transporte es medio; actualmente no se cuenta con medios de transporte identificados para la comercialización de la producción, ni el traslado de los insumos que se adquieren.	Se debe de garantizar ya sea por donación o compra directa en el futuro de un medio de transporte que apoye las actividades productivas y de comercialización.
ESTABLECIMIENTO DE AREA DE SIEMBRA	Si bien es cierto se cuenta con el terreno para la siembra de cultivos, actualmente no se cuentan con técnicas para el manejo de los suelos antes y después de la cosecha.	Se debe de buscar asistencia técnica con instituciones de cooperación para el manejo de los suelos con rastros, curvas a nivel, barreras vivas, no quema, manejo integrado de cultivos.

RECURSOS FINANCIEROS	No se identifican fuentes de financiamiento para la actividad, lo que es necesario para la compra de insumos y equipos, así como también infraestructura necesaria.	Elaboración de los proyectos para cada una de las actividades productivas que permita gestionar ante organización de cooperación el financiamiento de estas.
TURISMO EN LA ZONA	Se observa que el turismo en la zona ha tenido un considerable crecimiento, lo que favorece al asentamiento por ser un fuerte canal para la comercialización de la producción	Se debe identificar todas aquellas instituciones que apoyan a la actividad turística en la zona; en la cual se pueda promocionar al asentamiento indígena.

Elaborado por el Grupo de Investigación

F. PARTICIPACIÓN TURÍSTICA EN EL DESARROLLO DEL MODELO.

La participación y contribución turística rural dentro del modelo será un factor importante en el modelo productivo que permitirá tener mayor apertura al asentamiento indígena; sin perder de vista que el fin último es el establecimiento de los derechos indígenas, la cultura, costumbres y tradiciones propias de las comunidades de los pueblos indígenas de Sonsonate.

El modelo trabaja la parte productiva; éste se encuentra enmarcado en el ámbito del turismo rural, ya que a través del desarrollo de esta actividad dentro del asentamiento, se generara la creación de vínculos comerciales entre el visitante externo y las actividades productivas, propiciando un mejoramiento de las condiciones de vida de las familias y en consecuencia un crecimiento para el asentamiento.

Por lo anterior se considera que el turismo es una oportunidad de ingresos directos para las familias y de desarrollo y crecimiento para el modelo productivo que se implementara; respetando en todo momento el espacio colectivo propio las comunidades indígenas; con sus costumbres y tradiciones propias, todo esto unido al reconocimiento social como pueblos indígenas.

En el siguiente diagrama se presenta el ciclo de intervención del turismo en las actividades culturales y productivas que se desarrollen dentro del asentamiento indígena.

CICLO DE PARTICIPACIÓN TURÍSTICA PARA EL DESARROLLO DEL ASENTAMIENTO INDÍGENA



Elaborado por el Grupo de Investigación

BIBLIOGRAFÍA

LIBROS

- Hernández Sampieri, Roberto y otros. Metodología de la Investigación, Segunda Edición, MC Graw Hill, México, 1998.
- Franklin F., Enrique Benjamín, Organización de Empresas, MC Graw Hill, segunda edición, Estado de México, 2004.
- Muñoz Campos, Roberto. Guía para Trabajos de Investigación Universitaria, 3° edición, Editorial Artes Gráficas, El Salvador, 1992.
- O'kean, José María, Economía para Negocios, primera edición, Madrid, España, 2000.
- Universidad Nacional de Guanacaste, Costa Rica, Turismo Alternativo en la Región Centroamericana, 2005.
- Mejía, Salvador, Guía para la elaboración de trabajos de investigación Monográfico o tesis. Imprenta Universitaria, 2006.
- Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE, Estrategia para el Desarrollo agropecuario y rural de El Salvador, 1998.
- Seminario Fomento de Cadenas de Valor, GTZ, 2007.

DIRECCIONES EN LA WEB

- www.concultura.gob
- www.mongrafias.com
- www.global.com/diagnosticoruralparticipativo
- www.solucionesong.org
- www.mitur.gob.sv
- www.fundaungo.org.sv
- www.wikipedia.com

OTROS

- Diseño de Lotificación y propuesta de vivienda Indígena "Techan Tunalat", Universidad de El Salvador, 2007.
- Contexto general del asentamiento indígena "Techan Tunalat", ACCIES, 2006.
- Estrategia de Desarrollo Económico del Departamento de Sonsonate, 1ª Edición, Editorial Maya, 2006.
- Monografía sobre Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio Departamento de Sonsonate, 1ª Edición, Procesos Gráficos, 2006.
- Asociatividad para Mejorar el Negocio Agrícola, Ministerio de Agricultura, Mayo 2007.

ANEXOS

ANEXO N° 1

ENCUESTA DIRIGIDA A LAS FAMILIAS DEL ASENTAMIENTO INDIGENA "TECHAN TUNALAT"



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS



ENCUESTA DIRIGIDA A LAS FAMILIAS DEL ASENTAMIENTO INDIGENA "TECHAN TUNALAT"

Estudiantes egresados de la Licenciatura en Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de El Salvador, estamos realizando un estudio para proponer el Diseño de un Modelo para el Desarrollo de Actividades Productivas con enfoque de Cadenas de Valor para el Asentamiento Indígena Techan Tunalat que permita la participación en el marco de Turismo Rural.

De la manera más atenta le solicitamos su colaboración en contestar el presente cuestionario, la información que proporcione será de estricta confidencialidad y de interés propio de la investigación ya que de ello dependen los resultados.

Objetivo:

Contar con información integral y actualizada para facilitar la implementación de un modelo para el desarrollo de actividades productivas para el asentamiento indígena "Techan Tunalat" que permita la participación en el marco del turismo rural.

Indicaciones: Marque con una "X" la respuesta que considera conveniente y complete cuando sea necesario las siguientes preguntas.

A. DATOS GENERALES

1. Género: (a) Femenino (b) Masculino
2. Edad: (a) 18-30 años (b) 31-40 años
 (c) 41-50 años (d) 51 o mas

3. Municipio de origen:

- (a) Cuisnahuat (b) Sonsonate (c) San Antonio del Monte
(d) Santa Catarina Masahuat (e) Santo Domingo de Guzman

4. Número de miembros de su Grupo Familiar:

- (a) 1 a 3 (b) 4 a 6 (c) 7 a más

5. Mencione cuántos menores de 18 años pertenecen a su grupo familiar.

- (a) 1 a 3 (b) 4 a 6 (c) 7 a más

B. SITUACION ACTUAL DE LAS FAMILIAS.

1. Mencione cuántas personas trabajan en su hogar:

- (a) 1 persona (b) 2 personas
(c) 3 personas (d) 4 personas (e) más de 4 personas

2. De las personas mencionadas, ¿Cuántas son menores de 18 años?

- (a) 1 persona (b) 2 personas
(c) 3 personas (d) 4 personas (e) más de 4 personas

3. Las personas que trabajan en su hogar a qué actividad se dedican:

- (a) Agrícola (b) Pecuaria
(c) Pesca (d) Comercio
(e) Industria (f) Apícola
(g) Servicios (h) Empleado

(i) Otros Especifique: _____

4. Si respuesta es producción agrícola, ¿Que tipo de cultivos realiza?

Agrícola	
Maíz	
Maicillo	
Frijol	
Arroz	
Caña de azúcar	
Hortalizas	
Frutales	
Ninguno	

Si son otros productos Agrícolas, Especifique Cuáles: _____

5. Si respuesta fue producción Pecuaria, ¿Qué tipo de crianza realiza?

Rubro	Cantidad de animales (al momento)	Producción / Año	
		Huevos (unidades)	Leche (botellas)
Cría de aves			
Cría de bovinos			
Cría de porcinos			
Cría de caprinos			

Ninguna de las anteriores

6. Si su respuesta fue "Comercio", especifique que productos comercializa:

7. Si su respuesta fue "Servicios", especifique qué servicios ofrece:

8. ¿En Cuánto estima los ingresos Mensual de su familia?

- (a) Igual o menos de \$50 (b) Entre \$51 a \$100
 (c) Entre \$101 a \$200 (d) Mas de \$200

9. ¿Cuál es el estimado de su gasto familiar mensual?

- (a) Igual o menos de \$50 (b) Entre \$51 a \$100
 (c) Entre \$101 a \$200 (d) Mas de \$200

10. ¿Qué otro tipo de actividades productivas se realizan en su familia?

- (a) Moldeado del Barro (b) Telares
 (c) Actividad Pecuaria (d) Apicultura
 (e) Actividad Agrícola (f) Pesca
 (g) Fruta Procesada (h) Panadería
 (i) Otros (j) Ninguna

C. SITUACION PROYECTADA DEL ASENTAMIENTO INDIGENA.

1. ¿Cómo visualiza usted que podría estar mejor organizado el asentamiento indígena?

- (a) Cooperativa (b) Directiva Intersectorial
 (c) Asociación de desarrollo Comunal (ADESCO)
 (d) Otra Especifique: _____

2. ¿Mencione cuáles deben de ser las actividades principales que debería realizar el Asentamiento para su desarrollo?

- (a) Solicitar Proyectos
- (b) Administración del Asentamiento
- (c) Promover la participación de los miembros
- (d) Realizar Actividades para mejorar la comunidad
- (e) Otros Especifique: _____

3. ¿Cuáles considera usted que deberían ser las principales estructuras físicas que existan en el asentamiento Indígena?

- (a) Centro Ceremonial
- (b) Casa de la Salud
- (c) Área para la comercialización de productos.
- (d) Escuela
- (e) Parcelas para los cultivos
- (f) Viviendas
- (g) Otros
- (h) Todas las anteriores

4. ¿De las siguientes actividades productivas, mencione cuáles de ellas considera que deberán existir en el asentamiento indígena?

- (a) Granjas Familiares
- (b) Microempresa de Telares
- (c) Microempresa de Alfarería
- (d) Microempresa de Artesanías de Madera
- (e) Procesamiento de Plantas Medicinales
- (f) Cultivo de Tilápias y camarón de agua dulce
- (g) Servicios de Atención Turística
- (h) Panaderías
- (i) Microempresa Procesadoras de frutas
- (j) Otros
- (k) Todas las anteriores

5. ¿De las siguientes actividades antes mencionadas, en cuáles de ellas estaría interesado en participar?

- (a) Granjas Familiares
- (b) Microempresa de Telares

- (c) Microempresa de Alfarería
- (d) Microempresa de Artesanías de Madera
- (e) Procesamiento de Plantas Medicinales
- (f) Cultivo de Tilápias y camarón de agua dulce
- (g) Servicios de Atención Turística
- (h) Panaderías
- (i) Microempresa Procesadoras de frutas
- (j) Otros
- (k) Todas las anteriores

6. ¿Qué tipo de actividades agropecuarias estaría interesado en participar dentro del asentamiento indígena?

Actividades Agropecuarias	
Crianza de Bovinos	
Crianza de Porcinos	
Crianza de aves	
Hortalizas	
Siembra de Maíz	
Fríjol	
Arroz	
Maicillo	

Ninguna de las anteriores	
---------------------------	--

7. ¿En cuáles de las actividades mencionadas cree usted que se puede generar otros tipos de productos?

Actividad	Sub Productos
Crianza de Bovinos	
Crianza de Porcinos	
Crianza de Aves	
Hortalizas	
Siembra de Maiz	
Frijol	
Arroz	
Maicillo	

Ninguna de las anteriores

8. ¿Como consideraría el financiamiento de las actividades productivas del Asentamiento?

(a) Créditos

(b) Donaciones

(c) Recursos Económicos propios

(d) Otras Especifique _____

9. ¿Consideraría importante la atracción del turismo al Asentamiento Indígena?

(a) SI

(b) NO

10. Si su pregunta anterior fue positiva, ¿Cuales de las siguientes actividades cree que atraería mayor turismo?

- (a) Centro Ceremonial
- (b) Granjas Familiares
- (c) Área para la comercialización de productos.
- (d) Comercio de Telares
- (e) Parcelas para los cultivos
- (f) Viviendas
- (g) Comercio de Alfarería
- (h) Comercio de Artesanías de Madera
- (i) Comercio de Plantas Medicinales
- (j) Comercio Tilápias y camarón de agua dulce
- (k) Elaboración de productos alimenticios artesanalmente
- (l) Comercio de frutas Procesadas
- (m) Otros
- (n) Todas las anteriores

11. ¿Considera que el turismo traería beneficios económicos y sociales al Asentamiento?

- (a) SI (b) NO

Explique por que Razón: _____

ANEXO N° 2

ENCUESTA DIRIGIDA A LOS PROMOTORES Y DIRECTIVOS DE LA ASOCIACIÓN
COORDINADORA DE COMUNIDADES INDÍGENAS DE EL SALVADOR (ACCIES)''

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS



ENCUESTA DIRIGIDA A LOS PROMOTORES SOCIALES DE LOS MUNICIPIOS EN ESTUDIO

Estudiantes egresados de la Licenciatura en Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de El Salvador, estamos realizando un estudio para proponer el Diseño de un Modelo para el Desarrollo de Actividades Productivas con enfoque de Cadenas de Valor para el Asentamiento Indígena Techan Tunalat que permita la participación en el marco de Turismo Rural.

De la manera más atenta le solicitamos su colaboración en contestar el presente cuestionario, la información que proporcione será de estricta confidencialidad y de interés propio de la investigación ya que de ello dependen los resultados.

Objetivo:

Contar con información integral y actualizada para facilitar la implementación de un modelo para el desarrollo de actividades productivas para el asentamiento indígena "Tunalat" que permita la participación en el marco del turismo rural.

Indicaciones: Marque con una X la respuesta que considera conveniente y complete cuando sea necesario las siguientes preguntas.

A. Características Físicas del Asentamiento Indígena Tunalat

1. ¿El terreno donado reúne las condiciones necesarias para la construcción de viviendas?

(a) SI

(b) NO

¿Porque? _____

2. ¿Mencione que tipo de suelo tiene el terreno donado?

(b) Franco (Tipo Barro)

(c) Arcilloso

(d) Arenoso

(e) Otros Especifique: _____

3. ¿Qué actividades agrícolas considera que se pueden desarrollar en el asentamiento?

Agrícola	
Maíz	<input type="checkbox"/>
Maicillo	<input type="checkbox"/>
Fríjol	<input type="checkbox"/>
Arroz	<input type="checkbox"/>
Caña de azúcar	<input type="checkbox"/>
Hortalizas	<input type="checkbox"/>
Frutales	<input type="checkbox"/>

Si son otros productos Agrícolas, Especifique Cuales: _____

4. ¿Existe acceso directo a fuentes de agua cerca del asentamiento?

(a) SI

(b) NO

¿De que Manera? _____

5. ¿Existe acceso a energía eléctrica en el asentamiento?

(a) SI

(b) NO

¿De que Manera? _____

6. ¿Existe acceso a agua potable en el asentamiento?

(a) SI (b) NO

¿De que Manera? _____

7. ¿De las siguientes actividades productivas, mencione cuales de ellas considera que deberán existir en el asentamiento indígena?

- | | |
|---|--------------------------|
| (a) Granjas Familiares | <input type="checkbox"/> |
| (b) Microempresa de Telares | <input type="checkbox"/> |
| (c) Microempresa de Alfarería | <input type="checkbox"/> |
| (d) Microempresa de Artesanias de Madera | <input type="checkbox"/> |
| (e) Procesamiento de Plantas Medicinales | <input type="checkbox"/> |
| (f) Cultivo de Tilápias y camarón de agua dulce | <input type="checkbox"/> |
| (g) Servicios de Atención Turística | <input type="checkbox"/> |
| (h) Panaderías | <input type="checkbox"/> |
| (i) Microempresa Procesadoras de frutas | <input type="checkbox"/> |
| (j) Otros | <input type="checkbox"/> |
| (k) Todas las anteriores | <input type="checkbox"/> |

8. ¿Consideraría importante la participación del turismo para el desarrollo de las actividades productivas que se podrían realizar dentro del asentamiento?

(a) SI (b) NO

¿Porque? _____

9. ¿Considera que el turismo traería beneficios económicos y sociales al Asentamiento?

(a) SI (b) NO

Explique por que Razón: _____

ANEXO N° 3

ENTREVISTA DIRIGIDA AL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA DE
LA ASOCIACION COORDINADORA DE COMUNIDADES INDIGENA DE EL
SALVADOR (ACCIES)



**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**



ENTREVISTA DIRIGIDA AL PRESIDENTE DE ACCIES¹⁵ SR. FIDEL FLORES

Estudiantes egresados de la Licenciatura en Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de El Salvador, estamos realizando un estudio para proponer el Diseño de un Modelo para el Desarrollo de Actividades Productivas con enfoque de Cadenas de Valor para el Asentamiento Indígena Techan Tunalat que permita la participación en el marco de Turismo Rural.

De la manera más atenta le solicitamos su colaboración en contestar el presente cuestionario, la información que proporcione será de estricta confidencialidad y de interés propio de la investigación ya que de ello dependen los resultados.

Objetivo:

Contar con información integral y actualizada para facilitar la implementación de un modelo para el desarrollo de actividades productivas para el asentamiento indígena "Techan Tunalat" que permita la participación en el marco del turismo rural.

1. ¿Cómo obtuvieron el terreno?

2. ¿Cuánto mide aproximadamente el terreno? _____

3. ¿Cuál sería la distribución a utilizar dentro del terreno?

¹⁵ Asociación Coordinadora de Comunidades Indígenas de El Salvador

4. ¿Actualmente se cuenta con misión y visión para el asentamiento indígena?

(a) SI

(b) NO

¿Cuáles serían?

5. ¿Cuál es el objetivo principal con la creación del asentamiento indígena?

6. ¿Actualmente qué tipo de actividades se están realizando dentro del terreno?

7. ¿Quiénes habitarán el asentamiento? _____

8. ¿Cuántas familias habitarán el asentamiento? _____

9. ¿Cuál es el municipio de procedencia de las familias que habitarán el asentamiento?

10. ¿Cuál fue el mecanismo de selección de las familias?

11. ¿Cuántos hombres, mujeres y niños conformarán el asentamiento indígena?

12. ¿Qué tipo de actividades se desarrollarán dentro del asentamiento?

13. ¿Cuáles son las actividades productivas que se implementarán dentro del asentamiento indígena?

14. ¿Qué tipo de infraestructura se construirá para el desarrollo de las actividades productivas del asentamiento?

15. ¿En cuáles de los municipios considera que se podrían comercializar los productos que se elaboren dentro del asentamiento indígena?

16. ¿Cuáles son las actividades que generarían mayor comercio entre los municipios y el asentamiento?

17. ¿Qué actividad es la que no generaría mayor comercio entre los municipios y el asentamiento?

18. ¿En términos generales, Qué opinión le merece el turismo?

19. ¿Considera importante la participación del turismo para el desarrollo de las actividades productivas que se podrían realizar dentro del asentamiento?

(a) SI (b) NO

¿Por qué?

20. ¿Considera que el turismo traería beneficios económicos y sociales al asentamiento?

(a) SI (b) NO

¿Por qué?

21. ¿Piensa que el turismo generaría ingerencia en la cultura y tradiciones del asentamiento y las personas que habiten en él?

(a) SI (b) NO

¿Por qué?

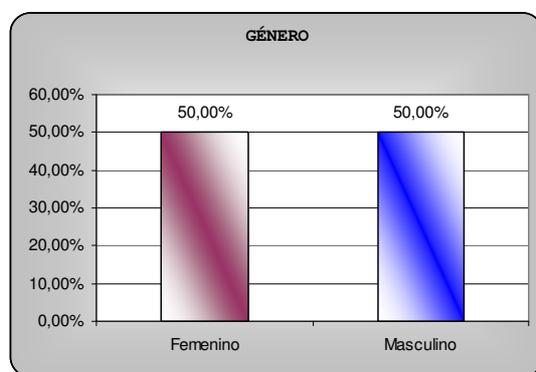
ANEXO N° 4

RESULTADO DE DATOS OBTENIDOS DE LAS ENCUESTAS REALIZADAS A LAS FAMILIAS QUE HABITARÁN EL ASENTAMIENTO INDIGENA "TECHAN TUNALAT"

Pregunta N° 1: Género.

Objetivo: Identificar el Género respectivo de las personas entrevistadas que permita aproximar la población de ambos sexos que se establecerán en el asentamiento.

Género	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Femenino	27	50,00%
Masculino	27	50,00%
Total	54	100,00%



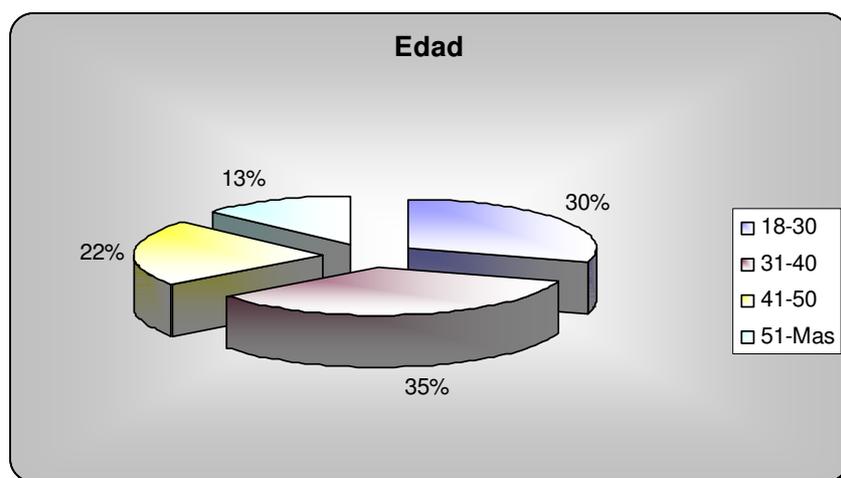
Análisis:

De las 54 personas entrevistadas se determinó que un 50% son hombres y el otro 50% son mujeres; se puede denotar que existe una equidad de género que implica será un factor importante para el desarrollo integral de las iniciativas económicas que se desarrollen en el asentamiento.

Pregunta N° 2: Edad.

Objetivo: Conocer la edad aproximada de los y las jefes y jefas de hogar de las familias que habitarán el asentamiento indígena.

Edad	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
18-30	16	29,63%
31-40	19	35,19%
41-50	12	22,22%
51-Mas	7	12,96%
Total	54	100,00%

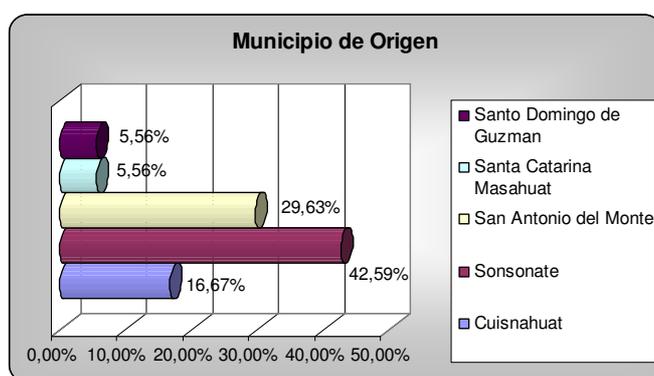
**Análisis e Interpretación:**

El 35% de los entrevistados se encuentran entre la edades de 31 a 40 años; un 30% entre los 18 y los 30 años, un 22% entre los 41 y 50 y un último 13% pasa de los 51 años; identificando que el 87% es población joven con edad adecuada para realizar actividades productivas que se desarrollen en el asentamiento indígena.

Pregunta N° 3: Municipio de Origen.

Objetivo: Determinar el municipio de procedencia de las familias seleccionadas para habitar el Asentamiento indígena en estudio.

Municipio de Origen	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Cuisnahuat	9	16,67%
Sonsonate	23	42,59%
San Antonio del Monte	16	29,63%
Santa Catarina Masahuat	3	5,56%
Santo Domingo de Guzman	3	5,56%
Total	54	100,00%



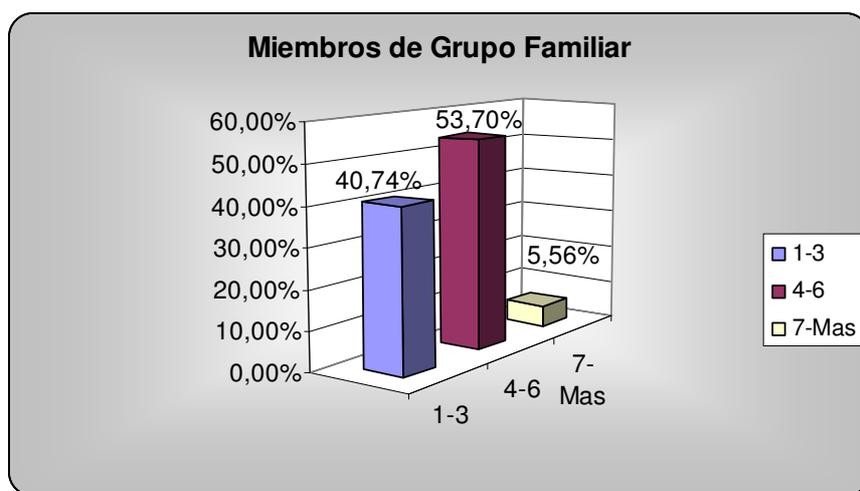
Análisis e Interpretación:

Según los datos recolectados, el 42% de las familias provienen del municipio de Sonsonate; un 29% de San Antonio del Monte, un 16% del Municipio de Cuisnahuat, un 5% de Santo Domingo de Guzmán y otro 5% de Santa Catarina Masahuat; por lo tanto el 89% de las familias radica en los primeros tres municipios; lo que permitirá desarrollar dentro de estos, las iniciativas productivas del asentamiento.

Pregunta Nº 4: Número de Miembros de Grupo Familiar.

Objetivo: Identificar el promedio de los integrantes de las familias que se encuentran seleccionadas para habitar en el asentamiento indígena Techan Tunalt

Miembros de Grupo Familiar	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
1-3	22	40,74%
4-6	29	53,70%
7-Mas	3	5,56%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

De las 54 familias entrevistadas, un 53% se encuentra conformado entre 4 y 6 integrantes, un 40% entre 1 y 3 y un último 5% con más de 7 miembros; se estima que cada una de las familias se encuentra integrada en promedio por 4 miembros, denotando que son familias poco numerosas lo cual ayudaría a activar el modelo a proponer.

Pregunta N° 5: Integrantes Menores de 18 años.

Objetivo: Determinar el número de menores de edad que integran cada una de las familias que habitarán en el asentamiento indígena.

Menores de 18 Años	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
1-3	35	64,81%
4-6	7	12,96%
Ninguno	12	22,22%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

Según los datos obtenidos, un 65% de las familias se encuentra integrado entre 1 y 3 menores de edad y un 13% entre 4 y 6 menores, el restante 22% de las familias manifiesta no contar con menores de edad; indicando que 42 familias se encuentran integradas con un promedio de tres menores de edad; denotando la existencia de menores que en el futuro le darán continuidad al proyecto del asentamiento.

Pregunta N° 6: ¿Cuántas personas trabajan en su hogar?

Objetivo: Identificar el porcentaje de integrante de las familias que se dedican a actividades productivas.

Personas que Trabajan	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Si	41	75,93%
No	13	24,07%
Total	54	100,00%



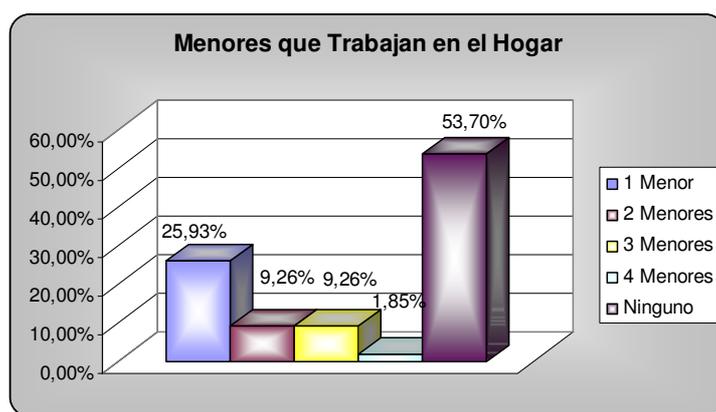
Análisis e Interpretación:

De las familias entrevistadas se determinó que un 76% se dedican a actividades productivas; y el 24% restante manifiestan no realizar actividades productivas; concluyendo que este último segmento se encuentra conformado por mujeres con actividades domésticas y menores de edad; por lo tanto en su totalidad los integrantes desarrollan algún tipo de actividad específica.

Pregunta N° 7: De las personas mencionadas, ¿Cuántos son menores de 18 años?

Objetivo: Identificar el número de menores de edad que se dedican a actividades productivas generadoras de ingresos a los hogares a los que pertenecen.

Menores que Trabajan	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
1 Menor	14	25,93%
2 Menores	5	9,26%
3 Menores	5	9,26%
4 Menores	1	1,85%
Ninguno	29	53,70%
Total	54	100,00%



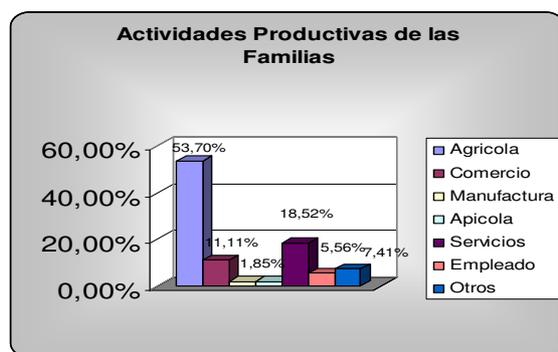
Análisis e Interpretación:

El 26% de las familias aseguran que un menor contribuye a la obtención de ingresos económicos, 9% para dos y tres menores, 2% asegura contar con 4 menores en actividades productivas; y el restante 54% no registra contribución de menores para tal fin; se espera que con desarrollo del asentamiento mejoren las condiciones de vida de las familias y estos menores que actualmente laboran se ocupen en actividades acordes a su edad

Pregunta N° 8: ¿Las Personas que trabajan en su hogar a qué actividad se dedican?

Objetivo: Conocer las principales actividades productivas y comerciales que desarrollan las familias que estarán ubicadas en el asentamiento indígena.

Actividad	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Agrícola	29	53,70%
Comercio	6	11,11%
Manufactura	1	1,85%
Apícola	1	1,85%
Servicios	10	18,52%
Empleado	3	5,56%
Otros	4	7,41%
Total	54	100,00%



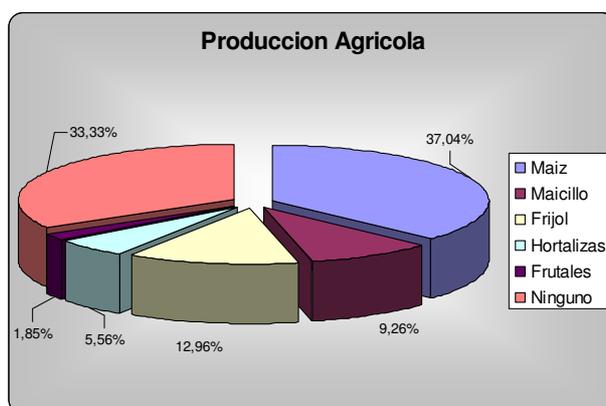
Análisis e Interpretación:

El 53% de los entrevistados manifiestan se dedican a actividades agrícolas, un 18% a la prestación de servicios, un 6% al comercio de productos, un 5% en empleos formales, 3% en actividades Apícolas y de manufactura y un restante 7% e otras actividades. Es importante recalcar que la actividad principal entre las familias es la agricultura, aunque en promedio el 50% de las familias han diversificado sus actividades productivas las cuales se implementarán en el modelo.

Pregunta N° 9: Si su respuesta anterior es agrícola, ¿Qué tipo de cultivos realiza?

Objetivo: Conocer que tipos de cultivos agrícolas son los más desarrollados por las familias.

Productos Agrícolas	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Maiz	20	37,04%
Maicillo	5	9,26%
Frijol	7	12,96%
Hortalizas	3	5,56%
Frutales	1	1,85%
Ninguno	18	33,33%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

Del 100% de las familias, se observa que el 37% cultiva maíz, un 13% frijón, 9% cultivo de maicillo, un 5.5% al cultivo de hortalizas varias y un 2% a la siembra de árboles frutales; denotando que el 33% restante de las familias han diversificado su producción agrícola que podrán incorporarse al modelo.

Pregunta N° 10: Si su respuesta fue producción pecuaria, ¿Qué tipo de crianza realiza?

Objetivo: Identificar que tipos de crianza pecuarias son realizadas por las familias del asentamiento indígena.

Tipo de Crianza	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Ninguna	54	100,00%
Total	54	100,00%



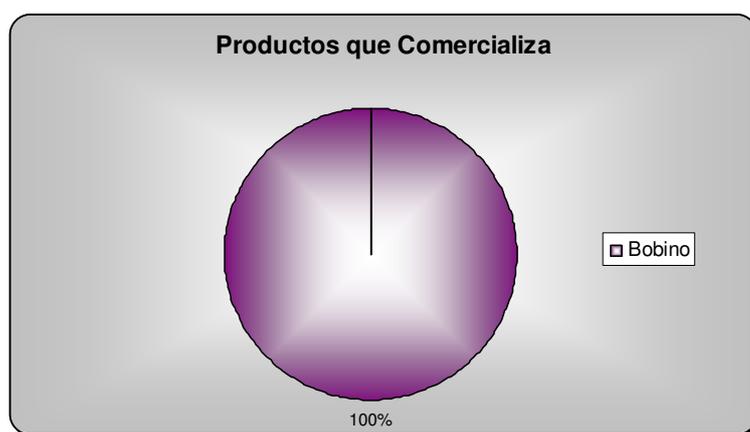
Análisis e Interpretación:

Según los datos obtenidos, el 100% de las familias no se dedican a la crianza de ninguna especie pecuaria; debido posiblemente a que no consideran rentable este tipo de actividades, los costos incurridos son demasiados altos en la zona, o no cuentan con el espacio físico para ser desarrollada; dentro del modelo podrá incorporarse el espacio físico colectivo necesario para implementar esta actividad en el asentamiento

Pregunta N° 11: Si su respuesta fue comercio, ¿Especifique qué productos comercializa?

Objetivo: Determinar que tipos de productos son comercializados por las familias que se dedican a esta actividad.

Productos que Comercializa	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Bobinos	54	100,00%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

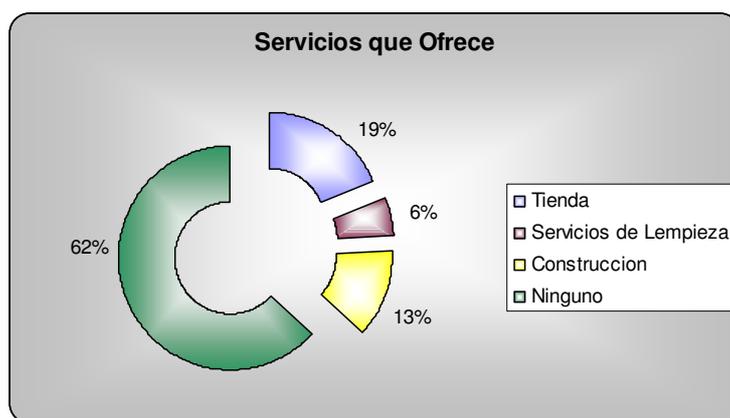
El 100% de los entrevistados manifestaron dedicarse al comercio de bovinos como forma de generación de ingresos para sus hogares.

Este porcentaje de personas que se dedican a la comercialización de especies pecuarias, podrán ser dentro del modelo a proponer las que se dediquen a conformar redes de comercialización de estos productos en los municipios en los que mas se potencialize esta actividad.

Pregunta N° 12: Si su respuesta fue servicios, ¿Especifique qué servicios ofrece?

Objetivo: Conocer que tipos de servicios son ofrecidos por las familias que habitarán el asentamiento indígena.

Servicios	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Tienda	10	18,52%
Servicios de Limpieza	3	5,56%
Construccion	7	12,96%
Ninguna	34	62,96%
Total	54	100,00%



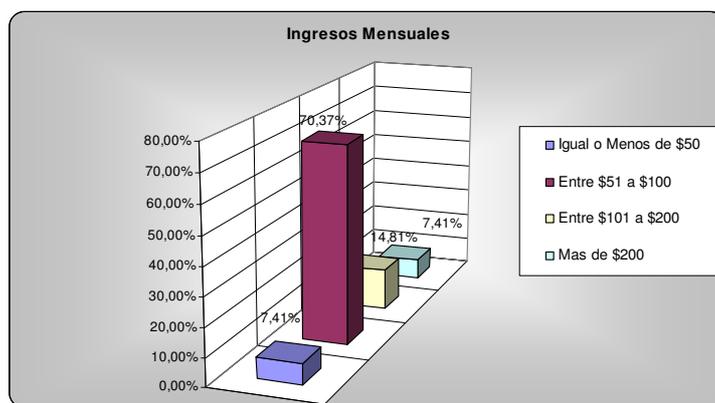
Análisis e Interpretación:

Se observa que el 19% de las familias cuenta con tiendas, un 12% a ofrecer servicios de construcción y un 6% a servicios de limpieza; denotando que es mínimo el porcentaje de familias dedicadas a la prestación de servicios y poca la diversidad de estos

Pregunta N° 13: ¿En cuánto estima el ingreso mensual de su familia?

Objetivo: Determinar el nivel de ingresos promedios de las familias seleccionadas para habitar el asentamiento indígena.

Ingresos Mensuales	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Igual o Menos de \$50	4	7,41%
Entre \$51 a \$100	38	70,37%
Entre \$101 a \$200	8	14,81%
Mas de \$200	4	7,41%
Total	54	100,00%



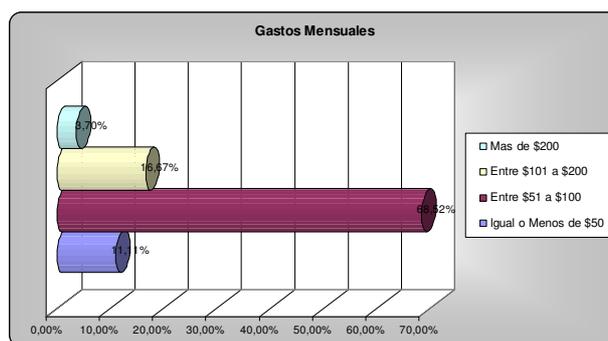
Análisis e Interpretación:

El 70% manifestó que sus ingresos promedios oscilan los \$51 a \$100, un 15% entre \$101 a \$200, 7% menores de \$50 y de igual forma más de \$200; lo cual evidencia que un 85% cuenta con niveles de ingresos bajos para satisfacer la necesidades básicas de sus familias, por lo tanto consideran al asentamiento como una opción inmediata para la mejora de su situación económica.

Pregunta N° 14: ¿Cuál es el estimado de su gasto familiar mensual?

Objetivo: Conocer el nivel de gasto mensual de las familias seleccionadas para habitar el asentamiento indígena.

Gastos Mensuales	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Igual o Menos de \$50	6	11,11%
Entre \$51 a \$100	37	68,52%
Entre \$101 a \$200	9	16,67%
Mas de \$200	2	3,70%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

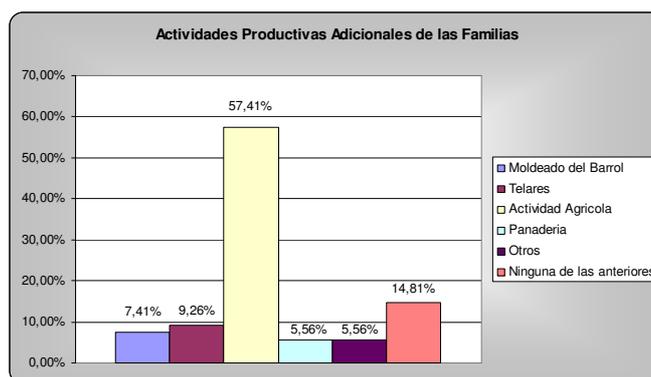
De las familias entrevistadas un 69% manifiesta tener gastos mensuales entre los \$51 a \$100, el 17% entre \$101 y \$200, un 11% menor a los \$50 y un último 4% mayores de \$200; relativamente el nivel de gastos es similar al nivel de ingresos mensuales entre \$51 y \$200.

Esta relación de ingresos y gastos indica que el 100% de los ingresos obtenidos son utilizados para suplir los gastos básicos de las familias, evitando el fomento al ahorro e inversión en otro tipo de actividades.

Pregunta N° 15: ¿Qué otro tipo de Actividades productivas se realizan en su familia?

Objetivo: Identificar las potencialidades actuales de las familias del asentamiento indígena

Otras Actividades Productivas	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Moldeado del Barrol	4	7,41%
Telares	5	9,26%
Actividad Agrícola	31	57,41%
Panaderia	3	5,56%
Otros	3	5,56%
Ninguna de las anteriores	8	14,81%
Total	54	100,00%



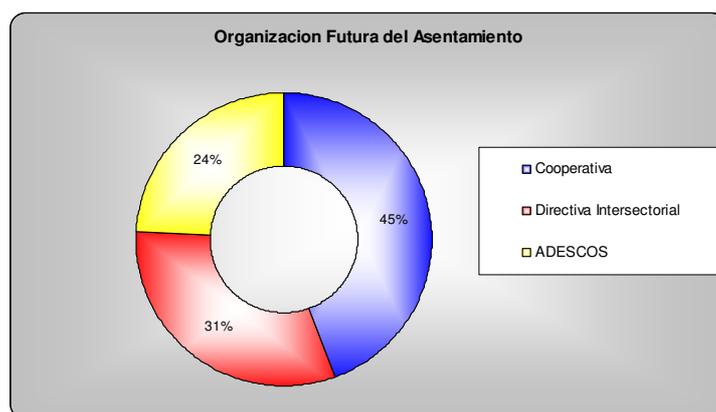
Análisis e Interpretación:

El 57% de los entrevistados considera la agricultura como actividad potencial, un 9% los telares, un 7% al moldeado del barro y 6% panaderías u otras actividades; indicando que una parte de familias cuentan con potencial para desarrollar en el modelo actividades como el moldeado del barro y elaboración de telas artesanales; así mismo un porcentaje de familias que actualmente no se dedican a la actividad agrícola la consideran como potencial para ser desarrollada.

Pregunta Nº 16: ¿Cómo visualiza usted que podría estar mejor organizado el asentamiento indígena?

Objetivo: Determinar como las familias visualizan la organización del asentamiento indígena Techan Tunalat.

Organizacion Futura del Asentamiento	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Cooperativa	24	44,44%
Directiva Intersectorial	17	31,48%
ADESCOS	13	24,07%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

Se observa que un 45% de las familias considera la cooperativa como la forma idónea de organización del asentamiento, un 31% manifiesta directivas intersectoriales y un 24% Asociaciones Comunales; estos resultados ponen de manifiesto que las familias visualizan la organización del asentamiento a través de cooperativas específicas en cada área productiva que existan en el asentamiento.

Pregunta N° 17: ¿Mencione cuáles deben de ser las actividades principales que debería realizar el asentamiento para su desarrollo?

Objetivo: Conocer que actividades organizativas deben implementarse para el desarrollo del asentamiento indígena.

Principales Actividades Organizativas	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Solicitar Proyectos	20	37,04%
Administracion del Asentamiento	6	11,11%
Promover la Participacion de los Miembros	8	14,81%
Actividades de Mejoras Comunales	13	24,07%
Otros	1	1,85%
Todas las anteriores	6	11,11%
Total	54	100,00%



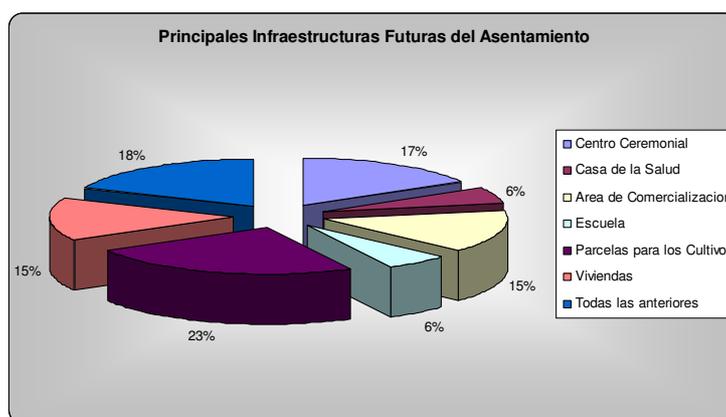
Análisis e Interpretación:

El 37% manifiesta que solicitar proyectos es importante para el desarrollo del asentamiento, un 24% mejorar la comunidad, el 14% promover la participación de los miembros, un 11% administrar el asentamiento, y el 11% restante consideran que todas las anteriores; lo cual denota que existe una relación directa en la organización del asentamiento a través de cooperativas y el interés principal de las familias en mejorar los niveles de vida actuales.

Pregunta N° 18: ¿Cuáles Considera Usted que deberían ser las principales estructuras físicas que existan en el asentamiento indígena?

Objetivo: Determinar que infraestructuras físicas consideran las familias que deberán instalarse dentro del asentamiento indígena.

Principales Infraestructuras	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Centro Ceremonial	9	16,67%
Casa de la Salud	3	5,56%
Area de Comercializacion	8	14,81%
Escuela	3	5,56%
Parcelas para los Cultivos	13	24,07%
Viviendas	8	14,81%
Todas las anteriores	10	18,52%
Total	54	100,00%



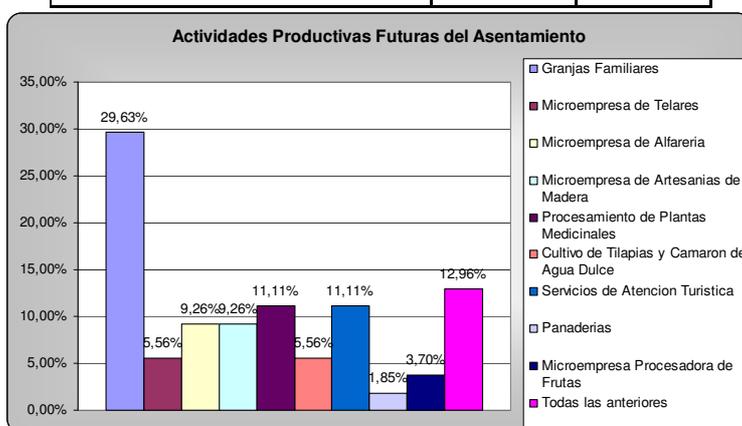
Análisis e Interpretación:

Los entrevistados manifiestan en un 23% construir parcelas de cultivos, un 17% centro ceremonial, 15% área de comercialización y área para vivienda, 6% escuela nahuat y un último 18% todas las anteriores; denotando una relación entre la parte productiva y cultural favoreciendo a la diversificación de actividades que se desarrollen dentro del modelo

Pregunta N° 19: ¿De las siguientes actividades productivas, mencione cuáles de ellas considera que deberán existir en el asentamiento indígena?

Objetivo: Conocer que actividades productivas consideran las familias que deben de implementarse en el asentamiento indígena.

Actividades Productivas Futuras	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Granjas Familiares	16	29,63%
Microempresa de Telares	3	5,56%
Microempresa de Alfarería	5	9,26%
Microempresa de Artesanías de Madera	5	9,26%
Procesamiento de Plantas Medicinales	6	11,11%
Cultivo de Tilapias y Camaron de Agua Dulce	3	5,56%
Servicios de Atención Turística	6	11,11%
Panaderías	1	1,85%
Microempresa Procesadora de Frutas	2	3,70%
Todas las anteriores	7	12,96%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

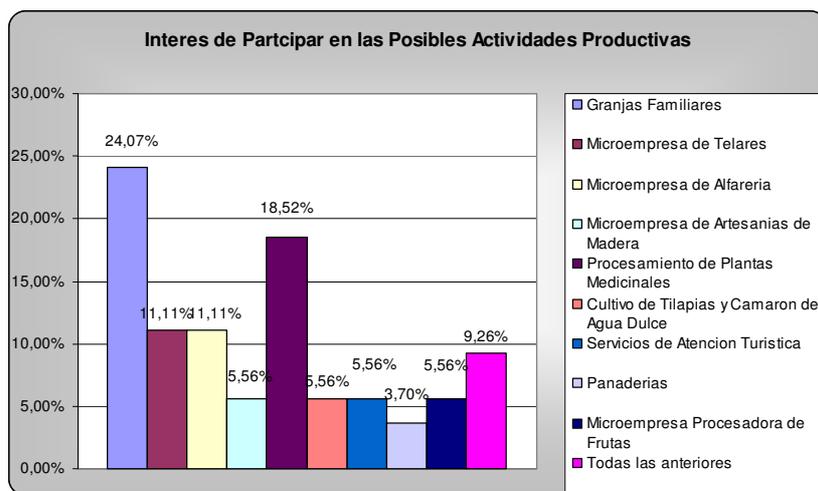
El 30% considera que deben instalarse granjas familiares, un 11% procesamiento de planta medicinales y servicios de atención turística, 9% elaboración de artesanías de madera y de barro, 5% cultivo de tilápias, camarón de agua dulce y fabricación de telares artesanales, 4% procesamiento de fruta, 2% panaderías y un último 12% considera que se deben de desarrollar todas las actividades mencionadas; se denota

que la actividad agrícola sigue siendo importante dentro de las familias y que a su vez existen iniciativas productivas que diversifiquen la oferta en la comercialización de los productos que se generen dentro del modelo

Pregunta N° 20: ¿De las siguientes actividades mencionadas, en cuáles de ellas estaría interesado en participar?

Objetivo: Determinar el interés de las familias en participar de las actividades productivas que se desarrollen en el asentamiento.

Posibles Actividades Productivas a Participar	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Granjas Familiares	13	24,07%
Microempresa de Telares	6	11,11%
Microempresa de Alfareria	6	11,11%
Microempresa de Artesanias de Madera	3	5,56%
Procesamiento de Plantas Medicinales	10	18,52%
Cultivo de Tilapias y Camaron de Agua Dulce	3	5,56%
Servicios de Atencion Turistica	3	5,56%
Panaderias	2	3,70%
Microempresa Procesadora de Frutas	3	5,56%
Todas las anteriores	5	9,26%
Total	54	100,00%



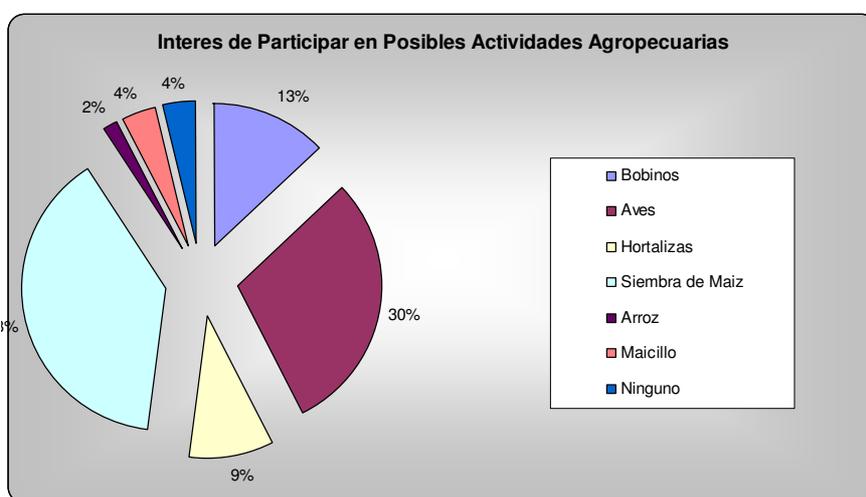
Análisis:

El 24% de las familias manifiestan interés en participar en proyectos agrícolas, 19% procesamiento de plantas medicinales, 11% elaboración de telas artesanales y alfarería, 6% para artesanías de maderas, cultivo de Tilápias y camarón, servicios de atención turística y procesamiento de fruta, y las panaderías en último lugar con un 4%; de igual forma el interés de las familias en participar en actividades es diverso lo que permite mayores iniciativas productivas a implementarse dentro del modelo.

Pregunta Nº 21: ¿Qué tipo de actividades agropecuarias estaría interesado en participar dentro del asentamiento indígena?

Objetivo: Conocer que actividades agropecuarias son de interés para ser desarrolladas por las familias del asentamiento.

Posibles Actividades Agropecuarias a Participar	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Bobinos	7	12,96%
Aves	16	29,63%
Hortalizas	5	9,26%
Siembra de Maiz	21	38,89%
Arroz	1	1,85%
Maicillo	2	3,70%
Ninguno	2	3,70%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

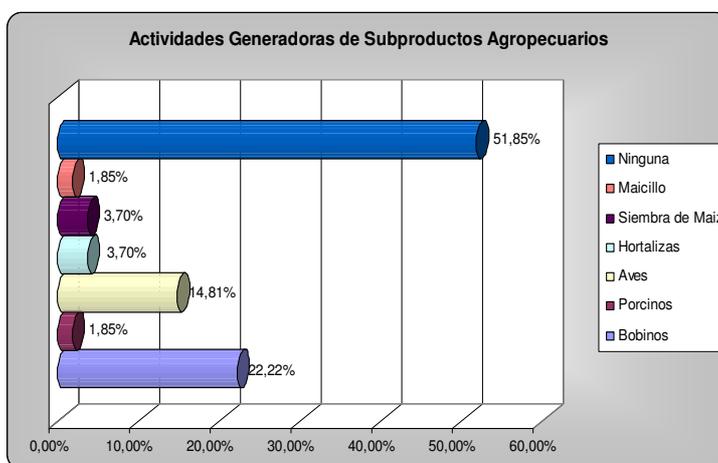
Se observa que el 39% considera participar en actividades agropecuarias, 30% crianza de aves de corral, 13% bovinos, 9% siembra de hortalizas, 4% siembra de maicillo y el cultivo de arroz con 2%.

Es importante incorporar dentro del modelo productivo el desarrollo de áreas destinadas al cultivo de granos básicos y hortalizas, y la crianza pecuaria por ser consideradas por mucho interés en su habitualidad

Pregunta N° 22: ¿En cuáles de las actividades mencionadas cree usted que se podría generar otro tipo de productos?

Objetivo: Identificar que subproductos podrán generarse de las actividades principales que se desarrollen dentro del asentamiento.

Sub Productos Agropecuarios	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Bobinos	12	22,22%
Porcinos	1	1,85%
Aves	8	14,81%
Hortalizas	2	3,70%
Siembra de Maiz	2	3,70%
Maicillo	1	1,85%
Ninguna	28	51,85%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

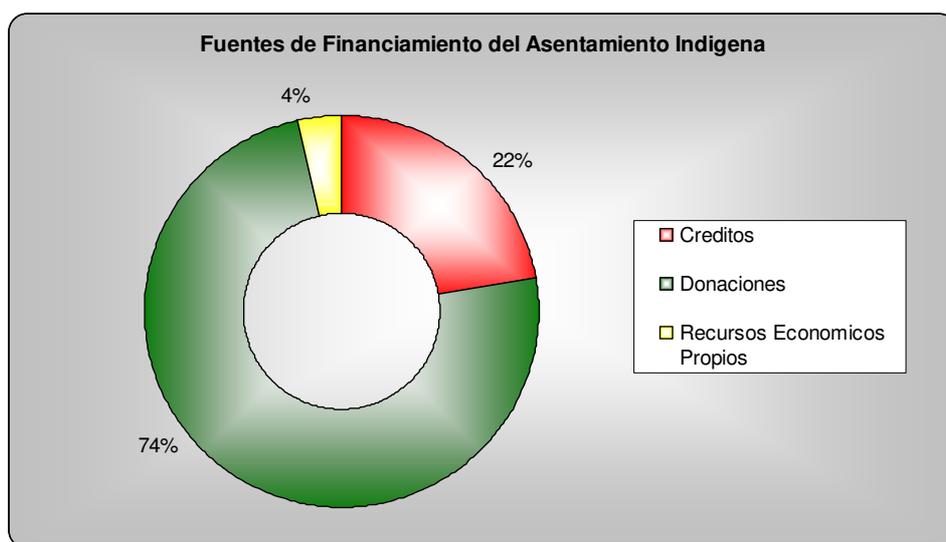
Un 22% opina que se podrán generar subproductos de la crianza de bovinos, 15% de aves, 4% de cultivo de maíz y hortalizas, 2% del maicillo y la crianza de porcino y un último 52% considera no generarse subproductos de las actividades principales de las familias

Dentro del modelo se establecerán actividades de elaboración de subproductos como carne de res, leche, lácteos, huevos provenientes de actividades primarias establecidas en el asentamiento.

Pregunta N° 23: ¿Cómo considera el financiamiento de las actividades productivas del asentamiento?

Objetivo: Determinar las fuentes de financiamiento necesarias para el desarrollo de las actividades del asentamiento.

Fuentes de Financiamiento	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Creditos	12	22,22%
Donaciones	40	74,07%
Recursos Economicos Propios	2	3,70%
Total	54	100,00%



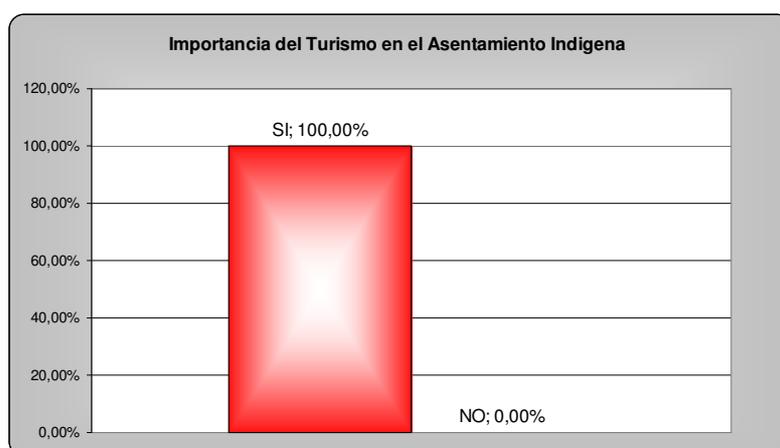
Análisis e Interpretación:

El 74% de las familias considera que los recursos iniciales se deberán obtener por donaciones, un 22% vía créditos y un último 4% con fondos propios. Aunque dentro del modelo a proponer no se incorporará el financiamiento de las actividades; es necesario conocer la opinión a cerca de la procedencia inicial del financiamiento de las actividades a desarrollarse dentro del asentamiento

Pregunta Nº 24: ¿Considera importante la atracción del Turismo al Asentamiento Indígena?

Objetivo: Determinar la importancia que traerá el turismo rural a las familias del asentamiento indígena.

Importancia de La Atraccion Turistica	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
SI	54	100,00%
NO	0	0,00%
Total	54	100,00%



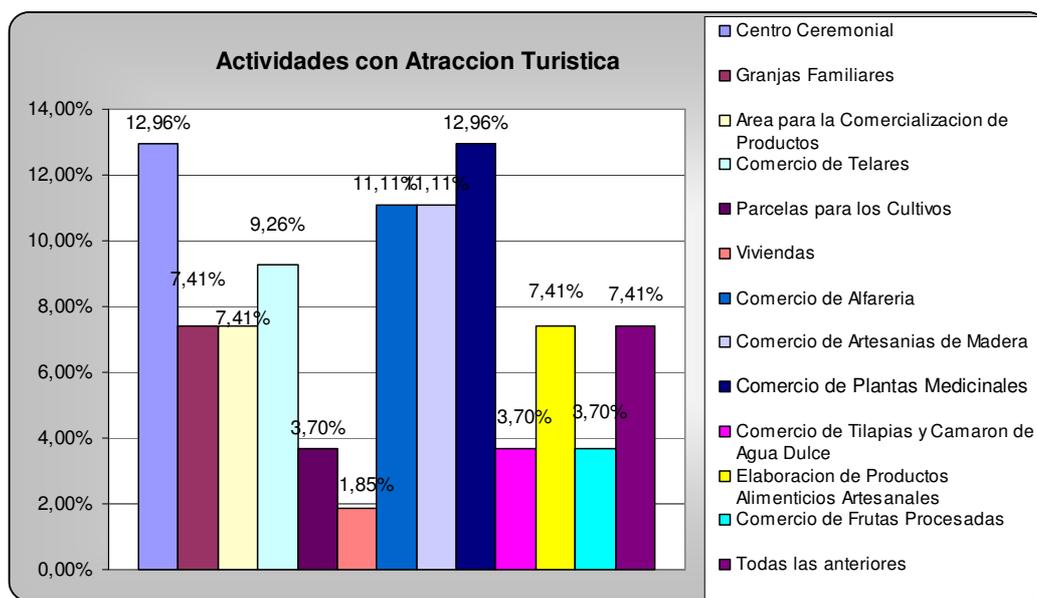
Análisis e Interpretación:

El 100% considera importante la atracción del turismo al asentamiento indígena, ya que es la forma directa de ingreso para la comercialización de los productos que se desarrollen en el modelo productivo

Pregunta N° 25: Si su respuesta a la pregunta anterior fue positiva, ¿Cuáles de las siguientes actividades cree que atraería mayor turismo?

Objetivo: Identificar las actividades y atractivos que atraerán mayor turismo al asentamiento indígena

Actividades con Atracción Turística	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Centro Ceremonial	7	12,96%
Granjas Familiares	4	7,41%
Area para la Comercialización de Pr	4	7,41%
Comercio de Telares	5	9,26%
Parcelas para los Cultivos	2	3,70%
Viviendas	1	1,85%
Comercio de Alfarería	6	11,11%
Comercio de Artesanías de Madera	6	11,11%
Comercio de Plantas Medicinales	7	12,96%
Comercio de Tilapias y Camaron de A	2	3,70%
Elaboración de Productos Alimentici	4	7,41%
Comercio de Frutas Procesadas	2	3,70%
Todas las anteriores	4	7,41%
Total	54	100,00%



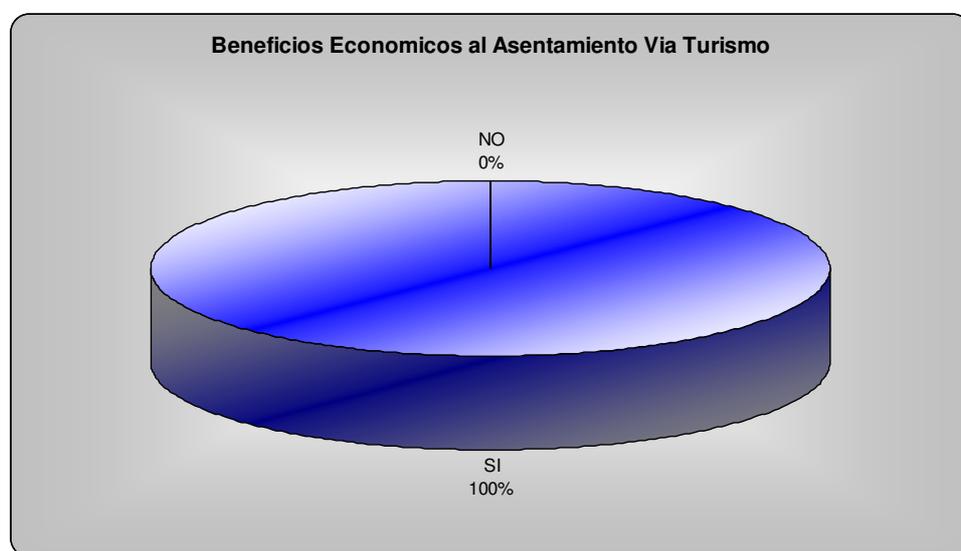
Análisis e Interpretación:

El 13% considera al centro ceremonial y plantas medicinales como mayores atractivos de turismo en el asentamiento, 11% artesanías de madera y productos de barro, un 9% fabricación de telas artesanales, 7% para las granjas familiares, área de comercialización, productos alimenticios artesanales y parcelas de hortalizas; 4% procesamiento de fruta, Tilapia y camarón, y un 2% zona de vivienda; por lo tanto se deberá incorporar al modelo tanto las actividades culturales como productivas ya que ambas generarán atracción turística al asentamiento

Pregunta N° 26: ¿Considera que el turismo traería beneficios económicos y sociales al asentamiento?

Objetivo: Determinar si para las familias consideran al turismo como generador de beneficios económicos y sociales para el asentamiento indígena.

Beneficios Economicos al Asentamiento Via Turismo	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
SI	54	100,00%
NO	0	0,00%
Total	54	100,00%



Análisis e Interpretación:

De las familias entrevistadas, el 100% manifestó que el turismo generara beneficios económicos y sociales para el asentamiento; por lo tanto las diferentes actividades desarrolladas dentro del modelo permitirán a las familias acceder a mejores condiciones de vida.

ANEXO N° 5

RESULTADOS DE DATOS OBTENIDOS DE LAS ENCUESTAS REALIZADAS A LOS PROMOTORES Y DIRECTIVOS DE LA ASOCIACIÓN COORDINADORA DE COMUNIDADES INDÍGENAS DE EL SALVADOR.

Pregunta N° 1

¿El terreno donado reúne las condiciones necesarias para la construcción de viviendas?

Objetivo: Conocer si el terreno donado en donde habitarán las familias reúne las condiciones necesarias para la construcción de viviendas.

Condiciones necesaria	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Si	9	90.00%
No	1	10.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

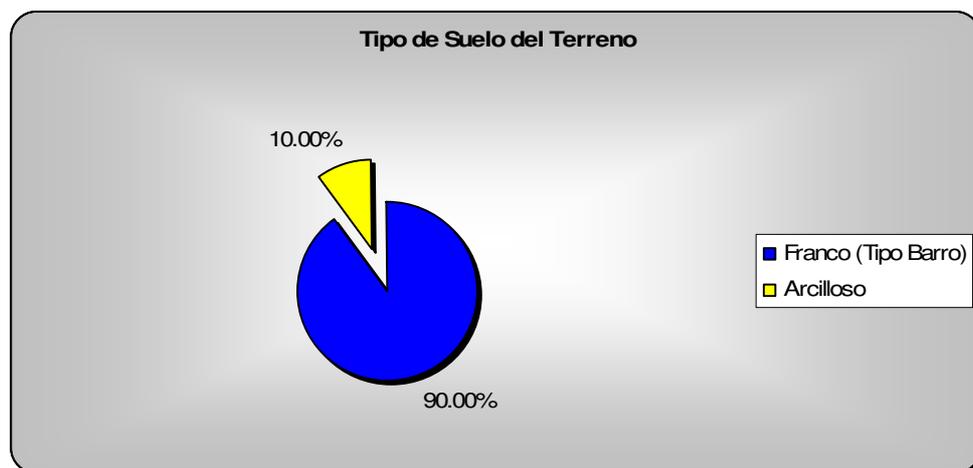
El 90% considera que el terreno donado reúne las condiciones necesarias para la construcción de viviendas; por lo que se denota que para el modelo a implementarse el terreno contará con todos aquellos factores importantes en el desarrollo del asentamiento.

Pregunta N° 2

¿Mencione qué tipo de suelo tiene el terreno?

Objetivo: Conocer cuál es el tipo de suelo por el que está compuesto el terreno.

Tipo de suelo	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Franco (Tipo Barro)	9	90.00%
Arcilloso	1	10.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

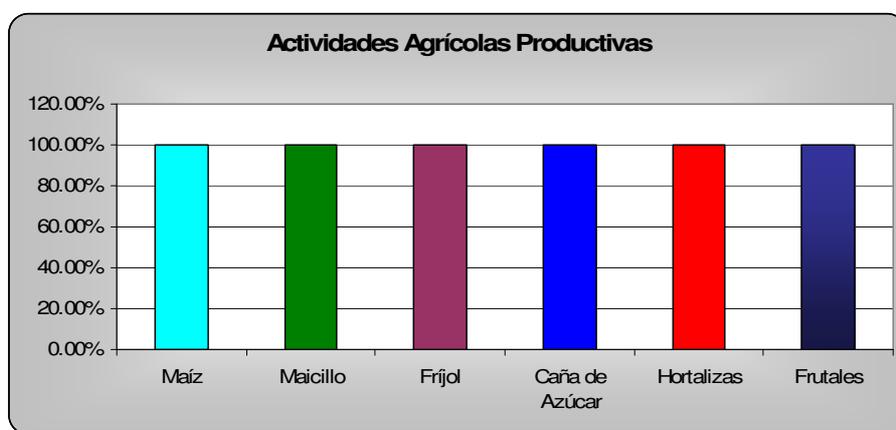
El 90% opina que el terreno está compuesto por suelo Franco tipo barro, y un 10% dice que el tipo de suelo del terreno es arcilloso; por lo tanto esto facilitaría dentro del modelo la construcción de viviendas y las actividades productivas a implementar dentro el Asentamiento Indígena.

Pregunta N° 3

¿Qué actividades agrícolas considera que se pueden desarrollar en el asentamiento?

Objetivo: Determinar aquellas actividades agrícolas principales que se pueden desarrollar dentro del asentamiento indígena.

Productos Agrícolas	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Maíz	10	100.00%
Maicillo	10	100.00%
Frijol	10	100.00%
Caña de Azúcar	10	100.00%
Hortalizas	10	100.00%
Frutales	10	100.00%
Total	10	100.00%



Análisis e Interpretación:

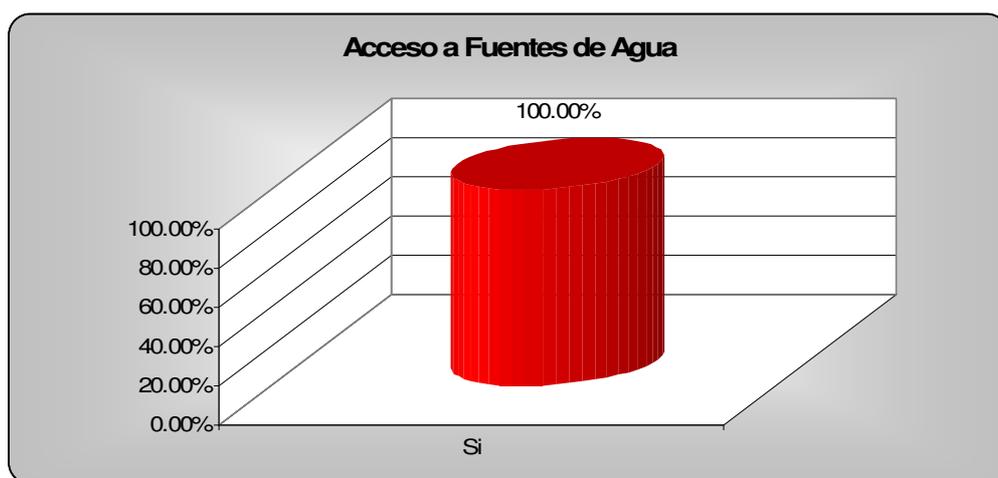
Se determinó que los cultivos agrícolas que se pueden desarrollar dentro del asentamiento indígena obteniendo cada una de ellas un 100%; por lo que se puede incorporar dentro del modelo todas las actividades agrícolas dentro del asentamiento.

Pregunta N° 4

¿Existe acceso directo a fuentes de agua cerca del asentamiento?

Objetivo: Conocer si existe cerca del asentamiento alguna fuente de agua que pueda ayudar al desarrollo del asentamiento.

Acceso a fuentes de agua	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Si	10	100.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

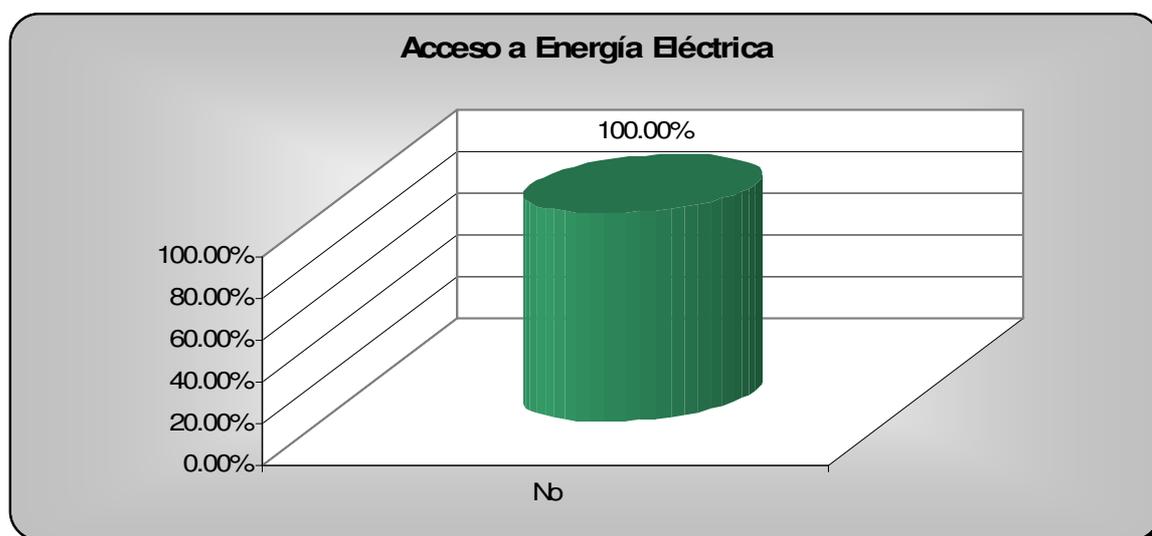
Con base a la información obtenida el 100% considera que existen fuentes de agua cerca del asentamiento, en consecuencia facilita el desarrollo de las actividades agrícolas y en la habitualidad de las familias del asentamiento indígena.

Pregunta Nº 5

¿Existe acceso a energía eléctrica en el asentamiento?

Objetivo: Conocer si el asentamiento indígena cuenta con acceso a energía eléctrica.

Acceso a Energía Eléctrica	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
No	10	100.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

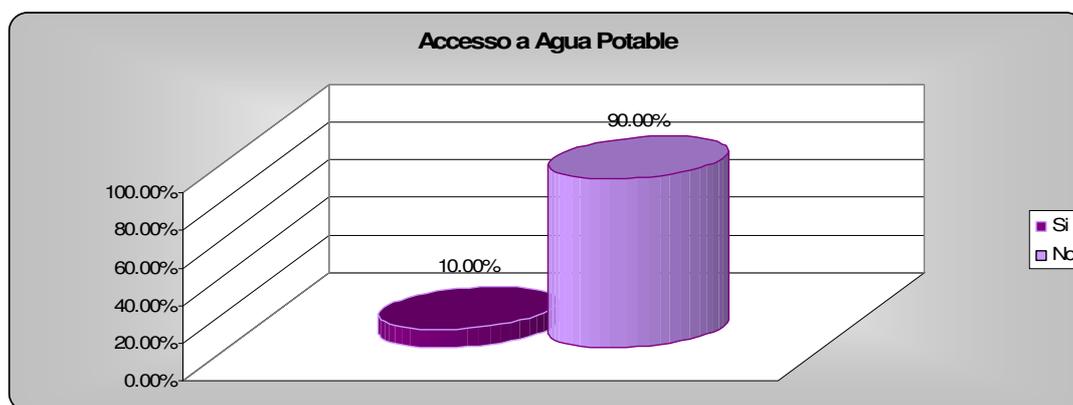
El 100% de manifestó que el asentamiento indígena no cuenta con un acceso directo de energía eléctrica, al mismo tiempo se determinó que aproximadamente a 1 ½ Km. existe una fuente de energía eléctrica que permitiría la utilización de la misma en el desarrollo e implementación del modelo.

Pregunta N° 6

¿Existe acceso a agua potable en el asentamiento?

Objetivo: Conocer la existencia de fuentes de agua potable para las familias el desarrollo de las actividades productivas dentro del asentamiento.

Acceso a Agua Potable	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Si	1	10.00%
No	9	90.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

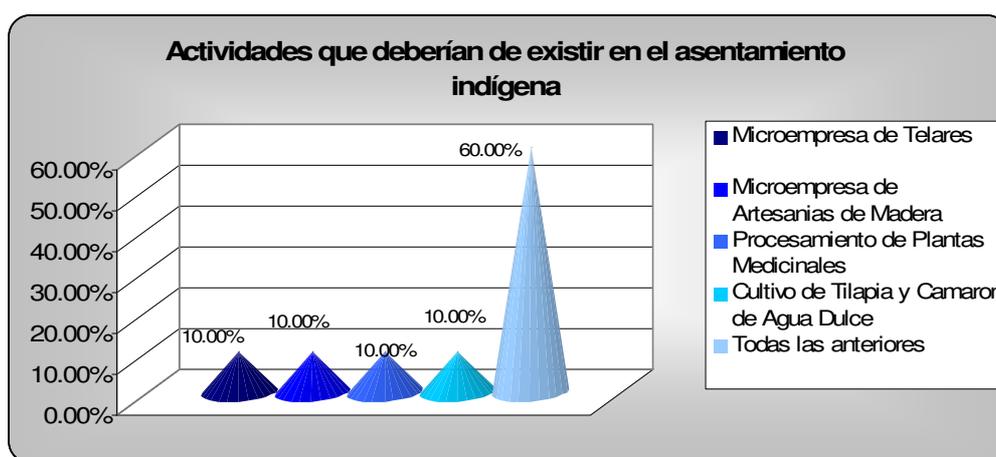
Un 90% manifestó que no cuenta con una fuente de agua potable y el otro 10% dice que sí se cuenta con acceso; se denota que para el desarrollo del modelo se tendrá que implementar un mecanismo que permita a las familias del asentamiento indígena el acceso al agua potable.

Pregunta N° 7

¿De las siguientes actividades productivas, mencione cuáles de ellas considera que deberán de existir en el asentamiento indígena?

Objetivo: Conocer las actividades principales que deberían de existir dentro del asentamiento para el desarrollo del mismo.

Actividades Productivas	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Microempresa de Telares	1	10.00%
Microempresa de Artesanías de Madera	1	10.00%
Procesamiento de Plantas Medicinales	1	10.00%
Cultivo de Tilapia y Camaron de Agua Dulce	1	10.00%
Todas las anteriores	6	60.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

Manifestaron que las actividades que deberían de existir dentro del asentamiento con un 10% son las microempresas de telares, artesanías de madera, procesamiento de plantas medicinales, cultivo de tilapia y camarón de agua dulce, y el 60% restante dice que todas las actividades; se considera importante que en el modelo se desarrollarán todas las actividades.

Pregunta N° 8

¿Consideraría importante la participación del turismo para el desarrollo de las actividades productivas que se podrían realizar dentro del asentamiento?

Objetivo: Identificar si los promotores ven como atracción de turismo el desarrollo de las actividades productivas que se realizarían dentro del asentamiento.

Participación del Turismo para el Desarrollo de Actividades Productivas	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Si	10	100.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

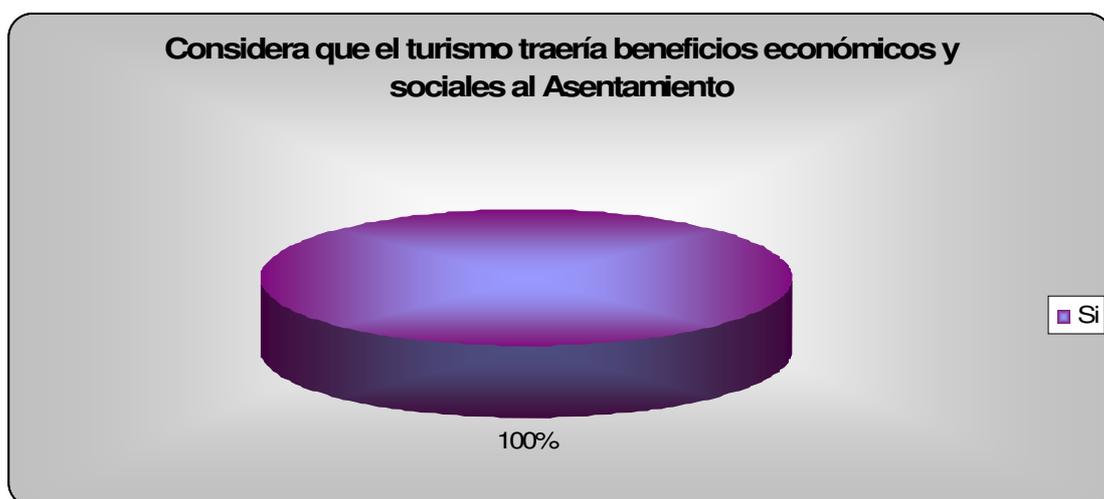
El 100% manifestó importante la participación del turismo en el desarrollo de las actividades productivas que se llevarán a cabo dentro del asentamiento; Por lo tanto en el modelo a implementarse el turismo sería una fuente de atracción primordial para el desarrollo de las actividades productivas del asentamiento indígena.

Pregunta N° 9

¿Considera que el turismo traería beneficios económicos y sociales al Asentamiento?

Objetivo: Determinar si el turismo se visualiza como una fuente de beneficios y oportunidades para el desarrollo del asentamiento indígena.

El turismo traería beneficios económicos y sociales	Frecuencia Relativa	Frecuencia Absoluta
Si	10	100.00%
Total	10	100.00%

**Análisis e Interpretación:**

El 100% manifestó que sí consideran el turismo como atracción de beneficios económicos y sociales dentro del asentamiento, por lo que se visualiza como una herramienta importante dentro del modelo y del asentamiento.

Potencialidades de los Municipios aledaños al Asentamiento Indígena

Actividad	MUNICIPIOS																			
	Cuisnahuat				San Antonio del Monte				Sonsonate				Santa Catarina Masahuat				Santo Domingo de Guzman			
	NIVEL ALCANZADO				NIVEL ALCANZADO				NIVEL ALCANZADO				NIVEL ALCANZADO				NIVEL ALCANZADO			
	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno
Actividad Agricola																				
<i>Maiz</i>		10.00%	50.00%	40.00%	10.00%	10.00%		80.00%		10.00%	50.00%	60.00%			50.00%	50.00%	10.00%		50.00%	40.00%
<i>Frijol</i>		10.00%	60.00%	30.00%		10.00%		90.00%			50.00%	50.00%			50.00%	50.00%			50.00%	50.00%
<i>Arroz</i>			10.00%	90.00%	10.00%			90.00%	10.00%			90.00%				100.00%				100.00%
<i>Hortalizas</i>		10.00%	50.00%	40.00%	10.00%			90.00%		20.00%		80.00%				100.00%				100.00%
<i>Frutas</i>				100.00%				100.00%				100.00%			50.00%	50.00%				100.00%
<i>Maicillo</i>	20.00%		50.00%	30.00%	10.00%		60.00%	30.00%			30.00%	70.00%			50.00%	50.00%			50.00%	50.00%
Actividad Pecuaria	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno
<i>Crianza de Aves</i>	10.00%	50.00%		40.00%		40.00%		60.00%		40.00%		60.00%		40.00%		60.00%		40.00%		60.00%
<i>Crianza de Bovinos</i>		50.00%		50.00%		10.00%		90.00%		50.00%		50.00%			40.00%	60.00%		40.00%		60.00%
<i>Crianza de Porcinos</i>	50.00%			50.00%		50.00%		50.00%		50.00%		50.00%		40.00%		60.00%	30.00%			70.00%
<i>Crianza de Caprinos</i>		50.00%		50.00%				100.00%				100.00%				100.00%				100.00%
Generacion del Turismo	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno
<i>Balnearios</i>	10.00%	50.00%		40.00%			50.00%	50.00%			50.00%	50.00%		40.00%		60.00%	10.00%	50.00%		40.00%
<i>Sitios Arqueologicos</i>	10.00%	50.00%		40.00%				100.00%				100.00%				100.00%				100.00%
<i>Rios, Lagos, Mares</i>	10.00%	50.00%		40.00%		50.00%		50.00%			50.00%	50.00%		50.00%		50.00%		50.00%	10.00%	40.00%
<i>Areas Forestales</i>		10.00%	40.00%	50.00%				100.00%				100.00%	30.00%			70.00%		50.00%		50.00%
<i>Poblados Culturales</i>	10.00%		50.00%	40.00%		50.00%		50.00%	40.00%		10.00%	50.00%	10.00%		40.00%	50.00%			40.00%	60.00%
Otras Actividades	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno	BAJO	MEDIO	ALTO	Ninguno
<i>Pesca</i>	10.00%			90.00%				100.00%		50.00%		50.00%		50.00%		50.00%	50.00%			50.00%
<i>Actividad Apicola</i>		10.00%		90.00%			10.00%	90.00%				100.00%				100.00%		50.00%		50.00%
<i>Comercio Varios</i>		50.00%	10.00%	40.00%			50.00%	50.00%		50.00%		50.00%		50.00%		50.00%			60.00%	40.00%
<i>Servicios Varios</i>			10.00%	90.00%				100.00%				100.00%				100.00%				100.00%

Análisis del Mapeo de los Municipios aledaños al Asentamiento Indígena

De acuerdo con los resultados obtenidos en el mapeo de los municipios en relación directa al asentamiento indígena se puede visualizar con respecto a las actividades agrícolas que el municipio que desarrolla más esta actividad es Cuisnahuat ya que tiene niveles promedios en cuanto a la siembra de maíz, frijol y maicillo, en los demás municipios restantes existen niveles bajos en cuanto a las actividades agrícolas que se desarrollan, pero muy significativos; en el caso de la actividad pecuaria se observa que existen niveles aceptables que facilitan las relaciones comerciales.

Por último y como factor importante, es el fuerte crecimiento de las actividades turísticas, ya que en la zona focalizada existe diversidad de lugares y atractivos turísticos recreativos y culturales que podrían permitir la apertura de mayor afluencia de turistas tanto nacionales como extranjeros y en consecuencia propiciar interés en lugares donde se desarrollen actividades en vías del rescate de la cultura indígena de nuestro país.

ANEXO N° 6**RESULTADO Y ANALISIS DE LA INFORMACION OBTENIDA EN LA ENTREVISTA REALIZADA AL PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN COORDINADORA DE COMUNIDADES INDÍGENAS DE EL SALVADOR (ACCIES)**

En la entrevista realizada al presidente de ACCIES, Fidel Flores; manifestó que el terreno se gestionó a través del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria, el cuál dono aproximadamente siete manzanas.

Así mismo manifestó que actualmente no se cuenta con una distribución específica para poder habitar el asentamiento indígena, además comenta no se cuenta con misión, visión, objetivos y políticas que ayuden y encaminen el desarrollo de las diferentes actividades que se llevarán a cabo dentro del asentamiento y al mismo tiempo que faciliten el crecimiento interno de dicho asentamiento.

Actualmente ya se esta utilizando el terreno para la siembra de diversas hortalizas como sandía, melón, ayote; y granos básicos como frijol y maíz entre otros.

Así mismo el número de familias que habitarán el asentamiento indígena es de 54 las cuales provienen de

cinco municipios diferentes como Cuisnahuat, San Antonio del Monte, Sonsonate, Santa Catarina Masahuat y Santo Domingo de Guzmán; estas familias están compuestas madre o padre y de dos a tres hijos; es importante mencionar que los criterios que se utilizaron para la selección de las familias fueron aquellas que no contaban con casa propia, la actual vivienda se encuentra en mal estado o que se encuentra en situación económica precaria.

Por otra parte manifestó que las actividades que se desarrollarán dentro del asentamiento indígena serán de carácter productivo y agropecuario, así como también de rescate de la cultura y tradiciones, los cuales son los elementos más importantes en el proyecto planteado.

Además la infraestructura que se utilizará serán aquellas que ayuden al desarrollo de las actividades productivas y agropecuarias, así como también aquellas como la escuela nahuat, clínicas de salud y un centro ceremonial.

Cabe mencionar que los municipios que tendrán mayor relación de comercialización con el asentamiento indígena serían Cuisnahuat, Sonsonate y San Antonio de Guzmán esto se llevaría a cabo principalmente bajo las actividades agropecuarias en general.

Se manifestó que los factores que generarían mayor interés al turismo por el asentamiento indígena serían aquellas actividades culturales y productivas que más se enmarquen al rescate y permanencia de las costumbres, estilos de vida y tradiciones originarias por las comunidades de los pueblos indígenas de El Salvador; ya que se considera al turismo como fuente de atracción importante para el desarrollo de las diferentes actividades que se implementen dentro del modelo y que atraería beneficios económicos y sociales para el auto sostenimiento del asentamiento y en consecuencia de las familias que lo habiten.

Para finalizar se denota mucho interés por parte del Señor Flores con la construcción del asentamiento, ya que esto permitirá un reconocimiento y respeto real hacia la comunidad indígena en general.

ANEXO N° 7**ACTA DE REUNION CON LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ASOCIACION COORDINADORA DE COMUNIDADES INDIGENAS DE EL SALVADOR (ACCIES)**

Sonsonate, 21 de Abril del 2008.

REUNION CON DIRECTIVOS DE LA ASOCIACION COORDINADORA DE COMUNIDADES INDIGENAS DE EL SALVADOR ACCIES

Dentro de la reunión se desarrollo la siguiente agenda:

1. Saludo y Bienvenida.
2. Objetivo de la reunión.
3. Explicación del Documento a desarrollar.
4. Acuerdos Y compromisos.

SALUDO, BIENVENIDA Y OBJETIVO DE LA REUNION

En estos dos puntos se brindaron los agradecimientos por el espacio brindado, además de las disculpas del caso por la tardanza en el montaje necesario de la reunión para la discusión de algunos puntos necesarios para el desarrollo del trabajo de investigación.

Así mismo se aprovecho el espacio para explicar el objetivo de la reunión entre el grupo de investigación y los directivos de ACCIES, el cual consistía en construir el primer acercamiento formal entre los mismos participantes, además de coincidir en puntos importantes para la integración efectiva del documento a elaborarse.

EXPLICACION DEL DOCUMENTO A DESARROLLAR.

Para este punto se elaboro una pequeña presentación digital, la cual fue entregada por escrito a cada uno de los participantes, en la misma se incluía:

1. Razón de ser de la Investigación,
2. Objetivos de la Investigación,

3. Municipios que intervienen,
4. Actividades Productivas,
5. Diseño del Asentamiento Indígena,
6. Modelo de Desarrollo Productivo,

Los miembros de ACCIES denotaron interés y aceptación al planteamiento presentado; salvo algunas observaciones manifestadas como las siguientes:

- En el documento se deben denotar como comunidades de los Pueblos Indígenas y no Como poblaciones o comunidades Indígenas según el convenio 369 de los derechos humanos.
- El nombre real del asentamiento en estudio es "Techan Túnalat" y no "Tunaltl" como se había descrito.

ACUERDOS Y COMPROMISOS

Dentro del desarrollo de la reunión se llegó a los siguientes acuerdos:

1. Enviar debidamente cada uno de los avances de la investigación, como lo son el anteproyecto y cada uno de los capítulos elaborados.
2. Aceptar algún tipo de modificación por parte de ellos en lo que respecta a redacción y cuestiones de forma del documento.
3. Resaltar con mucho énfasis dentro del documento la parte cultural y religiosa de ellos incorporándolo como una variable importante en la atracción del turismo, como lo es el Temascal, Música y rituales religiosos, rescate de la lengua indígena y el diseño de una escuela indígena.
4. incorporar de ser posible dentro de la propuesta del diseño de las iniciativas productivas en las que se incorporen las posibles actividades a realizar en el asentamiento como los son:
 - Planta Camaronera y Tilápia.

- Microempresa de Telares
 - Microempresa de Alfarería
 - Microempresa de tallado de madera
 - Actividad agrícola en la que se incorpore Granos Básicos, Sandía, pepino, pipían, melón, ayote y plantas medicinales entre otras.
 - Actividad pecuaria en la crianza de bovinos, porcinos, aves.
 - Microempresa de desarrollo turístico.
 - Otras que se desprendan del diagnóstico.
5. Para las actividades antes mencionadas se acordó dar entrega en el diseño del modelo en el cual se escogerá una actividad en la cual se enmarcara el enfoque de cadenas de valor.
 6. Por parte de promotores de la Asociación se realizara la investigación de campo la cual estará concluida en la segunda semana del mes de mayo, para lo cual se dará una colaboración de \$20 a cada promotor.
 7. Otras que en el desarrollo de la investigación se vayan dando.
 8. Existió un compromiso de dar entrega al documento a más tardar el mes de Agosto de ser posible.
 9. Participación tentativa en una Asamblea General de las familias para explicar y socializar la investigación a realizarse.
 10. Realizar en tiempo futuro visita del lugar donde estaría ubicado el asentamiento indígena para conocer las condiciones físicas del mismo.

El desarrollo de la reunión concluyó con el compromiso de otro acercamiento para fechas posteriores.