

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Contaduría Pública



**"DISEÑO DE UNA HERRAMIENTA TÉCNICA CONTABLE PARA EL
DESARROLLO DEL PROCESO DE FUSIÓN POR EL MÉTODO DE
ABSORCIÓN, APLICADO A LA MEDIANA EMPRESA COMERCIAL EN
EL ÁREA METROPOLITANA DE SAN SALVADOR"**

Trabajo de investigación presentado por:

CISNEROS VELÁSQUEZ, KATYA ALCIRA
TORRES GUZMÁN, YURI ESMERALDA

Para optar al grado de:

LICENCIADO EN CONTADURÍA PÚBLICA

Julio del 2009

San Salvador, El Salvador, Centro América

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

Rector : Msc. Rufino Antonio Quezada Sánchez

Secretario : Lic. Douglas Vladimir Alfaro Chávez

Decano de la Facultad
de Ciencias Económicas : Msc. Roger Armando Arias Alvarado

Secretario de la Facultad
de Ciencias Económicas : Msc. José Siriaco Gutiérrez Contreras

Asesor : Lic. Cesar Orlando Retana Avendaño

Jurado examinador : Lic. Cesar Orlando Retana Avendaño
Msc. Héctor Alfredo Rivas Núñez

Julio del 2009

San Salvador, El Salvador, Centro América

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

AGRADECIMIENTOS

A DIOS TODOPODEROSO por haberme guiado e iluminado para culminar mi carrera y permitirme lograr este triunfo profesional; a mi mamá Vilma Lucia Guzmán por darme el apoyo en todos los retos de mi vida; a mi papá Francisco Torres por brindarme el apoyo moral y económico para ver ahora cumplidas unas de mis metas; a mis hermanos Jesús, Verónica y Dinora, por su apoyo incondicional, a mi compañera de tesis por su paciencia, por habernos apoyado y trabajado juntas en concluir con éxito este proyecto; y a mis amigos mas cercanos que formaron parte de ello, en especial a Francisco Ortega, José Giovanni Orellana, que estuvieron conmigo en los momentos mas difíciles de mi carrera y me dieron su ayuda y apoyo incondicional y a todos aquellos que directa o indirectamente me brindaron su colaboración.

Yuri Esmeralda Torres Guzmán

A DIOS TODOPODEROSO por iluminarme y guiarme por el camino hacia el logro de esta meta. A mi madre por todo su amor, consejos y dedicación empleada en mi formación personal y profesional. A mi padre porque ni el tiempo ni la distancia han podido marchitar ni desvanecer su amor y por brindarme su apoyo moral y económico. A mi hermana por apoyarme y animarme en tantos momentos difíciles. Al hombre que amo y que Dios puso en mi camino, por su amor, confianza y por alentarme a seguir adelante y luchar por mi meta, aun cuando las cosas parecían cuesta arriba. A Yuri porque a pesar de las dificultades que enfrentamos en este camino, siempre mantuvo la fe, alegría y esperanza, sin las cuales habría sido más difícil concluir este proyecto.

Katya Alcira Cisneros Velásquez

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ÍNDICE

Contenido		Pág. No.
	Resumen Ejecutivo.....	i
	Introducción.....	iii
CAPITULO I – MARCO TEÓRICO		
1.1	GENERALIDADES SOBRE LA FUSIÓN DE EMPRESAS.....	1
1.1.1	Antecedentes.....	1
1.1.1.1	Entorno económico.....	1
1.1.2	Definiciones.....	2
1.1.3	Antecedentes de la mediana empresa.....	5
1.1.3.1	Generalidades de la mediana empresa.....	5
1.1.3.2	Importancia de la mediana empresa.....	7
1.2	LAS FUSIONES DE EMPRESA.....	9
1.2.1	Evolución histórica de las fusiones.....	9
1.2.1.1	A nivel mundial.....	9
1.2.1.1.1	Precedentes de las fusiones mundiales.....	11
1.2.2	Fusiones en Centroamérica.....	13
1.2.2.1	Precedentes de fusiones en Centroamérica.....	13
1.2.2.2	Fusiones a nivel nacional.....	15
1.2.2.2.1	Precedentes de fusión en El Salvador.....	15
1.2.2.2.2	Las fusiones en El Salvador.....	18
1.2.3	Importancia de las fusiones.....	21
1.2.4	Principales motivos de las empresas salvadoreñas para fusionarse.....	21
1.2.5	Principales causas que impiden la fusión en la mediana empresa en El Salvador.....	23
1.2.6	Clasificación de las fusiones.....	24
1.2.7	Características de las fusiones.....	26
1.2.8	Ventajas y desventajas de las fusiones.....	26
1.2.8.1	Ventajas de las fusiones.....	26
1.2.8.2	Desventajas de las fusiones.....	27

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Contenido		Pág. No.
1.3	ASPECTOS LEGALES SOBRE LA FUSIÓN.....	27
1.3.1	Código de Comercio.....	28
1.3.2	Superintendencia de Obligaciones Mercantiles....	32
1.3.3	Ley de Competencia.....	34
1.3.4	Reglamento de La Ley de Competencia.....	34
1.3.5	Otros aspectos legales de cumplimiento.....	38
1.4	ASPECTOS FISCALES.....	39
1.4.1	Ley del Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios (IVA)....	39
1.4.2	Ley del Impuesto sobre la Renta.....	40
1.4.3	Ley al Impuesto a la Transferencia de Bienes Raíces.....	41
1.4.4	Código Tributario.....	42
1.5	ASPECTOS FINANCIEROS.....	42
1.6	ASPECTOS CONTABLES.....	47
1.6.1	Aplicación del Método de Adquisición.....	47
1.6.1.1	Identificación de la entidad adquirente.....	48
1.6.1.2	Valoración del costo de la combinación de negocio.....	50
1.6.1.3	Distribución del costo de la combinación de negocios.....	51

**CAPITULO II - METODOLOGÍA Y DIAGNOSTICO DE LA
INVESTIGACIÓN**

2.1	DISEÑO METODOLÓGICO.....	56
2.1.1	Tipo de investigación.....	56
2.1.2	Tipo de estudio.....	56
2.1.3	Determinación de la población.....	57
2.1.4	Determinación de la muestra.....	57
2.1.5	Unidades de análisis.....	59
2.1.6	Instrumentos y técnicas de investigación.....	59
2.1.6.1	Cuestionario.....	59

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

	Contenido	Pág. No.
2.2	TABULACIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS.....	60
2.2.1	Tabulación y Procesamiento de datos.....	60
2.3	DIAGNÓSTICO DE LA INVESTIGACIÓN.....	81
 CAPITULO III – DISEÑO DE UNA HERRAMIENTA TÉCNICA CONTABLE PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO DE FUSIÓN POR EL MÉTODO DE ABSORCIÓN, APLICADO A LA MEDIANA EMPRESA COMERCIAL EN EL ÁREA METROPOLITANA DE SAN SALVADOR		
3.1	MODELO DE GUÍA PRÁCTICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROCESO DE FUSIÓN PARA EMPRESAS.....	83
3.1.1	Justificación.....	83
3.1.2	Objetivos de la guía.....	84
3.1.3	PROCEDIMIENTOS LEGALES.....	85
3.1.3.1	Acuerdos de fusión.....	86
3.1.3.2	Inscripción de los acuerdos de fusión.....	86
3.1.3.3	Publicación de los acuerdos de fusión.....	87
3.1.3.4	Certificación de valuó por auditor.....	88
3.1.3.5	Modificación de la escritura de la sociedad fusionada.....	90
3.1.3.6	Inscripción de la escritura de fusión.....	90
3.1.3.7	Otros trámites legales.....	90
3.1.4	PROCEDIMIENTOS FISCALES.....	97
3.1.4.1	Ley del Impuesto sobre la Renta.....	97
3.1.4.1.1	Liquidación del impuesto.....	97
3.1.4.1.2	Trámite de solvencia de impuesto.....	98
3.1.4.1.3	Notificación a la Dirección General de Impuestos Internos.....	98
3.1.4.1.4	Ganancia de capital.....	100
3.1.4.2	Ley del Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios (IVA).....	101

	Contenido	Pág. No.
3.1.4.2.1	Transferencia de los bienes.....	101
3.1.4.2.2	Traspaso del crédito fiscal.....	102
3.1.4.2.3	Liquidación del impuesto.....	102
3.1.4.3	Código Tributario.....	103
3.1.4.3.1	Nombramiento del Auditor Fiscal.....	103
3.1.4.4	Reglamento de Aplicación al Código Tributario...	103
3.1.4.4.1	Plazo para el nombramiento del Auditor Fiscal...	103
3.1.5	PROCEDIMIENTOS FINANCIEROS.....	104
3.1.5.1	Análisis de la situación financiera de la absorbida.....	104
3.1.5.1.1	Identificar la situación financiera y su tratamiento de la empresa absorbida.....	104
3.1.5.2	Flujo de caja.....	107
3.1.6	PROCEDIMIENTOS CONTABLES.....	107
3.1.6.1	Caracterización en el proceso de registro contable.....	107
3.1.6.2	Procedimientos desde la perspectiva de la absorbida.....	108
3.1.6.3	Procedimientos desde la perspectiva de la absorbente.....	109
3.1.7	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS.....	115
3.1.7.1	Procedimientos desde la perspectiva de la absorbida.....	115
3.1.7.2	Procedimientos desde la perspectiva de la absorbente.....	121
3.2	DESARROLLO CASO PRÁCTICO IMPLEMENTANDO GUÍA.....	124
 CAPITULO IV – CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 		
4.1	Conclusiones.....	163
4.2	Recomendaciones.....	165
	BIBLIOGRAFÍA.....	vi

ANEXOS

Anexo No.	Nombre
1	Modelo de encuesta.
2	Acta Junta General Extraordinaria sobre acuerdos de fusión (absorbente).
3	Acta Junta General Extraordinaria sobre acuerdos de fusión (absorbida).
4	Certificación de acuerdo de fusión (absorbente).
6	Publicación de los acuerdos.
7	Escritura de fusión.
8	Notificación Ministerio de Trabajo - Finiquito.
9	Notificación Dirección General de Estadísticas y Censos.
10	Notificación Alcaldía Municipal.
11	Notificación Ministerio de Trabajo y Previsión Social.
12	Notificación Administradora de Fondo de Pensiones.
13	Notificación Instituto Salvadoreño del Seguro Social
14	Notificación Dirección General de Impuestos Internos.
15	Corte de papelería pre-impresa.
16	Notificación a la Dirección General de Impuestos Internos de papelería pre - impresa.
17	Informe de arqueo de tesorería.
18	Notificación al banco.
19	Endoso de las cuentas por cobrar.
20	Traspaso de activo fijo.
21	Traspaso de pólizas de seguro.
22	Ratios financieros

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

RESUMEN EJECUTIVO

Ante la problemática observada en el conocimiento que tienen los profesionales de contaduría pública sobre los procedimientos administrativos, legales, fiscales, financieros y contables para una fusión de empresas por el método de absorción, se efectuó esta investigación que tiene por finalidad determinar si la falta de material de consulta práctico y sencillo, es la causa principal del desconocimiento que poseen los profesionales de contaduría pública, al momento de realizar el proceso de fusión.

El trabajo de investigación se desarrolló bajo el enfoque analítico descriptivo. Utilizando el tipo de estudio analítico o explicativo, además se utilizó la aplicación del método descriptivo.

El proceso de investigación se realizó de la forma siguiente: definición del problema, formulación de hipótesis y variable, diseño del instrumento de investigación, análisis e interpretación de datos recolectados.

La elaboración de esta propuesta se basa en el desarrollo de un documento de consulta con información actualizada de acuerdo a la normativa vigente, que ejemplifique de manera práctica y

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

sencilla el proceso de fusión de empresas a través del método de absorción, mostrando también los aspectos básicos y necesarios a tener en cuenta al momento de fusionarse.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

INTRODUCCIÓN

El entorno económico, en el cual se ven inmersas las empresas salvadoreñas trae consigo beneficios y amenazas; beneficios para aquellas cuya estructura financiera y administrativa, les permite competir y sacar provecho a la apertura comercial; sin embargo, significa amenazas para aquellas pequeñas y medianas empresas que por si mismas no representan competencia a empresas existentes en el mercado nacional y/o extranjero.

Como consecuencia de lo anterior, los empresarios deben buscar alternativas que les permitan mantenerse en el mercado y ser más competitivos. La fusión por absorción es una de las estrategias que responden a estos objetivos.

El presente trabajo está enfocado en recopilar los procedimientos necesarios para llevar a cabo este tipo de estrategias.

Conociendo la problemática de las medianas empresas, se presenta un estudio sobre su entorno, sus características y la parte legal, fiscal, financiero, contable y administrativo; que son inherentes a un proceso de fusión por absorción, las cuales se desarrollan en cuatro capítulos:

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

En el capítulo uno, se hace un breve análisis de la situación económica en la cual se ven inmersas las empresas, las características propias de la mediana empresa, se describen las causas para fusionarse desde un punto de vista general, las causas que originan fusiones en El Salvador.

El segundo capítulo describe la metodología empleada para ejecutar la investigación, detallando el tipo de estudio realizado, la forma como se determinó la muestra, las unidades objeto de análisis, las técnicas e instrumentos utilizados, además se da a conocer el diagnóstico de los datos recolectados en la investigación de campo, en el se muestra mediante cuadros de resumen, la información y análisis de los resultados obtenidos entorno a la problemática en estudio.

En el tercer capítulo se presenta la propuesta de una guía de procedimientos básicos que se deben considerar o tener en cuenta para realizar la fusión, se plasman en este capítulo, detallando las consideraciones mínimas que se deben tener en cuenta. Es importante mencionar que aunque se presenten en forma separada, varios de estos procedimientos son ejecutados de manera simultánea. Luego se describe un caso ilustrativo, en el cual se aplica la guía, a fin de exponer claramente los procedimientos detallados en ella.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

El capítulo cuatro expone las conclusiones y recomendaciones que surgen de la investigación en conjunto y su objetivo está enfocado a describir en forma concreta los problemas y soluciones entorno a la problemática analizada.

Finalmente se presenta la bibliografía que fue utilizada para su desarrollo y se detallan los anexos que permitirán tener mayor comprensión sobre el desarrollo del capítulo dos y tres en función de los instrumentos de investigación utilizados y la ejemplificación práctica del diagnóstico previo expuesto de manera general en la propuesta.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

CAPITULO I

MARCO CONCEPTUAL

1. GENERALIDADES SOBRE LA FUSIÓN DE EMPRESAS

1.1 ANTECEDENTES

1.1.1 ENTORNO ECONÓMICO

Las fusiones se han convertido en una tendencia de crecimiento para compañías tanto grandes como pequeñas, nacionales y extranjeras, para formar alianzas estratégicas dentro de sus sectores industriales. Existen muchos objetivos específicos que las compañías buscan alcanzar al realizar este proceso, pero la razón fundamental es garantizar un logro sostenido de crecimiento que sea redituable a largo plazo para su negocio. Actualmente, las empresas deben afrontar los retos de un mercado global diversificado y mantener una ventaja competitiva, por lo que es casi esencial formar alianzas que les permitan convertirse en entidades financieras mas fuertes, permitiendo a las empresas conjuntar sus recursos; provocando que dichas estrategias tengan un importante desempeño en la expansión de la economía de los países que las han empleado.

Las fusiones, existen desde siempre, desde que nacieron las empresas, pero ha sido a lo largo del siglo XX cuando mayor auge han tomado y cuando se les ha sometido a un profundo y

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

sistemático estudio desde prácticamente todos los ángulos (financiero, económico, social, legal, político, etc.) una parte de estos estudios se ha dedicado a intentar comprender porque se agrupan o se segregan las compañías, es decir, que motivaciones mueven a sus responsables para acometer una operación tan compleja y con tantas implicaciones.

1.1.2 DEFINICIONES

Es necesario tener claras ciertas definiciones para el entendimiento del desarrollo de las fusiones que se realizan en las empresas por lo que se dan a conocer algunas de ellas:

- **Empresa:**

La empresa, es un ente mercantil; está constituida por un conjunto coordinado de trabajo, elementos materiales y de valores incorpóreos, con el objeto de ofrecer al público, con propósito de lucro y de manera sistemática, bienes o servicios.¹

Una empresa no siempre será una sociedad, por lo tanto, el Código de Comercio define la sociedad como : "un ente jurídico resultante de un contrato solemne celebrado entre dos o más personas que estipulan poner en común bienes o industria con el

¹ Código de Comercio de El Salvador. Asamblea Legislativa de El Salvador. Artículo 553

fin de repartir entre sí, los beneficios que provengan de los negocios que van a dedicarse".²

CLASIFICACIÓN DE LA EMPRESA

La empresa por la actividad económica se clasifica en:

a) Empresa Comercial.

Se encuentran aquellas empresas que tienen como misión distribuir los artículos o productos de forma que lleguen a manos del consumidor.

b) Empresa Agropecuaria.

En este tipo se encuentran las que se dedican a actividades pecuarias y actividades agrícolas como el cultivo de diferentes productos.

c) Empresa Industrial.

En este tipo de empresa se encuentran comprendidos aquellas que obtienen materias primas e insumos y que posteriormente los transforman en productos terminados.

d) Empresa de Servicios.

Aquí se encuentran las que tratan con productos intangibles, satisfaciendo una necesidad personal o bien de las empresas.

En general el criterio de clasificación más usado por las instituciones o gremios empresariales en El Salvador, esta en

² Código de Comercio de El Salvador. Asamblea Legislativa de El Salvador. Artículo 17

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

función de las ventas e ingresos devengados durante un ejercicio fiscal. Esto no desestima ninguna de las diferentes formas de clasificación.³

- **Diferentes conceptos de fusión:**

La fusión constituye una operación usada para unificar inversiones y criterios comerciales de dos compañías de una misma rama o de objetivos compatibles.

Constituye una fusión la absorción de una sociedad por otra, con desaparición de la primera, y realizada mediante el aporte de los bienes de ésta a la segunda sociedad. La fusión puede hacerse igualmente mediante la creación de una nueva sociedad, que por medio de los aportes, absorba a dos o más sociedades preexistentes.⁴

La fusión es la reunión de dos o más compañías independientes en una sola⁵.

Hay fusión cuando dos o más sociedades preexistentes se disuelven sin liquidarse, para constituir una nueva, o cuando una ya existente absorbe a otra u otras que, sin liquidarse, quedan disueltas.

3 [www.monografias.com/clasificación de las empresas/](http://www.monografias.com/clasificación-de-las-empresas/)

4 Capitant, Henri. Vocabulario jurídico. 6ta. Reimpresión. Ediciones Buenos Aires, Argentina.

5 Tellado Hijo, Antonio. Las sociedades comerciales en La República Dominicana. Editora Centenario, S.A. Santo Domingo, 1999.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Las fusiones en el término amplio constituyen una forma de reestructuración empresarial, entendida esta como aquellas "actividades que comprenden la expansión o contracción de las operaciones empresariales o los cambios en su estructura de activos o financiera."⁶

1.1.3 ANTECEDENTES DE LA MEDIANA EMPRESA

1.1.3.1 GENERALIDADES DE LA MEDIANA EMPRESA

Se define como mediana empresa: a toda unidad económica que posee de 50 a 100 empleados y cuyos ingresos anuales equivalen a 31,746 salarios mensuales mínimos urbanos (salario mínimo mensual \$207.60 = \$ 6,590,469.60). Esta clasificación no incluye aquellas empresas que tienen ventas anuales menores a 4,762 salarios mínimos mensuales (\$ 915,732.60) y 50 trabajadores o menos; el sector comercio tiene un 62% de toda la actividad económica, es decir que es preponderante en El Salvador, y que además se concentra en los departamentos de San Salvador y La Libertad⁷.

Ante la carencia de recursos, el sector ha demostrado una gran creatividad para adaptar los recursos disponibles a la realidad enfrentada, principalmente desde el punto de vista tecnológico⁸.

⁶ Lawrence J. Gitman, Administración Financiera Básica, Tercera Edición, Editorial Harla 1998

⁷ www.fundes.com (Indicadores-definiciones)

⁸ www.cafta.gob.sv

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

“La mediana empresa de El Salvador es un sector muy vulnerable por factores externos como la fuerte competencia generada por la globalización, la rápida apertura comercial de los países en vías de desarrollo al comercio internacional y la adopción del libre mercado como sistema económico vigente; son algunas circunstancias que determinan el futuro de cualquier empresa, en especial de la mediana empresa de El Salvador. Es por esto que dichas empresas no deben quedarse atrás con los estándares que el entorno les demanda, surgiendo iniciativas de asociación para obtener asesoría y capacitación que potencien las relaciones de confianza y competitividad individual y conjunta entre las empresas”⁹.

Entre los gremios que brindan apoyo a la mediana empresa están: FUNDAPYME (Fundación Empresarial para el Desarrollo Sostenible de la Pequeña y Mediana Empresa), AMPES (Asociación de la Mediana y Pequeña Empresa de El Salvador), Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, INSAFORP (Instituto Salvadoreño de Formación Profesional), BID (Banco Interamericano de Desarrollo), FUNDES Internacional (Fundación de Desarrollo Social), entre otros. Todos éstos ofrecen a este sector oportunidades de mejoras, brindando las herramientas para

⁹ <http://www.anep.org.sv/ENADE2001/8polsec.html>

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

optimizar la gestión de las empresas a través de capacitación, asesoría técnica y de financiamiento.

1.1.3.2 IMPORTANCIA DE LA MEDIANA EMPRESA

La mediana empresa constituye en El Salvador una parte importante del desarrollo empresarial dado que representan una considerable cantidad de empresas que son generadoras de empleo. Por lo tanto, su presencia es significativa en la mayor parte de actividades económicas de El Salvador ya que su crecimiento y prosperidad depende en gran parte de las mismas.

Los factores externos, como la fuerte competencia generada por la globalización, la rápida apertura comercial de los países en vías de desarrollo al comercio internacional y la adopción del libre mercado como sistema económico vigente, son circunstancias que determinan el futuro de cualquier empresa y en especial de la mediana empresa en El Salvador.

A. Aspectos Generales de la Mediana Empresa.

Giro de la Mediana Empresa: la mayor parte de las medianas empresas se dedican a la actividad comercial.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Constitución de las Empresas: la personería jurídica que más se encuentra entre las medianas empresas es la Sociedad Anónima de Capital Variable.

Estructura organizativa: su estructura generalmente está conformada en los cargos gerenciales por el dueño y/o accionistas, algunas generalmente administradas por una estructura familiar, dadas las condiciones económicas, sociales y financieras que enfrenta con sus empleados y su entorno.

B. Características de la mediana empresa

A continuación se mencionan algunas de las características propias que delimitan a la mediana empresa de la grande y pequeña empresa:

- ✓ Tienen una visión y planificación financiera a corto plazo.
- ✓ Pueden tener información rápida para adaptarse a los requerimientos del mismo mercado y del cliente.
- ✓ El capital de la empresa se origina por inversiones o aportaciones provenientes de los accionistas que generalmente son familias.
- ✓ El crecimiento de la empresa se genera principalmente a través de la reinversión de sus utilidades.
- ✓ La mediana empresa opera por el aporte económico que los accionistas le inyectan.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- ✓ El campo de acción es principalmente local, donde los propietarios y empleados se encuentran en la misma región.¹⁰

1.2 LAS FUSIONES DE EMPRESAS

1.2.1 EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LAS FUSIONES

1.2.1.1 A NIVEL MUNDIAL

Resulta importante considerar cuales han sido las principales pautas históricas, ya que nos llevaría a creer que las fusiones son exclusivas de nuestros días.

Se distingue cuatro oleadas de fusiones desde finales del siglo XIX, a las que les atribuyen diferentes fuerzas impulsoras conocidas como "oleadas".

La primera oleada, "Consolidación Horizontal", ocurrió a finales del siglo XIX en los Estados Unidos, de 1897 a 1904; donde un grupo de compañías americanas, principalmente de transportes, metales y mineras, dieron inicio a las fusiones horizontales¹¹ logrando formar empresas consolidadas donde empresas grandes absorbían a pequeñas; dando a las nuevas firmas que representarían a los grandes negocios del siglo XX. Esta primera etapa tuvo un gran efecto en su economía, desde el punto de

10. Trabajo de graduación: El Papel del Contador Público ante las exigencias del entorno que afectan a la mediana empresa en El Salvador. Octubre 2003 presentado por Daysi Melvin Parras y otros. UCA.

11 Fusiones en las cuales rivales de la misma línea de negocios se unen.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

vista del número de compañías y la magnitud de sus operaciones y los activos netos involucrados. Otra característica de este movimiento fue que invariablemente estas consolidaciones estaban acompañadas por asuntos de seguridad pública.

La segunda oleada, "Incrementado Concentración", se presentó en 1925 a 1930; la cual coincidió con el periodo de mayor actividad en el mercado bursátil en la historia de Estados Unidos. Continuó con la tendencia horizontal¹², sin embargo también dio paso a integraciones verticales y reflejaba la aparición de las nuevas industrias líderes creadas durante la primera oleada, así como también representaba los intentos por restaurar la concentración industrial lograda con la primera etapa. La participación en la Primera Guerra Mundial dio inicio a este periodo, la cual terminó con la caída de la bolsa.

La "Era del Conglomerado" es la tercera oleada, la cual inició en 1945 y terminó en 1969. Fue un resultado directo de la Segunda Guerra Mundial, difiere un poco de los dos periodos anteriores ya que tuvo un menor nivel de crecimiento; por lo que no presentó un claro reorganizamiento de las empresas.

Su enfoque de actividad, dejó de ser la consolidación y dio paso a la diversificación. La oleada terminó cuando los inversionistas comenzaron a dividir los conglomerados por la

¹² Fusiones entre dos compañías con relaciones, potenciales o actuales, de proveedores, clientes.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

dificultad percibida para la gerencia de controlar efectivamente sus diversos corporativos. Es también notable el número de bancos comerciales que se fusionaron en esta época.

La cuarta oleada se caracteriza por las **Megafusiones**, a causa de la realización de fusiones y adquisiciones que involucran cifras de gran magnitud. Sin embargo, se cree que lo caracteriza al período es la **Transformación Industrial**, este período se dio entre los años de 1981 a 1989. Motivan esta transformación, la protección de la participación de cada empresa en el mercado y la reacción ante los rápidos cambios tecnológicos, buscando el acceso a nuevas tecnologías que permitan reducir costos, mejorar la productividad y desarrollar nuevos productos.

De 1992 hasta la fecha se han presentado "Las Megafusiones", la etapa que comenzó a principios de los 90's inició de una combinación de factores. La revolución de la información tecnológica, la desregulación, menores barreras de comercio y la globalización de la década impulsó la expansión económica más grande en la historia de Estados Unidos, y condujo al período más largo de aumento de precios generalizado de las acciones.

1.2.1.1.1 PRECEDENTE DE LAS FUSIONES MUNDIALES

El fenómeno de la concentración corporativa no es nuevo, al contrario, es parte de la lógica intrínseca del capitalismo: las

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

empresas se van "comiendo" unas a otras para eliminar competencia y controlar mejor tanto precios y mercados, como a los trabajadores y consumidores que cada vez tienen menos opciones.

En el año de 2006 supera el nivel de fusiones del año 2000, entre las fusiones mas importantes tenemos: en el sector de telecomunicaciones con la compra de la empresa Bell South por parte de AT&T y el sector de alta tecnología (computación, internet y electrónica), se encuentra la compra de la empresa de internet You Tube por parte de Google. En el sector de industrias de la vida, el negocio más importante fue la compra de la empresa Biomet, que fue adquirida por un grupo inversor que incluyó al Blackstone Group y al Texas Pacific Group. Además hay en el mercado tres nuevos emisores de acciones: Crediq, Simco y COEX.

En esta década se marca una tendencia de grupos privados de inversión que compiten por las compras de empresas: no se trata solamente de competencia entre corporaciones del sector, sino de grupos de inversores que sólo evalúan el negocio, no les importa la actividad en sí, sino sus posibilidades de lucro¹³.

¹³ <http://www.raices.com.sv/Cacao/detalles.asp?NewsID=9>

1.2.2. FUSIONES EN CENTROAMÉRICA

1.2.2.1. PRECEDENTES DE FUSIONES EN CENTROAMÉRICA

Centroamérica se ha convertido en un refugio frente a la agitación de la economía mundial, debido al aislamiento prolongado en el que estuvo inmersa la región. Las transnacionales han invertido, para apoderarse de fábricas de la región y a medida que entran los gigantes del mundo empresarial, la competencia se verá intensificada en un mercado considerado pequeño. Ante la tendencia mundial a la globalización, las empresas han debido enfrentar nuevos retos de expandirse y mantenerse en el mercado. La estabilidad, los tratados de libre comercio y el buen desempeño de las economías en la región, así como un fenómeno mundial de búsqueda de nuevos mercados, han permitido que en los últimos años una serie de empresas extranjeras pongan sus ojos en Centroamérica, de las cuales se destacan:

- **Grupo Unicomer por expandirse en el Caribe**

Grupo Unicomer, importante conglomerado de cadenas de muebles y electrodomésticos en Centroamérica y República Dominicana, ha entrado a un acuerdo con Courts Overseas Ltd., para la adquisición de las operaciones de Courts. Unicomer fue fundado en el año 2000 mediante la adquisición de Grupo Ceteco, convirtiéndose en líder regional al operar 287 tiendas en 6

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

países con múltiples cadenas dirigidas a diferentes segmentos como: La Curacao, Almacenes Tropigas, Prisma Hogar, Radio Shack, Unicomer Estados Unidos, Ópticas la Curacao y Loco Luis¹⁴.

▪ **Grupo ASSA compra en Nicaragua**

Compañía de seguros, principal subsidiaria de Grupo ASSA, firmó un contrato de compraventa a fin de adquirir el negocio bancario del Banco de Finanzas, S.A., en el mercado nicaragüense y sus operaciones internacionales en Panamá.

▪ **Taca vende 80% de filial Aeroman**

El consorcio canadiense ACE Aviation Holdings Inc., propietario de Air Canada Technical Services (ACTS), compró el 80 por ciento de los activos de Aeroman. Con la adquisición, Aeroman pretende incrementar su flujo de servicios de mantenimiento mayor en aeronaves del servicio comercial de compañías de cualquier lugar del mundo¹⁵.

▪ **Surge un nuevo gigante de la banca panameña**

La Empresa General de Inversiones (EGI), propietaria de las

14 Fuente: Moneda, lunes 4 al viernes 8 de diciembre, 2006.

15 Fuente: Prensa Libre (Guatemala), 6 de diciembre, 2006

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

acciones del Banco General, firmó un acuerdo con Grupo Financiero Continental, dueño de Banco Continental de Panamá, para integrar sus operaciones. La transacción dará paso a una nueva empresa tenedora de acciones denominada BG Financial Group, Inc., cuyos activos excederán los siete mil millones de dólares.

▪ **G&T Continental compra acciones de Banex - Figma**

El Grupo G&T Continental se consolida como el segundo banco más grande de Guatemala, al comprar las acciones del Grupo Banex-Figma, que incluyen además del banco, la Financiera Guatemalteca (Figma), la casa de bolsa Banex Valores y Banex International Bank, una offshore (banca fuera de plaza) registrada en Panamá¹⁶.

1.2.2.2 FUSIONES A NIVEL NACIONAL

1.2.2.2.1 PRECEDENTES DE FUSIONES EN EL SALVADOR

En El Salvador, la primera fusión fue registrada en el año de 1973 a través del método por absorción, entre dos empresas dedicadas a la misma actividad económica, área de construcción, siendo la compañía absorbente: Aquasol, S.A., y la absorbida:

¹⁶ Fuente: Siglo 21 (Guatemala) y Prensa Libre (Guatemala), 5 de enero de 2007

Especialidades Constructivas S.A., inscrita en el libro 34 bajo el No 51 de Registro de Sociedades.

En términos legales, la primera fusión aparece tratada en el Código de Comercio publicado en el Diario Oficial del 4 de julio de 1904, considerándose únicamente el tipo de fusión denominada por creación o integración (fusión pura), y el 1 de abril de 1971 fue tratada la fusión por absorción, estableciendo con ello las dos formas de fusión aplicable a todo tipo de sociedades y en vigencia hasta la fecha, tomando en cuenta las reformas hechas al mismo, según el D.L. N° 1016, del 30 de marzo del 2006, publicado en el D.O. N° 83, Tomo 371, del 8 de mayo del 2006.

La entidad encargada de llevar los registros de las fusiones de empresas de nuestro país, es el Registro de Comercio fundado el 1 de julio de 1973.

En El Salvador, el tema de fusión de empresas es bastante limitado, con relación al auge que estas tienen en otros países. Las compras y fusiones bancarias dejarán afuera del mercado bursátil a las acciones de las principales entidades financieras.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Dinamismo

En el caso de la banca salvadoreña, se ha desatado una ola de fusiones y adquisiciones que los analistas y el gobierno consideran muy positiva. A raíz de que los "grandes" bancos, que figuraban como los más sólidos de la región, dejaron de ser cien por ciento nacionales y algunos pasaron totalmente a pertenecer a conglomerados internacionales, éstos ya no cotizarán más en el mercado bursátil.

Esto implicará nuevas estrategias, más productos y servicios, y en algunos casos cambios de nombre y administración, los diversos actores financieros tendrán que replantear parte de su negocio. En los últimos años, las acciones de Banagrícola, Bancosal, Banco Cuscatlán, y Banco de América Central, entre otras, han tenido gran movilidad en la bolsa.

La mayoría de estas acciones pertenecieron en su momento al Índice Bursátil de El Salvador (IBES), donde se ubican aquellas con buena rotación, presencia constante en sesiones bursátiles, mayor participación en montos negociados y alta actividad dentro del mercado. Sólo en 2006, el 56 por ciento del Banco Salvadoreño pasó a ser del inglés Hong Kong Shanghai Banking Corporation (HSBC); Banco Cuscatlán y Banco Uno acordaron ser parte de Citigroup, y Banagrícola se comprometió a vender al menos el 52.9 por ciento de sus acciones a Bancolombia.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1.2.2.2.2 LAS FUSIONES EN EL SALVADOR

La actividad sobre fusiones de empresa en el mundo, ha tomado grandes proporciones en los últimos años, y nuestro país no es la excepción; el sector de las telecomunicaciones, ha demostrado ser el mas próspero en la economía, debido a las fuertes inversiones y concentración de los grandes operadores (TELEFÓNICA de España, TELMEX, FRANCE TELECOM y la Sueca MILLICOM), seguido por el sector bancario y las grandes tiendas, en las cuales se han dado importantes adquisiciones que han fortalecido y consolidado a los adquirentes, tanto en posicionamiento como en expansión de mercado. El proceso sobre fusiones ha cobrado suma importancia al grado que en nuestra legislación ya se incluye su regulación.

La importancia de la mediana empresa en el desarrollo socioeconómico, radica fundamentalmente por ser fuentes generadora de empleo y de ingresos. A pesar de no tener niveles remunerativos y tecnológicos altos, contribuyen significativamente a bajar los índices de pobreza y constituye un elemento para la redistribución del ingreso. El gobierno actual ha reconsiderado como un sector importante para la economía nacional a la mediana empresa.

La globalización es libre movimiento de bienes y servicios, así

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

como movilidad de capitales. Los capitales se mueven buscando seguridad, mayor rentabilidad, expandir mercados, economías de escala, diversificar el riesgo, entre otras. Centroamérica y El Salvador entraron en la globalidad y han presenciado fusiones y adquisiciones de industrias importantes a manos de jugadores regionales y globales.

Destaca CESSA, adquirida por uno de los mayores del mundo en cemento, La Constancia, el mayor fabricante de cerveza, gaseosas y agua, fue adquirida por AMBEV, consorcio sudafricano con presencia mundial. Ambas industrias se están concentrando mundialmente. TELECOM, adquirida por franceses y salvadoreños en la privatización, fue comprada por un gigante mexicano. En la telefonía celular, se ve cada vez más inversión extranjera, Telemóvil y Digicel fueron adquiridas en su totalidad por internacionales.

La industria de supermercados presencié la fusión de los dos más grandes de Centroamérica, Paiz y Más por Menos, con Ahold, el gigante holandés. Esa alianza compró La Despensa de Don Juan, una de las dos mayores cadenas locales de supermercados. Ahold salió del mercado y su inversión fue reemplazada por el gigante Wal-Mart.

En el sector bancario, Scotiabank de Canadá hizo una incursión

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

modesta hace varios años comprando Ahorromet, recientemente compró el Banco de Comercio.

Banistmo, toma el control del Banco Salvadoreño. Después, fue adquirido por el HSBC, uno de los tres bancos más grandes del mundo.

Hemos presenciado igualmente la incursión de capital salvadoreño al extranjero, en fusiones y alianzas. Las más notables han sido las de Banco Cuscatlán, que con una serie de fusiones y adquisiciones ha logrado fuerte presencia regional. El Grupo Q, en venta y financiamiento de automóviles, alcanzó presencia regional. El Grupo Poma ha realizado inversiones en alianza con empresarios locales en Costa Rica, Panamá, Honduras y República Dominicana.

Cuscatlán pasa a ser de Citigroup

El gigante estadounidense Citigroup ha cerrado un acuerdo de compra definitivo de las subsidiarias financieras de Grupo Cuscatlán por US \$1 mil 510 millones, entidad regional que mantiene operaciones en El Salvador, Guatemala, Honduras, Costa Rica y Panamá. Citigroup es el mayor conglomerado financiero de Estados Unidos y del mundo. El consorcio mundial anunció la adquisición del Grupo Financiero Uno¹⁷.

¹⁷ <http://archive.laprensa.com.sv/20061219/eleconomista/672947.asp>

Bancolombia compra banco líder en El Salvador.

Bancolombia, el mayor banco de este país (Colombia), anunció que cerró un contrato con el Banco Agrícola, de El Salvador, para comprar el 52.9% de las acciones de esa entidad financiera¹⁸.

1.2.3 IMPORTANCIA DE LAS FUSIONES

En los últimos años la economía del país experimentó una disminución sensible en el nivel de actividad económica; la baja inversión pública y privada, los dos periodos electorales consecutivos, crearon expectativas no muy alentadoras a los inversionistas nacionales y extranjeros, a esto aunado los cataclismos, que han obligado la reorientación del gasto público y privado, generándose grandes pérdidas en el comercio y la industria.

1.2.4 PRINCIPALES MOTIVOS DE LAS EMPRESAS SALVADOREÑAS PARA FUSIONARSE.

En El Salvador al igual que en el ámbito internacional, los motivos para fusionarse son comunes, y aun más las condiciones críticas para que una fusión sea exitosa.

Los motivos que han llevado a las empresas a fusionarse son variados: obtener economías de escala, reducción de costos

¹⁸ <http://www.grupoidc.com/nuevo/index.asp?pgid=56&r=31>

unitarios de producción, crecer más rápido para ganar participación en el mercado, conquistar nuevos segmentos, adquirir nuevos canales de distribución, acceder a nuevas tecnologías y mejorar las fuerzas de venta entre otros.

SUBSISTENCIA

En El Salvador con los tratados de libre comercio y mercado, se ha generado la apertura a la inversión extranjera, la cual cuenta con capitales, alta tecnología y diferentes tipos de estrategias; también existen grandes empresas nacionales que por su capacidad tienen mas oportunidad de mantener y ganar un mayor mercado, esto obliga a las medianas empresas a optar por alternativas que les permita subsistir, invirtiendo o utilizando otro tipo de estrategias como las mencionadas, entre las cuales esta fusionarse.

COMPETITIVIDAD

Otro de los motivos por las cuales las empresas salvadoreñas podrían fusionarse, es para mejorar su competitividad en el mercado, para ello, deben proponerse como reto el mejorar su eficiencia y servicios o productos, lo que se traduce en ventaja competitiva al explotar las fortalezas de cada una de las empresas fusionadas.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

REDUCIR LAS CARGAS ADMINISTRATIVAS EN GRUPOS DE EMPRESAS RELACIONADAS.

En el caso de las empresas relacionadas o grupos de empresas, la fusión puede ser una alternativa para la disminución de sus gastos administrativos, ya que se vera beneficiado por una homogenización de procesos y trámites de tipo legal, administrativos y fiscales.

CORRIENTE INTERNACIONAL

Derivado de la globalización, empresas multinacionales han arrastrado u obligado a empresas locales ha insertarse al proceso de fusión.

1.2.5 PRINCIPALES CAUSAS QUE IMPIDEN LA FUSIÓN EN LA MEDIANA EMPRESA EN EL SALVADOR.

a) Falta de visión empresarial.

En el medio empresarial, los ejecutivos que administran las empresas, se preocupan por cumplir todas sus metas en el corto plazo, colocándolas en una situación de vulnerabilidad o desaprovechando oportunidades predecibles a un mediano plazo o largo plazo. Una empresa es creada, bajo el principio contable de Negocio en Marcha, el cual establece que un negocio es creado para operar por tiempo indefinido.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Con base a lo anterior, los administradores deben determinar y establecer una visión del negocio, trazar metas a largo plazo, considerar alternativas para cumplirlas, entre las cuales están las fusiones y las alianzas estratégicas, que permiten que el negocio vaya en crecimiento en todas sus áreas.

b) Problemas de tipo cultural - empresarial

Uno de los principales problemas que se presenta, es la cultura empresarial, debido a las características cualitativas propias de la mediana empresa en el país, las cuales presentan una limitante para considerar las fusiones como una estrategia de negocio.

1.2.6 CLASIFICACION DE LAS FUSIONES

Según la competencia e interés comercial, existen tres tipos de fusiones:

- **Horizontal:** conjunto de dos sociedades que compiten ambas en una misma rama del comercio.
- **Vertical:** consiste en que una de las compañías es cliente de la otra en una rama del comercio en que ésta lo suple.
- **Conglomerado:** surge cuando estas compañías ni compiten, ni existe ninguna relación de negocios entre las mismas. Los originadores de estas uniones han hecho notar las economías

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

procedentes de compartir servicios centrales como administración, contabilidad, control financiero y dirección general.

Según el Código de Comercio, la fusión puede ser de dos tipos:

- Fusión Pura: conjunto de dos o más compañías que se unen para constituir una nueva. Estas se disuelven, pero no se liquidan.
- Fusión por Absorción: consiste en que una sociedad absorbe a otra u otras sociedades que también se disuelven pero no se liquidan.

Según Tellado hijo (1999) considera que la fusión puede llevarse a cabo de dos maneras:

- Fusión "Por Combinación" (es denominada también fusión propiamente dicha): consiste en que dos o más compañías se unen para constituir una nueva. Estas se disuelven simultáneamente para constituir una compañía formada por los activos de las anteriores, mediante la atribución de acciones de la compañía resultante a los accionistas de las disueltas.
- Fusión "Por Anexión": conjunto de una o varias compañías disueltas, para ello aportan su activo a otra ya constituida y con la cual forman un solo cuerpo.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1.2.7 CARACTERÍSTICAS DE LAS FUSIONES.

Tomando en cuenta la definición de fusión dada por los diferentes autores, pueden establecerse las siguientes características:

- La transferencia de todo el patrimonio, activo y pasivo de las sociedades absorbidas a la sociedad absorbente o de las sociedades a fusionarse a la nueva sociedad.
- La disolución sin liquidación de las sociedades absorbidas a fusionarse.
- La atribución inmediata a los accionistas o de las sociedades absorbidas o de las sociedades fusionantes de acciones de la sociedad absorbente o de la sociedad nueva.

1.2.8 Ventajas y desventajas de las fusiones.

1.2.8.1 Ventajas de las fusiones:

- Mayor captación de clientes.
- Mayor rentabilidad.
- La compañía absorbente se convierte en una sociedad más sólida.
- Genera competencia dentro del mercado financiero.
- Presenta estabilidad y prestigio en el ámbito financiero.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1.2.8.2 Desventajas de las fusiones.

- Despidos masivos.
- Pueden suponer ciertos riesgos e inconvenientes, sobretodo cuando se fusionan empresas no activas y empresas activas, ya que podrían aumentar las dificultades o distorsiones anteriores en lugar de reducirse.
- Una fusión mal llevada, puede aumentar las dificultades.
- La fusión de hecho puede crear monopolios y oligopolios.
- La fusión debe ser bien informada a los terceros para evitar pánicos o confusiones.
- Las fusiones improvisadas, mal concebidas o ejecutadas, pueden favorecer el alza de los precios del producto y hasta la calidad de los bienes producidos.

1.3 ASPECTOS LEGALES SOBRE LAS FUSIONES.

Para llevar a cabo una fusión, debe tomarse en consideración, la legislación bajo la cual se esta desarrollando; esto involucra ciertos aspectos legales básicos y determinantes que permiten la realización de la fusión.

En la legislación de El Salvador existe una serie de regulaciones y consideraciones legales que deben cumplirse. Básicamente estos aspectos se encuentran concentrados en el

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

capítulo X del Libro Primero del Código de Comercio, y que regula la fusión y la transformación de sociedades. Pero, existen otras leyes que regulan este tipo de operaciones, estas se detallan a continuación: Ley de la Superintendencia de Obligaciones Mercantiles, Ley Reguladora del Ejercicio de la Contaduría. También intervienen instituciones gubernamentales en las que deben realizarse ciertos trámites legales para realizar una fusión.

1.3.1 Código de Comercio de El Salvador.

La base legal por la cual se rigen las fusiones en nuestro país, como ya mencionamos, está contenida en el capítulo X del Código de Comercio; y se identifican bajo el título de "Fusiones y Transformaciones de Sociedades".

El artículo 315, conceptualiza que: "Hay fusión, cuando dos o más sociedades integran una nueva, o cuando una ya existente absorbe a otra u otras". La nueva sociedad o la incorporante adquieren los derechos y contrae todas las obligaciones de las sociedades fusionadas o incorporadas. Podemos entonces mencionar dos tipos de fusión: fusión pura y fusión por absorción.

Artículo 316, se establece que cuando de la fusión de varias sociedades haya de resultar una distinta, su constitución se

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

sujeterá a los principios que rijan la constitución de la sociedad a cuyo género haya de pertenecer.

Si la fusión es por absorción deberá modificarse la escritura de la sociedad incorporante.

Los procedimientos legales que deben cumplir las empresas a fusionarse, se encuentra básicamente contenido en los artículos que citamos a continuación:

Artículo 317.- El acuerdo de fusión deberá ser tomado por cada sociedad en la forma que corresponda resolver la modificación de su pacto social y debe inscribirse en el Registro de Comercio del domicilio de cada una de las sociedades fusionadas, debiendo anotarse marginalmente en las inscripciones de las escrituras sociales de tales sociedades.

Hecho el registro, deberá publicarse dicho acuerdo y el último balance de las sociedades, según el artículo 486 de este mismo Código.

Artículo 318.- La fusión se ejecutará después de los noventa días de las referidas publicaciones, siempre que no hubiese oposición.

Dentro de dicho plazo, todo interesado puede oponerse a la

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

fusión, que se suspenderá, en tanto no sea garantizado su interés suficientemente, conforme al criterio del Juez que conozca de la demanda; pero no será necesaria la garantía si la nueva sociedad o la incorporante la ofrecen en sí mismas, de manera notoria.

Si la sentencia declara que la oposición es infundada, la fusión podrá efectuarse tan pronto como aquella cause ejecutoria.

Artículo 319.- Los representantes de las sociedades fusionadas redactarán el nuevo pacto social o las modificaciones necesarias en el de la sociedad absorbente; el nuevo pacto o las modificaciones deberán ser aprobados por las sociedades, con los mismos requisitos exigidos para el acuerdo de fusión.

La ejecución de la fusión corresponderá a quienes especialmente sean designados y, en defecto de designación, a los administradores de las sociedades que van a fusionarse.

La fusión se hará constar en escritura matriz y el testimonio de la misma se inscribirá en el Registro de Comercio y surtirá efectos a partir de la fecha de su inscripción. Para efectos de inscripción, el Registrador deberá comprobar, según el caso:

- a) Que no se trata de una fusión sujeta a notificación, según la Ley de Competencia;

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- b) Que cuenta con la aprobación de la Superintendencia de Competencia;
- c) Que se ha realizado la notificación de Ley a la Superintendencia de Competencia, sin que ésta hubiese emitido resolución alguna en el plazo estipulado en la Ley de Competencia.

En consecuencia, mientras la inscripción no se verifique, las sociedades fusionantes conservarán su personería jurídica, como si la misma no se hubiese llevado a cabo.

Hecha la inscripción, la personería jurídica de las sociedades fusionadas o incorporadas quedará extinguida.

Artículo 320.- El socio que no esté de acuerdo en la fusión puede retirarse; pero su participación social y su responsabilidad personal ilimitada, si se trata de socio colectivo o comanditado, continuarán garantizando el cumplimiento de las obligaciones contraídas antes de tomarse el acuerdo de fusión.

El derecho al retiro del socio consignado en este artículo, deberá ser ejercido dentro del plazo de noventa días señalado en el artículo 318.

Artículo 321.- Los socios de las sociedades fusionadas que

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

vengan a ser socios de la sociedad nueva o de la absorbente, recibirán participaciones sociales o acciones en la proporción equivalente a las que anteriormente tenían, salvo convenio.

Según el artículo 323, Cuando se transforma una sociedad de personas a una sociedad de capital, previamente deberá efectuarse un valúo por el auditor autorizado, emitiendo certificación del mismo, debiendo enviar dicha certificación dentro de los tres días hábiles siguientes de efectuado a la oficina que ejerza la vigilancia del Estado. Igual requisito deberá cumplirse para la ejecución del acuerdo de fusión de sociedades de esas naturalezas. Dicho valúo se hará constar en la escritura social.

1.3.2 Ley de la Superintendencia de Obligaciones Mercantiles.

Esta Ley entró en vigencia en el país el 1 de abril de 2000, sustituyendo la Ley de La Superintendencia de Sociedades y Empresas Mercantiles.

De conformidad con las atribuciones y obligaciones contenidas en la nueva Ley, corresponde a La Superintendencia ejercer la vigilancia por parte del Estado, sobre comerciantes, tanto nacionales como extranjeros, y sus administradores, en cuanto al

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

cumplimiento de sus obligaciones mercantiles y contables, según lo establecido en el artículo 2.

Dentro de las obligaciones mercantiles que se atribuyen a la Superintendencia según el artículo 3, se establece en el literal a): La vigilancia sobre el funcionamiento, modificación, transformación, fusión, disolución y liquidación de las sociedades, excepto las sujetas a la vigilancia de la Superintendencia del Sistema Financiero, a la Superintendencia de Valores y a la Superintendencia de Pensiones; las establecidas en el artículo 20 del Código de Comercio y las que señalen otras leyes.

Dentro de las atribuciones del Superintendente, conforme a esta ley, según el artículo 8, literal d), se establece practicar por si o por medio de sus delegados, las inspecciones, revisiones y cualesquiera otras diligencias necesarias para el cumplimiento de la ley; y en casos especiales, ya sea por la dimensión de las investigaciones o la relevancia de lo investigado, auxiliarse de contadores públicos autorizados previamente calificados, para efectuar labores específicas; tales como lo establece el artículo 323 del Código de Comercio, inciso segundo.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1.3.3 Ley de Competencia

De acuerdo con el artículo 31 de la Ley de Competencia, concentración es: cualquier acto en virtud del cual se concentran, fusionan o consolidan dos o más agentes económicos. La Ley abarca distintas formas de concentración: la fusión, la adquisición, la consolidación, la integración o la combinación en sus negocios en todo o en parte.

Según el artículo 33, establece los límites para pedir autorización para las operaciones que impliquen:

- La combinación de activos totales que excedan a 50,000 salarios mínimos anuales urbanos en la industria o
- Ingresos totales superiores a 60,000 salarios mínimos anuales urbanos en la industria.

Solamente aquellas operaciones que excedan dichos niveles o umbrales, deberán ser notificadas ante la Superintendencia de Competencia, de acuerdo con las pautas contenidas en este artículo.

1.3.4 Reglamento de la Ley de Competencia

Según el artículo 18 del Reglamento de la Ley de Competencia, establece que constituye operación de concentración económica, además, de las fusiones efectuadas en los términos indicados en

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

el Código de Comercio, cualquier acto, contrato o figura jurídica, incluyendo las adjudicaciones judiciales, los actos de liquidación voluntaria o forzosa y las herencias o legados, que conduzca a la concentración de empresas, divisiones o partes de empresas y activos en general.

De conformidad con lo establecido en el artículo 25, la solicitud de autorización de concentración deberá contener:

a) Nombre, denominación o razón social de los agentes económicos que solicitan la autorización de la concentración y de aquellos que participan en ella directa o indirectamente;

b) Nombre del representante legal y los documentos que acrediten su personería, lugar o medio técnico para oír y recibir notificaciones y el nombre de las personas autorizadas para tales efectos;

c) Copia certificada de la escritura de constitución de las sociedades y sus modificaciones debidamente inscritas en el Registro de Comercio;

d) Los estados financieros del ejercicio fiscal inmediato anterior de los agentes económicos involucrados auditados externamente;

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

e) Constancia de la composición del capital social de los agentes económicos participantes antes de la concentración extendida por la persona legalmente facultada para ello, sean sociedades nacionales o extranjeras, y descripción de la nueva composición de dicho capital. Además, se debe identificar la participación de cada accionista directo e indirecto, antes y después de la concentración, y de las personas que tienen y tendrán el control;

f) Descripción de la concentración, sus objetivos, tipo de operación y proyecto del acto jurídico que conducirá a la misma, así como cualquier otra información relevante relacionada con la operación de concentración;

g) Mención sobre los agentes económicos involucrados en la transacción que tengan directa o indirectamente participación en el capital social, en la administración o en cualquier actividad de otros agentes económicos que produzcan o comercialicen bienes o servicios sustancialmente relacionados con los de los agentes económicos participantes en la concentración;

h) Descripción de los principales bienes o servicios que produce u ofrece cada agente económico involucrado, precisando su uso en el mercado relevante y lista de los bienes o servicios iguales o similares y de los principales agentes económicos que los

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

produzcan, distribuyan o comercialicen en el territorio nacional;

i) Datos de la participación en el mercado de los agentes económicos involucrados; y,

j) Localización de los establecimientos de los agentes económicos involucrados, la ubicación de sus principales centros de distribución y la relación que éstos guarden con dichos agentes económicos.

Toda esta documentación se presentara siempre y cuando la empresa cumpla con los límites establecidos en el artículo 33 de la Ley de Competencia.

El procedimiento comienza con la recepción de la solicitud presentada por cualquiera de los agentes económicos involucrados, sus representantes legales o sus respectivos apoderados y la verificación de la documentación que se acompaña. Cuando esta información no proporcione suficientes elementos para adoptar la correspondiente decisión, se requerirá la información que se considere necesaria, de conformidad al artículo 35 de la ley. De no hacerlo en el plazo que se establezca en la prevención correspondiente, la solicitud será declarada inadmisibile. Posteriormente se elaborará el estudio de

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

competencia que establecerá la viabilidad de autorizar, denegar o condicionar la operación de la concentración.

1.3.5 Otros aspectos legales de cumplimiento.

Existen instituciones gubernamentales que regulan la operatividad de las empresas tales como:

- Instituto Salvadoreño del Seguro Social.
- Administradora de Fondo de Pensiones.
- Ministerio de Hacienda.
- Ministerio de Trabajo y Previsión Social.
- Dirección General de Estadísticas y Censos.
- Alcaldía Municipal.
- Centro Nacional de Registro.
- Superintendencia de Obligaciones Mercantiles.

En cada una de estas instituciones, existe un expediente por cada empresa constituida, y al momento de llevar a cabo una fusión, debe de procederse a informar y realizar cierre de los respectivos expedientes por parte de la empresa absorbida o fusionada, lo que conlleva a la realización de una serie de procedimientos por parte del ejecutor responsable.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1.4 ASPECTOS FISCALES

Todas las personas naturales o jurídicas que llevan a cabo cualquier acto de comercio debe considerar ciertos aspectos que son inherentes a su realización; estos aspectos van desde informar a las entidades reguladoras como el pago en concepto de impuestos, de existir hecho generador.

Básicamente las leyes que rigen a las empresas en los aspectos fiscales son:

1.4.1 Ley del Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios.

La fusión en si, constituye para esta ley un hecho generador, tal como lo tipifica el artículo 7, literal g): En el concepto de transferencia de dominio, como hecho generador del impuesto, se entienden comprendidos entre otros, los siguientes actos, convenciones o contratos que se refieran a bienes muebles corporales provenientes de: g) Transferencias de bienes muebles corporales propias del giro con ocasión de la modificación, ampliación, transformación, fusión u otras formas de reorganización de sociedades.

Este concepto de transferencia como hecho generador, no aplica cuando la tenencia de bienes muebles corporales sobrepasa el limite establecido en el artículo 71 de esta ley que literalmente dice: "En cuanto no forman parte del giro o

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

actividad del contribuyente y carecen de habitualidad, no constituyen hecho generador del impuesto las transferencias de dominio de bienes del activo fijo o de capital de los contribuyentes, a menos que esa transferencia se efectúe antes de los dos años de estar los bienes afectados a dicho activo.”

Con relación al crédito fiscal, la ley menciona en el artículo 69, que este es propio de cada contribuyente, y no podrá ser transferido a terceros, excepto cuando un contribuyente sea el continuador de otro por mandato legal o cuando se trate de la fusión o absorción de sociedades y en que la sociedad nueva o la subsistente continúa el giro o actividad de las primitivas, en cuyo caso la nueva sociedad gozará del remanente del crédito fiscal que les correspondía a las sociedades fusionadas o absorbidas.

1.4.2 Ley del Impuesto sobre la Renta

Como todo sujeto pasivo o contribuyente, las empresas fusionadas tienen la obligación tributaria que señala la Ley del Impuesto sobre la Renta y su Reglamento.

El principio contable de negocio en marcha es aplicable a la entidad que sobrevive una vez se haya realizado el proceso de fusión; por tal situación su giro continuara generando ingresos y egresos que serán gravados o exentos y deducibles o no

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

deducibles, respectivamente; por lo tanto, tendrá que cumplir con todas las obligaciones establecidas en esta ley.

Sin embargo, dentro del proceso de fusión, se generan ciertas situaciones que deben tomarse en cuenta, tales como:

- Determinación de la renta obtenida:

En alusión al artículo 13, literal b) para los efectos del cálculo del impuesto, cuando el sujeto obligado dejare de existir antes de finalizar el ejercicio de imposición correspondiente, deberá liquidar el impuesto sobre la renta que corresponda a la obtenida en dicho período.

- Ganancia de capital.

Según el artículo 14, de esta Ley, la ganancia obtenida por una persona natural o jurídica que no se dedique habitualmente a la compraventa, permuta u otra forma de negociaciones sobre bienes muebles o inmuebles, constituye ganancia de capital y se gravará de acuerdo con las reglas establecidas.

La determinación de la ganancia de capital, esta regulada en el artículo 17 de Reglamento de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

1.4.3 Ley del Impuesto a la Transferencia de Bienes Raíces.

Según esta ley, se establece en el artículo 2, que son sujetos obligados al pago del impuesto las personas naturales o

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

jurídicas, que adquiera bienes raíces de conformidad con lo prescrito en la misma. Sin embargo, en el artículo 1 numeral 12, se establece que los casos de fusión de sociedades están exentos del pago del impuesto.

En tal caso, únicamente tiene que cancelar el arancel correspondiente, como lo establece dicha ley.

1.4.4 Código Tributario.

Este código establece en el artículo 131 literal c), que entre los contribuyentes obligados a nombrar auditor para dictaminarse fiscalmente se encuentran:

Las personas jurídicas resultantes de la fusión o transformación de sociedades, y que deberán cumplir con esta obligación por el ejercicio en que ocurran dichos actos y por el siguiente, el nombramiento deberá efectuarse en la misma fecha en que se tome el acuerdo de transformación, fusión o disolución del ente jurídico.

1.5 ASPECTOS FINANCIEROS

Para tomar decisiones adecuadas en relación con los objetivos de la empresa, se debe usar ciertas herramientas analíticas. El tipo de análisis varía de acuerdo con los intereses específicos de la parte involucrada por ejemplo, los acreedores del negocio

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

están interesados principalmente en la liquidez de la empresa ya que sus reclamaciones o derechos son de corto plazo. Por otra parte, los derechos de los tenedores de bonos son de largo plazo, por tal razón están más interesados en la capacidad de la empresa para dar cumplimiento a la deuda en el largo plazo.

A aquellos que invierten en las acciones comunes de una compañía les interesan principalmente las utilidades presentes y futuras esperadas y la estabilidad de tendencia de las mismas, así como su covarianza con las utilidades de otras compañías.

Con el fin de negociar con más eficacia la obtención de fondos externos, la administración de una empresa debe interesarse en todos los aspectos del análisis financiero que los proveedores externos de capital utilizan para evaluar a la empresa. La administración también utiliza el análisis financiero con fines de control interno. Se ocupa en particular de la rentabilidad de la inversión en diversos activos de la compañía y en la eficiencia con que son administrados. Además de los proveedores de capital y de la empresa misma, diversas dependencias gubernamentales usan en ocasiones el análisis financiero. En particular, las dependencias reguladoras revisan la tasa de rendimiento que una compañía obtiene sobre sus activos, así como la proporción de fondos que no son de capital empleados en el negocio.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Las funciones financieras básicas que deben tener en cuenta para la fusión son: la inversión, el financiamiento, las decisiones sobre dividendos de la organización, etc.

Lo importante de estos aspectos, es tomar en cuenta las consideraciones específicas y básicas, con el fin de agilizar, facilitar y no entorpecer el proceso de fusión.

Para este fin se hace uso del método de Análisis Horizontal, el cual permite cotejar las razones de una empresa con empresas similares o con promedios de la industria en el mismo punto en el tiempo. Este método permite evaluar la situación financiera mediante la comparación entre los rubros del balance general o del estado de resultados de las empresas que se fusionaran; y proporciona elementos de juicio a los administradores de las compañías, para la decisión de aspectos financieros concernientes a la fusión.

Razones financieras que se deben tomar en cuenta para el análisis horizontal de las empresas a fusionarse son:

Prueba del Ácido : **Activo Corriente- Inventarios**
Pasivo Corriente

Capital de Trabajo : **Activo Corriente-Pasivo Corriente**

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Rotación de Inventarios : Costo de Ventas
Inventario Promedio

Estructura del Capital : Pasivos Totales
Capital Social

Rendimiento sobre activo: Utilidad Neta después de Impuestos
Activos totales

Rotación de Activos Totales: Ventas
Activos totales

Rendimiento Sobre : Utilidad Neta después de Impuestos
Activos totales **Capital Social**

La ventaja que proporciona el análisis horizontal a las empresas que se someten a este proceso es que permite evaluar el nivel de rentabilidad y desempeño que obtendrán en el futuro una vez se haya llevado a cabo la fusión.

Dentro de las áreas que hay que considerar como susceptibles durante el proceso de fusión, podemos mencionar: efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar y todo un control de flujo de documentación que es generada en dicho proceso.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

La administración del efectivo durante el período de fusión de la empresa, se puede presentar en forma condensada y comprensible con la herramienta financiera denominada "flujo de caja", el cual presenta una proyección de ingresos y egresos de efectivo durante el período de la fusión.

Debido a la continuidad de las operaciones de las empresas en dicho periodo, la importancia de elaborar el flujo de caja se ve acrecentada, ya que informara sobre los siguientes aspectos:

- Determinará con anticipación las necesidades de fondos para poder buscar las fuentes adecuadas de financiamiento.
- Asegurará el suministro de materia prima, materiales, equipos, etc.
- Contribuirá la oferta de productos a los consumidores.
- Proveerá el cumplimiento de las obligaciones contratadas con las distintas fuentes de financiamiento.

La conveniencia e importancia de una adecuada planificación financiera, es de beneficio para los propietarios, acreedores, trabajadores y consumidores. Finalmente se deberá determinar la forma en que las empresas pagaran sus dividendos tanto a los accionistas de la empresa fusionante como los de la fusionada.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1.6 ASPECTOS CONTABLES

La contabilización de las combinaciones de negocios recae en la Norma Internacional de Información Financiera N° 3.

Todas las combinaciones de negocios se contabilizarán aplicando el método de adquisición.

El método de adquisición contempla la combinación de negocios desde la perspectiva de la entidad combinada que se identifique como entidad adquirente. La adquirente comprará los activos netos y reconocerá los activos adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos, incluyendo aquellos no reconocidos previamente por la entidad adquirida. La valoración de los activos y pasivos de la adquirente no se verá afectada por la transacción, ni se reconocerán activos o pasivos adicionales de la adquirente como consecuencia de la transacción, puesto que no son sujetos sobre los que recae la misma.

1.6.1 APLICACIÓN DEL MÉTODO DE ADQUISICIÓN.

La aplicación del método de adquisición supone los siguientes pasos:

- (a) Identificación de la entidad adquirente;
- (b) Valoración del coste de la combinación de negocios; y
- (c) Distribución, en la fecha de adquisición, del coste de la combinación de negocios entre los activos adquiridos, y los pasivos y pasivos contingentes asumidos.

1.6.1.1 IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD ADQUIRENTE.

En toda combinación de negocios debe identificarse una entidad adquirente. La entidad adquirente es la combinada que obtiene el control de las demás entidades o de los negocios que participan en la combinación de negocios.

En la combinación de negocios debe tenerse en cuenta los siguientes detalles:

El método de adquisición desarrolla la combinación de negocios desde el punto de vista de la entidad adquirente.

En la combinación de negocios una de las entidades obtiene el control de las demás entidades que son parte de la transacción.

Control es el poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad; con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Se presume que se ha adquirido control cuando se obtiene más de la mitad del poder de votos, de esa otra entidad, a menos que pueda demostrarse lo contrario.

Como identificar una entidad adquirente

- Cuando se obtiene la mitad del poder de voto de la otra entidad.
- El poder de dirigir las políticas financieras y de

operación de la entidad, según una disposición legal, estatutaria o por algún tipo de acuerdo.

- Poder para nombrar o revocar a la mayoría de los miembros de la Junta General.
- Poder para emitir la mayoría de los votos en las reuniones de la Junta General.

Una combinación de negocios puede desarrollarse de diferentes formas tales como:

- La compra por una entidad, del patrimonio neto de otra entidad.
- La compra de todos sus activos netos, o la asunción de los pasivos de otra entidad.
- La compra de algunos de los activos netos de otra entidad que formen conjuntamente uno o más negocios.

Dichos tipos de combinación de negocios puede efectuarse mediante la emisión de instrumentos de patrimonio, la transferencia de efectivo, equivalentes al efectivo u otros activos, o la combinación de estos.

1.6.1.2 VALORACIÓN DEL COSTO DE UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS.-

Toda entidad adquirente debe medir el costo de la combinación de negocios tomando en cuenta lo siguientes puntos:

Los valores razonables, en la fecha de intercambio, de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por la adquirente a cambio del control de la entidad adquirida; más cualquier costo directamente atribuible a la combinación de negocios.

Fecha de adquisición es aquella en la que la entidad adquirente obtiene el control efectivo sobre la entidad adquirida. En el caso de que el control se obtenga a través de una única transacción de intercambio, la fecha de intercambio coincidirá con la fecha de compra. Sin embargo una combinación de negocios no siempre se efectuara con una sola transacción de intercambio y puede requerir más de una transacción tal como sucede en las compras sucesivas de acciones, en estos casos el control se obtiene por etapas.

En el costo de la combinación de negocios, debe incluirse cualquier costo directamente atribuible a la combinación, tales como los honorarios pagados a los contadores, asesores legales, tasadores y otros consultores para efectuar la combinación.

1.6.1.3 DISTRIBUCIÓN DEL COSTO DE UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS ENTRE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS.-

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

La entidad adquirente distribuirá, en la fecha de adquisición, el costo de la combinación de negocios, a través del reconocimiento por sus valores razonables, de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida siempre y cuando satisfagan los criterios de reconocimiento.

La entidad adquirente reconocerá por separado los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida, en la fecha de adquisición, solo si cumple con las siguientes condiciones en dicha fecha:

En el caso de un activo distinto de un activo intangible, si es probable que la adquirente reciba los beneficios económicos futuros relacionados con el mismo, y su valor razonable se puede medir de forma fiable.

En el caso de los pasivos no contingentes, si es probable que la salida de recursos para liquidar la obligación incorpore beneficios económicos para liquidar la obligación, y su valor razonable se puede medir de forma fiable.

En el caso de un activo intangible o un pasivo contingente, si sus valores razonables pueden ser medidos de forma fiable.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

En el estado de resultados de la entidad adquirente se incorporarán los resultados de la adquirida a partir de la fecha de adquisición, mediante la inclusión de los ingresos y gastos de la misma, basados en el costo que la combinación de negocios haya supuesto para la adquirente.

El método de adquisición debe empezar a aplicarse desde la fecha de adquisición o la fecha en la que la entidad adquirente obtiene el control sobre la adquirida.

ACTIVOS Y PASIVOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIENTE

En la combinación de negocios la entidad adquirente reconocerá por separado, como parte de la distribución del costo de la combinación de negocios, sólo los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida, existentes en la fecha de adquisición, y que satisfagan las condiciones de reconocimiento:

- la entidad adquirente reconocerá los pasivos necesarios para terminar o reducir las actividades de la adquirida como parte del costo de la combinación sólo cuando la adquirida tenga, a la fecha de adquisición, un pasivo ya existente por causa de la reestructuración y;
- la entidad adquirente, no reconocerá pasivos por pérdidas futuras ni por otros costos en los que espere incurrir como

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

consecuencia de la combinación de negocios.

Los activos y pasivos identificables que se reconocerán, incluyen todos los activos y pasivos de la entidad adquirida que la adquirente haya comprado o asumido, incluyendo también todos sus activos financieros y sus pasivos financieros. Entre estos elementos pueden estar comprendidos activos y pasivos que no hayan sido reconocidos previamente en los estados financieros de la adquirida.

ACTIVOS INTANGIBLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA

La adquirente reconocerá, de forma separada, un activo intangible de la entidad adquirida, en la fecha de adquisición, sólo si cumple la definición de activo intangible y su valor razonable se puede medir de forma fiable. También reconocerá como un activo separado de la plusvalía comprada, los proyectos de investigación y desarrollo en curso de la adquirida, siempre que cumplan la definición de activo intangible y su valor razonable se pueda medir de forma fiable.

El valor razonable de un activo intangible adquirido en una combinación de negocios debe poder ser medido con suficiente fiabilidad para que cumpla los requisitos de reconocimiento separado de la plusvalía comprada. Si un activo intangible

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

adquirido en una combinación de negocios tiene una vida finita, existe una presunción discutible de que su valor razonable puede medirse con fiabilidad.

PASIVOS CONTINGENTES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA

La entidad adquirente reconozca por separado los pasivos contingentes de la adquirida, en la fecha de adquisición, como parte de la distribución del costo de una combinación de negocios, siempre que sus valores razonables pudiesen medirse con fiabilidad. Tales pasivos contingentes estaban incluidos dentro del importe reconocido como plusvalía o minusvalía comprada.

PLUSVALÍA COMPRADA

La entidad adquirente reconocerá, en la fecha de adquisición, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios como un activo, y la medirá inicialmente como el exceso del costo de la combinación de negocios sobre la participación de la adquirente en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida, reconocidos de acuerdo con los criterios de reconocimiento.

Se prohíbe la amortización de la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios, y en su lugar requiere que se

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

compruebe anualmente el deterioro de dicha plusvalía comprada, lo que se hará con mayor frecuencia si algún suceso o cambio en las circunstancias indican que el activo puede haberse deteriorado.

La plusvalía comprada en una combinación de negocios se mida, después del reconocimiento inicial, al costo menos las pérdidas por deterioro del valor acumuladas.

EXCESO DE LA PARTICIPACIÓN DE LA ADQUIRENTE EN EL VALOR RAZONABLE NETO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS IDENTIFICABLES Y PASIVOS CONTINGENTES SOBRE EL COSTO.

Si en una combinación de negocios la participación de la adquirente excede el costo en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables; esta debe reconsiderar la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como el costo de la combinación, si los eventuales excesos permanecen, tras haber efectuado la reconsideración, deben reconocerse inmediatamente en el resultado del periodo.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

CAPITULO II

2.1 METODOLOGÍA Y DIAGNÓSTICO DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1 DISEÑO METODOLÓGICO

2.1.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

El problema relacionado a la carencia o poca existencia de información actualizada de los procedimientos administrativos, legales, fiscales, financieros y contables para una fusión por absorción de empresas, le dificulta al profesional de contaduría pública una adecuada aplicación para su organización, cumplimientos legales, requerimientos fiscales, análisis económico financiero y en registros contables. La investigación se desarrollo mediante el enfoque hipotético deductivo, analizando aspectos generales que pueden ser la causa principal que han generado la falta de material de consulta actualizado.

2.1.2 TIPO DE ESTUDIO

El trabajo de investigación se desarrolló bajo el enfoque analítico descriptivo. El proceso de investigación requirió el tipo de estudio analítico, este pretende establecer las causas de los eventos, sucesos o fenómenos que se estudiaron. Además se utilizo la aplicación del método descriptivo, ya que este pretende medir o recoger información de manera independiente o

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

conjunta sobre los conceptos o variables del problema en estudio. El proceso de investigación se realizó de la forma siguiente: En primer lugar, se definió el problema de investigación, se formuló una hipótesis, se diseñó el instrumento de recolección de datos, los cuales fueron analizados, finalmente se redactó el informe final que incluye las conclusiones y recomendaciones.

2.1.3 Determinación de la población.

La población para esta investigación estuvo compuesta por los profesionales de la contaduría pública que laboran en la mediana empresa dedicada al comercio, en la área metropolitana de San Salvador. Tomando como base los datos estadísticos proporcionados por la Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC), las empresas dedicadas a la actividad comercial son 3472, que representan el universo en estudio.

2.1.4 Determinación de la muestra.

La determinación de la muestra se efectuó de forma aleatoria simple sobre las empresas, que reunieron las características previamente definidas para la población en estudio y su determinación, por tratarse de una población finita se efectuó mediante la fórmula estadística siguiente:

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q \cdot N}{Z^2 \cdot P \cdot Q + (N-1) e^2}$$

Donde:

n= Tamaño de la muestra =?

N= Población.

Z²= Coeficiente de confianza al cuadrado (área bajo la curva para un nivel de confianza dado).

e²= Margen de error al cuadrado.

P= Probabilidad de éxito.

Q= Probabilidad de fracaso.

Se supone un coeficiente de confianza de 95%

0.95 ÷ 2 = 0.475. Buscando 0.475 en la tabla de curva normal tipificada de 0 a Z, se determina que Z = 1.96

Con una P = 0.98, Q = 0.02 y E = 3%

Tamaño de la población N = 3472¹⁹

Sustituyendo en la fórmula:

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.98) (0.02) (3472)}{(1.96)^2 ((0.98) (0.02)) + (3472-1) (0.03)^2} = 81.72$$

$$= 81.72$$

n= 81.72, aproximado a: n=82

¹⁹ www.digestyc.gob.sv

Al aplicar la fórmula se obtuvo como resultado una muestra de 82 empresas, las cuales se consideraron representativas para poder inferir sobre el universo.

El tamaño de la muestra que se encuestó fue de 82 medianas empresas del sector comercio de la Zona Metropolitana de San Salvador.

2.1.5 Unidad de análisis

Las unidades de análisis que se consideraron en la investigación fueron: los profesionales de contaduría pública, en la delimitación de este estudio se a particularizado a la mediana empresa, pero debe tomarse en cuenta de que la fusión puede darse en las sociedades de personas como en sociedades de capital y entre ambas; de igual manera se pueden dar fusiones sin importar la naturaleza de actividad económica que las empresas desarrollan o el tamaño de esta.

2.1.6 INSTRUMENTOS Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

2.1.6.1 Cuestionario.

Para la recopilación de información fue necesario seleccionar los instrumentos de mayor utilidad. Los medios más adecuados para obtener la información sobre el tema en estudio, fueron las encuestas.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Se prepararon encuestas con el objetivo de medir el grado de conocimiento que tiene el profesional sobre las fusiones en cuanto al manejo administrativo, legal, fiscal, financiero y contable, que incluye la valoración de las empresas. Las preguntas contenidas en el cuestionario se elaboraron de forma abierta y cerrada, dirigidas a los contadores públicos de empresas comerciales.

2.2 TABULACIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS

2.2.1 TABULACIÓN Y PROCESAMIENTO DE DATOS

Una vez obtenidos los datos mediante la encuesta, se procedió a tabular la información, realizando el cruce de las variables con el objeto de poder analizar e interpretar los resultados obtenidos, de manera que estos determinaran los parámetros para la aceptación o rechazo de la hipótesis planteada.

A continuación se presenta ilustrativamente mediante gráficos y su respectivo análisis, el resultado de las encuestas realizadas a los profesionales de contaduría pública que laboran en la mediana empresa del sector comercio de la zona metropolitana de San Salvador.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

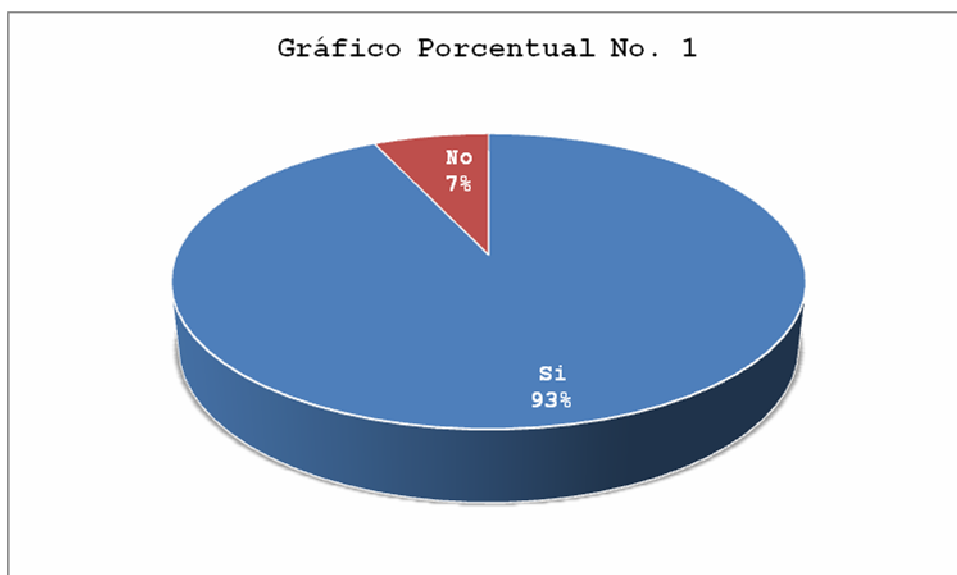
Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

1. ¿Considera que la fusión es una alternativa viable para afrontar los retos económicos que afectan a las empresas?

a) Si _____ b) No _____

Gráfico Porcentual No. 1		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	76	93
No	6	7
TOTALES	82	100%



INTERPRETACIÓN

El 93% de los encuestados consideran que la fusión es una alternativa viable para afrontar los retos económicos que afectan a las empresas, y solo el 7% no la consideran.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

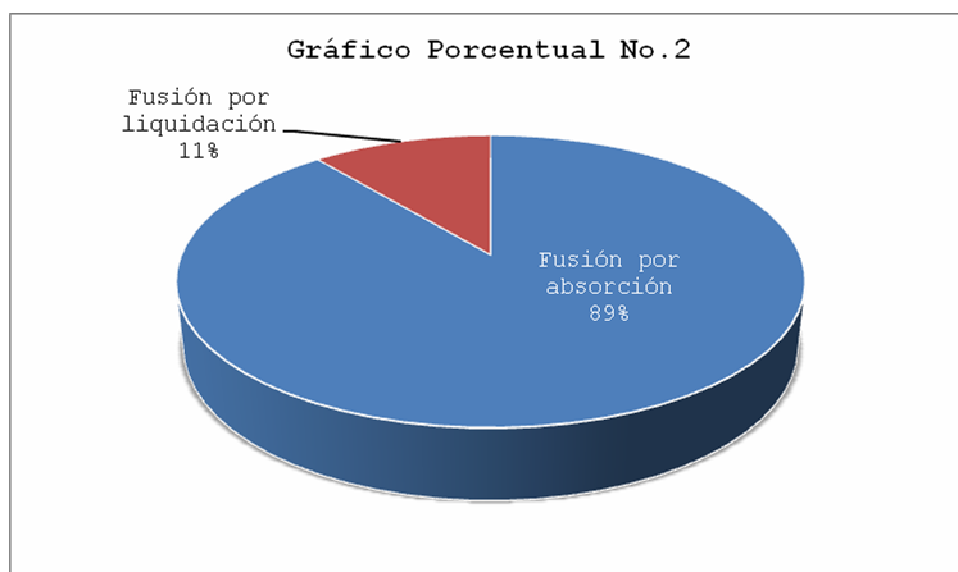
ANÁLISIS

Por medio de los resultados obtenidos se ha podido determinar que la fusión es una alternativa viable para afrontar los retos económicos que afectan a las empresas, basado en la respuesta de los profesionales de contaduría pública.

2. ¿Cuál de los siguientes métodos de fusión conoce?

___ Absorción ___ Liquidación ___ Ninguno

Gráfico Porcentual No.2		
Alternativas	Frecuencia	%
Fusión por absorción	73	89
Fusión por liquidación	9	11
Ninguno	0	0
TOTALES	82	100%



pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

INTERPRETACIÓN

De acuerdo a la información recopilada, para conocer cual de los métodos de fusión existentes tienen más conocimiento los encuestados, se obtuvo que el 89% manifestaron conocer el método por absorción, el 11 % conocen más el método por liquidación.

ANÁLISIS

La mayoría de los encuestados poseen más conocimiento del método de fusión por absorción, algunos de los encuestados afirmaron conocer el método de fusión por liquidación.

3. ¿De acuerdo a las siguientes ventajas cual considera que es la más significativa en el proceso de fusión?

___ Mayor participación en el mercado

___ Disminución de costos

___ Solidez patrimonial

___ Beneficios fiscales

___ Competitividad

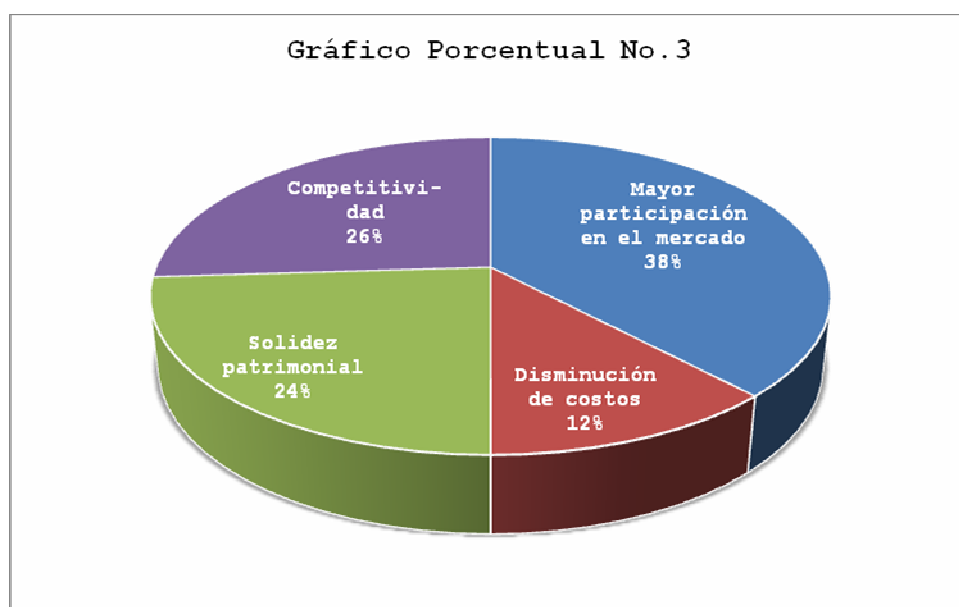
pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Gráfico Porcentual No.3		
Alternativas	Frecuencia	%
Mayor participación en el mercado	31	38
Disminución de costos	10	12
Solidez patrimonial	20	24
Competitividad	21	26
Beneficios fiscales	0	0
TOTALES	82	100%



INTERPRETACIÓN

El 38% de los encuestados, dijo que el propósito de las ventajas de las empresas comerciales para realizar una fusión es, mayor participación en el mercado, un 26% competitividad, un 24% solidez patrimonial y un 12% disminución de costos.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

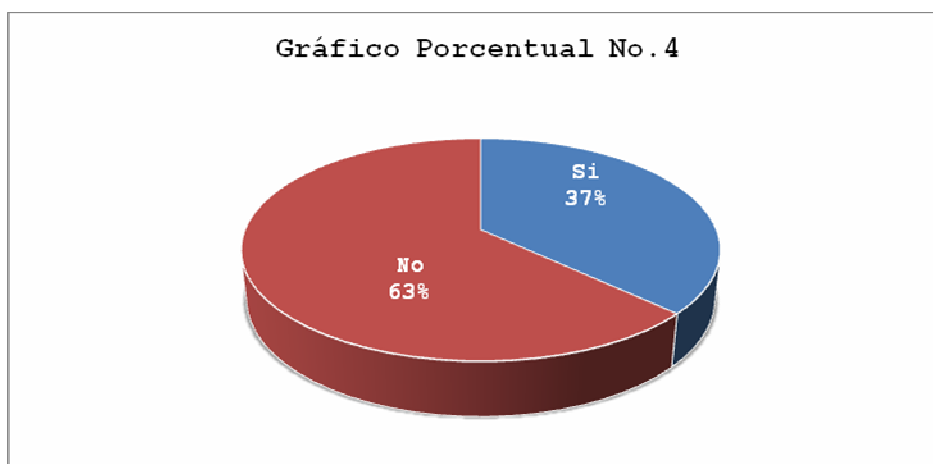
ANÁLISIS

El principal interés de las empresas comerciales al realizar una fusión de otra sociedad es crecer en el mercado, la adquisición de tecnología y el valor agregado a la compañía, estas respuestas se deben en gran parte al hecho de que las empresas comerciales, en su mayoría, ya poseen prestigio y los recursos necesarios para funcionar adecuadamente, por lo que su principal interés es lograr un mayor posicionamiento en el mercado.

4. ¿En su experiencia laboral, a participado en la realización del proceso de fusión de empresas?

_____ Si _____ No

Gráfico Porcentual No.4		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	30	37
No	52	63
TOTALES	82	100%



pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

INTERPRETACIÓN

Según los datos recopilados, el 63% de los encuestados, no han realizando el proceso de fusión; solamente un 37% ha participado o lo han realizado.

ANÁLISIS

De acuerdo a los resultados obtenidos se ha podido determinar que la mayor parte de los encuestados en su experiencia laboral no ha desarrollado el proceso de fusión de empresa, en cambio la otra parte de los encuestado han realizado o participado en dicho proceso.

5. ¿En la empresa donde actualmente labora han considerado la posibilidad de optar por la fusión?

____ Si ____ No

Si su respuesta es no continúe con la pregunta N°"10"

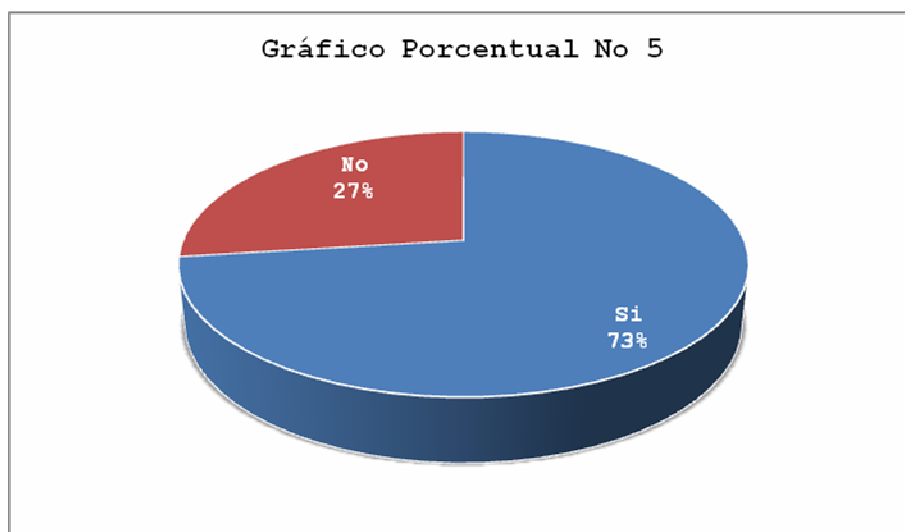
Gráfico Porcentual No 5		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	60	73
No	22	27
TOTALES	82	100%

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!



INTERPRETACIÓN

En cuando a la posibilidad de la empresa en optar por fusionarse, el 73% dijo que si, y el otro 27% señalo que no.

ANÁLISIS

Según los resultados obtenidos se determino que la mayoría de las empresas han pensado en la posibilidad de fusionarse, y solo un pequeño porcentaje de estas aún no lo han considerado.

6. ¿Ha encontrado información oportuna para realizar el proceso de una fusión de empresas?

___ Si

___ No

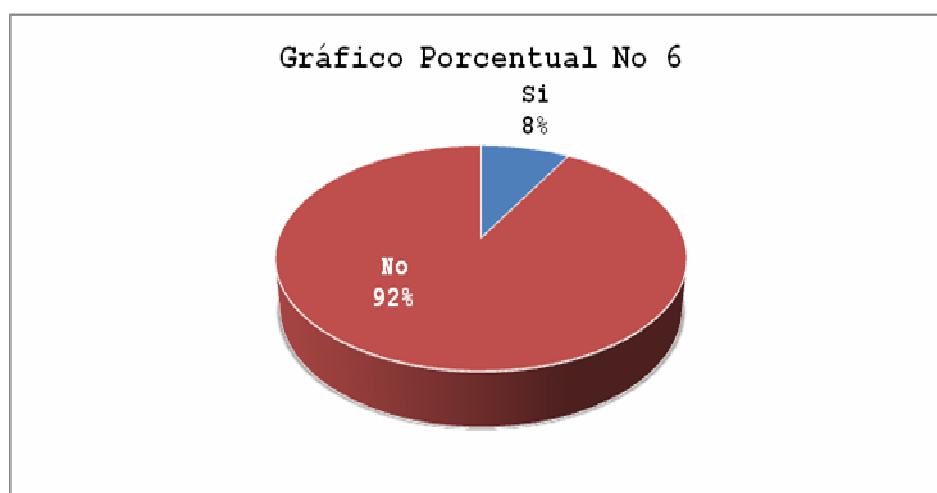
pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Gráfico Porcentual No 6		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	5	8
No	55	92
TOTALES	60	100%



INTERPRETACIÓN

Un 92% de los encuestado dijo que no han encontrado información adecuada sobre fusión, y solamente un 8% contesto que sí.

ANÁLISIS

Se ha observado que la mayoría de los encuestados no han encontrado información actualizada oportuna y clara para realizar el proceso de fusión, en cambio la menor parte aseguran haberla obtenido.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

7. ¿En que medios a buscado u obtenido información acerca de la fusión?

_____ Internet

_____ Periódicos

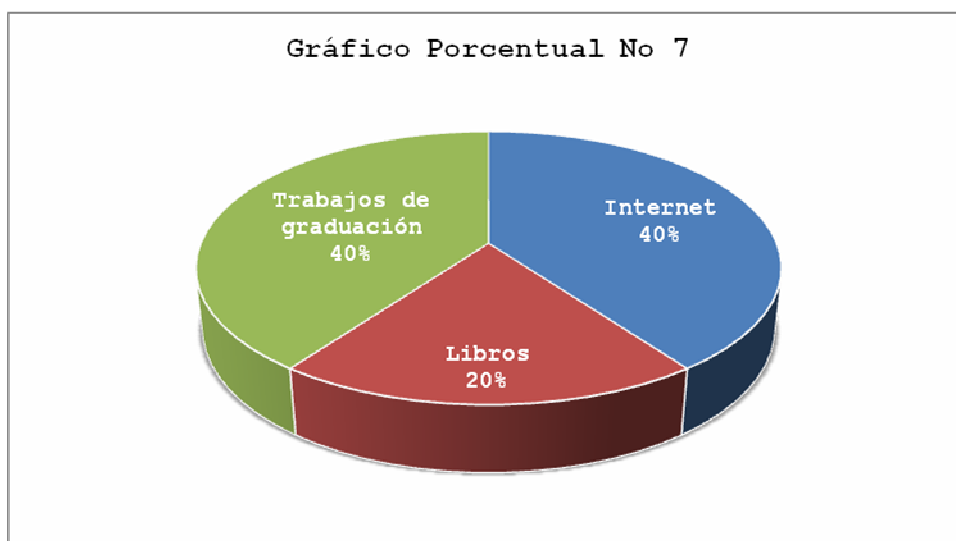
_____ Revistas

_____ Libros

_____ Trabajos de graduación

_____ Otros (Especifique) _____

Gráfico Porcentual No 7		
Alternativas	Frecuencia	%
Internet	2	40
Libros	1	20
Trabajos de graduación	2	40
TOTALES	5	100%

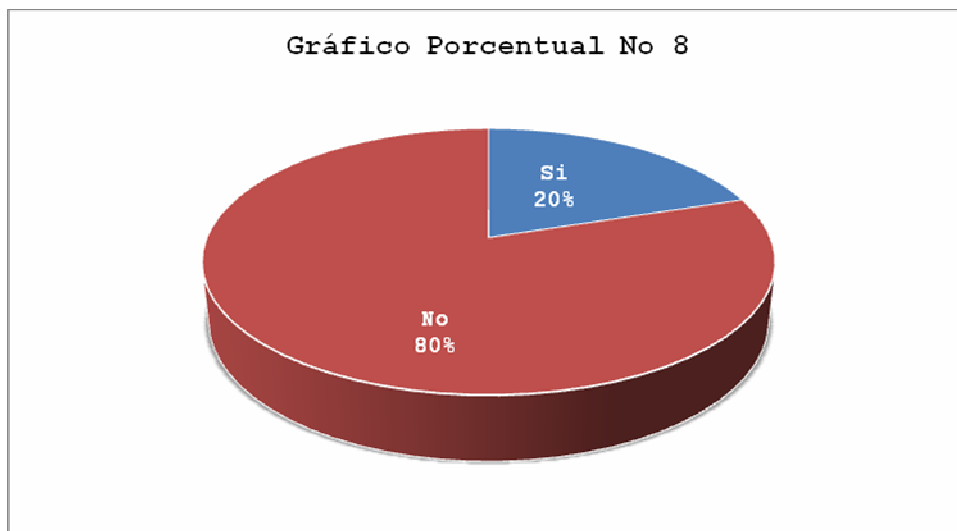


pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!



INTERPRETACIÓN

De la totalidad el 80% de los encuestados dijo que la información encontrada no se encuentra de acuerdo a la legislación vigente en el país.

ANÁLISIS

De acuerdo a la opinión de los encuestados, gran parte de la información que han consultado no está de acuerdo a la normativa vigente, puesto que esa información ya se encuentra obsoleta y muchas veces no aplica a las empresas de El Salvador.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

9. ¿Cuáles de los siguientes problemas se ha encontrado en la búsqueda de información sobre la fusión?

- _____ Demasiada información inconsistente
- _____ Información incompleta o compleja para su entendimiento
- _____ Información no idónea para la realidad de la empresa
- _____ Problemas por el costo de conseguir la información
- _____ Información obsoleta
- _____ Poca información
- _____ Otra

Especifique:

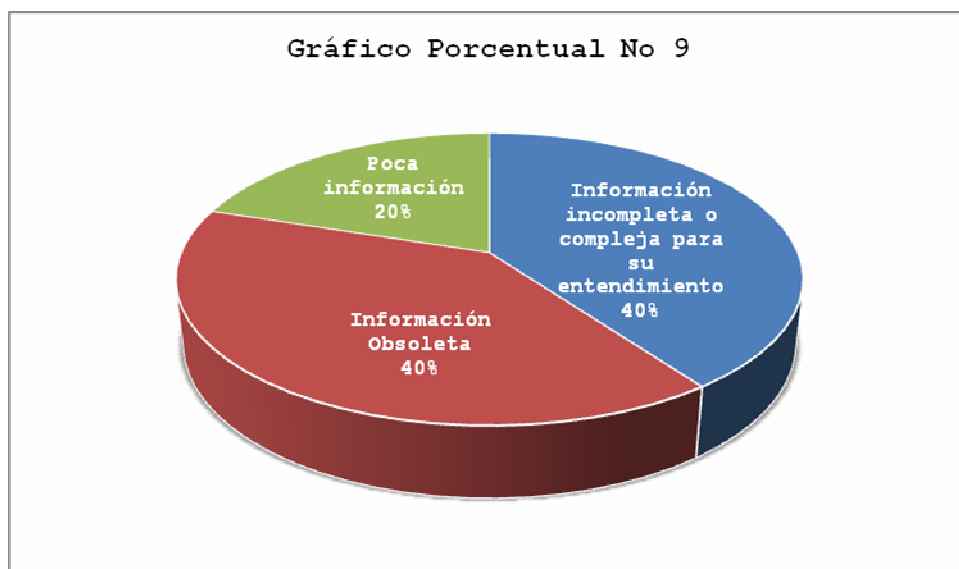
Gráfico Porcentual No 9		
Alternativas	Frecuencia	%
Información incompleta o compleja para su entendimiento	2	40
Información Obsoleta	2	40
Poca información	1	20
TOTALES	5	100%

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!



INTERPRETACIÓN

El 40% de los encuestados aseguran que la información es obsoleta, el otro 40% dicen que es incompleta y el 20% dice que han encontrado poca información.

ANÁLISIS

Según los encuestados al buscar información sobre el proceso de fusión se enfrentan con el problema de que han encontrado muy poca información, no está vigente y es compleja para su comprensión. Esto hace más difícil realizar dicho proceso.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

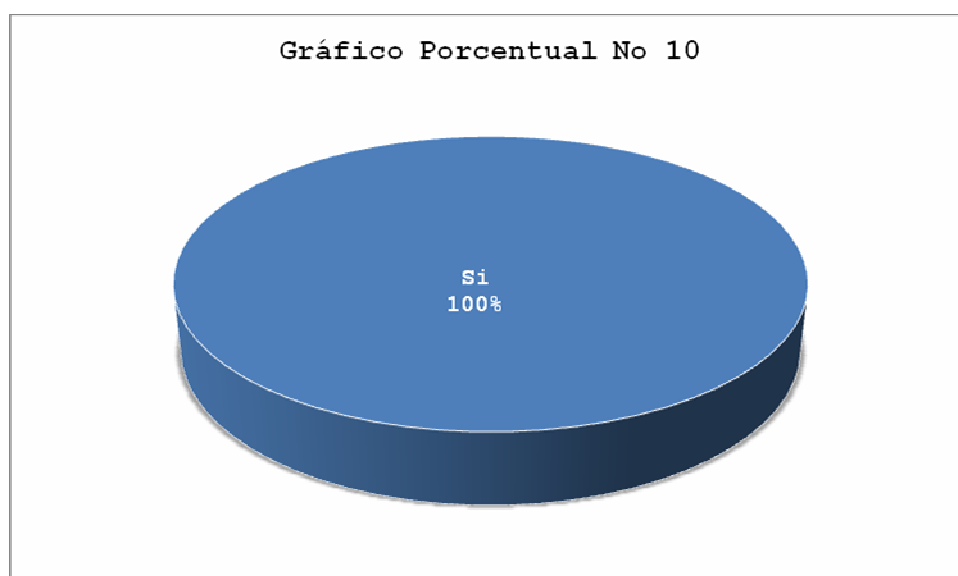
Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

10. ¿Considera usted que al aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera en el proceso fusión por absorción, los Estados Financieros reflejarán saldos confiables que aseguren la inversión del adquirente y que son razonables?

___ Si ___ No

Gráfico Porcentual No 10		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	82	100
No	0	0
TOTALES	82	100%



INTERPRETACIÓN

Todos los encuestados, el 100% aseguran que al aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera en el proceso fusión por absorción, los Estados Financieros reflejarán saldos

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

confiables que aseguren la inversión del adquirente y que son razonables.

ANÁLISIS

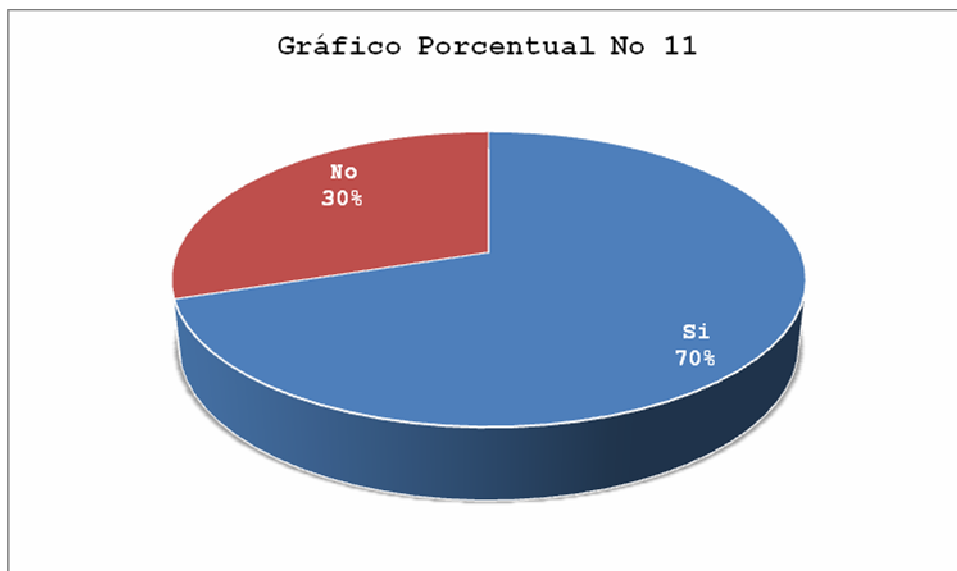
De acuerdo a la información obtenida todos los encuestados están de acuerdo que es necesario aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera en el proceso fusión por absorción, para desarrollar un proceso más confiable de acuerdo a las cifras mostradas en dicho Estados Financieros.

11. ¿Conoce usted cuales son los activos y pasivos identificables que se deben de reconocer en una combinación de negocios?

Si No

Si su respuesta es **NO** pase a la pregunta N° 13

Gráfico Porcentual No 11		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	57	70
No	25	30
TOTALES	82	100%



INTERPRETACIÓN

Un 30% de los encuestados dicen no conocen los activos y pasivos que se deben identificar en un proceso de fusión, en cambio un 70% si conocen cuales son.

ANÁLISIS

La mayor parte de los encuestados si saben que activos y pasivos se tiene que identificar en el proceso de fusión, y la minoría de los encuestados no saben cuales identificar en el momento de realizar dicho proceso.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

12. Si su respuesta a la pregunta anterior es si, mencione algunos activos y pasivos que se deben reconocer.

ACTIVOS

PASIVOS

Gráfico Porcentual No 12		
ACTIVOS		
Alternativas	Frecuencia	%
Activo Corrientes	11	19
Inversiones	10	18
Activos no corrientes	8	14
Cuentas por cobrar	5	9
Todos los activos	23	40
TOTALES	57	100%

Gráfico Porcentual No 12		
PASIVOS		
Alternativas	Frecuencia	%
Patrimonio	13	23
Financiamiento a largo plazo	10	18
Cuentas por pagar	11	19
Todos los pasivos	23	40
TOTALES	57	100%

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Gráfico Porcentual No 12
ACTIVOS

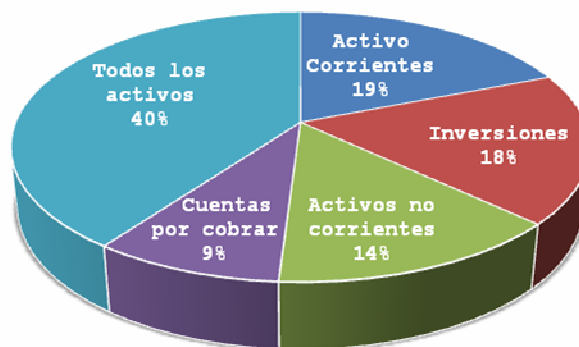
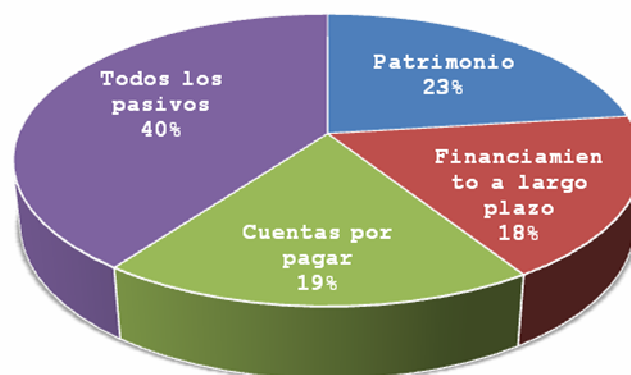


Gráfico Porcentual No 12



INTERPRETACIÓN

El 40% de los encuestados dicen que son todos los activos y pasivos, el 19% dicen los activos corrientes y las cuentas por pagar, el 18% las inversiones, el 14% los activos no corrientes, el 9% las cuentas por pagar, el 18% financiamiento a largo plazo y el 23% el patrimonio.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANÁLISIS

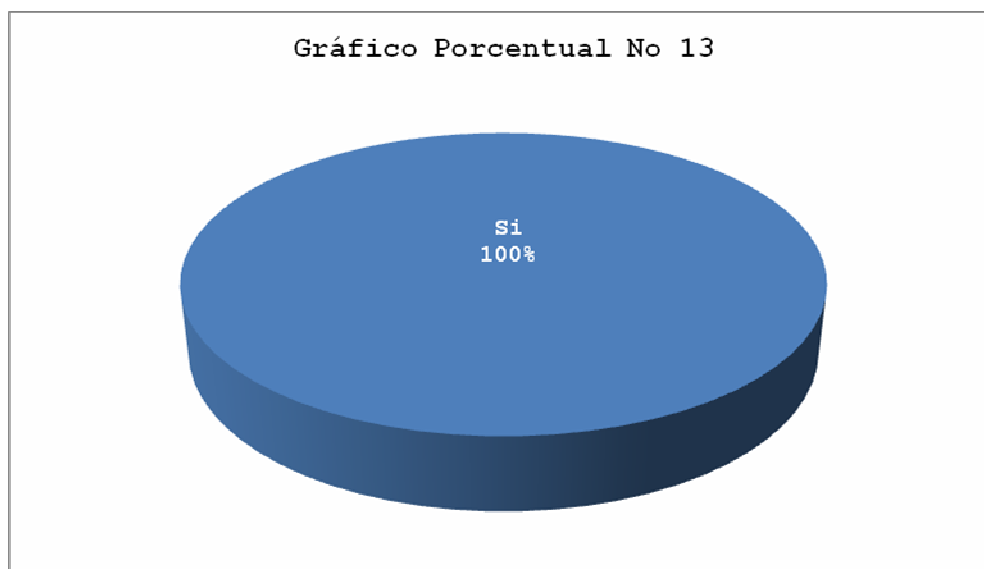
De acuerdo a la información recopilada por parte de los encuestados se determino que son pocos los encuestados que conocen que activos y que pasivos hay que identificar en dicho proceso de fusión.

13. ¿Considera necesario la elaboración de un documento que genere la información suficiente y ordenada para realizar el proceso de fusión de empresas?

___ Si

___ No

Gráfico Porcentual No 13		
Alternativas	Frecuencia	%
Si	82	100
No	0	0
TOTALES	82	100%



pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

INTERPRETACIÓN

Como resultado de la investigación se obtuvo que la totalidad de los encuestados consideran beneficioso la realización de la investigación.

ANÁLISIS

Según la opinión de todos los encuestados es de utilidad la investigación y la consideran importante, incluso como una herramienta de guía práctica para la realización de dicho proceso de fusión.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

2.3 DIAGNÓSTICO DE LA INVESTIGACIÓN

"Diagnóstico del diseño de una herramienta técnica contable para el desarrollo del proceso de fusión de la mediana empresa del sector comercio de la zona metropolitana de San Salvador."

Por medio de la investigación realizada se determinó que los profesionales de la contaduría pública encuestados conocen sobre los tipos de fusión de empresas, de acuerdo a la información obtenida en la pregunta número dos, sin embargo ésta no la realizan frecuentemente o no han participado en su ejecución.

Bajo estas circunstancias se ha verificado de acuerdo a los resultados obtenidos en la pregunta seis, un 92% de los profesionales de la contaduría pública a pesar de conocer poco sobre fusión de empresas no cuentan con todos los elementos necesarios para la realización de un proceso de fusión de empresas, ya que la información existente es obsoleta y de difícil comprensión según datos obtenidos en la pregunta número nueve. Por lo que se ha visto la necesidad de elaborar un documento fácil y útil para los profesionales de contaduría.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

De acuerdo los resultados obtenidos en la pregunta número trece, señalan que la totalidad de la población estudiada considera beneficioso y útil el desarrollo de ésta investigación e incluso opinan que será una herramienta útil, como guía de aplicación en el desarrollo de proceso de fusión de empresas.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

CAPITULO III

3.1 MODELO DE GUÍA PRÁCTICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROCESO DE FUSIÓN PARA EMPRESAS.

3.1.1. JUSTIFICACIÓN.

En virtud de la situación actual por la que atraviesa la mediana empresa en El Salvador, surge la necesidad de evaluar diversas alternativas para poder subsistir en el mercado, entre ellas podemos destacar la fusión; sin embargo para llevar a cabo esta alternativa se deben conocer diversos requisitos básicos, estos son los procedimientos administrativos, legales, fiscales y contables para realizar la fusión de una empresa por el método de absorción.

Por lo que se considera la necesidad de elaborar un documento teórico práctico que permita a los profesionales, estudiantes de contaduría pública y a cualquier interesado, conocer los requisitos básicos para desarrollar los procedimientos administrativos, legales, fiscales y contables para realizar la fusión de una empresa por el método de absorción.

Este trabajo se basa en el desarrollo de una guía que detalla diversas áreas de la fusión, ya que se puede analizar desde diversos puntos de vista, tales como contable, jurídico, económico y organizativo.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.2. OBJETIVOS DE LA GUIA.

OBJETIVO GENERAL.

Recopilar los procedimientos básicos administrativos, legales, fiscales, financieros y contables, para el desarrollo del proceso de fusión por absorción de sociedades mercantiles en El Salvador, orientado a la mediana empresa, con el fin de que el profesional en contaduría pública cuente con una herramienta técnica, que ilustre el desarrollo de dicha aplicación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

- A.** Identificar en el ámbito legal y fiscal los pasos lógicos a seguir, para dar cumplimiento a los requerimientos formales y sustantivos de las sociedades fusionadas.
- B.** Definir el desarrollo de los procedimientos necesarios para registrar técnicamente las operaciones contables, en base a normativa.
- C.** Establecer consideraciones sobre políticas de administración de capital de trabajo en el período de transición.
- D.** Establecer consideraciones enfocadas a mantener la imagen de las empresas involucradas en este tipo de estrategia.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.3. PROCEDIMIENTOS LEGALES

El Estado ejercerá su vigilancia sobre las sociedades de acuerdo a la naturaleza de sus actividades mercantiles, tal como lo establece la legislación salvadoreña.

Se hace mención de lo anterior debido a que la vigilancia es ejercida por el Estado a través de la Superintendencia de Obligaciones Mercantiles, lo cual denota que los lineamientos para llevar a cabo la fusión de empresas difieren con respecto al sector al que pertenezcan, no así en lo relativo a las obligaciones legales prescritas en el Código de Comercio.

El Código de Comercio vigente define la fusión como un acto de comercio, el cual establece los tipos y procedimientos para llevarlas a cabo. Los procedimientos entre un tipo de fusión y otro, no varían sustancialmente; excepto porque en una de ellas considera la constitución de una nueva sociedad distinta a las ya existentes (integración o fusión pura) y la otra implica una modificación del pacto social de una de las empresas y la extinción de una o varias (fusión por absorción).

Los procedimientos básicos para una fusión por el método de absorción se describen a continuación:

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.3.1 Acuerdo de fusión.

Tomada la decisión de fusionarse, las empresas involucradas deben realizar una Junta General Extraordinaria, la cual representa la autoridad máxima de las mismas, en la que se procederá a tomar el acuerdo de fusión, manifestando en forma expresa su voluntad de realizarla.

Por lo tanto debe levantarse el acta correspondiente de la Junta General Extraordinaria, que debe contener en términos claros la clase de fusión que se adoptará, y deben nominarse las sociedades que participan en el contrato de fusión. En dicha Junta se nombra al ejecutor de la fusión.

3.1.3.2 Inscripción de los acuerdos de fusión.

Posterior a la Junta General Extraordinaria y habiendo manifestado el deseo de fusionarse y estar de acuerdo en modificar el pacto social, se debe inscribir en el Registro de Comercio del domicilio de cada una de las sociedades fusionadas, debiendo anotarse marginalmente en las inscripciones de las escrituras de las sociedades.

Este proceso de inscripción se hace por medio de una certificación de los puntos de actas en donde se toman los acuerdos de fusión, emitidos por el secretario de cada junta.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.3.3 Publicación de los acuerdos de fusión y del último balance de cada sociedad.

Según el artículo 317 del Código de Comercio, establece que después de realizada la inscripción del acuerdo de fusión en el Registro de Comercio, deberá publicarse, éste se hará en el Diario Oficial y en un periódico de circulación nacional, por tres veces en cada uno. Las publicaciones deberán ser alternas, tal como lo establece el artículo 486 del Código de Comercio. Las publicaciones son obligatorias para ambas empresas.

La finalidad de las publicaciones es dar a conocer al público en general, las empresas que se fusionan y el tipo de fusión que se pretende llevar a cabo; se cuenta con noventa días de la última publicación para que todo aquel interesado pueda oponerse a la fusión por cualquier motivo económico.

Diario Oficial.

Formas de publicación:

- Acuerdos de fusión. Esta copia debe ser un ejemplar exacto y fiel al inscrito en el Registro de Comercio.
- Último balance. Este balance, se acostumbra a publicarse de forma resumida, debidamente firmado y sellado por el auditor externo certificado.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Consideraciones que se deben tener presente al momento de la publicación.

- Esta institución tiene un atraso no menor de cinco días en sus publicaciones.
- Es recomendable solicitar constancia a dicha institución, cuando aun no se haya efectuado dichas publicaciones y así continuar con los trámites.

Diario de circulación nacional.

- Acuerdos de fusión. Esta copia debe ser un ejemplar exacto y fiel al inscrito en el Registro de Comercio.
- Último balance. Este balance, se acostumbra a publicarse de forma resumida, debidamente firmado y sellado por el auditor externo certificado.

3.1.3.4 Certificación de valúo por auditor.

Posteriormente a la publicación de balances y acuerdos de fusión, la sociedad absorbida solicita a un contador público, debidamente autorizado, la valuación de activos.

Componentes mínimos que debe cumplir la certificación de valúo.

El documento que emita la persona autorizada para la realización del valúo deberá contener:

Encabezado del documento.

- a. Persona natural o jurídica que certifica el valúo.
- b. Declarar la facultad que le confiere las leyes.
- c. Nombre de la persona natural o jurídica que solicita la valuación.

Cuerpo de la certificación.

- a. Alcance.
- b. Declaración del valor justo de los bienes.
- c. Auxilio técnico.

Pie de página.

- a. Destino de la certificación.
- b. Lugar y fecha de emisión del documento.
- c. Firma del responsable.

Distribución del modelo.

- a. El documento original de la certificación deberá autenticarse por un abogado o notario y enviarse a la Superintendencia de Sociedades y Empresas Mercantiles, en un lapso de tres días, luego de realizada la valuación.
- b. La copia del documento debe proporcionarse a la administración de la sociedad solicitante del valúo.

3.1.3.5 Modificación de la escritura de la sociedad incorporarte.

Los representantes de las sociedades fusionadas, redactarán las modificaciones necesarias al pacto social, el cual será sometido al conocimiento de los accionistas quienes lo deberán aprobar, con los mismos requisitos exigidos para el proceso de fusión.

Modificaciones necesarias:

- Aumento del capital social que resulta de la sumatoria de los capitales de las sociedades fusionadas.
- Las acciones o participaciones sociales que representan al nuevo capital.
- La integración de la nueva Junta Directiva o de los Administradores.
- El giro ordinario o finalidad social.

3.1.3.6 Inscripción de la escritura de fusión.

Surte efecto a partir de la inscripción en el Registro de Comercio. Mientras no se lleve a cabo lo anterior, las sociedades fusionadas conservan su personería jurídica.

3.1.3.7 Otros trámites legales.

Ya realizada la fusión formalmente, la sociedad absorbida notificará a las diferentes instituciones para que cierren su respectivo expediente.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

▪ **Dirección General de Estadísticas y Censos.**

Se debe presentar o actualizar los trámites legales pendientes en esta institución, para poder retirar la solvencia.

Para cerrar el expediente hay que hacerlo por medio de un escrito dirigido a esta institución lo cual contendrá:

1. Dirigida al Director General de la Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC).
2. Generales del solicitante.
3. Exponer el motivo del cierre.
4. Lugar y fecha de notificación.
5. Firma.

Documentos que debe anexar

1. Fotocopia de la escritura de fusión debidamente inscrita.
2. Fotocopia de constancia de matrícula de comercio del período en que ocurra la fusión.
3. Fotocopia de Número de Identificación Tributaria (NIT).

▪ **Alcaldía Municipal.**

Inscrita la escritura de fusión en el Registro de Comercio, se tiene treinta días a partir de esta fecha para informar a esta institución.

Los procedimientos a seguir para el cierre de la cuenta municipal correspondiente a la sociedad absorbida, son:

1. Presentar declaración jurada, hasta el período de la fusión. Pagar de ser necesario el correspondiente complemento al impuesto municipal.
2. Elaborar un escrito en papel simple y presentar el formulario para desinscripción de contribuyente y otros.

Información que debe contener el escrito:

1. Solicitud dirigida al señor Alcalde Municipal.
2. Generales del solicitante.
3. Exponer el motivo del cierre.
4. Lugar y fecha de solicitud.
5. Firma.

Documentación que se debe presentar junto con el escrito al momento de solicitar el cierre de la cuenta municipal:

1. Presentar los últimos estados financieros al momento de la fusión.
2. Fotocopia de la escritura de fusión, debidamente inscrita en el Registro de Comercio, autenticada por notario.
3. Fotocopia de recibo cancelado de los impuestos a la fecha del cierre.

▪ **Ministerio de Trabajo y Previsión Social.**

Se debe de solicitar mediante un escrito la solvencia laboral de la sociedad absorbida, con relación a los contratos individuales

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

o colectivos celebrados con los empleados.

El escrito debe contener:

1. Solicitud dirigida al señor Director General de Trabajo.
2. Generales del informante.
3. Exponer la situación laboral que es producto de la fusión.
4. Lugar y fecha del escrito.
5. Firma.

Documentos que deben anexar al escrito:

1. Fotocopia de la escritura de fusión debidamente inscrita.
2. En caso de que la sociedad absorbida no indemnice a su personal, debe presentar documento autenticado por un abogado, en donde se haga constar que el pasivo laboral formará parte de las obligaciones de la empresa absorbente, previo consentimiento de cada uno de los empleados.
3. Si la indemnización a los trabajadores es efectiva en la empresa absorbida, debe presentarse las respectivas renunciaciones emitidas por los trabajadores y en las que consten el finiquito hacia el patrono.

▪ **Administración de Fondos de Pensiones.**

Para cancelar el expediente de la empresa absorbida, se solicita:

1. Listado de empleados afiliados a las diferentes

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Administradoras de Fondos de Pensiones, que se encuentran laborando.

2. Elaboración de escrito en papel con membrete, para notificar el cierre de dicha empresa.

En la última declaración de cotizaciones que efectúe la empresa fusionada, deberá colocar el código de retiro de empleados (02).

El escrito debe contener:

1. Solicitud dirigida a la Administradora de Fondos de Pensiones.
2. Generales del solicitante.
3. Exponer el motivo de cierre.
4. Lugar y fecha de solicitud.
5. Firma.

Documentos que se deben anexar al escrito:

1. Lista de empleados con su respectivo Número Único Previsional.
2. Fotocopia de escritura de fusión debidamente inscrita en el Registro de Comercio.
3. Fotocopia de NIT de la empresa absorbida.

▪ **Instituto Salvadoreño del Seguro Social.**

Se debe de notificar dentro de los diez días posteriores a la inscripción de la escritura de fusión, la cancelación del número patronal mediante la presentación de un escrito, para lo cual

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

como condición es necesario obtener solvencia de pago.

Es importante que este procedimiento se lleve a cabo, ya que de lo contrario el patrono sigue estando en la obligación de pagar la cuota patronal y laboral.

Para solicitar la solvencia de pago es necesario:

1. Elaborar solicitud dirigida al departamento de control de ingresos.
2. Presentar original y fotocopia del último recibo y planilla cancelada.

El escrito para la cancelación del número patronal debe contener:

1. El escrito debe de ir dirigido al Director del Instituto Salvadoreño del Seguro Social.
2. Generales del solicitante.
3. Motivo del cierre.
4. Lugar y fecha de la solicitud.
5. Firma.

Documentación que se debe de anexar al escrito:

1. Escrito de solicitud de cancelación.
2. Solvencia proporcionada por dicha institución.
3. Fotocopia autenticada de escritura de fusión.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

▪ **Registro de la Propiedad de Bienes Raíces.**

Se deben traspasar a nombre de la sociedad absorbente, los bienes inmuebles registrados a nombre de la sociedad absorbida, mediante la presentación de documentos probatorios, de la siguiente forma:

Documentación necesaria para probatorios para el traspaso:

1. Escrito solicitando el traspaso de los bienes inmuebles.
2. Fotocopia autenticada de escritura de fusión, debidamente inscrita en el Registro de Comercio.
3. Inventario de bienes inmuebles en propiedad de las sociedades absorbidas.
4. Cancelar los derechos de traspaso correspondientes (\$5.71 por inmueble).
5. Cancelar derecho de registro (\$0.57 por millar o fracción de millar).
6. Fotocopia de Número de Identificación Tributaria de la sociedad absorbida.
7. Fotocopia de Número de Identificación Tributaria de la sociedad absorbente.

Datos que debe contener el escrito.

1. Solicitud dirigida al señor Registrador de la Propiedad Raíz e Hipotecas.
2. Generalidades del solicitante.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3. Motivo de la solicitud.
4. Dirección para recibir notificaciones.
5. Lugar, fecha y firma.

3.1.4 PROCEDIMIENTOS FISCALES

Todos los procedimientos fiscales dependerán de los tipos de impuesto, sobre los cuales hay que informar a la Dirección General de Impuestos Internos.

3.1.4.1 Ley del Impuesto sobre la Renta.

3.1.4.1.1 Liquidación del impuesto generado en el ejercicio que existió la compañía absorbida.

Tal como lo establece el artículo 13 literal b) de la Ley del Impuesto sobre la Renta, la empresa que es absorbida, está en la obligación de efectuar el cálculo del impuesto sobre el período que realizó, para luego liquidar ese impuesto al final del ejercicio.

El cálculo del impuesto se hará de acuerdo a lo establecido por esta Ley. El remanente del pago a cuenta de la empresa absorbida podrá ser reclamado por la empresa absorbente, una vez obtenida la resolución sobre el cierre del negocio por parte de la Dirección General de Impuestos Internos.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.4.1.2 Trámite de solvencia de impuesto.

Para efectos de la inscripción en el Registro de Comercio, sobre la modificación de sociedades, es necesario que la empresa absorbida, solicite en la Dirección General de Impuestos Internos, una constancia de solvencia, a fin de proceder a efectuar los trámites de la fusión, sin ningún inconveniente.

Proceso de obtención de solvencias.

1. Llenar solicitud de acuerdo a formulario pre-elaborado.
2. Adjuntar credencial vigente del representante legal.
3. Anexar fotocopia de la última declaración de renta.
4. Anexar fotocopia de las tres últimas declaraciones del Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios (IVA), y de Pago a Cuenta.
5. DUI y NIT del representante legal.
6. NIT de la empresa absorbida.

3.1.4.1.3 Notificación a la Dirección General de Impuestos Internos.

El representante designado por la empresa absorbida, está en la obligación de informar a la Dirección General de Impuestos Internos, sobre la fusión de sociedades, dentro de los quince días hábiles siguientes de efectuado (artículo 86 del Código Tributario), de conformidad a lo establecido en este artículo,

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

se procede a la elaboración de un escrito y a la presentación del formulario F-210 Registro Único de Contribuyentes (RUC). Luego de transcurrido un tiempo prudencial, en el cual la Dirección General de Impuestos Internos estudia y analiza la petición, emitiendo luego la resolución correspondiente.

Información que debe contener el escrito de petición:

1. Elaborar escrito debidamente autenticado.
2. Dirigir el escrito al señor Director General de Impuestos Internos.
3. Detallar las generales del representante legal.
4. Exponer el motivo de la notificación y solicitar la cancelación de expedientes.
5. Señalar dirección para recibir notificaciones.
6. Lugar y fecha del escrito.
7. Firma del representante legal.

Documentos que se anexan al escrito:

1. Fotocopia autenticada de escritura de fusión debidamente inscrita.
2. Completar formulario F-210 Registro Único de Contribuyentes (RUC), con todas las generalidades de la sociedad.
3. Solvencia emitida por la Dirección General de Impuestos Internos.
4. Tarjeta de IVA en original. Es conveniente sacar copias de

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

la tarjeta, para efecto de presentar declaraciones posteriores a esta solicitud y previas a la resolución de la Dirección General de Impuestos Internos.

5. Copias de las ordenes de las imprentas sobre los documentos de IVA, que se hubiesen impreso y que al momento del cierre, estuviesen siendo utilizados.

A solicitud de la Dirección General de Impuestos Internos, el liquidador será responsable de brindar la información relacionada con los ingresos obtenidos por la sociedad en los últimos tres años, y la forma de distribución de utilidades.

Al momento de recibir la resolución de la Dirección General de Impuestos Internos, debe presentar a la misma:

1. Constancia de cierre de expediente en Alcaldía Municipal.
2. Comprobante de anulación de los créditos fiscales, facturas de consumidor final, notas de remisión, comprobantes de retención, notas de debito y de crédito.

3.1.4.1.4 Ganancia de Capital.

La ganancia de capital se origina por la compraventa, permuta, u otra forma de negociación, de las personas naturales o jurídicas que no se dediquen habitualmente a dichas transacciones sobre bienes muebles o inmuebles, sobre los cuales el valor de la transacción es mayor que el valor del bien después de deducirse

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

lo establecido por la Ley del Impuesto sobre la Renta, en el artículo 14.

Como se mencionó anteriormente, la empresa absorbida se liquidará, por tal razón, la ganancia de capital existirá siempre y cuando el valúo de los bienes transferidos sea superior al valor en libros de la sociedad que los transfiere, y será esta la responsable de declarar dicha ganancia al fisco.

3.1.4.2 Ley del Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios (IVA).

3.1.4.2.1 Transferencia de los bienes.

Según el artículo 4 de la Ley del IVA, constituye hecho generador del impuesto, la transferencia de dominio a título oneroso de bienes muebles corporales, se entiende por bienes muebles corporales cualquier bien tangible que sea transportable de un lugar a otro por sí mismo o por una fuerza o energía externa. Los títulos valores y otros instrumentos financieros se consideran bienes muebles incorpóreos, así lo establece el artículo 5 de la Ley de IVA. La fusión es considerada una transferencia de bienes, en este caso es tratada como una transferencia de bienes corporales, ya que se está transfiriendo todos los derechos y obligaciones de la empresa absorbida. Hay

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

que tomar en cuenta que los bienes que tienen menos o igual a dos años de estar afectados como activo para la empresa absorbida (artículo 71 de la Ley del IVA y artículo 26 del Reglamento de la Ley del IVA), son bienes a los cuales se les calculará el impuesto, y deberá emitirse la factura o crédito fiscal correspondiente, los demás activos mayores a los dos años, serán transferidos con otro documento legal, y no serán tasados.

3.1.4.2.2 Traspaso del crédito fiscal.

Si existiere crédito fiscal de la compañía absorbida, este podrá ser utilizado por la empresa absorbente, sólo si se continúa el giro de la empresa absorbida, e inclusive por ampliar el giro del negocio como diversificación de productos y servicios (artículo 69 de la Ley de IVA).

En caso contrario, el crédito fiscal no será utilizado por ninguna de las dos compañías, y no podrá ser reclamado a la Dirección General de Impuestos Internos.

3.1.4.2.3 Liquidación del impuesto.

La empresa absorbida tendrá que liquidar el impuesto correspondiente al período que ejecutó, como si se tratara de un período normal. Se continuarán presentando las declaraciones correspondientes, hasta recibir la resolución sobre el cierre

del negocio emitida por la Dirección General de Impuestos Internos.

3.1.4.3 Código Tributario.

3.1.4.3.1 Nombramiento del Auditor Fiscal.

La empresa absorbente esta obligada a nombrar auditor para dictaminarse fiscalmente, durante el periodo en que ocurra la fusión y el posterior; el nombramiento deberá efectuarse en la misma fecha en que se tome el acuerdo de transformación, fusión o disolución del ente jurídico. La absorbente esta en la obligación de suministrar al auditor toda la documentación, e información que le solicite para el desarrollo de su trabajo.

3.1.4.2 Reglamento de Aplicación al Código Tributario.

3.1.4.2.1 Plazo para el Nombramiento del Auditor Fiscal.

El nombramiento del auditor para dictaminarse fiscalmente debe hacerse por medio de la junta de socios o accionistas al momento de tomar los acuerdos de transformación o fusión. Dicho nombramiento debe informarse a la administración tributaria, dentro del plazo de 30 días posteriores, para dar cumplimiento a su obligación.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.5 PROCEDIMIENTOS FINANCIEROS

3.1.5.1 Análisis de la situación financiera de la empresa absorbida.

Durante el período de transición, la empresa absorbida debe realizar un análisis financiero de los rubros más susceptibles al proceso de fusión, con el objetivo de facilitar dicho proceso y establecer procedimientos, políticas y consideraciones.

3.1.5.1.1 Identificar las situaciones financieras y su tratamiento de la empresa absorbida.

El flujo de caja es una herramienta muy importante a considerar, ya que representará una proyección de entradas y salidas de efectivo durante el plazo de la fusión, cuyo objetivo es agilizar el proceso del mismo.

El flujo de caja, será el resultado de las decisiones financieras.

Procedimientos y consideraciones.

Ingresos.

1. Hacer un pronóstico de ventas, considerando: precios actuales de los productos, la estacionalidad, la competencia con nuevas líneas, etc.
2. Separar aquellas proyecciones de ingresos por ventas al

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- contado y por ventas al crédito.
3. Definir las siguientes situaciones dentro de las ventas al crédito:
 - a. Términos de facturación.
 - b. Tipo de clientes.
 - c. Términos de recuperación.
 4. En consideración a las razones financieras, rotación de cuentas por cobrar y el período promedio de cobro en días, se debe establecer aquellos montos a recuperar durante el período de la fusión, así como determinar aquellas cuentas por cobrar que deberán ser endosadas a la compañía absorbente.
 5. Un procedimiento financiero que puede optar la compañía absorbida sobre las cuentas por cobrar que serán endosadas a la absorbente, es vender (descontar) su cartera, con el fin de evitar nuevas gestiones de recuperación y obtener liquidez.
 6. Debe considerar dentro de otros ingresos, aquellas ventas de activos diferentes al giro del negocio, sobre los cuales se ha tomado la decisión de no contar con ellos.

Egresos.

1. Determinar los niveles de inventario o exceso de los mismos, sobre la base del análisis de rotación de

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

inventarios, tanto de mercadería como producto terminado, lo que permitirá establecer una calendarización de pedidos, transferencias, devoluciones, producción, etc.

2. Sobre la base de la política de pago adoptada por la compañía absorbida, debe identificar aquellas cuentas por pagar que se vencen durante el período de la fusión.
3. Establecer claramente una política de pago a proveedores de productos terminados, materias primas, mercaderías, etc., que sobrepasen el período de la fusión, a fin de no entorpecer la relación comercial de dichos proveedores con la compañía absorbente, una vez realizada la fusión.
4. Establecer un inventario de otras cuentas por pagar, para determinar su vencimiento y programar un plan de pagos.
5. Deberá considerarse las provisiones necesarias con base a las decisiones derivadas de la producción, volumen de ventas y cobros, para efectos de cumplir con el pago de planilla, así como todas las otras erogaciones tales como vacaciones, aguinaldos, etc.
6. Considerar o no el pago de las utilidades retenidas.
7. Considerar o no el pago de la indemnización.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3.1.5.2 Elaborar el flujo de caja.

Luego de establecer las situaciones antes mencionadas, deberá prepararse el flujo de caja en el cual disminuirá de sus ingresos el valor de sus egresos, con el fin de determinar si se cuenta con los suficientes recursos para cubrir sus compromisos previstos.

Los resultados obtenidos en este flujo, por si solos no representan una visión completa de la empresa. Cada administrador conoce de mejor manera aquellas situaciones propias de su empresa, las cuales debe mostrar junto con los resultados de este informe.

3.1.6. PROCEDIMIENTOS CONTABLES.

3.1.6.1. Caracterización en el proceso de registro contable.

Existen ciertas consideraciones que caracterizan el proceso de registro contable, desde la perspectiva de cada una de las empresas involucradas en la fusión, en este sentido para la compañía absorbida se deben distinguir al menos tres momentos:

1. Elaboración de estados financieros previos a la fusión.
2. Registro del resultado del proceso de depuración.
3. Cierre contable.

La compañía absorbente por su parte reconoce tres momentos:

1. Elaboración de estados financieros previos a la fusión.
2. Incorporación de la empresa absorbida.
3. Preparación de los estados financieros posteriores a la fusión.

3.1.6.2 Procedimientos específicos desde la perspectiva de la absorbida.

Procedimientos para la depuración de estados financieros previos.

El proceso de depuración de cuentas y su análisis, requiere del auxilio de procedimientos tales como: elaboración de conciliaciones bancarias y confirmación de saldos con dichas instituciones, confirmación de cuentas por cobrar y pagar, levantamiento de inventario físico de mercaderías para la venta y activo fijo, elaboración de cuadro de antigüedad de saldos de clientes, análisis de reservas de depuración para productos obsoletos y clientes. Si las empresas a fusionarse son relacionadas, los saldos recíprocos entre compañías deberán eliminarse.

Registros de resultados del proceso de depuración y otros hechos económicos.

1. Elaborar hoja de trabajo para establecer saldos ajustados y proceder al registro de los movimientos derivados de la

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

depuración.

2. Incorporación de todos aquellos movimientos subsecuentes a la publicación de los estados financieros, propios de la actividad de la compañía.
3. Definir la situación patrimonial de los accionistas al hacer llegar el valor nominal del capital social de la absorbida a su valor contable.

Cierre contable.

Determinación de los resultados y emisión de los estados financieros definitivos de la sociedad absorbida, los cuales servirán para llevar a cabo la fusión.

3.1.6.3 Procedimientos específicos desde la perspectiva de la absorbente.

Elaboración de estados financieros previos a la fusión.

Se debe preparar estados financieros, previos a la fusión, con el fin de:

- Dar cumplimiento al requerimiento legal de la publicación.
- Determinar la situación financiera actual.
- Tomar decisiones respecto al tratamiento de utilidades retenidas y su distribución.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Incorporación de la empresa absorbida.

- La fecha de registro de la incorporación de las empresas absorbidas o fecha de adquisición surte efecto a partir del momento en que la escritura de fusión está debidamente inscrita en el Registro de Comercio del domicilio de la absorbente.
- El registro no considera una fusión de las empresas, sino más bien, se considera como la adquisición de una o más empresas por parte de la empresa sobreviviente o absorbente.
- El registro de la fusión debe efectuarse bajo el método de adquisición, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF 3).
- El costo que debe registrar la empresa absorbente es la cantidad de efectivo o equivalentes de efectivo pagados o el valor razonable a la fecha del intercambio por el control de los activos netos y operaciones de la otra empresa.
- Si se fusionan entidades en las que no hay inversiones en acciones entre ellas, el momento que se deberá incrementar el capital de la entidad fusionante, corresponde al valor del capital de las fusionadas.

En el caso de una fusión por absorción, en la que una de las compañías ya existentes absorbe a otra, puede darse la

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

situación que la sociedad fusionante posea acciones de las entidades fusionadas. Si esto sucede, el monto en que debe de incrementar el capital de la fusionante será el equivalente al valor de los activos netos (capital social), de las fusionadas, restando del importe de las acciones de estas las que son propiedad de la fusionante.

- Elaboración de un reporte comparativo en el caso que los dos catálogos sean diferentes de las empresas fusionadas.

Preparación de los estados financieros posteriores a la fusión.

- Elaboración de hoja de trabajo para incorporar los valores determinados de la compañía absorbida, para efectos de consolidar la información.
- Emisión de nuevos estados financieros.
- Elaboración de cuadro de composición patrimonial posterior a la fusión.
- Divulgaciones de los estados financieros.
- Las notas a los estados financieros deben revelar para el período en el cual la fusión ocurre y es contabilizada por el método de adquisición.

La Norma Internacional de Información Financiera 3 requiere que la entidad adquirente reconozca los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida, que cumplan los

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

criterios relevantes de reconocimiento, por sus valores razonables en la fecha de adquisición. Con el fin de distribuir el costo de una combinación de negocios, la adquirente considerará las siguientes medidas como valores razonables:

- a) Para los instrumentos financieros negociados en un mercado activo, la adquirente utilizará los valores corrientes de mercado.
- b) Para los instrumentos financieros que no se negocien en un mercado activo, la adquirente utilizará valores estimados.
- c) Para las cuentas por cobrar, contratos de usufructo y otros activos identificables, la adquirente utilizará el valor presente de los importes a recibir, utilizando las tasas de interés vigentes apropiadas, menos las correcciones por incobrabilidad. No obstante, el descuento no es obligatorio para las cuentas a cobrar a corto plazo, los contratos de usufructo y los otros activos identificables cuando la diferencia entre los importes nominales y descontados carezca de importancia relativa.
- d) Para los inventarios de:
 - productos terminados y mercaderías, la entidad adquirente utilizará los precios de venta menos la suma de :los costos de venta o disposición por otra vía y una proporción razonable de ganancias que retribuyan el esfuerzo de venta de la adquirente, calculada a partir de las ganancias

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- obtenidas en productos terminados o mercaderías similares;
- producción en proceso, la entidad adquirente utilizará los precios de venta de los correspondientes productos terminados menos la suma de: los costos necesarios para completar la fabricación, los costos de venta o disposición por otra vía y una proporción razonable de ganancias que retribuyan el esfuerzo de producir y vender por parte de la adquirente, calculada a partir de las ganancias obtenidas en productos terminados similares;
 - materias primas, la entidad adquirente utilizará los costos corrientes de reposición.
- e) Para terrenos y edificios, la entidad adquirente utilizará valores de mercado.
- f) Para los elementos de propiedades, planta y equipo distintos de terrenos y edificios, la entidad adquirente utilizará valores de mercado, determinados normalmente mediante tasación.
- g) Para activos intangibles, la entidad adquirente determinará el valor razonable:
- por referencia a un mercado activo; o
 - si no existiera un mercado activo, sobre una base que refleje un comprador y un vendedor interesados y debidamente informados.
- h) Para los activos o pasivos netos a empleados, procedentes

de planes de prestaciones definidas, la entidad adquirente utilizará el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas, menos el valor razonable de los activos afectos al plan. No obstante, se reconocerá un activo sólo en la medida en que sea probable que esté disponible para la adquirente, ya sea en forma de reembolsos del plan o de reducciones en las aportaciones futuras.

- i) En los activos y pasivos por impuestos, la entidad adquirente utilizará el importe de la reducción derivada de las pérdidas fiscales, o de los impuestos a pagar respecto a los resultados obtenidos, evaluado desde la perspectiva de la entidad combinada.
- j) Para cuentas por pagar, pagarés, deudas a largo plazo, pasivos, ingresos anticipados y otras cuentas a pagar, la entidad adquirente utilizará el valor presente de los desembolsos a realizar para liquidar dichos pasivos, determinado según las tasas de interés vigentes apropiadas. No obstante, el descuento no es obligatorio para los pasivos a corto plazo, cuando la diferencia entre los importes nominales y descontados carezca de importancia relativa.
- k) Para contratos onerosos y otros pasivos identificables de la entidad adquirida, la adquirente utilizará el valor

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

presente de los importes de los desembolsos necesarios para liquidar las obligaciones, determinado según las tasas de interés vigentes apropiadas.

- 1) Para los pasivos contingentes de la entidad adquirida, la adquirente utilizará los importes que hubiera cargado un tercero para asumir tales pasivos contingentes.

3.1.7 PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS.

El enfoque de los procedimientos administrativos desde la perspectiva de la empresa absorbida, difieren significativamente respecto a los de la empresa absorbente. La primera los orienta al cierre de sus operaciones como empresa activa; y la segunda, se ve en la necesidad de revisar, diseñar, o considerar nuevos procesos que se deriven de la incorporación de actividades propias de la empresa absorbida. En este sentido, se hace una lista de consideraciones y procedimientos desde ambas perspectivas.

3.1.7.1. Procedimientos desde la perspectiva de la empresa absorbida.

El cierre de operaciones como empresa activa, implica realizar una serie de pasos en diferentes áreas. Señalamos las principales:

Financiero-contables

1. Al dar por finalizada todas las operaciones de la empresa, debe realizarse un corte de papelería, tales como: vales, cheques, facturas, comprobantes de crédito fiscal, notas de crédito, notas de abono, contratos, papelería pre numerada y pre impresa, etc. Por tal procedimiento es recomendable levantar un acta por el inventario realizado.

Los elementos que debe contener el informe de corte de formas son:

- Nombre de la persona encargada de la custodia de las formas.
- Departamento en que se utilizan.
- Identificar el tipo de forma, descripción y correlación de las mismas.
- Lugar y fecha del informe.
- Nombre y firma de la persona que realiza el corte de formas y da constancia de dicho corte.

Adicionalmente debe elaborarse una nota dirigida a la Dirección General de Impuestos Internos, sobre la anulación de todas las formas para efectos fiscales que ya no serían utilizadas.

Los elementos que debe contener la nota a la Dirección General de Impuestos Internos son:

- Lugar y fecha.
- Indicar el nombre de las formas y los correlativos a

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

anular.

- Firma del representante legal.
2. Los fondos destinados a la cobertura de gastos menores de la empresa, tales como fondos de caja chica, deben reintegrarse o liquidarse, levantar acta de arqueo y remesarse el valor íntegro del fondo a una cuenta bancaria de la empresa, igual procedimiento es pertinente al efectivo disponible en caja general.
 3. Debe notificarse a las diferentes instituciones financieras, que por motivos de fusión se procederá al cierre de cuentas bancarias, solicitando dejar sin efecto las firmas autorizadas y el respectivo cierre de las mismas, los fondos disponibles en caso de existir, deben trasladarse a la cuenta de la empresa absorbente.

Esta notificación contendrá los datos siguientes:

- Lugar y fecha de notificación.
 - Dirigir notificación al jefe de la agencia donde se apertura la cuenta corriente.
 - Exponer el motivo del cierre de dicha cuenta.
 - Solicitud de anulación de firmas.
 - Solicitud del traspaso del saldo de la cuenta corriente.
4. Sustituir o endosar los certificados de depósito, títulos

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

valores u otros documentos que representen inversiones a corto plazo, a nombre de la empresa absorbente, que al momento de concretar la fusión no puedan realizarse o convertirse en efectivo.

5. Los documentos por cobrar que representen garantías otorgadas por clientes deben endosarse a favor de la compañía absorbente.
6. Se debe de elaborar una lista de todas las cuentas por cobrar, a las cuales se les ha estimado una reserva por cuentas incobrables en su defecto, detallar por escrito el procedimiento para establecerla.

Luego se debe elaborar el informe en el que se haga constar el endoso de dicha cartera a favor de la compañía absorbente.
7. En los inventarios de mercadería, materia prima, productos terminados o en proceso, se deben de detallar aspectos relacionados con su caducidad, rotación, cantidades máximas o de reorden, tiempos de entrega por parte de los proveedores.
8. Con el equipo de transporte debe de tramitarse el traspaso de las tarjetas de circulación, a favor de la compañía absorbente. Este trámite se realiza en SERTRACEN, debiendo presentar el formulario de traspaso.

Se debe de presentar:

- Credencial vigente del representante legal
 - Escritura de constitución
 - DUI y NIT del representante legal
9. Los bienes muebles deberán listarse para el traspaso al momento de ejecutarse la fusión.
10. Las pólizas de seguros que garanticen daños a la propiedad a favor de la empresa absorbida, que a la fecha de fusión no hayan caducado, deberán endosarse a favor de compañía absorbente, se deberá notificar a la aseguradora en el cual debe de identificarse el número de póliza, nombre de la empresa que será endosada, valor de la póliza.
11. Se debe de informar a las instituciones que han concedido líneas de crédito, sobre el acuerdo de fusión, para efecto de traspaso de dichos créditos a nombre de la compañía absorbente.
12. Si se decide repartir utilidades retenidas, debe elaborarse las constancias respectivas para los accionistas e informar a la Dirección General de Impuestos Internos, para ello debe de llenar el formulario F 915.

Área de personal

1. Elaboración de nomina del personal que pasara a formar parte de la empresa absorbente, y por cada uno de ello se debe de anexar su respectivo expediente.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

2. El expediente del empleado deberá contener fecha de ingreso a la empresa, cargo que desempeñaba, ascensos, sanciones, incapacidades, permisos, período de vacación, aumentos de salarios, etc.
3. Se deberá adjuntar el manual de funciones actualizado o en su defecto, elaborar por cada puesto una descripción de las funciones.
4. El personal que pase a ser parte de la empresa absorbente que no es indemnizado, deberá tratarse con los mismos derechos absorbidos desde el momento que formaron parte en la empresa absorbida, y de lo cual deberá elaborarse un documento legal.
5. Luego de la fusión, todos los empleados que no continúen con la empresa absorbente deben ser debidamente indemnizados y debe proporcionárseles su respectiva constancia de pago, en la cual se haga constar el período laborado en la empresa absorbida, el cargo desempeñado y el salario devengado.
6. En caso de que el personal de la empresa absorbida, sea debidamente indemnizado, se debe obtener de su parte las respectivas renunciaciones y el finiquito correspondiente (ver anexo No.10).
7. Deben prepararse las constancias de salarios devengados por los empleados durante el lapso de tiempo, en que funcionó

la empresa absorbida como empresa independiente, esto con el fin de que los empleados no tengan contratiempos al momento de presentar sus declaraciones de impuestos.

8. Elaborar el formulario anual de retenciones y proporcionarlo a la empresa absorbente para que sea presentado a la Dirección General de Impuestos Internos cuando corresponda.

3.1.7.2. Procedimientos desde la perspectiva de la empresa absorbente.

Para el logro de los objetivos de la empresa, una vez ejecutada la fusión, es necesario, en primer lugar la homogenización de las unidades y procesos, la simplificación de la estructura y la adhesión a las políticas en la compañía absorbente.

Homogenización de unidades y procesos.

1. Es necesario revisar la misión, visión y sistemas gerenciales, a fin de determinar si estos están de acuerdo a la empresa, ya que estos factores pueden cambiar o se pueden modificar sustancialmente posterior a la fusión.
2. Identificar las actividades claves de la compañía absorbente, producto de la fusión, su diversidad y su interdependencia.
3. Rediseñar o implementar un nuevo manual de funciones que sea

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

comprensible, descriptivo y enfocado hacia el logro de los objetivos de la empresa, además direccionados hacia la comprensión de la tarea propia y la tarea común.

4. Verificar o evaluar a través de un especialista en el área de informática, si el equipo de la empresa absorbida es compatible con el de la empresa absorbente, si el equipo con que se cuenta es el adecuado y su existencia en número sea suficiente para desarrollar el trabajo; si están distribuidos adecuadamente en el área de trabajo, si el software se adapta o sea compatible con el hardware y verificar si existe un servicio de mantenimiento del equipo y medidas de seguridad.
5. Se debe evaluar la necesidad de contratar nuevo personal y el procedimiento para hacerlo.
6. Realizar un diagnóstico con el fin de identificar las actividades redundantes, derivadas de la fusión, enfocadas a cumplir un solo fin y efectuar en base a dicho análisis un rediseño de procesos.
7. Revisión del flujo de actividades y documentos empleados en cada proceso, con el propósito de determinar los controles que se están aplicando, la segregación de funciones, identificar actividades susceptibles de mejora o reducir el nivel de esfuerzo en su realización.
8. Modificar si es necesario o elaborarlo de no existir, un

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

manual de procedimientos o de operaciones, que deberá contener como mínimo:

- Procesos (políticas y descripción narrativa).
- Flujograma por cada proceso.

Simplificación de la estructura.

1. Llevar a cabo una evaluación de puestos, para determinar la función de los mismos, dentro de las actividades de la compañía.
2. Sobre la base de la evaluación antes mencionada, debe decidirse, rediseñar, eliminar, adicionar o complementar ciertos puestos.
3. En caso de determinarse la necesidad de contratar nuevo personal, se deben establecer las condiciones bajo las cuales se harán tales contrataciones y los procedimientos para llevarlas a cabo.

Adhesión a las políticas.

1. Verificar si los sistemas de incentivos existentes son los adecuados para el personal; de no ser así, optar por el rediseño de dicho sistema.
2. Comunicar los sistemas de incentivos definitivos a los empleados.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

3. Establecer un método de medición durante un período, sobre la evaluación al empleado dentro de la ejecución de las actividades del puesto, para determinar su adecuado desempeño.

3.2 IMPLEMENTACIÓN DE LA GUÍA EN EL CASO PRÁCTICO.

ASPECTOS GENERALES

Los supuestos básicos que se utilizarán para ilustrar el caso práctico, son los siguientes:

- Se parte del hecho, que se ha completado el proceso de negociación entre las empresas participantes, el cual ha dado como resultado la decisión de llevar a cabo una fusión por absorción.
- Es importante mencionar que las empresas a fusionarse para el presente caso, poseen un mismo giro, se dedican a la misma actividad económica, por lo que se trata de una fusión horizontal, ya que ambas se dedican a la misma actividad comercial.
- Las empresas cumplen con las características cualitativas de mediana empresa, al igual que el criterio cuantitativo del Sistema Financiero y el Ministerio de Hacienda.
- El ciclo operacional de las empresas se resume en dos grandes áreas: compras y ventas.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Características empresa absorbente.

- Denominación: F&D, S.A. DE C.V.
- Constitución: F&D, S.A. DE C.V., fue fundada el 25 de enero de 2000 en la ciudad de San Salvador.
- Plazo: la sociedad se constituyo por un plazo indefinido.
- Régimen: Sociedad Anónima de Capital Variable.
- Gobierno de la sociedad: Junta General de Accionistas.
- Administración de la sociedad: está conformada por una Junta Directiva, integrada por un presidente, un secretario y los suplentes correspondientes.
- Representación legal: conferida al presidente de la Junta Directiva.
- Finalidad: desde su fundación, su actividad principal ha sido la actividad comercial.
- Ubicación: las instalaciones en un edificio de su propiedad ubicado en 3ª Avenida Sur # 144, B° El Calvario. S.S.
- Capital social: el capital social actualmente este asciende a \$ 522,857.14 distribuido de la siguiente forma:

Accionistas	Porcentaje
Edwin Alexander Morales	45%
Carmen Elena Serrano	25%
Janeth Odalys Farela	20%
Ángel Rafael Castro	15%

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Número de Identificación Tributaria: 0614-250100-102-4
- Número de Registro de Contribuyente: 120169-5
- Número de matrícula de empresa y establecimiento ante el Registro de Comercio: 1930.
- Número de Inscripción Patronal Seguro Social: 269352146
- Número de cuenta municipal: 54676-1
- La empresa absorbente cuenta con una cadena de distribución bien establecida a nivel nacional.

Estructura organizativa:

La sociedad está constituida por tres unidades con personal y funciones definidas, por medio de las cuales se desarrolla toda la actividad comercial de la empresa, estas unidades son la gerencia administrativa-financiera, la gerencia de ventas y la gerencia de operaciones.

- **Gerencia administrativa-financiera.**

En ella se realizan todas las actividades relacionadas con el registro y control de las operaciones, toma de decisiones, análisis de la situación financiera de la empresa, aspectos legales, obligaciones tributarias y todo lo relacionado con la administración del personal y otras funciones propiamente administrativas.

Esta gerencia tiene a su cargo especialmente las dependencias

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

siguientes: contabilidad, tesorería, créditos y cobros, facturación, cómputo y servicios generales.

La contabilidad se lleva de forma sistematizada, se cuenta con un contador y cuatro auxiliares contables, personal suficiente y capacitado para el registro y control de las transacciones de la compañía.

En el área de cómputo hay dos personas encargadas de programación y soporte del sistema.

La gerencia además, por medio del departamento de tesorería cuenta con dos personas, es ahí donde se controla la disponibilidad de fondos necesarios para solventar las obligaciones contraídas por la empresa, ya sea a nivel nacional como internacional; las relaciones con el sistema financiero nacional se realizan en su mayoría con el Citi y Banco Agrícola.

Para realizar la recuperación por la venta local, cuenta con el departamento de créditos y cobros, formado por dos personas.

Adicionalmente se cuenta con un departamento de servicios generales que incluye mensajeros y personal de mantenimiento y limpieza de las instalaciones.

El departamento de facturación también reporta a esta unidad,

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

está integrado por dos personas, quienes se encargan de la facturación de las ventas locales y de las exportaciones.

- **Gerencia de ventas.**

Esta unidad cuenta con personal altamente calificado y con varios años de experiencia en ventas, realizan visitas periódicas a los clientes en todo el territorio, el cual ha sido dividido en zonas geográficas y cada una de ellas tiene asignado un número de vendedores.

La distribución de los vendedores por zona es la siguiente:

ZONA GEOGRÁFICA	NÚMERO DE VENDEDORES
Zona metropolitana de san salvador	5
Zona occidental	4
Zona paracentral	2
Zona oriental	4
Ventas institucionales	2
Ventas a supermercados	1
Total fuerza de ventas	18

Además de los vendedores, se cuenta con el departamento de mercadeo formado por dos personas, cuyas actividades principales son la publicidad, estudios de mercado y tele marketing, en el cual los clientes pueden ordenar sus pedidos directamente, o

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

evacuar cualquier inquietud.

- **Gerencia de operaciones.**

La función principal es coordinar todo lo relacionado con la toma de decisiones sobre abastecimiento y logística de las operaciones de la organización. Los departamentos que están relacionadas directamente con la gerencia de operaciones son: de compras que incluye las locales como importaciones, bodega con actividades de custodia y despacho de mercadería, y transporte.

Para una mejor comprensión de la situación financiera de la sociedad, se anexa balance general (figura No.1), estado de pérdidas y ganancias (figura No.2), al 31 de agosto de 2008:

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

FIGURA No. 1

F & D, S.A DE C.V.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE AGOSTO DE 2008

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL		
<u>CORRIENTE</u>	\$ 919,980.61	<u>PASIVO CORRIENTE</u>	\$ 449,787.75	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	\$ 113,184.24	PRESTAMOS Y SOBRE, BANCARIOS	\$ 109,623.76	
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 341,211.22	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	\$ 128,006.18	
INVENTARIOS	\$ 357,528.00	REM Y PREST POR PAGAR A CORTO P.	\$ 48,574.01	
IVA CREDITO FISCAL	\$ 33,189.00	ACREEDORES VARIOS	\$ 20,268.35	
PAGO A CUENTA	\$ 56,440.93	RETENCIONES Y DESCUENTOS	\$ 13,546.05	
PAGOS ANTICIPADOS	<u>\$ 18,427.22</u>	OBLIG. POR ARREND FINANCIERO	\$ 32,135.40	
		DIVIDENDOS POR PAGAR	<u>\$ 97,634.00</u>	
 <u>ACTIVO NO CORRIENTES</u>	 \$ 1,255,095.39	 <u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	 \$ 580,063.12	
INVERSIONES PERMANENTES	\$ 209,628.00	PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	\$ 412,495.88	
INVERSIONES EN PROPIEDAD	\$ 37,452.00	OBLIGACIONES POR ARREND FINAN,	\$ 167,567.24	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 749,923.36			
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	<u>\$ (90,088.27)</u>	 <u>CAPITAL CONTABLE</u>	 \$ 1,145,225.13	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQ EN ARREN	\$ 347,207.97	CAPITAL SOCIAL	\$ 726,399.76	
DEP. PROP, PLANTA Y EQ EN ARREN	<u>\$ (47,172.57)</u>	CAPITAL SOCIAL MINIMO	\$ 22,857.14	
DEPOSITOS EN GARANTIA	<u>\$ 48,144.90</u>	CAPITAL SOCIAL VARIABLE	<u>\$ 703,542.62</u>	
		RESERVA LEGAL	\$ 40,066.31	
		UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>\$ 378,759.06</u>	
 TOTAL ACTIVOS	 <u><u>\$2,175,076.00</u></u>	 TOTAL PASIVO Y CAPITAL	 <u><u>\$2,175,076.00</u></u>	

Edwin Alexander Morales
Representante Legal

Roberto Mendez
Contador General

Carlos Ochoa
Auditor Externo

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

FIGURA No.2

F&D, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE AGOSTO DE 2008
(Expresado en dolares de los Estados Unidos de America)

Ventas Netas		3,762,728.50
Costo de Ventas		<u>1,534,704.00</u>
Inventario inicial de mercaderia	999,293.00	
Mas:		
Compras de mercaderia	892,939.00	
Menos:		
Inventario final de mercaderia	<u>357,528.00</u>	
Utilidad Bruta		2,228,024.50
Menos:		
Gastos de Administración	885,108.44	
Gastos de Venta	923,874.00	
Gastos Financieros	<u>40,283.00</u>	
Gastos de Operación		<u>1,849,265.44</u>
Utilidad de Operación		<u><u>378,759.06</u></u>

Edwin Alexander Morale
Representante Legal

Roberto Mendez
Contador General

Carlos Ochoa
Auditor Externo

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Características empresa absorbida.

- Denominación: NEUCASA, DE C.V.
- Constitución: NEUCASA, DE C.V., fue fundada en San Salvador el 12 de mayo de 1998.
- Plazo: la sociedad se constituyo por un plazo indefinido.
- Régimen: Sociedad Anónima de Capital Variable.
- Gobierno de la Sociedad: Junta General de Accionistas.
- Administración de la sociedad: la administración de la sociedad estará confiada a una Junta Directiva, integrada por un presidente, un secretario y los suplentes correspondientes.
- Representación legal: conferida al presidente de la Junta Directiva.
- Finalidad: su actividad principal ha sido la actividad comercial.
- Ubicación: las instalaciones en las que se lleva a cabo sus operaciones son en un edificio de su propiedad ubicado en calle los Granados, Ave. Las Mercedes #15.
- Capital Social: el capital social actualmente asciende a \$522,860.14, distribuido de la siguiente forma:

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Accionistas	Porcentaje
Edwin Alexander Morales	40%
José Luis Membreño	20%
Francisco José Castellanos	20%
Cristina Lisseth Córdova	20%

- Número de Identificación Tributaria: 0614-120598-101-1
- Número de Registro de Contribuyente: 130131-6
- Número de matrícula de empresa y establecimiento: 1217.
- Número de Inscripción Patronal Seguro Social: 877655586.
- Número de cuenta municipal: 357613-9

Estructura Organizativa:

Debido al volumen de operaciones que realiza la empresa, esta cuenta con una estructura organizativa simple, donde las funciones se encuentran centralizadas, bien definidas y distribuidas básicamente en dos unidades: la gerencia administrativa financiera y la gerencia de ventas.

- **Gerencia administrativa - financiera.**

Se encarga de la planeación, ejecución y toma de decisiones, análisis de la situación financiera, y todo lo relacionado con la administración del personal, además de otras actividades que tienen incidencia en la administración de la compañía.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Esta unidad se integra por cinco departamentos: tesorería, contabilidad, créditos y cobros, compras, bodega/despacho y facturación.

Tesorería: cuenta con dos personas, el tesorero y su asistente. Las funciones básicas son: la recolección del efectivo, su custodia y su administración. Controla la disponibilidad de fondos necesarios para solventar las obligaciones necesarias contraídas por la empresa.

Contabilidad: cuenta con un contador y dos auxiliares. La principal función es el registro, control y generación de información financiera de las actividades derivadas de las operaciones de la empresa y el cumplimiento de todos los aspectos legales y fiscales.

Créditos y cobros: cuenta con una persona encargada para dicha gestión. La función principal es la autorización y recuperación de las ventas al crédito.

Compras: integrado por una persona, se encarga de realizar los contactos y relaciones comerciales con los proveedores y acreedores, centrando su gestión en el abastecimiento de la mercadería para la venta o consumo.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Bodega/despacho y facturación: Lo integran cuatro personas. Este departamento tiene bajo su responsabilidad el control y custodia de los inventarios, su despacho y su respectiva salida a través de la facturación.

- **Gerencia de ventas.**

Se integra por gerente de ventas, siete vendedores y un rutero la función principal es abastecer el mercado local con el producto que la empresa distribuye.

La distribución de la fuerza de ventas está definida por zonas geográficas y su relación con los clientes, es mediante visitas periódicas (mensualmente), sin embargo la empresa no cuenta con recursos suficientes para suplir el mercado a nivel nacional.

La distribución de los vendedores por zona es la siguiente:

Zona geográfica número de vendedores

Zona central	4
Zona occidental	2
Zona oriental	1
Total personal de ventas	7

- **Recursos administrativos:**

Para realizar el control de las operaciones comerciales, se cuenta con 10 computadoras personales en las que se procesa la

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

información y se llevan los controles necesarios para el buen funcionamiento de las transacciones, el sistema no está integrado.

Transporte para ventas:

Cuenta con dos vehículos para el reparto de la mercadería y una motocicleta para realizar la función de ruteo.

Para una mejor comprensión de la situación financiera de la sociedad, se anexa balance general (figura No.3), estado de pérdidas y ganancias (figura No.4), al 31 de agosto de 2008:

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

FIGURA No. 3

NEUCASA, DE C.V.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE AGOSTO DE 2008

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL		
<u>CORRIENTE</u>		<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	\$ 4,463.54	PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCARIOS	\$ 110,713.13	\$ 706,197.22
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 510,723.49	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	\$ 390,735.44	
INVENTARIO	\$ 311,311.98	REM Y PREST POR PAGAR A C.ORTO P	\$ 29,989.64	
IVA CREDITO FISCAL	\$ 11,237.00	ACREEDORES VARIOS	\$ 24,022.66	
PAGO A CUENTA	\$ 118,555.00	RETENCIONES Y DESCUENTOS	\$ 19,074.88	
PAGOS ANTICIPADOS	<u>\$ 20,543.11</u>	DIVIDENDOS POR PAGAR	<u>\$ 131,661.47</u>	
<u>ACTIVO NO CORRIENTES</u>		<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,180,404.10	PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	<u>\$ 240,000.00</u>	\$ 240,000.00
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQ	<u>\$ (600,865.98)</u>			
DEPOSITOS EN GARANTIA	<u>\$ 23,876.16</u>			
		<u>CAPITAL CONTABLE</u>		\$ 634,051.18
		CAPITAL SOCIAL	\$ 522,857.14	
		CAPITAL SOCIAL MINIMO	\$ 22,857.14	
		CAPITAL SOCIAL VARIABLE	<u>\$ 500,000.00</u>	
		RESERVA LEGAL	\$ 39,731.10	
		UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>\$ 71,462.94</u>	
TOTAL ACTIVOS	<u><u>\$1,580,248.40</u></u>	TOTAL PASIVO Y CAPITAL		<u><u>\$1,580,248.40</u></u>

José Luis Membreño
Representante Legal

Eusebio Artiga
Contador General

Ernesto Alvarado
Auditor Externo

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

FIGURA No. 4

NEUCASA, DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE AGOSTO DE 2008
(Expresado en dolares de los Estados Unidos de America)

Ventas Netas		2,724,834.67
Costo de Ventas		988,718.00
Inventario inicial de mercaderia	669,995.98	
Mas:		
Compras de mercaderia	630,034.00	
Menos:		
Inventario final de mercaderia	311,311.98	
Utilidad Bruta		1,736,116.67
Menos:		
Gastos de Administracion	806,370.25	
Gastos de Venta	828,250.44	
Gastos Financieros	30,033.04	
Gastos de Operacion		1,664,653.73
Utilidad de Operacion		71,462.94

José Luis Membreño
Representante Legal

Eusebio Artiga
Contador General

Ernesto Alvarado
Auditor Externo

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ASPECTOS LEGALES Y FISCALES.

Como ya se mencionó anteriormente, para proceder legalmente a los trámites para ejecutar la fusión, es necesario llevar a cabo los siguientes pasos:

- El 18 de agosto de 2008, se realiza la Junta General Extraordinaria de Accionistas para acordar formalmente la fusión entre F&D, S.A. de C.V. y NEUCASA, DE C.V. (Ver anexo 2 y 3).
- La Licenciada Carmen Elena Serrano y la Licenciada Cristina Lisseth Córdova, secretarios de la sociedad F&D, S.A. de C.V. y NEUCASA, de C.V., respectivamente, proceden a levantar una certificación de las actas de Junta General Extraordinaria mencionadas en el punto anterior.
- Esta certificación es llevada al Registro de Comercio para su inscripción. (Ver anexo No. 4 y 5).
- Inscrita la certificación, se procede a publicarla en el Diario Oficial y diario de circulación nacional, junto con los balances respectivos, siendo la última publicación el 7 de septiembre de 2008. (Ver anexo 6, ejemplo sociedad absorbida).
- El 7 de diciembre de 2008, F&D, S.A. de C.V. modifica la escritura de constitución, en la cual se establecen las

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

nuevas condiciones de la compañía absorbente. (Ver anexo No.7).

- Esta escritura es presentada al Registro de Comercio el 8 de diciembre, y el 12 de diciembre de 2008, se inscribe, por lo cual desaparece NEUCASA, de C.V., y todos sus derechos y obligaciones, son legalmente transferidos a F&D, S.A. de C.V.

Otros procedimientos legales

En necesario realizar los trámites de la empresa NEUCASA, de C.V., de cancelación de expediente o registro en todas aquellas instituciones o dependencias, que el Estado exige para que una empresa funcione legalmente, tal como lo establece el Código de Comercio.

Estos trámites pueden ser realizados por el representante legal de la empresa interesada o delegar a través de un poder especial, para la realización de estos. De acuerdo al caso planteado la empresa nombra al apoderado al Lic. Guillermo Antonio Moran.

Dichos trámites se harán a partir del 12 de diciembre de 2008, fecha de inscripción de la escritura de fusión.

A continuación se detallan ANEXOS de escritos y notificaciones

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

que deben presentarse en cada institución:

1. Dirección General de Estadísticas y Censos (ver anexo No.9).
2. Alcaldía Municipal (ver anexo No.10).
3. Ministerio de Trabajo y Previsión social (ver anexo No.11).
4. Administradora de Fondo de Pensiones (ver anexo No.12).
5. Instituto Salvadoreño del Seguro Social (ver anexo No.13).
6. Dirección General de Impuestos Internos (ver anexo No.14).

ASPECTOS FINANCIEROS

Información general de la sociedad NEUCASA, DE C.V.

Saldos al 31 de diciembre de 2007.

Cuentas por cobrar	\$ 460,896.49
Inventarios de mercadería	\$ 969,995.98
Proveedores	\$ 436,435.76
Ventas	\$ 990,987.00

ANÁLISIS HORIZONTAL.

El análisis horizontal es una herramienta financiera que permite analizar los resultados de varias empresas similares, o con promedios de la industria en el mismo punto en el tiempo, tal comparación permite obtener elementos de juicio sobre las condiciones y desempeño financiero de las empresas en cuestión.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

El análisis horizontal se desarrolla en base a la aplicación de índices o ratios financieros ya que a través de estos se puede estudiar diferentes áreas de la compañía, y por lo tanto se desarrolla un estudio mas profundo en el área que interese.

Nombre	Posición en el Mercado		
	1°	2°	3°
	F&D	Industria	NEUCASA
Prueba de ácida	1.25	1.2	0.94
Rotación de Activos Totales	1.73 V.	1.7 V.	1.72 V.
Estructura de Capital	1.06	1.02	1.49
Rendimiento sobre el Patrimonio	24.80	22	8.45
Margen de Utilidad Bruta	10.07	9	2.62
Rotación de Inventario	2.26 d.	2.18 d.	2.01 d.
Rendimiento sobre Activos Totales	13.06	12.77	3.39

Nombre	Posición en el Mercado	
	1°	2°
	Promedio	Industria
Prueba de ácida	1.06	1.2
Rotación de Activos Totales	1.73 V.	1.7 V.
Estructura de Capital	1.11	1.02
Rendimiento sobre el Patrimonio	18.98	22
Margen de Utilidad Bruta	6.94	9
Rotación de Inventario	2.16 d.	2.18 d.
Rendimiento sobre Activos Totales	8.99	12.77

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Como se puede apreciar en el cuadro anterior las razones financieras para NEUCASA, de C.V., en comparación con los resultados obtenidos para la compañía fusionada han mejorado en los aspectos de endeudamiento, rentabilidad y liquidez, demostrando que la fusión de F&D, S.A. de C.V., y NEUCASA, de C.V., da como resultado una compañía con una mayor estabilidad financiera. Al establecer la comparación de los resultados obtenidos por la fusión con el promedio de la industria, afecta tanto la liquidez y la rentabilidad, mientras que la liquidez se ve afectado debido a los cambios que sufrió la compañía por motivo de la fusión. Por lo tanto la fusión da origen a una compañía que generara mayores recursos para los inversionistas y proveerá de mejores productos y servicios a sus clientes.

Los niveles de rentabilidad en su nivel operativo y bruto se mantienen, debido a la unión de las operaciones de las compañías se incrementa los ingresos de F&D, S.A. de C.V., con esto se pueden mantener los niveles de rentabilidad similares a los que presentan las compañías en forma individual, se podría decir que los niveles de rentabilidad son relativamente buenos. La rentabilidad a nivel de utilidad neta de la compañía F&D, S.A. de C.V., se ve afectada por otros gastos y los intereses, debido a los gastos incurridos en la integración de la fusión y otros aspectos relacionados a esta y la deuda que poseía NEUCASA, de

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

C.V., que paso a ser parte de F&D, S.A. de C.V., por lo que su utilidad neta disminuye por los intereses devengados de esta deuda.

Por lo tanto, se puede apreciar que la fusión es una muestra de que una de las formas de mejorar la situación financiera y las actividades de una compañía es a través de la fusión de sociedades al buscar reunir las mejores prácticas administrativas de una compañía o la unión de las principales actividades de las compañías, o usar la fusión como medio para expandir su mercado o entrar a otro sector, y con esto poder incrementar los ingresos, el valor de la empresa, el valor de la acción en el mercado y la rentabilidad de la compañía.

ASPECTOS CONTABLES

Consideraciones contables de la sociedad NEUCASA, de C.V.

A partir de los estados financieros al 31 de agosto de 2008, se cuenta con tres meses para realizar el proceso de depuración de cuentas, efectuar el registro de transacciones derivadas de las operaciones normales de la empresa.

El 30 de noviembre de 2008, se cerrara el ciclo de operaciones y procederemos al registro de los ajustes derivados del proceso de depuración, establecimiento de resultados y cierre.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Consideraciones para el proceso de depuración y ajuste de cifras.

- Conciliar cuentas bancarias.
- Elaborar cuadro de antigüedad de saldos de clientes.
- Programar inventario físico de mercadería.
- Levantamiento de un inventario físico de activo fijo.
- Elaborar cuadro de depreciación correspondiente al período de transición.
- Amortizar primas de seguros pagadas por anticipado para el período de transición.

Resultados derivados del proceso de depuración.

- Los resultados de las cuentas por cobrar, muestran un saldo incobrable de \$3,500.00.
- El inventario físico de activo fijo se determinó un faltante de \$5,675.00.
- Se elaboró cuadro de depreciación del mobiliario y equipo, para ajuste de tres meses, que ascienden a \$2,899.00.
- Se revisó las pólizas de seguros y se determinó que las primas pagadas por esas pólizas, en los meses de enero a junio de 2008, no han sido amortizadas, por lo que se realiza el correspondiente ajuste por la suma de \$1,870.00.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Descripción de la hoja de trabajo de la empresa absorbida.

Esta hoja de trabajo es una herramienta extracontable ilustrativa que muestra el ciclo de operaciones de las diferentes fases que implican una fusión.

La información que deberá contener dicha hoja se ajustara a las necesidades o requerimientos del usuario, en este caso los elementos que se detallan son:

- Identificar los rubros y cuentas que integran los estados financieros.
- Reflejar los saldos correspondientes a la fecha en que se acordó la fusión. Para la empresa NEUCASA, de C.V., es el balance al 31 de agosto de 2008.
- Para el período de transición, que comprende los meses entre septiembre y noviembre de 2008, se refleja los movimientos deudores y acreedores de las operaciones normales de la empresa.
- Las operaciones registradas durante el período de transición generan efectos en los estados financieros originales; lo cual obliga a mostrar un balance de comprobación a la finalización de dicho lapso.
- El proceso de depuración previo a los estados financieros al 30 de noviembre de 2008, surgen situaciones no previstas que inciden en la razonabilidad de dichos estados

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

financieros, por lo que es necesario realizar ajustes.

- Como resultado a las depuraciones de las cifras de los estados financieros, surge el balance de comprobación a la misma fecha con saldos ajustados.
- El siguiente paso es la determinación de los resultados del ejercicio, liquidando cuentas de resultados con saldos deudores y acreedores.
- La fase final, es la determinación de los estados financieros definitivos al 30 de noviembre de 2008, los cuales servirán para llevar a cabo la fusión.

Para ilustrar la guía del caso contable, se presenta flujo de caja, la hoja de trabajo, los registros contables, y los estados financieros definitivos al finalizar el ciclo de operaciones, además se presenta la participación accionaria del capital.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

NEUCASA, DE C.V.					
FLUJO DE CAJA PROYECTADO					
MESES DE SEPTIEMBRE A NOVIEMBRE DE 2008					
CIFRAS EXPRESADAS EN DOLARES					
	Septiembre	Octubre	Noviembre	Total	%
INGRESOS					
Ventas de mercadería al contado	\$ 61,800.00	\$ 54,299.00	\$ 51,432.00	\$ 167,531.00	16.40
Ventas de mercadería al crédito	\$ 332,345.00	\$ 276,319.00	\$ 245,618.00	\$ 854,282.00	83.60
Otros Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Suman	\$ 394,145.00	\$ 330,618.00	\$ 297,050.00	\$ 1,021,813.00	100.00
EGRESOS					
Pagos a proveedores locales	\$ 146,876.00	\$ 103,458.00	\$ 82,636.00	\$ 332,970.00	32.47
Pagos a proveedores extranjeros	\$ 48,506.00	\$ 118,274.00	\$ 65,567.00	\$ 232,347.00	22.65
Pago de cuota de préstamo	\$ 16,200.00	\$ 16,200.00	\$ 16,200.00	\$ 48,600.00	4.74
Pago de indemnización a personal			\$ 33,551.00	\$ 33,551.00	3.27
Gastos de operación					
Pago de planilla personal administrativo	\$ 20,606.00	\$ 20,606.00	\$ 20,606.00	\$ 61,818.00	6.03
Pago de planilla personal venta	\$ 13,209.00	\$ 13,209.00	\$ 13,209.00	\$ 39,627.00	3.86
Pago de comisiones a vendedores	\$ 11,588.00	\$ 11,588.00	\$ 11,588.00	\$ 34,764.00	3.39
Pago de cuota patronal ISSS	\$ 5,580.00	\$ 5,484.00	\$ 5,343.00	\$ 16,407.00	1.60
Pago de cuota patronal AFP	\$ 5,022.00	\$ 4,936.00	\$ 3,809.00	\$ 13,767.00	1.34
Pago de cuota de depreciacion vehiculos de vendedores	\$ 3,700.00	\$ 3,700.00	\$ 3,700.00	\$ 11,100.00	1.08
Pago de cuota de combustible de vendedores	\$ 4,500.00	\$ 4,500.00	\$ 3,500.00	\$ 12,500.00	1.22
Otros gastos fijos	\$ 6,200.00	\$ 6,200.00	\$ 5,200.00	\$ 17,600.00	1.72
Otros gastos variables	\$ 5,386.00	\$ 5,106.00	\$ 4,885.00	\$ 15,377.00	1.50
Desembolso por Impuesto a Pago a cuenta	\$ 7,412.00	\$ 8,959.00	\$ 5,956.00	\$ 22,327.00	2.18
Desembolso por Impuesto de IVA	\$ 51,238.85	\$ 42,980.34	\$ 38,616.00	\$ 132,835.19	12.95
suman	\$ 346,023.85	\$ 365,200.34	\$ 314,366.00	\$ 1,025,590.19	100.00
RESUMEN					
Saldo inicial	\$ 4,463.54	\$ 52,584.69	\$ 18,002.35	\$ 4,463.54	
Más: Ingresos	\$ 394,145.00	\$ 330,618.00	\$ 297,050.00	\$ 1,021,813.00	
Menos: Egresos	\$ 346,023.85	\$ 365,200.34	\$ 314,366.00	\$ 1,025,590.19	
Saldo Final	\$ 52,584.69	\$ 18,002.35	\$ 686.35	\$ 686.35	

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

HOJA DE TRABAJO DE LA SOCIEDAD NEUCASA, DE C.V. (Absorbida)
(cifras expresadas en dolares de Estados Unidos Americanos)

	Balance de Comprobacion al 31/08/2008	Movimientos periodo de transicion		Balance de Comprobacion al 30/11/2008	Partidas de Ajustes y Depuraciones		Balance Comprob. Ajustad. y depurado al 30/11/2008	Ajustes para establecer resultados		Balance General al 30/11/2008
		Debe	Haber		Debe	Haber		Debe	Haber	
ACTIVO										
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 4,463.54	\$ 202,558.58	\$ 205,710.89	\$ 1,311.23	\$ -	\$ -	\$ 1,311.23	\$ -	\$ -	\$ 1,311.23
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 510,723.49	\$ -	\$ 442,558.58	\$ 68,164.91	\$ -	\$ 3,500.00	\$ 64,664.91	\$ -	\$ -	\$ 64,664.91
INVENTARIO	\$ 311,311.98	\$ -	\$ 313,661.98	\$ (2,350.00)	\$ -	\$ -	\$ (2,350.00)	\$ -	\$ -	\$ (2,350.00)
IVA CREDITO FISCAL	\$ 11,237.00	\$ -	\$ 11,237.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PAGO A CUENTA	\$ 118,555.00	\$ 7,556.00	\$ -	\$ 126,111.00	\$ -	\$ -	\$ 126,111.00	\$ -	\$ -	\$ 126,111.00
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 20,543.11	\$ -	\$ 15,407.37	\$ 5,135.74	\$ -	\$ 1,870.00	\$ 3,265.74	\$ -	\$ -	\$ 3,265.74
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,180,404.10	\$ 2,425.00	\$ -	\$ 1,182,829.10	\$ -	\$ 5,675.00	\$ 1,177,154.10	\$ -	\$ -	\$ 1,177,154.10
DEP. PROPIEDAD, PLAN Y EQ	\$ (600,865.98)	\$ -	\$ 33,049.59	\$ (633,915.57)	\$ 5,675.00	\$ 2,899.00	\$ (631,139.57)	\$ -	\$ -	\$ (631,139.57)
DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 23,876.16	\$ -	\$ -	\$ 23,876.16	\$ -	\$ -	\$ 23,876.16	\$ -	\$ -	\$ 23,876.16
TOTAL ACTIVO	\$ 1,580,248.40	\$ -	\$ -	\$ 771,162.57	\$ -	\$ -	\$ 762,893.57	\$ -	\$ -	\$ 762,893.57
COSTOS Y GASTOS	\$ 2,653,371.73	\$ 1,064,164.23	\$ -	\$ 3,717,535.96	\$ 8,269.00	\$ -	\$ 3,725,804.96	\$ -	\$ 3,725,804.96	\$ -
TOTALES	\$ 4,233,620.13			\$ 4,488,698.53			\$ 4,488,698.53			\$ 762,893.57
PASIVO										
PREST Y SOBREGIROS BANC.	\$ 110,713.13	\$ 20,788.95	\$ -	\$ 89,924.18	\$ -	\$ -	\$ 89,924.18	\$ -	\$ -	\$ 89,924.18
DOC Y CTAS X PAGAR	\$ 390,735.44	\$ 521,466.59	\$ -	\$ (130,731.15)	\$ -	\$ -	\$ (130,731.15)	\$ -	\$ -	\$ (130,731.15)
REM Y PREST X PAGAR A C. P.	\$ 29,989.64	\$ 14,421.00	\$ -	\$ 15,568.64	\$ -	\$ -	\$ 15,568.64	\$ -	\$ -	\$ 15,568.64
ACREEDORES VARIOS	\$ 24,022.66	\$ 9,112.87	\$ -	\$ 14,909.79	\$ -	\$ -	\$ 14,909.79	\$ -	\$ -	\$ 14,909.79
RETENCIONES Y DESCUENTOS	\$ 19,074.88	\$ 9,783.72	\$ -	\$ 9,291.16	\$ -	\$ -	\$ 9,291.16	\$ -	\$ -	\$ 9,291.16
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ 131,661.47	\$ 131,661.47	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	\$ 240,000.00	\$ 59,500.00	\$ -	\$ 180,500.00	\$ -	\$ -	\$ 180,500.00	\$ -	\$ -	\$ 180,500.00
TOTAL PASIVO	\$ 946,197.22	\$ -	\$ -	\$ 179,462.62	\$ -	\$ -	\$ 179,462.62	\$ -	\$ -	\$ 179,462.62
CAPITAL SOCIAL	\$ 522,857.14	\$ -	\$ -	\$ 522,857.14	\$ -	\$ -	\$ 522,857.14	\$ -	\$ -	\$ 522,857.14
RESERVA LEGAL	\$ 39,731.10	\$ -	\$ -	\$ 39,731.10	\$ -	\$ -	\$ 39,731.10	\$ -	\$ -	\$ 39,731.10
UTIL DEL EJERC ANTES DE ISR								\$ -	\$ 20,842.71	\$ 20,842.71
TOTAL PATRIMONIO	\$ 562,588.24	\$ -	\$ -	\$ 562,588.24	\$ -	\$ -	\$ 562,588.24	\$ -	\$ -	\$ 583,430.95
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 1,508,785.46	\$ -	\$ -	\$ 742,050.86	\$ -	\$ -	\$ 742,050.86	\$ -	\$ -	\$ 762,893.57
INGRESOS	\$ 2,724,834.67	\$ -	\$ 1,021,813.00	\$ 3,746,647.67	\$ -	\$ -	\$ 3,746,647.67	\$ 3,746,647.67	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 4,233,620.13	\$ 766,734.60	\$ 2,043,438.41	\$ 4,488,698.53	\$ 13,944.00	\$ 13,944.00	\$ 4,488,698.53	\$ 3,746,647.67	\$ 3,746,647.67	\$ 762,893.57

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

NEUCASA, DE C.V.
REGISTRO CONTABLES DERIVADO DEL PROCESO DE DEPURACIÓN

FECHA	DESCRIPCIÓN	DEBE	HABER
30-Nov-08	PARTIDA No. 1 Gastos de venta Cuentas Incobrables Cuentas por Cobrar Clientes Total v/ Registro de cuentas incobrable al 30-11-08.	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00
30-Nov-08	PARTIDA No. 2 Depreciación acumulada Mobiliario y equipo Propiedad , planta y equipo Mobiliario y equipo Total v/ Registro de faltante en activo fijo de mobiliario y equipo.	\$ 5,675.00	\$ 5,675.00
30-Nov-08	PARTIDA No. 3 Gastos de administración Depreciación mobiliario y equipo Depreciación acumulada Mobiliario y equipo Total V/Registro de depreciación acumulada de mobiliario y equipo correspondiente a los meses de septiembre a noviembre 2008.	\$ 2,899.00	\$ 2,899.00
30-Nov-08	PARTIDA No. 4 Gastos de administración Seguros Pagos anticipados Seguros pagados por anticipados Total v/ Registro de amortización de primas de pólizas de seguros correspondientes de enero a junio 2008.	\$ 1,870.00	\$ 1,870.00

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

FECHA	DESCRIPCIÓN	DEBE	HABER
30-Nov-08	PARTIDA No. 5		
	Pérdidas y ganancias	\$3,725,804.96	
	Costo de ventas		\$ 305,392.98
	Gastos de operación		\$3,420,411.98
	Total	\$3,725,804.96	\$3,725,804.96
	v/ Registro para liquidar cuentas de resultado deudora		
30-Nov-08	PARTIDA No. 6		
	Ingresos	\$3,746,647.67	
	Ventas		
	Pérdidas y ganancias		\$3,725,804.96
	Pérdidas y ganancias		
	Utilidad del ejercicio		\$ 20,842.71
	Utilidad del ejercicio presente		
	Total	\$3,746,647.67	\$3,746,647.67
	v/ Registro de la utilidad del ejercicio		

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

NEUCASA, DE C.V.
BALANCE GENERAL
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2008

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL		
<u>CORRIENTE</u>		<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	\$ 1,311.23	PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCARIOS	\$ 89,924.18	\$ 208,962.62
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 64,664.91	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	\$ 79,268.85	
INVENTARIO	\$ 207,650.00	REM Y PREST POR PAGAR A C.ORTO P	\$ 15,568.64	
PAGO A CUENTA	\$ 126,111.00	ACREEDORES VARIOS	\$ 14,909.79	
PAGOS ANTICIPADOS	<u>\$ 3,265.74</u>	RETENCIONES Y DESCUENTOS	<u>\$ 9,291.16</u>	
<u>ACTIVO NO CORRIENTES</u>		<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,177,154.10	PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	\$ 180,500.00	\$ 180,500.00
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQ	\$ (631,139.57)			
DEPOSITOS EN GARANTIA	<u>\$ 23,876.16</u>			
 		<u>CAPITAL CONTABLE</u>		\$ 583,430.95
		CAPITAL SOCIAL	\$ 522,857.14	
		CAPITAL SOCIAL MINIMO	\$ 22,857.14	
		CAPITAL SOCIAL VARIABLE	<u>\$ 500,000.00</u>	
		RESERVA LEGAL	\$ 39,731.10	
		UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>\$ 20,842.71</u>	
TOTAL ACTIVOS	<u><u>\$972,893.57</u></u>	TOTAL PASIVO Y CAPITAL		<u><u>\$972,893.57</u></u>

José Luis Membreño
Representante Legal

Eusebio Artiga
Contador General

Ernesto Alvarado
Auditor Externo

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

NEUCASA, DE C.V.
ESTADO DE COMPOSICION DEL PATRIMONIO
CIFRAS EXPRESADAS EN DOLARES

COMPOSICION DEL PATRIMONIO

DESCRIPCION	CAPITAL SOCIAL	UTILIDAD DEL EJERCICIO	RESERVA LEGAL	TOTAL
Saldo inicial al 31/08/2008	\$ 522,857.14		\$ 39,731.10	\$ 562,588.24
Mas: Utilidades del ejercicio		\$ 20,842.71		\$ 20,842.71
Saldo al final del 30/11/2008	\$ 522,857.14	\$ 20,842.71	\$ 39,731.10	\$ 583,430.95

COMPOSICION ACCIONARIA

DESCRIPCION	NUMERO DE CERTIFICADOS	NUMERO DE ACCIONES	MONIO DE LAS ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACION	PARTICIPACION PATRIMONIAL
Edwin Alexander Morales	Del 1 al 18,298	18298	\$ 209,142.86	40%	\$ 233,372.38
José Luis Membreño	Del 18,299 al 27,447	9149	\$ 104,571.43	20%	\$ 116,686.19
Francisco José Castellanos	Del 27,449 al 36,596	9149	\$ 104,571.43	20%	\$ 116,686.19
Cristina Lisseth Córdova	Del 36,597 al 45,745	9149	\$ 104,571.43	20%	\$ 116,686.19
Totales		45744	\$ 522,857.14	100%	\$ 583,430.95

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Consideraciones contables de la sociedad F&D, S.A. de C.V.

Se asume que la sociedad absorbente continúa con sus operaciones normales en el período de transición; por lo tanto nuestro caso nos ocupara de ilustrar la incorporación de la sociedad absorbida a sus valores razonables, producto de la negociación. Partiendo de lo anterior, se muestran los estados financieros al 30 de noviembre de 2008, previo a la incorporación y a la vez los efectos sobre los mismos luego de la incorporación.

Supuesto de la negociación.

En el proceso de fusión y específicamente en el acuerdo de negociación, la sociedad F&D, S.A. de C.V., determinó que los valores razonables de la sociedad absorbida son acorde a sus valores contables, lo que conlleva a emitir acciones equivalentes a un valor de \$583,430.95.

La hoja de trabajo detalla:

- Balance al 30 de noviembre de 2008, previo a la fusión.
- Balance de la sociedad al 30 de noviembre del 2008, previa a la fusión.
- Cuadro de cifras expresadas a sus valores razonables, y determinación de la plusvalía.
- Registro de la incorporación de la sociedad absorbida.
- Estados financieros posteriores a la fusión.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Cuadro de situación patrimonial posterior a la fusión.

La incorporación de NEUCASA, de C.V., a los estados financieros de F & D, S.A. DE C.V., se ilustra:

- Presentación de cuadro comparativo de los valores contables y valores razonables con la sociedad fusionada.
- Hoja de trabajo que muestra la incorporación de NEUCASA, de C.V.
- Estados financieros incorporando a NEUCASA DE C.V.
- Cuadro de situación patrimonial incorporando a la empresa adquirida.

DETERMINACION DE VALORES RAZONABLES DE LA SOCIEDAD NEUCASA, DE C.V. (Absorbida)

AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2008

(cifras expresadas en dolares de Estados Unidos Americanos)

Concepto	Valor Contable	Valor Razonable		Diferencia
		Debe	Haber	
ACTIVO				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 1,311.23	\$ 1,311.23	\$ -	\$ -
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 64,664.91	\$ 64,664.91	\$ -	\$ -
INVENTARIO	\$ 207,650.00	\$ 207,650.00	\$ -	\$ -
IVA CREDITO FISCAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PAGO A CUENTA	\$ 126,111.00	\$ 126,111.00	\$ -	\$ -
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 3,265.74	\$ 3,265.74	\$ -	\$ -
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,177,154.10	\$ 1,177,154.10	\$ -	\$ -
DEP. PROPIEDAD, PLAN Y EQ	\$ (631,139.57)	\$ (631,139.57)	\$ -	\$ -
DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 23,876.16	\$ 23,876.16	\$ -	\$ -
TOTAL ACTIVO	\$ 972,893.57	\$ 972,893.57	\$ -	\$ -
PASIVO				
PREST Y SOBREGIROS BANC.	\$ 89,924.18	\$ -	\$ 89,924.18	\$ -
DOC Y CIAS X PAGAR	\$ 79,268.85	\$ -	\$ 79,268.85	\$ -
REM Y PREST X PAGAR A C. P.	\$ 15,568.64	\$ -	\$ 15,568.64	\$ -
ACREEDORES VARIOS	\$ 14,909.79	\$ -	\$ 14,909.79	\$ -
RETENCIONES Y DESCUENTOS	\$ 9,291.16	\$ -	\$ 9,291.16	\$ -
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	\$ 180,500.00	\$ -	\$ 180,500.00	\$ -
TOTAL PASIVO	\$ 389,462.62		\$ 389,462.62	\$ -
TOTALES	\$ 583,430.95	\$ 972,893.57	\$ 389,462.62	\$ -

Valor negociación

Valor contable de los activos netos	\$583,430.95
Valor razonable de los activos netos	\$583,430.95
Diferencia entre valores razonables y contables	\$ 0.00

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

HOJA DE TRABAJO DE LA SOCIEDAD F&D, S.A. DE C.V. (Absorbente)
(cifras expresadas en dolares de los Estados Unidos de America)

	Balance de Comprobación previo a la Fusión	Valores de NEUCASA, DE C.V.		Balance de Comprobación posterior a la Fusión
		Debe	Haber	
ACTIVO				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 253,959.32	\$ 1,311.23	\$ -	\$ 255,270.55
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 334,839.61	\$ 64,664.91	\$ -	\$ 399,504.52
INVENTARIO	\$ 427,650.00	\$ 207,650.00	\$ -	\$ 635,300.00
IVA CREDITO FISCAL	\$ 12,020.00	\$ -	\$ -	\$ 12,020.00
PAGO A CUENTA	\$ 71,768.12	\$ 126,111.00	\$ -	\$ 197,879.12
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 17,684.74	\$ 3,265.74	\$ -	\$ 20,950.48
INVERSIONES PERMANENTES	\$ 209,628.00	\$ -	\$ -	\$ 209,628.00
INVERSIONES EN PROPIEDAD	\$ 37,452.00	\$ -	\$ -	\$ 37,452.00
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 749,923.36	\$ 1,177,154.10	\$ -	\$ 1,927,077.46
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQ	\$ (108,088.27)	\$ -	\$ 631,139.57	\$ (739,227.84)
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ARRENDAMIENTO FI	\$ 347,207.97	\$ -	\$ -	\$ 347,207.97
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQ ARRENDAMIENTO F	\$ (56,250.02)	\$ -	\$ -	\$ (56,250.02)
DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 48,144.90	\$ 23,876.16	\$ -	\$ 72,021.06
TOTAL ACTIVO	\$ 2,345,939.73	\$ -	\$ -	\$ 3,318,833.30
TOTALES	\$ 2,345,939.73			\$ 3,318,833.30
PASIVO				
PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCARIOS	\$ 156,715.58	\$ -	\$ 89,924.18	\$ 246,639.76
DOCUMENTOS Y CUENTAS X PAGAR	\$ 176,472.85	\$ -	\$ 79,268.85	\$ 255,741.70
REM Y PREST POR PAGAR A C. P.	\$ 76,046.99	\$ -	\$ 15,568.64	\$ 91,615.63
ACREEDORES VARIOS	\$ 39,834.97	\$ -	\$ 14,909.79	\$ 54,744.76
RETENCIONES Y DESCUENTOS	\$ 20,800.69	\$ -	\$ 9,291.16	\$ 30,091.85
OBLIGACIONES POR ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ 12,135.40	\$ -	\$ -	\$ 12,135.40
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ 97,634.00	\$ -	\$ -	\$ 97,634.00
PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	\$ 378,763.40	\$ -	\$ 180,500.00	\$ 559,263.40
OBLIGACIONES POR ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ 167,567.24	\$ -	\$ -	\$ 167,567.24
TOTAL PASIVO	\$ 1,125,971.12			\$ 1,515,433.74
CAPITAL SOCIAL	\$ 726,399.76	\$ -	\$ 583,430.95	\$ 1,309,830.71
RESERVA LEGAL	\$ 40,066.31	\$ -	\$ -	\$ 40,066.31
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE ISR	\$ 453,502.54	\$ -	\$ -	\$ 453,502.54
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,219,968.61			\$ 1,803,399.56
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 2,345,939.73			\$ 3,318,833.30
TOTALES	\$ 2,345,939.73	\$ 1,604,033.14	\$ 1,604,033.14	\$ 3,318,833.30

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

F & D, S.A. DE C.V.
REGISTRO CONTABLE DEL PROCESO DE FUSION

FECHA	DESCRIPCION	DEBE	HABER
12/12/08	PARTIDA No. 1		
	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 1,311.23	
	CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 64,664.91	
	INVENTARIO	\$ 207,650.00	
	PAGO A CUENTA	\$ 126,111.00	
	PAGOS ANTECIPADOS	\$ 3,265.74	
	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,177,154.10	
	DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQ		\$ 631,139.57
	DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 23,876.16	
	PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCARIOS		\$ 89,924.18
	DOCUMENTOS Y CUENTAS X PAGAR		\$ 79,268.85
	REM Y PREST POR PAGAR A C. P.		\$ 15,568.64
	ACREEDORES VARIOS		\$ 14,909.79
	RETENCIONES Y DESCUENTOS		\$ 9,291.16
	PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.		\$ 180,500.00
	CAPITAL SOCIAL VARIABLE		\$ 583,430.95
	TOTALES	\$ 1,604,033.14	\$ 1,604,033.14
V/CONTABILIZACION DE LA COMBINACION DE NEGOCIOS DE LA EMPRESA ADQUIRIDA			

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

F & D, S.A DE C.V.
BALANCE GENERAL
AL 12 DE DICIEMBRE DE 2008

ACTIVO

<u>CORRIENTE</u>		\$ 1,520,924.67
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	\$ 255,270.55	
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 399,504.52	
INVENTARIOS	\$ 635,300.00	
IVA CREDITO FISCAL	\$ 12,020.00	
PAGO A CUENTA	\$ 197,879.12	
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 20,950.48	

<u>ACTIVO NO CORRIENTES</u>		\$ 1,797,908.63
-----------------------------	--	-----------------

INVERSIONES PERMANENTES	\$ 209,628.00	
INVERSIONES EN PROPIEDAD	\$ 37,452.00	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,927,077.46	\$ 1,187,849.62
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ (739,227.84)	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQ EN ARREN	\$ 347,207.97	290,957.95
DEP. PROP, PLANTA Y EQ EN ARREN	\$ (56,250.02)	
DEPOSITOS EN GARANTIA		\$ 72,021.06

TOTAL ACTIVOS		<u>\$3,318,833.30</u>
----------------------	--	------------------------------

PASIVO Y CAPITAL

<u>PASIVO CORRIENTE</u>		\$ 788,603.10
PRESTAMOS Y SOBRE, BANCARIOS	\$ 246,639.76	
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	\$ 255,741.70	
REM Y PREST POR PAGAR A CORTO P.	\$ 91,615.63	
ACREEDORES VARIOS	\$ 54,744.76	
RETENCIONES Y DESCUENTOS	\$ 30,091.85	
OBLIG. POR ARREND FINANCIERO	\$ 12,135.40	
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ 97,634.00	

<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		\$ 726,830.64
----------------------------	--	---------------

PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.	\$ 559,263.40	
OBLIGACIONES POR ARREND FINAN,	\$ 167,567.24	

<u>CAPITAL CONTABLE</u>		\$ 1,803,399.56
-------------------------	--	-----------------

CAPITAL SOCIAL	\$ 1,309,830.71	
CAPITAL SOCIAL MINIMO	\$ 22,857.14	
CAPITAL SOCIAL VARIABLE	\$ 1,286,973.57	
RESERVA LEGAL	\$ 40,066.31	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 453,502.54	

TOTAL PASIVO Y CAPITAL		<u>\$3,318,833.30</u>
-------------------------------	--	------------------------------

Edwin Alexander Morales
Representante Legal

Roberto Mendez
Contador General

Carlos Ochoa
Auditor Externo Reg 706

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

F&D, S.A. DE C.V.
ESTADO DE COMPOSICION DEL PATRIMONIO
CIFRAS EXPRESADAS EN DOLARES

COMPOSICION DEL PATRIMONIO

DESCRIPCION	CAPITAL SOCIAL	UTILIDAD DEL EJERCICIO	RESERVA LEGAL	TOTAL
Saldo inicial al 31/08/2008	\$ 726,399.76		\$ 40,066.31	\$ 766,466.07
Mas: Utilidades del ejercicio		\$ 453,502.54		\$ 453,502.54
Patrimonio previo a la fusion	\$ 726,399.76	\$ 453,502.54	\$ 40,066.31	\$ 1,219,968.61
Mas: aumento de capital	\$ 583,430.95			\$ 583,430.95
Saldo al final del 30/11/2008	\$ 1,309,830.71	\$ 453,502.54	\$ 40,066.31	\$ 1,803,399.56

DESCRIPCION	NUMERO DE CERTIFICADOS	NUMERO DE ACCIONES	MONTO DE LAS ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACION	PARTICIPACION PATRIMONIAL
ACCIONISTAS F&D, S.A. DE C.V.					
Edwin Alexander Morales	Del 1 al 25,421	25421	\$ 290,559.90	22%	\$ 487,987.44
Carmen Elena Serrano	Del 25,422 al 41,309	15888	\$ 181,599.94	14%	\$ 304,992.15
Janeth Odalys Farela	Del 41,310 al 54,019	12710	\$ 145,279.95	11%	\$ 243,993.72
Ángel Rafael Castro	Del 54,020 al 63,552	9533	\$ 108,959.96	8%	\$ 182,995.29
Totales		63552	\$ 726,399.76	55%	\$ 1,219,968.61

DESCRIPCION	NUMERO DE CERTIFICADOS	NUMERO DE ACCIONES	MONTO DE LAS ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACION	PARTICIPACION PATRIMONIAL
ACCIONISTAS NUEVOS DE F&D, S.A. DE C.V.					
Edwin Alexander Morales	Del 63,553 al 83,970	20418	\$ 233,372.38	18%	\$ 233,372.38
José Luis Membreño	Del 83,971 al 94,179	10209	\$ 116,686.19	9%	\$ 116,686.19
Francisco José Castellanos	Del 94,180 al 104,388	10209	\$ 116,686.19	9%	\$ 116,686.19
Cristina Lisseth Córdova	Del 104,389 al 114,596	10209	\$ 116,686.19	9%	\$ 116,686.19
Totales		51044	\$ 583,430.95	45%	\$ 583,430.95

GRAN TOTAL		114596	\$ 1,309,830.71	100%	\$ 1,803,399.56
-------------------	--	---------------	------------------------	-------------	------------------------

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVOS

Al cierre del ciclo de operaciones de la sociedad NEUCASA, DE C.V., se definió para el 30 de noviembre de 2008, por lo que se programo realizar una serie de procedimientos encaminada a mostrar claramente la terminación de actividades y que a su vez, queden debidamente documentados.

Procedimientos financieros-contables

- Realizar corte de papelería que utilizaron el departamento de ventas, despacho, bodega, tesorería y administración para el soporte de operaciones de la empresa (ver anexo No.17).
- Notificar a la Dirección General de Impuestos Internos de la papelería que se tiene pre-elaborada para su anulación (ver anexo No.18).
- Efectuar arqueos de caja (ver anexo No. 19).
- Elaborar notificación al Banco Citi Bank, respecto al cierre de la cuentas (ver anexo No. 20).
- Proceder con el encargado de las cuentas por cobrar a levantar un arqueo de documento pendientes de cobro. (ver anexo No.21).
- Efectuar el traspaso de los vehículos, mediante la sustitución de la tarjeta de circulación respectiva a favor de F&D, S.A. DE C.V.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Con base al inventario físico de bienes muebles, listar detalle para el traspasar (ver anexo No.22).
- Notificar a la aseguradora, que las pólizas a favor de NEUCASA, DE C.V., sean endosadas a favor de la sociedad F&D, S.A. DE C.V. (ver anexo No.23).
- Al distribuir utilidades de ejercicios anteriores, es importante enviar al Ministerio de Hacienda el F-915, a más tardar 30 días después de haber decretado el reparto de utilidades.

Procedimientos relacionados con el área de personal.

Al cierre del ciclo de operaciones de la sociedad NEUCASA, DE C.V., programado para el 30 de noviembre de 2008, implica una serie de procesos:

- La terminación de los contratos individuales de trabajo con el personal administrativo y de ventas.
- Indemnización de todo el personal.
- Información necesaria para la sociedad F&D, S.A. DE C.V., referente a los empleados que se incorporaran a dicha empresa.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

CAPITULO IV CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1 CONCLUSIONES

En base a los datos estadísticos obtenidos en la investigación de campo realizada a los profesionales de contaduría pública que laboran en empresas comerciales, se logró recopilar la información necesaria que ha permitido determinar las siguientes conclusiones:

- Se comprobó que existe desconocimiento por parte de los profesionales en contaduría pública encuestados sobre el proceso de fusión.
- Se determinó que los factores que inciden en la deficiencia de aplicación del proceso de fusión son: falta de información sobre casos reales, poca experiencia e investigación.
- Se determinó que las principales dificultades que enfrentan los profesionales de contaduría pública encuestados, al investigar sobre fusión son: falta de material sencillo y práctico, y la existencia de materiales desactualizados y obsoletos.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Se determinó que la principal dificultad que se presenta en las dependencias gubernamentales de registro que intervienen en el proceso de fusión de empresas de sociedades, es la demora en los plazos de los trámites.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

4.2 RECOMENDACIONES

Dadas las conclusiones plasmadas anteriormente, se vuelve necesario proponer unas recomendaciones relativas a las mismas, las que se presentan a continuación:

- El profesional de contaduría pública al momento de participar en el proceso de fusión debe involucrarse en investigación bibliográfica y análisis de eventos pasados con el fin de realizar un trabajo integral.
- Es de vital importancia fomentar en el profesional de contaduría pública el conocimiento de normativas técnicas, legales y fiscales, sobre el proceso de fusión con el objeto de garantizar una adecuada información financiera de las empresas.
- Los profesionales de contaduría pública, deben buscar diferentes alternativas bibliográficas tales como el presente trabajo de investigación, y mantenerse a la vanguardia en actualizaciones legales y normativa técnica con el fin de desarrollar un trabajo de calidad y aplicarlo a las necesidades de cada compañía.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Las dependencias gubernamentales involucradas en el proceso de fusión de sociedades en El Salvador, requieren de un estudio para evaluar los procedimientos establecidos para realizar trámites legales en estas oficinas; con la finalidad de evaluar los ya existentes y mejorarlos o de implementar mecanismos ágiles, prácticos y oportunos, de manera que contribuyan a realizar dichos trámites y dar cumplimiento a la normativa legal.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA

A. DIRECCIONES ELECTRÓNICAS

- Home.fundes.org/doc/INDICADORES
- www.cafta.gob.sv
- http://www.pymeonline.net/biblioteca/el_salvador.phtml
- <http://www.anep.org.sv/ENADE2001/8polsec.html>
- <http://www.elsalvadortrade.com.sv/instituciones/html/ampe>
- www.monografias.com/trabajos15/fusionadquis/fusionadquis.sh
- <http://www.camarasal.com/pymes.php>
- www.mh/impuestosinternos.gob.sv
- <http://www.monografias.com/clasificacióndelasempresas>
- <http://www.monografia.com/contabilidad>
- <http://www.raices.com.sv/Cacao/detalles.asp?NewsID=9>
- <http://archive.laprensa.com.sv/20061219/eleconomista/672947>
- <http://www.grupoidc.com/nuevo/index.asp?pgid=56&r=31>
- www.digestyc.gob.sv
- Moneda, lunes 4 al viernes 8 de diciembre, 2006
- Prensa libre (Guatemala), 6 de diciembre, 2006
- Siglo 21 (Guatemala), 5 de enero, 2007
- El Salvador era de fusiones y adquisiciones.
- La Prensa (Panamá), 24 de diciembre, 2006

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

B. TRABAJOS DE GRADUACIÓN

- Diseño de un sistema para el tratamiento contable de una combinación de negocios. Presentado por Vides Blanca, Campos Héctor, Palacios Walter; año 2004, Universidad Francisco Gaviria, El Salvador.

- El papel del contador público ante las exigencias del entorno que afectan a la mediana empresa en El Salvador. Autores: Parras de Mejía, Daysi Melvin. Hernández Flores, Iris Beatriz. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas. El Salvador. Centro América.

- Guía metodológica de procedimientos básicos en los aspectos legales, fiscales y financieros para la realización de un due diligence en el proceso de adquisición de acciones de la mediana empresa en el sector industria. Autores: Ama Ramos, Gricelda Guadalupe, Herrera Carballo, Aida Jeannette, Herrera Ramos, Norma Beatriz. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas. El Salvador. Centro América.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

C. LIBROS

- Asamblea Legislativa de El Salvador. Código de Comercio. Año 2007. Editorial Jurídica Salvadoreña. San Salvador, El Salvador.
- Asamblea Legislativa de El Salvador. Recopilación de Leyes Tributarias. Año 2007. Editorial Jurídica Salvadoreña. San Salvador, El Salvador.

- Bonilla, Gildaberto, Año 1995. Segunda edición. "Estadística II, Métodos Prácticos de Inferencia Estadística". UCA editores.

- Pablo Fernández, año 2002, Valoración de Empresas. Barcelona-España. Ediciones Gestión 2000, S.A.

- Horngren & Harrison, editorial Prentice-Hall, Contabilidad, Quinta edición, 2003, México.

- Lawrence J. Gitman, Administración Financiera Básica, 11 Edición, Editorial Addison Wesley, Longman Pearson 2007.

- Horne Van, James C. Van Horne, Jr. Wachowicz, John M., Fundamentos de administración financiera, 11 Edición, Editorial por Pearson Educación, 2003.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Tellados Hijo, Antonio. Las sociedades comerciales en la República Dominicana. Editora Centenario, S.A. Santo Domingo, 1999.

- Manual de Fusiones y Adquisiciones.
Mascareñas Pérez Iñigo, Juan. Editorial Mc Graw Hill, 1993

- Normas Internacionales de Información Financiera.
International Accounting Standards Comité, 166 F.S
London, EC4A 2DY, Edición año 2005.

D. DICCIONARIOS

- Diccionario para Contadores.
Erick A. Kholer, Editorial Uteha, Impreso en 1994

- Diccionario de Administración y Finanzas.
Rosenberg J.M., Océano Grupo Editorial, Edición 1983,
Barcelona, España.

- Vocabulario Jurídico.
Capitant, Henri. 6ta. Reimpresión. Ediciones Buenos Aires
Argentina.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Anexos

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Anexo No.1



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA DE CONTADURÍA PÚBLICA

Encuesta dirigida a los profesionales de la contaduría pública que laboran en empresas dedicadas a actividades comerciales que operan en el área metropolitana de San Salvador.

Los datos que nos proporcionará en esta encuesta, son de carácter confidencial y de mucha utilidad para la realización del trabajo de investigación titulado: "Diseño de un herramienta técnica contable para el desarrollo del proceso de fusión de la mediana empresa del sector comercio de la zona metropolitana de San Salvador."

Objetivo: Recopilar información que nos permita realizar un diagnóstico sobre el grado de conocimiento técnico-contable y legal de "el proceso de fusión por absorción de empresas".

Indicaciones: se le solicita por favor marcar con una "X", y complementar en su caso, las preguntas que a continuación se le presentan.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Encuesta referente a la elaboración de una herramienta teórica y contable para el proceso de fusión por absorción de empresas.

Estamos solicitando su valiosa colaboración en contestar la presente encuesta, con el propósito de conocer las opiniones y conocimientos, que se tiene acerca de las diferentes etapas de proceso de fusión de empresas. Le agradecemos de antemano su valiosa colaboración.

Indicación: conteste las siguientes interrogantes de acuerdo a su experiencia y conocimientos.

1. ¿Considera que la fusión es una alternativa viable para afrontar los retos económicos que afectan a las empresas?

Objetivo:

Determinar si el encuestado considera la fusión como una alternativa para poder subsistir en el mercado ante los retos de la globalización.

a) Si _____ b) No _____

2. ¿Cuál de los siguientes métodos de fusión conoce?

Objetivo:

Identificar cual es el método de fusión, que conoce el encuestado.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Fusión por absorción
- Fusión por liquidación
- Ninguno

3. ¿De acuerdo a las siguientes ventajas cual considera que es la más significativa en el proceso de fusión?

Objetivo:

Identificar cual las ventajas listada es más representativa para los encuestados al realizarse una fusión.

- Mayor participación en el mercado
- Disminución de costos
- Solidez patrimonial
- Beneficios fiscales
- Competitividad

4. ¿En su experiencia laboral, a participado en la realización del proceso de fusión de empresas?

Objetivo:

Determinar si el encuestado posee experiencia, en el desarrollo de fusión.

- Si
- No

pdfMachine
Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!
Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.
Get yours now!

5. ¿En la empresa donde actualmente labora han considerado la posibilidad de optar por la fusión?

Objetivo:

Conocer a través de la encuesta la posibilidad que existe de fusionarse las medianas empresas en San Salvador.

_____ Si _____ No

6. ¿Ha encontrado información oportuna para realizar el proceso de una fusión de empresas?

Objetivo:

Conocer que el nivel de información que ha obtenido el encuestado acerca de la fusión.

_____ Si _____ No

Si su respuesta es no continúe con la pregunta No."10"

7. ¿En qué medios a buscado u obtenido información acerca de la fusión?

Objetivo:

Conocer los medios que ha accedido para la obtención de la información.

_____ Internet

_____ Periódicos

_____ Revistas

_____ Libros

_____ Trabajos de graduación

_____ Otros (Especifique)

8. ¿Esta información está de acuerdo a la legislación salvadoreña para su aplicación, de acuerdo a la normativa vigente y en un orden de fácil entendimiento?

Objetivo:

Conocer el grado de información encontrada y su facilidad de aplicación.

_____ Si

_____ No

9. ¿Cuáles de los siguientes problemas ha encontrado en la búsqueda de información sobre la fusión?

Objetivo:

Conocer el grado de complejidad encontrado en la búsqueda de información sobre la fusión.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

- Demasiada información inconsistente
- Información incompleta o compleja para su entendimiento
- Información no idónea para la realidad de la empresa
- Problemas por el costo de conseguir la información
- Información Obsoleta
- Poca información
- Otra

Especifique:

10. ¿Considera usted que al aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera en el proceso fusión por absorción, los estados financieros reflejarán saldos confiables que aseguren la inversión del adquirente y que son razonables?

Objetivo:

Conocer si el encuestado conoce el nivel de confiabilidad y veracidad de los saldos que reflejen los estados financieros aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera, en el proceso de fusión.

Si No

11. ¿Conoce usted cuales son los activos y pasivos identificables que se deben de reconocer en una fusión de empresas?

_____ Si _____ No

Si su respuesta es **NO** pase a la pregunta N° 13

12. Si su respuesta a la pregunta anterior es si, mencione algunos activos y pasivos que se deben reconocer.

ACTIVOS

PASIVOS

13. ¿Considera necesario la elaboración de un documento que genere la información suficiente y ordenada para realizar el proceso de fusión de empresas?

Objetivo:

Conocer la importancia que tiene para los encuestados la elaboración de un documento que sirva de ayuda para realizar y agilizar el proceso de fusión.

_____ Si _____ No

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO 2: Acta Junta General Extraordinaria sobre acuerdos de fusión.

Absorbente

F&D, S.A. DE C.V.

Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas

Acta número Trece

En la ciudad de San Salvador, a las ocho horas del día dieciocho de agosto de dos mil ocho, reunidos los accionistas que componen el cien por ciento del capital social dividido y representado de la manera siguiente: Licenciado Edwin Alexander Morales en calidad de propietario de veinticinco mil cuatrocientas veintiuna acciones, Licenciada Carmen Elena Serrano en calidad de propietaria de quince mil ochocientos ochenta y ocho acciones, Licenciada Janeth Odalys Farela en calidad de propietaria de doce mil setecientos diez acciones y el licenciado Ángel Rafael Castro en calidad de propietario de nueve mil quinientas treinta y tres acciones con un valor nominal de once 43/100 dólares cada una. Presentes los accionistas antes mencionados en el salón de sesiones de F&D, S.A. DE C.V., ubicada en 3ª avenida sur # 144, Barrio el Calvario, San Salvador, y de común acuerdo deciden instalar **JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS**, amparados a los artículos doscientos treinta, doscientos treinta y tres, doscientos veinticuatro IV y doscientos cuarenta del Código de Comercio, para tratar los asuntos que se detallan en la siguiente agenda:

- Primero: Concurrencia de los accionistas a la sesión.
- Segundo: Quórum necesario para tomar resolución
- Tercero: Acuerdo de fusión entre F&D, S.A. DE C.V., y NEUCASA, DE C.V., según lo prescribe el artículo trescientos quince del Código de Comercio.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

Cuarto: Nombramiento del ejecutor de la fusión

De los puntos anteriores que fueron sometidos a discusión se obtuvieron las siguientes resoluciones de conformidad a lo siguiente:

Primero: La concurrencia de la sesión fue total.

Segundo: El quórum necesario para tomar resolución fue valido por haberse presentado más de las tres cuartas partes de los accionistas que tienen derecho de voto.

Tercero: Por unanimidad de los accionistas deciden aprobar la fusión por absorción de F&D, S.A. DE C.V., y NEUCASA, DE C.V., en la cual F&D, S.A. DE C.V., es la incorporante y NEUCASA, DE C.V., es la incorporada.

Cuarto: Se acuerda nombrar a la Señora Alma Yolanda Galindo, abogada de este domicilio, como ejecutor especial de la fusión, siendo el responsable de representar judicial y extrajudicialmente ejecute dichos acuerdos.

Y no habiendo más que hacer constar se da por terminada la presente, ratificamos su contenido el cual firmamos de conformidad.

Edwin Alexander Morales

Carmen Elena Serrano

Janeth Odalys Farela

Ángel Rafael Castro

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO 3: Acta Junta General Extraordinaria sobre acuerdos de fusión.

Absorbida

NEUCASA, DE C.V.

Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas

Acta número Dieciocho

En la ciudad de San Salvador, a las ocho horas del día dieciocho de agosto de dos mil ocho, reunidos los accionistas que componen el cien por ciento del capital social dividido y representado de la manera siguiente: Licenciado Edwin Alexander Morales, en calidad de propietario de dieciocho mil doscientas noventa y ocho acciones, José Luis Membreño, en calidad de propietario de nueve mil ciento cuarenta y nueve acciones, Licenciado Francisco José Castellanos en calidad de propietario de nueve mil ciento cuarenta y nueve acciones, y la Licenciada Cristina Lisseth Córdova en calidad de propietaria de nueve mil ciento cuarenta y nueve acciones, con un valor nominal de once 43/100 dólares cada una. Presentes los accionistas antes mencionados en el salón de sesiones de NEUCASA, DE C.V., ubicada en calle los granados, Av. las Mercedes No.15, San Salvador, El Salvador, y de común acuerdo deciden instalar **JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS**, amparados a los artículos doscientos treinta, doscientos treinta y tres, doscientos veinticuatro IV y doscientos cuarenta del Código de Comercio, para tratar los asuntos que se detallan en la siguiente agenda:

- Primero: Concurrencia de los accionistas a la sesión.
- Segundo: Quórum necesario para tomar resolución
- Tercero: Acuerdo de fusión entre NEUCASA, DE C.V., y F&D, S.A. DE C.V., según lo prescribe el artículo trescientos quince del Código de Comercio.
- Cuarto: Nombramiento del ejecutor de la fusión

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

De los puntos anteriores que fueron sometidos a discusión se obtuvieron las siguientes resoluciones de conformidad a lo siguiente:

Primero: La concurrencia de la sesión fue total.

Segundo: El quórum necesario para tomar resolución fue valido por haberse presentado más de las tres cuartas partes de los accionistas que tienen derecho de voto.

Tercero: Por unanimidad de los accionistas deciden aprobar la fusión por absorción de F&D, S.A. DE C.V., y NEUCASA, DE C.V., en la cual F&D, S.A. DE C.V., es la incorporante y NEUCASA, DE C.V., es la incorporada.

Cuarto: Los accionistas presentes y/o representados aceptan por unanimidad como ejecutor especial de los acuerdos adoptados en la presente junta al señor Guillermo Antonio Moran, abogado de este domicilio.

Y no habiendo más que hacer constar se da por terminada la presente, ratificamos su contenido el cual firmamos de conformidad.

Edwin Alexander Morales

José Luis Membreño

Francisco José Castellanos

Cristina Lisseth Córdova

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO 4: Certificación de acuerdo de fusión.

Absorbente

F&D, S.A. DE C.V.

Acuerdo de Fusión

El infrascrito secretario de la junta general extraordinaria de accionistas de la sociedad F&D, S.A. DE C.V., CERTIFICA: que en la junta general extraordinaria de accionistas, celebrada a partir de las ocho horas el día dieciocho de agosto de dos mil ocho, y asentada bajo número trece en el libro de actas de la sociedad por unanimidad los accionistas acordaron resolver los siguientes puntos:

Punto tercero: Acuerdo de fusión entre NEUCASA, DE C.V., y F&D, S.A. DE C.V., según lo prescribe el artículo trescientos quince del Código de Comercio.

Acuerdo: Por unanimidad de los accionistas deciden aprobar la fusión por absorción de F&D, S.A. DE C.V., y NEUCASA, DE C.V., en la cual F&D, S.A. DE C.V., es la incorporante y NEUCASA, DE C.V., es la incorporada.

Punto cuarto: Nombramiento del ejecutor de la fusión

Acuerdo: Se acuerda nombrar a la Señora Alma Yolanda Galindo, abogada de este domicilio, como ejecutora especial de la fusión, siendo responsable de representar judicial y extrajudicialmente ejecute dichos acuerdos.

Para los efectos pertinentes extiende la presente certificación, a los veintidós días del mes de agosto de dos mil ocho.

Carmen Elena Serrano

Secretaria

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO 5: Certificación de acuerdo de fusión.

Absorbida

NEUCASA, DE C.V.

El infrascrito secretario de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad NEUCASA, DE C.V., **CERTIFICA:** que en la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada a partir de las ocho horas el día dieciocho de agosto de dos mil ocho, y asentada bajo número dieciocho del libro de actas que lleva la sociedad, por unanimidad los accionistas acordó resolver los siguientes puntos:

Punto tercero:

ACUERDO: Los accionistas presentes y/o representados acuerdan por unanimidad realizar la fusión de las sociedades “NEUCASA, DE C.V.” y “F&D, S.A. DE C.V.”, por absorción. En la cual la primera será la sociedad absorbida y la segunda la absorbente.

Punto cuarto:

ACUERDO: Los accionistas presentes y/o representados designan por unanimidad como ejecutor especial de los acuerdos adoptados en la presente junta al señor Guillermo Antonio Moran, quien es mayor de edad, abogado, de este domicilio para que actúe en nombre y representación de la junta general extraordinaria de accionistas de la sociedad para que comparezca ante notario a otorgar las escrituras correspondientes, así como a realizar todos los actos necesarios para la fusión acordada.

Y para los efectos legales pertinentes extiende la presente certificación en la ciudad de San Salvador, a los veintidós días del mes de agosto de dos mil ocho.

Cristina Lisseth Córdova
Secretaria

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO 6: Publicación de acuerdo de fusión

NEUCASA, DE C.V.			
BALANCE GENERAL			
AL 31 DE AGOSTO DE 2008			
ACTIVO			PASIVO Y CAPITAL
CORRIENTE		\$ 976,834.12	PASIVO CORRIENTE
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	\$ 4,463.54		PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCARIOS
CUENTAS Y DOC POR COBRAR	\$ 510,723.49		DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR
INVENTARIO	\$ 311,311.98		REM Y PREST POR PAGAR A C.ORTO P
IVA CREDITO FISCAL	\$ 11,237.00		ACREEDORES VARIOS
PAGO A CUENTA	\$ 118,555.00		RETENCIONES Y DESCUENTOS
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 20,543.11		DIVIDENDOS POR PAGAR
ACTIVO NO CORRIENTES		\$ 603,414.28	PASIVO NO CORRIENTE
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIF	\$ 1180,404.10	\$ 579,538.12	PRESTAMOS BANCARIOS A L.P.
DEP. PROPIEDAD, PLANTA Y	\$ (600,865.98)		
DEPOSITOS EN GARANTIA		\$ 23,876.16	
			CAPITAL CONTABLE
			CAPITAL SOCIAL
			CAPITAL SOCIAL MINIMO
			CAPITAL SOCIAL VARIABLE
			RESERVA LEGAL
			UTILIDAD DEL EJERCICIO
TOTAL ACTIVOS		\$1580,248.40	TOTAL PASIVO Y CAPITAL
José Luis Membreño		Eusebio Artiga	Ernesto Alvarado
Representante Legal		Contador General	Auditor Externo

El infrascrito secretario de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad NEUCASA, DE C.V., **CERTIFICA:** que en la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada a partir de las ocho horas el día dieciocho de agosto de dos mil ocho, y asentada bajo número trece del libro de actas que lleva la sociedad, por unanimidad los accionistas acordó resolver los siguientes puntos:

Punto tercero:

ACUERDO: Los accionistas presentes y/o representados acuerdan por unanimidad realizar la fusión de las sociedades "NEUCASA, DE C.V." y "F&D, S.A. DE C.V.", por absorción. En la cual la primera será la sociedad absorbida y la segunda la absorbente.

Punto cuarto:

ACUERDO: Los accionistas presentes y/o representados designan por unanimidad como ejecutor especial de los acuerdos adoptados en la presente junta al señor Guillermo Antonio Moran, quien es mayor de edad, abogado, de este domicilio para que actúe en nombre y representación de la junta general extraordinaria de accionistas de la sociedad para que comparezca ante notario a otorgar las escrituras correspondientes, así como a realizar todos los actos necesarios para la fusión acordada. Y para los efectos legales pertinentes extiende la presente certificación en la ciudad de San Salvador, a los veintidós días del mes de agosto de dos mil ocho.

Cristina Lisseth Córdova
Secretaria.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

A NEXO 7: Escritura de fusión.

F&D, S.A. DE C.V.

NUMERO TREINTA Y CINCO. ESCRITURA PÚBLICA DE FUSIÓN DE SOCIEDAD. En la ciudad de San salvador, a las nueve horas del día treinta del mes de noviembre de dos mil ocho. Ante Mi, JUAN PABLO GONZÁLEZ, notario de este domicilio, comparecen: I. ALMA YOLANDA GALINDO, de nacionalidad salvadoreña, de treinta y ocho años de edad, licenciada, de este domicilio, de mi conocimiento, quien se identifica por medio de su documento único de identidad número cero cero ocho ocho dos ocho dos uno – cinco, actuando como representante legal de la sociedad F&D, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, que puede abreviarse F&D, S.A. DE C.V., cuya personería doy fe de ser legítima y suficiente por haber tenido a la vista la documentación siguiente: Certificación de punto de acta celebrada en esta ciudad, el día veintidós de agosto de dos mil ocho, expedida por el Director secretario de la sociedad señora CRISTINA LISSETH CÓRDOVA, de la que consta que en el libro de actas de la sociedad se encuentra en el punto TERCERO, del acta de la junta general extraordinaria de accionistas, celebrada el día dieciocho de agosto de dos mil ocho, se encuentra la aprobación del proyecto de fusión con la sociedad NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con la sociedad F&D, S.A. DE C.V., la cual absorbe todos los derechos de aquella, designando al señor GUILLERMO ANTONIO MORAN, como Representante Legal par otorgar la correspondiente Escritura Pública de Fusión; ME DICEN: PRIMERO: Que la sociedad por ellos representadas F&D, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, y NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, gestionan entre si su fusión por absorción, con el objeto de aumentar sus actividades y presentar servicios más eficientes, siendo la

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

sociedad F&D, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la absorbente; habiendo tomado sus respectivos acuerdos así: i) la sociedad F&D, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, y la sociedad NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en junta general extraordinaria de accionistas, ambas celebradas el día dieciocho de agosto de dos mil ocho, sin convocatoria por encontrarse reunidos todos los accionistas y representadas en totalidad de sus acciones que representan el cien por ciento del capital social, habiendo acordado por unanimidad instalar la junta general extraordinaria y aprobada la respectiva agenda. Tuve a la vista la certificación de ambas actas, las cuales fueron expedidas por la secretaria Licenciada. CRISTINA LISSETH CÓRDOVA, inscritas en el Registro de Comercio, al número trescientos veintidós, del libro tres mil cuatrocientos treinta y tres del libro del Registro de Sociedades y en la que consta que por unanimidad de sus accionistas se acordó la fusión de la Sociedad F&D, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con la Sociedad NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la cual será la sociedad incorporada, y desaparece por efecto de la fusión; a si mismo, se aprobó publicar los acuerdos y los balances de ambas sociedades al treinta y uno de agosto de dos ocho, los cuales se publicaron en el Diario Oficial el siete de septiembre de los mil ocho y en los periódicos de mayor circulación en el país, el siete de septiembre de dos mil ocho, publicación de los acuerdos de fusión en el Diario Oficial número trescientos treinta y cinco, tomo cuatrocientos cuarenta, de fecha siete de septiembre de dos mil ocho: en la cual consta que por unanimidad de los Accionistas se acordó la fusión de ambas sociedades quedando existente la primera, que absorbe de pleno derecho los derechos y obligaciones de la segunda, que será la Sociedad incorporada, la cual desaparece por efecto de la fusión. SEGUNDO: Que habiéndose publicado, en cumplimiento de los preceptos legales, tanto los acuerdos de fusión como los últimos balances de cada una de las sociedades, son que en el plazo de noventa días que la ley concede, ni posteriormente se haya presentado persona alguna interesada, acreedor, concesionario o accionista a oponerse a la fusión acordada, procede la fusión de tales sociedades; y con el objeto de dale cumplimiento a lo dispuesto en el artículo trescientos

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

diecinueve de Código de Comercio, los representantes de cada una de las Sociedades, elaboraran un proyecto de las bases de la fusión que contienen las modificaciones necesarias que han de efectuarse en el pacto social de la Sociedad absorbente en este caso las modificaciones se tienen que realizar en la escritura de la sociedad F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE. Tal proyecto fue aprobado por cada una de las Sociedades, así: I.- La Sociedad F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en junta general extraordinaria de accionistas, celebrada el día seis de diciembre del presente, sin previa convocatoria por estar reunidos todos los accionistas que representan el cien por ciento del capital social, habiendo acordado por unanimidad de los accionistas, aprobar las bases de la fusión y las modificaciones que se han de efectuar son el pacto social de dicha Sociedad, así como todas las regulaciones que van a regir a la misma en su nueva fase. II.- La Sociedad NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en junta general extraordinaria de accionistas, celebrada el día seis de diciembre del presente, sin convocatoria por estar reunidos todos los accionistas que representan el cien por ciento del capital social, habiendo acordado por unanimidad de los accionistas, aprobar las bases de la fusión y modificaciones que se han de efectuar son el pacto social NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE. Las bases de la fusión y las modificaciones contenidas en el mencionado proyecto son las siguientes: i) El activo y el pasivo de las dos sociedades contenidos en los últimos balances anteriormente relacionados, pasa a ser el activo y pasivo de la sociedad absorbente, con las modificaciones de activo y pasivo efectuadas como consecuencia de las operaciones realizadas en el plazo posterior a las publicaciones; ii) La sociedad absorbente social F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, asumirá todos los derechos y obligaciones de la sociedad incorporada, la cual queda extinguida como consecuencia de la fusión misma; iii) La denominación de la sociedad absorbente seguirá siendo la que actualmente posee, su domicilio continuará siendo el de esta ciudad capital y su plazo de duración continua siendo indefinido; iv) Manifiestan los Señores EDWIN ALEXANDER MORALES Y JOSÉ LUIS MEMBREÑO, a nombre de sus representadas: a) Que la sociedad F&D, S.A. DE C.V.,

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

gira con un capital social de SETECIENTOS VEINTISÉIS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE 76/100 DÓLARES, totalmente pagados, representados y divididos en SESENTA Y TRES MIL QUINIENTAS CINCUENTA Y DOS acciones con un valor nominal de once 43/100 dólares cada una de las cuales VEINTICINCO MIL CUATROCIENTOS VEINTIUNA acciones corresponden a EDWIN ALEXANDER MORALES, QUINCE MIL OCHOCIENTAS OCHENTA Y OCHO acciones pertenecen a CARMEN ELENA SERRANO, DOCE MIL SETECIENTAS DIEZ acciones pertenecen a JANETH ODALYS FARELA, y NUEVE MIL QUINIENTAS TREINTA Y TRES acciones pertenecen a ÁNGEL RAFAEL CASTRO.

b) Que la Sociedad NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, se incorporara con un Capital Social de QUINIENTOS VEINTIDÓS MIL OCHOCIENTOS SESENTA 14/100 DÓLARES, totalmente pagado, representado y dividido en CUARENTA Y CINCO MIL SETECIENTAS CUARENTA Y CINCO ACCIONES, con un valor nominal de once 43/100 dólares cada una, de las cuales DIECIOCHO MIL DOSCIENTAS NOVENTA Y OCHO acciones pertenecen a EDWIN ALEXANDER MORALES, NUEVE MIL CIENTO CUARENTA Y NUEVE pertenecen a JOSÉ LUIS MEMBREÑO, NUEVE MIL CIENTO CUARENTA Y NUEVE pertenecen a FRANCISCO JOSÉ CASTELLANOS Y NUEVE MIL CIENTO CUARENTA Y NUEVE pertenecen a CRISTINA LISSETH CÓRDOVA.

v) EL CAPITAL SOCIAL de la sociedad absorbente en su nueva fase será de UN MILLÓN TRESCIENTOS NUEVE MIL OCHO CIENTOS TREINTA 71/100 DÓLARES, representado y dividido en CIENTO CATORCE MIL QUINIENTAS NOVENTA Y SEIS ACCIONES, comunes y nominativas, todas con igual derecho, del valor de ONCE 43/100 DÓLARES cada una, las acciones que representan el capital social quedan totalmente suscritas y pagadas por los accionistas. La sociedad absorbente llevara un libro de registro de capital en el que deberá expresarse todo aumento o disminución que del capital social en el que deberá expresarse todo aumento o disminución que del capital social se lleve a cabo.

vi) se nombra la nueva junta directiva, director titular y presidente de la junta directiva a EDWIN ALEXANDER MORALES, director titular y

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

vicepresidente de la junta directiva a JOSÉ LUIS MEMBREÑO, director titular y secretario de junta directiva a CRISTINA LISSETH CÓRDOVA. vii) la prestación legal queda conferida exclusivamente al director presidente y al director secretario, quienes podrán actuar conjunta o separadamente, sin previo acuerdo a la junta directiva. viii) En lo demás la sociedad absorbente se regirá bajo las mismas normas de su estatuto constitucional en todo aquello que no se ha modificado por los efectos de la fusión. TERCERO: Que por todo lo anterior expuesto y habiendo llenado todos los requisitos que la ley señala para la fusión de sociedades, procede en consecuencia formalizar la fusión de las sociedades. F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE Y NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; fusión por la cual la sociedad F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, absorberá a NEUCA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la cual desaparecerá por los efectos de la fusión, los comparecientes en su calidad de representantes legales de las sociedades a fusionarse, debidamente autorizados, proceden a otorgar las modificaciones necesarias y que se han aprobado válidamente de la escritura de constitución de la sociedad F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la cual fue otorgada en esta ciudad, a las trece horas y treinta minutos del día veinticinco de enero de dos mil, en la ciudad de San Salvador, ante los oficios de JUAN CARLOS ASCENCIO, e inscrita en el Registro de Comercio al número CINCUENTA Y SEIS del libro SEISCIENTOS TREINTA Y DOS del Registro de Sociedades. Las regulaciones que regirán a la Sociedad absorbente F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, que se van a efectuar en su pacto social ya relacionado, están contenidas en las siguientes cláusulas que constituyen a la vez sus ESTATUTOS, los cuales quedaran redactados así: CLÁUSULA 1) NATURALEZA, DENOMINACIÓN Y NACIONALIDAD. La naturaleza de la sociedad será anónima de capital variable, de nacionalidad Salvadoreña y girará con la denominación social de F&D SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, pudiendo abreviarse con la denominación social. “F&D, S.A. DE C.V.”, CLÁUSULA II) DOMICILIO: El domicilio será la ciudad de San Salvador, departamento de San Salvador, pudiendo establecer agencias,

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

sucursales, oficinas y demás dependencias en cualquier lugar de la república o en el extranjero se registrará por lo pactado en esta escritura, por las disposiciones del Código de Comercio de El Salvador para esta clase de sociedades y en general por las leyes salvadoreñas. CLÁUSULA III) FINALIDAD SOCIAL: los fines para los cuales se constituye y organiza la presente sociedad, serán los siguientes: i) Desarrollo de toda clase de actividades comerciales relacionadas con la distribución de muebles y electrodomésticos; ii) compraventa al por mayor y al detalle, importación, exportación y distribución de toda clase de muebles; iii) Ejercer la agencia, representación y distribución de cualquier casa, firma o empresa comercial o industrial, nacional o extranjera, domiciliada o no en la República; iv) Realizar por cuenta propia o ajena, toda clase de servicios técnicos, asesorías científicas y operaciones mercantiles o industriales, con personas individuales o jurídicas, de derecho público o privado, nacionales o extranjeros; v) Promover, desarrollar, explotar, participar o en cualquier forma intervenir directa o indirectamente, en operaciones de mercadeo, arrendamiento de servicios y asesorías, así como de asistencia técnica o de cualquier otra naturaleza a terceras personas; e ingresar o participar en cualquier forma licita, en empresas y sociedades de igual o parecida naturaleza a las actividades aquí enunciadas, pudiendo además, realizar cualquier otro acto, negocio, contrato u operación, que puedan ser necesarios y convenientes para el debido desenvolvimiento de sujeto; vi) Ejercer mandatos previa autorización del órgano correspondiente, para lo cual están facultados sus administradores, gerentes y demás representantes legales, aceptarlos y renunciarlos; vii) cualquier otra actividad que se considere subsidiaria conexas o complementaria de las anteriores o coadyuve directa o indirectamente al logro de las mismas, incluyendo la participación en las licitaciones públicas o privadas, o cualquier otro acto de concurso. Es entendido que la enunciación anterior no tendrá carácter limitativo, pudiendo la entidad realizar toda clase de operaciones relacionadas con sus fines sociales y comerciales dentro de las limitaciones legales. CLÁUSULA IV) PLAZO: La duración de la sociedad será por tiempo indeterminado, su iniciación se contara a partir de la fecha en que este pacto social sea inscrito en el Registro de Comercio. CLÁUSULA V) CAPITAL

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

SOCIAL: La sociedad girara con capital social de UN MILLÓN TRESCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE 76/100 DÓLARES, representado y dividido en CIENTO DIEZ Y OCHO MIL DOSCIENTOS TREINTA Y TRES acciones de valor nominal de once 14/100 dólares cada una, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas por los accionistas de la sociedad. **CLÁUSULA VI) SUSCRICIÓN Y PAGO DE LAS ACCIONES:** La totalidad y pago de las acciones que conforman el capital social se encuentran suscritas y pagadas en su totalidad, de acuerdo a los libros que al efecto la Sociedad de conformidad a la Ley. **CLÁUSULA VII) RÉGIMEN DE CAPITAL VARIABLE:** a) El Capital mínimo es de VEINTIDÓS MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE 14/100 DÓLARES; b) El capital podrá aumentarse en la parte variable por medio de las siguientes formas; i) por nuevas oportunidades de los accionistas o por la admisión de nuevos socios; ii) por la capitalización de reservas y utilidades ; iii) por revaluación del activo de la sociedad; c) El capital podrá disminuirse hasta una cifra no menor a la del capital mínimo en los casos siguientes; i) Por retiro parcial o total de algunas aportaciones; ii) Por desvalorización del activo; d) Los acuerdos sobre aumento del capital social en la parte variable deberán tomarse en junta general extraordinaria de accionistas con el voto favorable del setenta por ciento de las acciones por lo menos, la cual determinará la forma y terminó en que deba hacerse la correspondiente emisión de acciones en cada caso; e) No se podrá proceder a un aumento de capital, mientras las acciones que representan el capital social, como cualquier otro aumento que se hubiere decretado no estén totalmente pagadas; f) En los casos de aumento de capital en la parte variable, los accionistas tendrán derechos preferentes para suscribir las nuevas acciones en proporción al número que posean, g) El retiro parcial total del de aportaciones de un socio requiere acuerdo de junta general, quien determinará las condiciones y términos para el mismo, h) cuando uno o mas socios deseen hacer uso del derecho de retiro de aportaciones, pero dichos retiros tuvieren como efecto la reducción del capital mínimo establecido en esta escritura, solamente se autorizará la amortización de acciones completas a prorrata del capital que los interesados tengan en la sociedad hasta

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

conurrencia del capital mínimo el cual no podrá deducirse, i) Todo aumento o disminución del capital social en la parte variable deberá incorporarse en el libro del registro que especialmente y para tal efecto se llevará en la sociedad, el cual podrá ser consultado por cualquier persona que tenga interés en ello. CLÁUSULA VIII) MODIFICACIONES DEL CAPITAL SOCIAL MÍNIMO: El capital social mínimo, podrá aumentarse o disminuirse por acuerdo de la junta general de accionistas, en sesión extraordinaria. Para reformar el capital social mínimo, deberá modificarse el pacto social. En caso de aumento del capital social mínimo de los accionistas tendrán derecho preferente para suscribir las nuevas acciones, en proporción a la cantidad de acciones que posean a la fecha del acuerdo. CLÁUSULA IX) DE LAS ACCIONES: Las acciones que representan el capital social, serán nominativas. Todas las acciones originan iguales derechos y obligaciones para sus propietarios y cada acción les da derecho a un voto de toda clase de junta general, gozando cada uno por igual el ejercicio de los derechos de consecución y patrimoniales que la ley establece. Los títulos o certificados que amparen las acciones, estarán firmados por el presidente y el secretario de la junta directiva. Un certificado podrá amparar cualquier número de acciones y a opción de los accionistas podrán ser canjeadas por otros certificados que amparen distinta cantidad de acciones, que sumados entre sí representan el capital primitivo. Si ocurriere pérdida o destrucción de un certificado, se expedirá uno nuevo al propietario inscrito, una vez llenados los requisitos de ley. CLÁUSULA X) REGISTRO DE ACCIONES DE ACCIONISTAS: La sociedad llevará un libro de registro en el que se inscribirán todos los accionistas, expresándose todos los requisitos exigidos por la ley para la sociedad, no habrá otros accionistas que los que aparezcan inscritos como tales en dicho libro. Para las relaciones de la sociedad con sus accionistas, todo accionista se considera domiciliado en el mismo domicilio de la sociedad, implicando en consecuencia la adquisición de acciones, la sujeción a los tribunales en donde la sociedad tenga su domicilio. La propiedad de una o más acciones implica para sus actuales y futuros propietarios, la aceptación absoluta de lo dispuesto por esa escritura y de las decisiones de la junta general de accionistas y de la junta directiva, salvo los recursos legales. CLÁUSULA XI) TRANSFERENCIA DE

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ACCIONES: Los traspasos se efectuaran por simple endoso, seguido de su inscripción en el libro de registro de accionistas. Las acciones que no están totalmente pagadas no podrán transferirse sin la autorización de la junta directiva. CLÁUSULA XII) PROINDIVISIÓN DE ACCIONES: Cuando varias personas fueren copropietarias de una o varias acciones, deberán nombrar entre ellas una sola que represente la acción o acciones en proindivisión; esta designación se hará constar en el libro de registro de accionistas. En tanto no se hubiere llenado tal requisito no se podrán ejercer los derechos de consecución concedidos por el presente contrato a los accionistas. CLÁUSULA XIII) REPRESENTACIÓN DE LA ACCIONES: Los accionistas podrán hacerse representar en las juntas generales de accionistas por otra persona. La representación podrá otorgarse por cualquier medio escrito o simple carta. CLÁUSULA XIV) GOBIERNO DE LA SOCIEDAD: La junta general formada por los accionistas legalmente convocados y reunidos es el órgano supremo de la sociedad. La administración y la dirección de la sociedad, están a cargo de la junta directiva, participando también en el ejercicio de la administración de la sociedad, los gerentes y los demás funcionarios ejecutivos que se nombren de conformidad con lo establecido en esta escritura y en su defecto por el Código de Comercio. CLÁUSULA XV) JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS: La junta general de accionistas será ordinaria y extraordinaria, y la compondrán los accionistas presentes o representados debidamente inscritos en el libro de registro de accionistas. Los acuerdos tomados en la junta general debidamente convocada y constituida salvo los recursos legales, son obligatorios para todos los socios, aun para aquellos que no asistieren o votaren en contra, sean resoluciones de carácter ordinario o extraordinario. Los acuerdos de la junta general deberán ser publicados en los casos y forma que la ley establece. CLÁUSULA XVI) CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL: La junta general Ordinaria de accionistas se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de cinco meses que sigan a la clausura del ejercicio social anual. La convocatoria junta general será en la forma que determina la Ley y será hecha por cualquiera de los directores, previo acuerdo de la junta directiva o por el Auditor. Los accionistas que representen el porcentaje mínimo del capital social

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

que establece el Código de Comercio, podrán también solicitar junta directiva que se convoque a junta general en la forma y con los requisitos establecidos por la ley.

CLÁUSULA XVII) QUÓRUM Y MAYORÍA NECESARIA PARA INSTALAR LA JUNTA GENERAL Y TOMAR RESOLUCIONES VALIDAS: El quórum necesario para celebrar sesión de junta general ordinaria y extraordinaria, en las diferentes fechas de convocatoria y en caso que se instalen sin convocatoria será el establecido por la ley. El número de de votos necesarios para formar resoluciones válidas será el legal.

CLÁUSULA XVIII) FACULTADES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:

A) Le corresponde a la junta general ordinaria, conocer de: I) La memoria anual de la junta directiva, el balance general, el estado de pérdidas y ganancias y el informe del Auditor Externo, a fin de aprobar o improbar los tres primeros meses del año y tomar las medidas que se juzguen oportunas. II) La elección y remoción de los miembros propietarios y suplentes de la junta directiva y la fijación de sus emolumentos. III) El nombramiento o remoción del Auditor o Auditores Externos y la fijación de sus honorarios; también conocerá de sus renunciaciones, licencias o incapacidades y designará los suplentes o suplentes sustitutos. IV) La distribución de utilidades. V) Resolver sobre cualquier asunto que le presente la junta directiva o que la ley establezca. B) Le corresponde a la junta general extraordinaria de accionistas, conocer de: **PRIMERO:** Modificación de este pacto social. **SEGUNDO:** La emisión de obligaciones negociables o bonos y disponer las condiciones en que deberán realizarse las emisiones. **TERCERO:** Todo lo relativo a la amortización de acciones con recursos de la sociedad y a la emisión de certificados de goce. **CUARTO:** El aumento o disminución de CAPITAL SOCIAL. **QUINTO:** Tomar los demás acuerdos que le correspondan de conformidad con la ley o con las disposiciones de este pacto social.

CLÁUSULA XIX) DE LA JUNTA DIRECTIVA: La administración de la sociedad estará a cargo de una junta directiva formada así: un director titular y presidente de la junta directiva un director suplente, director titular y vicepresidente de la junta directiva director suplente, director titular y secretario de la junta directiva, y un director titular y dos directores suplentes. Los directores suplentes sustituirán a su respectivo propietario en caso necesario. La junta

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

directiva, previa convocatoria escrita hecha por el presidente o por el secretario con veinticuatro horas de anticipación, por lo menos, se reunirá ordinariamente cuatro veces en el año, sin perjuicio de celebrar junta cuando fuere conveniente a la administración social. CLÁUSULA XX) ELECCIÓN DE DIRECTORES Y PERÍODO DE SU EJERCICIO: Los miembros de la junta directiva, propietarios y suplentes, podrán ser o no socios y ser electos para los diferentes cargos por mayoría de votos de los concurrentes a la junta general de accionistas, y duraran en sus funciones cinco años, a partir de su elección o hasta que los nuevos miembros hayan sido electos, pudiendo ser reelectos. En lo referente a los derechos de las minorías se estará a lo dispuesto por ley. CLÁUSULA XXI) ATRIBUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA: La junta directiva tendrá las mismas amplias y extensas facultades para administrar la sociedad y para ejecutar todas las acciones y/o las operaciones relacionadas con los objetivos de la sociedad, pudiendo tomar resoluciones de manera general o especial para caso en concreto. En su actuación no tendrá más limitaciones que establezcan la ley, las cláusulas de este pacto, los estatutos de la Sociedad y los acuerdos tomados en la junta general de accionistas. La junta directiva tendrá además especialmente las siguientes atribuciones. a) Cumplir los acuerdos de junta general de accionistas; b) Dirigir los negocios de la sociedad, tomando aquellas providencias que estimen necesarias para la buena marcha de los negocios sociales; c) Ejercer ampliamente la administración de los bienes y negocios de la sociedad; d) Nombrar o remover al gerente o gerentes, determinando las facultades y la extensión del mandato que se les confiere; e) Acordar el nombramiento de poderes tanto especiales como generales; f) Resolver sobre la adquisición, venta, enajenación y gravamen de los bienes muebles e inmuebles de y para la sociedad; g) previo acuerdo de la junta general de accionistas, emitir Bonos y otros títulos de crédito; h) Acordar el establecimiento de agencias, sucursales; i) Reglamentar el uso de las firmas; j) Presidir por medio del presidente de la junta general de accionistas y presentar a la junta general ordinaria la memoria de la administración y los estados financieros de la sociedad; k) Emitir y aprobar el reglamento interno de la sociedad; l) Autorizar en junta general al presidente, otro administrador de la empresa o

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

cualquier otra persona para que pueda celebrar contratos de toda naturaleza y contratar obligaciones por la suma que ella misma determine, sin necesidad de acuerdos previos de la misma junta directiva para la celebración de cada acto o contrato, siempre que la ley requiera facultad o poder general. La junta directiva podrá delegar parcial o totalmente sus atribuciones en uno o más directores de la sociedad. CLÁUSULA XXII) RESOLUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA: La junta directiva celebrará sesión válida con la asistencia de la mayoría de sus miembros y tomara sus resoluciones por mayoría de votos de los presentes. De la sesión se levantara un acta donde se consignaran los acuerdos tomados, la cual será firmada por los asistentes y deberá quedar asentada en libro de actas respectiva y cuando eso no fuere posible se protocolizará ante notario. CLÁUSULA XXIII) REPRESENTACIÓN LEGAL DE LA SOCIEDAD: La representación legal de la sociedad corresponderá al presidente de la junta directiva o al que haga sus veces. Representará a la sociedad judicial y extrajudicialmente, tendrá el uso de la denominación y de la firma social y previa autorización podrá otorgar poderes generales, especiales, vender, enajenar, o hipotecar los bienes inmuebles de la sociedad y obtener dinero a mutuo y créditos comerciales. CLÁUSULA XXIV) MODO DE PROVEER LA VACANTE DE CUALQUIERA DE LOS MIEMBROS PROPIETARIOS DE LA JUNTA DIRECTIVA: En caso de muerte, renuncia, ausencia o impedimento de cualquiera de los miembros propietarios de la junta directiva, será llamado a sustituirlo con todas las facultades expresadas en este instrumento. Su respectivo suplente, y toda promoción de un director a la categoría de presidente o secretario, en su orden, será hecha por acuerdo de la junta directiva y el secretario o el presidente expedirá la credencial respectiva. Concluida la ausencia o impedimento del propio, cesará el suplente en sus funciones de titular. En caso de que no pudiese llenarse las vacantes de estos por falta de suplentes, el presidente en funciones convocará a junta general de accionistas para proveer tales vacantes. CLÁUSULA XXV) ADMINISTRACIÓN DIRECTA: La administración directa de la Sociedad también podrá realizarse previo acuerdo de la Junta Directiva, por medio de un PODER DE ADMINISTRACIÓN, otorgado por el representante legal de la sociedad, a favor de

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

uno o varios gerentes, o a favor de persona o personas sin nombramiento de gerente. El Poder expresará la amplitud del mandato, el cargo de gerente es compatible con el de director. El gerente o el apoderado desempeñaran sus funciones administrativas de acuerdo con las facultades que les conceda el mandato. CLÁUSULA XXVI) VIGILANCIA: La junta general ordinaria de accionistas, nombrara a uno o a más Auditores Externos para que ejerzan la vigilancia de la administración social ejercida por la junta directiva. El plazo durante el cual el Auditor ejercerá sus funciones será de un año y sus obligaciones serán las establecidas por la ley. La junta general de accionistas, podrá también modificar este plazo y señalar el plazo por el cual será nombrado el Auditor en el mismo acto de su nombramiento. CLÁUSULA XXVII) DE LAS RESERVAS LEGALES: De las utilidades liquidas obtenidas en cada ejercicio, se destinará el porcentaje que fije la Ley para la constitución de fondos generales y especiales de reservas legales, hasta que dichas reservas legales alcancen los montos y proporciones mínimas establecidas por la ley. CLÁUSULA XXVIII) DE LAS UTILIDADES: La junta general de accionistas, decidirá el destino que deberá darse a las utilidades pudiendo también crear o acrecentar fondos de reservas. CLÁUSULA XXIX) DE LOS FONDOS VOLUNTARIOS DE RESERVAS: La junta general de accionistas, decidirá las cantidades o porcentajes de las utilidades que se destinarán para la creación o incremento de fondos voluntarios generales o especiales de reservas. CLÁUSULA XXX) DE LA DISOLUCIÓN: La sociedad se disolverá por las causales de la ley o por acuerdo de la junta general de accionistas y por fusión de las sociedades si el acuerdo respectivo de la misma junta general extraordinario así lo requiere. CLÁUSULA XXXI) BASES PARA PRACTICAR LA LIQUIDACIÓN DE LA SOCIEDAD: La junta general extraordinaria que acordó la disolución acordara también las condiciones de la liquidación y nombrara dos liquidadores para que la realicen, debiendo hacerse la liquidación estrictamente proporcional al pago total o parcial de accionistas, dentro de lo establecido por la ley. CLÁUSULA XXXII) MODIFICACIÓN DEL PACTO SOCIAL EN VIRTUD DE LA LEY: Si reformas posteriores al Código de Comercio o a otras leyes en vigencia, vinieren a entrar en contradicción o a modificar el

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

texto de este pacto social deberá entenderse que se ha producido una reforma ipso jure del mismo, sin necesidad de nuevo instrumento público, pues la Ley prevalecerá sobre este contrato. CLÁUSULA XXXIII) EJERCICIO ECONÓMICO: El ejercicio económico de la sociedad será de un año completo contado desde el primero de enero hasta el treinta y uno de diciembre de cada año. No obstante el período anual señalado, la junta general de accionistas podrá modificar y otorgar otros en cualquier tiempo si así conviene a los intereses de la sociedad, obteniendo para ello la autorización estatal correspondiente. CLÁUSULA XXXIV) SITUACIONES NO PREVISTAS: Todo lo que no esté previsto en este instrumento deberá resolverse de conformidad a las condiciones del Código de Comercio y de otras leyes que le fueren aplicables. CLÁUSULA XXXV) INTERESES PARTICULARES: Al momento de constitución de la sociedad se autorizo expresamente a los miembros de la junta directiva para ejercer actividades similares a las de las sociedades que se constituyó. CLÁUSULA XXXVI) ARBITRAMIENTO OBLIGATORIO: Toda desavenencia que surja entre los accionistas y la sociedad, será resuelta por árbitro nombrado uno por cada parte, los árbitros antes de dar principio a sus labores designara a un tercero para disminuir cualquier discordia que sea entre ellos. Si cualquiera de las partes se rehusara nombrar su árbitro lo que hará en su nombre el juez competente. La resolución de los árbitros será inapelable. Los gastos de honorarios del árbitro serán cubiertos por la parte que no demuestra su acción. Y YO, el suscrito notario DOY FE: a) Que explique a los comparecientes los efectos legales de esta escritura; b) Que les explique a los comparecientes la obligación que tiene que de inscribir el testimonio de esta escritura en el Registro de comercio, así como de agregar la solvencia respectiva para su debida inscripción en el mencionado Registro. Y leído que les fue por mí íntegramente en un solo acto muy interrupción, ratificando su contenido por estar redactado conforme a sus voluntades. Doy Fe.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 8

MINISTERIO DE TRABAJO – FINIQUITO.

San salvador, 30 de noviembre de 2008.

Señores
NEUCASA, DE C.V.
Presente.

Att. Lic. Edwin Alexander Morales
Presidente

Estimados Señores:

Manifiesto que renuncio al cargo que desempeñaba en su empresa, en el cual ingrese a trabajar el día _____ de _____ hasta el día _____ de _____ en el cual devengaba el salario de \$ _____ al mes.

Firmo el presente finiquito librando de toda responsabilidad laboral a la empresa y declaro estar conforme, por haberme liquidado mi indemnización, vacación proporcional y aguinaldo proporcional. En este acto recibo la cantidad de \$ _____ en concepto de estas prestaciones laborales.

Firma del empleado

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 9

DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS

Señores
DIRECTOR GENERAL DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS.

Yo, Guillermo Antonio Moran, abogado, de este domicilio, identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V., con número de NIT 0614-120598-101-1; **Informe:** que con fecha 12 de diciembre de 2008, mi representada fue absorbida por la sociedad F & D, S.A. DE C.V., tal como se demuestra en documentos adjuntos.

Por tal motivo solicitamos el cierre del expediente, que en dicha oficina posee mi mandante, anexo copia de constancia de matrícula de comercio vigente, como prueba de haber presentado la información relativa a la encuesta anual.

San salvador, 13 de diciembre de 2008

Firma_____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 10

ALCALDÍA MUNICIPAL

SEÑOR

ALCALDE MUNICIPAL DE SAN SALVADOR

(Municipio de la Sociedad)

PRESENTE

Yo, Guillermo Antonio Moran, abogado, de este domicilio, identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V., con número de NIT 0614-120598-101-1; a usted **EXPONGO:** Que en esta alcaldía se encuentra registrada dicha empresa, ubicada en calle los granados, Av. las mercedes No.15, San Salvador; que con fecha 12 de diciembre fue inscrita la escritura de fusión en el Registro de Comercio, en la cual mi representada fue absorbida por la sociedad F&D, S.A. DE C.V., motivo por el cual se cancelo dicha sociedad, por lo anterior solicito a usted de la manera más atenta el cierre de la cuenta municipal No. 357613-9.

Anexo Punto de acta certificada, escritura de fusión.

San Salvador, 13 de diciembre de 2008.

Firma _____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 11

MINISTERIO DE TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL.

Señores
Director General de Trabajo
Presente.

Yo, Guillermo Antonio Moran, mayor de edad abogado, de este domicilio, de nacionalidad Salvadoreño, me identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres–dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V.

Notifico: Que con fecha 12 de diciembre de 2008, mi representada fue absorbida por la sociedad F&D, S.A. DE C.V., tal como se demuestra en documento adjunto.

Por tal motivo procedimos a la terminación de los contratos individuales de trabajo, previa indemnización de los mismos. Anexo copias de finiquitos extendidos por los trabajadores de mi representada.

San salvador, 13 de diciembre de 2008

F _____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 12

ADMINISTRADORA DE FONDO DE PENSIONES.

SEÑORES:
ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES
CONFÍA o CRECER
DEPARTAMENTO DE REGISTROS

Yo, Guillermo Antonio Moran, mayor de edad abogado, de este domicilio, de nacionalidad Salvadoreño, me identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V.

INFORMO: Que con fecha 12 de diciembre de 2008, mi representada fue absorbida por la sociedad F&D, S.A. DE C.V. Por tal motivo solicitamos se cancele el registro que la primera posee en dicha administradora. No omito manifestar que en la planilla pre elaborado de cotizaciones, correspondiente al mes de noviembre, se realizo los respectivos movimientos migratorios.

Adjunto encontrara listado de empleados, con su respectivo NUP y fotocopia del NIT de la empresa fusionada.

San Salvador, a los 13 de diciembre de 2008.

F _____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 13

INSTITUTO SALVADOREÑO DEL SEGURO SOCIAL.

SEÑOR
DIRECTOR DEL INSTITUTO SALVADOREÑO DEL SEGURO SOCIAL
DEPARTAMENTO DE INSPECCIÓN

Yo, Guillermo Antonio Moran, mayor de edad abogado, de este domicilio, de nacionalidad Salvadoreño, me identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V., registrada bajo el número patronal 877655586, a ustedes informo: Que con fecha 12 de diciembre de 2008, se concretizo la fusión de mi representada con la sociedad F & D, S.A. DE C.V.; motivo por el cual se extinguió la primera, en tal circunstancia solicitamos se cancele el número patronal.

Los empleados de la compañía fueron reportados como retiro del trabajador de la empresa (Código No.6) en planilla del mes de noviembre de dos mil ocho.

San Salvador, 13 de diciembre de 2008.

F _____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 14

DIRECCIÓN GENERAL DE IMPUESTOS INTERNOS

Señores
Director General de Impuestos Internos
Presente.

Yo, Guillermo Antonio Moran, mayor de edad abogado, de este domicilio, de nacionalidad Salvadoreño, me identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V., Con NIT 0614-120598-101-1 y N.R.C 357613-9 , a usted Informo: con fecha del 12 de diciembre del corriente, fue inscrita en el registro de comercio la escritura de fusión, bajo el número 35. Motivo por el cual mi representada con dicho acto de comercio se extingue, por consiguiente transfiere todos sus derechos y obligaciones a la sociedad F & D, S.A. DE C.V., con NIT 0614-250100-102-4 y N.R.C 120169-5.

Por lo antes expuesto solicito se cancelen los expedientes de mi representada.

Señalo para oír notificación, tercera avenida sur No.144, San Salvador.

San Salvador, 13 de diciembre de 2008.

F_____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 15

CORTE DE PAPELERÍA PRE-ELABORADA

NEUCASA, S.A. DE C.V.
CORTE DE PAPELERÍA PRE-ELABORADA
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2008

DEPARTAMENTO	NOMBRE	DEL	AL
FACTURACIÓN	FACTURAS	3552	5000
	CRÉDITO FISCALES	3991	5000
	NOTAS DE CRÉDITO	0152	0300
	NOTAS DE DEBITO	0001	0100
	NOTA DE REMISIÓN	1405	2000
	HOJAS DE PEDIDO	1258	2000
COMPRAS	ORDENES DE COMPRAS	0149	0300
TESORERÍA	QUEDAN	0148	0300
	CHEQUES	7480	7700
	VALE	0158	0300

F _____

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 16

ESCRITO A LA DIRECCIÓN GENERAL DE IMPUESTOS INTERNOS

Señores

Dirección General de Impuestos Internos

Presente

Estimados señores debido al cierre de operaciones originado por nuestra fusión con F&D, S.A. DE C.V., por este medio les informamos que los documentos que a continuación se detallan ya no serán utilizados y hemos procedido a su anulación:

NOMBRE	DEL	AL
FACTURAS	3552	5000
CRÉDITO FISCALES	3991	5000
NOTAS DE CRÉDITO	0152	0300
NOTAS DE DEBITO	0001	0100
NOTA DE REMISIÓN	1405	2000

De antemano gracias por la atención prestada.

Atentamente,

Lic. Guillermo Antonio Moran

Ejecutor Especial.

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 17

INFORME DE ARQUEO DE TESORERÍA

NEUCASA, DE C.V.

INFORMACIÓN DE ARQUEO DE CAJA

Personal encargado: Vilma Dinora Guzmán

Fecha: 30 de noviembre de 2008

Efectivo	Valor
Denominación	
Billetes de \$100.00	\$300.00
Billetes de \$ 50.00	\$100.00
Billetes de \$ 20.00	\$500.00
Billetes de \$ 10.00	\$400.00
Billetes de \$ 5.00	\$250.00
Billetes de \$ 1.00	\$300.00
Moneda fraccionaria	<u>\$ 25.00</u>
Total efectivo	\$1,875.00
Total a remesar	\$1,875.00

En esta fecha se procedió a levantar el arqueo de fondos en tesorería, sin encontrar diferencias, dicho monto se remeso en la cuenta correspondiente, en lo que se libera de toda responsabilidad al encargado de tesorería.

Encargado de tesorería

contador

representante legal

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 18

NOTIFICACIÓN AL BANCO

San Salvador, 30 de noviembre de 2008

Señores
Banco Cuscatlán
Lic. Mercedes Alvarenga
Presente.

Estimada licenciada hacemos de su conocimiento que NEUCASA, DE C.V., a partir del 12 de diciembre del corriente pasa a ser parte de F&D, S.A. DE C.V., debido a nuestra fusión. Por tal motivo solicitamos el cierre de nuestra cuenta corriente número 0311-02-0201212-1.

Gracias por la atención prestada.

Atentamente,

Lic. Guillermo Antonio Moran

Ejecutor especial

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 19

ENDOSO DE LAS CUENTAS POR COBRAR

Yo, Guillermo Antonio Moran, mayor de edad abogado, de este domicilio, de nacionalidad Salvadoreño, me identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V., hago constar que los saldos de la cartera de clientes, son de \$64,664.91

Y que los documentos que integran dichos saldos serán propiedad y tendrán derecho de cobro, la empresa F&D, S.A. DE C.V., quien será la empresa absorbente de la fusión, en cumplimiento a los acuerdos de Junta Extraordinaria de Accionistas, número trece.

San Salvador, 13 de diciembre de 2008.

Yaritza Ponce

Encargado de cuentas por cobrar

Guillermo A. Moran

Ejecutor especial

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 20

TRASPASO DE ACTIVO FIJO

Yo, Guillermo Antonio Moran, mayor de edad abogado, de este domicilio, de nacionalidad Salvadoreño, me identificado con número de documento único de identidad cero un millón trescientos setenta y un mil trescientos ochenta y tres-dos, actuando en calidad de apoderado legal de la sociedad NEUCASA, DE C.V., hago constar que el saldo del mobiliario y equipo neto asciende a \$546,014.53

Y que dichos bienes ahora son propiedad de F&D, .S.A. DE C.V., quien será la compañía absorbente de la fusión aprobada por los accionistas en cumplimiento a los acuerdos de Junta Extraordinaria de Accionistas, número trece.

San Salvador, 13 de diciembre de 2008.

Jesús Antonio Flamenco
Gerente administrativo

Guillermo A. Moran
Ejecutor especial

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 21

TRASPASO DE PÓLIZAS DE SEGURO

San Salvador, 13 de diciembre de 2008

Señores

Seguros e Inversiones, S.A.

Presente

Estimados señores por este medio les notifico que a partir del 12 de diciembre del corriente, NEUCASA, DE C.V., pasara a formar a formar parte de F&D, S.A. DE C.V.

Por tal razón, solicito que la póliza de seguro de bienes No. AUTO 124094, 128802, 128673, por el valor de \$1, 000,000.00, sea endosada a favor de F&D, S.A. DE C.V.

Para tal efecto, en anexo le remito la información necesaria para dicha operación.

De antemano gracias por la atención prestada.

Atentamente

Lic. Guillermo A. Moran

Ejecutor especial

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!

ANEXO No. 22

Nombre	Formula	Análisis
Prueba de ácido	$\frac{\text{Activo corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivos corrientes}} = \text{veces}$	Mide la capacidad de la empresa para pagar sus deudas.
Capital de trabajo	$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} = \text{UM}$	El dinero que le queda a la empresa para poder operar en el día a día.
Rotación de Activos Totales	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activos Totales}} = \text{Veces}$	Mide la actividad en ventas de la empresa, cuántas veces la empresa puede colocar entre sus clientes un valor igual a la inversión realizada.
Estructura de Capital	$\frac{\text{Pasivo Totales}}{\text{Capital}} = \%$	Este ratio evalúa el impacto del pasivo total con relación al patrimonio.
Rendimiento sobre el Patrimonio	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Capital}} = \%$	Mide la rentabilidad de los fondos aportados por el inversionista.
Margen de Utilidad de Bruta	$\frac{\text{Utilidad de Operación}}{\text{Ventas}} = \%$	Mide el porcentaje de cada UM de ventas que queda después de que todos los gastos, incluyendo los impuestos, han sido deducidos.
Rotación de Inventarios	$\frac{\text{Costo de Ventas}}{\text{Inventarios}} = \text{Veces}$	Indica la rapidez con que cambia el inventario en cuentas por cobrar por medio de las ventas
Rendimiento sobre Activos Totales	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos Totales}} = \%$	Establecer la efectividad total de la administración y producir utilidades sobre los activos totales disponibles

pdfMachine

Is a pdf writer that produces quality PDF files with ease!

Produce quality PDF files in seconds and preserve the integrity of your original documents. Compatible across nearly all Windows platforms, if you can print from a windows application you can use pdfMachine.

Get yours now!