

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA DE ECONOMÍA**



Universidad de El Salvador

Hacia la libertad por la cultura

**“PROPUESTA DE UN PLAN DE DESARROLLO RURAL INTEGRADO PARA GENERAR
COMPETITIVIDAD EN LA MICROREGION CONSTITUIDA POR LOS MUNICIPIOS DE:
SENSUNTEPEQUE, ILOBASCO, GUACOTECTI, SAN ISIDRO Y CIUDAD DOLORES”**

Trabajo de Graduación presentado por:

**Díaz García, Brenda Jaqueline
Molina Argueta, Yanira del Carmen
Pérez, Rocío Yasileth**

Para Optar al Grado de:

LICENCIATURA EN ECONOMIA

SEPTIEMBRE DE 2009

SAN SALVADOR, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

Rector: Master. Rufino Antonio Quezada Sánchez

Secretario general: Lic. Douglas Vladimir Alfaro Chávez

Facultad de Ciencias Económicas

Decano: Lic. Roger Armando Arias Alvarado

Secretario: M.B.A José Ciriaco Gutiérrez Contreras

Docente Directora: Licda. María Ángela Rodríguez de Melara

Coordinador de Seminario: Lic. Erick Francisco Castillo Rivera

Docente Observador: Lic. Jesús Evelio Ruano Padilla

Septiembre de 2009

San Salvador El Salvador Centroamérica.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco sincera y especialmente a DIOS por su bondad y amor; a mis padres Letty y Jose por su amor y entrega sin condición ni medida; a mis hermanas Gaby y Adry por su apoyo, compañía y lealtad; a mis hermanos César y Víctor por ser parte de mi vida; a mis abuelas Martha e Isaura por sus bendiciones; a Rocío y Yanira por el esfuerzo compartido, además a sus familias por su hospitalidad y tolerancia, principalmente a Xiomara por su valiosa colaboración; a mi tía Deysi por sus consejos, enseñanzas y apoyo incondicional; a Angelita por su cariño, consejos y paciencia; a Maribel por su ayuda desinteresada. A todos mis amigos pasados y presentes; Y a todos aquellos, quienes son parte de los circuitos más escondidos de mi memoria.

Brenda Jaqueline Díaz García

Gracias a Dios y la Virgen María por permitirme dar un paso más en mi vida,; agradezco de corazón a mis padres Norma y Donilo por su sacrificio por el afán mismo de sacar adelante a sus hijos no importando las privaciones que tenían que pasar; gracias a mis hermanas Glenda y Xiomara por estar ahí cuando lo necesité, de igual forma a Ernesto por el interés demostrado al cual considero un hermano también; a mis compañeras y amigas Rocío y Brenda por haberme permitido compartir con ustedes; y a todos mis amigos que de una u otra forma me ayudaron con consejos y palabras de animo pero que sobre todo me brindaron su amistad.

Yanira del Carmen Molina Argueta

A Dios y a María, a mi mamá por su apoyo incondicional, a mis hermanos, sobrinos, abuela, mis primos Florian y Rostbill, a Paty, a David por el equilibrio que ha generado en mi vida, a mis compañeras Yanira y Brenda y sus familias que sufrieron con nuestros desvelos y fines de semana de constante trabajo, a la Licda. Angela por sus consejos y palabras de apoyo, a toda mi familia y amigos que han hecho posible la realización de este trabajo.

Rocío Yasileth Pérez

ÍNDICE

RESUMEN	
INTRODUCCIÓN	i
OBJETIVOS	iii
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	iv
HIPÓTESIS	Vi
CAPÍTULO I:	1
MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	
A. MARCO CONCEPTUAL	1
1. Definición de Categorías y Conceptos.	1
B. MARCO HISTÓRICO	5
1. Antecedentes de la Economía Salvadoreña.	5
1.1. Sector Agropecuario	5
1.2. Sector Industrial	7
1.3. Sector Servicios	10
1.4 Micro Región	11
C. MARCO TEÓRICO	14
1. Teoría de la Ventaja Competitiva de las Naciones	14
2. Teoría del Desarrollo Endógeno	16
2.1 Desarrollo Local	18
2.2 Desarrollo Territorial Rural (DTR).	21
2.3 Desarrollo Rural Integrado (DRI).	25
CAPÍTULO II:	28
DIAGNÓSTICO DE LA MICRO REGION	
A. ASPECTOS GENERALES	28
1. Organización y División Político-Administrativa	28
2. Localización	30
3. Conectividad	31
4. Clima y Vegetación	32
5. Hidrografía.	33
6. Suelo y Uso Potencial	34
7. Potencialidad Productiva	36
B. ASPECTOS DEMOGRÁFICOS	37
1. Población por sexo y área de residencia.	37
2. Población por Estructura de Edades.	38
C. ANTECEDENTES DEL DIAGNÓSTICO DE LA PLANIFICACIÓN REGIONAL	39
1. Aspectos Sociales e Institucionales.	39
1.1 Aspectos Sociales	39
1.2 Aspectos Institucionales.	41
1.3 Potencialidades Existentes	42
CAPÍTULO III:	45
PROPUESTA GENERAL DE UN PLAN DE DESARROLLO RURAL INTEGRADO PARA LA MICRO REGIÓN	
A. PROPUESTA GENERAL	45
B. PROPUESTA ESPECIFICA DE PROYECTO	48
1. Descripción Técnica del Proyecto.	49

1.1 Descripción del proyecto	49
1.2 Beneficiarios.	49
1.3 Importancia del Proyecto para el Desarrollo Local.	49
2. Nombre del Proyecto.	50
2.1 Objetivo del Proyecto	50
2.2 Tamaño y Localización	50
3. Programa de Ejecución.	50
3.1 Formulación del Proyecto	50
3.2 Construcción del Proyecto.	51
3.3 Ampliación de los Canales de Comercialización.	51
3.4 Desarrollo de la Actividad Turística.	52
C. VARIABLES DE ENTORNO	52
D. ACTORES INVOLUCRADOS	54
E. ANÁLISIS DEL MARCO LÓGICO	55
F. ACTIVIDADES	56
G. ÁRBOL DE PROBLEMAS Y OBJETIVOS	57
1. Árbol de Problemas	57
2. Árbol de Objetivos	58
H. ANALISIS Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO	59
1. Evaluación Económica y Financiera	59
1.1 Costos Estimados y Flujo de Efectivo	59
1.2 Cálculo de Indicadores de Rentabilidad	65
2. Estudio Social y Ambiental	66
2.1 Estudio Social	66
2.2 Impacto Ambiental	67
I. CADENA DE VALOR DE LA PISCICULTURA	68
1. Esquema de La Cadena de Valor de la Piscicultura	69
2. Análisis FODA	70
2.1 Fortalezas	70
2.2 Oportunidades	70
2.3 Debilidades	71
2.3 Amenazas	71
CAPITULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	72
1. Conclusiones	72
2. Recomendaciones	73
BIBLIOGRAFIA	75
ANEXOS	

ÍNDICE DE GRAFICOS

GRAFICO Nº 1.1 EL SALVADOR: DIVISAS DERIVADAS DEL REMESAS, EXPORTACIONES DE CAFÉ Y MAQUILA 1990-2008 (Millones de dólares)	6
GRÁFICO Nº 1.2 TASAS DE CRECIMIENTO DE LAS RAMAS DEL SECTOR INDUSTRIAL 1990-2008	9
GRÁFICO Nº 1.3 APORTE DE LOS DIFERENTES SECTORES ECONÓMICOS AL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) 1990-2008 (En porcentajes)	10
GRÁFICO Nº 1. 4 POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA POR SECTOR ECONOMICO 1991-2008 (Miles de habitantes)	11
GRAFICO Nº 3.1 COSTOS DE CONSTRUCCIÓN DE ESTANQUE	61
GRAFICO Nº 3.2 COSTO DEL PROYECTO	62
GRAFICO Nº 3.3 COSTOS ANUALES	65

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO Nº 1.1 SITUACIÓN DE POBREZA EN EL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	12
CUADRO Nº 1.2 INDICADORES DE EDUCACIÓN DE LOS MUNICIPIOS DE LA MICRO REGIÓN DEL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	13
CUADRO Nº 2.1 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA DEL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	28
CUADRO Nº 2.2 CLASIFICACIÓN POR CAPACIDAD EN USO DE LAS TIERRAS EN LA MICRO REGIÓN (Hectáreas)	35
CUADRO Nº 2.5 INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN LA MICRO REGIÓN	39
CUADRO Nº 2.6 HOSPITALES Y CENTROS DE SALUD EN LA MICRO REGIÓN	41
CUADRO Nº 2.7 PRESENCIA DE INSTITUCIONES EN LA MICRO REGIÓN	42
CUADRO Nº 3.1 PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ESTANQUES PISCICOLAS (En US \$)	60

CUADRO N° 3.2 PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL AREA DE RESTAURANTE (En US \$)	61
CUADRO N° 3.3 RESUMEN COSTO DEL PROYECTO (En US \$)	62
CUADRO N° 3.4 DETALLE DE COSTOS ANUALES (En US \$)	63
CUADRO N° 3.5 FLUJO DE EFECTIVO (En US \$)	64

RESUMEN EJECUTIVO

La investigación tuvo como objetivo la elaboración de un Plan de Desarrollo Rural Integrado para impulsar la competitividad de la micro región conformada por los municipios de Sensuntepeque, Ilobasco, San Isidro, Guacotecti y Ciudad Dolores en el departamento de Cabañas. Para ello se realizó un diagnóstico en el que se identificaron los principales recursos potenciales, los mecanismos de encadenamiento, así como también, propuestas de proyectos específicos para la integración intersectorial de las actividades agrícolas, industriales y de servicios de la micro región; es así que los resultados de la investigación se estructuraron de la siguiente forma:

En primer lugar se describe el marco teórico conceptual en el que se abordaron los principales conceptos que se desarrollaron en la investigación. De igual forma se incluyó un apartado relacionado al marco histórico en el cual se hizo referencia a los antecedentes de la economía salvadoreña y su impacto en la micro región. Así mismo, el marco teórico se constituyó por las diferentes teorías que se relacionan con la investigación y en la cual se sustentó el estudio enfocándose en la teoría del Desarrollo Rural Integrado (DRI) el cual se enfoca en el análisis de los problemas de la población de un territorio para establecer en primer lugar, las condiciones socio-estructurales y físico-espaciales de desarrollo de la región, y luego plantear el Desarrollo Rural Integral mediante la formulación de componentes relacionados en forma coherente y sistemática que viabilicen un desarrollo auto sostenido, integrado y equilibrado al uso racional de una gama de recursos naturales, el aprovechamiento de habilidades y costumbres característicos de los pobladores de la zona.

Un segundo apartado lo comprendió un diagnóstico de la micro región en donde se abordaron aspectos generales como vegetación, clima e hidrografía, suelo y uso potencial. Aspectos demográficos como población por sexo, estructura de edades y residencia, también se desarrollaron los antecedentes de la planificación regional que recogen los aspectos sociales, institucionales y las potencialidades en la micro región.

Así mismo, se planteó una propuesta de un Plan de Desarrollo Rural Integrado, para lo cual se elaboró una matriz de líneas estratégicas donde se propusieron los lineamientos a seguir

de acuerdo a las potencialidades identificadas y su viabilidad. Además se diseñó un proyecto específico el cual se desarrolló bajo el enfoque del marco lógico en el que se presentaron las etapas que comprenden el desarrollo del proyecto de construcción de estanques para el cultivo de peces, además de un restaurante que ofrezca productos propios de la actividad piscícolas, aunado a esto se desarrollarán actividades eco turísticas.

Finalmente, se presentaron las conclusiones y recomendaciones más importantes a las que se llegó al finalizar el estudio, entre ellas que la micro región posee muchos recursos naturales que pueden ser explotados y para ello se requiere de la interacción de los diferentes sectores económicos, de tal manera que se interrelacionen entre si incorporando políticas públicas, acciones y estrategias que vayan orientadas a mejorar la competitividad de la micro región de tal forma que se traduzca en desarrollo para otras regiones.

INTRODUCCIÓN

La metodología del Desarrollo Rural Integrado es un enfoque que integra componentes productivos, de organización y de infraestructura para desarrollar encadenamientos que viabilicen un desarrollo sostenido en una determinada región.

La micro región de Cabañas posee gran riqueza por su dotación de recursos naturales como el agua y suelos para el desarrollo de la piscicultura y la ganadería; tierras fértiles y clima propicio para el cultivo de hortalizas y granos básicos; sin mencionar el factor humano para desarrollar otra clase de actividades como el turismo. Por tales razones, se han identificado las potencialidades con que cuenta la micro región y se han buscado mecanismos que permitan aprovechar los recursos y volver competitiva la micro región y por ende mejorar las condiciones de vida de los habitantes. Se perfila una propuesta de un plan de Desarrollo Rural Integrado que en el corto o mediano plazo resulte viable para mejorar los ingresos económicos de las familias.

Con base al conocimiento de las características de la zona y de los pobladores se considera que la actividad piscícola es de gran importancia para los habitantes ya que la gran mayoría de ellos se dedican al cultivo de peces, por lo que se propone un proyecto de cultivo de peces en estanque derivado de un plan con un área de restaurante y desarrollo del eco turismo.

El estudio está compuesto por cuatro capítulos: el Capítulo I lo conforma el Marco Teórico Conceptual en los que se engloban los conceptos que se abordarán a lo largo de la investigación. Así mismo hay un apartado de marco histórico en los que se hace referencia a los antecedentes de la economía salvadoreña haciendo énfasis también en la micro región. De igual forma el marco conceptual que está constituido por las diferentes teorías que se relacionan con la investigación y en la cual se sustenta el estudio enfocándose en la teoría del Desarrollo Rural Integrado (DRI).

El capítulo II es un diagnóstico de la micro región del departamento de Cabañas en donde se abordan aspectos como vegetación, clima e hidrografía, suelo y uso potencial. Aspectos

demográficos como población por sexo y estructura de edades. Aspectos sociales e institucionales para el diagnóstico de la planificación regional.

El capítulo III es una propuesta de un Plan de Desarrollo Rural Integrado para la micro región, para lo cual se ha elaborado un estudio técnico y se presentan las etapas que comprenden el desarrollo del proyecto de construcción de estanques para el cultivo de peces, además de un restaurante que ofrezca productos propios de la actividad piscícolas, aunado a esto se desarrollarán actividades eco turísticas. Todo lo anterior es producto de las potencialidades identificadas en la zona y a la vez es la respuesta que necesitan los habitantes para lograr el desarrollo y mejoramiento de las condiciones de vida, ya que si bien es cierto por motivos de tiempo y de recursos solo se ha desarrollado un proyecto, éste es la base a partir del cual se pueden desarrollar otros proyectos colaterales que signifiquen el desarrollo de la micro región.

Finalmente el capítulo IV lo conforman las conclusiones y recomendaciones que se desprenden de la investigación hecha en la micro región de Cabañas.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Elaborar un Plan de Desarrollo Rural Integrado que sirva para impulsar la competitividad de la micro región conformada por los municipios de Sensuntepeque, Ilobasco, San Isidro, Guacotecti y Ciudad Dolores en el departamento de Cabañas.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Realizar un diagnóstico que permita identificar los principales recursos potenciales con que cuenta la micro región para su aprovechamiento.
- Identificar los mecanismos de encadenamiento que puedan establecerse entre dichos municipios y actividades económicas sectoriales.
- Identificar proyectos que permitan la integración intersectorial de las actividades agrícolas, industriales y de servicios de la micro región.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Posterior a la firma del Acuerdo de Paz, El Salvador presentó una profunda transformación económica, debido en gran medida al agotamiento del modelo agro exportador y a la crisis del sector agropecuario¹, luego que se considerara a este sector por muchos años la base del crecimiento productivo de la economía.

“En términos generales la década de los noventa fue exitosa no sólo por la finalización del conflicto armado, sino también por la aplicación de reformas económicas fundamentadas en la iniciativa privada y el libre juego de las fuerzas del mercado²”, esta tendencia del mercado dio paso a la consolidación de otras actividades económicas como la industria, el comercio, los servicios, entre otras; en detrimento del sector agropecuario que terminó de profundizar aún más la crisis que venía atravesando este sector en décadas anteriores. A esta situación no escapó el departamento de Cabañas cuya estructura agropecuaria está poco diversificada, prevaleciendo la producción de granos básicos (maíz, frijol y maicillo) y la práctica de una ganadería extensiva³.

En la actualidad Cabañas posee riquezas y abundancia de recursos naturales y suelos fértiles; sin embargo, a pesar del potencial, los habitantes siempre se han dedicado a pocas actividades como la agricultura (subsistencia), industria artesanal y la ganadería, actividades poco rentables. Recientemente se ha iniciado la explotación de minas de oro, plata y cobre en los municipios de San Isidro, Sensuntepeque y Jutiapa. Las actividades industriales como procesamiento de lácteos, tejeduría, cestería y alfarería se concentran en Sensuntepeque la cabecera departamental de Cabañas, en su mayoría de tipo artesanal; otro centro artesanal es la ciudad de Ilobasco, que se distingue por la alfarería. Es de hacer notar que Guacotecti es proveedor de barro, principal materia prima para la alfarería.

Los municipios que forman la micro región seleccionada para la investigación están catalogados con pobreza alta excepto Guacotecti que presenta pobreza moderada. Dichos

¹ Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social, ¿Cómo está nuestra economía? 2006-2007, P 3-11

² Idem

³ La ganadería extensiva consiste en la cría y mantenimiento de los animales en extensiones más o menos amplias por las que los animales vagan con cierta libertad buscando su propio alimento o siendo suplementados con aportes extraordinarios. La cría intensiva, por el contrario, se realiza en un régimen de concentración y, en casos extremos, los animales nunca llegan a salir de las naves de cría y engorde de las granjas.

municipios cuentan con recursos naturales, humanos y además son receptores de remesas; sin embargo, no se han desarrollado actividades productivas que se traduzcan en mejoras de las condiciones de vida de la población y que impulsen la competitividad en la micro región. No obstante, de lo actuado hasta hoy sólo se está pensando en reactivar el sector agropecuario, sin considerar el encadenamiento con el sector industrial y los servicios que pueden contribuir a lograr el desarrollo de la región mediante una planificación integrada, ya que dentro de una misma región se pueden generar articulaciones entre los tres sectores y contribuir así, a la creación de canales de cooperación que ayuden al fortalecimiento de la competitividad en la microrregión. Esto permitiría en primer lugar la reducción del nivel de pobreza, la cual es más difícil de superar por la conjunción de diversos factores que la explican: baja productividad, poco acceso y baja calidad de la educación rural, lejanía, deficiencia en la infraestructura y servicios básicos, barreras culturales, entre otros.

Es importante destacar, que a pesar de que Cabañas es catalogado a nivel nacional como uno de los departamentos más pobres, cuenta con una diversidad de recursos potenciales, tal es el caso de palma, semillas y cocotero; así mismo con pequeñas industrias de sombreros de palma, de procesamiento de dulce de panela, miel y azúcar de pilón; cuentan también con sitios turísticos tales como: Ríos (Titihuapa, río Copinolapa) y represas hidroeléctricas (5 de noviembre y 15 de septiembre); las cuales no están siendo debidamente aprovechadas, en gran parte por la falta de asistencia técnica y crediticia que oriente a los productores a poner en práctica proyectos para explotar los recursos; aunado a la falta de articulaciones productivas que no permiten la convergencia y participación directa de los agentes económicos en la producción, transformación y comercialización de una serie de productos de origen agropecuario, y desde luego, por la falta de una planificación que integre el desarrollo de los tres sectores económicos.

Es necesario, por tanto, que se de la interacción entre los diferentes actores involucrados para planificar estrategias de desarrollo integrales que incluya todos los sectores (agropecuario, industria y servicios), ya que esto se convertiría en la principal estrategia para estimular la competitividad de la micro región y lograr así mejorar las condiciones de vida de la población que vive en la zona.

HIPOTESIS

HIPOTESIS GENERAL

La falta de un Plan de Desarrollo Rural Integrado que involucre a los diferentes sectores empresariales y los actores que están estrechamente relacionados con la micro región limitan aprovechar los recursos potenciales de la zona, lo cual no permite el desarrollo de actividades competitivas del departamento de Cabañas.

HIPOTESIS ESPECÍFICAS

- Contar con un diagnóstico bien estructurado que identifique los recursos potenciales de la zona servirá de guía para aumentar el interés de los actores y estimular la visión empresarial.
- Fomentar la integración entre los sectores que a fin de desarrollar cadenas productivas y de valor, puede contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población.
- Una interacción entre los actores claves de la región puede garantizar un empuje de desarrollo competitivo para la micro región.

CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

A. MARCO CONCEPTUAL

1. Definición de Categorías y Conceptos.

- **Actividades Económicas**

Conjunto de actos y esfuerzos realizados por los seres humanos con el objeto de satisfacer sus necesidades materiales y espirituales, mediante la producción y el intercambio de toda clase de bienes y servicios.⁴

- **Cadena de Valor**

Es la identificación de los procesos y operaciones que aportan valor, desde la creación de la demanda hasta que ésta es entregada como producto final.⁵ Es una cadena productiva intervenida por sus integrantes para identificar oportunidades de creación de valor en beneficio de todos, ordenando, potenciando y aprovechando todos los espacios posibles⁶.

- **Cadena Productiva**

Articulación de eslabones en las diferentes actividades productivas, que involucra desde el diseño, la producción, la transformación, la comercialización y la distribución.⁷ Sistema que incluye el conjunto de agentes que intervienen y concurren para garantizar la producción y comercialización de bienes y servicios, comprendiendo el eslabón de producción de bienes que provienen del sector primario y sus correspondientes circuitos hacia delante y hacia atrás en la cual se inscriben económica y socialmente. Incluyen por lo tanto, desde los insumos requeridos para su producción hasta el conjunto de uso alternativos de sus características físico químicas, organolépticas⁸ y competitivas.⁹

⁴ Bran, Salvador Osvaldo. Diccionario de Economía. Ed. Jurídica Salvadoreña. Pág. 10.

⁵ Tomado de notas de clase de Economía del Desarrollo II según el enfoque de Desarrollo Local; Albuquerque, Francisco. Universidad de El Salvador. Noviembre 2007.

⁶ Cámara Agropecuaria y Agroindustrial de El Salvador (CAMAGRO). Agronegocios en EL Salvador: Alternativas de Fomento, Fortalecimiento y Relaciones de Articulación. Octubre 2004. Pág. 13.

⁷ Tomado de notas de clase de Economía del Desarrollo II según el enfoque de Desarrollo Local; Albuquerque, Francisco. Universidad de El Salvador. Noviembre 2007.

⁸ Propiedades de las sustancias orgánicas e inorgánicas (esp. las de los minerales) que pueden apreciarse por los sentidos.

- Competitividad

Grado en que un país, Estado o región produce bienes o servicios bajo condiciones de libre mercado, la cual enfrenta la competencia de los mercados internacionales, mejorando simultáneamente los ingresos reales de su población y la consecuente productividad de sus empresas.¹⁰

- Desarrollo

Transición de un nivel económico concreto a otro más avanzado, este se logra a través de un proceso de transformación estructural del sistema económico a largo plazo, con el consiguiente aumento de los factores productivos disponibles y orientados a su mejor utilización; teniendo como resultado un crecimiento equitativo entre los sectores de la producción. El desarrollo implica mejores niveles de vida para la población y no sólo un crecimiento del producto, por lo que representa cambios cualitativos y cuantitativos¹¹.

- Desarrollo Endógeno

Proceso sostenible de crecimiento y cambio estructural en el que las comunidades locales están comprometidas por su interés en aumentar el empleo, reducir la pobreza, mejorar el nivel de vida de la población y satisfacer las necesidades y demandas de los ciudadanos.¹²

- Desarrollo Rural Integrado (DRI)

Es un enfoque integral del desarrollo que amalgama componentes productivos, de organización y de infraestructura; para desarrollar encadenamientos que viabilicen un desarrollo auto sostenido, integrado y equilibrado¹³.

- Desarrollo Territorial Rural (DTR)

Se define como un proceso de transformación productiva e institucional en un espacio rural determinado, cuyo fin es reducir la pobreza rural. Se vale de la transformación productiva

⁹ Cámara Agropecuaria y Agroindustrial de El Salvador (CAMAGRO). Agronegocios en EL Salvador: Alternativas de fomento, fortalecimiento y relaciones de articulación. Octubre 2004. Pág. 12.

¹⁰ Porter, Michael. La Ventaja Competitiva de las Naciones. Ed. Javier Vergara. 1991. Pág. 26.

¹¹ Makarova, Borisov Zhanin. Diccionario de Economía Política. Ed. Grijalbo. 1976. España. Pág 59.

¹² Vásquez Barquero. La Nuevas Fuerzas del Desarrollo. Ed. Antoni Bosch. Barcelona 2005. Pág. 3.

¹³ Varios Autores. www.weitz-center.org

para articular competitiva y sustentablemente a la economía del territorio a mercados dinámicos.¹⁴

- Micro región

Zona geográfico-social, en cuya definición intervienen elementos topográficos, ecológicos y poblacionales, los cuales le imprimen una dinámica propia.¹⁵

- Modelo Agro exportador

Conjunto de procesos sociales y de producción, conocido también como modelo de desarrollo hacia fuera, vigente durante 1870 a 1980, se basaba en el cultivo y exportación de productos primarios como café y algodón.¹⁶

- Producción

Proceso de creación de los bienes materiales necesarios para la existencia y el desarrollo de la sociedad. Es la actividad principal de cualquier sistema económico que está organizado para producir, distribuir y consumir los bienes y servicios necesarios para la satisfacción de las necesidades humanas, haciendo uso de tierra, trabajo, capital y tecnología¹⁷.

- Productividad

La productividad total de un factor productivo se define como la cantidad de producción que puede obtenerse mediante la aplicación de dicho factor asignando valores fijos a las cantidades empleadas por los otros factores.

Otro concepto es rendimiento, eficiencia de la actividad productiva de los hombres y mujeres expresada por la correlación entre el gasto de trabajo (en la escala de la sociedad, de una

¹⁴ Schejtman Alexander y Berdegué Julio. Desarrollo Territorial Rural. www.iadb.org. working paper. 2002. capítulo 2. Pág. 13.

¹⁵ www.snet.gob.sv.

¹⁶ Segovia, Alexander. Transformación Estructural y Reforma Económica en El Salvador. F&G editores. Guatemala. 2002. Pág. 158.

¹⁷ Makarova, Borisov Zhanin. Diccionario de Economía Política. Ed. Grijalbo. 1976. España. Pág 182.

rama, de una empresa o de un solo trabajador) y la cantidad de bienes materiales producidos (establecida en dinero o en especie) en una unidad de tiempo¹⁸.

- Región

Porción de territorio determinada por caracteres étnicos o circunstancias especiales de clima, producción, topografía, administración, gobierno, etc.¹⁹

- Sector Económico

Agrupación de actividades económicas, productoras de bienes y servicios, según el nivel de homogeneidad productiva de estas actividades. En el sistema económico existen tres grandes sectores: Agropecuario, Industrial y Servicios.²⁰

- Sector Agropecuario

División de la actividad productiva agrícola y pecuaria de un país. Es la actividad económica del cultivo de la tierra con fines de producción o de materias primas para diversas industrias de elaboración. La ganadería, silvicultura, pesca y minería, son actividades anexas al sector agropecuario, según lo establecido por el Banco Central de Reserva de El Salvador.

- Sector Industrial

Está compuesto por todas aquellas actividades que implican transformación de materias primas a través de los diferentes procesos productivos y para el caso de El Salvador se encuentran las siguientes ramas de actividad económica: La Industria Manufacturera, Construcción y la Generación de Electricidad Gas y Agua.²¹

- Sector Servicios:

Es aquel sector económico que agrupa al conjunto de las actividades productoras de servicios como el comercio, restaurante y hoteles; transporte, almacenamiento y

¹⁸ *Ibíd.* Pág 137.

¹⁹ Océano Grupo Editorial. Diccionario Enciclopédico Uno Color. Edición 1999. Pág. 1375.

²⁰ Clasificación del Producto Interno Bruto por rama de actividad económica del Banco Central de Reserva de El Salvador. www.bcr.gob.sv.

²¹ Esto aplica para El Salvador según la clasificación del Producto Interno Bruto por rama de actividad económica del Banco Central de Reserva. www.bcr.gob.sv.

comunicaciones; establecimientos financieros y seguros; bienes inmuebles y servicios prestados a la empresa; alquileres de viviendas; servicios comunales, sociales, personales y domésticos; y servicios del gobierno.²²

B. MARCO HISTÓRICO

1. Antecedentes de la Economía Salvadoreña.

Posterior a la firma del Acuerdo de Paz en enero de 1992, El Salvador ha experimentado grandes transformaciones económicas, políticas, culturales y sociales, debido en gran medida al agotamiento del modelo agro exportador y a la crisis del sector agropecuario²³, luego que se considerara a este sector por muchos años la base del crecimiento productivo de la economía.

En términos generales la década de los noventas fue exitosa no sólo por la finalización del conflicto armado, sino también por la aplicación de reformas económicas fundamentadas en la iniciativa privada y el libre juego de las fuerzas del mercado²⁴, esta tendencia dio paso a la consolidación de otras actividades económicas como la industria, el comercio y los servicios.

1.1. Sector Agropecuario

El sector agropecuario fue la base principal de la actividad económica del país hasta la década de los 90's, siendo los productos tradicionales (café, algodón y caña de azúcar) los que aportaban mayor dinamismo a la economía; para el primer quinquenio 1970/74 aportó el 26.9% al PIB, en 1975/79 el 28.2%, en 1980/84 el 23.4%, en 1985/89 el 15.7%, para 1990/94 el 9.9%²⁵, en 1995/99 el 13.8% mostrando una leve recuperación por la implementación de políticas de reactivación del sector agropecuario y para 2000/04 el 11.68% evidenciando

²² Idem.

²³ Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES), ¿Cómo está nuestra economía? 2006-2007, Pág.3.

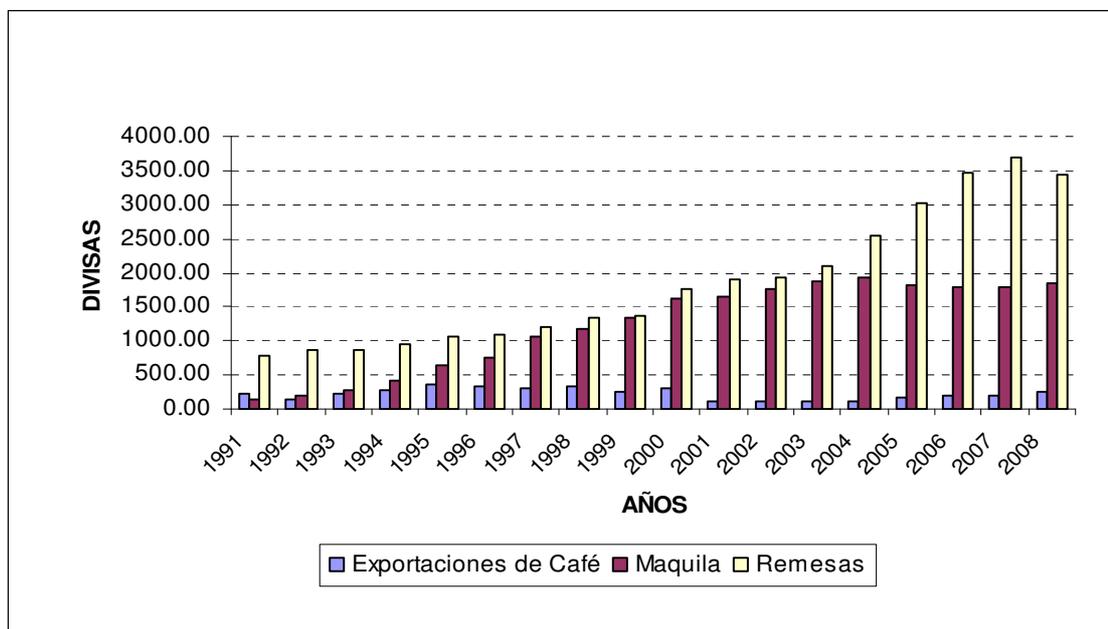
²⁴ Idem.

²⁵ Segovia, Alexander. Cambio Estructural, Políticas Macroeconómicas y Pobreza en El Salvador. San Salvador. Diciembre 1997. Pág. 10.

nuevamente una tendencia a la baja. Sumado a esto, el cambio en la composición demográfica y localización espacial de la población; la crisis económica del país como consecuencia de la crisis mundial, generalizada por la quiebra del sistema monetario internacional; la crisis del petróleo y la crisis de la deuda externa²⁶, dieron paso a la adopción de nuevas políticas.

A principios de la década de los 90's, se observó, un nuevo patrón de crecimiento en el que las exportaciones agrícolas tradicionales dejaron de ser la principal fuente de divisas, ya que, el café que era el principal producto de exportación aportó apenas \$219.5 millones de dólares, mientras que las remesas alcanzaron los \$790.1; como se visualiza en el gráfico N° 1.1.

GRÁFICO N° 1.1
EL SALVADOR: DIVISAS DERIVADAS DE REMESAS, EXPORTACIONES DE CAFÉ Y
MAQUILA 1990-2008 (Millones de dólares)



FUENTE: Elaboración propia con base a datos del Banco Central de Reserva, BCR

²⁶ Vidal, Villa y Martínez, Peinado. Economía Mundial. Segunda edición. Ed. McGraw Hill. Cáp.26, La Crisis de la Economía Mundial. Págs. 377-393.

Es importante notar que a partir de 1994, con la aprobación de la Ley de Zona Franca, se atrajo mayor inversión extranjera directa, lo cual, marcó una nueva tendencia en el comportamiento de las divisas, ya que, la maquila cobró mayor auge y las exportaciones de café bajaron considerablemente debido a la caída de los precios internacionales.

Así, para 1995 las exportaciones de maquila fueron de \$646.6 millones superando en casi el doble a las de café, que apenas alcanzaron los \$361.9 millones. Este comportamiento se mantuvo hasta finalizar la década de los 90's.

A partir del año 2000, la situación de las exportaciones de café no mejoró, ya que, fueron disminuyendo paulatinamente, pasando de \$297.9 millones a \$187.2 millones en 2007; sin embargo, para el 2008 con la implementación de políticas para la reactivación del agro, las exportaciones de café aumentaron tan solo a \$244 millones.

Las exportaciones de maquila se incrementaron hasta el año 2004 ascendiendo a \$1,923.13 millones, en 2005/06 disminuyeron a \$1,821.3 y \$1,777.39 millones, respectivamente, pero en 2007 presenta una tendencia a la recuperación alcanzando los \$1,801.1 millones, observándose la misma tendencia para el 2008.

Por su parte, las remesas muestran una tendencia creciente a lo largo del período en estudio, pasando de \$790.1 en 1991 a \$3,695.27 millones en 2007; no obstante, para 2008 se observa una leve disminución llegando a \$3,450.10 millones ocasionada principalmente por la crisis financiera mundial, y según los expertos se pronostica que tenderán a bajar mucho más para el 2009.

1.2. Sector Industrial

Este sector ha atravesado considerables cambios de acuerdo a los modelos de desarrollo, ya que, en un principio se basó en la transformación de bienes agrícolas: cacao, bálsamo y añil, para la exportación; luego fueron sustituidas por el café, caña de azúcar y algodón; y

actualmente se concentra la actividad industrial en la industria manufacturera, generación de electricidad gas y agua, y la industria de construcción.²⁷

Ya se mencionó que en la década de los 90's se creó la Ley de Zonas Francas y Recintos Fiscales, dicha ley vino a impulsar la industria manufacturera, puesto que, facilitó la participación privada en la construcción de zonas francas, otorgó beneficios fiscales a las empresas instaladas en dicho lugar; y además introdujo la modalidad de recintos fiscales que permitió que las empresas manufactureras que operaban fuera de las zonas francas gozaran de los beneficios fiscales.

Para 1998, esta Ley fue sustituida por otra, incorporando nuevos incentivos lo cual logró dinamizar aún más la manufactura, entre los incentivos más importantes se destacan:²⁸

- Exención del impuesto sobre la renta por veinte años para usuarios y quince para desarrolladores y administradores de las zonas francas.
- Exención del pago de aranceles a la importación de materias primas, bienes intermedios y bienes de capital que serán utilizados en la actividad incentivada.
- Exención total de impuestos municipales por veinte años.
- Libre repatriación de las utilidades.

Entre las tendencias que mostró el sector durante los noventa están:

- Un crecimiento acelerado de la actividad maquiladora, logrando altas tasas de crecimiento.
- La maquila en El Salvador se ha concentrado principalmente en la exportación de prendas textiles de vestir (confección). En 2001, aproximadamente el 95% de las exportaciones de las zonas francas del país fueron de ropa y artículos confeccionados de textiles, mientras que, el 5% restante consistió principalmente en productos electrónicos.²⁹

²⁷ Idem.

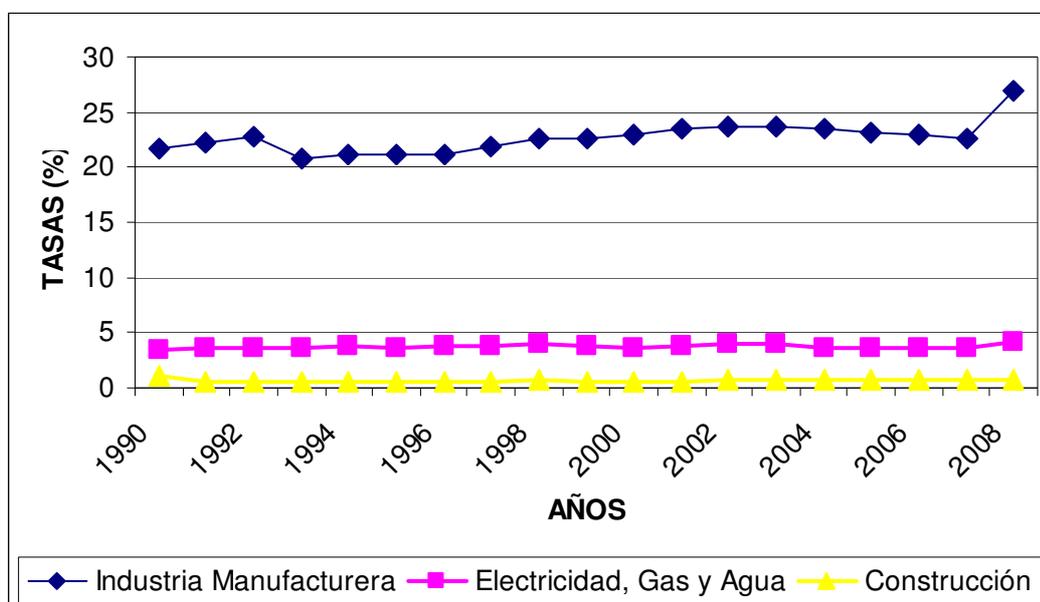
²⁸ Ley de Zonas Francas Industriales y de Comercialización. Diario oficial N° 176, tomo 340. Fecha 23 de noviembre de 1998. San Salvador, El Salvador.

²⁹ Sistema de Información sobre Comercio Exterior. Políticas Comerciales por Sectores. Disponible en [http://www.sice.oas.org/ctyindex/wto/svS111e_s.asp?3\)%20Industria%20manufacturera](http://www.sice.oas.org/ctyindex/wto/svS111e_s.asp?3)%20Industria%20manufacturera).

El gráfico N° 1.2 muestra las tasas de crecimiento en el sector industrial y se evidencia claramente que es la manufactura la que mayores tasas de crecimiento presenta, con valores por encima del 20%, es así que en los años de 2001 a 2003 alcanzó un tasa de crecimiento del 24%, debido en gran medida a la Inversión Extranjera Directa (IED), ya que sólo en 1999 la Inversión para la maquila fue de \$1,799.7 millones y para 2004 fue de \$3,113.1 millones, procedente principalmente de Estados Unidos³⁰.

Por otro lado, la generación de electricidad, gas y agua, apenas tuvieron una tasa de crecimiento del 1% con una tendencia constante a lo largo del período en estudio. Finalmente, la construcción presentó tasas de crecimiento cerca del 5%, pero desde el año 2004 este sector enfrenta problemas debido al endurecimiento de los requisitos para acceder a préstamos, tanto para las empresas constructoras, como para los compradores de viviendas, ya que la crisis global obliga a los bancos a ser más cautelosos sobre todo con este sector considerado de riesgo.³¹

GRÁFICO N° 1.2
TASAS DE CRECIMIENTO DE LAS RAMAS DEL SECTOR INDUSTRIAL 1990-2008



FUENTE: Elaboración propia con base a datos del Banco Central de Reserva, BCR

³⁰ Inversión Extranjera Directa por Sector Económico Receptor. www.bcr.gob.sv.

³¹ www.casalco.org.sv.

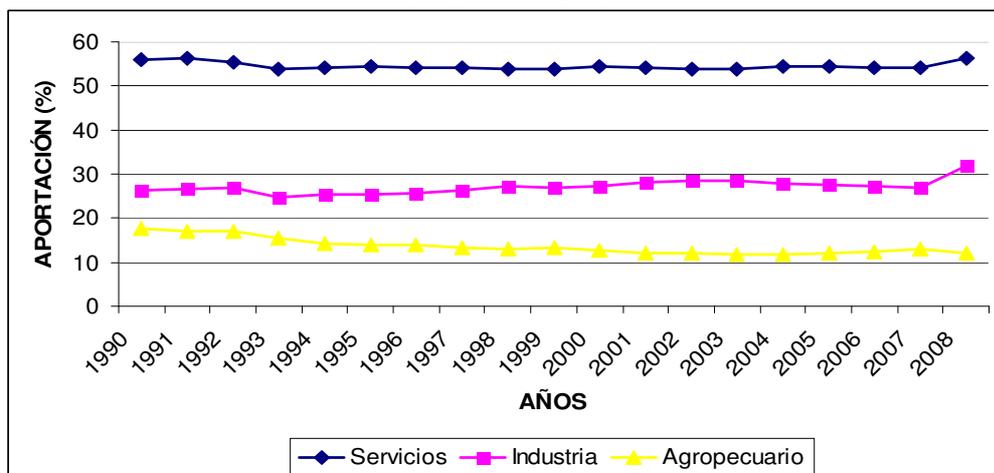
1.3. Sector Servicios

El sector servicios o terciario incluye una serie de actividades económicas desde el comercio y los transportes hasta los servicios públicos y privados; se consideran terciarias aquellas actividades que no suponen ni la explotación de la naturaleza ni la transformación industrial.³²

En el Sistema de Cuentas Nacionales de El Salvador están agrupadas aquellas actividades productoras de servicios como el comercio, restaurante y hoteles, transporte, almacenamiento y comunicaciones, establecimientos financieros y seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a la empresa; alquileres de viviendas, servicios comunales, sociales, personales y domésticos, y servicios del gobierno.³³

Desde los 90's, en el país se comienza a ver de forma muy marcada una economía de servicios. Según datos del BCR, la rama de actividad económica de comercio, restaurante y hoteles es la que mayor dinamismo presentó dentro del sector servicios, con tasas de crecimiento que oscilan entre el 18% y 20% para el período observado (ver gráfico N° 1.3).

GRÁFICO N° 1.3
APORTE DE LOS DIFERENTES SECTORES ECONÓMICOS
AL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) 1990-2008
(En porcentajes)



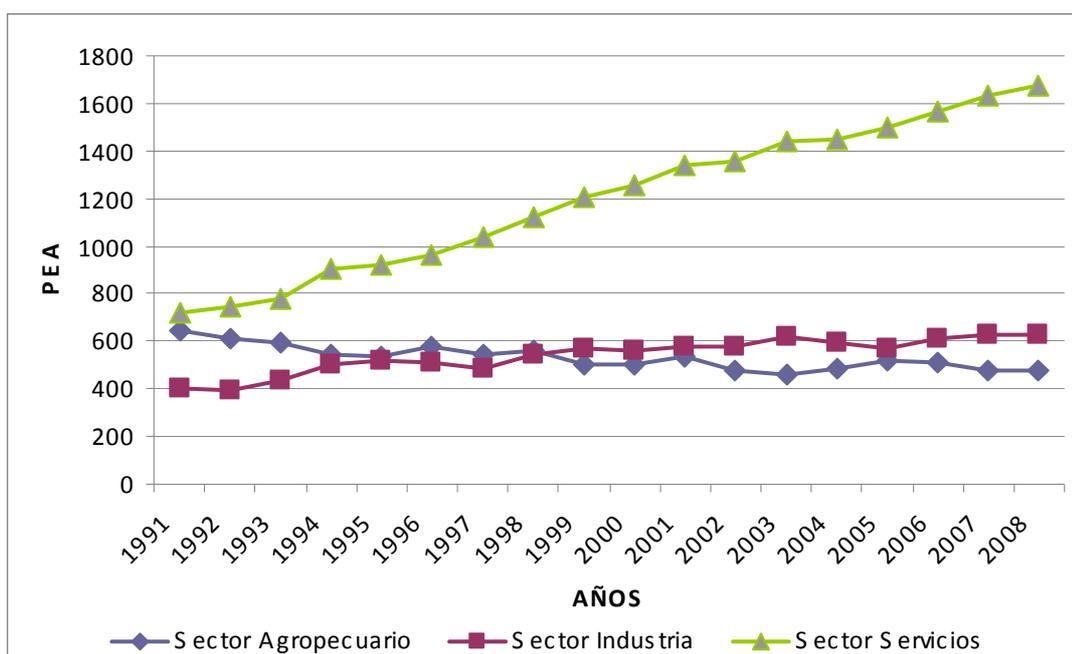
FUENTE: Elaboración propia con base a datos del Banco Central de Reserva, BCR

³² www.bcr.gob.sv.

³³ Idem.

El sector terciario ha adquirido cada vez mayor peso en el Producto Interno Bruto (PIB) y en el empleo, llegando a convertirse en el sector más importante de la economía, aportando en promedio el 54.5% al PIB como lo muestra el gráfico 1.3; empleando a más de 1.6 millones de personas de la Población Económicamente Activa (PEA) según muestra el gráfico N° 1. 4.

GRÁFICO N° 1. 4
POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA POR SECTOR ECONÓMICO 1991-2008
(Miles de habitantes)



FUENTE: Elaboración propia con base a datos del Banco Central de Reserva, BCR

1.4 Micro región

Una micro-región es un espacio geográfico donde se lleva a cabo proceso participativo de desarrollo local, que se impulsa en el municipio ó en un espacio territorial mayor, compuesto por varios municipios vecinos. En este caso, no se trata de algo temporal, si no de un proceso con visión de constituir, a futuro, un nuevo espacio social, político, económico y cultural que permita un reordenamiento administrativo del territorio, además que pueda aprovechar los procesos de descentralización.

La micro región objeto de estudio en esta investigación se encuentra en el departamento de Cabañas, el cual, pertenece a la zona central del país, limita al Norte con el departamento de Chalatenango y la república de Honduras; al Este con el departamento de San Miguel y la república de Honduras; al Sur con el departamento de San Vicente y al Oeste con el departamento de Cuscatlán; se divide el departamento en 9 municipios: Cinquera, Jutiapa, Guacotecti, San Isidro, Ilobasco, Sensuntepeque, Ciudad Dolores, Victoria y Tejutepeque, el clima es cálido y pertenece al tipo de tierra caliente con temperaturas promedio de 26° C y 17° C.

El departamento presenta una tasa promedio de pobreza de 62.68% que corresponde a 134,229 habitantes del total de la población, predominando la pobreza moderada y alta. La micro región está formada por los municipios de Guacotecti, San Isidro, Ilobasco, Sensuntepeque y Ciudad Dolores; dichos municipios están catalogados con pobreza alta excepto Guacotecti que presenta pobreza moderada, tal como se puede ver en el cuadro N°1.1.

CUADRO N°1.1
SITUACION DE POBREZA EN EL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS

Municipio	Tasa de hogares en pobreza total (%)	Clasificación
Ciudad Dolores	64,7	alta
Guacotecti	49,5	moderada
Ilobasco	60,4	alta
San Isidro	51,4	alta
Sensuntepeque	50,8	alta
Cinquera	83,1	severa
Jutiapa	77,8	severa
Tejutepeque	60,5	alta
Victoria	65,9	severa

Fuente: Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local, FISDL

La tasa de analfabetismo promedio para la micro región es de 27.52%, de los cuales Ciudad Dolores es uno de los municipios con una tasa de analfabetismo por encima de la media de 37.6% y un nivel de escolaridad de 2.18 grados, situado por debajo de la media de la micro

región que es de 3.52 grados; por otra parte, Ilobasco es el que menor tasa de analfabetismo presenta (23.1%) y con un nivel de escolaridad por encima del promedio. Sensuntepeque, es el tercer municipio con mayor tasa de analfabetismo, pero es el que posee mayor nivel de escolaridad (4.06 grados). Luego le siguen San Isidro y Guacotecti con tasas de analfabetismo 27.3% y 24.2 respectivamente y nivel de escolaridad de 3.76 grados para el primero y 3.78 para el segundo.

CUADRO N° 1.2
INDICADORES DE EDUCACION DE LOS MUNICIPIOS DE LA MICRO REGION DEL
DEPARTAMENTO DE CABAÑAS

Municipio	Tasa de analfabetismo	Escolaridad Promedio
San Isidro	27.3	3.76
Guacotecti	24.2	3.78
Ilobasco	23.1	3.81
Sensuntepeque	25.4	4.06
Ciudad Dolores	37.6	2.18
Promedio	27.52	3.52

FUENTE: Elaboración propia con base en datos de FISDL

No obstante, ésta micro región presenta potencialidades como: suelos propicios para actividades forestales y pequeñas obras de riego en las cercanías de los ríos Lempa y Copinolapa a partir de los cuales puede lograrse una mayor producción agrícola.

La actividad agrícola de la micro región se ha orientado al cultivo de cereales, caña de azúcar, café, pastos, ajonjolí, hortalizas, frutas y de la crianza de ganado vacuno, porcino, caballar y caprino, así como, actividades de pesca (de manutención en los ríos Lempa, Titihuapa y Copinolapa), apicultura, alfarería y artesanías. De igual forma cuenta con dos distritos mineros que son: El Dorado ubicado en San Isidro, del cual se extrae oro y plata; y el de Jutiapa donde se explota el cobre ambos en pequeña escala.

Las actividades industriales como procesamiento de lácteos, tejeduría, cestería y alfarería, en su mayoría son de tipo artesanal, al igual que las sastrerías y talleres de corte y confección. En los últimos años otra actividad que ha cobrado fuerza es el comercio formal e informal.

La vegetación está constituida por bosques húmedos subtropicales, predominando las especies arbóreas como Botoncillo, Ojusthe, Papaturo, Volador, Conacaste, Morro, Ceiba, Cedro, Laurel, Conacaste, Madrecacao, Nacaspilo, Pepeto, Aguacate, Mango, Teca y Eucalipto. Las elevaciones más notables son los cerros Matara, Tiembla Tierra, El Cordoncillo, El Cimarrón y El Chaparral.

C. MARCO TEÓRICO

1. Teoría de la Ventaja Competitiva de las Naciones.

Según Michael Porter³⁴, la prosperidad de un país se crea, no se hereda; no es producto de los recursos con que la naturaleza lo haya dotado, ni de la cantidad de trabajadores disponibles, sus tipos de interés o el valor de su moneda, como sostienen los economistas clásicos. La competitividad de una nación depende de la capacidad de su industria para innovar y mejorar³⁵.

Algunas innovaciones crean ventaja competitiva al percibir una oportunidad de mercado totalmente nueva o al servir a un segmento de mercado que otros han ignorado. El único modo de mantener una ventaja competitiva es mejorarla, es decir, pasar a tipos más sofisticados.

El Rombo de la Ventaja Nacional

Porter señala que son cuatro amplios atributos de una nación, los cuales individualmente y como sistema, constituyen el rombo de ventaja nacional, el campo de juego que cada nación establece y opera para sus industrias. Estos atributos son³⁶:

³⁴ Economista Estadounidense, profesor de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard, autor de los libros *Estrategia Competitiva* (1980), *Ventajas Competitivas* (1985) y *La Ventaja Competitiva de las Naciones* (1990) los cuales han incorporado importantes y novedosos conceptos en el área de la Estrategia Empresarial.

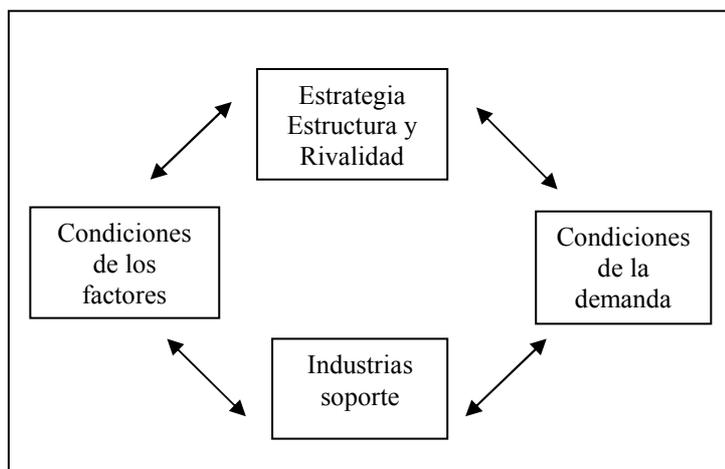
³⁵ Porter, Michael. *La Ventaja Competitiva de las Naciones*. Revista INCAE Vol. IV N°2.1990. Pàg.5.

³⁶ Idem.

- 1) Condiciones Factoriales: la posición del país en factores de producción, tales como mano de obra calificada o infraestructura, necesarios para competir en una determinada industria.
- 2) Condiciones de Demanda: la naturaleza de la demanda del mercado nacional para el producto o servicio de la industria.
- 3) Industrias Soporte: la presencia o ausencia en la nación de industrias proveedoras y otras industrias relacionadas, que sean internacionalmente competitivas.
- 4) Estrategia, Estructura y Rivalidad de la Empresa: las condiciones en la nación, que rigen el modo en que se crean, organizan y administran las compañías, así como la naturaleza de la rivalidad interna.

FIGURA Nº 1.1

FACTORES CLAVES DE COMPETITIVIDAD DE UN PAIS



Fuente: Michael Porter. La Ventaja Competitiva de las Naciones

Estos determinantes crean el ambiente nacional en el cual las compañías nacen y aprenden a competir. El rombo como sistema afecta los ingredientes esenciales para lograr el éxito competitivo internacional: la disponibilidad de recursos y destrezas necesarios para la ventaja competitiva en una industria, la información que define las oportunidades que las compañías perciben y las direcciones en las que despliegan sus recursos y destrezas, las metas de los propietarios, gerentes y personas de la compañía y, lo más importante, las presiones sobre las compañías para invertir e innovar.

Cuando el ambiente nacional presiona a las compañías para que innoven e inviertan, éstas obtienen ventaja competitiva y mejoran esa ventaja con el tiempo.

El Rombo como Sistema

Cada uno de los cuatro atributos define un punto del rombo de ventaja nacional. El efecto de un punto a menudo depende del estado de los otros. Los puntos del rombo también se refuerzan a sí mismos: constituyen un sistema. Dos elementos, la rivalidad nacional y la concentración geográfica tienen un poder especialmente grande para transformar el rombo en un sistema: una rivalidad nacional que promueve las mejoras en todos los otros determinantes y la concentración geográfica porque eleva y aumenta la interacción de las cuatro influencias separadas.

El papel de la rivalidad interna ilustra la forma en que funciona el rombo como sistema auto reforzante. La vigorosa competencia nacional estimula el desarrollo de conjuntos únicos de factores especializados, particularmente si todos los rivales están ubicados en una ciudad o región. Los competidores locales activos también mejoran la demanda nacional de una industria. La rivalidad nacional también promueve la formación de industrias relacionadas y de apoyo.

2. Teoría del Desarrollo Endógeno

El concepto de Desarrollo Endógeno surge como “Desarrollo Territorial Endógeno”, como reacción al pensamiento y a la práctica dominante en materia de desarrollo territorial en las décadas de los 50’s y 60’s, pensamiento y práctica enmarcados en el paradigma industrial fordista y en la difusión “del centro-abajo” de las innovaciones y de los impulsos de cambio.

El Desarrollo Endógeno es la capacidad para transformar el sistema socioeconómico; la habilidad para reaccionar a los desafíos externos; la promoción del aprendizaje social; y la habilidad para introducir formas específicas de regulación social a nivel local que favorezcan al desarrollo; es también, el modelo económico en el que las comunidades desarrollan sus

propias propuestas, es decir, el liderazgo nace en la comunidad y las decisiones parten desde adentro de la comunidad misma. Desarrollo Endógeno es, en otras palabras, la habilidad para innovar a nivel local.

Las teorías del desarrollo se diferencian de los Modelos de Crecimiento Endógeno en el tratamiento que dan a la cuestión de la convergencia. Considera que en los procesos de desarrollo económico lo verdaderamente importante es identificar los mecanismos y factores que favorecen los procesos de crecimiento y cambio estructural y no si existe convergencia entre las economías regionales y locales.³⁷

De acuerdo a Vásquez – Barquero, las Teorías del Desarrollo Endógeno sostienen que la competitividad de los territorios se debe a la flexibilidad de la organización de la producción, a la capacidad de integrar, de forma flexible, los recursos de las empresas y del territorio³⁸. Según este autor, el desarrollo endógeno obedecería a la formación de un proceso emprendedor e innovador, en el que, el territorio no es un receptor pasivo de las estrategias de las grandes empresas y de las organizaciones externas, sino que tiene una estrategia propia que le permite incidir en la dinámica económica local.

Algunos mecanismos y factores que intervienen en el Desarrollo Endógeno son:

- Transformación de los recursos naturales,
- Construcción de cadenas productivas que enlacen producción, distribución y consumo,
- Aprovechamiento eficiente de la infraestructura,
- Incorporación de la población excluida,
- Transformación de recursos,
- Adopción de nuevos estilos de vida y consumo,
- Disminución del desempleo,
- El desarrollo de nuevas formas de organización, tanto productivas, como social,
- Construcción de microempresas y cooperativas,

³⁷ Vásquez, Barquero. Las Nuevas Fuerzas del Desarrollo. Editorial Antoni Bosch. Barcelona 2005. Pág. 17.

³⁸ Idem.

- Desarrollo de tecnologías alternativas,
- Respeto de las particularidades regionales y nacionales, potenciando sus propias fuerzas,
- Preservación el medio ambiente y aprovechamiento correctamente, e
- Integración económica, sociocultural y política.

El Desarrollo Endógeno se basa en el cambio del sistema productivo del país, para que cada región sea capaz de transformar sus recursos naturales en bienes y servicios que multipliquen el empleo y el bienestar social, lo que garantiza la calidad de vida para las personas y el medio ambiente.

La práctica de este tipo de desarrollo sucede cuando las personas de una comunidad se organizan, se comunican y deciden compartir sus conocimientos para promover el progreso de su comunidad, utilizando sus recursos. Es un salto hacia un logro superior, pues ahora se comienza a pensar en el beneficio del colectivo. Busca la satisfacción de las necesidades fundamentales de la población (alimentación, vestuario, vivienda, etc.), la participación de la comunidad, el crecimiento económico constante, el aprovechamiento, conservación y restauración de los recursos naturales y la localización de la comunidad en un espacio determinado; busca también que los procesos locales y globales se complementen y su meta es el desarrollo en el nivel local de la comunidad, pero que éste trascienda hacia arriba, hacia la economía del país, hacia el mundo³⁹.

2.1 Desarrollo Local

Los retos actuales del cambio estructural son enormes y demandan de los países latinoamericanos respuestas adecuadas que requieren acompañar los esfuerzos del ajuste macroeconómico con políticas específicas de desarrollo productivo y empresarial de ámbito territorial. Por ello, las iniciativas de desarrollo económico local constituyen formas de ajuste flexible al cambio estructural, el cual no puede reducirse únicamente al logro de los equilibrios macroeconómicos y la identificación de algunos nichos de mercado internacional, por muy

³⁹ Ibid. Pág 22.

importantes que sean, sino que deben de enfocarse en las potencialidades que poseen, aprovechando, los recursos disponibles.

La Teoría del Desarrollo Local, según lo define Francisco Albuquerque⁴⁰ parte de la localización de la región, con el objetivo de explicar las diferencias del tamaño de las ciudades y la concentración de las actividades económicas y demográficas, en determinadas ubicaciones geográficas, tiene como ejes estratégicos el crecimiento económico de una ciudad a través del fortalecimiento de empresas en su capacidad de innovación y generación de ingresos, la creación de nuevas empresas en los sectores priorizados, la atracción de empresas e inversionistas, así como la facilitación al empleo a través de la formación vinculada a la demanda de las empresas, la orientación e intermediación laboral⁴¹.

El Desarrollo Económico Local requiere de ciertas acciones básicas para impulsarlo:

- Generar un proceso de concertación, lo más amplio posible, que debería estar liderado por el Gobierno Local.
- Conocimiento pleno de las condiciones locales (fortalezas y debilidades) y externas (amenazas y oportunidades) que inciden en el territorio.
- Reconocimiento de la existencia de desequilibrios al interior del territorio, no solo en consideración a factores naturales o físicos, sino también a los de carácter cualitativo en los factores de producción y particularmente en lo relativo a la formación del recurso humano.
- Planificación concertada y participativa de las estrategias, políticas y acciones orientadas al desarrollo económico local, que se realizarán en la localidad.
- Sensibilización, disposición y compromiso de los principales actores del territorio, sobre la importancia de iniciar el proceso.

Muchas de los territorios al interior de países como los nuestros, se encuentran en una situación precaria en términos de la existencia de condiciones básicas que posibiliten el

⁴⁰ Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Complutense de Madrid; sus líneas básicas de investigación son: El Desarrollo Económico Local en América Latina y el Desarrollo Local Sostenible.

⁴¹ Albuquerque, Francisco. Teoría y Práctica del Enfoque del Desarrollo Local. Instituto de Economía y Geografía. Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Madrid. Agosto 2003. Pág 8.

impulso de procesos de desarrollo económico local; por consiguiente, las localidades enfrentan un conjunto de retos o desafíos a superar, estos pueden ser:

- Construir entornos innovadores territoriales, mediante una política combinada de fortalecimiento de las administraciones locales (regiones, provincias y municipios) y el fomento de microempresas y pequeñas y medianas empresas
- Crear una cultura de aprendizaje dinámico, que permita a los actores locales modificar sus comportamientos según los cambios en el contexto externo, tratando de buscar soluciones apropiadas a las nuevas situaciones.
- Mejorar la calidad del recurso humano no solo en cuanto al nivel de formación, sino también incluye la actitud, la disposición, la mentalidad frente a las tareas del desarrollo.
- Contar con la infraestructura básica necesaria de servicios considerados esenciales para el desarrollo de una economía moderna: comunicaciones (carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, tecnologías), abastecimiento de agua, saneamiento, suministro energético, puestos de salud, centros de formación profesional y tecnológica etc.
- Establecer modos de coordinación institucional más o menos formalizados, así como recursos de cooperación y de intercambios entre empresas locales, combinando a la vez relaciones de asociatividad y de mercado.
- Generar una actitud social favorable ante la innovación tecnológica, así como capacidades específicas para la misma, dentro de una cultura local de desarrollo capaz de producir sinergias locales y aprovechar impulsos externos favorables.

Para lograr lo anterior, no basta con mejorar la infraestructura de apoyo a la economía local o cualificar los recursos humanos; es necesario también garantizar la asesoría técnica en términos de gerencia, productividad y competitividad de las empresas; además de propiciar el desarrollo de una capacidad institucional local que realice una efectiva promoción de la producción local y promueva las exportaciones. Se trata de aprovechar todas las ventajas que existen con el objetivo de conectar la localidad, municipio o región en todos los planos (no solo el comercial), con otras regiones del mundo que presenten políticas de desarrollo

exitosas, así como también crear una red que permita la transferencia en un doble sentido de conocimientos y tecnologías.

Se deben fortalecer las MIPYMES, así como en la creación de nuevas empresas innovadoras, evitando de este modo el sesgo habitual hacia la gran empresa. Ello no quiere decir que no deban ser objeto de interés para el desarrollo económico local las grandes empresas y los eslabonamientos productivos generados en el territorio a partir de ellas. Lo que se quiere destacar es la importancia principal hacia las microempresas y empresas de pequeña y mediana dimensión, que constituyen la parte mayoritaria y más vulnerable del tejido empresarial, y de las que depende, generalmente, la mayor difusión del crecimiento y el empleo en los diferentes territorios de un país, de esta manera, se estaría avanzando hacia un mercado de trabajo local flexible, transparente y dinámico, capaz de proporcionar señales claras y rápidas para asegurar permanentemente el suministro de información para la cualificación de los recursos humanos y el diseño de itinerarios personales para el empleo; y una mano de obra móvil, especializada y polivalente, abierta a la innovación, a la cultura técnica y al espíritu de empresa.

Para impulsar un proceso como el que se ha venido delimitando, es preciso que la mayoría de los actores presentes y activos en un territorio tomen la decisión de orientar todas sus acciones hacia el desarrollo económico local. Esto supondrá posteriormente la movilización de los actores territoriales a fin de construir los sistemas de información del tejido empresarial pertinentes en cada territorio.

La descentralización del Estado puede ser un elemento dinamizador de los procesos de desarrollo económico local; siempre y cuando fortalezca la autonomía municipal y por lo tanto, el papel de los gobiernos locales en impulsar dichos procesos.

2.2 Desarrollo Territorial Rural (DTR).

El Desarrollo Territorial Rural (DTR) se vale de la transformación productiva para articular competitiva y sustentablemente a la economía del territorio a mercados dinámicos, y de el desarrollo institucional para estimular y facilitar la interacción y la concertación de los actores

locales entre sí, y, entre ellos y los agentes externos relevantes, y de incrementar las oportunidades para que la población pobre participe del proceso y de sus beneficios.⁴²

Según Schejtman – Berdegué, para llegar a constituir una teoría de la acción razonable para el diseño de políticas, programas o proyectos orientados a la superación de la pobreza rural, se analizan los aportes relativos a desarrollo económico y espacio, clusters, nuevos distritos industriales y desarrollo económico local. De esta revisión, se extraen siete elementos que deben ser considerados por el enfoque de DTR:

- La competitividad: Determinada por la amplia difusión del progreso técnico y del conocimiento, es una condición necesaria de sobre vivencia de las unidades productivas.
- La innovación tecnológica: Que eleva la productividad del trabajo es una determinante crítica del mejoramiento de los ingresos de la población pobre rural.
- La competitividad como fenómeno sistémico: No es un atributo de empresas o unidades de producción individual o aislada, sino que se funda y depende de las características de los entornos en que están insertas.
- La demanda externa al territorio: como motor de las transformaciones productivas y, por lo tanto es esencial para los incrementos de la productividad y del ingreso.
- Los vínculos urbano-rurales: Esenciales para el desarrollo de las actividades agrícolas y no agrícolas al interior del territorio.
- El desarrollo institucional: Tiene una importancia decisiva para el desarrollo territorial.
- El territorio como construcción social: no es un espacio físico 'objetivamente existente', es un conjunto de relaciones sociales que dan origen y a la vez expresan una identidad y un sentido de propósito compartidos por múltiples agentes públicos y privados.

La descentralización es una condición necesaria pero no suficientes para el DTR, ya que tiene algunas limitaciones que podrían frustrar las expectativas sobre el papel potencial de los gobiernos locales en el desarrollo local siendo éstas: a) el carácter idiosincrásico de los

⁴²Schejtman, Alexander y Berdegué, Julio. Desarrollo Territorial Rural. www.iadb.org. working paper. 2002. capítulo 2. Pág 31.

procesos que impide postular rutas unidireccionales y universales; b) el hecho de que la descentralización paradójicamente requiere un poder central fuerte y una relación activa entre las instancias nacionales, provinciales y locales por lo que las fórmulas que concentran un poder excesivo en un solo nivel, pecan de simplistas; c) los gobiernos locales (municipales), especialmente en zonas pobres, carecen de capacidades suficientes para hacerse cargo de las exigencias de la transformación productiva y por ello es indispensable pensar en el papel de organismos supra o multi-municipales (asociaciones, redes, corporaciones público-privadas) en el DTR; d) en buena parte de América Latina, las carencias en materia de “ciudadanía” que afectan a los pobres, los indígenas, las mujeres, etc., afectan y limitan profundamente el sentido de los procesos de descentralización

Esta teoría plantea ocho criterios para el diseño e implementación de programas de DTR:

- La transformación productiva y el desarrollo institucional se deben abordar de forma simultánea en los programas de DTR. Se condicionan mutuamente y ambas son necesarias para que se logren reducciones significativas y sustentables de la pobreza rural.
- Los programas de DTR deben operar con un concepto ampliado de lo rural, que debe necesariamente incluir el o los núcleos urbanos con los que las áreas pobres tienen o podrían tener vínculos funcionales en aspectos tanto productivos como sociales.
- Para los programas de DTR, el territorio es un espacio con identidad y con un proyecto de desarrollo concertado socialmente. El territorio en cada proceso de desarrollo rural es una *construcción social*, y no un espacio ‘objetivamente existente’ en virtud de variables físicas o económicas.
- Los programas de DTR deben considerar explícitamente la heterogeneidad entre territorios, para lo cual se plantea una tipología en base a los dos elementos del DTR: transformación productiva y desarrollo institucional. Los cuatro tipos resultantes son:

Territorios Tipo I: Aquellos que han avanzado en su transformación productiva y han logrado un desarrollo institucional que ha permitido grados razonables de concertación e inclusión social.

Territorios Tipo II: Aquellos en que si bien existen procesos significativos de crecimiento económico, éstos tienen un débil impacto sobre el desarrollo local y, en particular, sobre las oportunidades para los sectores pobres.

Territorios Tipo III: Aquellos que se caracterizan por una institucionalidad robusta, que con frecuencia se expresa en una identidad cultural fuerte, pero que carecen de opciones económicas endógenas capaces de sustentar procesos sostenidos de superación de la pobreza rural.

Territorios Tipo IV: Aquellos en franco proceso de desestructuración social y económica.

- Los programas de DTR deben convocar a la diversidad de agentes del territorio. Los sectores rurales pobres pueden por si mismos desarrollar ciertos tipos de capacidades y competencias, a partir de su propia organización. Sin embargo, habrá otras determinantes del desarrollo a la que los pobres solo accederán a través de puentes que los vinculen con otros agentes económicos y sociales. Por ende, la construcción de estos puentes y la relación con estos otros actores, es decir, la promoción de la concertación social, son tareas ineludibles del DTR.
- Los programas de DTR deben considerar las combinaciones de tres posibles rutas de salida de la pobreza: agricultura, empleo rural no agrícola y migración.
- Los programas de DTR requieren una compleja arquitectura institucional, que contenga cinco elementos: las atribuciones y capacidades de los gobiernos locales en sus dimensiones técnicas, administrativas y políticas; la coordinación y la existencia de controles y equilibrios entre los niveles nacional, provincial y local de gobierno; las redes y otras formas de asociación entre los gobiernos locales, para generar organizaciones de alcance regional capaces de emprender las tareas de la transformación productiva; las organizaciones económicas y de representación de la

sociedad civil; los espacios y mecanismos para la concertación público privada en las escalas y ámbitos que sean pertinentes para el DTR.

- Los programas de DTR deben formularse y gestionarse con horizontes de mediano y largo plazo.

2.3 Desarrollo Rural Integrado (DRI).

La metodología del Desarrollo Regional Integrado (DRI) fue desarrollada y formulada por el profesor. Raanan Weitz⁴³ y el equipo del Weitz Center – CERUR⁴⁴ en Israel y es conocida en el mundo entero como el “Enfoque Rehovot”.

El Enfoque Rehovot⁴⁵ es una metodología sistemática para un proceso de planificación comprehensivo e integrado. El procedimiento toma en cuenta tanto las políticas de desarrollo nacionales, como las necesidades y aspiraciones regionales y locales (de base). Asimismo son considerados todos los sectores socioeconómicos relevantes, incluyendo la agricultura, industria y servicios y sus respectivos subsectores. La integración incluye también aspectos intersectoriales como medioambiente, sociales, culturales y organizacionales. Uno de los principales logros del enfoque Rehovot fue el hecho de que Israel pasara de la agricultura de subsistencia a la agricultura de alta tecnología orientada a la exportación.

El DRI es un enfoque integral que amalgama componentes productivos, de organización y de infraestructura; se enfoca en el análisis de los problemas de la población de un territorio para establecer en primer lugar, las condiciones socio-estructurales y físico-espaciales de desarrollo de la Región, y luego plantear el Desarrollo Rural Integral mediante la formulación de componentes relacionados en forma coherente y sistemática que viabilicen un desarrollo auto sostenido, integrado y equilibrado al uso racional de una gama de recursos naturales, el aprovechamiento de habilidades y costumbres característicos de los pobladores de la zona.

⁴³ Nacido en Rehovot en 1913. Él fue la persona que tuvo la mayor influencia en la población de las áreas rurales en Israel, los patrones de asentamiento, los nuevos y originales modelos de población y consideraciones de la planificación del desarrollo. Murió en 1998.

⁴⁴ El Weitz Center – CERUR es una ONG sin fines de lucro dedicada a la planificación, capacitación, consultoría e investigación de temas de desarrollo económico-social en regiones menos desarrolladas.

⁴⁵ http://www.weitz-center.org/spn/data/Raanan_Weitz/Raanan_Weitz.asp?mCatID=1273.

La metodología del enfoque está dividida en cuatro partes:

1. Elaboración de un diagnóstico global sobre el área, determinando sus características físicas e indicadores socioeconómicos más relevantes.
2. Definición de la zona o territorio y conjuntamente se fijan las bases para la formulación de una estrategia de Desarrollo Rural Integrado.
3. Propuestas de los componentes del proyecto; en los diferentes campos: productivo, de apoyo a la producción, conservación de recursos naturales, desarrollo social, desarrollo institucional y ordenamiento territorial.
4. Presentación de modelos para la evaluación económica y social del proyecto, mediante la cuantificación de los resultados esperados.

La delimitación de la zona se determina por medio de dos criterios: la macro localización que toma como referencia la jurisdicción política administrativa de la región, su división política y su extensión geográfica; el otro criterio es la micro localización, que relaciona aspectos característicos del territorio como las principales actividades productivas, asentamientos humanos, principales centros de desarrollo, principales recursos naturales, determinación de los posibles beneficiarios, definición de las alternativas de empresa y sistemas de explotación, y finalmente, definición de los mercados para contemplar las posibilidades que ofrece cada zona y sus epicentros en cuanto a dotación de infraestructura social básica e institucional, determinando las ventajas que se tienen, y como se deben aprovechar.

La finalidad básica de este enfoque es la organización socio-estructural de la zona y su integración a la economía regional y nacional; mediante la combinación de un conjunto de actividades orientadas a una mejor utilización de los recursos con el objeto de obtener beneficios económicos y sociales en los siguientes campos: productivo, apoyo a la producción, conservación de los recursos naturales, desarrollo social, organización y administración.

Luego de revisar diferentes teorías en las que se contempla el Desarrollo Rural o Comunitario, y analizar sus aportes, para efectos de esta investigación se implementó la metodología del Desarrollo Rural Integrado, puesto que, lo que se busca es proponer proyectos de desarrollo que a través de la planificación e integración de los habitantes de la

micro región y de todas aquellas instituciones involucradas impulsen el desarrollo económico y social de la zona y esto se traduzca en mejor nivel de vida para sus pobladores, con mayores oportunidades de empleo, mejoras en los niveles de capacitación y tecnificación, reducción de las presiones migratorias. De tal manera que se aprovechen los recursos naturales, las habilidades y destrezas de la población para contribuir al aumento de la competitividad; así como también la disminución de la pobreza en la micro región; mejorando de esta manera, el bienestar de la población de esta zona.

CAPÍTULO II: DIAGNÓSTICO DE LA MICRO REGIÓN

A. ASPECTOS GENERALES

1. Organización y División Político-Administrativa

El departamento de Cabañas pertenece a la región paracentral del país tiene una extensión superficial de 1,103.51 Km², equivalentes a 110,351.4 hectáreas, de los cuales Sensuntepeque es el municipio más importante del departamento, siendo a la vez la cabecera departamental; así mismo, este municipio forma parte de la micro región en estudio. El departamento se distribuye en nueve municipios, ochenta y siete cantones y quinientos quince caseríos, tal como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

CUADRO N° 2.1

DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA DEL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS

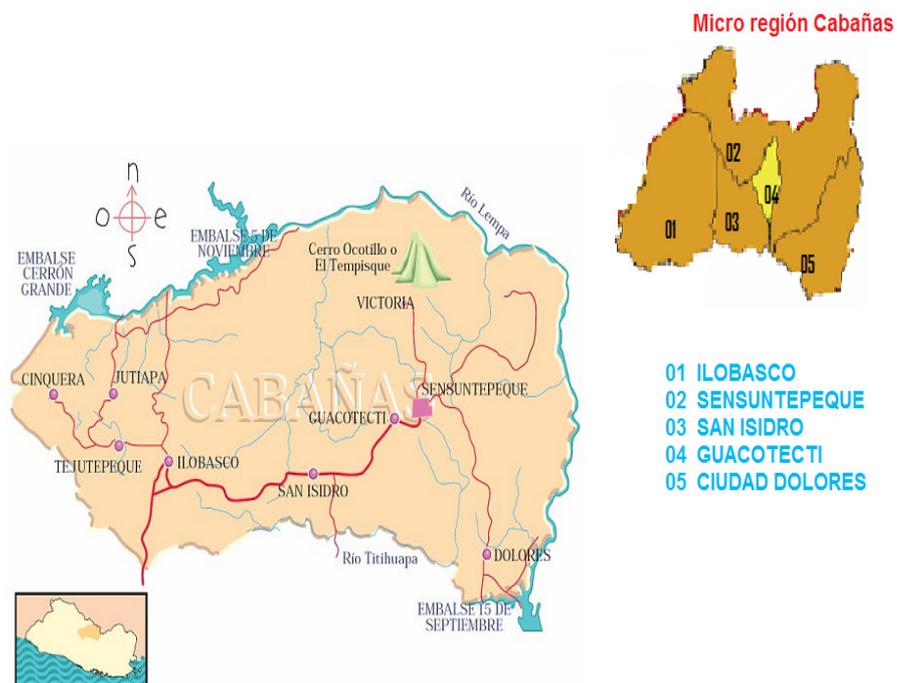
Municipio	Cantones	Caseríos	Área (Km ²)	Elevación (msnm)
San Isidro*	7	16	78.33	370
Dolores*	6	46	149.05	110
Guacotecti*	3	7	21.01	640
Ilobasco*	18	119	249.69	780
Sensuntepeque*	22	197	306.33	760
Total Micro región	56	385	804.41	2660
Jutiapa	7	39	67.12	380
Cinquera	8	8	34.51	380
Tejutepeque	6	28	50.52	700
Victoria	10	55	146.95	830
Total Departamento	87	515	1103.51	4950

Fuente: Elaboración propia con base a datos de monografía de Cabañas del Centro Nacional de Registro. * Municipios que comprenden la micro región objeto de estudio.

La micro región cuenta con cincuenta y seis cantones y 385 caseríos, tiene una superficie de 804.41km² (72.9% del departamento). Ciudad Dolores cuenta con 6 cantones y 46 caseríos;

Guacotecti con 3 cantones y 7 caseríos; Ilobasco con 18 cantones y 119 caserío; San Isidro con 7 cantones y 16 caseríos y Sensuntepeque con 22 cantones y 197 caseríos (en anexo aparece el nombre de cada uno de los cantones y caseríos).

MAPA 2.1
MAPA DEL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS Y DE LA MICRO REGIÓN



Fuente: Tomado del documento Mapas de Pobreza de El Salvador 2004 del Fondo de Inversión Social y Desarrollo Local (FISDL)

Cada municipio cuenta con su gobierno local compuesto por un alcalde, un síndico y un número de regidores o concejales que se asignan conforme al número de habitantes de la siguiente forma:

Específicamente hasta 10,000 habitantes, 2 concejales; de 10,001 hasta 20,000 habitantes, 4 concejales; de 20,001 hasta 50,000 habitantes, 6 concejales; de 50,001 hasta 100,000 habitantes, 8 concejales y de 100,001 en adelante, 10 concejales.

El gobierno local tiene como función principal velar por el bienestar y el desarrollo de los cantones y caseríos de su jurisdicción.

En el cuadro 2.1 se puede observar la extensión de cada uno de los municipios en el que sobresalen Sensuntepeque (306 km²), Ilobasco (249.7 km²) y Dolores (149 km²). En el mapa del departamento se muestra la localización de los municipios y de la micro región en estudio.

2. Localización

El departamento de Cabañas pertenece a la región Paracentral del país; está limitado al Norte por el departamento de Chalatenango y la República de Honduras; al Noreste por la República de Honduras; al Este por el departamento de San Miguel y la República de Honduras; al Sureste, por los departamentos de San Miguel y San Vicente; al Sur por el departamento de San Vicente; al Suroeste, por los departamentos de Cuscatlán y San Vicente; al Oeste por el departamento de Cuscatlán y al Noroeste por los departamentos de Chalatenango y Cuscatlán.

A continuación se presenta la localización de los municipios de la micro región en estudio:

Ciudad Dolores está limitado de la siguiente forma: al Norte, por el municipio de Sensuntepeque y la República de Honduras; al Este por la República de Honduras y el municipio de Nuevo Edén de San Juan (departamento de San Miguel); al Sur, por los municipios de San Ildefonso y Santa Clara (ambos del departamento de San Vicente); al Oeste, por el municipio de Sensuntepeque.

Guacotecti se encuentra limitado por los siguientes municipios: al Norte y Este, por Sensuntepeque; al Sur y al Oeste, por Sensuntepeque y San Isidro.

Ilobasco limita al Norte con Jutiapa y Sensuntepeque; al Este, por Sensuntepeque y San Isidro; al Sur, por San Sebastián (departamento de San Vicente), San Rafael Cedros y El Rosario (ambos del departamento de Cuscatlán); al Oeste, por Tenancingo (departamento de Cuscatlán) y Tejutepeque.

San Isidro está limitado por los siguientes municipios: al Norte, por Sensuntepeque; al Este, por Guacotecti y Sensuntepeque; al Sur, por Santa Clara, San Esteban Catarina y San Sebastián (todos del departamento de San Vicente); al Oeste, por Ilobasco.

Sensuntepeque está limitado al Norte, por el Embalse 5 de Noviembre, los municipios de Nombre de Jesús (departamento de Chalatenango), Victoria y la República de Honduras; al Este, por la República de Honduras y el municipio de Dolores; al Sur, por los municipios de Dolores, Santa Clara (departamento de San Vicente), Guacotecti, San Isidro e Ilobasco; al Oeste, por los municipios de Ilobasco y Jutiapa.

3. Conectividad

Los municipios de la micro región presenta una adecuada conectividad vial tal como se explica a continuación:

La ciudad de Dolores se comunica a través de carretera pavimentada con las ciudades de Sensuntepeque y San Ildefonso (departamento de San Vicente). Sus calles son adoquinadas, empedradas y fraguado mixto; siendo las más importantes la Miguel Canelo y Miguel Torres, y las avenidas Dolores y Libertad.

Guacotecti se comunica a través de carretera pavimentada con las ciudades de Sensuntepeque y San Isidro. Cantones y caseríos se enlazan por medio de caminos vecinales a la cabecera municipal. Sus calles son empedradas, adoquinadas y pavimentadas; entre las que destacan: la David Adalberto Arias Medina y la avenida Velasco.

Las vías de comunicación de la ciudad de Ilobasco son a través de carretera pavimentada con las ciudades de San Rafael Cedros, Cojutepeque (ambas del departamento de Cuscatlán), Tejutepeque, San Isidro y Sensuntepeque. Cantones y caseríos se enlazan por caminos vecinales a la cabecera municipal. Sus calles son empedradas, adoquinadas, fraguado mixto y pavimentadas; las calles Bernardo Perdomo y Enrique Hoyo y la avenida Carlos Bonilla son las más importantes.

La ciudad de San Isidro se comunica a través de carretera pavimentada con los municipios de Ilobasco, Sensuntepeque, Guacotecti, Victoria y Dolores. Cantones y caseríos se enlazan por medio de caminos vecinales a la cabecera municipal. Sus calles son pavimentadas, adoquinadas, empedradas y fraguadas mixtas con piedra; las principales calles son: la Boanerges Chávez Poniente y Oriente y las Avenidas Principal y 15 de Mayo Norte y Sur. La ciudad se divide en los barrios El Centro y El Calvario.

La cabecera del departamento es Sensuntepeque, se comunica por medio de carretera pavimentada conocida como Ruta Nacional 212 con la ciudad de Ilobasco, de aquí continúa a través de la carretera Ruta Nacional 210 hacia un entronque con la Carretera Panamericana (CA-1), la cual conduce hacia el Este con la ciudad de San Miguel y hacia el Oeste con la ciudad de San Salvador; por carreteras secundarias se comunica con las poblaciones de Victoria, Dolores, Guacotecti y San Isidro. Cantones y caseríos se enlazan por medio de caminos vecinales a la cabecera municipal. Sus calles son pavimentadas, adoquinadas mixtas, concreteadas y empedradas; sobresaliendo la calle Dr. Jesús Velasco y Doroteo Vasconcelos y las avenidas Libertad y Cabañas.

4. Clima y Vegetación

En Ciudad Dolores, Ilobasco, San Isidro y Sensuntepeque el clima es cálido y pertenece al tipo de tierra caliente con temperaturas mayores a los 26° C. En cambio Guacotecti posee un clima fresco y agradable en la parte central y pertenece al tipo de tierra templada con temperaturas que oscilan entre 17° C y 22° C.

A nivel de la micro región, la vegetación está constituida por bosques húmedo subtropical, con distintas especies arbóreas, así:

En Ciudad Dolores, las especies arbóreas más notables son: Botoncillo, Ojusthe, Papatirro, Volador, Conacaste, Morro y Ceiba.

En Guacotecti, hay mayor presencia de: Cedro, Laurel, Ceiba, Conacaste, Madrecacao, Nacaspilo, Pepeto, Aguacate, Mango, Teca y Eucalipto.

Dentro del municipio de Ilobasco destacan las especies arbóreas como: Ojushte, Papaturre, Volador, Conacaste, Morro, Pepeto, Madrecacao, Nance, Roble, Cedro, Caoba, Mango, Jocote, Copinol, Aguacate, Guayabo, Marañón, Teca y Eucalipto.

San Isidro presenta una vegetación constituida por: Conacaste, Morro, Madrecacao, Chaparro, Roble, Pepeto, Chaparro y Nance.

De igual forma en Sensuntepeque destacan las especies arbóreas como: Papaturre, Conacaste, Morro, Chaparro, Nance, Roble, Teca, Caoba, Carreto, Maquilishuat, Guachipilín, Cedro, Laurel, Copinol, Paraíso, Ojusthe y Eucalipto.

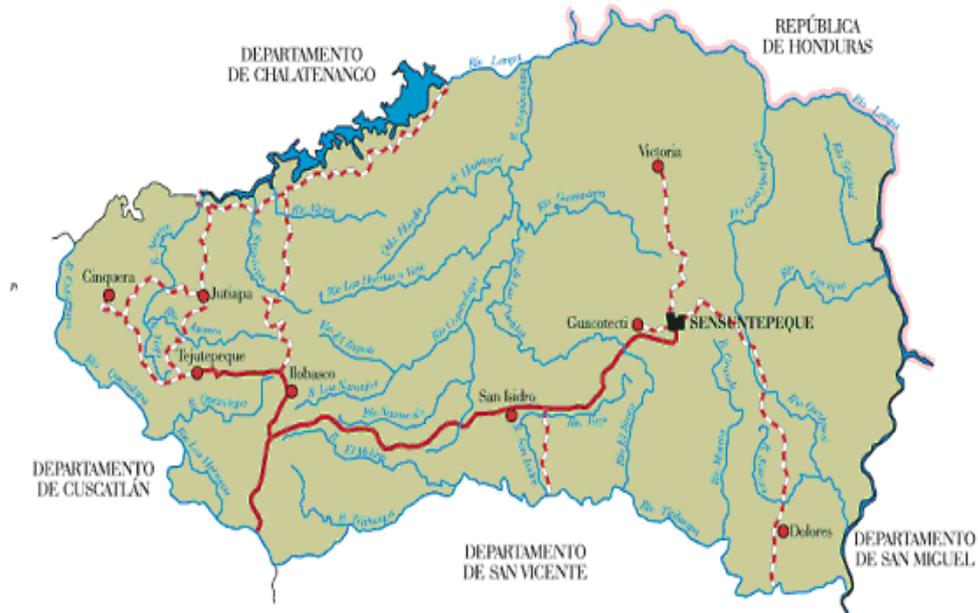
5. Hidrografía.

Los principales ríos que atraviesan la micro región son el río Copinolapa y el río Tlithuapa, éstos, por sus caudales son aprovechados para actividades turísticas, de riego y principalmente para la pesca. Además por el lado del municipio de Ciudad Dolores, se tiene acceso a la presa 15 de Septiembre en donde la población aprovecha para realizar actividades relacionadas a la pesca.

Como se puede observar en el mapa un total de 81 ríos que fluyen por toda la micro región.

MAPA N° 2.2

PRINCIPALES RIOS DEL DEPARTAMENTO DE CABAÑAS



Fuente: Centro Nacional de Registros; Cabañas, Monografía Departamental y sus Municipios. 2007

6. Suelo y Uso Potencial

Los municipios de Ciudad Dolores e Ilobasco poseen suelos de tipo: Litosoles y Regosoles⁴⁶, Latosoles Arcillo Rojizos y Latosoles Arcillo Litosoles⁴⁷,

Los tipos de suelo que se encuentran en el municipio de Guacotecti son: Latosoles Arcillo Rojizos y Latosoles Arcillo Litosoles.

⁴⁶ Áreas de lomas y montañas muy accidentadas.

⁴⁷ Terrenos pedregosos superficiales de ondulados a montañosos muy accidentados.

Los diferentes tipos de suelos que se encuentran en los municipios de San Isidro y Sensuntepeque son: Litosoles y Regosoles; Latosoles Arcillo Rojizos y Latosoles Arcillo Litosoles; Grumosoles, Litosoles y Latosoles⁴⁸

De acuerdo a la clasificación de tierras de Klingebiel y Montgomery "Clasificación por Capacidad de Uso de las Tierras"⁴⁹ se evalúa la aptitud de las tierras para producir sin deteriorarse, diversas plantas cultivadas, forrajeras y forestales, en forma sostenida; en función de características de suelo, topografía, drenaje y de las condiciones climáticas imperantes. La clasificación de los suelos en la micro región es la siguiente:

CUADRO N° 2.2
CLASIFICACIÓN POR CAPACIDAD EN USO DE LAS TIERRAS EN LA MICRO REGIÓN
(Hectáreas)

	Clase	II	III	IV	V	VI	VII Y VIII	Total (has.)
Municipios	Ciudad Dolores	89	1086		217	274	13185	14851
	Guacotecti			1122	38	345	596	2101
	Ilobasco		1812	11441	186	449	11078	24966
	San Isidro				351	184	7298	7833
	Sensuntepeque			3275		996	26392	30663
Total Micro región		89	2898	15838	792	2248	58549	80414
Porcentaje		0.11	3.60	19.70	0.98	2.80	72.81	100

Fuente: Elaboración propia con base a datos de monografía de Cabañas del Centro Nacional de Registro.

⁴⁸ Terrenos casi a nivel a fuertemente alomados.

⁴⁹ Las tierras se agrupan en ocho clases de capacidad, incrementándose progresivamente los riesgos de deterioro y las limitaciones en su uso al pasar de Clase I a clase VIII. Las tierras comprendidas dentro de las cuatro primeras clases (I, II, III y IV), con adecuadas prácticas de manejo, pueden utilizarse para producir pastos, árboles maderables y plantas, en cuya producción están involucradas continuas operaciones de labranza, de manera que, el suelo queda total o parcialmente descubierto de vegetación durante parte del año. Las tierras de Clase V, VI y VII en general no son adecuadas para cultivos, pero pueden utilizarse para producir especies forrajeras y forestales. Algunas tierras de Clase V y VI son capaces de producir cosechas especiales tales como: café bajo sombra, ornamentales, frutales en césped y ciertos cultivos con sistemas de manejo de suelos y aguas complicados y muy intensivos. Las tierras de Clase VIII son inadecuadas para la producción de plantas cultivadas, forrajeras y maderables.

A pesar que en la micro región existe un 72.81% de tierras en las clases VII y VIII que son inadecuadas para el cultivo de plantas forrajeras y maderables, hay dentro de un 23.3% de tierras en las clases III y IV que pueden utilizarse para la ganadería de engorde y lechera en explotaciones intensivas, así como para la producción de granos básicos.

7. Potencialidad Productiva

De acuerdo a las características climáticas y los tipos de suelo, en la micro región los cultivos existentes y potenciales son: Los granos básicos (maíz, maicillo, arroz y frijol), caña de azúcar, pastos, hortalizas y frutas. Además del cultivo de ajonjolí en Ilobasco y San Isidro; y el café en Sensuntepeque e Ilobasco.

Las principales actividades pecuarias que prevalecen en la micro región son: la pesca; apicultura y la crianza de ganado vacuno, porcino, caballar y aves de corral. En Guacotecti también se da la crianza de ganado caprino. Así mismo Ilobasco es reconocido por sus artesanías que aún tienen potencial por descubrir mediante la innovación constante.

Así mismo, en el río Copinolapa, se realizan actividades eco turísticas, especialmente en Las Pozas Las Juntas y en El Salto que se encuentran rodeadas por una reserva de 12 Mz protegidas; sin embargo, puede ser aprovechado por los cantones Copinolapa, San Nicolás, Trinidad, Santa Marta y Peñas Blancas. El río Lempa, podría explotarse por los pobladores del cantón Nombre de Dios, así como el río Titihuapa. El mayor potencial que poseen estos ríos es en términos de pesca y piscicultura ya que muchos habitantes de la micro región tienen experiencia en el cultivo de peces, por lo que podrían desarrollarse actividades de turismo rural y deportivo, así como pequeñas obras de riego, pasando del riego por goteo al riego por micro aspersión y micro difusión para una mayor producción agrícola de granos básicos, hortalizas y frutas.

La ganadería, está presente en toda la micro región en estudio sólo que en los municipios Ilobasco, Sensuntepeque y Ciudad Dolores se explota una ganadería extensiva de baja productividad ya que no se llevan a cabo buenas prácticas en el manejo de alimentación y sanidad; sin embargo, en un mediano y/o largo plazo tendría un potencial de desarrollo, si se

cambia el manejo tradicional de esta actividad, puesto que, ya se identifican las especialidades de hato lechero y de doble propósito. Además podría aprovecharse el estiércol para elaborar abono.

B. ASPECTOS DEMOGRÁFICOS

1. Población por sexo y área de residencia.

Cabañas es uno de los departamentos menos poblados del país, con un 2.6% del total de la población; el Censo Poblacional del 2007 determinó 149,326 habitantes distribuidos en 1,103.5 Km² con una densidad de 135 habitantes por Km².

La composición de la población por sexo muestra una presencia mayor de las mujeres en el departamento, con un índice de masculinidad (IM) de 88.7 que indica que hay aproximadamente 89 hombres por cada 100 mujeres. A nivel nacional el índice de masculinidad de país es de 95.5, lo cual indica que hay una mayor proporción de la población femenina con respecto a la masculina que en relación al departamento, eso se explica por el fenómeno de la inmigración y mayor esperanza de vida de la mujer.

Los municipios que concentran la mayor parte de la población de la micro región son Sensuntepeque e Ilobasco; le siguen en orden de importancia San Isidro, Dolores y Guacotecti, con menor proporción de la población. Es importante notar que en todos los municipios que conforman la micro región predomina la población femenina con un promedio del 53% de la población total. El índice de masculinidad nos muestra una tendencia similar para todos los municipios y en promedio de la micro región se observa que hay 90 hombres por cada 100 mujeres.

Respecto a la población de la micro región a nivel municipal, por sexo y área de residencia se observa con claridad que la mayor parte de la población está concentrada en el área rural, específicamente un 32.5% de la población reside en el área urbana y un 67.5% de la población reside en el área rural. Por área de residencia la población femenina supera a la población masculina.

**CUADRO N° 2.3
POBLACION DE LA MICRO REGION POR AREA DE RESIDENCIA Y SEXO.**

Municipios	Hombres	Mujeres	Total	IM	Área					
					Urbana			Rural		
					Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
						%	%		%	%
Ciudad Dolores	3,064	3,283	6,347	93.3	1,413	47	53	4,934	49	51
Guacotecti	2,592	2,958	5,550	87.6	2,419	45	55	3,131	48	52
Ilobasco	28,976	32,534	61,510	89.1	23,778	46	54	37,732	48	52
San Isidro	3,769	4,027	7,796	93.6	1,551	47	53	6,245	49	51
Sensuntepeque	18,696	21,636	40,332	86.4	15,395	45	55	24,937	48	52
TOTAL	57,097	64,438	121,54	90.0	44,556	45	55	76,979	48	52

FUENTE: IV Censo de población y V de vivienda 2007 MINEC-DIGESTYC

2. Población por Estructura de Edades.

La estructura por edad muestra que un alto porcentaje de la población se encuentra entre los 7 y 59 años (74.5%). Comportamiento que es similar para los municipios menos poblados. Demostrando que en la micro región existe un mayor porcentaje de la población económicamente activa, lo cual es beneficioso para el desarrollo de ésta, ya que, cuenta con una fuerza laboral en edad de trabajar, y un buen numero de personas jóvenes (7 – 17 años), que representan el relevo generacional.

CUADRO N° 2.4
POBLACIÓN DE LA MICRO REGIÓN POR GRUPOS DE EDAD

Municipios	Total	Tramos de edad				
		0 – 3	4 – 6	7 -17	18 - 59	60 ó Más
Ciudad Dolores	6,347	493	502	2,156	2,635	561
Guacotecti	5,550	465	454	1,729	2,419	483
Ilobasco	61,510	5,371	4,738	19,732	26,145	5,524
San Isidro	7,796	608	552	2,285	3,474	877
Sensuntepeque	40,332	3,323	3,003	12,483	17,390	4,133
Sub-total micro región	121,535	10,260	9,249	38,385	52,063	11,578
Jutiapa	6,584	527	511	2,335	2,613	598
Cinquera	1,467	110	110	482	629	136
Tejutepeque	7,114	602	548	2,297	3,011	656
Victoria	12,626	1,102	942	4,302	5,072	1,208
Total Departamento	149,326	12,601	11,360	47,801	63,388	14,176

FUENTE: IV Censo de población y V de vivienda 2007 MINEC-DIGESTYC

C. ANTECEDENTES DEL DIAGNÓSTICO DE LA PLANIFICACIÓN REGIONAL

1. Aspectos Sociales e Institucionales.

A continuación se analizan los aspectos sociales e institucionales que se consideran una aproximación de los cambios que afectan a la micro región:

1.1 Aspectos Sociales

- Educación

La micro región tiene 195 centros educativos entre públicos y privados, los municipios que tienen mas son Sensuntepeque, con 86 centros educativos de los cuales 17 están ubicados en la zona urbana y 69 en la zona rural; Ilobasco es el segundo municipio con 69 centros, mientras que el que menos instituciones educativas tiene es el municipio de Guacotecti con 2 en la zona urbana y 7 en la zona rural.

CUADRO N° 2.5
INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN LA MICRO REGIÓN

Municipio	Centros Educativos				Total	%
	Urbano	%	Rural	%		
Ciudad Dolores	3	1.53	12	6.15	15	7.68
Guacotecti	2	1.03	7	3.58	9	4.61
Ilobasco	17	8.71	52	26.67	69	35.38
San Isidro	6	3.09	10	5.14	16	8.23
Sensuntepeque	17	8.72	69	35.39	86	44.11
Total Micro región	45	23.07	150	76.93	195	100

Fuente: Elaboración propia en base a documento Mapas de Pobreza de El Salvador 2004 del Fondo de Inversión Social y Desarrollo Local (FISDL)

- Salud

La micro región cuenta únicamente con 2 hospitales de tercer nivel de los cuales uno se encuentra ubicado en Sensuntepeque, cabecera departamental de Cabañas, y otro hospital se encuentra ubicado en el municipio de Ilobasco. Ambos disponen de recursos limitados y la capacidad de los hospitales no es la suficiente para satisfacer la demanda de la zona.

Además cuenta con 7 unidades de salud, de las cuales 3 están ubicadas en el municipio de Ilobasco; de igual forma hay 8 centros rurales de salud y nutrición en su mayoría en San Isidro y Sensuntepeque. Existe únicamente una casa de salud en Ciudad Dolores. En total la micro región cuenta con 18 establecimientos de salud en sus distintas modalidades.

**CUADRO N° 2. 6
HOSPITALES Y CENTROS DE SALUD EN LA MICRO REGIÓN.**

Municipio	Hospitales	Unidad de Salud	Casas de Salud	Centros Rurales de Salud y Nutrición
Ciudad Dolores	-	1	1	-
Guacotecti	-	1	-	-
Ilobasco	1	3	-	1
San Isidro	-	1	-	4
Sensuntepeque	1	1	-	3
Total Micro región	2	7	1	8

Fuente: Elaboración propia en base a documento Mapas de Pobreza de El Salvador 2004 del Fondo de Inversión Social y Desarrollo Local (FISDL)

1.2 Aspectos Institucionales.

La micro región cuenta con la presencia de una serie de instituciones públicas y privadas entre ellas, una dependencia del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), cuya sede está en el municipio de Ciudad Dolores, la cual, brinda apoyo a todos los municipios a través de programas como semilla mejorada, asistencia técnica y monitoreo en las diferentes actividades agropecuarias que se realizan en la micro región. Además cuenta con otras instituciones de apoyo social entre ellas Plan El Salvador, CARITAS, INSAFORP y Grupo Moje que llevan a cabo proyectos de desarrollo local.

Cada municipio cuenta con su respectiva Alcaldía y otras instituciones como bancos, cooperativas, Cajas de Crédito, Policía Nacional Civil, entre otras.

Los municipios con mayor presencia institucional son San Isidro y Sensuntepeque tal como se puede apreciar en el cuadro siguiente:

CUADRO N° 2.7
PRESENCIA DE INSTITUCIONES EN LA MICRO REGIÓN

Municipio	Asociaciones
Ciudad Dolores	Alcaldía Municipal, PNC, MAG, DGSVA, BFA, Cajas de Crédito; Plan El Salvador, PRODAP II. ACTAPESPAL; Asociación Cooperativa El Chorrerón; AGE San Vicente y COPUEBLA
Guacotecti	Alcaldía Municipal, MAG, PNC y un Centro de Capacitaciones del CENTA.
Ilobasco	Alcaldía Municipal, PNC, BFA y Cajas de Crédito, ONG como Plan El Salvador; CARITAS; y PRODAP II. Grupo Moje y APICABAÑAS
San Isidro	Alcaldía Municipal; MAG; CENTA (Convenio CENTA-CONAPIS); BFA; Banco Pro-Credit y Cajas de Crédito; DGSVA; INSAFORP; PRODAP II; Plan El Salvador; ADESCO Batres, APICABAÑAS, Cooperativa Los Encuentros, ACOGUAP El Llano y ACOGUAP Pié de La Cuesta
Sensuntepeque	Alcaldía Municipal; una dependencia departamental del MINED; ANDA, PNC y MAG; Organizaciones no Gubernamentales como Plan El Salvador, PRODAP II; el Programa Binacional-El Salvador-Honduras de Unión Europea; así como la presencia de 66 ADESCOS legalmente constituidas; una Cooperativa Ganadera; y el Banco Pro-Credit.

Fuente: Elaboración propia con base en talleres participativos con los pobladores de la micro región.

1.3 Potencialidades Existentes

A continuación se menciona las potencialidades existentes que propician el cambio de los municipios a nivel de instancias municipales.

Piscicultura y Pesca:

Existen alrededor de 300 personas en el municipio de Ciudad Dolores, explotando los recursos naturales aledaños a los cantones Caña Fístula y Niqueresque (Presa 15 de Septiembre y ríos con potencial para su desarrollo) que permiten, por otro lado, actividades como la pesca, turismo deportivo y otros.

Así mismo, San Isidro cuenta con recursos naturales como el río Titihuapa, Copinolapa y la Microcuenca Los Chorrillos, que son utilizados de manera artesanal para actividades de pesca y en menor medida para el turismo, potencial que puede ser explotado, ya que la zona posee condiciones propicias para el desarrollo de estas actividades.

En Sensuntepeque se aprovecha actualmente el río Copinolapa que pasa por los cantones Copinolapa, Trinidad, San Nicolás, Santa Marta y Peñas Blancas; y el río Lempa es explotado por residentes en el cantón Nombre de Dios, para la piscicultura.

Ganadería:

Esta actividad es desarrollada en todos los municipios de la micro región a excepción de Guacotecti. En Ciudad Dolores son aproximadamente 350 personas entre grandes y pequeños ganaderos dedicados a la producción de leche, derivados y carne de forma artesanal; además cuentan con la marca del queso Puebla que es reconocida en todo el departamento y sus alrededores.

En Ilobasco se desarrolla de forma tradicional la ganadería, aunque ya se identifican las especialidades de hato lechero y de doble propósito; manejados en pequeñas áreas, dado el número y capacidad de los productores: 5 pequeños, 5 medianos y 1 grande (manejando un hato de 80 cabezas), con un rendimiento promedio de 10 botellas de leche diarias por vaca. La actividad se focaliza en los cantones San José, Agua Zarca y Calera.

En el municipio de San Isidro se identifican 45 ganaderos. Los derivados de la leche son producidos en forma artesanal y orientados al mercado local. Además se identifica el hato de doble propósito.

Por otro lado en Sensuntepeque, la actividad es desarrollada aproximadamente por 5,000 pequeños ganaderos (5 a 10 vacas por ganadero y una producción de leche de 20 botellas diarias por vaca). La producción de derivados se estima que la realizan 300 personas; la producción de leche y derivados es de forma artesanal.

Apicultura:

Esta actividad es desarrollada en toda la micro región con algunos productores asociados a APICABAÑAS. Actualmente sólo se produce miel y cera, alcanzando un total de aproximadamente 2,000 cajas mensuales.

Es una actividad que aprovecha la floración lugareña, que ayuda a la polinización y que ocupa espacios reducidos para la producción, a la vez que utiliza poca mano de obra. Entre sus usos potenciales se encuentra: producción de jalea real, polen y propóleos y subproductos como champú, dulces y medicinas; además que la miel es un producto con potencial de exportación, ya que los apicultores a través de APICABAÑAS ya exportan hacia Alemania.

Artesanías:

El municipio que se especializa por la producción de artesanías es Ilobasco, con presencia a nivel local, nacional e internacional en países como Costa Rica, Nicaragua, Honduras y Estados Unidos. Entre otros se identifican productos de barro (comales) y artesanía artística (cerámica) y productos a base de bambú, mezcal, cuero y madera y productos tales como piñatas, flores de papel, tule (petates) y telas. La concentración de artesanías se focaliza mayoritariamente en el área urbana del municipio, pero se asientan también en los cantones San José Centro, Santa Lucía, Santa María, El Gavilán y Agua Zarca.

Cultivo de hortalizas

En la micro región se está desarrollando la diversificación de cultivos, como: tomate, chile dulce, loroco, cebollas, coliflor, zanahorias y lechuga; los municipios que ya realizan estas prácticas son Sensuntepeque y Guacotecti, este último posee gran potencial debido a que tiene un clima que le permite desarrollar estos cultivos. Actualmente se tienen 14 Mz de las cuales 12 son bajo riego y 2 sin riego, en las que participan un aproximado de 26 productores.

La teoría del Desarrollo Rural Integrado propone que a partir de las potencialidades identificadas en la micro región, se desarrollen proyectos que integren los tres sectores de la economía, dichos proyectos deben de proponerse para un corto y mediano plazo. En la micro región se necesita impulsar un Plan de Desarrollo Rural Integrado que permita la integración y convergencia tanto de los sectores productivos como de los diferentes actores involucrados es decir, pobladores, instituciones públicas y privadas, ONG's y demás actores que estén relacionados. Para comenzar a orientar el desarrollo se plantea un proyecto de producción de peces en estanque, que servirá como pauta para que posteriormente se articulen proyectos colaterales que impulsen la competitividad en la micro región y la mejora sostenida en la condición de vida de sus pobladores.

CAPÍTULO III: PROPUESTA GENERAL DE UN PLAN DE DESARROLLO RURAL INTEGRADO PARA LA MICRO REGIÓN

Objetivo:

Crear un Plan de Desarrollo Rural Integrado que sirva como mecanismo de integración de los sectores económicos y los diferentes actores involucrados para el proceso de desarrollo en la micro región.

Políticas:

Para que se de paso de manera integral a un desarrollo rural en la micro región es de vital importancia que se impulsen políticas de aumento de la competitividad del sector agrícola y diversificación de la actividad económica haciendo énfasis en las zonas rurales con características similares a la de la micro región de cabañas donde existen una diversidad de potencialidades que no son aprovechadas óptimamente; al mismo tiempo deben construirse políticas enfocadas a la mejora del medio ambiente y el entorno rural, para garantizar la continuidad y disponibilidad de los recursos naturales.

Formar políticas direccionadas a mejorar la calidad de vida en las zonas rurales, tomando en cuenta los principales indicadores sociales propios de cada micro región y tomar medidas de acción paralelas que se traduzcan en mejoras de la calidad de vida.

A. PROPUESTA GENERAL

La metodología DRI, propone planificar de manera sistemática, integrada y participativa políticas de desarrollo dentro de una región considerando los sectores socioeconómicos relevantes, incluyendo la agricultura, industria y servicios y sus respectivos subsectores. Para tal efecto deben estructurarse proyectos que viabilicen las condiciones de futuro deseado por los actores de la región.

Para la micro región de Cabañas se han identificado potencialidades claves que se convierten en una alternativa de proyectos que al formularse y ejecutarse de manera conjunta

generarán mayor competitividad para la zona y por ende se traducirá en mejoras en los indicadores sociales y económicos, esto se logrará a través de la integración de los tres principales sectores económicos y la acción conjunta de los diferentes actores involucrados en el proceso de desarrollo.

Debido al poco tiempo que se dispuso para esta investigación y a la falta de recursos del equipo, solamente se desarrolla un proyecto; sin embargo, se esbozan en una matriz de líneas estratégicas las potencialidades identificadas en la micro región, además se proponen líneas de acción que al implementarse de manera integrada impulsarán la competitividad en la micro región, logrando el desarrollo de ésta.

Matriz de líneas estratégicas

Potencialidad	Objetivo Estratégico	Líneas Estratégicas
Cultivo de Hortalizas.	Mejorar la Competitividad de cultivos de hortalizas en la micro región para lograr posicionarse en el mercado.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación en el mejoramiento de técnicas de cultivo y de nuevas técnicas alternativas. • Capacitación en comercialización de hortalizas • Construcción y manejo de invernaderos • Organización y construcción de un centro de abastecimiento de insumos y semillas • Capacitación en actividades agronómicas para el manejo de cultivos y cuidado de hortalizas y enfermedades • Capacitación sobre desarrollo empresarial competitivo, asociatividad con visión empresarial, comercialización y mercadeo • Organización de La Asociación de horticultores de la micro región.
Apicultura	Impulsar la diversificación de productos derivados de la actividad apícola para mejorar la competitividad de los apicultores de la micro región a nivel nacional e internacional.	<ul style="list-style-type: none"> • Crear un mecanismo de transferencia de tecnología y procedimientos mediante las capacitaciones a los apicultores con el apoyo de APICABAÑAS • Establecimiento y puesta en marcha de laboratorio de producción de reinas. • Dotación de equipo, maquinaria y utensilios adecuados para la extracción, embasado y almacenamiento del producto. • Establecimiento y equipamiento de un centro de acopio y almacenamiento. • Establecer alianzas con asociaciones de apicultores a nivel nacional e internacional. • Crear canales de comercialización • Capacitación en talleres de visión empresarial que les permita explorar nuevos mercados y que les sirva como una herramienta importante y necesaria para competir en el mercado y posicionarse en él. • Desarrollo planificado de talleres en donde se les impartirán a los apicultores los beneficios de los nuevos productos y las técnicas mediante las cuales se logrará la producción de estos.

Casa de Diseño Artesanal	Promover la actividad artesanal integrando el mayor número de agentes involucrados para lograr el desarrollo socioeconómico para la micro región mediante la apertura de canales comerciales nacionales e internacionales incorporando actividades Turísticas	<ul style="list-style-type: none"> • Establecer alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas y ONGs. • Formar artesanos para el acceso a mecanismos de participación democrática, toma de decisiones y ejercicio de la veeduría ciudadana de proyectos. • Ofrecer servicios de asistencia técnica especializada en diversas áreas para el desarrollo del sector. • Presentar proyectos a entidades nacionales e internacionales para la gestión de recursos. • Gestionar financiamiento para proyectos en áreas de manejo sostenible, innovación tecnológica, organización empresarial y diseño. • Diversificación de las artesanías orientada hacia temas de culturales.
Piscicultura	Desarrollar la actividad piscícola, a través de estrategias que respondan a las necesidades de los piscicultores de la zona y a los miembros de la micro región, generando nuevas fuentes de empleo y acceso a nuevos mercados; para mejorar las condiciones y calidad de vida de los habitantes	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de estanques • Construcción de un área de restaurantes • Fomentar la asociatividad entre los piscicultores. • Búsqueda de nuevos canales de comercialización • Desarrollo de la actividad turística. • Ampliar la cadena productiva a una cadena de valor. • Diversificar los productos y nuevas formas de empaclado. • Capacitaciones y asistencia técnica en cuanto al manejo de los peces. • Creación de un centro de acopios en el que los productores puedan aprovisionarse de insumos.

Fuente: Elaboración propia con base en investigación de campo.

A partir de las particularidades con que cuenta cada municipio de la micro región y las potencialidades que se han identificado se proponen proyectos tales como: una casa de diseño artesanal; producción de polen, propóleo y jalea real; diversificación del cultivo de hortalizas. No obstante se ha priorizado proponer la construcción de un Centro de Producción de Peces en Estanque en el municipio de Ciudad Dolores a fin responder a las necesidades de desarrollo de la micro región, puesto que, es el más viable en el corto plazo porque se recupera la inversión en menor tiempo en comparación a las otras propuestas, además la población conoce las técnicas de cultivos y manejo de peces, lo cual, facilita el desarrollo del proyecto en el corto plazo; así mismo, se construirá un área de restaurante que atraiga visitantes al establecimiento e impulse el turismo en la zona, de igual forma se ofrecerán paseos con guías hacia los estanques, todo lo anterior con el propósito de volver competitiva

la zona y posibilitar la ejecución de otros proyectos futuros, en el marco del plan de desarrollo.

B. PROPUESTA ESPECIFICA DE PROYECTO

La metodología utilizada para la formulación del proyecto es la del Marco Lógico la cual sirve como una herramienta de ayuda para una mayor comprensión de los problemas que se tratan de resolver. Los pasos para la formulación del Marco Lógico son:

- Cuadro de involucrados: hacer una lista de todos los participantes, caracterizar y analizar cada participante e identificar las posibles consecuencias negativas o positivas o negativas de la inclusión de cada participante.
- Análisis de problemas: consta de dos partes que juntas son denominadas “Análisis de Problemas”, estas son: Identificación del Problema y Análisis de Problemas. Los pasos a seguir son:
 - Identificación de grupos, agencias y organizaciones que pueden estar involucradas.
 - Revisión de la situación existente.
 - Identificación de otros problemas.
 - Selección del problema medular.
 - Análisis de los factores que contribuyen al problema.
 - Análisis de causa-efecto (Árbol de Problemas).
- Análisis de objetivos: análisis de las situaciones futuras que serán logradas al resolver los problemas identificados a partir de la relación causa-efecto (Árbol de objetivos).
- Análisis de alternativas: identificar y seleccionar el conjunto de objetivos que pueden ser componentes de la estrategia del proyecto.

- Matriz del Marco Lógico: es una herramienta para la concepción, el diseño, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de un proyecto
- Análisis y evaluación del proyecto. Los criterios que se tomaran en cuenta son:
 - Evaluación económica y financiera.
 - Estudio social y ambiental.
 - Cadena de Valor.

1. Descripción Técnica del Proyecto

1.1 Descripción del proyecto

En un área de ocho manzanas se construirán cuatro estanques de 700 mts² x 1.50 mts de profundidad cada, uno en los cuales se cultivará la tilapia y además se contará con estanques para la pesca recreativa; un área de restaurante con un área de 12 mts x 15 mts, y el terreno restante se destinará como área verde de recreación en la que se puedan efectuar caminatas guiadas hacia los estanques, todo esto con el fin de promover la zona como una opción turística y así volver competitiva la micro región.

1.2 Beneficiarios.

Con la puesta en marcha del proyecto se beneficiará a 1,298 familias de la micro región, generando nuevas fuentes de ingreso, así como, el reconocimiento de la zona como un destino turístico.

1.3 Importancia del Proyecto para el Desarrollo Local.

El proyecto es necesario porque a través de este se mejorarán los indicadores sociales y económicos de los habitantes de la micro región, ya que con la generación de nuevas fuentes de empleo habrá una reducción en el nivel de pobreza, puesto que los habitantes de la micro región tendrán un empleo que les generará ingresos económicos, de esta forma su capacidad adquisitiva incrementará y también tendrán la posibilidad de cubrir servicios básicos como salud, educación, vivienda y recreación. Al mejorar tanto indicadores sociales como económicos se logrará la competitividad de la micro región.

2. Nombre del Proyecto.

Centro Turístico de Producción de Peces en Estanque en el Municipio de Ciudad Dolores.

2.1 Objetivo del Proyecto

Desarrollar la actividad piscícola, a través de estrategias que respondan a las necesidades de los piscicultores de la zona y a los miembros de la micro región, generando nuevas fuentes de empleo y acceso a nuevos mercados; para mejorar las condiciones y calidad de vida de los habitantes.

2.2 Tamaño y Localización

El centro de producción de peces consiste en la construcción de cuatro estanques para la producción de tilapia. Así como, la construcción de un área de restaurante cuyo menú incluirá una variedad de platillos usando los productos de la actividad piscícola. Se ubicará en el caserío Bado El Lagarto, en el municipio de Ciudad Dolores. Se determinó como el lugar idóneo por la cercanía de la Represa 15 de Septiembre, donde desembocan los ríos Titihuapa y Copinolapa lo que favorece la actividad piscícola; puesto que los caudales de los ríos son propicios para esta actividad durante todo el año. Además el proyecto está ubicado en una zona de fácil acceso, lo cual facilita la llegada de los visitantes.

3. Programa de Ejecución.

El proyecto contempla cuatro etapas: Formulación del Proyecto, Construcción del Centro de Producción de Peces en Estanque, Ampliación de los Canales de Comercialización y Desarrollo de la Actividad Turística.

3.1 Formulación del Proyecto

Consiste en el estudio del proyecto: diagnóstico, entorno e involucrados; matriz del marco lógico y el diseño técnico del proyecto.

3.2 Construcción del Proyecto.

Se construirán cuatro estanques con un área de 700 mts² y 1.5 mts de profundidad cada uno. En la etapa inicial, se sembrarán 3,500 alevines en cada estanque tres veces al año, ya que durante el año se llevan a cabo tres ciclos de siembra, dado que se requiere de cuatro meses para que se desarrollen los alevines y estén listos para la fase de comercialización, lo que significa que anualmente se sembrarán 42,000 alevines. Según las experiencias de piscicultores que tienen muchos años en esta actividad se ha demostrado que al tomar en cuenta las medidas necesarias y ponerlas en práctica durante el período de siembra, por cada alevín que se siembra se cosecha un pez, por lo que se ha estimado que si anualmente se siembran 42,000 alevines, esa será la cantidad de peces que se obtendrán. Para lograr un peso de 1 a 1 ½ libras por pez se les proporcionará el tipo de concentrado adecuado según la etapa de desarrollo.

3.3 Ampliación de los Canales de Comercialización.

Se ha observado que dentro de la cadena de valor de la piscicultura los intermediarios tienen alta incidencia en la fijación del precio del producto, ya que en la micro región un 60% de la producción es adquirida por ellos y son éstos (intermediarios) los que en última instancia establecen el precio a los pescadores, por tal razón se pretende disminuir su intervención en la cadena de valor de la siguiente manera:

- Promover la participación de los piscicultores en ferias de agronegocios con el objetivo de dar a conocer la calidad de sus productos.
- Promocionar la micro región como destino turístico, de tal manera de garantizar la llegada de clientes directos al lugar para que demanden los productos.
- Desarrollar una marca que distinga a la micro región por la calidad y excelencia de los productos que ahí se elaboran.
- Emplear a los habitantes de la micro región para que sean ellos los que coloquen directamente los productos en los establecimientos que lo soliciten (fuerza de ventas).

- Diseñar programas de capacitación para los pescadores de la micro región, donde se aborden aspectos como técnicas de ventas, cuidado y mejoramiento de productos, promoción del producto y procesamiento y diversificación.
- Adecuado manejo del producto para garantizar su calidad e higiene.

Estas medidas además de reducir los intermediarios contribuirán a la ampliación de los canales de comercialización de los piscicultores, ya que al buscar alternativas de promoción de los productos se persiguen nuevos mercados que pueden ser potenciales para el desarrollo de la actividad piscícola de la micro región tanto del departamento como de otros departamentos.

3.4 Desarrollo de la Actividad Turística.

Para atraer turistas se plantean varias opciones que resulten atractivas para los visitantes, tales como:

- Acceso a un restaurante en el que se preparen platillos propios de la actividad piscícola, donde los visitantes puedan degustar las especialidades.
- Caminatas guiadas hacia los estanques en las cuales los visitantes conozcan las diferentes etapas del cultivo de la tilapia.
- Pesca recreativa en los estanques que estarán adecuado para esta actividad.
- Áreas verdes de esparcimiento como una opción diferente de diversión.
- Apoyo y seguridad las 24 horas por parte de la Policía Rural.

C. VARIABLES DE ENTORNO

A continuación se presenta la matriz de variables de análisis del entorno en la cual se describen los principales factores que componen el entorno, su oportunidad y riesgo de incidencia en el proyecto.

Matriz de Análisis de Entorno

Factores	Descripción	Oportunidad	Riesgo	Tendencia		Conclusión
				Positiva	Negativa	
Piscicultura.	Se le denomina así a la actividad en la cual se agrupan una diversidad de cultivo de peces.	Perfeccionar las técnicas de producción piscícolas y ampliar nuevos mercados y los canales de comercialización.	No lograr los niveles esperados de productividad.	Al mejorar la actividad piscícola se obtendrán mayores tasas de rentabilidad e ingresos de los beneficiarios.		La población de la micro región mejorará su calidad de vida.
Localización del proyecto.	Se Localizara en caserío Bado El Lagarto.	Desarrollo de la actividad turística e incremento de la actividad comercial.	Que la zona no sea atractiva para los turistas y no mejore la actividad comercial	Reconocimiento de la zona como un buen destino turístico.	No cuentan con el apoyo de organismos tanto estatales como no gubernamentales.	Con el apoyo de organismos gubernamentales y no gubernamentales en la zona se explotará la actividad turística.
Recursos Naturales	Acceso a los Ríos Lempa, Copinolapa y Titihuapa que poseen caudales apropiados para el desarrollo de la actividad piscícola. Así mismo, acceso a la Represa 15 de Septiembre	Desarrollar la actividad piscícola durante todo el año.	No obtener los permisos de pesca de acuerdo a lo establecido por la Ley General de Actividades Pesqueras del MAG.	Los caudales de los ríos garantizan el desarrollo de la actividad piscícola durante todo el año.	Los permisos de pesca son trámites burocráticos y con elevado costo, que pueden llevar mucho tiempo para obtenerlos.	Al obtener los permisos correspondientes se pueden gestionar proyectos colaterales que fortalezcan la cadena productiva de la piscicultura de la micro región.
Población	Un alto porcentaje de la PEA de la micro región se dedica a la pesca artesanal.	Abundante mano de obra con experiencia para llevar a cabo la actividad productiva.	Que la actividad no satisfaga las expectativas de la población y busquen nuevas fuentes de ingresos.	Esta actividad sea una fuente importante para la generación de empleos en la micro región.		Mayor competitividad de la actividad piscícola de la microrregión.

D. ACTORES INVOLUCRADOS

En la siguiente matriz se enlista cada uno de los actores principales, caracterizando y analizando cada uno de ellos y finalmente identificando las posibles consecuencias negativas o positivas de la inclusión de cada participante.

Grupo de actores	Intereses	Problema Percibido	Recurso/Mandato	Interés en el Proyecto	Conflictos Potenciales
Población de la micro región	Incrementar la competitividad de la actividad piscícola de la micro región para mejorar las condiciones de vida de los habitantes.	Bajo nivel de desarrollo de la actividad y condiciones de vida de la población.	-Influir en la toma de decisiones. - La comunidad tiene la posibilidad de ofrecer mano de obra para desarrollar la actividad.	- Incremento de la competitividad de sus productos. - Generación de fuentes de ingreso.	Ya que existen distintos intereses y necesidades entre los miembros de la micro región, esto puede ocasionar que la puesta en marcha del proyecto no se ejecute en el tiempo estipulado.
MAG	Desarrollar la actividad agroindustrial de la piscicultura.	La mayoría de los piscicultores llevan a cabo la actividad de manera artesanal.	-Desarrollar programas de capacitación y para mejorar la cualificación de los piscicultores. -Gestionar fuentes de financiamiento.	Incrementar la contribución de la piscicultura al PIB.	- Retrasos en la aprobación de los programas de capacitación y su financiamiento.
Alcaldías de los municipios de la micro región	Gestionar el desarrollo municipal mediante la interacción de las diferentes alcaldías para la creación de proyectos.	Inexistencia de recursos suficientes para la realización de proyectos en los municipios, por lo que tienen que priorizarse la ejecución de distintos proyectos.	Es un ente relevante con potencial ejecutor de proyectos de desarrollo económico y social. Puede además gestionar el financiamiento con otras instituciones	-Proporcionar la ejecución de proyectos que promuevan el desarrollo conjunto de la micro región.	-Debido que cada municipio posee autoridades de diferentes partidos políticos existe la posibilidad que por ideologías políticas no pueda llevarse a cabo un esfuerzo conjunto o se garantice la sostenibilidad o continuación del proyecto.

E. ANÁLISIS DEL MARCO LÓGICO

El marco lógico del proyecto es una herramienta para la concepción, el diseño, la ejecución, el seguimiento y la evaluación del proyecto. A continuación se presenta el resumen narrativo, indicadores, medios de verificación y supuestos básicos.

Matriz del Marco Lógico

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al desarrollo económico social de la población de la micro región para generar fuentes de ingresos y mejorar las condiciones de vida de la población.	Ingresos: A un año de implementado el proyecto, el 25% de la población de la micro región incrementará su ingresos.	- Capacidad adquisitiva de las familias - Tasa de pobreza - Población Ocupada - Tasa de desempleo	La piscicultura es una importante fuente de ingreso para la población de la micro región
PROPÓSITO: Desarrollar la actividad piscícola en la micro región y proveer de la infraestructura básica necesaria para el cultivo de peces y la explotación turística	-Productividad: Al contar con la infraestructura básica para el cultivo de peces los productores incrementarán en 40% la productividad. -Llegada de turistas: A un año de implementado el proyecto la actividad turística aumentará en 75%.	- Cantidad de libras de pescado producidas mensuales. - Cantidad de turistas atendidos al mes	-Con la infraestructura básica y la optimización de los recursos se incrementará la producción de peces. -Con el incremento de la actividad turística se dinamizará la actividad económica de la micro región.
COMPONENTES: C1 Formulación del Proyecto. C2 Construcción de un Centro de Producción de Peces en Estanque C3 Ampliación de los canales de comercialización. C4 Desarrollo de la actividad turística.	Condiciones de Vida: Contribuirá al mejoramiento de las condiciones de vida de la población de la micro región en el mediano plazo.	-Acceso a servicios básicos. - Nivel de ahorro. - Nivel de Inversión. - Nivel de pobreza.	Con el fortalecimiento de la actividad piscícola se mejorarán las técnicas de tratamiento de estanques y explotación de peces. La ampliación de los canales de comercialización permitirá que los productores y las productoras posicionen sus productos en nuevos mercados. El desarrollo de la actividad turística beneficiará en gran medida a la población, ya que generará nuevas fuentes de empleo.

F. ACTIVIDADES

En este apartado se describen las actividades de cada uno de los componentes planteados en la matriz del marco lógico y que están relacionadas con la formulación del proyecto y ejecución del centro de producción, comercialización y desarrollo de la actividad turística.

C1 Formulación del Proyecto

- Visitas a la Micro región.
 - Talleres participativos
 - Entrevistas a la población a través de encuestas.
- Diagnóstico de las condiciones sociales, económicas y demográficas de la micro región.
- Identificación de potencialidades de la micro región.
- Análisis de entorno.
- Análisis de involucrados.
- Matriz del Marco Lógico.
- Estudio técnico.

C2 Construcción de un Centro de Producción de Peces en Estanque.

- Evaluación de la técnica de cultivo de peces actual.
- Identificación del terreno donde se construirá el estanque.
- Diseño de un centro de producción de peces en estanques.
- Construcción del estanque.
 - Diseño del estanque.
 - Preparar el lugar.
 - Construir un núcleo de arcilla.
 - Excavar el estanque y construir las paredes.
 - Colocar los tubos de alimentación y desagüe.
 - Protección de los terraplenes.
 - Instalación de las cercas de abono.
 - Llenado del estanque.
- Capacitaciones a los piscicultores.

C3 Ampliación de los Canales de Comercialización

- Participación en ferias de negocio.
- Promocionar los productos.
- Buscar nuevos clientes.
- Creación de un sistema de distribución.

C4 Desarrollo de la Actividad Turística

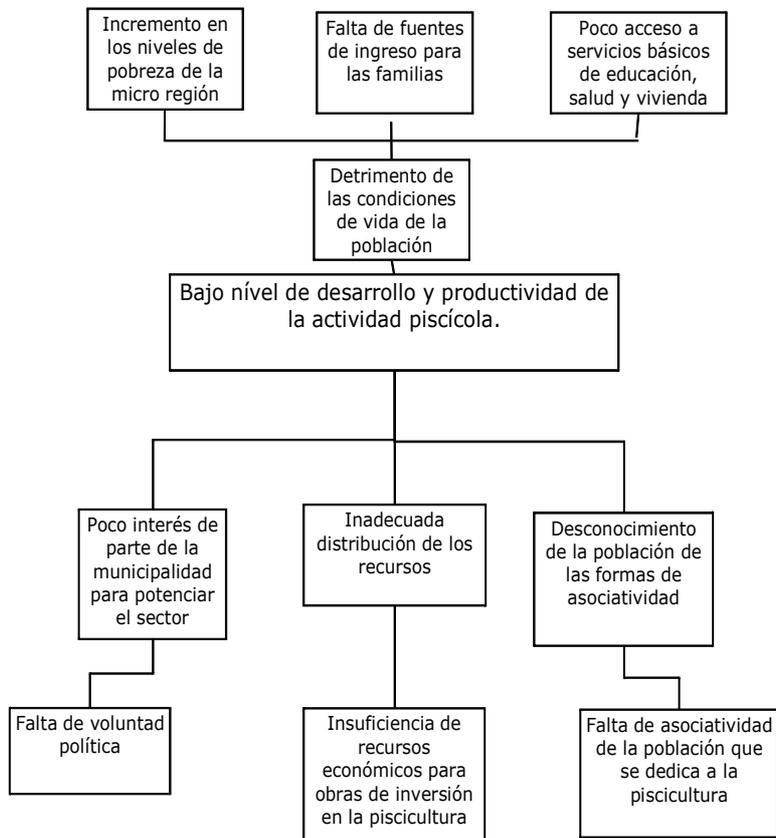
- Construcción de un área de restaurante.
 - Adecuación y ambientación de la infraestructura.
 - Adquisición de mobiliario y equipo.
- Participación de las actividades piscícolas.
- Paseo en lancha.

- Visitas guiadas al centro piscícola.
- Áreas de esparcimiento.

G. ÁRBOL DE PROBLEMAS Y OBJETIVOS.

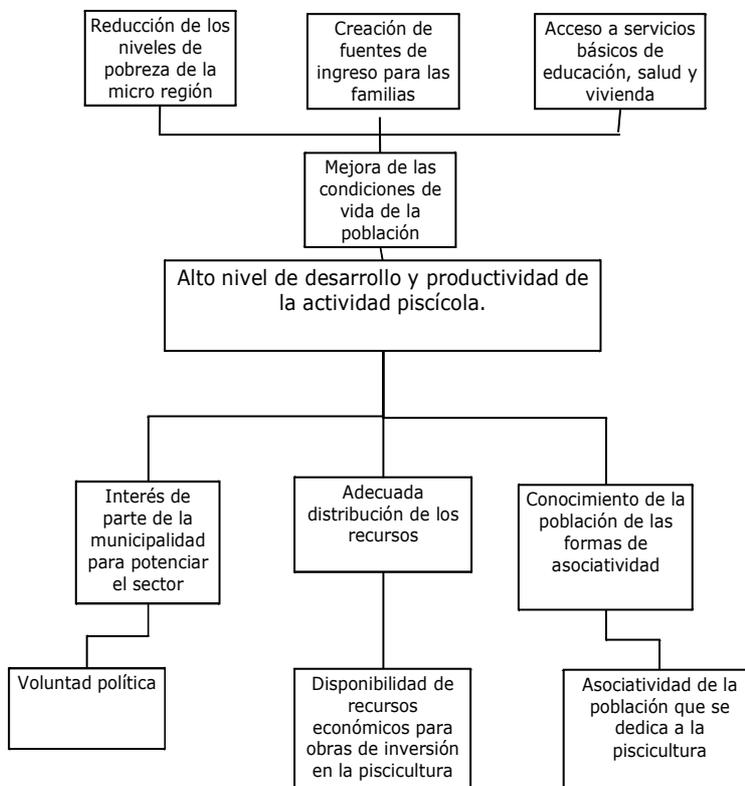
1. Árbol de Problemas

Se identifican los problemas que afectan al colectivo inicialmente priorizado y se establecen las relaciones que existen entre esos problemas.



2. Árbol de objetivos.

El análisis de los objetivos permite describir la situación futura a la que se desea llegar una vez se han resuelto los problemas. Consiste en convertir los estados negativos del árbol de problemas en soluciones, expresadas en forma de estados positivos. De hecho, todos esos estados positivos son objetivos y se presentan en un diagrama de objetivos en el que se observa la jerarquía de los medios y de los fines. Este diagrama permite tener una visión global y clara de la situación positiva que se desea



H. ANALISIS Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO

A continuación se desarrolla la evaluación económica y financiera del proyecto en la que se presenta el presupuesto para la construcción de cuatro estanques, el presupuesto para la construcción del área de restaurante, el flujo de efectivo y los cálculos de los indicadores de evaluación: Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR).

1. Evaluación Económica y Financiera

1.1 Costos Estimados y Flujo de Efectivo.

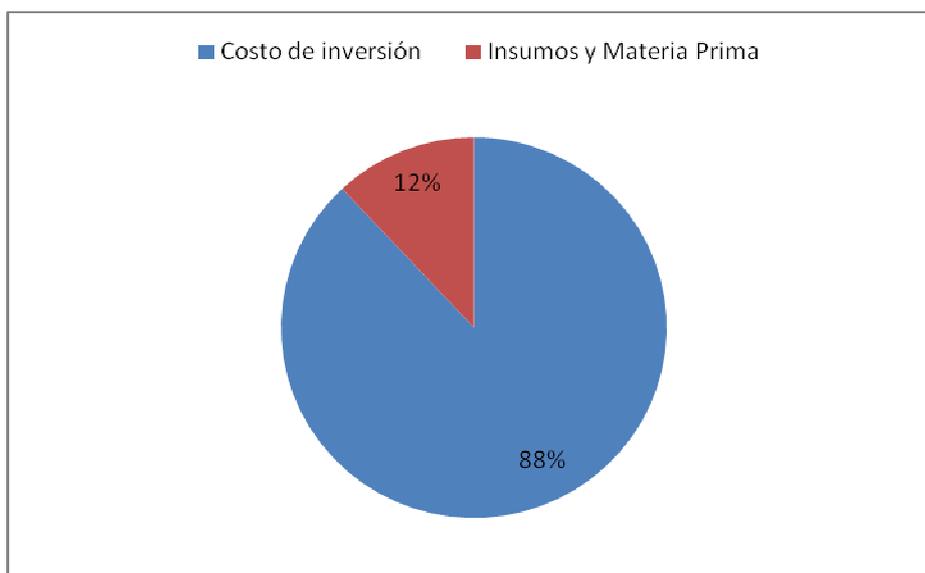
CUADRO N° 3.1
PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN ESTANQUES PISCICOLAS
(En US \$)

DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL
INFRAESTRUCTURA			
Terreno	1	32,000	32,000.0
Construcción de estanques	4	600	2,400.0
Sub-total			34,400.0
MAQUINARIA Y EQUIPOS			
Red de Pesca de 3 (mts)	4	118	472.0
Red de pesca de 2 (mts)	4	98	392.0
Red de pesca de 1 (mts)	4	81	324.0
Malla protectora contra aves	4	30	120.0
Balanza Gramera	1	65	65.0
Balanza (Kilo)	1	35	35.0
Recipientes plásticos (baldes)	10	8	80.0
Barriles plásticos	5	15	75.0
Cuchillos	12	3	36.0
Equipo de análisis de agua	4	200	800.0
Congelador	4	800	3,200.0
Sub-total			5,599.0
Sub-total inversión \$39,999.00			
INSUMOS Y MATERIA PRIMA			
Alevines (unidad)	42,000	0.07	2,940.0
Concentrado (quintales)	75	32.5	2,427.5
Sub- total insumos y materia prima			5,367.5
TOTAL COSTO			45,366.5

Fuente: Elaboración propia con base en investigación de campo.

El presupuesto detalla los costos incurridos para la construcción de cuatro estanques, el costo total del proyecto es de \$ 45,366.50, del cual el 12% equivale a los costos de inversión en infraestructura, maquinaria y equipo, mientras que el 88% corresponden a los costos de insumos y materias primas. Como lo muestra el siguiente gráfico.

GRÁFICO N° 3.1
COSTOS CONSTRUCCION DEL ESTANQUE



Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo

El cuadro N°3.2 detalla el presupuesto para la construcción del restaurante desglosado en materiales de construcción, instalación de energía eléctrica, mano de obra, mobiliario y equipo. El costo total asciende a \$ 5,932.5

CUADRO N° 3.2
PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL AREA DE RESTAURANTE
(En US \$)

DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL
MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN			
Ladrillo de cemento	1412	0.3	423.6
Varilla de 1/4"	2 qq	60.0	120.0
Varilla de 1/2"	4 qq	100.0	400.0
Duralita	26	19.0	494.0
Polines 1/2"	10	40.0	400.0
Cemento	60 bolsas	6.25	375.0
Arena	18 mts	10.0	180.0
Grava	6 mts	20.0	120.0
Clavos 2 1/2"	1 lb.	0.5	0.50
Tornillos 2"	1/2 lb.	0.2	0.20
Puertas	3	150.0	450.0
Ventanas	6	90.0	540.0
Ladrillo de piso	750	0.6	450.0
Tubo 16"	4	55.0	220.0
Sanitarios	2	125.0	250.0
Sub-total			4,423.3
INSTALACIÓN ELECTRICA			
Cable N°10	110 mts	0.70	77.0
Poliducto de 1/2"	90 mts	0.50	45.0
Caja térmica	1	3.00	3.0
Transformador	1	4.00	4.0
Toma hembra	4	0.65	2.6
Tapas	4	0.25	1.0
Caja	4	0.4	1.6
Sub-total			134.20
MANO DE OBRA			
Albañiles	2	720.0	1440.0
Auxiliares	4	324.0	1296.0
Electricista	1	75.0	75.0
Sub-total			2,811.0
MOBILIARIO Y EQUIPO			
Cocina			450.0
Juego de sillas y mesas			600.0
Utensilios de cocina			100.0
Vajillas			225.0
Sub-total			1375.0
TOTAL COSTOS DEL PROYECTO			5,932.5

Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo.

El costo total es la sumatoria de todos los gastos en que incurren las empresas durante el proceso productivo. La construcción de los estanques y el restaurante tiene un costo total de \$ 51,299.0; distribuidos de la siguiente manera: el 88% es para la construcción del estanque, y el 12% para la construcción del restaurante.

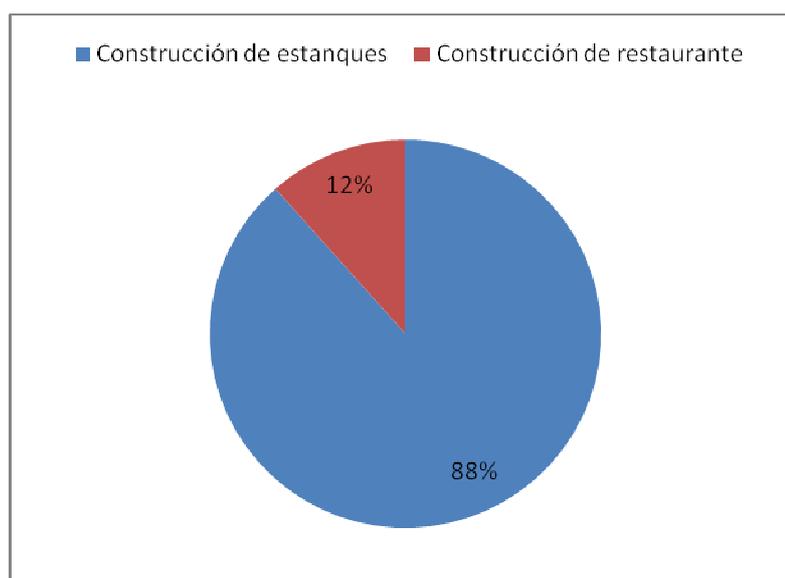
**CUADRO N° 3.3
RESUMEN COSTO DEL PROYECTO
(EN US \$)**

DETALLE	CANTIDAD	%
Construcción de estanques	45,366.5	88
Construcción de restaurante	5,932.5	12
Costo Total	51,299.0	100

Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo.

La gráfica 3.3 muestra el detalle de los costos totales del proyecto, asignando el 84% del total de los costos a la construcción del estanque, mientras que la construcción del restaurante requiere solamente del 16% del total del costo presupuestado.

**GRAFICO N° 3.2
COSTO DEL PROYECTO**



Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo.

Los costos anuales equivalen a un total de \$ 88,137.5; divididos en costo fijo que es el costo que no varía ante los cambios en los niveles de producción, y costo variable que es el costo que a mayor nivel de producción, mayor costos.

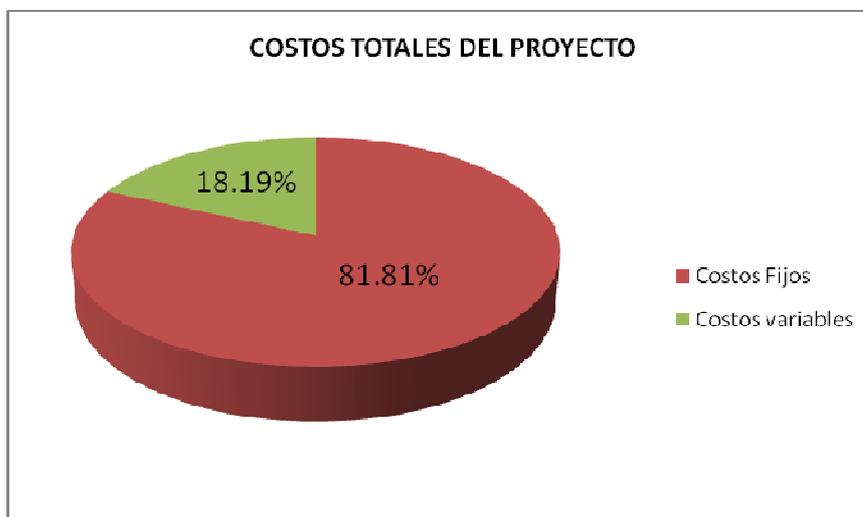
CUADRO N° 3.4
DETALLE DE COSTOS ANUALES
(En US \$)

DETALLE	COSTO
Costos Fijos	
Alevines	2,940.0
Concentrado	2,427.5
Sueldos y salarios	61,740.0
10 personas en el estanque	24,372.0
15 personas área de restaurante	37,368.0
Mantenimiento de instalaciones	5,000.0
Sub-total	72,107.5
Costos variables	
Verduras	4,600.00
Carnes blancas	4,200.00
Carnes rojas	2,850.00
Bebidas	2,880.00
Condimentos	250.00
Agua	250.0
Electricidad	400.00
Teléfono	600.00
Sub-total	16,030.00
Costo Total	88,137.5

Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo.

La gráfica N°3.3 muestra que los costos fijos representan el 81.81%, mientras que el costo variable el 18.19%.

**GRÁFICO N° 3.3
COSTOS ANUALES**



Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo.

El estado de flujos de efectivo muestra el efectivo generado y utilizado en las actividades de operación, inversión y financiación. Se ha proyectado para un periodo de cinco años, partiendo de los supuestos de que la tasa de interés real es del 10% y la tasa de inflación es del 7.26% (promedio del 2008), y se mantendrán constantes para los primeros cinco años. Si las tasas relativas aumentan se verán reflejadas en los costos totales, disminuyendo el ingreso estimado.

**CUADRO N° 3.5
FLUJO DE EFECTIVO
(En US \$)**

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Inversión	45,566.50					
Ingresos		114,060.00	159,684.00	231,541.80	347,312.70	538,334.69
(-)Costos totales		88,137.50	96,951.25	106,646.38	117,311.01	129,042.11
Costos variables		73,357.50	80,693.25	88,762.58	97,638.83	107,402.72
Costo fijo		14,780.00	16,258.00	17,883.80	19,672.18	21,639.40
Depreciación		4,479.20	3,359.40	2,239.60	1,119.80	0
Utilidad Antes de Impuesto		21,443.30	59,373.35	122,655.83	228,881.89	409,292.57
Impuesto (13%)		2,787.63	7,718.54	15,945.26	29,754.65	53,208.03
Utilidad Neta		18,655.67	51,654.81	106,710.57	199,127.24	356,084.54
(+) depreciación		4,479.20	3,359.40	2,239.60	1,119.80	0.00
Flujo de efectivo		23,134.87	55,014.21	108,950.17	200,247.04	356,084.54

Fuente: Elaboración propia con base a investigación de campo.

1.2 Cálculo de Indicadores de Rentabilidad

Valor Actual Neto (VAN)

Es un indicador financiero que mide los flujos de los futuros ingresos y egresos que tendrá un proyecto, para determinar, si luego de descontar la inversión inicial, nos quedaría alguna ganancia. Si el resultado es positivo, el proyecto es viable.

Se calcula restando a la inversión cada flujo de efectivo proyectado

Datos:

I: Inversión

F1: Flujo del año 1

F2: Flujo del año 2

F3: Flujo del año 3

F4: Flujo del año 4

F5: Flujo del año 5

i: Tasa de Interés

$$VAN = -I + \left[\frac{F1}{(1+i)^1} + \frac{F2}{(1+i)^2} + \frac{F3}{(1+i)^3} + \frac{F4}{(1+i)^4} + \frac{F5}{(1+i)^5} \right]$$

$$VAN = -45,566.50 + \left[\frac{23,134.87}{(1.10)^1} + \frac{55,014.21}{(1.10)^2} + \frac{108,950.17}{(1.10)^3} + \frac{200,247.04}{(1.10)^4} + \frac{356,084.54}{(1.10)^5} \right]$$

$$VAN = -45,566.5 + 21,031.7 + 45,466.28926 + 81,855.87528 + 136,771.4227 + 221,100.4837$$

$$\mathbf{VAN = 460,659.27}$$

Como se puede observar el VAN es de \$460,659 para cinco años de operación del proyecto con una tasa de interés real del 10%, lo que significa un promedio anual de \$ 92,131.8. Debido que la VAN es mayor que cero se acepta el proyecto, ya que es rentable.

Tasa Interna de Retorno (TIR)

Es un indicador de rentabilidad que muestra el retorno de la Inversión a partir de su evaluación de los flujos de efectivo y que hacen positivo o igual a cero el VAN.

Esta se calcula restando de la inversión inicial la sumatoria del flujo neto proyectado así:

Datos:

I: Inversión

F1: Flujo del año 1

F2: Flujo del año 2

F3: Flujo del año 3

F4: Flujo del año 4

F5: Flujo del año 5

$$TIR = \frac{-I_0 + F_1 + F_2 + F_3 + F_4 + F_5}{F_1 + 2F_2 + 3F_3 + 4F_4 + 5F_5}$$

$$TIR = \frac{-45,566.50 + 23,134.87 + 55,014.21 + 108,950.17 + 200,247.04 + 356,084.54}{23,134.87 + 2(55,014.21) + 3(108,950.17) + 4(200,247.04) + 5(356,084.54)}$$

$$TIR = \frac{697,864.33}{3,039,321.49}$$

$$TIR = 0.229611882$$

Al aplicar la fórmula resulta una TIR de 22.9% aproximadamente. Se acepta el proyecto ya que la TIR es mayor que r. La TIR se calculó con base a una tasa de interés o evaluación (r) del 10%.

2. Estudio Social y Ambiental

2.1 Estudio Social

Con la construcción de los dos estanques, se espera que mejoren las condiciones de vida de la población, ya que, al fortalecer la actividad piscícola se generarán nuevas fuentes de ingreso lo cual se traducirá en la reducción de los niveles de desempleo y pobreza.

Se prevé que la ejecución del proyecto conlleve un impacto positivo sobre una serie de variables o medidas de bienestar, entre las que se pueden mencionar:

- Mayor capacidad adquisitiva de las familias.
- Más familias tendrán acceso a servicios básicos
- Promoción y reconocimiento de la micro región como destino turístico.
- Mejorar las técnicas de cultivo de peces.

Los receptores directos de los beneficios derivados de la puesta en marcha del proyecto en el corto plazo son las familias que habitan en las cercanías del lugar donde se construirá el proyecto; y en el largo plazo, la micro región en general.

2.2 Impacto Ambiental

Los efectos ambientales del proyecto se analizan a través de las externalidades tanto positivas como negativas que provocará el mismo.

Externalidades positivas:

- Disminución de inundaciones en época de lluvias, ya que se utilizará el agua de la represa.
- Reforestación de la zona.
- Recreación de los turistas

Externalidades negativas:

- Incremento de basura
- Disminución del caudal de los ríos.
- Impacto en el medio ambiente por el aumento de turistas.

I. CADENA DE VALOR DE LA PISCICULTURA

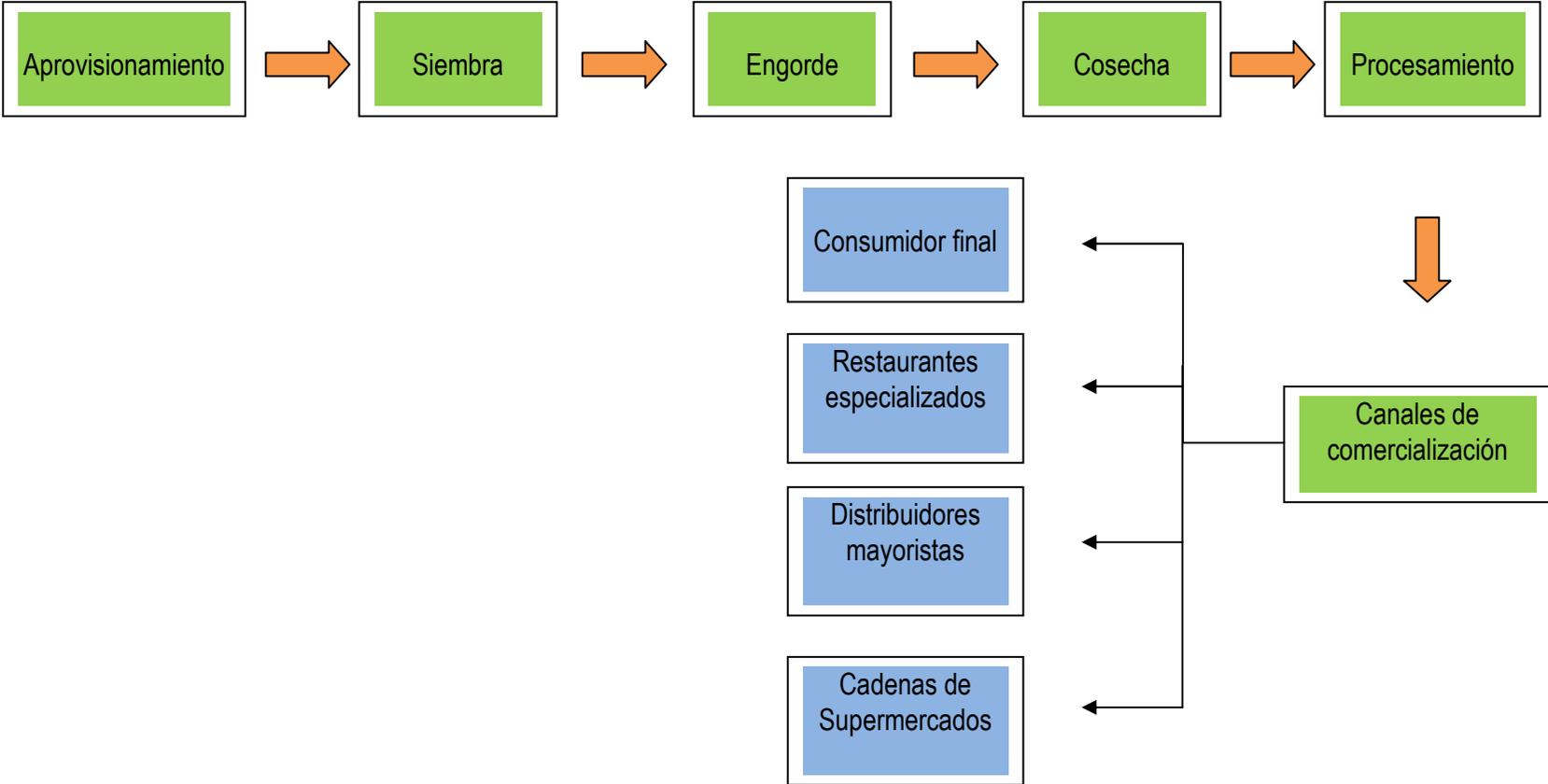
1. Esquema de la Cadena de Valor

El siguiente esquema muestra la cadena de valor de la piscicultura desarrollada para la micro región. Está conformada por diferentes actividades de producción y comercialización de los bienes finales e intermedios de la cadena, las cuales corresponden:

- El aprovisionamiento que incluye la compra de insumos para la cosecha de alevines, concentrado, vitaminas y el aramugo. Además que se incluya la creación de un centro de acopio que garantice el aprovisionamiento.
- Siembra de el aramugo por 10 días después de la siembra de los reproductores, las larvas se recolectan en las orillas, una vez recogidas son sometidas a un proceso de reversión sexual, para conseguir una población mono sexo, específicamente masculina, dado que los machos son los que presentan mayor crecimiento, mejor conformación corporal y mayor rendimiento.
- Engorde de alevines es la principal actividad dentro de la piscicultura, los alevinos se cultivan hasta llevarlos a un peso por encima de los 300 gr en un tiempo promedio de 4 meses.
- La cosecha en la cual se deja por 22 días a un mes para que crezca de 7 a 8 gramos el alevín.
- Procesamiento de los peces consiste en sacar de las fincas el pescado entero fresco y enhielado. Así mismo diversificar la producción con nuevas formas de presentación del producto, por ejemplo filete de pescado, pescado seco, entre otras.
- Los canales de comercialización: se venderán a tiendas mayoristas, supermercados, restaurantes especializados, entre otros, quienes se encargan de su distribución para el consumo interno. El canal de distribución directo al detallista se da principalmente en el lugar donde se construirá el estanque y el restaurante.

De manera esquemática es la siguiente:

Cadena de Valor de la Piscicultura



2. Análisis FODA

A continuación se hace un análisis de los ambientes que afectan la cadena de la piscicultura; en el ambiente externo encontramos las amenazas que son todas las variables negativas que afectan directa o indirectamente y además las oportunidades que nos señalan las variables externas positivas. Dentro del ambiente interno encontramos las fortalezas que benefician la cadena y las debilidades que afectan las potencialidades.

2.1 Fortalezas

- Acceso a la represa 15 de septiembre lo cual garantiza el abastecimiento de agua necesaria en cualquier época del año.
- La tendencia mundial al consumo de alimentos ricos en proteínas y bajo en contenido graso, implica ventajas comparativas respecto de otras carnes.
- Disponibilidad de mano de obra barata en la micro región.
- La producción de tilapias ofrece mayor rentabilidad respecto a la cría de otras especies, debido a su resistencia a enfermedades, facilidad de alimentación y reproducción.
- Condiciones climáticas favorables.
- Apertura a mercados de exportación.

2.2 Oportunidades

- La creciente demanda de tilapia de estanque ya que, es preferida por los consumidores por su sabor.
- Apoyo a la piscicultura puesto que es una actividad que ha cobrando fuerza en los últimos años.
- Establecimiento de una red de piscicultores en Centroamérica a través de asociaciones nacionales de piscicultores.
- Canalizar procesos de capacitación y diversificación para poder acceder a nuevos mercados.

- Costos de materia prima. Todo el material que se utiliza como insumos y materia prima son bajos; lo que hace que la rentabilidad sea alta. Existen nichos de mercado nacional e internacional.
- La producción artesanal posibilita la opción del eco-turismo, el cual pudiese ser desarrollado en la micro región.

2.3 Debilidades

- Limitado acceso al crédito. Por no poseer una base económica que le sirva como garantía a los créditos por lo que se ven limitados a la obtención de estos.
- Mercado enfocado a la distribución local. Ya que los productores solo se dedican a la comercialización a nivel local.
- Producción para autoconsumo. La mayoría de productores dedican su producción para autoconsumo, careciendo de visión empresarial para la comercialización de esta.
- Pocos laboratorios de producción de alevines lo que implica depender de un grupo reducido de proveedores.
- La falta de I & D, dificulta los procesos de innovación y creación de tecnología apropiada.
- Baja capacitación administrativa y operativa (producción y comercialización).

2.4 Amenazas

- La contaminación de las aguas.
- Cambios climáticos.
- Existencia de pocos proveedores quienes se ponen de acuerdo entre si para fijar los precios de los alevines.
- Baja orientación al mercado externo.
- Bajo acceso al financiamiento.
- El tratado de libre comercio con Estados Unidos en lo que se refiere a la posible triangulación de productos.

CAPITULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. Conclusiones

Con base a las visitas a la micro región y a la información obtenida de los talleres participativos de los habitantes se concluye que:

- La agricultura es una actividad económica que está presente en todos los municipios de la micro región, pero cada vez son menos las personas que se dedican a esta actividad, a pesar de conocer las técnicas de cultivo los productores optan por dedicarse a otras actividades que les generen mayor rentabilidad, ya que el costo de los insumos ha incrementado y no hay un organismo que incentive la reactivación de la agricultura.
- La micro región posee muchos recursos naturales que pueden ser explotados, sin embargo, estos no están siendo debidamente aprovechados, ya que para ello se requiere de la interacción de los diferentes sectores económicos, de tal manera que se interrelacionen para desarrollar actividades que impulsen la competitividad de la micro región.
- La metodología del Desarrollo Rural Integrado, propone la interacción de los tres sectores de la economía, para ello, como primer paso se plantea un proyecto de producción de peces en estanques, que generará nuevas fuentes de empleo y consecuentemente mejorará los indicadores económicos y sociales de los habitantes de la micro región.
- Con base a las características que posee la micro región, a la disponibilidad de recursos naturales y accesibilidad a la zona, esta posee un alto potencial para convertirse en un nuevo destino turístico; que pueda ser impulsado, a través de medios publicitarios convirtiéndose en una opción diferente que los turistas pueden tomar en cuenta.

- No existe el apoyo suficiente de parte de instituciones gubernamentales y no gubernamentales, que logren un verdadero apoyo a los agricultores de la zona, puesto que se brinda asistencia técnica y capacitaciones únicamente a un reducido grupo, dejando afuera otras actividades que puedan ser potenciales.
- Existe un alto grado de acaparamiento del mercado por parte de los intermediarios, quienes obtienen altos beneficios, ya que, adquieren los productos a un precio inferior a los que son vendidos en el mercado.
- A través de la promoción de la micro región como destino turístico, se garantiza la llegada de clientes directos para que demanden los productos que se ofrecen en el establecimiento.
- La mejor manera para volver competitiva una zona es logrando la participación activa de los y las productoras de las diferentes sectores de la economía.
- Dentro de la micro región aproximadamente un 20% de las mujeres participan activamente en las actividades productivas que se desarrollan en la zona.

2. Recomendaciones

A partir de lo antes considerado, se recomienda:

- En vista que los agricultores están buscando otras fuentes de ingreso se recomienda, a las instituciones que les compete la agricultura busquen mecanismos de integración intersectorial de tal manera que reactiven esta actividad.
- Realizar actividades conjuntas que integren los tres sectores de la economía, a través de las principales actividades económicas características de la micro región.

- Se deben de incorporar políticas públicas, acciones y estrategias que vayan orientadas a mejorar la competitividad de la micro región de tal forma que se traduzca en desarrollo para otras regiones.
- Implementar un plan estratégico de desarrollo turístico en la micro región promocionando las bondades eco turísticas con que cuenta la zona.
- Se recomienda a las instituciones existentes en la zona y aquellas de carácter de apoyo al desarrollo económico – social que intervengan en la zona de manera integral, realizando estudios que permitan crear y fortalecer todas las actividades económicas existentes en la micro región.
- Para disminuir la participación en el mercado de los intermediarios se propone la cadena de valor para la piscicultura, la cual, puede ser tomada como base para el mejoramiento de esta actividad y a la vez como ejemplo para las demás actividades.
- Implementar a corto plazo la Cadena de Valor como alianza estratégica para mejorar la capacidad de negociación que permitirá mejores condiciones de la logística de todos los eslabones de las actividades primarias.
- Desarrollar una marca que distinga los productos piscícolas de entre los demás productos del mercado, de tal forma que a través de la promoción adecuada la micro región cuente con algo característico de la zona y que esté posicionado en la mente del consumidor.
- Que los productores participen en ferias de agro negocios con el objetivo de que den a conocer los productos y la calidad de lo que se produce en la micro región.
- Se recomienda aprovechar el hecho de que existe abundante población femenina que puede participar en los procesos productivos de las diferentes actividades económicas de la micro región.

BIBLIOGRAFIA

- 52º curso de post-grado sobre Desarrollo Rural Integrado, Plan de Desarrollo Regional Alto Taquari e Río Pardo Estado Río Grande del Sur, Brasil promoción 1997.
- Acevedo, Carlos; El Salvador: Ajuste Estructural, Sector Agropecuario y Proceso de Paz (1989-1994). UCA Editores.
- Banco Central de Reserva, "Revista Trimestral", varios números.
- Borizov, Zamhin y Makárova; Diccionario de Economía Política, publicación electrónica.
- Brand, Salvador O. "Diccionario de Economía". Editorial Jurídica Salvadoreña. Nueva edición actualizada. Febrero 2006.
- Cámara Agropecuaria y Agroindustrial de El Salvador (CAMAGRO), Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); Agronegocios en El Salvador: Alternativas de Fomento, Fortalecimiento y Relaciones de Articulación. Octubre 1994.
- Carlos Sabino; Diccionario de Economía y Finanzas, publicación electrónica.
- Centro de Estudios Regionales Urbano Rurales; Curso de Post Grado sobre la Planificación del Desarrollo Rural Regional Integrado, Rehovot Israel. Junio 1997.
- Comisión para América Latina y el Caribe (CEPAL); Centro América Evolución del Sector Industrial, LC/Méx./R732. Octubre de 1999.
- Dada Hirezi. H; La Economía de El Salvador y la Integración Centroamericana de 1945-1960, San Salvador, UCA Editores. 1978
- FUSADES, ¿Cómo está nuestra economía?, Revista 2006-2007
- Gitman, Lauren J; Principios de Administración Financiera decima edición, PEARSON Educación Mexico 2003.
- Hernández Sampieri, Fernández Collado y Baptista Lucio, *Metodología de la Investigación*, 2003. 3ra Edición.

- Instituto de Estudios Rurales y Pontificia Universidad Javeriana, Facultad de Estudios Ambientales y Rurales; Cuadernos de Desarrollo Rural N° 38 y 39 primero y segundo semestre de 1997.
- MAG, PNUD, FAO. "Diagnóstico de Seguridad Alimentaria y Recursos Naturales: Departamento de Cabañas".2000
- Maos, Jacob O., Planificación Rural, La Semana Publishing Co. Jerusalén 1984.
- Ministerio de Economía (MINEC) y La Dirección de Estadísticas y Censos (DIGESTYC), División de Estadísticas Sociales; Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples. Varios Tomos.
- Observatorio Social de América Latina; Informe de Coyuntura, El Salvador publicación electrónica.
- Revista INCAE vol. IV N° 2. 1990; La Ventaja Competitiva de Las Naciones. Michael Porter.
- Schejtman, Alexander y Berdegué Julio; Desarrollo Territorial Rural, Net Work paper. 2002.
- Segovia Alexander; Centroamérica después del café: El fin del modelo agro exportador tradicional y el surgimiento de un nuevo modelo.
- Segovia, Alexander. Transformación estructural y reforma económica en El Salvador. F&G editores. Guatemala. 2002.

- Páginas web consultadas:

www.bcr.gob.sv

www.digestyc.gob.sv

www.eclac.com

www.iadb.org

www.mag.gob.sv

www.weitz-center.com

ANEXOS

ANEXO Nº 1
**APORTE DE LOS DIFERENTES SECTORES ECONÓMICOS
 AL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) 1990-2008**

AÑO	SECTOR AGRICOLA (%)	SECTOR INDUSTRIA (%)	SECTOR SERVICIOS (%)
1990	17.5	26.3	55.9
1991	16.8	26.4	56.1
1992	16.9	26.8	55.4
1993	15.4	24.8	53.9
1994	14.2	25.3	54.0
1995	13.9	25.3	54.2
1996	13.9	25.5	54.1
1997	13.4	26.3	54.1
1998	12.8	27.1	53.9
1999	13.3	26.9	53.7
2000	12.6	27.2	54.3
2001	12.1	28.0	54.0
2002	11.9	28.3	53.8
2003	11.8	28.3	53.9
2004	11.8	27.7	54.3
2005	12.0	27.3	54.4
2006	12.4	27.2	54.2
2007	12.8	26.8	54.1
2008	11.9	31.8	56.1

FUENTE: Elaboración propia con base a datos del BCR

ANEXO N° 2.
EL SALVADOR: TASA DE CRECIMIENTO DEL SECTOR INDUSTRIAL 1990-2008

AÑO	Industria Manufacturera	Construcción	Electricidad, Gas y Agua
1990	0.22	0.03	0.01
1991	0.22	0.04	0.01
1992	0.23	0.04	0.01
1993	0.21	0.04	0.01
1994	0.21	0.04	0.01
1995	0.21	0.04	0.01
1996	0.21	0.04	0.01
1997	0.22	0.04	0.01
1998	0.23	0.04	0.01
1999	0.23	0.04	0.01
2000	0.23	0.04	0.01
2001	0.24	0.04	0.01
2002	0.24	0.04	0.01
2003	0.24	0.04	0.01
2004	0.23	0.04	0.01
2005	0.23	0.04	0.01
2006	0.23	0.04	0.01
2007	0.23	0.04	0.01
2008	0.27	0.04	0.01

FUENTE: Elaboración propia con base a datos del BCR

ANEXO Nº 3
**APORTE DE LOS DIFERENTES SECTORES ECONÓMICOS
AL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) 1990-2008**

AÑO	SECTOR AGRICOLA (%)	SECTOR INDUSTRIA (%)	SECTOR SERVICIOS (%)
1990	17.5	26.3	55.9
1991	16.8	26.4	56.1
1992	16.9	26.8	55.4
1993	15.4	24.8	53.9
1994	14.2	25.3	54.0
1995	13.9	25.3	54.2
1996	13.9	25.5	54.1
1997	13.4	26.3	54.1
1998	12.8	27.1	53.9
1999	13.3	26.9	53.7
2000	12.6	27.2	54.3
2001	12.1	28.0	54.0
2002	11.9	28.3	53.8
2003	11.8	28.3	53.9
2004	11.8	27.7	54.3
2005	12.0	27.3	54.4
2006	12.4	27.2	54.2
2007	12.8	26.8	54.1
2008	11.9	31.8	56.1

FUENTE: Elaboración propia con base a datos del BCR

ANEXO N° 4
RELIEVE DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DOLORES

El Mirrón	Cubías	Carrizal	Peña Partida	Mister Ikuku	Los Quebrachos
El Picacho	Grande	La Matamba	Pelón	El Cerrón	Ciburuco
La Tabla	Camón	Los Zapotillos	Pando	Caleras	El Playón
El Huilihuiste	Guarumal	La Laguneta	Montaña de la Pita	Las Granadillas	Las Minas
Las Flores	Buena vista	Los Cuervos	Los Amates	Nanaso	El Cimarrón
Caballo	El Pacún	El Coyote	El Cucurucho	Arenero	La Coyotera

ANEXO N° 5
RELIEVE DEL MUNICIPIO DE GUACOTECTI

El Chivo	Las Tablas	Los Sapos	El Dormilón	Borracho
Las Lomas	Gualzanga	Las Chachas	Del Potrero	San Joaquín

ANEXO N° 6
RELIEVE DEL MUNICIPIO DE ILOBASCO

La Cruz	Las Minas	Los coyotes	El Pleito	Miguel
Tabasco	El Cimarrón	El Risco	El Pajal	El Pilón
Tiembra Tierra	El Sipe	Pueblo Viejo	Los Turones	Las Veguitas
El sacristán	El Conejo	El Zapotal	El Cuervo	Hoja Blanca
El Cucurucho	Los Filos	El Burro	Peñón del Infiernillo	Hacienda Vieja
San Marcos	Chepillo	Cabro	Tanijera	El Volcancito
El Chaparral	Redondo	De Barillas	Las Palomas	Los Coyotes
Chipete	El Cotolar	San Francisco	Pelón	Colorado
Los Chachos	Los Potrerillos	El Bonete	Las Campanas	El Buey
El Cerrón	Tizate	El Pital	El Aguaje	Peña Partida
El Tablón	El Matazano	El Calichal	Los Negros	Peña
Sitio los Horcones	El Garrobo	Agua Caliente	Pacha	Plan del Cerdo
La Grupera	La Pinta	El Pino	Los Filos	Los Aposentos

ANEXO N° 7
RELIEVE DEL MUNICIPIO DE SAN ISIDRO

Morontepeque	Humeras	El Orégano	Calaveras	Brujo
Pelón	Feliciano	Cubías	El Convento	Coyotes
Volcancillo	Pataste	Caballos	Huahuco	Achomical
Olotón	Tablón	Guayabilas	Gavilán	Huilihuiste
El Pedernal	El Ojushte	El Izcatlal	La Hacienda	Empedrados
Los Encuentros	El Coyalito	Obasco	Las Minas	Las Lomas

ANEXO N° 8
RELIEVE DEL MUNICIPIO DE SENSUNTEPEQUE

El Pleito	La Tabla	Grande	El Volcán Albino	La Loma
Largo	El Cimarrón	El Cantil	El Paradero	El Cerrón
Las Delicias	Puica	Pilón	Terreno Negro	El Bonete
Tierra Agria	Los Coyotes	El Roble	El Picacho	Las Escobas
El Tigre	El Toro	El Crucillal	El Pulpito	El Tizate
El Cerrón	Cucurucho	Las Lajas	La Criba	San Benito
El Gavilán	Las Maravillas	Copete	Coyolito	Agua Fria
Cutuco	El Ocotillo	Los Frenos	Matara	Portillo el Nance
Las Ventanas	Piedra Parada	Minas	El Matazano	Tecomate
El Cuervo	El Buque	El Pito	El Limón	El Coral
Chulpate	Los Almendros	Camposanto	Tiembla Tierra	Hueco
Gilinzuche	La Burrera	Salamar	Carpintero	Calabazas
La Montura	Carrasquín	La Ventana	Candelillo	El Tablón
La Bruja	Cuchilla	El Espinal	El Guayabo	Larga
Las Cabras	El Cementerio	Los Talneques	La Sicuahuitada	La Montañita
El Cordoncillo	El Tizate	La Iguana	Las Toreras	Del Muerto
El Cabral	El Almendro	La Pita	El Ocote	Pacha
El Aguacarillo	De Caballo	Los Chagüites	El roble	Orisquín
Las trojas	El Cabral	El Nance	Las Lomas	Charagüito

ANEXO N° 9
HIDROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DOLORES

Titihuapa	Lempa	Caicique	Gualpuca	Tepemechín	Marcos
Chapelcoro	Ucute	Sisicúa	La Mica	El Calabozo	Seca
Del Coyote	Romero	El Ganado	El Terreno	Tapachiche	Pocitos
Pochota	El Sitio	El Milagro	El Resbaladero	Palacios	Cubías
El Salamar	Las Pozas	El Tambor	El Chorro	El Coco	El Amate
La Quebradona	Agua Caliente	El Mal Paso	El Coyolito	Los Cuervos	El Marillo
Los Horocones	Los Piojos	El Papalón	El Limón	El Garrobo	La Pita
La Ceiba	El Naranjo	El Ojushte	San Cristobal	La Quebrada	El Papalón

ANEXO N° 10
HIDROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE GUACOTECTI

Guacotecti	San Cristobal	Las Vueltas	La Quebradona	Los Pueblos
Los Tercios	San Francisco	Cacahuatal	Carrizal	Gualzanga

ANEXO N° 11
HIDROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE ILOBASCO

Quezalapa	Los Naranjos	Las Huertas	Viejo	Los Horcones
Frailes	Gualucho	Las Animas	La Pluma	El Calco
Grande	Terciopelo	Menjívar	Las Lajas	Agua Fría
Santa Lucía	El Carrizo	El Pezote	Mano de León	Los Paredes
El Padre	Las Arteagas	El Gavilán	Los Angeles	Chiquito
Dolores	Altima	El Molino	Agua Caliente	Titihuapa
Las Cañas	Nacascolo	Copinolapa	Los Pueblos	Los Tepemechines
Chico	Santos	Del zapotal	El roble	El Saltillo
El Aposento	El Flor	Hondón	Poza Honda	El Jute
El Chapetón	Del Chorro	De La Hacienda	El Maguey	El Ojushte
Agua Caliente	Los Negros	Los Henríquez	El Izcanal	Caballito
El Pital	El Fierro	Las Pilonas	La Coyotera	El Papaturre
El Chichipate	Las Canoas	El Nacimiento	El Paraje	Helada
Huertas Viejas	Coyol Verde	El Brincadero	Seca	La Mica
El Banco	Las Isletas	Los Obrajitos	La Danta	Cacahualapa
La Leona	El zapotal	El Chupadero	Los Cedros	La Quebradona

ANEXO N° 12
HIDROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE SAN ISIDRO

Los Pueblos	Las Cañas	Titihuapa	San Isidro	San Francisco
El Jícara	El Izcatlal	Chichipate	La Ceiba	La Adobera
Gualuca	Las Pilas	La Majada	La Queserita	Chico Santos
Los Arrozales	El Copal	Cabo de Hacha	Las Marías	Lajitas
Lauras	El Olotón	El Pital	Agua Fría	El Roble

ANEXO N° 13

HIDROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE SENSUNTEPEQUE

Lempa	Copinolapa	Los Pueblos	Guayquiquira	Las Vueltas
Santa Cruz	Tituhuapa	El Júcaro	Los Tercios	Guamulepa
Caicique	Cuyantepeque	Sambo	Huiscoyol	Las Vegas
Gualpuca	Grande	Mandingas	Chunte	Las Marias
Los Limones	Sirigual	Chapelcoro	Marcos	Lobas
Santa Rita	El Limón	El Sipe	Honda	Santa Rosa
Vado Ancho	Achichilco	El chorro	Las Huertas	El Salamo
El Muerto	El Picacho	El Zapotal	El Pito	Las Vegas
El Zapotal	El Pito	Las Vegas	El Zapote	El Guineo
La Cebadilla	Zapotillo	La Montañita	El Regadillo	El Pueblo
Gualchoso	Tronalagua	Ocotillo	La Sirena	Matara
Los Copinoles	El Chompipe	Candelaria	El Pichel	El Pito
Los Rancho	La Quesera	El Rebalse	Los Amates	El Paso
Las Negrita	El Quemado	Piedras Blancas	Los Yugos	El Jicarillo
Paso de la Yegua	Izcatlal	Palo Blanco	El Cimarrón	El Resbaladero
El Carrizal	La Iguana	El Pepeto		

ANEXO N° 14
DISEÑO Y CÁLCULO DE LA MUESTRA

Para determinar la muestra se tomó como base estadística la monografía de Cabañas y sus municipios, realizados por el Centro Nacional de Registro así mismo, se utilizó como recurso los contactos establecidos en los talleres de potencialidades realizados por Plan Internacional, ya que, la falta de estadísticas actualizadas y confiables tanto de país como por departamento es una limitante para conocer con exactitud las principales actividades económicas de los habitantes de la micro región. No obstante la monografía contiene estadísticas recabadas hasta el 2007 por el Centro Nacional de Registro y el Instituto Geográfico y de Catastro Nacional.

La selección de la muestra se determinó de la siguiente forma:

- Para el municipio de San Isidro se entrevistó a 19 productores de granos básicos de un total de 30 productores que pertenecen a la cooperativa los encuentros ya que no pudo localizarse a los demás. Además se aprovechó los contactos establecidos en los talleres de identificación de potencialidades para poder realizar la encuesta a los ganaderos de los cuales de 45 se logró entrevistar a 33 de ellos.
- En el municipio de Guacotecti se identificó a 15 agricultores quienes fueron efectivamente entrevistados.
- Para los municipios de Ilobasco; Dolores y Sensuntepeque se determinó la muestra a partir de una prueba piloto de 80 entrevistas y la fórmula que se utilizará para determinar la muestra es la siguiente:

$$n = \frac{z^2 \sigma^2 N}{(N - 1)e^2 + z^2 \sigma^2}$$

Donde:

n: Tamaño de la Muestra

Z: Nivel de significancia

P: Probabilidad de cometer el error tipo I

Q: Probabilidad de cometer el error tipo II

e: Nivel de error.

N: Tamaño de la Población total de productores

σ : Desviación estándar

La desviación estándar se calculará con la siguiente fórmula

$$\sigma = \sqrt{\frac{pq}{n}}$$

$$\sigma = \sqrt{\frac{(0.34)(0.66)}{80}}$$

$$\sigma = \sqrt{\frac{0.2244}{80}}$$

$$\sigma = \sqrt{0.002805}$$

$$\sigma = 0.052966225$$

Aplicando la fórmula para la determinación de la muestra tenemos:

Ciudad Dolores

Datos:

$$z = 1.96$$

$$p = 0.34$$

$$q = 0.66$$

$$e = 0.015$$

$$N = 650$$

$$n = \frac{(1.96)^2(0.05296225)^2(650)}{(650 - 1)(0.015)^2 + (1.96)^2(0.05296225)^2}$$

$$n = \frac{(3.8416)(0.002804999)(650)}{(649)(0.000225) + (3.8416)(0.00280449)}$$

$$n = \frac{7.004194703}{0.146025 + 0.010773728}$$

$$n = \frac{7.004194703}{0.156798728}$$

$$n = 45$$

Ilobasco

Datos:

$$z = 1.96$$

$$p = 0.34$$

$$q = 0.66$$

$$e = 0.015$$

$$N = 133$$

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.05296225)^2 (133)}{(133 - 1)(0.015)^2 + (1.96)^2 (0.5296225)^2}$$

$$n = \frac{(3.8416)(0.002804999)(133)}{(132)(0.000225) + (3.8416)(0.00280449)}$$

$$n = \frac{1.433165993}{0.0297 + 0.010773728}$$

$$n = \frac{1.4331665993}{0.040473728}$$

$$n = 35$$

Sensuntepeque

Datos:

$$z = 1.96$$

$$p = 0.34$$

$$q = 0.66$$

$$e = 0.015$$

$$N = 6231$$

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.05296225)^2 (6231)}{(6231 - 1)(0.015)^2 + (1.96)^2 (0.5296225)^2}$$

$$n = \frac{(3.8416)(0.002804999)(6231)}{(6230)(0.000225) + (3.8416)(0.00280449)}$$

$$n = \frac{67.14328799}{1.40175 + 0.010773728}$$

$$n = \frac{67.141328799}{1.412523728}$$

$$n = 48$$

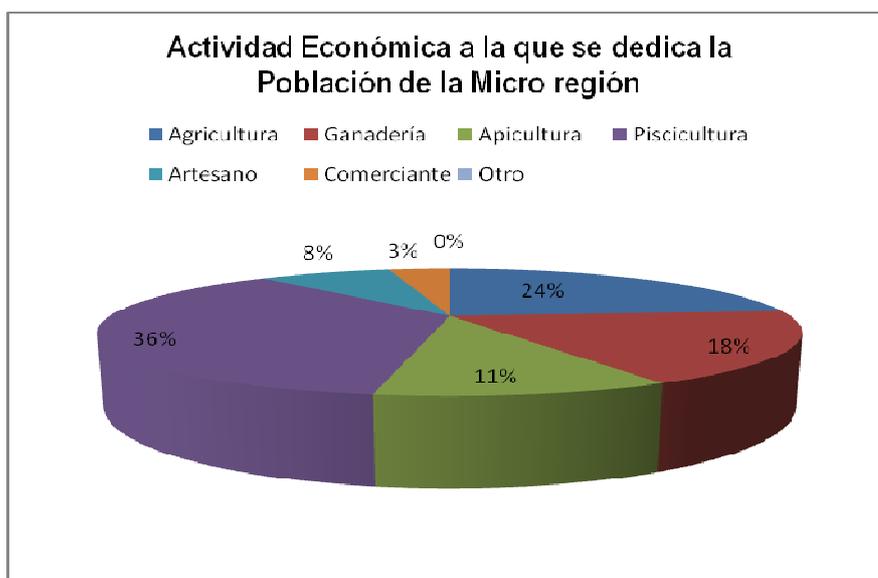
Con base a una muestra de 195 encuestas que se diligenciaron a agricultores, piscicultores, ganaderos, apicultores, artesanos y comerciantes, se recolectó información de los habitantes que se dedican a estas actividades en los diferentes municipios de la micro región y, se presentan los siguientes datos:

Lo primero que se le preguntó a los habitantes de cada municipio fue, ¿A que actividad se dedica?

Los resultados obtenidos muestran que en el municipio de Ciudad Dolores la mayoría de la población se dedica a la actividad piscícola, explicado en gran medida porque la población tiene acceso a los ríos Tihuapa y Copinolapa; en Guacotecti se identificó que cerca de un 90% vive de la agricultura por que el clima es apropiado para la siembra de hortalizas y granos básicos, las otras actividades económicas tienen poca presencia porque este municipio es muy pequeño y tiene muy pocos habitantes; en Ilobasco es ampliamente conocido que la mayoría se dedica a la producción de artesanías; la población de San Isidro en su mayoría es agricultor, seguido de la ganadería, piscicultura y en menor medida la apicultura; finalmente, en Sensuntepeque la mayoría se dedica a la piscicultura y a la ganadería porque se tiene acceso a los ríos. Es de hacer notar que la piscicultura es ampliamente practicada es casi todos los municipios de la micro región es por esta razón que se ha propuesto el proyecto de producción de peces en estanque, ya que, beneficiará a un amplio grupo de habitantes que se dedican al cultivo de peces.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Agricultura	5	15	2	19	5	46	23.6
Ganadería	9	0	0	14	13	36	18.4
Apicultura	5	0	7	9	0	21	10.7
Piscicultura	24	0	11	10	25	70	35.9
Artesano	0	0	15	0	0	15	7.8
Comerciante	2	0	0	0	5	7	3.6
Otro	0	0	0	0	0	0	0
Total	45	15	35	52	48	195	100

A nivel de la micro región el 36% de la población se dedica a actividades relacionadas con la piscicultura, seguidamente el 24% a la agricultura y el 18% a la ganadería; dichas actividades suman el 78% del total de las actividades que se desarrollan en la micro región. Un 22% se dedica a las artesanías, la apicultura y actividades relacionadas con el comercio.



¿Las tierras que utiliza para su actividad son propias o alquiladas?

El 63% de la población utiliza tierras propias para llevar a cabo sus actividades productivas a excepción del municipio de Sensuntepeque en donde la mayoría de las tierras son alquiladas.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Propias	38	12	18	32	23	123	63.1
Alquiladas	7	3	17	20	25	72	36.9
Total	45	15	35	52	48	195	100

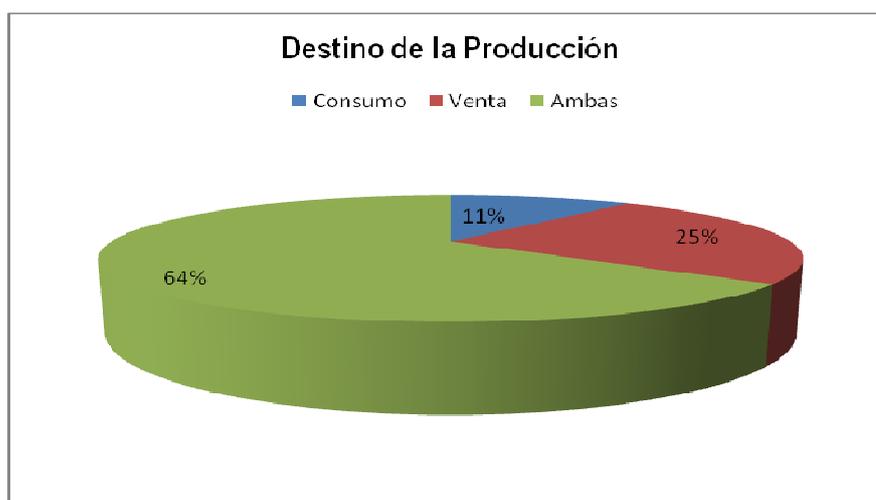
¿Lo que produce es para su consumo o para la venta?

Solamente los municipios de Ilobasco, San Isidro y Sensuntepeque manifestaron producir en una mínima proporción, únicamente para su consumo familiar ya que no contaban con suficiente producto para vender, además de que el nivel de inversión es mínimo para poder desarrollar la actividad productiva. No obstante, en todos los municipios de la micro región

gran proporción de la población encuestada produce tanto para la venta como para el consumo, ejemplo claro son los productores de granos básicos (maíz, frijol, maicillo).

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Consumo	0	0	6	5	10	21	10.8
Venta	9	0	10	20	9	48	24.6
Ambas	36	15	19	27	29	126	64.6
Total	45	15	35	52	48	195	100

En la micro región un total del 64% de sus habitantes destina sus cultivos una parte para el auto consumo y la otra para la venta, un 25% destina sus cultivos para la venta y existe un 11% que lo destina al auto consumo.



Si produce para la venta, ¿A dónde vende sus productos?

Los productores en su gran mayoría vende sus productos a través de intermediarios, esta situación siempre ha estado presente y no beneficia en nada a la población porque los intermediarios les compran el producto a muy bajo precio y a los productores no les queda otra alternativa ya que si no se les vende a ellos el producto se pierde porque a pesar de que vende en mercados y tiendas el producto que se destina a estos establecimientos es mínimo.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Mercado Municipal	5	0	8	6	9	28	16.1
Supermercados	0	0	0	0	0	0	0
Tiendas	0	0	0	4	1	5	2.9
Establecimiento Propio	21	0	11	9	12	53	30.4
Intermediarios	19	15	10	28	16	88	50.6
Total	45	15	29	47	38	174	100

De un 80% de la venta el 51% es a través de Intermediarios, solamente un 30% tiene un establecimiento propio y un 16% y 3% venden en mercados municipales y tiendas respectivamente.

¿De dónde son sus principales clientes?

En Ciudad Dolores la mayoría de los clientes que adquieren los productos son del mismo municipio, al igual que en Guacotecti, pero en Sensuntepeque y en San Isidro los productos son vendidos mayormente a clientes de otros municipios cercanos ya que por ejemplo el cultivo de peces está bien presente es Sensuntepeque y los habitantes de los municipios aledaños saben que ahí se produce tilapia de buena calidad por lo que se trasladan hasta este lugar para adquirirla. Así mismo, se efectúan ventas hacia San Salvador e incluso al extranjero.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Mismo municipio	33	12	7	19	15	86	44.1
Otro municipio cercano	7	3	16	21	26	73	37.4
San Salvador	5		5	9	7	26	13.3
Extranjero			7	3		10	5.2
Total	45	15	35	52	48	195	100

Si su cliente es extranjero, ¿De qué región es?

Los municipios de Ciudad Dolores, San Isidro e Ilobasco exportan algunos productos, por ejemplo la miel de abeja que es producida en Ciudad dolores y San Isidro es exportada hacia Centro América y Alemania a través de la asociación APICABAÑAS; de Ilobasco son exportadas las artesanías hacia toda Centro América.

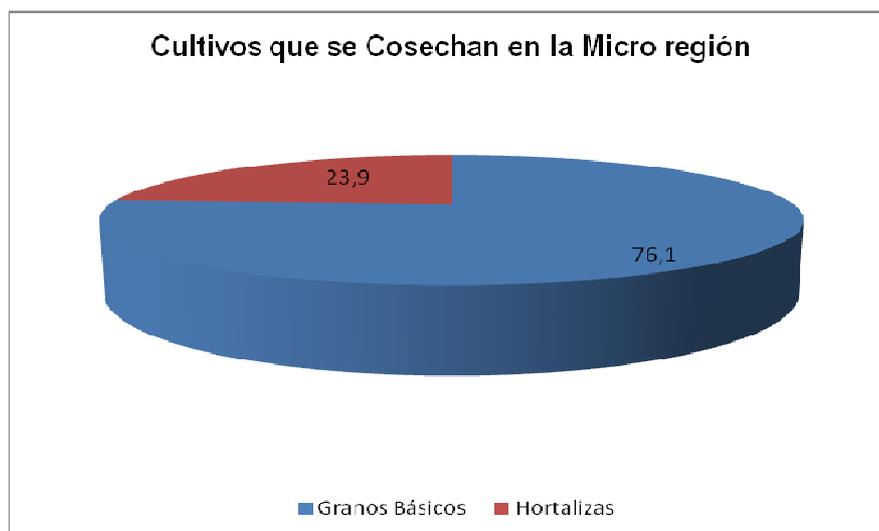
Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Centro América	0	0	7	2	0	9	42.9
Norte América	0	0	0	0	0	0	0
Sur América	0	0	0	0	0	0	0
Otro (Europa)	5	0	0	7	0	12	57.1
Total	5	0	7	9	0	21	100

¿Qué es lo que cultiva?

En la actividad agrícola predomina el cultivo de granos básicos como frijol, maíz y maicillo; no obstante en los municipios de Guacotecti y San Isidro se siembra hortalizas (tomate, chile verde, cebolla, repollo, coliflor), debido a que estos municipios poseen un clima apropiado para este tipo de cultivos.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Granos Básicos	5	12	2	11	5	35	76.1
Hortalizas		3		8		11	23.9
Total	5	15	2	19	5	46	100

El 76% de los agricultores produce granos básicos y únicamente un 24% dijo que se dedicaba al cultivo de hortalizas.



¿Cuántas manzanas cultiva?

En toda la micro región la mayoría de los productores encuestados manifestó que cultivan entre 1 y 3 manzanas debido a que la mayoría de la población son pequeños productores que siembran granos básicos y unos pocos hortalizas; no obstante, hay grandes productores que tienen más de cinco manzanas cultivadas en los municipios de San Isidro y Sensuntepeque.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
menos de 1 mz.		3		5		8	17.4
de 1 a 3 mz.	5	12	2	9	3	31	67.4
de 3 a 5 mz.				4		9	8.7
más de 5 mz.				1	2	3	6.5
Total	5	15	2	19	5	46	100

¿Cuál es su rendimiento por manzana cultivada?

La mayoría de los agricultores tienen un rendimiento de más de 11 qq por manzana, aunque ellos manifiestan que si se contaran con más recursos económicos para adquirir los abonos y se les proporcionara la asistencia técnica adecuada se conseguiría un mayor rendimiento.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
de 1 a 5 qq		3		2		5	10.9
de 6 a 10 qq	5	7		2		14	30.4
más de 11 qq		5	2	15	5	27	58.7
Total	5	15	2	19	5	46	100

GANADERÍA

¿Qué clase de ganado posee?

Los ganaderos de la micro región solamente poseen ganado vacuno, ya que según ellos no se requieren de grandes cuidados para mantenerlos y representan mayor rentabilidad que los de otra clase. Además que de este se derivan muchos productos.

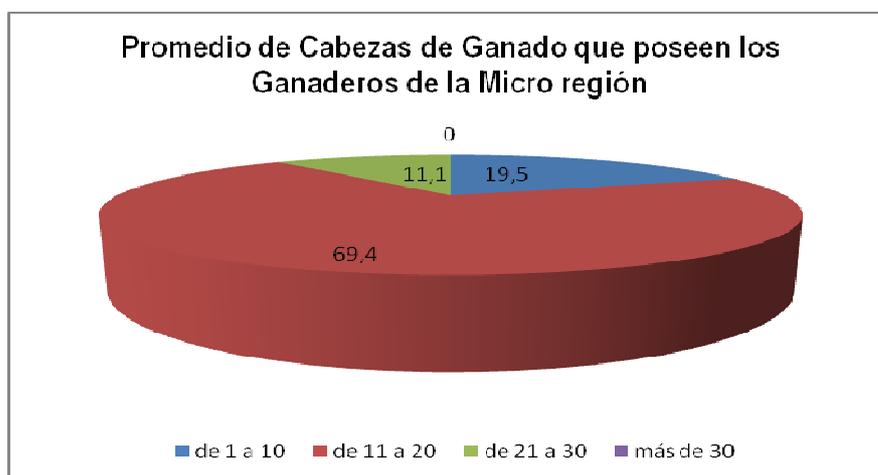
Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Vacuno	9	0	0	14	13	36	100
Porcino	0	0	0	0	0	0	0
Caprino	0	0	0	0	0	0	0
Otro	0	0	0	0	0	0	0
Total	9	0	0	14	13	36	100

¿Cuántas cabezas de ganado posee?

En los municipios de la micro región donde se desarrolla la actividad ganadera la mayoría de ganaderos poseen de 11 a 20 cabezas, seguido de los que poseen de 1 a 10 cabezas y los que cuentan con 21 a 30 reces, estos últimos son los que procesan mayor cantidad de leche de la cual se elaboran productos como queso, crema y cuajada, cabe recalcar que el procesamiento es de forma artesanal.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
de 1 a 10	0	0	0	4	3	7	19.5
de 11 a 20	9	0	0	10	6	25	69.4
de 21 a 30	0	0	0	0	4	4	11.1
más de 30	0	0	0	0	0	0	0
Total	9	0	0	14	13	36	100

Un 69% de los ganaderos poseen en promedio de 11 a 20 cabezas de ganado y el 31% menos de 11. Es decir, que poseen entre 1 y 10 cabezas de ganado.



¿Qué tipo de ganadería practica?

Todos los ganaderos practican el sistema semi estabulado, ya que se combina el pastoreo con alimentación balanceada y suplementada, sin embargo, las técnicas de ordeño son tradicionales, ya que no cuentan con tecnología para el manejo y ordeño de las reces.

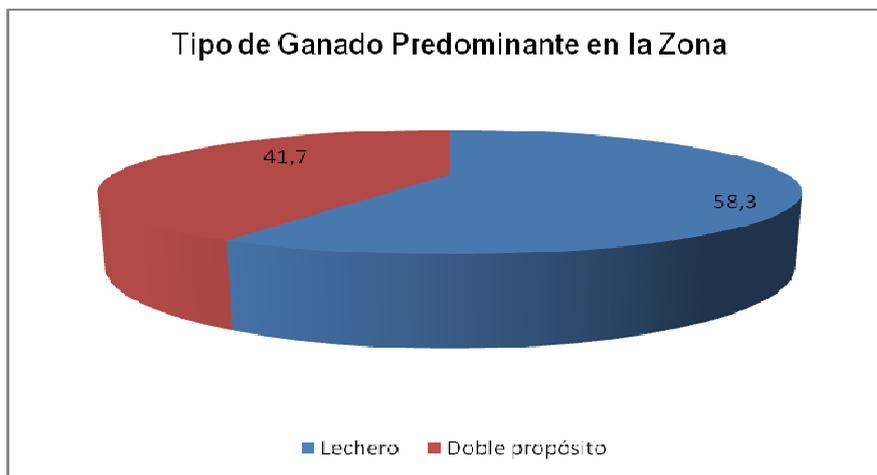
Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Estabulado	0	0	0	0	0	0	0
semi estabulado	9	0	0	14	13	36	100
Extensivo	0	0	0	0	0	0	0
Total	9	0	0	14	13	36	100

¿Cuál es el tipo de ganado que usted posee?

El ganado lechero predomina en Ciudad Dolores y San Isidro ya que en estos municipios se procesa la leche de forma artesanal, puesto que se elaboran queso, crema y cuajada, productos que son vendidos en los mercados, tiendas y establecimientos propios. No obstante, en San Isidro otra proporción menor de los ganaderos tienen ganado de doble propósito, es decir para carne y leche. En Sensuntepeque predomina el ganado de doble propósito, puesto que ambos (leche y carne) son demandados debido a que en este municipio hay mayor población.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Lechero	9			8	4	21	58.3
Doble propósito				6	9	15	41.7
Total	9	0	0	14	13	36	100

En toda la micro región predomina el ganado lechero con un 58%; no obstante, existe un 24% de la población que aprovecha la ganadería a doble propósito.



¿Cuántas botellas de leche produce por día?

La mayoría de ganaderos de los municipios de Ciudad Dolores y San Isidro obtienen en promedio de 11 a 15 botellas de leche al día, no obstante, hay otros ganaderos que obtienen

más de 15 botellas, debido a que el suplemento alimenticio que se les da al ganado es de mayor calidad. Todos los ganaderos de Sensuntepeque producen al día más de 15 botellas ya que en este municipio las prácticas ganaderas son mejores.

Escala de valores	Municipios					Total de la micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
menos de 10	0	0	0	0	0	0	0
de 11 a 15	8	0	0	12	0	20	55.6
más de 15	1	0	0	2	13	16	44.4
Total	9	0	0	14	13	36	100

PISCICULTURA

¿Cuántos estanques posee?

Todos los piscicultores entrevistados poseen de 1 a 3 estanques ya que no cuentan con grandes extensiones de tierra para desarrollar esta actividad, puesto que son muy pocos los piscicultores que tienen acceso a créditos para poder construir más estanques y acceder a nuevas tierras para expandir sus actividades.

Escala de valores	MUNICIPIOS					total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
de 1 a 3	24	0	11	10	25	70	100
más de 3	0	0	0	0	0	0	0
Total	24	0	11	10	25	70	100

¿Qué clase de peces o mariscos cultiva?

El cultivo de Tilapia es el que predomina en la micro región, ya que según los piscicultores esta especie presenta una gran resistencia física, un crecimiento acelerado, alta productividad, adaptación al cautiverio y carne de excelente calidad; estas son algunas de las razones por las que los habitantes cultivan únicamente tilapia.

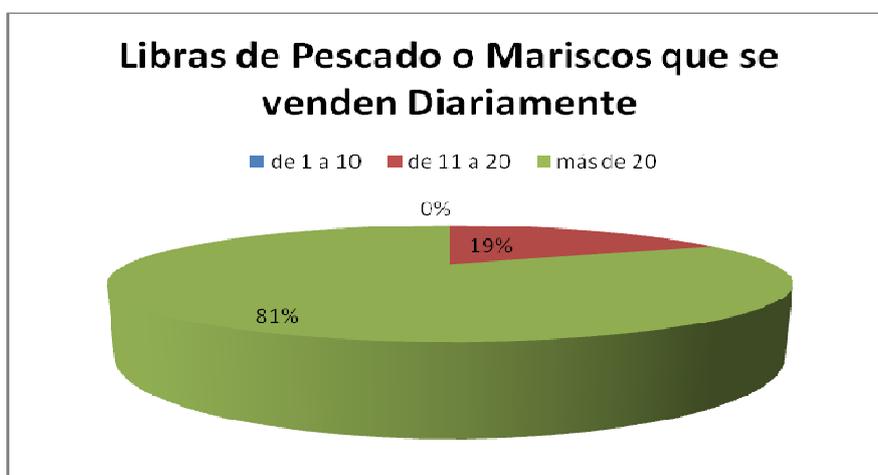
Escala de Valores	MUNICIPIOS					total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Tilapia	24	0	11	10	25	70	100
Camarón	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0
Total	24	0	11	10	25	70	100

¿Cuántas libras de pescado o mariscos vende a diario?

Los piscicultores que comercializan la tilapia venden más de 20 libras en el día, esto denota que esta clase de pez es ampliamente aceptado por los consumidores, además la tilapia de la micro región es preferida porque es cultivada en estanques y no presenta mal sabor pues en los estanques no se desarrolla el alga (esta es la que causa mal sabor a la tilapia). En menor proporción hay piscicultores que venden de 11 a 20 libras de pescado.

Escala de Valores	MUNICIPIOS					Total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
de 1 a 10	0	0	0	0	0	0	0
de 11 a 20	9	0	2	0	2	13	18.6
más de 20	15	0	9	10	23	57	81.4
Total	24	0	11	10	25	70	100

En promedio un 81% de los pescadores de la micro región vende 57 lb de pescado diaria y un 19% entre 11 lb y 20 lb d pescado.



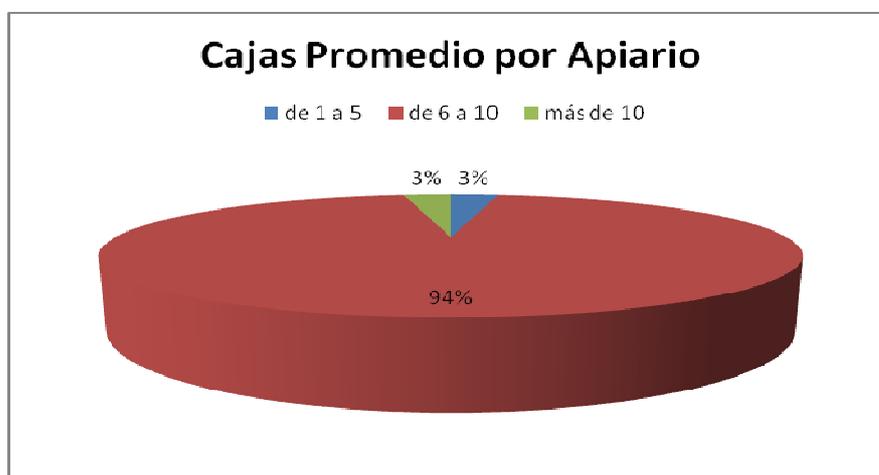
APICULTURA

¿Cuántas cajas posee en su apiario?

Los habitantes que se dedican a la actividad apícola poseen de 6 a 10 cajas en sus apiarios, ya que al contar con muchas cajas es difícil el manejo de las abejas; en todos los municipios de la micro región a excepción de Guacotecti se lleva a cabo la producción de miel pues la vegetación y la floración son idóneas para que se de la producción de miel.

Escala de Valores	MUNICIPIOS					Total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
de 1 a 5	1	0	1	0	0	2	2.9
de 6 a 10	23	0	10	10	23	66	94.2
más de 10	0	0		0	2	2	2.9
Total	24	0	11	10	25	70	100

Un total del 94% de los apicultores de la micro región tiene un promedio de 6 a 10 cajas por apiario y un 3% menos de 6 y de igual forma un 3% más de 10.



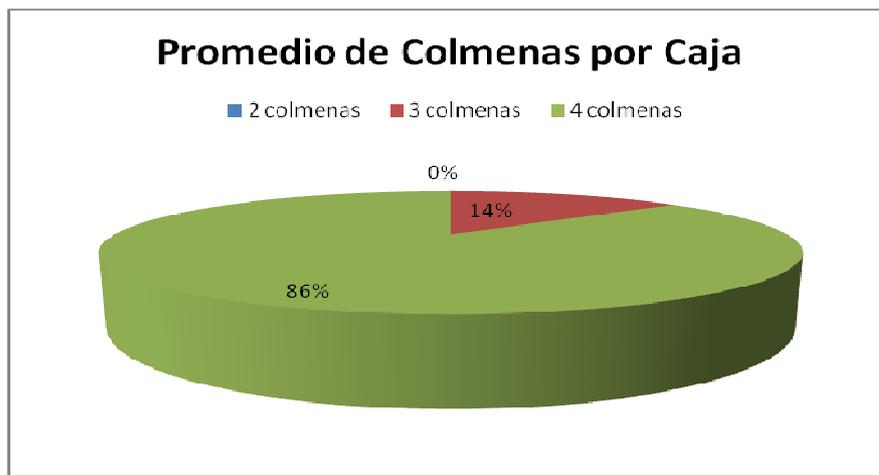
¿Cuánto es el promedio de colmenas por caja?

Según las entrevistas a los apicultores, en su gran mayoría ellos poseen 4 colmenas por caja, es decir que son cuatro panales, uno en cada nivel de la caja, según sus experiencias máximo son cuatro niveles que se deben colocar ya que si se colocan más de estos la

producción de miel no se da satisfactoriamente, puesto que hay saturación de especies (abejas) y tienden a retirarse de las cajas y buscar nuevos lugares donde hacer sus panales.

Escala de valores	MUNICIPIOS					Total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
2 colmenas	0	0	0	0	0	0	0
3 colmenas	2	0	0	0	8	10	14.3
4 colmenas	22	0	11	10	17	60	85.7
Total	24	0	11	10	25	70	100

Existe un 86% de los apicultores que tiene 4 colmenas por caja y un 14% que tiene hasta 3 colmenas por caja.



¿Cuántas botellas de miel produce por colmena?

La producción de miel es entre 11 y 15 botellas y esto depende de la estación del año, ya que en invierno al no haber floración se le coloca azúcar en las entradas de las cajas para mantener el enjambre y evitar que busque otro lugar donde hacer el panal, pero en verano donde se da la floración de campanilla principalmente es cuando hay mayor producción de miel puesto las abejas obtiene el néctar de esta flor.

Escala de valores	MUNICIPIOS					Total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
de 5 a 10	0	0	0	0	0	0	0
de 11 a 15	24	0	11	10	25	70	100
más de 15	0	0	0	0	0	0	0
Total	24	0	11	10	25	70	100

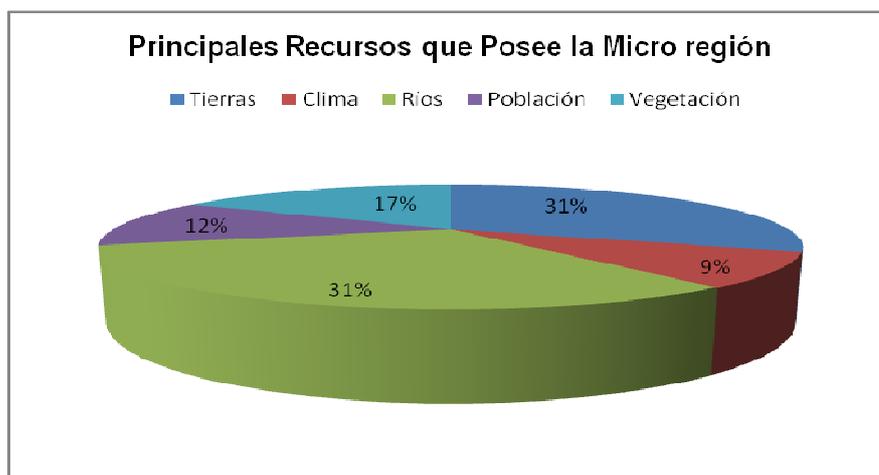
OTROS DATOS RELEVANTES

¿Cuál es el principal recurso que posee la zona?

Según la opinión de la mayoría de los encuestados la micro región posee como principales recursos los ríos, los cuales presentan gran potencial de explotación para desarrollar la actividad piscícola, la vegetación que puede ser aprovechada para actividades de turismo y sus suelos ya que en algunos municipios son propicios para cultivos de hortalizas y granos básicos.

Escala de valores	Municipio					Total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Tierras	10	8	10	19	13	60	30.8
Clima	2	5	5	1	4	17	8.7
Ríos	21		7	15	18	61	31.3
Población	5	2	5	2	10	24	12.3
Vegetación	7		8	15	3	33	16.9
total	45	15	35	52	48	195	100

El 62% de los habitantes de la micro región opinan que las tierras y los ríos son los principales recursos con que cuentan, un 17.8% opina que es la vegetación y un 21% opina que es la población y el clima.



¿Pertenece a alguna asociación de productores o productoras?

Muchos de los productores y productoras de la micro región no pertenecen a ninguna asociación, ya que a muchos no se les ha presentado la oportunidad de pertenecer a alguna, o simplemente no desean participar de alguna de ellas; no obstante, buena parte de los encuestados manifestó pertenecer a la asociación de APICABAÑAS (productores de miel) y a una asociación de artesanos de Ilobasco.

Escala de valores	MUNICIPIOS					total micro región	%
	Ciudad Dolores	Guacotecti	Ilobasco	San Isidro	Sensuntepeque		
Si	9		11	19	22	61	31.3
No	36	15	24	33	26	134	68.7
Total	45	15	35	52	48	195	100

Del total de entrevistados un 69% de la población pertenece a alguna asociación, sin embargo, hay un 31 % que no pertenece a ningún tipo de asociación.

Nivel de Asociación de los Productores

■ Si ■ No

