

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR**  
**FACULTAD DE JURISPRUDENCIA Y CIENCIAS SOCIALES**  
**ESCUELA DE RELACIONES INTERNACIONALES**



**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

**RESULTADOS DE INICIATIVAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA PROMOVIDAS  
POR COLECTIVOS DE MUJERES FINANCIADAS POR LA COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL. CASO MUNICIPIO TECOLUCA, SAN VICENTE, DURANTE  
EL PERIODO 2005-2015.**

**PRESENTADO POR:**

**HENRÍQUEZ DE MEJÍA, ARLEN BEATRIZ**  
**PINO MENDOZA, ROXANA ELIZABETH**  
**PONCE HERNÁNDEZ, ELIANE GUADALUPE**

**PARA OPTAR AL GRADO DE:**

**LICENCIATURA EN RELACIONES INTERNACIONALES**

**DOCENTE ASESOR:**

**MAESTRA YAQUELINE SULEYMA RODAS**

**CIUDAD UNIVERSITARIA, SAN SALVADOR, NOVIEMBRE 2016.**

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR**

**RECTOR INTERINO**

Lic. José Luis Argueta Antillón

**VICERRECTOR ACADÉMICO INTERINO:**

Lic. Roger Armando Arias Alvarado

**VICERRECTOR ADMINISTRATIVO INTERINO:**

Ing. Carlos Armando Villalta Rodríguez

**SECRETARIA GENERAL INTERINA:**

Dra. Ana Leticia Zavaleta de Amaya

**FISCAL GENERAL INTERINA:**

Lic. Nora Beatriz Meléndez

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**

**DECANA**

Dra. Evelyn Beatriz Farfán Mata

**VICE DECANO**

Dr. José Nicolás Ascencio Hernández

**SECRETARIO**

Msc. Juan José Castro Galdámez

**DIRECTOR DE LA ESCUELA DE RELACIONES INTERNACIONALES**

Lic. Donaldo Sosa Preza

**DIRECTOR DE PROCESOS DE GRADUACIÓN**

Lic. Miguel Ángel Sosa Preza

**COORDINADOR INTERINO DE PROCESOS DE GRADUACIÓN DE LA ESCUELA  
DE RELACIONES INTERNACIONALES**

Lic. Donaldo Sosa Preza

**DOCENTE ASESOR**

MDL. Yaqueline Suleyma Rodas

**TRIBUNAL CALIFICADOR**

Lic. Jimmy Lisandro Pérez Hernández

**(PRESIDENTE)**

Licda. Ana Massiel Merino Murcia

**(SECRETARIA)**

Msc. Yaqueline Suleyma Rodas

**(VOCAL)**

Mis agradecimientos, ahora que me encuentro un poco más cerca del final de este arduo camino primeramente son para Dios Todopoderoso, quien me permitió tener el gran privilegio que pocos tienen en este país y que muchos añoran: lo de culminar una carrera universitaria: en mi lugar pudo haber sido otra persona, sin embargo, Dios quiso darme también esta bella oportunidad. Gracias Señor Padre Celestial por acompañarme y no desalentarme pese a mis faltas hacia ti, en este difícil recorrido.

A mis padres, en especial a mi Madre que Dios tenga en su Santa Gloria, la cual, a pesar de su humildad y sus dificultades nunca vacilo en apoyarme, no tanto materialmente sino con su bendición que me brindaba humildemente cada semana que me tocaba viajar, con lo cual, pese a los riesgos que podía sufrir en el camino, ella siempre me daba ánimos de seguir, por lo cual, es a quien extrañare mucho el día que si Dios permite, llegue a la culminación de mi carrera. Igualmente a mi Padre quien pese a su humildad siempre está ahí para mí, gracias papi.

A mi hijo, gracias por tenerme la paciencia y por seguirme queriendo tanto pese a los tantos días y noches que te quedaste sin mamá durante todos estos años, porque ella andaba estudiando. Gracias hijo.

A mis hermanos y hermanas en especial a Juan, Amílcar y Salvador, gracias por no negarme su apoyo.

A una persona muy especial, que Dios puso en mi camino en un momento emocionalmente muy difícil y complicado de mi vida, y sin la cual, seguramente no hubiera sido posible culminar esta etapa de mi carrera. Infinitas gracias Paul Cortez por tus palabras, por tus consejos, por tu apoyo.

Al padre de mi hijo, gracias por haber retomado por mucho tiempo el papel de madre y padre para que yo pudiera cumplir mi sueño, se te agradece.

Al Estado salvadoreño a través de la Universidad de El Salvador, por su valioso apoyo económico, sin el cual no hubiese sido posible culminar mi meta.

**Arlen Beatriz Henríquez de Mejía**

Agradezco inmensamente a Dios, por esta gran oportunidad que Él me ha permitido culminar, por ser mi guía en cada día e iluminarme en cada paso que doy, se hace realidad una de mis metas y sé que es gracias a mi Padre Celestial.

A mis padres Roxana y David Pino, por ser mi ejemplo en cada momento, ya sea de alegría como de tristeza y por inculcarme valores y principios que sin duda alguna estarán presentes en toda mi vida, gracias por enseñarme a valorar cada día ya que nuestra confianza está en nuestro Señor Jesucristo.

A mis hermanas Elsy y Daniela por apoyarme en cada decisión que tomo, y por estar a mi lado en cada momento, son una bendición en mi vida.

A mi novio Jaime Tejada, por estar conmigo en cada momento, por apoyarme en mis decisiones y siempre motivarme a lograr mis metas.

A mi asesora del trabajo de graduación Lic. Yaquelin Rodas, por brindarnos su tiempo y dedicación al guiarme en cada paso de este proyecto.

A mis amigos y amigas que me incentivaron y me motivaron para seguir adelante con mis objetivos.

A mis compañeras del proceso de graduación, por formar parte de cada momento único en el transcurso de este trabajo.

**Roxana Elizabeth Pino Mendoza**

Agradezco primeramente a Dios, que me dio fuerzas y fe durante este largo camino, para creer y lograr lo que en algún momento me parecía imposible terminar.

A mis padres Esmeralda Hernández y Edwin Ponce, que han sido mis pilares y apoyo, especialmente a mi madre que me mantuvo en pie, animándome en cada uno de los peldaños que tuve que recorrer y quien nunca me faltó.

A mi hermano Humberto Ponce quien ha sido sin duda un compañero de batallas, apoyando cada decisión que he tomado.

A mi familia, especialmente a mis abuelas Lilian Bonilla y Ester Sosa, quienes con su amor y ternura me han acompañado a lo largo de mi vida, apoyándome y aconsejándome. Sin duda, gracias hasta el cielo a mis abuelos, que dedicaron momentos de su vida para mí, para atesorarlos en el corazón.

A mi novio Juan Carlos Castellanos, por apoyarme en este proceso y animarme a seguir en la búsqueda de mis objetivos.

A mi asesora del trabajo de graduación Lic. Yaquelin Rodas por dedicarnos su tiempo y acompañamiento en todo este trayecto transcurrido.

A mis amigos y amigas que me alentaron, motivaron e incentivaron para seguir adelante y quienes han estado en cada proceso importante en mi vida.

A mis compañeras del proceso de graduación, por formar parte de cada escalón en este proceso importante de toda carrera universitaria.

**Eliane Guadalupe Ponce Hernández**

## CONTENIDO

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>i</b>
<b>SIGLAS Y ACRÓNIMOS.....</b>	<b>xiii</b>
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>IMPORTANCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA EN LAS DINÁMICAS DE DESARROLLO EN AMERICA LATINA Y EL SALVADOR.....</b>	<b>1</b>
1.1 Marco Conceptual e Histórico de la Economía Solidaria como Alternativa de Desarrollo.....	3
1.1.1 Surgimiento y Evolución de la Economía Solidaria.....	6
1.1.2 La Economía Solidaria: Un Concepto Inacabado.....	10
1.1.3 Principales Objetivos, Principios, Criterios e Indicadores que promueve la Economía Solidaria.....	14
1.1.4 Actores claves que participan y promueven la Economía Solidaria.....	26
1.2 La Economía Solidaria en América Latina y El Salvador.....	28
1.2.1 Algunas Experiencias de Economía Solidaria registradas en América Latina.....	31
1.2.1.1 Argentina.....	35
1.2.1.2 Brasil.....	39
1.2.1.3 Honduras.....	42
1.2.2 Algunas Experiencias de Economía Solidaria registradas en El Salvador.....	44
1.2.2.1 La Libertad.....	47
1.2.2.2 San Vicente.....	49
1.3 Importancia de la Economía Solidaria en las dinámicas de desarrollo de América Latina y El Salvador.....	52
1.3.1 Papel de la Economía Solidaria registrada en algunos países de América Latina en sus dinámicas de desarrollo.....	54

1.3.2 Características y Rol que ha jugado la Economía Solidaria en las dinámicas de desarrollo en algunas zonas geográficas de El Salvador.....	56
---	----

**CAPITULO II**

**CONDICIONES SOCIALES, ECONÓMICAS Y POLÍTICAS QUE HA PRESENTADO EL PAÍS, PARTICULARMENTE EL MUNICIPIO DE TECOLUCA, QUE HAN PERMITIDO IMPULSAR INICIATIVAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA FINANCIADAS POR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL.....**

<b>CONDICIONES SOCIALES, ECONÓMICAS Y POLÍTICAS QUE HA PRESENTADO EL PAÍS, PARTICULARMENTE EL MUNICIPIO DE TECOLUCA, QUE HAN PERMITIDO IMPULSAR INICIATIVAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA FINANCIADAS POR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL.....</b>	<b>61</b>
2.1 Rasgos Sociales, Económicos y Políticos de El Salvador como antesala al apareamiento de iniciativas de Economía Solidaria.....	63
2.1.1 Condiciones Sociales.....	66
2.1.2 Condiciones Económicas.....	71
2.1.3 Condiciones Políticas.....	80
2.2 Condiciones Sociales, Económicas y Políticas del Municipio de Tecoluca como antesala al apareamiento de iniciativas de Economía Solidaria.....	90
2.2.1 Condiciones Sociales.....	92
2.2.2 Condiciones Económicas.....	100
2.2.3 Condiciones Políticas.....	102
2.3 Comportamiento de la Cooperación Internacional que ha impulsado iniciativas de Economía Solidaria en el Municipio de Tecoluca.....	107
2.4 Proyectos financiados por la Cooperación Internacional con enfoque de Economía Solidaria en el Municipio de Tecoluca.....	115
2.4.1 Cooperativa de Juventud Rural, empresa El Filtrón.....	116
2.4.2 Organización de comité de mujeres San Carlos Lempa, empresa de panadería.....	117
2.4.3 Asociación Municipal de Mujeres de Tecoluca, empresa cooperativa de apicultura de miel de abeja.....	119

2.4.4 Laboratorio de control microbiológico de plagas y enfermedades, Bio-Tech.....	120
2.4.5 Planta procesadora de lácteos, Biolact.....	121
2.4.6 Asociación de productores agroindustriales orgánicos de El Salvador, APRAINORES.....	123
2.4.7 Restaurante Chinchontepec.....	124
2.4.8 Cooperativa de ahorro y crédito, El Roble.....	125
2.4.9 Clínica popular de salud visual, OXO.....	126
2.4.10 Asociación de agua potable, Lempa Abajo.....	128

### **CAPITULO III**

<b>RESULTADOS QUE HA LOGRADO EL MUNICIPIO DE TECOLUCA AL IMPLEMENTAR PROYECTOS CON ORIENTACIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y EL ROL DE EMPODERAMIENTO QUE HA TOMADO LA MUJER.....</b>	<b>134</b>
3.1 Algunos resultados registrados en las iniciativas de Economía Solidaria promovidas por colectivos de mujeres y financiadas por la Cooperación Internacional, en la construcción de un nuevo modelo alternativo de desarrollo.....	136
3.1.1 Empoderamiento de la mujer.....	138
3.1.2 Mayor atracción y credibilidad frente a la Cooperación Internacional...	141
3.1.3 Mejora de infraestructura y tecnologías en el municipio.....	144
3.1.4 Fortalecimiento organizativo.....	147
3.1.5 Lazos de cooperación en redes de comercialización.....	149
3.2 Dinámicas y características principales de las iniciativas de Economía Solidaria impulsadas por mujeres en el Municipio de Tecoluca.....	151
3.2.1 Dinámicas principales de las iniciativas de Economía Solidaria impulsadas por mujeres en el Municipio de Tecoluca.....	152

3.2.2 Características principales de las iniciativas de Economía Solidaria impulsadas por mujeres en el Municipio de Tecoluca.....	154
3.2.3 Relación de las características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca con la Economía Solidaria.....	158
3.3 La Cooperación Internacional como herramienta para la implementación de proyectos que han permitido el empoderamiento de la mujer en Tecoluca...	160
3.3.1 La Cooperación Internacional como herramienta que permite el empoderamiento de las mujeres en Tecoluca.....	161
3.3.2 Participación política y papel de la mujer en Tecoluca.....	163
3.3.3 Empoderamiento de la mujer a través de espacios de formación técnica y profesional.....	172
3.3.4 La nueva perspectiva de valor hacia las mujeres en Tecoluca.....	175
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>180</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>184</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>186</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>192</b>
Anexo 1. Entrevista a Francisco López Trigueros. Síndico municipal de Tecoluca.....	193
Anexo 2. Entrevista a Emilio Espín Amprino. Coordinador del área de gestión de CORDES.....	195
Anexo 3. Entrevista a Simón Antonio Amaya. Alcalde de Tecoluca período 2006-2012.....	210
Anexo 4. Entrevista a Herbert Sanabria. Coordinador de la unidad de gestión y relaciones de la Alcaldía Municipal de Tecoluca.....	213
Anexo 5. Consulta a Rafael Centeno. Contador de la fundación CORDES, región San Vicente.....	215
Anexo 6. Entrevista a Arcadia Montano. Presidenta del comité de mujeres de San Carlos Lempa.....	216

Anexo 7. Entrevista a Arnoldo García Cruz. Líder comunitario y parte del grupo Bajo Lempa.....	219
Anexo 8. Entrevista a María Vicenta Montano. Lideresa de la Asociación Mujeres Rurales Olga Estela Moreno (ASMUR).....	222
Anexo 9. Entrevista a Rosa Elba Tobías. Coordinadora de Ciudad Mujer, Usulután.....	225
Anexo 10. Entrevista María Marisol Morales. Encargada de la Unidad de Género de la Alcaldía Municipal de Tecoluca y coordinadora de la mesa de género.....	238
Anexo 11. Entrevista a Xóchitl Hernández. Coordinadora de FLACSO.....	243

## **ÍNDICE DE ESQUEMAS Y DIAGRAMAS**

Esquema 1. Objetivos, principios, indicadores, criterios y elementos constitutivos de la Economía Solidaria.....	25
Esquema 2. Funcionamiento de la Economía Solidaria en El Salvador.....	46
Esquema 3. Condiciones sociales del El salvador en los años 70`s, 80`s y 90`s.....	70
Esquema 4. Condiciones Económicas de El Salvador en los años 70`s, 80`s y 90`s.....	79
Esquema 5. Condiciones Políticas de El Salvador en los años 70`s, 80`s y 90`s.....	89
Esquema 6. Comparación del Municipio de Tecoluca y la Economía Solidaria.....	106
Esquema 7. Factores que permitieron la llegada de la Cooperación Internacional al Municipio de Tecoluca.....	108
Esquema 8. Actores involucrados en el Desarrollo Económico del Municipio de Tecoluca.....	111
Esquema 9. Iniciativas de mujeres en el Municipio de Tecoluca.....	138

Esquema 10. Cantidad de mujeres que forman parte de cada una de las iniciativas económicas del Municipio de Tecoluca.....	140
Esquema 11. Dinámicas de las iniciativas económicas de las mujeres en Tecoluca.....	152
Esquema 12. Características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca.....	154
Esquema 13. Espacios de participación de las mujeres en Tecoluca.....	167
Esquema 14. Retos y desafíos a los que se enfrentan las mujeres.....	169
Diagrama 1. Tejido organizativo de Tecoluca.....	97
Diagrama 2. Estructura organizativa de las organizaciones de mujeres en el Municipio de Tecoluca.....	148

### **Índice de mapas y líneas de tiempo**

Mapa 1. Ubicación geográfica de algunas experiencias de Economía Solidaria en Latinoamérica.....	30
Mapa 2. Geografía de Tecoluca.....	91
Línea de tiempo 1. Proceso Histórico de la Economía Solidaria.....	10

### **Índice de tablas**

Tabla 1. Relación de las características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca con la Economía Solidaria.....	159
Tabla 2. Conformación del concejo municipal, por sexo, según período.....	171
Tabla 3. Apoyo de instituciones a las mujeres de Tecoluca.....	173

**Índice de collage**

Collage 1. Muestra de la infraestructura y el uso de tecnología apropiada de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca.....

## INTRODUCCIÓN

Desde un escenario internacional, a partir de la década de los años 70´s varios países de Latinoamérica experimentaron una serie de situaciones complejas que dieron como resultado cambios estructurales tanto económicos, políticos y sociales, impulsados en el marco de la aplicación del modelo Neoliberal. Todo esto tuvo como consecuencia la profundización de algunas brechas de desigualdad entre las capas sociales; pero sobre todo la marginación y exclusión de grupos vulnerables con mayor énfasis en aquellos focalizados territorialmente – mayoritariamente de las zonas rurales y del interior de los países así como de las zonas peri-urbanas y urbano marginales-.

Es por ello, que en el contexto latinoamericano surgen en algunas regiones factores endógenos con diversidad de actores los cuales vieron a bien la importancia de, llevar a la práctica, la creación de formas alternativas de economía capaces de incluir a grupos vulnerables dentro del contexto económico y social existente en cada uno de sus países. Uno de esos modelos alternativos de gran envergadura e importancia, desarrollado en la región latinoamericana, ha sido el paradigma económico alternativo denominado economía solidaria.

Cabe destacar que de las regiones de Latinoamérica donde se encuentran experiencias enfocadas con ese nuevo paradigma económico alternativo de economía solidaria, se encuentra El Salvador, siendo un país que no ha sido ajeno a las diversas situaciones complejas vividas desde los años 70´s tanto sociales, económicas y políticas, que van desde una época con grandes desigualdades sociales y bajo regímenes políticos militares en el país, pasando por los años 80´s donde se vivió una de las peores crisis existentes que desencadenó en un conflicto armado de doce años, hasta llegar a los años

90's con el desarrollo de un proceso de paz que permitió comenzar a trabajar en el país, un proceso de reconstrucción social con la inclusión de variados elementos y la interrelación de actores tanto internos como externos capaces de contribuir al desarrollo y a la búsqueda de soluciones ante una diversidad de necesidades existentes en ese momento.

Siendo estos fenómenos una antesala para que en años más recientes se promovieran, entre diversos actores de la sociedad, la creación de nuevas alternativas de desarrollo, sobre todo en aquellos territorios más vulnerables del país.

A fin de adentrarse a una indagación más profunda sobre estos esfuerzos se ha emprendido una investigación que aborde los resultados de las iniciativas de economía solidaria financiadas por la cooperación internacional y promovidas por colectivos de mujeres, tomando como referencia de estudio el territorio en caso del municipio de Tecoluca en el departamento de San Vicente, de El Salvador. Región donde claramente se observan una serie de iniciativas económicas, algunas de ellas promovidas específicamente por colectivos de mujeres que han tomado como modelo a seguir los principios y características de la forma alternativa de economía solidaria, en la cual, la cooperación internacional ha jugado un papel preponderante en el acompañamiento y financiamiento de dichas iniciativas económicas.

Por ello, la presente investigación se enfoca en la importancia que tiene la existencia de alternativas económicas que se llevan a cabo a fin de buscar soluciones a problemas suscitados en la sociedad, sobre todo en una sociedad latinoamericana que si bien es cierto en el transcurso de los procesos históricos de cambio ha presentado mejorías, también es cierto que aún existen elevados grados de desigualdad entre los grupos y sectores de la

población en varios países latinoamericanos, específicamente en un país como El Salvador.

Así mismo, esta investigación presenta un valor agregado al ser un tema de poco estudio, sobre todo en el campo de las Relaciones Internacionales donde usualmente los enfoques de investigación relacionado con indicadores económicos se llevan a cabo bajo una perspectiva de economía con factores tradicionales de medición, y con poco énfasis se orientan en aspectos importantes como lo es la gestión y el valor que tiene el talento humano sobre todo de la mujer, así como los recursos con los que cuenta un territorio; el valor que representa la asociatividad de grupos y sectores que juegan un papel preponderante en las economías de cualquier país, sobre todo aquellos más pobres.

Lo anterior conlleva a establecer los puntos claves de la presente investigación, los cuales sirven de parámetros para el logro de una mejor comprensión de un estudio de este tipo como es el trabajo de campo, entre los cuales se destacan los **resultados demostrados en la implementación de iniciativas económicas con enfoque de economía solidaria** llevadas a cabo específicamente en el municipio de Tecoluca, a fin de exponer que a pesar de las dificultades que se pueden presentar por ser iniciativas nuevas y alternativas, existen resultados concretos evidenciados con la puesta en marcha de dichas iniciativas alternativas de economía, dando un aporte a la existencia real de formas distintas de dinamizar la economía, en las cuales se toman en cuenta diversas condiciones endógenas registradas en un territorio como Tecoluca, las cuales, se transforman en fortalezas y oportunidades para hacer posible iniciativas económicas alternativas de este tipo, donde convergen además una diversidad de actores locales y externos con un papel determinante en el desarrollo de nuevos enfoques de economía como lo es la economía solidaria.

De acuerdo a la importancia de los actores en la implementación de formas alternativas de economía mediante iniciativas económicas, vale la pena resaltar otro punto clave de la presente investigación que muestra un vínculo directo en el campo de las Relaciones Internacionales, la cual se refiere al **papel de la cooperación internacional** como actor externo primordial para llevar a cabo la realización de iniciativas económicas alternativas, sobre todo lo que se refiere principalmente al financiamiento para la puesta en marcha de las iniciativas económicas, un aspecto a resaltar en esta investigación es que todas las iniciativas económicas implementadas en el territorio de Tecoluca han sido posible hasta el momento gracias al apoyo constante de la cooperación internacional, la cual ha destinado recursos tanto financieros como técnicos para el desarrollo de dichas iniciativas y la convierte en un actor importante para llevar a cabo las iniciativas económicas, dentro de lo cual, cabe destacar que dicha cooperación internacional se muestra de una manera notable porque en este proceso trasciende de un mera cooperación asistencialista a una cooperación no condicionada sino de tipo solidaria donde los recursos se transforman en iniciativas reales en la búsqueda de nuevas formas de promover la productividad de un territorio.

Es así, como se demuestra en la investigación que la relación de la cooperación internacional con los actores locales del territorio resulta ser por medio de un vínculo de interdependencia, en el cual tanto la cooperación internacional como los actores locales beneficiarios forman parte del proceso de desarrollo de las iniciativas económicas implementadas.

Por ello, para enriquecer la investigación se decidió aplicar la *teoría de la Interdependencia Compleja*, la cual contiene como premisas básicas o postulados principales los siguientes:

1. La existencia de múltiples canales conectando las sociedades. Estos canales serían las relaciones interestatales, transgubernamentales y transnacionales.
2. La agenda de las relaciones interestatales consiste en múltiples problemas que no están ordenados en una jerarquía clara y consistente. Esta ausencia de jerarquía entre los problemas significa, entre otras cosas, que la seguridad militar no domina consistentemente la agenda. Muchos problemas surgen de lo que normalmente se considera política interior y la distinción entre problemas internos y externos se diluye.
3. La fuerza militar no es utilizada por los gobiernos, respecto de otros gobiernos dentro de la región o respecto de los problemas, cuando prevalece la interdependencia compleja. Puede, sin embargo, ser importante en las relaciones de estos gobiernos con otros externos a la región o respecto de otros problemas. Nye y Keohane argumentan también el declinamiento del uso de la fuerza militar como una herramienta política para incrementar otras formas de interdependencia, lo que aumenta la probabilidad de cooperación entre estados.

Igualmente, otro factor que resalta en esta investigación como un punto clave para llevar a cabo iniciativas alternativas de economía solidaria es el **empoderamiento de la mujer a través de diversos colectivos de mujeres**, las cuales son capaces de promover la implementación de iniciativas económicas alternativas, en la cual, las mujeres en cada uno de sus colectivos toman un papel activo y protagónico en el desempeño y desarrollo de dichas iniciativas económicas y productivas, por lo cual, las mismas mujeres han llegado a un nivel de participación en espacios importantes relacionados con

la toma de decisión dentro del municipio, lo que las vuelve un actor importante en la búsqueda de un desarrollo local.

Por todo lo anterior, se resalta en la actualidad la existencia de algunas iniciativas económicas desarrolladas bajo el paradigma de modelo alternativo de economía solidaria en Tecoluca, si bien es cierto, como lo menciona Emilio Espín representante de la Fundación CORDES en Tecoluca, las iniciativas económicas con ideas de seguir el lineamiento del modelo de economía solidaria se comienzan a concretizar en el año 2001 en el municipio, con la construcción de un Polígono de la Solidaridad, es a partir del año 2005 que ya se encuentran establecidas bajo dicho modelo varias iniciativas económicas solidarias en la región, de las cuales algunas aún se encuentran desarrollando la productividad económica del territorio bajo dicho paradigma, entre ellas las iniciativas económicas alternativas de economía solidaria promovidas por colectivos de mujeres, siendo así, que la delimitación del tiempo de la presente investigación se establece desde el año 2005 a 2015.

El estudio buscó responder a las siguientes interrogantes o preguntas claves: ¿Cuál ha sido el papel que ha jugado la Cooperación Internacional en la implementación de iniciativas de Economía Solidaria en El Salvador? Caso municipio de Tecoluca, departamento de San Vicente, durante el período 2005-2015?

Y de manera más específica, ¿cuál es la importancia que ha jugado la economía solidaria en las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador? Así también, ¿cuáles han sido las condiciones sociales, económicas y políticas que ha presentado particularmente el municipio de Tecoluca, que ha permitido impulsar iniciativas de economía solidaria financiadas por la Cooperación Internacional? Y, ¿cuáles son los principales resultados que ha logrado el municipio de Tecoluca al implementar proyectos con

orientación de economía solidaria y el rol de empoderamiento que ha tomado la mujer?

Ante dichas interrogantes, se plantearon como objetivos de la investigación; a nivel general: conocer cuál ha sido el papel que ha jugado la Cooperación Internacional en la implementación de iniciativas de Economía Solidaria en El Salvador. Caso municipio de Tecoluca, Departamento de San Vicente, durante el período 2005-2015.

En adición, y de manera específica, se han tratado de lograr los siguientes objetivos: Establecer la importancia que ha jugado la economía solidaria en las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador. Así como también, Describir las condiciones sociales, económicas y políticas que ha presentado el país, particularmente el Municipio de Tecoluca, que ha permitido impulsar iniciativas de Economía Solidaria financiadas por la Cooperación Internacional. Consecuentemente, Establecer los principales resultados que ha logrado el Municipio de Tecoluca al implementar proyectos con orientación de Economía Solidaria y el rol de empoderamiento que ha tomado la mujer, lo cuales es clave en este estudio.

Por otra parte, de acuerdo a La Secretaria de Relaciones Exteriores del gobierno mexicano, plantea un concepto para entender la Cooperación Internacional desde el punto de vista de las Relaciones Internacionales aplicable en las políticas del Estado, y con ciertos rasgos asimilados con algunas características de economía solidaria, la cual plantea que la cooperación internacional se refiere *al conjunto de acciones que se derivan de los flujos de intercambio que se producen entre sociedades nacionales diferenciadas en la búsqueda de beneficios compartidos en los ámbitos del desarrollo económico y el bienestar social, o bien, que se desprenden de las actividades que realizan tanto los organismos internacionales que integra el*

*Sistema de las Naciones Unidas como aquellos de carácter regional, intergubernamentales o no gubernamentales, en cumplimiento de intereses internacionales particularmente definidos. La cooperación internacional así descrita se entiende como la movilización de recursos financieros, humanos, técnicos y tecnológicos para promover el desarrollo internacional.\**

Cabe destacar la importancia que la Cooperación brinda a sectores que poseen un fin común para lograr su calidad de vida en un entorno social.

Estas relaciones de cooperación, permiten a la sociedad valorar los recursos que poseen, y son las que resultan evidentes en este trabajo de investigación, ya que se pueden ver resultados de experiencias registradas de la implementación de Cooperación Internacional en un nuevo enfoque de economía solidaria en El Salvador particularmente en Tecoluca, tales han sido posibles en sus inicios por dicha cooperación, siendo este territorio propicio en cuanto a su ambiente organizativo y su empoderamiento en las distintas iniciativas y proyectos, de forma esencial el sector mujer, quienes entienden la búsqueda de beneficios compartidos para el desarrollo económico.

De esa forma este trabajo de investigación se ha enriquecido de fuentes bibliográficas vigentes y confiables, sin embargo es importante recalcar que este aspecto ha resultado difícil ya que al ser la economía solidaria una corriente económica alternativa, relativamente reciente y en proceso de construcción, no se encuentra una variedad de información escrita, mucho menos este proceso investigativo, ya que no existen muchas investigaciones realizadas con anterioridad relacionadas al estudio específico en este caso; es por ellos, que se da una mayor valorización al desarrollo de entrevistas a

---

\* **Secretaría de Relaciones Exteriores, Dirección general de cooperación Técnica y Científica.** ¿Qué es la Cooperación Internacional? <http://www.southsouth.info/profiles/blogs/concepto-de-cooperacion>. P. 1. Consultado: 13/06/2016. Hora 8:30 PM.

actores locales claves en la temática, es decir líderes y lideresas expertos en el conocimiento y la experiencia de esta investigación.

Se ha recurrido a técnicas de investigación tradicional, tales como la elaboración de entrevista y consultas a informantes claves antes mencionados, en El Salvador y el Municipio de Tecoluca y sus alrededores, visitando a líderes y lideresas de las comunidades y a las distintas iniciativas económicas estudiadas en esta investigación.

Dicho lo anterior, el siguiente estudio se compone de tres capítulos en los cuales se da respuesta a los enunciados planteados, ya que al ser una investigación descriptiva y de la cual no existen estudios previos ni registros al respecto, no se incluyen hipótesis; de esa forma el primer capítulo, ha sido titulado: Importancia de la Economía Solidaria en las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador.

El capítulo está organizado en tres apartados, el primero constituido por el marco conceptual e histórico de la Economía Solidaria en América Latina y El Salvador, a través del cual se analiza el surgimiento y evolución de la Economía Solidaria, su conceptualización y los actores claves que participan y promueven la Economía Solidaria.

Consecuentemente, el segundo apartado aborda a la Economía Solidaria en América Latina y El Salvador, registrando algunas experiencias de Economía Solidaria, donde se abordan países específicos como: Argentina, Brasil, Honduras y El Salvador.

Finalmente, se desarrolla un apartado contemplando la importancia de la economía solidaria como enfoque alternativo desarrollado en América Latina y El Salvador, abordando el papel que esta alternativa económica juega desde sus inicios hasta la actualidad, así como también, identificando sus características propias dentro de estas zonas geográficas.

El capítulo dos, se ha denominado: Condiciones sociales, económicas y políticas que ha presentado el país, particularmente el municipio de Tecoluca, que han permitido impulsar iniciativas de economía solidaria financiadas por la Cooperación Internacional, está compuesto de cuatro apartados, el primero permite analizar los rasgos sociales, económicos y políticos de El Salvador como antesala al apareamiento de iniciativas de Economía Solidaria, el segundo apartado, estudia las condiciones sociales, económicas y políticas del municipio de Tecoluca como antesala al apareamiento de iniciativas de Economía Solidaria.

Luego como tercer apartado, se da a conocer el comportamiento de la Cooperación Internacional que ha impulsado iniciativas de Economía Solidaria en Tecoluca. El cuarto apartado expone los proyectos financiados por la Cooperación Internacional con enfoque alternativo de Economía Solidaria, realizando una descripción las iniciativas a través de los proyectos en el Municipio.

En el capítulo uno y dos, en cuanto a la metodología utilizada, se ha recurrido a fuentes primarias y secundarias de información, en las fuentes primarias la técnica utilizada fue la entrevista, técnica utilizada a actores claves dentro del territorio como a iniciativas económicas y respecto a las fuentes secundarias, la información que se ha analizado proviene de especialistas en la materia.

Por último, el capítulo tres, tiene como denominación: Resultados que ha logrado el Municipio de Tecoluca al implementar proyectos con orientación de Economía Solidaria y el rol de empoderamiento que ha tomado la mujer, este capítulo está compuesto de tres apartados, en el apartado inicial se describen algunos resultados registrados en las iniciativas de Economía Solidaria promovidas por colectivos de mujeres y financiadas por la Cooperación

Internacional, en la construcción de un nuevo modelo alternativo de desarrollo, logrando claramente, una mayor atracción y credibilidad frente a la Cooperación Internacional, siendo beneficiadas con la mejora en infraestructura y tecnologías y un nivel elevado de organización y comercialización.

Luego como segundo apartado se da a conocer las dinámicas y características principales de las iniciativas de Economía Solidaria impulsadas por mujeres en Municipio y su relación entre las mismas.

Como tercer apartado se estudia la Cooperación Internacional como herramienta para la implementación de proyectos que han permitido el empoderamiento de la mujer y su participación política, a través de espacios de formación técnica y profesional, lo que resulta en una nueva perspectiva de valor hacia las mujeres en Tecoluca.

Respecto a la estrategia metodológica utilizada, para el desarrollo del capítulo tres, y al ser investigación de tipo deductiva, se han abordado las cuatro iniciativas principales de grupos de mujeres, las cuales de manera intencional han sido estudiadas y utilizadas para el cumplimiento de objetivos claros que son planteados y abordados en la investigación.

De esta manera el territorio priorizado en este trabajo es el Municipio de Tecoluca, Departamento de San Vicente, El Salvador.

Es importante destacar como limitantes encontradas en el proceso de investigación, el hecho de ser una investigación de campo y ser un tema poco estudiado, la mayoría de información va de acuerdo al territorio, obteniéndose mediante entrevistas realizadas, por tal razón, durante el proceso la investigación sufrió una serie de cambios en su estructura, hasta llegar al presente documento final.

También, no existen suficientes fuentes bibliográficas para triangular la información recogida de fuentes primarias, por lo tanto no se logró profundizar de manera satisfactoria en algunos aspectos. Es importante recalcar que se contó en la investigación con una diversidad de actores locales y externos, por tal razón, no fue posible basarse en un solo modelo de estructura en las entrevistas, por ello cada entrevista se estructuró en base al conocimiento y desempeño de cada actor en el territorio.

Para la construcción del capítulo tres, una limitante fue el tiempo de las personas a entrevistar, al ser una investigación de campo, ya que este capítulo requería de mayores oportunidades de convivencia con las mujeres líderes del municipio y poder obtener todos los aspectos tangibles que conllevaran a valorar los resultados emprendidos en las economías solidarias, necesitando de mayores visitas de campo, más entrevistas y por lo tanto mayor procesamiento de información para el estudio.

Sin embargo el estudio ofrece información valiosa que es difícil de registrar en otros textos, por lo tanto se valora cada procesamiento de la información significativa, que es gracias a la participación de líderes y lideresas como actores claves del Municipio de Tecoluca para la presente investigación.

## **SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

**ONGs** Organizaciones no Gubernamentales

**REAS** Red de Redes de Economía Alternativa y Solidaria

**FASINPAT** Fábricas sin Patrón

**UST** Unión Solidaria de Trabajadores

**RILESS** Red de Investigadores Latinoamericanos de Economía Social y Solidaria

**SELACC** Sistema Económico de América Latina y el Caribe

**RIPESS** Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social y Solidaria

**RELACC** Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria

**RED COMAL** Red de Comercialización Comunitaria Alternativa

**AQUA** Asociación Comunitaria Unida por el Agua y la Agricultura

**CORDES** Asociación Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador

**CRIPDES** Comité Cristiano Pro Desplazados de El Salvador, Asociación para el Desarrollo de El Salvador

**CIDEP** Asociación Intersectorial para el Desarrollo Económico y El Progreso Social

**FARO** Frente de Agricultores para la Región Oriental

**FMLN** Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional

**FUSADES** Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social

**MCC** Mercado Común Centroamericano

**ONUSAL** Misión de Observadores de Naciones Unidas para El Salvador

**FPL** Fuerzas Populares de Liberación

**UNO** Unión Nacional Opositora

**FARN** Fuerzas Armadas de la Resistencia Nacional

**ERP** Ejército Revolucionario del Pueblo

**PRTC** Partido Revolucionario de los Trabajadores Centroamericanos

**UGB** Unión Guerra Blanca

**FALANGE** Ejército Secreto Anticomunista

**FAL** Fuerzas Armadas de Liberación

**FAES** Fuerza Armada de El Salvador

**ARENA** Alianza Republicana Nacionalista

**ONU** Organización de las Naciones Unidas

**UCA** Universidad Centroamericana José Simeón Cañas

**UTCV** Unión de Trabajadores del Campo de San Vicente

**PTT** Plan de Transferencia de Tierras

**MERCOMUN** Mercado Común Centroamericano

**FEDECOOPADES** Federación de Cooperativas de Producción Agropecuaria

**PROVIDA** Asociación Salvadoreña de Ayuda Humanitaria

**ACNUR** Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

**ADESCOS** Asociaciones de Desarrollo Comunal

**SES** Sistema Económico Social

**CARE** Organización Humanitaria Internacional

**CICR** Cruz Roja Internacional

**ASMUR** Asociación de Mujeres Olga Estela Moreno

**UDPs** Unidades de Producción

**MELIDAS** Asociación de Mujeres Melida Anaya Montes

**MES** Microrregión Económica Social

**AMMT** Asociación de Municipal de Mujeres de Tecoluca

**ISDEM** Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal

**MIPYMES** Micro, Pequeñas y Mediana Empresas

**JICA** Agencia de Cooperación Internacional del Japón

**INTERSOL** Fundación Internacional Solidaria Austriaca

**USAID** Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

**GTZ** Agencia Alemana de Cooperación

**BIOLACT** Lácteos Biológicos

**BIOTECH** Laboratorio de Control Microbiológico de Plagas y Enfermedades

**APRAINORES** Asociación de Productores Agroindustriales Orgánicos de El Salvador

**GBL** Grupo Bajo Lempa

**MOPAO** Movimiento Popular de Agricultura Orgánica

**IDHUCA** Instituto de Derechos Humanos de la UCA

**INSAFORP** Instituto Salvadoreño de Formación Profesional

**FUNDE** Fundación Nacional para el Desarrollo

**PRODAP** Organización Agropecuaria Internacional

**ISDEMU** Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer

**ANDRYASAS** Asociación Nacional de Regidoras, Síndicas y Alcaldesas  
Salvadoreñas

## **CAPÍTULO I**

### **IMPORTANCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA EN LAS DINÁMICAS DE DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA Y EL SALVADOR**

Desde el punto de vista económico, en un sistema internacional actual, globalizado en todos los aspectos y que exige cada vez más mayores niveles de competitividad, es imposible para algunos países, que aún no han alcanzado niveles de desarrollo económico sobresalientes, como en la mayoría de países de América Latina y particularmente El Salvador, no quedarse excluidos de ese sistema, y peor aún, no quedarse excluidos de ese ámbito, grupos y sectores que forman parte de la vida social de los países latinoamericanos. Es por esa razón, que utilizando las potencialidades propias de cada país latinoamericano y de cada grupo y sector social, que se han comenzado a valorar desde una perspectiva teórica y práctica, la creación de iniciativas y modelos económicos como lo es la economía solidaria, para incluir a esos grupos ciertamente excluidos, al mundo productivo y económico de sus países y territorios.

El presente capítulo abordara de forma descriptiva la importancia de la Economía Solidaria en las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador, con el fin de responder al siguiente enunciado ¿Cuál es la importancia que ha jugado la Economía Solidaria en algunas dinámicas de desarrollo que ha registrado América Latina y particularmente El Salvador?, siendo el objetivo del presente capítulo, establecer la importancia que ha jugado la Economía Solidaria en las dinámicas de desarrollo que han registrado algunos países de América Latina y particularmente en El Salvador.

Es por ello, que el presente capítulo se ha organizado en tres apartados, el primer apartado da a conocer el marco conceptual, surgimiento y evolución de lo que es la Economía Solidaria como modelo alternativo en la creación de iniciativas económicas regionales y locales; así como también sus características, principios y actores fundamentales.

En el segundo apartado, se hace un recorrido y reconocimiento de algunas experiencias de Economía solidaria en América Latina y El Salvador.

Dando paso al tercer apartado que expone la importancia y el papel que juega la Economía Solidaria en las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador.

Para el desarrollo del capítulo se emprendió una investigación de tipo bibliográfica, acompañada de una investigación de campo para lo cual se abordaron algunos especialistas de Economía Solidaria en El Salvador.

## **1.1 Marco conceptual e histórico de la Economía Solidaria como alternativa de desarrollo**

Se podría afirmar que en la época moderna de la Economía Solidaria en la región, en los últimos 160 años se han dado valiosas experiencias de cooperativismo, solidaridad, de manera más extensiva las actuales conformaciones: el alter mundialismo, la construcción de redes, el fórum social mundial, etc., han sido sumamente importantes en todo este proceso y no sólo en América Latina y El Caribe, sino en las américas en general. América Latina, en la que varios países, en los años 50, iniciaban un diseño de desarrollo endógeno (desde adentro hacia fuera) permaneció después de las dictaduras, atada a un modelo exógeno, cuyas decisiones, inclusive políticas, han tenido una alta dependencia desde afuera.

Se puede decir que, para la época moderna y post revolución industrial, los orígenes y el desarrollo de la economía solidaria en América Latina y en el mundo, está íntimamente ligada a la historia del capitalismo y desde mediados del siglo XIX buscando formas de organización alternativa que sea expresión de una economía al servicio de las personas, al servicio de las grandes mayorías y en especial de quienes sufren las mayores necesidades, pero que a la vez son actores de la historia. Más recientemente la reacción mundial al neoliberalismo, afirmando que otro mundo es posible, favoreció la puesta en escena y el desarrollo de la economía solidaria.<sup>2</sup>

En los últimos 20 años hubo una pérdida progresiva de los trabajos asalariados, ya sea por la reducción del empleo, por el agotamiento de la

---

<sup>2</sup> **GOMES, Rosemary.** La Economía Solidaria en América Latina y El Caribe. Contexto Histórico, Orígenes, en América Latina – El Caribe y en el Mundo, pp. 3 a la 5. [http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM\\_DEJUSOL\\_economia\\_solidaria\\_en\\_america\\_latina.pdf](http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM_DEJUSOL_economia_solidaria_en_america_latina.pdf) Consultado 10/12/15. Hora: 4:00 pm

estructura sindical jerarquizada en algunos países de América Latina, o bien vinculada al Estado. Los movimientos sindicales urbanos y rurales, desde entonces, vienen retomando su papel, intentando ampliar su base de representación junto a los subempleados, desempleados y despojados (perdida de la tierra), creando sectores específicos de organización de la economía solidaria.

Es por esa razón que surgen diferentes formas de organización en redes, buscando alternativas frente al aumento del desempleo, del empleo precario (subempleo), lo que ha permitido que se hayan venido articulando entre organizaciones de productores, de asesoría y segmentos diversos de trabajadores, conviviendo con otras formas de relaciones de trabajo no asalariadas. El Foro Social Mundial favorece la aproximación entre las redes, entre ellas las de economía solidaria. Es en la transición a la modernidad capitalista que surgen más ordenadamente propuestas de organización social de los pueblos basadas en la solidaridad como respuesta a dramáticas situaciones de pobreza, exclusión, violencia de todo tipo; gobiernos con un corte popular en algunos países de América Latina, se aproximan a las iniciativas de la economía solidaria en sus planteamientos y políticas.

Los escenarios donde la economía solidaria puede tener mayor desarrollo e impacto real y de manera integral en la sociedad, de acuerdo a Luis Razeto ocurre cuando una sociedad se ve afectada con graves problemas tales como:

- La pobreza, la exclusión y la marginación que afectan a multitudes de seres humanos, sectores sociales y pueblos enteros en diversas regiones del mundo.
- La desocupación y la cesantía de porcentajes elevados y crecientes de la fuerza de trabajo.

- Los límites e insuficiencias de la muy extendida economía informal o popular, que puede potenciarse y encontrar en la economía solidaria cauces apropiados para una mejor inserción en los mercados. La economía solidaria ha demostrado en muchos casos ser una alternativa capaz de conducir organizadamente a muchos trabajadores informales, a operar con mayor eficiencia, permitiendo la reinserción social y el progreso de vastos sectores que despliegan de modo independiente iniciativas que les generan ingresos y elevan su precario nivel y calidad de vida.

- Las enormes y crecientes injusticias y desigualdades sociales que genera el sistema económico predominante, que se traducen en procesos de desintegración de la convivencia social, conflictos que se prolongan sin solución apropiada, ingobernabilidad y desafección ciudadana, acentuada delincuencia y corrupción, etc. Siendo la economía de solidaridad una forma justa y humana de organización económica, su desarrollo puede contribuir eficazmente en la superación de esta serie de graves problemas que impactan negativamente a nuestras sociedades.

- La situación desmedrada en que en muchos países se encuentra la mujer en el ámbito del trabajo y de la economía, que le dificulta acceder y de participar de manera protagónica en las actividades y organizaciones económicas, sociales y culturales. La economía solidaria ha demostrado ser una de las formas en que la mujer y la familia encuentran nuevas y amplias posibilidades de participación, desarrollo y potenciamiento de sus búsquedas basadas en la identidad de género.

- La crisis de las formas cooperativas, mutualistas y autogestionarias tradicionales, desde la cual se percibe la economía de solidaridad como un camino apropiado de renovación y refundación de las búsquedas de formas económicas asociativas y participativas que pongan al hombre y la comunidad por sobre las cosas y al trabajo por sobre el capital.

- El deterioro del medio ambiente y de los equilibrios ecológicos, derivados en gran parte de modos individualistas de producir, distribuir, consumir y acumular riqueza. La Economía Solidaria orienta hacia nuevas formas de producción y consumo, social y ambientalmente responsables.<sup>3</sup>

Cuando en una sociedad se presenta uno o varios de los escenarios anteriores las condiciones para la implementación y desarrollo de una economía solidaria pueden tener mayor impacto, ser más real y crear un campo integral entre los participantes de la misma, es importante reconocer que la economía solidaria presenta una serie de condiciones para ser reconocida como tal y esto es lo que ha permitido que los grupos sociales se empoderen y retomen iniciativas que les permitan ir en busca de mejores condiciones de vida de una forma comunitaria conjunta.

Dentro de la economía solidaria se trata de sobrellevar y de brindar soluciones a los problemas permitiendo que aquellas personas que son parte de ella busquen un trabajo en conjunto, incluyendo a todos para superar las barreras e ir en busca de la superación de adversidades y del desarrollo de sus comunidades.

### **1.1.1 Surgimiento y evolución de la Economía Solidaria**

Luego de la Revolución Francesa, se encuentran los orígenes de la economía solidaria y con el surgimiento de la corriente revolucionaria de Francisco Babeuf; donde a partir de este momento se debía terminar la propiedad privada de la tierra, diferencia entre clases, privilegios de la religión y así dar

---

<sup>3</sup> **MIGLIARO RAZETO, Luis.** Teoría Económica comprensiva. Qué es la economía solidaria? <http://www.luisrazeto.net/category/contenido/teor%C3%ADa-econ%C3%B3mica-comprensiva-econom%C3%ADa-solidaria-desarrollo-sustentable>. p. 1. Consultada 16/10/201. Hora: 2:00 pm.

paso a una sociedad justa donde todo era de todos.<sup>4</sup> Desde el movimiento obrero que con ese nombre organizó Lech Walessa en Polonia, hasta la Conferencia de Helsinki (1974 – 1975) y otras reuniones internacionales posteriores que se han llevado a cabo con el objetivo de lograr un Desarrollo Humano sostenible, la solidaridad aparece como el elemento central de todo el proceso transformador. Y como la economía juega un papel tan importante en ese proceso histórico ya que surgen de manera espontánea las ya mencionadas expresiones de economía solidaria, en consecuencia el sector solidario de la economía y empresas solidarias.

La economía solidaria resurge como rescate de la lucha histórica de los trabajadores, como defensa contra la explotación del trabajo humano y como alternativa al modo capitalista de organizar las relaciones sociales de los seres humanos entre sí y de éstos con la naturaleza.

Particularmente en Latinoamérica, en Chile, a partir de los años ochenta en adelante, muchas organizaciones de base en las poblaciones marginales de la ciudad de Santiago se reunieron para dar surgimiento a alternativas económicas, al modelo económico instaurado, generando comercio y nuevas formas de hacer economía, gracias al apoyo de diferentes organizaciones como: ONGs, la Iglesia católica, movimientos cooperativos, autogestionarios y organizaciones económicas populares. Pese a un contexto económico-social marcado por la dictadura militar, que fue generando un potenciamiento de estas actividades a pesar de las dificultades existentes, organizándose y propagando nuevas formas de hacer economía basado en la cooperación, la autogestión y lo popular.

---

<sup>4</sup>**A. PONTE, William.** Economía Solidaria. Historia de la Economía Solidaria. 5 de octubre de 2008. <http://williamaponte.blogia.com/2008/100504-historia-de-la-economia-solidaria.php> Consultado 14/10/15. Hora 10:00 pm

La idea de una identidad general o búsqueda de un nombre que les diera algún sentido de pertenencia, era para tales organizaciones de base algo muy importante en ese momento.<sup>5</sup> Es en este contexto en el cual se menciona el concepto de Economía Solidaria por primera vez, y es el sociólogo Luís Razeto, quién contribuyó a un desarrollo más teórico de la expresión. La economía de solidaridad se utilizaba para nombrar, identificar y expresar los contenidos fundamentales de lo que se vive en muchos tipos de iniciativas y organizaciones económicas.

Luis Razeto menciona que: se ha hecho un esfuerzo por tratar de descubrir que es Economía de la Solidaridad, porque no existe ni siquiera la palabra solidaridad en la ciencia de la economía convencional, tradicional, ni de liberales, ni de socialistas, ni de keynesianos. Aparece la palabra cooperación, pero desde un punto de vista técnico. Pero solidaridad no aparece nunca en la economía.<sup>6</sup> Sin embargo, el concepto fue ampliándose y se ha convertido en un sin fin de acepciones, definiciones y acercamientos a diferentes áreas de las ciencias sociales.

Es en los años recientes, que en diversas regiones de Latinoamérica se han desarrollado de manera más práctica estrategias alternativas en diferentes organizaciones que desempeñan un tipo de gestión en economía de solidaridad. Si bien no es un movimiento macroeconómico, es un primer indicio de nuevas formas de organización, gestión, distribución y consumo que se lleva a cabo en los países latinoamericanos. Y tal como lo señala Pablo

---

<sup>5</sup>**ÁLVAREZ VALENCIA, Hugo Andrés.** Economía de la Solidaridad, análisis del concepto. Tesis para optar al grado de licenciado en Ciencias Socioeconómicas. Universidad de ValParaiso, Chile.  
[http://base.socioeco.org/docs/tesis\\_economia\\_de\\_la\\_solidaridad.\\_hugo\\_lvarezl.pdf](http://base.socioeco.org/docs/tesis_economia_de_la_solidaridad._hugo_lvarezl.pdf). p. 7.  
Consultado 15/10/2015 7:00 pm

<sup>6</sup>**RAZETO, Luis.** Factor C. Charla de Luis Razeto en la Escuela Cooperativa "Rosario Arjona".  
[http://www.economiasolidaria.org/files/el\\_factor\\_c.pdf](http://www.economiasolidaria.org/files/el_factor_c.pdf) p.1 Consultado 14/10/15. Hora: 10:25 pm

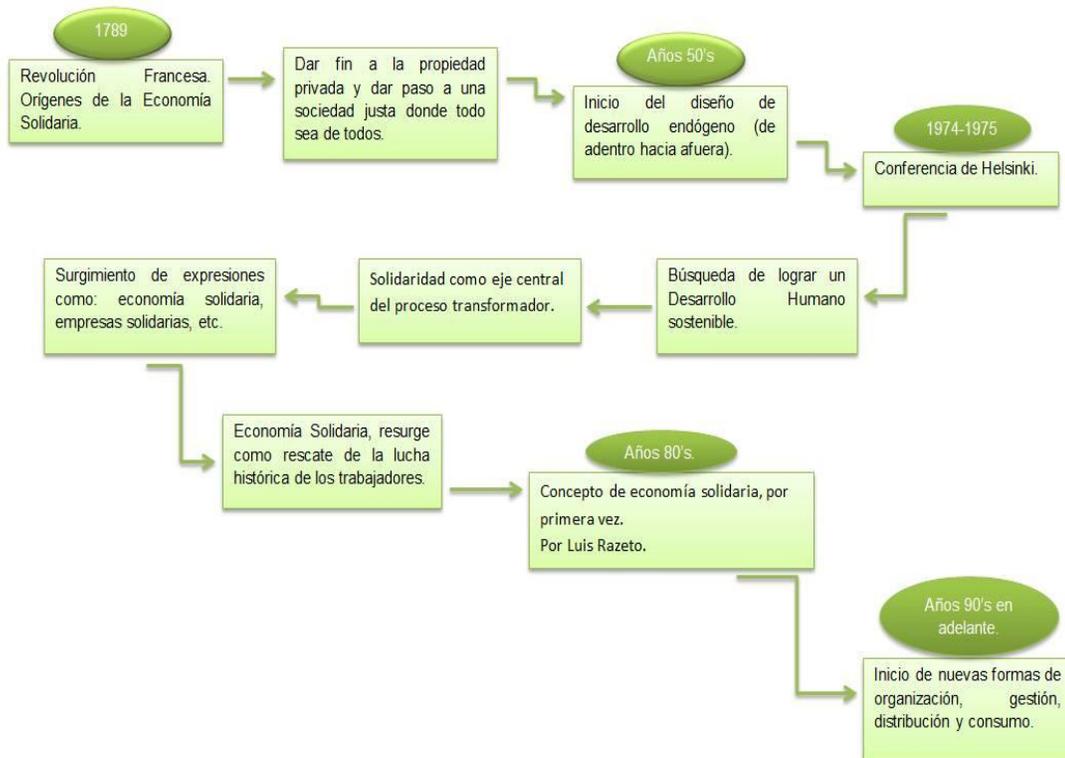
Guerra, el concepto de economía de solidaridad en la actualidad, se ha vuelto protagónico en diversos ámbitos de las ciencias sociales y de la reflexión sobre modelos de desarrollo.<sup>7</sup> A través de los cuales se continúa promoviendo el desarrollo de un nuevo enfoque de dinamizar la economía, partiendo de modelos alternativos posibles que conlleven a la búsqueda de respuestas a las problemáticas existentes en las diferentes regiones latinoamericanas.

Sintetizando el surgimiento y proceso transcurrido por las distintas expresiones de economía solidaria a lo largo de la historia, se presenta a continuación una línea de tiempo, partiendo desde el suceso que se toma como surgimiento, pasando por diferentes etapas en su desarrollo hasta llegar a la actualidad, en la cual, dicha forma alternativa de economía solidaria aún se encuentra en una construcción conceptual, pese a que ya se registran experiencias concretas de economía solidaria en diferentes regiones.

---

<sup>7</sup> **GUERRA, Pablo.** Economía de la solidaridad una introducción a sus diversas manifestaciones teóricas. <http://www.trueque-marysierras.org.ar/biblioteca2.htm> Consultado 15/10/15. Hora: 7:50 pm.

### Línea de tiempo 1. Proceso histórico de la economía solidaria



**Fuente:** Elaboración propia, retomando los acontecimientos presentados en el desarrollo histórico de la economía solidaria.

Es así como se ha resumido el proceso de la economía solidaria a fin que el lector identifique los sucesos más sobresalientes con dicha forma alternativa de economía, que permita tener una base para una mejor claridad de la conceptualización de la economía solidaria.

#### 1.1.2 La economía solidaria: un concepto inacabado

La Economía Solidaria se considera como un concepto inacabado por ser una alternativa económica, su desarrollo y transformación integral a escala humana son sustentables y toma énfasis en lo local, es decir, no busca solo

obtener ingresos y utilidades sino más bien, revertir las utilidades en las cadenas de producción y hacer un reparto justo con el fin de favorecer equitativamente a todas las personas que la involucran, brindando estabilidad de empleo, bienestar de la población, participación social, empoderamiento de proyectos de desarrollo, igualdad de género, entre otros.

La economía solidaria es poner a la persona por delante del negocio, es poner la cooperación por delante de la competencia, es poner la solidaridad por delante del lucro, y todo eso es verdaderamente revolucionario.<sup>8</sup>

Es decir que dicha alternativa, no concibe la competencia sino por medio de la solidaridad mediante la unión de esfuerzos, tener productos que entren al mercado social buscando segmentos de mercado que paguen mejor como el mercado justo, mercado orgánico, entre otros. Se trata de una visión y una práctica que reivindica la economía como medio y no como fin al servicio del desarrollo personal y comunitario, como instrumento que contribuya a la mejora de la calidad de vida de las personas no solo de la esfera económica, sino también, de los sistemas sociales y políticos.

La Economía Solidaria viene a ser un concepto relativamente reciente y causa revolución porque va en busca del bienestar de la sociedad y de los grupos claves que retoman el papel de empoderamiento ante el desarrollo de programas y proyectos en bien de sus comunidades y desarrollo de las mismas.

Entre los teóricos que se destacan con sus estudios e investigaciones sobre la conceptualización de la economía solidaria, se pueden mencionar: Paul Singer, José Luis Coraggio, Luis Razeto Migliario, Aquiles Montoya,

---

<sup>8</sup>**LAFARGA, Alberto.** Situación y propuestas de futuro. Economía solidaria en Navarra, REAS. 2007. p. 5 Editorial REAS. [www.economiasolidaria.org](http://www.economiasolidaria.org). <http://www.truequemarysierras.org.ar/biblioteca2.htm> Consultado 15/10/15 Hora: 8:10 pm.

reconocidos economistas latinoamericanos que han hecho una valiosa aportación en la construcción teórica y práctica de los principales elementos que la economía solidaria establece.

Se entiende que la economía solidaria puede ser conceptualizada idealmente como un modo de producción específico, que se contrapone a aquél capitalista por articularse a partir de la propiedad y gestión colectiva de los trabajadores de los medios de producción (y por ende de los procesos y productos de la misma).

Su unidad constituyente deja de ser simplemente una unidad doméstica compuesta por individuos que sólo tiene su fuerza de trabajo para garantizar su reproducción. Paul Singer, reconocido economista brasileño, en sus aportes sobre economía solidaria interpreta que lo que mejor caracteriza y fundamenta el modelo de Economía Solidaria es la cooperación entre individuos que deciden construir emprendimientos socio-económicos y también sus redes mediante una propiedad y gestión conjunta e igualitaria, estableciendo así relaciones basadas en la solidaridad y no en la competencia.

Así, esto es lo que determinaría y más claramente explicaría que puedan desarrollar una lógica de relaciones sociales orientadas a la reproducción y realización de sus participantes, diferente a aquélla capitalista.<sup>9</sup>

En cuanto a la definición de Economía Solidaria se han despertado muchos y diferentes significados, a través del tiempo se han encontrado diferentes opiniones y conceptos que la definen. Por ello el grupo de investigación ha tomado como iniciativa plantear una definición de Economía Solidaria retomando a los economistas Aquiles Montoya y Luis Razeto, la cual reza de

---

<sup>9</sup>Ibídem p.5.

la siguiente manera: **Economía Solidaria, es una búsqueda teórica y práctica de formas alternativas de hacer economía, basadas en la solidaridad y el trabajo, en los ámbitos económico, social, político, cultural e ideológico, fundamentado en su propio esfuerzo organizativo y solidario, que tiene como finalidad resolver sus problemas de pobreza, exclusión social y de género contribuyendo a la eliminación de las causas que las generan.**

Es importante mencionar que se considera a la economía solidaria como una alternativa crítica y propositiva al capitalismo, que busca no solo cuestionar la injusticia de la equidad, la explotación, el abuso de las economías controladas por pocos, sino encontrar un enfoque de economía distinta, cuyo centro son valores tales como solidaridad, ayuda mutua, reciprocidad, equidad, responsabilidad, participación, solidaridad, cooperación; entre los actores de una cadena de producción, es decir, que los dueños no son los capitalistas sino es una población organizada alrededor de una cadena de producción que permite en sus formas más diversas **una manera de vivir** que abarca la integralidad de las personas y designa la subordinación de la economía a su verdadera finalidad: proveer de manera sostenible las bases materiales para el desarrollo personal, social y ambiental del ser humano.

La economía solidaria, como bien su nombre lo dice, se centra en el antivalor del sistema, si el valor del sistema es el egoísmo, el antivalor es la solidaridad, entonces, se empieza a plantear que realmente las personas van a lograr conseguir un genuino desarrollo y un crecimiento basado en las personas si se practica la solidaridad, en ese contexto empieza a surgir ese nuevo paradigma de desarrollo, ese deseo de querer cambiar, que ya no se centre únicamente en generar capital sino en mejorar realmente la calidad de vida de

las personas.<sup>10</sup> Razón por la cual la economía solidaria en la actualidad ha permitido un giro importante en la creación de un nuevo paradigma económico en contraste con el sistema económico actual que busca retomar los principales objetivos, principios, criterios e indicadores que establece la economía solidaria.

### **1.1.3 Principales objetivos, principios, criterios e indicadores que mueve la economía solidaria**

Los objetivos de la economía solidaria permiten reconocer el impacto que se realiza mediante el tiempo implementado de dicha alternativa, los cuales se definen de la siguiente manera:

a) De corto plazo.

Generar empleo para obtener ingresos, vivienda segura, servicios públicos, energía, educación, salud, agua y seguridad.

b) De mediano plazo.

Profundizar y mejorar lo anterior, promover la igualdad de género, procurar la sostenibilidad ambiental, sentar las bases para una red de economía solidaria, crear la Institucionalidad requerida.

c) De largo plazo.

Sentar las bases para la sociedad solidaria.

Así mismo la economía solidaria define 9 principios fundamentales mencionados a continuación:

1. Respeto por la dignidad de la persona humana.

---

<sup>10</sup>Entrevista a **HERNÁNDEZ, Xochilt**. Jefa de área de investigación, FLACSO. Fecha: 30/septiembre/ 2015 San Salvador, El Salvador, ver anexo 11.

Respetar y valorar a la persona humana, por encima de los bienes de capital de la riqueza material.

2. Autorrealización de los actores económicos.

Promueve el desarrollo integral a escala humana, sustentable, sostenida y autodependiente de todos los que trabajan en la Economía Solidaria.

3. Participación organizada y solidaria de las y los asociados.

La participación es democrática para la construcción de una sociedad justa, dinámica y auto determinante.

4. Cooperación de todos en el trabajo asociado.

La cooperación exige la práctica del valor solidaridad.

5. Democratización de la propiedad sobre los medios de producción.

Reconoce que el trabajo humano es la fuente originaria de la propiedad. Rompe la idea que los medios de producción como la tierra, las máquinas y otros solo le pertenecen a una persona.

6. Preservación y defensa del medio ambiente.

Existe una buena relación entre el ser humano y el medio ambiente siendo este sostenible y sustentable a la producción, conservar los medios naturales para futuras generaciones.

7. Distribución equitativa de los beneficios.

Las ganancias deben ser repartidas con equidad, de acuerdo al trabajo realizado.

8. Formación integral para el desarrollo autónomo.

Una tarea es la educación integral de las personas, esto es para que la sociedad tenga un pensamiento crítico.

9. Involucramiento a personas en situación o riesgo de exclusión social.

Es importante reconocer el impacto que tienen estos objetivos y principios en la construcción de una sociedad involucrada en la economía solidaria, sin embargo, se necesita del diseño de indicadores para hacer visibles las actividades de la economía solidaria y su aporte al desarrollo sustentable y evaluar el progreso, acciones y especificidades.

A continuación se presentan los indicadores de la Economía Solidaria:

- A) El acceso a la tierra se produce en armonía con la naturaleza.
- B) Se conservan las semillas nativas y otros materiales vegetativos locales.
- C) La población consume los productos que producen en su terreno o los producidos por pequeños productores y productoras, garantizando seguridad y nutrición de las familias.
- D) Existe una igualdad de género ya que la mujer tiene una participación importante en la economía familiar.
- E) Se comercializa en colectivo. Se puede producir ya sea en colectivos o individualmente pero siempre se comercializa en colectivo.
- F) Los ingresos se reparten con equidad o de acuerdo al trabajo realizado.

También es importante reconocer los criterios de la economía solidaria que permiten evaluar actitudes, acciones y propuestas en la inserción a una sociedad.

- I. Espíritu de transformación de las estructuras injustas así como visión de transformación de la realidad.
- II. Formación de valores humanos ante una sociedad de consumo.
- III. Proyección social del capital y el trabajo en beneficio de la comunidad.
- IV. Formación y funcionamiento en redes de empresas sociales.
- V. Equidad en la distribución de la riqueza e igualdad de oportunidades para la toma de decisiones de hombre, mujeres y jóvenes.

La Economía Solidaria no se limita únicamente al ámbito económico, sino que se transforma en una forma de vida y trabajo generando elementos de nuevas estructuras sociales, políticas, culturales y jurídicas; asegurando la vida digna de toda una sociedad trabajadora en tanto a las necesidades físicas como espirituales. Por ello existen distintos elementos constitutivos de esta nueva alternativa económica que a continuación se exponen: la autogestión, la solidaridad, **la propiedad en la economía solidaria, la racionalidad económica y el excedente y su destino.**

#### **A. Autogestión**

El nivel más simple de autogestión es el que realiza el campesino o el trabajador por cuenta propia, en tanto que es él quien administra los recursos que posee, decide qué producir, cómo producir y cuánto producir, es el propio trabajador quien se encarga de proveerse el financiamiento y los insumos necesarios para producir, quien produce y a su vez quien procura realizar lo producido.

Ahora bien, cuando se trata de una empresa colectiva y que es administrada por los trabajadores, la autogestión empresarial puede exigir una división del trabajo, en al menos tres ámbitos: administrativo-financiero, productivo y comercialización. Los trabajadores podrían decidir operar de manera rotativa, o inclusive, que todos hagan de todo, lo cual sería factible si se trata de una empresa muy pequeña.

Si bien la autogestión se concibe como un elemento constitutivo de la economía solidaria, a nivel real, se encuentran diferentes grados o niveles de autogestión en determinadas empresas; sin embargo, se mantiene como meta a alcanzar.

Si se parte de la idea, que se inicia una determinada empresa con un alto nivel tecnológico y que los trabajadores no cuentan con la preparación necesaria para administrar la producción, en tal situación es perfectamente posible contratar a un técnico que se encargue de dirigir la producción a la par que capacita a los trabajadores, quienes posteriormente asumirán el control total de la producción.

### **B. Solidaridad**

Por solidaridad se entiende: sentimiento que impele a los hombres a prestarse una ayuda mutua. Es interesante la forma como se entiende la solidaridad, se habla de un sentimiento propio de los seres humanos que los mueve a ayudarse mutuamente.

La solidaridad, propia de las empresas solidarias se hace presente en la producción y en la distribución, pero a nivel global de la economía solidaria también es posible detectarla a nivel de la circulación y del consumo.

Sin embargo, para que la solidaridad se manifieste a nivel de la empresa es preciso que la propiedad tenga carácter colectivo, ya que es entonces cuando se opera con procesos autogestionarios. Autogestión no sólo en el proceso de producción como tal sino en la planificación, en la gestión de recursos financieros, en la administración de los recursos humanos y materiales, en el destino de la producción, la comercialización, etc. El trabajo auto gestionado es de suyo solidario, en tanto existe ayuda mutua entre los diferentes trabajadores.

Siempre a nivel de la empresa también se hace manifiesta la solidaridad en los procesos de comunicación, en tanto de manera solidaria se comparte información, conocimientos, experiencias, descubrimientos, etc. Y esto es así en la medida que es del interés del colectivo de trabajadores mejorar la calidad

de la producción, disminuir costos, incrementar la productividad e incrementar el excedente neto.

También se observa la solidaridad en lo que Luis Razeto, denomina el factor C, para referirse a la colaboración, la cooperación, la comunidad y que contribuye de manera efectiva a los resultados de la producción. Para una mejor comprensión sobre el significado del factor C, podría referirse, como la mística de trabajo que anima y entusiasma para dar lo mejor de sí, para compartir información y conocimientos, para esforzarse más allá de lo esperado en condiciones normales de trabajo, etc.

La solidaridad también se manifiesta, en la forma en cómo se distribuye el excedente, además de distribuirse una parte del mismo entre los trabajadores en base a su aporte en trabajo, también se destina una parte del mismo para ser usado con fines solidarios, ya sean otros trabajadores, otras familias o instituciones que buscan el beneficio social de la o las comunidades organizadas.

A nivel de la circulación de las mercancías producidas también es posible detectar la solidaridad ya sea procurando el intercambio entre equivalentes entre los integrantes de la economía solidaria, o bien obteniendo precios justos en los mercados solidarios, los cuales pasan a ser eslabones de la economía solidaria.

Igualmente la solidaridad se hace manifiesta en el consumo, en tanto no se busca abusar del uso o consumo de los bienes de existencia limitada, por ejemplo, el uso del agua. Mucho menos del derroche, del cual nadie sale beneficiado. El derrochar recursos es peor que el robo. La solidaridad también se hace manifiesta en el hecho de que con el consumo no se generan efectos negativos sobre otras personas o sobre el ambiente. Cuando se trata de propietarios individuales que trabajan por cuenta propia es obvio que la

solidaridad puede ser únicamente ocasional, pero si se manifiesta de manera sistemática cuando los propietarios individuales se asocian para vender, comprar o captar recursos financieros, sobre si trabajan con micro finanzas solidarias.<sup>11</sup> .

Por otra parte, si bien la solidaridad juega un rol importante en el ámbito de la producción, de la comunicación, de la distribución, de la propiedad, etc. también se encuentra la solidaridad en el ámbito cultural, ecológico, etc. Por tal razón es que la asociatividad y la autogestión sin solidaridad no podrían tener las potencialidades que se intuye y por ello mismo se considera el tercer elemento constitutivo de la economía solidaria, de la sociedad solidaria.<sup>12</sup>

### **C. La propiedad en la economía solidaria**

Es necesario establecer un principio que le da sentido y fundamento a la propiedad en la economía solidaria, el principio es el siguiente: la propiedad está fundamentada en el propio trabajo y en la justicia.

Seguramente la mejor forma de explicarlo es contrastándolo con lo que ocurre en la economía capitalista, donde la propiedad está fundamentada y garantizada jurídicamente, si se es propietario de una empresa o de acciones en una sociedad, poco importa que se trabaje en la misma y tampoco importa la forma en que se haya adquirido esa empresa o esas acciones. Esta es la razón por la cual, la propiedad privada capitalista da lugar a la explotación del trabajador asalariado y es fuente de grandes injusticias. En cambio, la economía solidaria busca eliminar la explotación mediante la autogestión y el control de la propiedad por los trabajadores.

---

<sup>11</sup> **MONTOYA, Aquiles.** Aportes a la economía solidaria. <http://aporteseconomiasolidaria.blogspot.com/2010/10/los-elementos-constitutivos-de-la.html>. P.4 Consultado: 17/10/2015 5:00 PM.

<sup>12</sup>Ibídem p.3.

La propiedad está referida a aquella que tenga un sentido económico o social y se excluye a la propiedad personal. La propiedad con sentido económico se refiere a los medios de producción y de circulación. La propiedad con sentido social estaría referida a la propiedad de edificaciones, parques, canchas, museos, etc. que pertenecen a la comunidad.

La propiedad individual en la medida que contribuya a la eficiencia económica, parece que es aceptable, pero eso sí, siempre y cuando no se convierta en un medio para la explotación. No obstante, entre los diferentes propietarios individuales se deberá procurar la cooperación, así como la generación de formas asociativas en los diferentes momentos del ciclo económico. Por ejemplo, asociarse para comprar y vender, asociarse para generar instrumentos crediticios. La cooperación es deseable en los procesos productivos, en tanto que posibilita incrementar la productividad del trabajo y se vuelve imprescindible en algunas tareas agrícolas, por ejemplo en la recolección de algunas cosechas, cuando el tiempo se convierte en un factor crucial.

En cuanto a la propiedad familiar se pretende estimular como un mecanismo de protección a la familia y por razones de justicia, ya que generalmente participa toda la familia en los procesos de trabajo que posibilitan apropiarse de un excedente, el cual mediante el ahorro, podría transformarse en una nueva propiedad.

La propiedad asociativa se presenta como la forma de propiedad más acorde con una economía solidaria; sin embargo, pueden darse y de hecho ocurre la combinación de diferentes formas de propiedad.

Sin embargo, la propiedad asociativa podría dar lugar a algunos problemas, cuando fuera el caso de que en el proceso de producción se empleara a personas diferentes a los asociados y que son los propietarios de la unidad

productiva, en tal situación se corre el riesgo de explotar a tales trabajadores no propietarios.

Poco importa que los propietarios sean un conjunto de personas, ya que las empresas capitalistas cuando son sociedades anónimas, también están constituidas por un conjunto de personas. Ahora bien, si los propietarios asociados son los mismos trabajadores que es lo propio de la economía solidaria, no existe ninguna posibilidad de explotación.

#### **D. La racionalidad económica**

Otro elemento constitutivo de la economía solidaria es su racionalidad, esto es, lo que le da sentido a las actividades económicas. Influidos por el sentido formal de lo económico, en el cual lo económico se reduce a una relación de medios y fines, que al transformarse en una racionalidad económica capitalista, se expresa en minimizar costos y maximizar beneficios. Visto de esta manera, pareciera que no puede existir otra racionalidad económica, que no sea la búsqueda de maximización del excedente como fin de toda actividad económica.

No obstante, en la economía solidaria la búsqueda del excedente, más que un fin es un medio para asegurar la reproducción material y espiritual de los trabajadores y sus familias. Ciertamente el excedente se presenta como necesario en tanto hace posible la reproducción en escala ampliada de las unidades económicas de la economía solidaria, como la economía solidaria misma, con lo cual se puede beneficiar a más y más familias.

Sin embargo, aun cuando una determinada empresa solidaria no esté obteniendo un excedente, sí está generando un beneficio social, en la medida que se genera empleo e ingresos para los trabajadores de esa empresa.

Ciertamente, lo deseable es que las empresas se vuelvan sostenibles, que generen un excedente, pero en la medida que este no es el fin de la actividad económica, no se justifica su búsqueda por cualquier medio, cuál sería el sacrificio de los trabajadores, ya sea en términos de ingresos, de intensidad y condiciones de trabajo o prolongando desmedidamente la jornada laboral. O bien, a costa de la degradación o contaminación ambiental.

La racionalidad económica desde esta perspectiva se corresponde con el sentido sustantivo de lo económico, ya que es una racionalidad de vida, tanto de los seres humanos como del resto de seres vivos. El fin de la actividad económica en la economía solidaria es asegurar la reproducción material y espiritual del ser humano, en condiciones de sostenibilidad ecológica, en consecuencia, en términos de desarrollo económico la economía solidaria es semejante a la visión de desarrollo humano sostenible. Aunque en su evolución, ya sea a nivel de modelo o mejor aún como sistema solidario, cuál sería su horizonte utópico, superaría a cualquier modelo de desarrollo humano sostenible.

#### **E. El excedente y su destino**

En tanto que el excedente es el medio para conseguir el fin perseguido por la economía solidaria es preciso realizar algunas reflexiones en torno a su posible destino, pero antes de hacerlo es necesario precisar qué se entiende por excedente. De manera general el excedente es la diferencia positiva entre los ingresos y los gastos, el excedente puede ser excedente bruto y excedente neto. El excedente bruto sería igual al valor bruto de la producción menos el consumo intermedio y el consumo intermedio incluye materias primas, auxiliares, remuneraciones y otros gastos. Si al excedente bruto se le resta la depreciación de los medios de trabajo se obtiene el excedente neto.

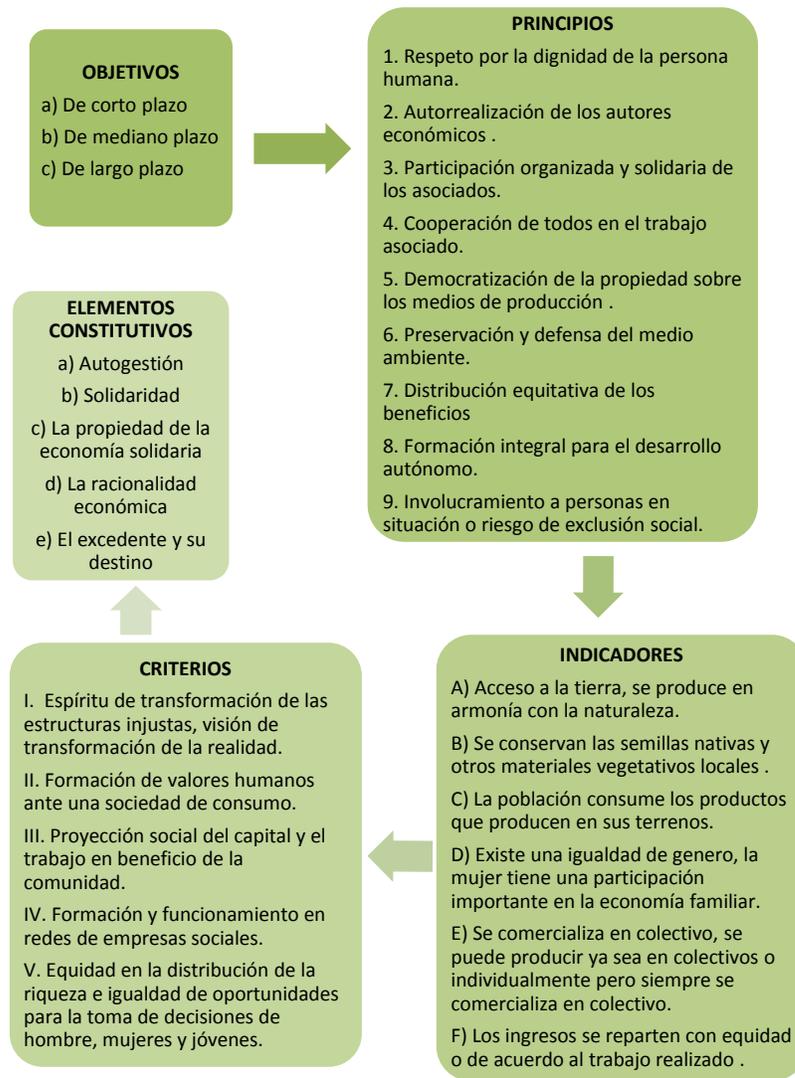
Pareciera que si ya se tiene el excedente neto, lo único que está pendiente es la distribución del mismo; sin embargo, es necesario restarle otros rubros, cuáles serían: reservas para una eventualidad, impuestos y gastos sociales. El remanente en el caso de la economía solidaria podría tener los destinos siguientes: a) reinversión, en la misma unidad productiva o en otras unidades productivas, cuando el monto fuese suficiente para hacerlo, de no serlo habría que ir creando un fondo de reinversión. b) inversión social. c) fondo de emergencias d) fondo solidario y e) distribución entre trabajadores propietarios.<sup>13</sup> De este modo se explica cómo se lleva a cabo el excedente desde una perspectiva basada en el enfoque alternativo de economía solidaria.

A manera de síntesis de la información anteriormente descrita, se presenta el siguiente esquema que contiene los aspectos fundamentales de la Economía Solidaria como lo son objetivos, principios, indicadores, criterios y elementos constitutivos propios de esta nueva alternativa económica, su dinamismo y relación entre estos, como una manera de dar a conocer los hallazgos encontrados en esta investigación.

---

<sup>13</sup>Ibíd. p.6.

**Esquema 1** Objetivos, principios, indicadores, criterios y elementos constitutivos de la Economía Solidaria



**Fuente:** Elaboración propia

En el esquema anterior, se puede observar los elementos principales que presenta la economía solidaria y que sirven como lineamiento de iniciativas económicas alternativas, para el desarrollo de necesidades de forma colectiva,

dando prioridad a grupos vulnerables como lo son: mujeres, jóvenes, entre otros, permitiendo a estos ser incluidos a nuevas maneras de dinamización de la economía, sobre todo cuando se utiliza como instrumento que contribuya a la mejora de la calidad de vida de las personas y su entorno social, creando condiciones para su propio desarrollo, capacidades dentro de la población y generando oportunidades, espacios de fortalecimiento y dinamización de los procesos de producción, distribución, financiamiento, circulación, comercialización y consumo de bienes y servicios de los actores de la Economía Solidaria.

#### **1.1.4 Actores claves que participan y promueven la economía solidaria**

La Economía Solidaria posee actores fundamentales que participan en ella, promoviendo un mayor interés para llevarla a la práctica, dichos actores se dividen en:

- a) Reales: Trabajadores organizados que actúan con valores y principios solidarios como lo son, organizaciones sin fines de lucro, organizaciones sindicales, universidades, grupos comunitarios, movimientos populares y rurales, iglesias, agencias de cooperación internacional, entre otros.
- b) Potenciales: alcaldías municipales, cooperativas, el sector informal urbano, empleados públicos y privados, siempre y cuando dejen de serlo y crearan empresas solidarias, es decir todos los trabajadores.<sup>14</sup>

El papel que juegan los actores reales está basado en una dinámica activa y constante, donde los pilares fundamentales resultan ser los vínculos

---

<sup>12</sup>**MONTOYA, Aquiles.** Manual de la economía solidaria. [http://www.economicas.cunoc.edu.gt/assets/aquiles\\_montoya\\_manual\\_economia\\_solidaria.pdf](http://www.economicas.cunoc.edu.gt/assets/aquiles_montoya_manual_economia_solidaria.pdf). P.27 Consultado 17/10/2015. Hora: 4:00 pm.

organizativos, la gestión, la cooperación y la solidaridad entre los distintos actores que van en busca de lograr objetivos comunes, en los cuales se hace importante la interrelación de necesidades existentes y los medios para suplirlos.

Se puede destacar los grupos comunitarios, los cuales promueven una dinámica de organización desde la cual se dinamizan procesos de desarrollo a través de gestión de recursos, alternativas de autogestión, coordinaciones internas, formación de grupos entre los diversos sectores comunitarios (mujeres, jóvenes, tercera edad).

Las universidades juegan un papel fundamental en la formación profesional y técnica a grupos dinamizados en diferentes territorios y áreas de especialización como manejo de huertos, atención médica, asistencia técnica, uso de tecnologías, entre otras.

Otro actor real existente es la cooperación internacional la cual ha permitido el financiamiento para la implementación de proyectos e iniciativas enfocadas en procesos de desarrollo sean estos productivos, organizativos, técnicos, formación profesional, económicos y tecnológicos en coordinación con la organización comunitaria.

El papel fundamental de los actores Potenciales es la coordinación y el desarrollo de planes, estableciendo los lineamientos bajo los cuales se guían todos los actores reales dentro de un contexto social en un determinado territorio.

Resulta necesario mencionar que en el caso de los actores potenciales se encuentran las alcaldías que actúan como gobierno local, las cuales toman un rol de búsqueda de oportunidades y elaboración de planes y proyectos en base a las problemáticas en su población jurisdiccional.

## 1.2 La Economía Solidaria en América Latina y El Salvador

La economía solidaria como modelo alternativo de organizar la actividad económica, se concreta en la actualidad, a través de experiencias e iniciativas solidarias en muchas regiones del mundo. Una de esas regiones donde se presentan principios reales de economía solidaria, es América Latina. Ya que el enfoque social y solidario se puede visualizar en muchos países latinoamericanos tales como Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú, entre otros, como distintos grupos asociativos que han tomado este modelo como un paradigma y mecanismo para crear empresas económicas donde lo que los une y caracteriza en gran medida es un alto sentido de solidaridad entre los que forman parte de cada iniciativa de economía solidaria. Ello permite analizar a la economía solidaria como una herramienta viable para insertar al sistema económico a grupos excluidos dentro del modelo capitalista imperante.

En algunos países de Latinoamérica e inclusive en Brasil esta corriente ideológica se define como Economía Solidaria, que vincula a organizaciones económicas voluntarias que buscan a la vez un resultado económico en sentido amplio (no sólo monetario) y un producto en relaciones sociales. La misma es una respuesta ante la exclusión masiva generada por el sistema socioeconómico imperante en estas décadas en los países latinoamericanos; que llevó a que individuos, familias, grupos, y comunidades hayan instrumentado múltiples iniciativas de sobrevivencia.<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup>**PIANOVI, Mariano Ramiro.** Análisis Comparado de Experiencias de Economía Social y Solidaria en tres países del Mercosur: el caso de Argentina, Brasil y Paraguay. Administración y Gestión Financiera de Proyectos Comunicacionales. IMES Misiones Argentina. Universidad Autónoma de Encarnación, Paraguay. [http://www.ayg-pycs.com.ar/wp-content/uploads/ayg-pycs.ar\\_pianovi-analisis-comparado-de-experiencias-de-economia-social-y-solidaria-en-tres-paises-del.pdf](http://www.ayg-pycs.com.ar/wp-content/uploads/ayg-pycs.ar_pianovi-analisis-comparado-de-experiencias-de-economia-social-y-solidaria-en-tres-paises-del.pdf). P. 2 Consultado: 11 de diciembre de 2015.

Así también, se puede analizar que en Latinoamérica la base para las iniciativas de economía solidaria surge como una línea de cooperativismo sobre los cuales se unen grupos y colectivos afines, que buscan a través de este mecanismo cooperativo lograr objetivos e intereses comunes.

En América Latina: la influencia del cooperativismo como proceso autogestionario fue tomando fuerza en sus diferentes orígenes: demócratas-cristianos, social-demócratas, anarquistas, socialistas, etc. Tuvo un peso relativamente grande en el debate sobre desarrollo de América Latina y El Caribe antes de la irrupción de las dictaduras principalmente militares.<sup>16</sup>

Si bien es cierto, en Latinoamérica ésta praxis de economía solidaria presenta diversos matices en las diferentes iniciativas económicas. Esta heterogeneidad es propia de la realidad latinoamericana, tanto en aspectos políticos, socioeconómicos, culturales, educativos y hasta académicos, sumado a la propia heterogeneidad que se produce al interior de cada uno de estos países; esto da como producto un escenario complejo al momento de analizar la región.<sup>17</sup> Sin embargo, existen varios elementos propios del modelo de Economía Solidaria que se presentan como común denominador al momento de revisar cada experiencia latinoamericana de economía solidaria. Entre esos elementos se encuentran la cooperación, solidaridad, trabajo en equipo, sentido común, autogestión y un alto grado de asociatividad, los cuales forman parte de cada iniciativa económica.

---

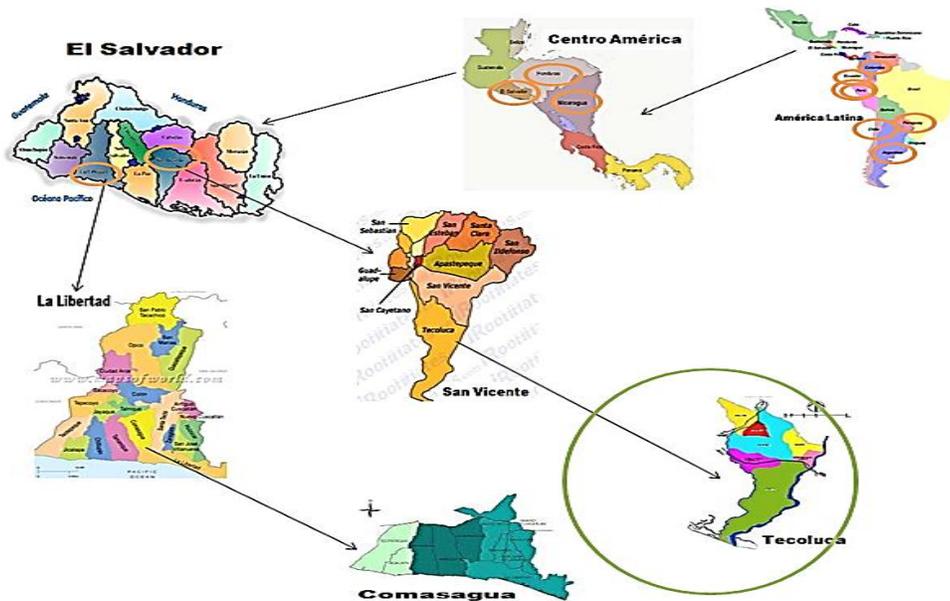
<sup>16</sup>**BERTUCCI, Ademar.** La Economía Solidaria en América Latina y El Caribe. Actores, Presencia, Experiencias, Redes, Reflexión y Desafíos. Equipo de Economía Humana del DEJUSOL/CELAM, Equipo del Eje, Desarrollo Humano Integral Solidario del CELACC. [http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM\\_DEJUSOL\\_economia\\_solidaria\\_en\\_america\\_latina.pdf](http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM_DEJUSOL_economia_solidaria_en_america_latina.pdf). P. 4. Consultado: 11 de diciembre de 2015.

<sup>17</sup>Ibídem. P.4.

De manera particular, El Salvador como parte de Latinoamérica, dentro de su territorio presenta formas prácticas de iniciativas de economía solidaria, en las cuales se ponen de manifiesto todos aquellos elementos que caracterizan a la economía solidaria como un modelo alternativo en la creación de diversas maneras de llevar a cabo el desarrollo de iniciativas con ideas diferentes de promover maneras económicas diferentes de producción. Razón por la cual, se hace importante más adelante dentro de esta investigación, describir algunas de esas iniciativas de economía solidaria presente en distintas regiones de El Salvador principalmente el municipio de Tecoluca.

Para ejemplificar lo antes mencionado, se presenta el siguiente mapa geográfico de las regiones de Latinoamérica en las cuales se han encontrado experiencias registradas de Economía Solidaria en esta investigación.

**Mapa 1.** Ubicación Geográfica de algunas experiencias de Economía Solidaria en Latinoamérica.



**Fuente:** Elaboración propia, tomando las iniciativas desarrolladas en América Latina, Centro América y El Salvador.

Como se puede observar existen varias regiones de Latinoamérica que presentan una amplia diversidad de experiencias de Economía Solidaria, dentro de las cuales hay unas que sobresalen más que otras, sin embargo todas presentan ciertos rasgos comunes relacionados con los elementos que caracterizan el modelo alternativo de economía antes mencionado.

Para entender de una forma más clara y concreta la practicidad del modelo de economía solidaria en Latinoamérica, con los elementos que la materializan en diversas experiencias de economía solidaria bajo una estrategia alternativa de organizar y estructurar la economía, resulta enriquecedor revisar parte del accionar de distintas iniciativas bajo el paradigma de economía solidaria, a fin de conocer cómo en esta región latinoamericana, varios grupos asociativos se han unido para tomar como modelo practico la economía solidaria. Por lo cual, en los siguientes apartados se presenta una descripción de algunas experiencias que han llevado a la práctica el enfoque de economía solidaria en países de Latinoamérica.

### **1.2.1 Algunas Experiencias de Economía Solidaria registradas en América Latina**

Como se menciona anteriormente, las experiencias de economía solidaria registradas en América Latina son diversas y heterogéneas, ya que cada experiencia se presenta acorde a las características propias de cada territorio de los países latinoamericanos donde se encuentren establecidas, los aspectos que diferencian cada experiencia, pueden ser sociales, económicos, políticos, territoriales, culturales e incluso ambientales. En este sentido, cada grupo asociativo en un país latinoamericano, posee lineamientos y criterios sobre los cuales desarrollan su idea y perspectiva de lo que es la economía

solidaria y como llevarla a cabo en la concretización de las iniciativas económicas.

Así por ejemplo, en Colombia, la perspectiva del modelo de economía solidaria forma parte de los lineamientos jurídicos del Estado al ser un modelo establecido en las leyes de la nación. La ley colombiana establece los fines que debe perseguir la economía solidaria, los cuales están establecidos en la Ley 454 de 1998 en su artículo 5<sup>18</sup>

En países como Ecuador y Bolivia, teórica y jurídicamente, asocian las prácticas de economía alternativa similares a la economía solidaria, con su perspectiva teórica conceptual del Buen Vivir establecido en sus respectivas Constituciones de Estado, por ejemplo la Constitución del Estado Plurinacional de Bolivia en su preámbulo establece: Un Estado basado en el respeto e igualdad entre todos, con principios de soberanía, dignidad, complementariedad, solidaridad, armonía y equidad en la distribución y redistribución del producto social, donde predomine la búsqueda del vivir bien; con respeto a la pluralidad económica, social, jurídica, política y cultural de los habitantes de esta tierra; en convivencia colectiva con acceso al agua, trabajo, educación, salud y vivienda para todos.<sup>19</sup>

Así mismo, la conceptualización del buen vivir desde una perspectiva teórica también lo retoma en El Salvador el presidente Salvador Sánchez Cerén, quien en su libro: El Buen Vivir en El Salvador plantea: El fundamento de la economía solidaria es la introducción de niveles crecientes de cooperación y solidaridad en las actividades de las organizaciones e instituciones económicas, con la finalidad de generar un conjunto de beneficios sociales y culturales que

---

<sup>18</sup>**Ley 454 de 1998.** Nivel Nacional. Régimen Legal de Bogotá. D.C. Colombia. 1998. Consultado el 11 de diciembre de 2015 en <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=3433>

<sup>19</sup>**Constitución del Estado Plurinacional de Bolivia.** Preámbulo. P. 7

transciendan el mero beneficio económico y favorezcan a la sociedad en su conjunto. El Estado debe legislar a favor de estas iniciativas económicas y productivas, facilitando ventajas fiscales, servicios adecuados, programas de formación y alentando siempre la igualdad de género en las organizaciones que las impulsan.<sup>20</sup>

También un aspecto a destacar en las experiencias de economía solidaria en Latinoamérica es la finalidad que las iniciativas económicas poseen, debido a que son variados los fines o los rubros a que se dedica cada iniciativa económica, así pues, se puede encontrar diversas áreas a las que se dedican los grupos asociativos. Las cuales pueden ser, empresas artesanales, cooperativas de ahorro y crédito, banco de empleados, iniciativas productivas, ambientales, educativas, iniciativas de mujeres, entre otras. Sin embargo, existen rasgos comunes dentro de cada iniciativa bajo el modelo de economía solidaria, y es que todas se guían sobre los elementos y principios que caracterizan a las iniciativas con dicho modelo.

En Latinoamérica, la economía solidaria se plantea como una iniciativa, porque en efecto, hay gente que la está tomando y la quiere impulsar, se tiene la Red Comal por ejemplo en Honduras que es tan fuerte, también se tiene en Tecoluca con CORDES todo lo que ha hecho por la economía solidaria, comenzando desde el accionar de iniciativas que se fueron convirtiendo en su paradigma<sup>21</sup>.

Otra de las características primordiales dentro de las experiencias de economía solidaria en Latinoamérica importante de resaltar, es la formación en redes regionales o nacionales de iniciativas de economía solidaria que se

---

<sup>20</sup>**SÁNCHEZ CERÉN, Salvador.** El Buen Vivir en El Salvador. El Salvador, septiembre, 2013. P 15.

<sup>21</sup>**Ver anexo 11.**

han formado a fin de estructurar e interrelacionar de una manera más objetiva las acciones de dichas iniciativas.

Algunas de estas redes se llevan a cabo a nivel nacional es decir al interior de un país, así como también a nivel regional, ejemplificando se puede mencionar: entre las redes nacionales que se destaca por su alto nivel de organización y movilización el Foro Brasileiro de Economía Solidaria (FBES), un espacio promovido desde la sociedad civil donde convergen emprendimientos productivos, organizaciones de promoción y gestores públicos (agentes del Gobierno).<sup>22</sup> Dentro del cual se establece: son tiempos donde la autogestión, la recuperación de empresas, el desarrollo comunitario, las prácticas ecológicas, la soberanía alimentaria, el consumo responsable, el comercio justo o las finanzas éticas encuentran una interesante y necesaria convergencia que ha dado lugar a la creación de redes locales, nacionales, regionales y continentales para fortalecer el movimiento económico alternativo.

Las redes de economías solidarias se caracterizan por dinamizar lazos de intercambio entre las distintas iniciativas que las integran, de esta manera las iniciativas de economía solidaria se dan a conocer en la región a través de la organización de acciones que socializan el trabajo en redes, y por medio de las cuales igualmente se dan a conocer los diferentes productos y servicios que desarrollan, un mecanismo importante que resulta parte de las acciones en redes son las ferias de comercialización.

Pese a considerar que son varios los países latinoamericanos, donde se llevan a cabo experiencias que se basan en el modelo de economía solidaria, existen

---

<sup>22</sup>La Economía Solidaria en América Latina y El Caribe. Op. Cit. P. 10.

países en Latinoamérica donde se resaltan más dichas experiencias e iniciativas de economía solidaria. Es por ello, que en el siguiente apartado se presentan de manera concreta diversas experiencias con finalidades enfocadas en economía solidaria las cuales son desarrolladas específicamente en: Argentina, Brasil, Honduras y El Salvador. En ese caso, se hará una descripción de cada iniciativa de economía solidaria con sus características a manera que le permita al lector conocer iniciativas concretas que estén llevando a la práctica el modelo de economía solidaria.

#### **1.2.1.1 Argentina**

Argentina es un país sudamericano que en la actualidad presenta variadas iniciativas económicas con características de economía solidaria. En este país la práctica de experiencias en economía solidaria surgen como producto de la crisis económica que sacudió a esta nación desde el año 2001. Desde ese momento, los altos índices de desempleo y el abandono de algunas fábricas por parte de los patronos permitió el protagonismo de las y los trabajadores en hacerse acreedores de esas empresas y ponerlas en marcha a través de una nueva forma de organizarse colectivamente.

En Argentina, la recuperación de empresas a partir de la autogestión de sus trabajadores expresó una de las formas de desobediencia al creciente desempleo”.<sup>23</sup> Provocado por la misma crisis económica sufrida en el país, lo que hizo que las mismas personas desempleadas buscaran mecanismos alternativos de generar ingresos y promover la productividad en el país.

A continuación se presentan algunas experiencias concretas con características de Economía Solidaria desarrolladas en Argentina.

---

<sup>23</sup> **REBÓN, Julián.** Trabajando sin Patrón, Las empresas recuperadas y la producción. Septiembre de 2005. Consultado en <http://lanic.utexas.edu/project/laoap/iigg/dt44.pdf>. P. 6 Consultado: 12/ 12/2015

## **1. Cooperativa FASINPAT ZANON (Fabricas sin Patrón)**

Fabricas que fueron tomadas por sus propios trabajadores después de la crisis económica en Argentina, en 2001, ahora son administradas y operativizadas por sus propios trabajadores bajo niveles de igualdad, solidaridad y apoyo mutuo.

Uno de sus pilares es generar y fortalecer la relación de confianza y el trabajo en equipo con cada uno de los integrantes de la organización, creciendo en forma conjunta y colaborando en el desarrollo de todas las áreas de la organización.<sup>24</sup>

Dicha iniciativa se puede relacionar con los principios de la economía solidaria como lo es la participación organizada y solidaria de los asociados; también con la cooperación de todos en el trabajo asociado, lo que ha permitido a este tipo de empresas que todos los asociados formen parte del proceso productivo y de la obtención de los beneficios.

## **2. PUENTE DEL SUR, distribución de productos de la economía popular solidaria**

Puente del Sur es una organización popular surgida en el año 2003. Un grupo de compañeros que tomó como tarea acercar los productos de organizaciones y distintos pequeños productores a personas y grupos que hacen una opción de consumo.

Es un colectivo de trabajo que tiene como objetivos crear puestos de trabajo

---

<sup>24</sup> **Cooperativa FasinpatZalon.** <http://www.ceramicafasinpat.com/> Consultado: 13 de diciembre de 2015 2:00 PM

dignos en la tarea de distribución y hacer viables las iniciativas de producción de otras organizaciones, cooperativas y pequeños productores.<sup>25</sup>

Esta iniciativa se relaciona con los indicadores de economía solidaria que plantean que la población consuma los productos que producen en su terreno o los producidos por los pequeños productores y productoras garantizando seguridad y nutrición en las familias, así mismo esta iniciativa se relaciona con el indicador que expone que la economía solidaria se comercializa en colectivo, se puede producir ya sea en colectivos o individualmente, pero siempre se comercializa en colectivos.

### **3. Cooperativa “Unión Solidaria de Trabajadores”(UST)**

La Unión Solidaria de Trabajadores (**UST**), surgió como una cooperativa desde el momento en que el sustento de 140 empleados se encontró amenazado ante la decisión patronal de cerrar su fuente de trabajo. Los trabajadores estaban bajo la organización laboral de la empresa SYUSA, del Holding multinacional Techint, contratista de CEAMSE (Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado). Desde 1978 hasta 2003 Techint se había encargado de realizar las tareas de recepción, transferencia y disposición final de los residuos sólidos urbanos generados en Capital Federal y en el Conurbano Sur del Gran Buenos Aires.

Es una empresa recuperada, que desde 2003 viene desarrollando una rica experiencia de trabajo auto gestionado y desarrollo comunitario, tras haber reiniciado las actividades productivas luego del cierre de la empresa capitalista en la que trabajaban previamente sus integrantes. Además impulsan una gran cantidad y diversidad de actividades y servicios sociales para el desarrollo del

---

<sup>25</sup> **Cooperativa Puente del Sur.** [http://puentedelurcoop.com.ar/%3Fpage\\_id%3D59](http://puentedelurcoop.com.ar/%3Fpage_id%3D59). Consultado: 15/12/2015 7:00 PM.

barrio, en lo que constituye el aspecto más innovador y particular de esta experiencia.<sup>26</sup>

Bajo la bandera de que sin lucha no hay trabajo. Sin trabajo la dignidad es muy difícil y sin dignidad no hay compromiso social, los trabajadores de la UST sostienen un gran compromiso por la continuidad de su trabajo y por promover la organización e implementación de proyectos comunitarios. Han ido desarrollando una serie de emprendimientos autos gestionados, recreativos, educativos, culturales, productivos y solidarios en el barrio. Entre otras acciones comunitarias, han fundado un polideportivo, una escuela secundaria con reconocimiento oficial, 100 viviendas, y un centro agroecológico.

El recorrido realizado marca la sustentabilidad de un proyecto preocupado, desde sus inicios, por la construcción de una economía humana donde la producción, circulación, distribución y consumo de bienes y servicios se realiza en forma responsable, cooperativa y solidaria.<sup>27</sup>

Esta iniciativa se relaciona con el elemento constitutivo de economía solidaria que es la autogestión y con los principios de involucramiento de personas en riesgo de exclusión social, bajo los cuales sus integrantes se unieron para crear una forma alternativa de producción.

---

<sup>26</sup>Hegoa. Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional. Experiencias de Economía Social y Solidaria: compartiendo estrategias y aprendizaje. Papeles de Economía solidaria 02. REAS, Red de Economía Alternativa y Solidaria de Euskadi. RILESS, Red de Investigadores Latinoamericanos de Economía Social y Solidaria. Emaús, Fundación Social ESF. Diciembre 2011.

<sup>27</sup> **Unión Solidaria de Trabajadores UST=RESEÑA.** [cooperativaust.com.ar/resena/](http://cooperativaust.com.ar/resena/). Consultado: 12/12/2015 hora: 5:00 PM.

Las iniciativas económicas antes mencionadas son muestra de algunas experiencias desarrolladas en Argentina, las cuales han tomado a bien trabajar bajo un modelo alternativo con aspectos vinculantes a la economía solidaria.

### **1.2.1.2 Brasil**

En Brasil las iniciativas económicas con perspectivas de economía solidaria históricamente se han presentado alrededor de una serie de movimientos sociales sobre los cuales se han establecido las bases para la consolidación de iniciativas económicas y sociales con enfoque de economía solidaria.

Dentro de esos movimientos se encuentra la lucha del Movimiento Sin Tierra en Brasil, un movimiento social fuerte, que ha venido desde hace muchos años en una lucha por el derecho a la tierra, movimiento que se establece con más apoyo durante el mandato del Presidente Luiz Inácio Lula da Silva. Bajo este movimiento muchos campesinos han exigido su derecho a ser acreedores de la tierra como medio de producción económica.

La reforma agraria era la más esperada de las reformas del gobierno del presidente Lula, quien afirmó que consideraba la reforma agraria como estratégica para superar la crisis social, y prometió realizarla a través de la ampliación de la política de crédito fundiário, de la formación de cooperativas y de la intensificación de la economía de solidaridad.<sup>28</sup> Otro movimiento existente en Brasil es la formación de Redes entre los diferentes colectivos sociales así como también, el desarrollo de Foros Sociales constantes y

---

<sup>28</sup>**COGGIOLA, Osvaldo.** El Movimiento de los Trabajadores Rurales sin Tierra. Cuestión Agraria. Razón y Revolución n° 17. Teoría Historia Política. Pág. 190. <http://www.razonyrevolucion.org/textos/revryr/ryr17/ryr17-coggiola.pdf> Consultado: 12/12/2015 4:00 PM.

permanentes en la búsqueda de propuestas alternativas a los sistemas económicos globalizadores y capitalistas.

El Foro Social Mundial de 2009, en Belém, Brasil, en coordinación con el Sistema Económico de América Latina y el Caribe SELACC, promovió un evento sobre el Desarrollo Sustentable y Solidario en América Latina y el Caribe. Participaron en él representantes de doce países; entre las conclusiones de este evento se destaca la importancia de fortalecer las redes nacionales y sus mutuos intercambios, teniendo como referencia para ello la Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social y Solidaria RIPESS.

Por lo anterior se destacan algunas iniciativas con enfoque de economía solidaria concretas que se desarrollan en Brasil.

### **1. Finanzas Solidarias en Brasil: Banco de Palma**

Surge como resultado de los procesos de **desalojo de comunidades de pescadores** que se produjeron en los años 70 para dar paso a la especulación en zonas de turismo de la costa, el Conjunto Palmeiras surgió en forma de favela. No tenía agua, sistemas de canalización o transporte público y la violencia era una de las más altas del estado de Ceará. Asimismo, la comunidad, debido al desalojo forzoso, se había quedado sin su medio de vida, la pesca. Como en todas las historias de lucha, las bases se movilizaron. Los vecinos, hartos de las condiciones infrahumanas en las que vivían **tomaron las riendas** de su localidad y empezaron a crear sus propias condiciones.

El Banco de Palma, es un banco comunitario ubicado en el Distrito Conjunto Palmeiras, cerca de Fortaleza, en Brasil. Es un caso emblemático de economía solidaria y desarrollo local, basado en su propia moneda, la Palma. Institución de finanzas solidarias y desarrollo local, que promueve actividades

económicas populares a través de múltiples líneas de acción: créditos y seguros para población excluida del sistema bancario tradicional, un sistema de moneda social y tarjeta de crédito para impulsar el consumo local, cooperativas de producción, formación y comunicación comunitaria, etc.<sup>29</sup>

Esta iniciativa tiene relación con el elemento constitutivo de la economía solidaria del excedente y su destino basado en una estrategia comunitaria de un banco de crédito que permite el acceso a grupos excluidos así mismo, se relaciona con el criterio de proyección social del capital y el trabajo en beneficio de la comunidad.

## **2. Cooperativa de Costureras Unidas Venceremos (Univens)**

Surge a partir de la difusión de su trabajo en sindicatos, organizaciones sociales, escuelas, foros y espacios de economía solidaria, los cuales lograron establecer vínculos comerciales estables y un gran crecimiento en la producción de camisetas y serigrafías.

Es una experiencia de trabajo asociativo y solidario, creada por un grupo de vecinas, que son parte del Presupuesto Participativo, en la periferia de Porto Alegre. Posee representación de los diferentes ámbitos económicos: producción de bienes, evolución, trayectoria y amplitud de alcances de la experiencia, disponibilidad y apertura de la organización para participar en él, diversa localización geográfica: Estado de Rio Grande do Sul, Brasil.<sup>30</sup>

Esta iniciativa tiene relación con el indicador de la economía solidaria que promueve la igualdad de género donde la mujer tiene una participación

---

<sup>29</sup>Ibídem

<sup>30</sup>Ibídem

importante en la economía familiar, lo que permite vincularlo con el principio de autorrealización de los autores económicos.

Las iniciativas antes mencionadas son muestra de las experiencias existentes en Brasil, que trabajan bajo los lineamientos de la economía solidaria y que se fortalecen en un trabajo conjunto en los diferentes grupos asociativos.

### **1.2.1.3 Honduras**

A nivel centroamericano específicamente, se encuentran diversas expresiones de iniciativas que tienen como guía el modelo de economía solidaria. Una de esas muestras más claras en Centroamérica es la Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria, la cual aglutina a diversas iniciativas económicas centroamericanas enfocadas en los principios y características de la economía solidaria.

Como un caso particular centroamericano, se tiene a Honduras, donde se encuentran iniciativas económicas definidas bajo los pilares de la economía solidaria, en los cuales grupos asociativos llevan a la práctica diversas iniciativas solidarias, entre ellas el grupo temático con Justicia Honduras. El cual, es un espacio de debate, diálogo y reflexión para la cosecha de aprendizajes en torno a la economía social y solidaria.<sup>31</sup>

A continuación se presenta una experiencia sobresaliente sobre la práctica de economía social y solidaria en Honduras.

---

<sup>31</sup> **Relacc. Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria.** Economía Social Solidaria. Una nueva forma de vivir y convivir. Relacc Centroamérica. Segunda edición, octubre de 2013. pág. 3.

## 1. Red de Comercialización Comunitaria Alternativa RED COMAL Honduras

La Red de Comercialización Comunitaria Alternativa, Red COMAL, es una asociación de organizaciones de pequeños productores en Honduras, con reconocimiento legal del Estado. En el cual, su quehacer fundamental es promover la producción local y establecer canales justos de mercado. Apoya a la creación de una economía basada en la solidaridad, poniendo en primer lugar las necesidades básicas de las personas con acceso limitado al mercado.

Surge desde los principales problemas de Honduras, entre ellos el crecimiento del desempleo y el poco acceso a medios de vida sustentables de la mayoría de la población, de la acelerada destrucción del medio ambiente.<sup>32</sup> Motivo que ha llevado a muchos grupos a organizarse con la finalidad de buscar mecanismos que contribuyan a cambiar la realidad existente.

La Red COMAL está conformada por unas cuarenta organizaciones afiliadas. Los grupos son asesorados por el equipo de comercialización de COMAL y cuenta con aproximadamente doscientos grupos comunitarios que gestionan la producción agrícola, agroindustria, micro-empresas y tiendas comunitarias para el suministro de alimentos y bienes básicos. El sistema de apoyo a las comunidades incluye capacitación a miembros y no miembros de COMAL en temas como fortalecimiento organizacional, administración de las tiendas comunitarias e incidencia política. Además, brinda asesoramiento a los grupos

---

<sup>32</sup>**Red de Comercialización Comunitaria Alternativa.** Red COMAL. Vida y prácticas de Economía Solidaria en la Red COMAL Honduras. Red COMAL. Por una economía solidaria y medios sustentables de vida. [www.redcomal.org.html](http://www.redcomal.org.html). Consultado: el 13/12/2015 2:00 PM.

comunitarios y microempresas campesinos interesados en el desarrollo de productos.

La Red de Comercialización Comunitaria Alternativa, Red COMAL, en Honduras, se define como un movimiento social de productores y consumidores; pero al mismo tiempo es una empresa social, que educa, produce y comercializa. La Red COMAL tiene cobertura nacional. Su misión es contribuir a un desarrollo comunitario sustentable, fomentando la productividad local, el desarrollo de canales equitativos de mercado y la transformación de leyes injustas en el país.

Esta iniciativa se relaciona con el principio de economía solidaria de formación integral para el desarrollo autónomo ya que trabajan en una formación integral con mecanismos de educación, comercialización y producción local, a su vez se relaciona con el criterio de la búsqueda de un espíritu de transformación de las estructuras y una visión de transformación de la realidad, lo que permite que del ámbito local se puedan crear formas alternativas de forjar procesos productivos de economía.

### **1.2.2 Algunas experiencias de Economía Solidaria registradas en El Salvador**

Las experiencias de economía solidaria en El Salvador son al igual que en Latinoamérica diferentes y diversificadas, a pesar de ser un territorio relativamente pequeño, posee un área rural donde se ven mayormente procesos e iniciativas con enfoque de economía solidaria, sin embargo, en las zonas urbanas también se pueden encontrar iniciativas de grupos asociativos que han tomado la economía solidaria como una guía a seguir al momento de crear diferentes iniciativas económicas y productivas en el país.

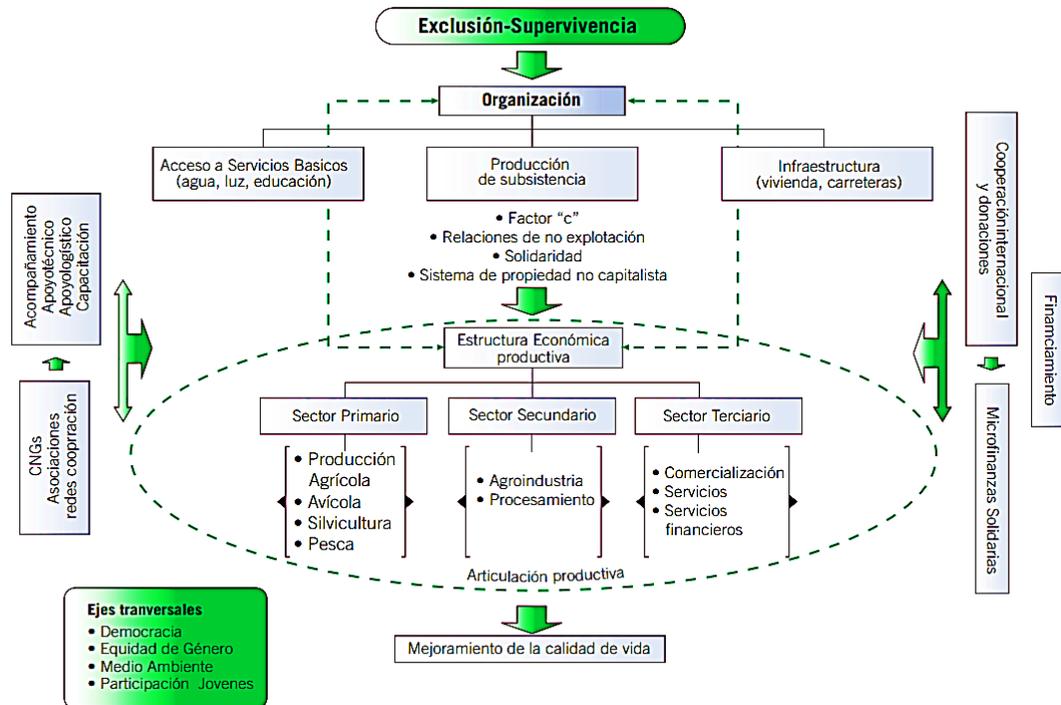
Los aspectos que caracterizan las experiencias de economía solidaria en El Salvador llevan un alto grado de organización dentro de los grupos asociativos, que les permite crear mecanismos de autogestión, cooperación, trabajo en equipo, y solidaridad.

Algo que es importante señalar dentro de este proceso, son los niveles importantes de cooperación internacional por parte de entidades financieras externas que le apuestan al desarrollo de prácticas alternativas como es la economía solidaria, canalizadas principalmente por ONGs. Y es que desde la época de posguerra y una vez firmado los Acuerdos de Paz en El Salvador en 1992, muchas zonas rurales y semi urbanas se convirtieron en receptoras de cooperación internacional destinada a mejorar las condiciones básicas de las familias, desde ese momento, se comienzan a concretizar una serie de experiencias sociales, culturales, productivas y económicas que dinamizaron el ambiente social existente tomando en cuenta el valor de las condiciones endógenas de cada región, haciendo más viables practicas alternativas de hacer economía, en un país con pocas posibilidades de entrar en un nuevo sistema globalizado y competitivo.

Así también, el proceso que permitió se lograra llevar a cabo nuevas perspectivas económicas y productivas en algunos territorios en El Salvador, fue el alto nivel de asociatividad con la creación de grupos autogestionarios y la creación de cooperativas.

Es así, que a continuación se presenta un esquema que muestra el funcionamiento que ha presentado la Economía Solidaria en El Salvador, resaltando todos aquellos elementos que se han visto involucrados en dicho proceso.

**Esquema 2** Funcionamiento de la Economía Solidaria en El Salvador



**Fuente:** Diagnostico del Sector de la Economía Social en El Salvador. Alianza Cooperativa Internacional para las Américas. Página 24

En el esquema anterior se presenta el proceso que se lleva a cabo en el desarrollo y funcionamiento de la Economía Solidaria en El Salvador para la búsqueda de la mejora de vida de las personas, tomando en cuenta los actores, sectores y ejes transversales que forman parte de dicho proceso, el cual da inicio con la exclusión y la supervivencia, finalizando con el mejoramiento entendiéndose este como calidad de las condiciones de vida de las personas.

De esta manera, se presenta la organización como base fundamental para el avance e interrelación practica para el logro y funcionamiento del enfoque de Economía Solidaria. Como segundo elemento la participación de actores

externos como ONGs, Instituciones y Asociaciones que van desde la capacitación hasta la ampliación de procesos de participación como lluvia de ideas con visión de proyectos, así como también el financiamiento que normalmente proviene de Cooperación Internacional y es canalizado a través de las ONGs. Entiéndase financiamiento tanto para financiar proyectos específicos como para dar origen a sistemas financieros alternativos y generación de fondos locales.

Así mismo, los sectores que componen la estructura económica y productiva en el país con todas las áreas principales enfocadas a la producción tanto en el sector primario, secundario y terciario dentro de los cuales se logra una articulación productiva enfocada a un mejor nivel de vida de las personas.

En el siguiente apartado, se presentan de manera práctica algunos ejemplos de iniciativas económicas con pilares de economía solidaria puestas en marcha en algunos territorios de El Salvador, entre las cuales se destacan en esta investigación, La Libertad y San Vicente; sin embargo no se descartan el registro de experiencias similares en otras zonas de El Salvador.

#### **1.2.2.1 La Libertad**

La Libertad es una región donde se pueden encontrar diversas iniciativas económicas y productivas llevadas a cabo por grupos asociativos y cooperativos que se han unido para la creación de alternativas y estrategias económicas acorde a las potencialidades del territorio. Cada iniciativa cuenta con condiciones endógenas importantes como lo son la organización, asociatividad, legalidad y sobre todo una voluntad para desarrollar formas alternativas económicas que mejoren la calidad de vida de las familias. Sumado a esto un aspecto importante es el apoyo externo de ONGs e

instituciones a través de financiamiento de las iniciativas económicas y productivas.

Puesto que la presente investigación profundiza en otro territorio del país, solo a manera de ejemplo a continuación se presenta una experiencia concreta en la Libertad de una iniciativa que en la práctica conlleva principios de Economía Solidaria.

## **2. Asociación Comunitaria Unida por el Agua y la Agricultura (ACUA). Comasagua, La Libertad.**

Es una asociación que trabaja con un enfoque integral, popular y equitativo en la gestión alternativa de territorios, acompañando a poblaciones vulneradas y empobrecidas en el proceso de auto potenciación de sus capacidades políticas, económicas, sociales y ambientales, contribuyendo a mejorar su calidad de vida, mediante un proceso continuo de iniciativas solidarias en materia de recursos hídricos, seguridad y soberanía alimentaria. Así también, es una organización consolidada comprometida en la construcción del nuevo sujeto político transterritorial, poseedor de una identidad propia y con capacidad para gestionar territorios desde un enfoque popular, que aprovecha las potencialidades y enfrenta técnica y políticamente los desequilibrios sociales, económicos y ambientales.<sup>33</sup>

Como la organización ACUA hay otras organizaciones que trabajan con la práctica de la Economía Solidaria con el fin de buscar forma alternativas de apoyar a grupos asociativos, en iniciativas económicas y productivas, entre las

---

<sup>33</sup>**Asociación Comunitaria Unida por el Agua y la Agricultura.** <http://www.acua.org.sv>. Consultado: 13/12/2015 hora: 8:00 PM.

que se destaca la Fundación CORDES la cual trabaja apoyando a grupos y cooperativas productivas en la Libertad.

ACUA se enfoca en apoyar 11 iniciativas económicas de cuatro municipios de La Libertad, con el sentido de influenciar a un buen nivel de crecimiento y desarrollo a comités de mujeres e iniciativas cooperativas o asociativas, brindando talleres para lograr el desarrollo de las iniciativas económicas e impulsar componentes como: organización, administración, producción, comercialización, servicios asociados, ingresos y participación en espacios locales e incidencia.<sup>34</sup> A través de la cual se busca consolidar diferentes formas de promover la economía local tomando en cuenta todos los recursos existentes en el territorio.

#### **1.2.2.2 San Vicente**

Algunas regiones de San Vicente una vez firmado los Acuerdos de Paz comenzaron a ser receptoras de fondos externos con los cuales empezaron a desarrollar una serie de iniciativas sociales, productivas y económicas para la búsqueda de mejor calidad de vida de las familias en la región. Existen organizaciones sociales que muestran el gran esfuerzo de gestión, cooperación, asociatividad y sobre todo de solidaridad que han permitido el desarrollo de iniciativas económicas, las cuales han tomado como modelo a seguir la Economía Solidaria, siendo una herramienta capaz de utilizar las potencialidades endógenas de cada región y transformarlas en iniciativas productiva potencialmente sostenibles y solidarias.

---

<sup>34</sup>**ZALDAÑA, Claudia.** Video: Economía Solidaria: Una apuesta hacia el desarrollo local. 26 de septiembre del 2013. <https://www.youtube.com/watch?v=MLwfaWolvxE>. Consultado: 15/12/2015. Hora: 7:00 PM.

Dicho proceso desde sus inicios ha estado acompañado concretamente por las organizaciones e instituciones que han apoyado a los diferentes grupos asociativos, con el fin de promover el desarrollo local basándose en las características propias de enfoques alternativos de economía, entre los que se destacan la Fundación CORDES, CRIPDES, CIDEP, entre otros. Dicho acompañamiento ha sido significativo ya que estas organizaciones han jugado un papel de enlace y de administración de fondos externos que ha servido para poner en marcha iniciativas económicas y productivas enfocadas a diferentes grupos, este apoyo y financiamiento principalmente ha provenido de la Cooperación Internacional, con el cual ha sido posible concretar diversas iniciativas económicas en el territorio.

Como ejemplo de ello a continuación se da a conocer una iniciativa organizada con un enfoque de organización social en Tecoluca San Vicente.

### **1. Polígono Solidaridad Grupo Bajo Lempa Tecoluca, San Vicente**

En Tecoluca San Vicente, se encuentra el Polígono Solidaridad, un proyecto iniciado en 2001 con la construcción una nave industrial para la instalación de empresas productivas y económicas con sentido altamente basado en la cooperación y solidaridad.<sup>35</sup> Dicho proyecto se hizo posible gracias a la formación, coordinación y trabajo llevado a cabo en lo que se denominó Grupo Bajo Lempa, una organización que aglutinaba a los diversos actores locales en el municipio, así como organizaciones sociales locales y sectoriales de líderes y lideresas comunitarios, organizaciones de apoyo como CORDES, CRIPDES y CIDEP, Cooperativas productivas, Organizaciones no

---

<sup>35</sup>Entrevista a **AMPRIMO, Emilio Espín**. Coordinador del área de Gestión de CORDES. Fecha: 3/11/15. San Salvador, El Salvador. Entrevista transcrita, ver anexo 2.

Gubernamentales, instituciones gubernamentales, la municipalidad y el acompañamiento de actores externos de cooperación internacional.<sup>36</sup> Esta organización fue el inicio de un proceso de desarrollo integral basado en la solidaridad que buscaba suplir de manera organizada todas las necesidades existentes en el municipio.

Según una investigación del economista salvadoreño Aquiles Montoya el modelo económico del Grupo Bajo lempa se fundamenta en una combinación de formas de propiedad: la personal y la asociativa, funciona en base a la autogestión y se estructura principalmente en base a cuatro ejes:<sup>37</sup>

- a) La producción familiar agropecuaria.
- b) Las cooperativas de comercialización, de ahorro y crédito, de servicios e insumos agrícolas.
- c) Las empresas agroindustriales
- d) otras empresas

Es así que son diversas las empresas que se han desarrollado con el fin de aprovechar los recursos y potencialidades del territorio dentro del municipio para convertirlas en oportunidades de desarrollo para la región. De las cuales, se puede valorar como importante y primordial el apoyo de la cooperación internacional para ser posible la construcción y desarrollo de cada iniciativa económica, la cual se ha llevado a cabo con la interrelación directa con los grupos asociativos y cooperativas locales que han trabajado de la mano con la cooperación para darle seguimiento y concretar diversas iniciativas de economía solidaria.

---

<sup>36</sup>Entrevista a **GARCÍA CRUZ, Arnoldo**. Coordinador del Grupo Bajo Lempa en Tecoluca. Fecha: 6/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita, ver anexo 7.

<sup>37</sup>**Manual de Economía Solidaria**. Op. Cit. P. 92

Es de dicho modo que el trabajo en las iniciativas del Grupo Bajo Lempa poseen un vínculo con los principios de economía solidaria mediante el elemento constitutivo de solidaridad sobre la cual se estableció el Grupo Bajo Lempa como el baluarte de desarrollo entre los actores locales, igualmente, con el criterio de proyección social del capital y el trabajo para el beneficio de la comunidad, es así que se puede visualizar como las comunidades han sido beneficiadas en muchos aspectos sociales al convertir los apoyos técnicos y financieros en proyectos concretos de desarrollo para la comunidad. Así mismo existe una relación en el Grupo Bajo Lempa con el principio de economía solidaria de participación organizada y solidaria de sus asociados, aspecto que muy bien se desarrolla con la participación de todos los actores locales que se organizan y trabajan en conjunto para la búsqueda de alternativas de desarrollo en el municipio.

De la manera antes descrita, se han abordado algunas iniciativas existentes en Latinoamérica, las cuales llevan a la práctica todos los elementos pertenecientes a la economía solidaria siendo ejemplos valiosos y enriquecedores para dar a conocer la existencia de iniciativas económicas basadas en formas alternativas de hacer economía; lo que permite resaltar la importancia que la economía solidaria presenta en dichas dinámicas productivas.

### **1.3 Importancia de la economía solidaria como enfoque alternativo desarrollado en América Latina y El Salvador**

En el contexto social actual donde el sistema económico capitalista es el que impera a nivel mundial, muchos grupos y sectores de la sociedad quedan muchas veces excluidos e invisibilizados, sobre todo en los países subdesarrollados. Es por ello que en América Latina y particularmente en

países como El Salvador, se busca aprovechar todos los recursos potenciales propios existentes ya sean sociales, territoriales, naturales entre otros, para llevar a cabo una serie de estrategias alternativas que permitan a los grupos excluidos sentirse parte del sistema establecido.

Es ahí donde radica la importancia de un modelo alternativo como lo es la economía solidaria, ya que en América Latina y específicamente en El Salvador existen iniciativas de grupos asociativos que han tomado este modelo alternativo como un baluarte al momento de crear iniciativas económicas y productivas de manera social y solidaria en la búsqueda de un desarrollo frente a un sistema económico competitivo y globalizado.

Es importante recalcar que Latinoamérica y todos los países que forman parte de esta región, poseen una serie de potencialidades endógenas que los vuelven fuertes frente a un sistema excluyente, es así, como aprovechan las cualidades y las transforman en iniciativas concretas de alternativas de desarrollo, muchas de ellas tomando la economía solidaria en las iniciativas económicas de los grupos asociativos por el cual, todas y todos se sienten parte de cada proceso llevado a cabo, y es que conceptualmente la economía solidaria resulta verse como una propuesta, que llevada a la práctica adquiere un nivel de estrategia de desarrollo viable.

Retomando las experiencias de economía solidaria llevadas a cabo en América Latina y particularmente en El Salvador, expuestas anteriormente, se puede valorar la importancia que ha tenido el enfoque de economía solidaria en la realización de formas alternativas de hacer economía, de ello se puede apreciar como en la práctica es posible hacer realidad estas propuestas y cómo grupos asociativos latinoamericanos han tomado este modelo no solo como un modelo transitorio sino más bien como el pilar fundamental de formas

alternativas de organizar y producir territorialmente sus economías, dándole gran importancia a este modelo económico alternativo.

### **1.3.1 Papel de la economía solidaria desarrollado en algunos países de América Latina**

Algo que resulta importante retomar en este apartado, es que si bien es cierto que América Latina posee una diversa cantidad de potencialidades dentro de cada territorio, en la mayoría de casos en los que se han llevado a la práctica la implementación de iniciativas económicas, tomando como modelo la economía solidaria, también es cierto que la cooperación externa como fuente de financiamiento ha jugado un papel relevante para que se haga posible toda una serie de iniciativas económicas, de las que muchas de ellas hoy por hoy se manejan de una manera auto sostenible, pero que en cierto momento recibieron apoyo externo de entidades las cuales, al ver la capacidad de muchos grupos asociativos se muestran dispuestos a financiar iniciativas económicas.

Así mismo, la economía solidaria, juega un papel importante como modelo a seguir, cuando se retoman los principios de esta alternativa como propios o como base fundamental, es ahí donde se hace posible como modelo práctico, para aquellos que saben que sus principios de asociatividad, cooperación, autogestión, y sobre todo solidaridad entre los que forman parte de ella, son los principios primordiales para hacer realidad cada iniciativa económica sintiéndose parte de esa estrategia de desarrollo.

Teóricamente el concepto de economía solidaria en Latinoamérica ha tomado un papel relevante, ya que existen muchos teóricos e instituciones educativas que dan sus aportes a la conceptualización de lo que es economía solidaria y como es llevada a la práctica.

Como paradigma científico, la economía solidaria reúne a un conjunto destacado de académicos que pretenden superar las nociones más divulgadas sobre la economía y el desarrollo entre los que sobresalen Luis Razeto y Paul Singer. Aunque las definiciones conceptuales pasan por distintas expresiones (economía del trabajo, economía solidaria, socio economía de la solidaridad, economía social, etc.) lo que une a estas diferentes denominaciones es la necesidad de crear teoría y categorías analíticas que puedan dar cuenta de las numerosas manifestaciones económicas que dudosamente podrían ser analizadas bajo los paradigmas convencionales.

Ni el liberalismo ni el marxismo, por ejemplo, son suficientes para la comprensión de muchos comportamientos económicos basados en la solidaridad, la reciprocidad o el trabajo asociativo animados no por la maximización de las ganancias sino por la satisfacción de necesidades humanas. En los últimos años se han multiplicado las cátedras, cursos, redes universitarias o trabajos de investigación en la materia. Justamente la Red de Investigadores Latinoamericanos en Economía Social y Solidaria (RILESS) creó hace cinco años un sitio web con el propósito de dar fundamento científico y sólidas bases empíricas tanto al pensamiento estratégico como a las acciones referidas al desarrollo de formas de economía alternativa que vienen emergiendo durante la última década y media en América Latina<sup>38</sup>

Por lo anterior, resulta importante señalar que claramente la economía solidaria está jugando un papel relevante en la creación de un marco teórico y

---

<sup>38</sup>HEGOA, Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional. Experiencias de Economía Social y Solidaria: compartiendo estrategias y aprendizaje. Papeles de Economía solidaria 02. REAS, Red de Economía Alternativa y Solidaria de Euskadi. RILESS, Red de Investigadores Latinoamericanos de Economía Social y Solidaria. Emaús, Fundación Social ESF. Diciembre 2011. Consultado 13/12/ 2015 9:45 AM.

práctico dentro de la consolidación de estrategias alternativas de desarrollo dando lugar a que grupos asociativos de diferentes sectores tengan protagonismo en iniciativas creadas y llevadas a cabo por ellos mismos.

La existencia de economía solidaria en la región de América Latina, ha puesto en evidencia otras maneras de hacer economía distintas a las del modelo capitalista, demostrando que es posible construir relaciones económicas y sociales justas, con respeto a la dignidad de las personas y al cuidado de la naturaleza dando lugar a capacidades en incidencia política, en las decisiones políticas y demostrando que es posible la integración y unidad con otros en la construcción de un mundo inclusivo y solidario.

Otro papel importante de la economía solidaria es la creación de vínculos alternativos de producción, consumo y comercialización de productos locales desarrollados por grupos asociativos en sus territorios, de esta manera se potencializan tomando en cuenta la utilización de sus propios recursos.

Es así, que el modelo de economía solidaria, juega un papel importante en la medida que se toma como alternativa al modelo económico existente, donde grupos o sectores que se ven excluidos forman parte de un proceso productivo y económico de manera activa y dinámica, en este aspecto la economía solidaria permite que dichos grupos se sientan parte de una alternativa que crea mecanismos para suplir sus propias necesidades de manera coordinada y organizada entre diversos actores.

### **1.3.2 Características y rol que ha jugado la economía solidaria en las dinámicas de desarrollo en El Salvador**

Desde el momento de la posguerra en El Salvador fue muy importante hacer hincapié en cómo encaminar al país nuevamente a un contexto productivo. A

partir de ahí surge la necesidad de buscar formas y estrategias que hicieran posible cambiar el ambiente devastador de ese momento. Pues es así como en ciertas zonas geográficas de El Salvador con la ayuda de algunas entidades nacionales e internacionales se crean grupos asociativos de diferentes sectores, con el fin de emprender alternativas de desarrollo, culturales, sociales, políticas y económicas.

Por los precarios niveles sociales, territoriales y económicos, experimentados en el país en ese momento, es que se comenzaron a dinamizar alternativas de desarrollo más viables y concretas, siendo de esta forma como algunas regiones de El Salvador hoy por hoy se caracterizan porque a partir de los Acuerdos de Paz se establecieron en un proceso integral de búsqueda de alternativas que los llevaran a suplir una diversidad de necesidades existentes, tanto sociales como económicas.

Sin embargo, unos de los aspectos que continuaban siendo precarios e insostenibles, es el aspecto económico debido a que la economía ya se encontraba en un contexto dentro de un sistema económico capitalista globalizado que exigía de grandes características para ser competitivo y productivo. Por lo cual, ciertos grupos y sectores en el país se fueron quedando totalmente excluidos de la escala económica.

A partir de ese momento se toma el modelo de economía solidaria como una forma alternativa de economía, la cual presenta distintas características propias dentro de las cuales se destacan:

a) La maximización de beneficios que consiste en ofrecer servicios a los miembros o a comunidades, basados en la solidaridad.

b) Gestión autónoma e independiente, es decir la elaboración de propuestas por actores específicos, sean estas organizaciones, grupos comunitarios, alcaldías, etc.

c) Desarrollo de procesos de decisión democráticos, lo que genera un poder de decisión de cada uno de los miembros que componen la realización de propuestas.

d) Redistribución de ingresos que permite dar prioridad a las personas y al trabajo en lugar del capital.

Es así, donde los niveles de asociatividad y organización de diversos grupos y sectores de algunas zonas de El Salvador, como por ejemplo San Vicente y La Libertad empiezan a tomar un rol importante en la creación de búsqueda de alternativas económicas que les llevarán a formar parte del sistema productivo del país.

Así mismo, es como la economía solidaria con sus principios toma un rol fundamental en el desarrollo de iniciativas de economía solidaria, donde las características de autogestión, cooperación y solidaridad propias de la economía solidaria son los pilares utilizados por los grupos asociativos que los llevan a la práctica experiencias de economía solidaria con énfasis en ambientes más conscientes y participativos, de organización social y de tenencia de activos y capacidades para realizar actividades económicas que se vuelven necesarias para el emprendimiento de un proceso productivo.

A manera de conclusión capitular, la Economía Solidaria toma un papel importante desde sus inicios, siendo una alternativa económica para distintas regiones en Latinoamérica, aportando soluciones viables a las diferentes situaciones sociales existentes, dando prioridad a las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador desde su surgimiento y evolución, hasta

obtener experiencias registradas que permiten a los territorios ir en busca de una alternativa desarrollo económico integral.

Es ahí donde radica su importancia, desde el momento que se pueden visualizar en la región, casos concretos de iniciativas de economía solidaria, que al ser llevadas a la práctica dan muestras que dicha alternativa puede ser una opción viable para la creación de iniciativas productivas y económicas, que tomen en cuenta el trabajo de grupos asociativos vulnerables que muchas veces quedan invisibilizados ante el sistema económico de libre mercado, y permitan la integración de estos grupos asociativos, teniendo como finalidad la calidad de vida de las personas en su entorno social.

Esto permite considerar el papel preponderante que la economía solidaria ha jugado en el proceso de fortalecimiento de nuevas formas alternativas de economía, resaltando una diversidad de características y valores propios de un enfoque alternativo como lo es la economía solidaria, que ha hecho posible que se considere como una nueva manera práctica de dinamizar la economía con el fin de crear condiciones y nuevas oportunidades de desarrollo.

Se puede afirmar que desde la perspectiva teórica la economía solidaria se vincula a través de la teoría de la interdependencia compleja en su relación con **principios y valores** que se comparten a través de sus planteamientos, siendo este aspecto las base fundamental en la participación de la sociedad en esta nueva alternativa económica que no busca solamente el beneficio propio sino el beneficio comunitario, permitiendo el fortalecimiento de grupos asociativos que promueven la economía solidaria siguiendo los lineamientos de principios y valores de la economía solidaria.

Dentro de esta perspectiva teórica se establece además la importancia de la economía solidaria al presentar una **ausencia de jerarquía** en el desarrollo de

la práctica de economía solidaria, al no existir una línea vertical con diferentes actores y diferentes funciones, sino más bien que la relación que se da entre los diversos actores es de una manera lineal con igualdad y equidad entre los que forman parte de las experiencias de economía solidaria presentadas en el desarrollo del capítulo.

En función de lo antes expuesto se puede plantear que se da respuesta al enunciado y se logra el objetivo de exponer la importancia que ha jugado la Economía Solidaria en algunas dinámicas de desarrollo registradas en América Latina y particularmente en El Salvador, mediante el desarrollo y principios de economía solidaria como alternativa económica y productiva.

## **CAPITULO II.**

### **CONDICIONES SOCIALES, ECONÓMICAS Y POLÍTICAS QUE HA PRESENTADO EL PAÍS, PARTICULARMENTE EL MUNICIPIO DE TECOLUCA, QUE HAN PERMITIDO IMPULSAR INICIATIVAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA FINANCIADAS POR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

El Salvador ha registrado un proceso de diversos fenómenos políticos, sociales y económicos que han dado paso a los cambios sustentados durante las décadas de 1970 a 1990 y que han permitido a ciertos territorios crear alternativas de desarrollo políticas, sociales y económicas.

Es por ello, que el presente capítulo aborda de forma descriptiva la importancia de la Economía Solidaria en algunas dinámicas de desarrollo en El Salvador y particularmente en el municipio de Tecoluca, departamento de San Vicente, con el fin de responder al siguiente enunciado ¿cuáles son las condiciones sociales, económicas y políticas de Tecoluca que han permitido la gestión de la Cooperación Internacional para implementar proyectos con enfoque de Economía Solidaria? Siendo el objetivo del presente capítulo describir las condiciones sociales, económicas y políticas que presenta Tecoluca en la gestión de la Cooperación Internacional a partir de la implementación de iniciativas con enfoque de Economía Solidaria.

De esa manera, el presente capítulo se ha organizado en cuatro apartados, el primer apartado da a conocer los rasgos sociales, económicos y políticos de El Salvador como antesala al apareamiento de iniciativas alternativas de Economía Solidaria existentes en algunas zonas del país, desglosándose a su vez, en las condiciones sociales, políticas y económicas.

En el segundo apartado se presentan particularmente las condiciones sociales, económicas y políticas del municipio de Tecoluca como antesala al

aparecimiento de iniciativas de Economía Solidaria como formas alternativas de emprender el desarrollo en el territorio.

Permitiendo así el desarrollo del tercer apartado, en donde se expone el comportamiento de la Cooperación Internacional, frente al impulso de iniciativas de Economía Solidaria en Tecoluca, dando paso al cuarto apartado que expone los proyectos financiados por la Cooperación Internacional cuyo énfasis ha sido impulsar la Economía Solidaria en el municipio de Tecoluca.

Para el desarrollo del capítulo se emprendió una investigación de tipo bibliográfica, acompañada de una investigación de campo abordando a algunos actores principales que han sido parte de los procesos y proyectos en el marco de la economía solidaria impulsados en Tecoluca, San Vicente, así como también en El Salvador.<sup>39</sup> Es importante comentar que durante el desarrollo de las entrevistas se registraron algunas dificultades entre las cuales se señalan las siguientes:

- a) Registraban una agenda apretada, lo cual no permitía la realización completa de la entrevista.
- b) Escases de tiempo al realizarse las preguntas de la entrevista predeterminada.
- c) Petición para que la entrevista a realizar se resumiera en 3 preguntas.
- d) Interrupción de la entrevista con llamadas telefónicas, que impedían dar concluida la entrevista<sup>40</sup>

---

<sup>39</sup>Ver anexos #2 y #5. Modelo de guía de entrevista.

<sup>40</sup>Se presentaron estos aspectos con el Sr. Simón Antonio Amaya, ex alcalde Municipal y actual coordinador de participación ciudadana y el con Sr. Francisco López Trigueros, actual síndico de la Alcaldía Municipal.

La investigación con fuentes primarias se ha realizado básicamente a través de entrevistas, las cuales se han dirigido a actores o informantes claves del territorio.<sup>41</sup>

## **2.1 Rasgos sociales, económicos y políticos de El Salvador como antesala al apareamiento de iniciativas de Economía Solidaria**

En las tres últimas décadas del siglo pasado (1970-1990) se desarrollaron en El Salvador una diversidad de sucesos a nivel social, económico y político, lo que dio paso durante ese periodo a diferentes transformaciones, entre las principales:

- a) Conflictividad sociopolítica que caracterizo la vida nacional.
- b) Reestructuración de la economía que comenzó a adquirir perfiles definidos.
- c) Proceso de democratización política que se comenzó a gestar y que obtuvo un alcance decisivo con la firma de los acuerdos de paz (1992).<sup>42</sup>

En ese sentido El Salvador presento una difícil evolución social, económica y política llena de tensiones y conflictos entre los actores sociopolíticos y económicos del país, los cuales la mayor parte de veces se tradujeron en crisis sociopolíticas marcadas por la confrontación entre aquellos que daban vida a las lógicas contradictorias: las clases medias, cuyos miembros más lúcidos – estudiantes, profesores, empleados— asumían y daban expresión al malestar de la sociedad ante los diversos tipos de exclusión del que eran objeto; por otro lado el estamento militar en cuyo seno pervivían orientaciones diversas y hasta encontradas acerca del modo cómo enfrentar el malestar de la sociedad

---

<sup>41</sup>Ver anexo #1, 3, 4, 6, 7 y 8. Entrevista transcrita.

<sup>42</sup>**GONZÁLEZ, Luis Armando.** “El Salvador de 1970 a 1990: política, economía y sociedad.” en Revista Realidad. San Salvador, El Salvador, p. 43 <http://www.uca.edu.sv/revistarealidad/archivo/4dda7e4dba1a3elsalvador.pdf>. Consultado: 29/1/16 2:30 pm

—con la coacción o la apertura institucional—; y los grupos de poder económico —primero los cafetaleros, luego los algodoneros y cañeros, y después los industriales y banqueros— cuyo principal interés era garantizar su riqueza, y que veían con temor no sólo las movilizaciones sociales, sino las pretensiones de reforma social abanderadas por los militares jóvenes.<sup>43</sup>

Esta evolución social permitió el paso a que se enmarcara una brecha, en donde cada grupo iba en la búsqueda de satisfacción de sus intereses, permitiendo así la exclusión de la mayoría, adentrándose a un círculo de desigualdad económica, social y política más marcada, logrando así encaminar al país a una polarización sociopolítica que aumentaba los niveles de pobreza y exclusión social.

Es en los años setenta, al hacerse presentes las organizaciones campesinas, las tensiones sociales y políticas se agudizaron, dando pie a un ambiente de efervescencia social nunca antes visto en la historia reciente de El Salvador. Los sectores más radicales de las clases medias optaron por la lucha armada revolucionaria; el estamento militar endureció sus posturas y se volvió más excluyente; y los grupos de poder económico no sólo clamaron por medidas de fuerza contra quienes cuestionaban su poder y riquezas, sino que ellos mismos asumieron actitudes militantes —por ejemplo, con el Frente de Agricultores para la Región Oriental (FARO) o auspiciando grupos paramilitares— para enfrentar a las organizaciones campesinas, sindicales, estudiantiles y de maestros.<sup>44</sup>

---

<sup>43</sup>**GONZÁLEZ, Luis Armando.** “1970-1992: dos décadas de violencia sociopolítica en El Salvador” en *Revista ECA*, N°588, octubre de 1997 UCA, p. 1 <http://www.uca.edu.sv/publica/eca/588com1.html>. Consultado: 5/2/2016. 2:00 pm

<sup>44</sup>Ibidem, p. 1

El desenlace de esta acumulación de conflictos sin resolver, malestar social, marginalidad, radicalismo político y autoritarismo militar fue lo que permitió el paso a la guerra civil, que abatió al país a lo largo de la década de los ochenta y que culminó con la firma de los Acuerdos de Paz en enero de 1992, los cuales fueron concebidos con el propósito no sólo de terminar la guerra, sino de establecer las bases para que las tensiones que alimentaron a El Salvador a lo largo del siglo XX comenzaran a ser superadas.

Entrando en un proceso de búsqueda de circunstancias diversas que permitieran un proceso de paz y la visión hacia nuevas oportunidades dentro del territorio que dio paso tratar de superar brechas y de buscar la transformación de las diferentes condiciones sociales, económicas y políticas, las cuales se habían venido conservando a lo largo de los años en un estado de burocracia y que afectaba directamente a la sociedad.

Por lo anterior, es necesario presentar las condiciones sociales, económicas y políticas que se han desarrollado en El Salvador como antesala al apareamiento de iniciativas de economía solidaria, ya que esto es lo que permite desarrollar una línea de tiempo de los procesos que han transcurrido en el país y la manera en la que la población se ha mantenido al margen de lograr un desarrollo en todos los ámbitos antes mencionados y de tratar por sí misma de eliminar las brechas de desigualdad y de pobreza que se han ido haciendo cada vez más notorias y más profundas.

Con lo anterior, se comienzan a dar cambios aún más significativos y que permiten la puesta en marcha de una cantidad de políticas que en su momento por la diversidad de conflictos que se presentaron no pudieron ser desarrolladas y es entonces que la población toma los instrumentos para

continuar cambios importantes en las condiciones sociales, económicas y políticas.

### 2.1.1 Condiciones Sociales

En la década de los 70's se generó en el país una situación de intensa conflictividad social y política la cual estuvo directamente vinculada no solo con el empoderamiento de las condiciones de vida de los sectores populares, obreros, campesinos, vendedoras de mercados, habitantes de zonas marginales, sino con la exclusión política de la que hicieron gala los gobiernos del Coronel Arturo Armando Molina y el General Carlos Humberto Romero, quienes llegaron al poder tras grandes fraudes electorales.<sup>45</sup>

La consolidación de la hegemonía y política de los militares y de la oligarquía y la aparición de organizaciones político-militares y los frentes revolucionarios de masas son dos aspectos que marcan la década del setenta. A partir de la formación de organizaciones campesinas y obreras van surgiendo otras agrupaciones de carácter político militar que con los años van definiendo sus perfiles y cerrando los espacios legales de la lucha.

El fraude electoral y el cierre de los espacios políticos ejercidos a través de la violencia pusieron en claro que las elecciones no eran la vía para acceder al poder y desde ahí realizar transformaciones estructurales de la sociedad salvadoreña. Para las elecciones se intensifica aún más la represión y se cierra de cualquier espacio relacionado con la política.<sup>46</sup>

En este aspecto se consideraba la existencia en El Salvador el auge de Gobiernos militares y su actuar en las dictaduras, eso hizo posible que

---

<sup>45</sup>Ibíd. p. 2

<sup>46</sup> **El Salvador y Su Historia.** [http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS\\_derivate\\_00000000560/04\\_kap2.pdf?](http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS_derivate_00000000560/04_kap2.pdf) hosts, p 67. Consultado: 1º/4/16 9:00 am

socialmente permitía que su institucionalidad fuera cerrada, quitando espacio a la opinión de otros grupos, lo cual abonaba los niveles de exclusión de social, desencadenando un estancamiento al país.

El Estado no fue capaz de negociar y mediatizar conflictos suscitados dentro y fuera del gobierno. La falta de táctica de negociación entre la burguesía y la mayoría llevó al Estado a enfrentarse a la oposición ilegal, que iba adquiriendo una progresiva habilidad organizadora. La falta de disponibilidad del Estado para favorecer a las masas aumentaron el descontento y las posiciones se fueron radicalizando.<sup>47</sup>

Es en este contexto social, que se dio paso a la existencia de un malestar en la población tanto social como político, donde las organizaciones populares tomaron un lugar protagónico en defensa de la exclusión socio-económica de los sectores campesinos, encaminados a fomentar la defensa de los derechos humanos y priorizar el derecho a organizarse, presentándolo por medio de movilizaciones de calle, toma de locales públicos, iglesias y de propiedades agrícolas; con estos movimientos sociales la represión gubernamental se agudizó, fortaleciendo actores principales en el quehacer socio-político de esta época.

Al hacerse presentes las organizaciones campesinas, las tensiones sociales y políticas se agudizaron, dando pie a un ambiente de efervescencia social nunca antes visto en la historia de El Salvador. Esto como ya se sabe culminó con un proceso de guerra civil ocurrida en el país, en la década de los años 80s y que se alargó durante 12 años. Se instaló en El Salvador un proceso de guerra civil, que permitió el hundimiento aún más de una sociedad con grandes

---

<sup>47</sup>Ibídem, P. 70

deficiencias y desigualdades sociales, incrementando a la vez la escala de pobreza y afectando sobretodo en esa escala a la población rural del país.

Entre los años 80's El Salvador vivió una etapa de su historia que no había experimentado nunca. Una guerra civil prolongada y sangrienta que dejo como resultado miles de muertos, el estancamiento de desarrollo económico, la destrucción de una buena parte de su estructura y la migración de miles de salvadoreños que abandonaron el país. Paralelamente al crecimiento y consolidación de las organizaciones sociales se fortalecen las organizaciones político-militares. Estos movimientos armados, cada uno con tendencias diferentes, tenían como meta toma el poder, en combinación con las luchas gremiales y la lucha revolucionaria. <sup>48</sup>

El gobierno de Estados Unidos en el acontecer de la guerra civil, brinda asesoramiento al ejército salvadoreño, aumentando a la vez, el apoyo político-militar e implementando estrategias de guerra de baja intensidad; dando paso a que la lucha armada se desate con mayor intensidad en el área rural. Teniendo el gobierno certeza de poder derrotar a la guerrilla en pocos meses, pero, está tenía un bando fuerte, lo que permitió que se el conflicto armado se alargara por 12 años.

La guerra producto del descontento por la desigualdad social, la concentración de la riqueza en pocas manos y la dictadura militar que a lo largo del siglo XX había frustrado todo intento democratizador en el país. Estos procesos sociales hicieron entrar a El Salvador y a su población en una decadencia social, que permite que se comiencen a unir esfuerzos por la lucha y el bienestar en común, buscando nuevas oportunidades de participación e igualdad social.

---

<sup>48</sup>Ibidem, p. 75

El fin de la guerra llegó en los años 90's con la firma de los acuerdos de paz entre el Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN) y el Gobierno salvadoreño, con lo que se refunda el Estado y se sientan las bases para un proceso de democratización.<sup>49</sup>

Con la firma de los Acuerdos de Paz, se cierra una etapa de la historia de El Salvador con un país socialmente devastado y con mucho por reconstruir lo que da paso a la apertura de una nueva historia en donde se puso fin a la guerra armada pero este hecho no permitió solucionar el problema más grave: la pobreza. Lo que permitió que se desarrollaran en El Salvador una diversidad de conflictos que accedieron a que la población se alzara en protestas en contra del Gobierno y en contra de las injusticias que éste implementaba.

Así mismo, surgen a partir de estos momentos nuevos asentamientos, en comunidades, de personas que habían huido del conflicto armado hacia países vecinos, pero que al dar inicio a una nueva etapa social, regresan a tomar posesión de terrenos y formar de esta manera comunidades fortalecidas en busca de trabajar de manera conjunta para el desarrollo de social.

Sintetizando estos datos se presenta el siguiente esquema en el cual se hace un recuento de lo antes expuesto.

---

<sup>49</sup> **GUIDO VÉJAR, Rafael.** *El Salvador: Historia Mínima.* Primera Edición, Editorial Universitaria, El Salvador, Septiembre de 2011. Los Acuerdos de Paz ¿Refundación de la República?, p 97. Consultado 28/2/16 10:00 am

**Esquema 3.** Condiciones sociales del El salvador en los años 70`s, 80`s y 90`s

1970`s	1980`s	1990`s
<ul style="list-style-type: none"><li>• Intensa conflictividad social y política.</li><li>• Empoderamiento de las condiciones de vida de los sectores populares.</li><li>• Exclusión política por parte de los Gobiernos autoritarios.</li><li>• Fraudes electorales.</li><li>• Organizaciones campesinas y obreras.</li><li>• Agurpaciones político-militares.</li><li>• Cierres de espacios políticos con violencia y represión.</li><li>• Agudización de la represión gubernamental.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Instalación de un proceso de guerra civil.</li><li>• Incremento de la escala de la pobreza</li><li>• Una guerra civil prolongada y sangrienta.</li><li>• Estancamiento del desarrollo económico.</li><li>• Migración nacional e internacional.</li><li>• Fortalecimiento de las organizaciones político militares.</li><li>• Decadencia social.</li><li>• Busqueda de nuevas oportunidades de participscion e igualdad social.</li><li>• Concentración de riquezas en pocas manos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fin de la guerra</li><li>• Firma de los Acuerdos de Paz (FMLN- Gobierno salvadoreño).</li><li>• Se sientan las bases para un proceso de democratización</li><li>• Pais socialmente debastado.</li><li>• Se mantubieron altos niveles de pobreza.</li><li>• Protestas en contra del Gobierno.</li><li>• Surgimiento de nuevos acentamientos.</li></ul>

**Fuente:** Elaboración propia en base a los planteamientos antes expuestos

Estas condiciones sociales demuestran la situación que El Salvador vivió en estas épocas, las cuales provocaron la inconformidad de la población que se encontraba sensible ante una situación de rechazo y exclusión por parte de los Gobiernos, quienes no escuchaban las necesidades reales de la población y mucho menos resolver las situaciones que cada vez incrementaban hasta convertirse en crisis, lo que llevo a un desequilibrio total que se desencadeno en un conflicto armado de varios años, hasta que se logró llegar a una negociación entre las partes implicadas, que sin duda alguna significó un cambio para la reconstrucción del país.

Sin embargo, aun en el proceso de paz, el país vivía una situación social crítica, quedando devastado por el conflicto armado, por lo cual existían

desafíos grandes por resolver y dar solución a las necesidades que la población demandaba. Pero a la vez permitió el retorno de muchas familias que durante el conflicto había inmigrado a países vecinos como Guatemala y Honduras, Provocando una transformación social que provoco que todos los actores en el país se involucraran en un proceso de búsqueda de soluciones, dando prioridad a las necesidades básicas.

### **2.1.2 Condiciones económicas**

En el ámbito económico El Salvador ha sufrido una serie de cambios estructurales de su economía, donde los sectores y rubros de producción han sido afectados positiva o negativamente según el contexto social y político existente en el país. El comportamiento de los factores económicos en la actualidad han estado marcados por el accionar de la economía principalmente aquellas condiciones generadas en las décadas de los setenta, ochenta y noventa, es así, que para tener un panorama más claro de las condiciones económicas presentadas en El Salvador que han servido como base para llegar al contexto económico actual, que a continuación se realiza un esbozo del accionar de la economía en las décadas antes mencionadas.

En los años 70's hubo un crecimiento en el sector textil, por medio de las zonas francas que empezaban a surgir como una nueva estrategia económica para el desarrollo del país, también fue tiempo para explorar nuevas formas de exportar que contribuyeran a dinamizar la economía especialmente en la agricultura, donde crecieron las exportaciones de granos básicos, la ganadería y la avicultura.<sup>50</sup>

---

<sup>50</sup> **La economía de El Salvador.** El Salvadormipais.com. <http://www.elsalvadormipais.com/economia-de-el-salvador>, p. 2 consultado: 13/04/2016 4:20PM

Es por ello, que la década del setenta se ve enmarcada en la historia como una época de apogeo del sector agrícola, donde se visualizaban las zonas rurales como aéreas de trabajo y dinamización de la economía basadas en los rubros agrícolas de producción, que le permitieron al país cierto auge en la economía que se había visto afectada y excluida.

El desarrollo industrial salvadoreño de la década de los setenta se convirtió en un aliciente para las inversiones extranjeras, en las cuales la proporción de El Salvador aumento de 1.6 a 38.1 por ciento. El despegue industrial de El Salvador dependía fuertemente de la consolidación del Mercado Común Centroamericano, (MERCOMUN). Sin embargo, Al quebrase el modelo de sustitución de importaciones en el marco de la integración centroamericana, El Salvador tuvo que hacer frente a sus problemas económicos recurriendo a sus propios recursos y a los que bilateralmente pudiera obtener a partir de sus relaciones internacionales.<sup>51</sup>

Si bien es cierto, las inversiones extranjeras fueron un soporte significativo para la economía salvadoreña, la no concretización de la integración centroamericana trajo de cierto modo la reducción de los flujos económicos y un estancamiento de la economía en el país, debido a que se había perdido la idea integradora de aprovechar las bases externas de inversión en la región.

En la década de los años setenta, el crecimiento industrial que se esperaba no logro los objetivos planteados en un inicio, mientras tanto el sector agrícola pese al clima de violencia sociopolítica que se vivía en el campo, no dejó de crecer, con lo cual los rasgos agrícolas de la economía salvadoreña se acentuaron. Los años setenta pueden ser caracterizados como una época de

---

<sup>51</sup>**GONZALEZ, Luis Armando.** El Salvador de 1970 a 1990: política, economía y sociedad. [www.uca.edu.sv/revistarealidad/archivo/4dda7e4dba1a3elsalvador.pdf](http://www.uca.edu.sv/revistarealidad/archivo/4dda7e4dba1a3elsalvador.pdf), p. 55 consultado: 13/04/2016 5:PM

crecimiento económico, donde se mantuvo cierto enfoque a la industria manufacturera. Sin embargo, se incrementó la productividad en el agro promovido por los altos niveles de mano de obra en las zonas rurales donde la población se acrecentó más en dicho periodo.<sup>52</sup>

AL cierre de la década de 1970, cambios importantes comenzaron a operar en el sector agrícola, la primera Junta Revolucionaria de Gobierno decretó una reforma agraria, la cual fue continuada por las juntas de gobierno posteriores. Aunque la reforma agraria tuvo un impacto político que no se pudo obviar, en la década de los ochenta se convirtió en un componente de la estrategia de contrainsurgencia diseñada por el gobierno de Estados Unidos para El Salvador, su impacto económico fue significativo, debido a que movilizó una abundante mano de obra campesina hacia el sector cooperativo en detrimento de los cultivos tradicionales de exportación y permitió al Estado asumir la responsabilidad en la comercialización externa del café, algodón y la caña de azúcar, restando protagonismo a los grupos oligarcas tradicionales.<sup>53</sup>

Es así, que se visualiza la década del setenta como base primordial para el apogeo económico más importante en el país, especialmente el sector agrícola, sin embargo, este sector fue decayendo poco a poco llegados los años ochenta, debido a políticas económicas y un retraso en el uso de nuevas tecnologías.

Igualmente, en los años ochenta la reforma agraria mostró sus debilidades más profundas, porque era llevada adelante por motivos políticos y, además, no contaba con una base tecnológica y financiera que permitieran una modernización a fondo del sector agrícola. Así mismo, en el marco de la guerra

---

<sup>52</sup>Ibidem, p. 55

<sup>53</sup>Ibidem, p. 56

civil, se gestó un proceso de migración de la población campesina no solo a las principales ciudades del país o hacia la región centroamericana, sino hacia Estados Unidos, Canadá y Australia, el resultado de esto fue una despoblación del campo, con la consiguiente escasez de mano de obra.<sup>54</sup>

El declive del sector agrícola inicia aceleradamente en la década de 1980, por lo cual es considerado un periodo oscuro para la producción. Se experimentó un clima de violencia e inestabilidad en todo el país, pero el sector que cargo con el mayor costo fue, sin duda alguna el agrícola.<sup>55</sup>

Y es que la década de los ochenta en el aspecto económico significo un retraso en la economía debido a que el conflicto armado causaba en ese momento daños significativos en el país y un ambiente en el cual no era propicio generar productividad, producto de la tensión causada por el conflicto, en esos momentos se redujo la entrada de inversión extranjera.

Durante la segunda mitad de los años ochenta, en medio de la mayor crisis experimentada por el país en el siglo pasado, la Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES) comenzó a plantear que el pobre desempeño que para entonces registraba la economía no se debía exclusivamente a adversidades relacionadas con el entorno (conflicto armado, sequías, inundaciones, terremoto).

A su juicio, la crisis económica también había puesto de manifiesto el agotamiento del modelo de desarrollo seguido por el país desde los años cincuenta, basado en la exportación de unos cuantos productos agropecuarios

---

<sup>54</sup>Ibídem, p.56

<sup>55</sup>Ibídem, p. 57

y en la industrialización por sustitución de importaciones dentro del marco del Mercado Común Centroamericano.<sup>56</sup>

Situación que mostraba en este contexto un aspecto crítico dentro de los factores económicos que no permitían un crecimiento de la economía a nivel nacional lo que hacía más crítica la situación de inestabilidad del país, provocando un mayor nivel de exclusión social al no existir un ambiente propicio para la productividad y por consiguiente eran mínimas las fuentes generadoras de ingresos en el país.

De acuerdo a lo anterior, en congruencia con su diagnóstico, FUSADES planteó la necesidad de establecer un nuevo modelo económico que tendría como objetivo general “alcanzar a largo plazo un crecimiento sostenido de la economía y elevados niveles de empleo, con base en la diversificación y aumento de la producción exportable, mediante el uso intensivo de la mano de obra”.<sup>57</sup> Aspectos que dicha institución tomaba como vital al momento de enrumbar la economía del país, que se encontraba bajo la crisis social que ocasionaba la guerra civil, sin embargo, al no verse claro un cese al fuego y finalización del conflicto, las políticas o planteamientos económicos no mostraban formas de accionar.

El modelo diseñado por FUSADES y que comenzó a implementarse a partir de 1989, coincidía básicamente con los planteamientos del denominado Consenso de Washington, que promovía el siguiente decálogo de políticas económicas: i) disciplina fiscal; ii) gasto público enfocado en necesidades sociales; iii) reforma tributaria orientada más a la ampliación de la base de

---

<sup>56</sup> **PLEITEZ, William**, Las reformas neoliberales, un balance crítico. El Salvador: Historia Mínima. <https://es.scribd.com/doc/309780848/El-Salvador-Historia-MinimaP>. 107 *consultado:* 13/04/2016 5: 30 PM

<sup>57</sup> *Ibíd*em, p. 107

recaudación que al incremento y la progresividad de los impuestos; iv) tasas de interés positivas determinadas por el mercado; v) liberalización comercial y promoción del sector exportador; vi) tipo de cambio competitivo y fijado por el mercado; vii) inversión extranjera sin obstáculos ni requisitos; viii) empresas estatales privatizadas; ix) actividad económica con amplia desregulación; x) derechos de propiedad con garantías reforzadas.<sup>58</sup>

Y es que dichas medidas propuestas a través del Consenso de Washington fueron a finales de los 80s muy bien vistas en el país para la reactivación y empuje de la economía, siendo en ese momento el aspecto que llevo al gobierno a llevar a cabo una serie de políticas que se enmarcaban bajo los lineamientos de dichas recetas económicas, establecidas hacia los países en vías de desarrollo como El Salvador.

Por lo anterior, el año de 1980 marca una inflexión en la economía de El Salvador, además de ser el periodo más fuerte del conflicto armado interno que se prolongó por doce años, que implicó transformaciones significativas en las relaciones políticas, sociales y económicas, estas transformaciones afectaron tanto a nivel interior como exterior, que se expresaron en un nivel alto de migraciones internas y externas, división de la mayoría de la sociedad en dos grupos políticos (los que apoyaban a la guerrilla y los que apoyaban al gobierno), sumado a eso el estancamiento en la economía nacional.<sup>59</sup>

La llegada de los noventa cambia el dinamismo de la economía. El crecimiento comienza a recuperarse alcanzando tasas mayores de 6% desde 1993 hasta 1995<sup>60</sup>, similares a las que había experimentado en los buenos años de los

---

<sup>58</sup>Ibidem, p.108

<sup>59</sup>**LAZO, José Francisco.** El Salvador. Tendencias en lo económico, educativo y salud. 1980-1996 [www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf](http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf), p. 463 consultado: 15/04/2016 7:00 PM

<sup>60</sup>Ibidem, p. 463

sesenta. Esto viene a ocasionar un cierto nivel de alivio en la estabilidad económica del país, donde se visualiza una dinamización de la economía más constante y los sectores se ven involucrados en el desempeño económico de la sociedad, aunque aún se muestran rasgos críticos de inestabilidad social, política y económica.

Entre los factores que explican el dinamismo de los años noventa se encuentran: la estabilidad política lograda con los Acuerdos de Paz, que devolvió un considerable grado de certidumbre a los inversionistas; la elevación del consumo que resultó tanto de la finalización del conflicto, como del soporte financiero que facilitó la disponibilidad de divisas para financiarlo; y las reformas económicas –la apertura comercial y la reforma financiera– que aumentaron la oferta importada de bienes, así como la disposición de nuevos instrumentos financieros como las tarjetas de crédito, tampoco se puede subestimar el impulso que le propició la afluencia de fondos para la reconstrucción y la llegada misma de misiones internacionales, como ONUSAL, que trajeron dineros frescos para el consumo.<sup>61</sup>

Así mismo, en los años noventa el sector agrícola ya se veía estancado, es así como en esta década surge una tercerización de la economía con un tercer sector basado en el comercio y las finanzas, eso trajo consigo una serie de políticas económicas, principalmente referentes a las privatizaciones de bienes estatales, que provoco mayor movilización de capitales, desarrollo de infraestructuras y grandes complejos comerciales. Todo ello, relacionado desde los gobiernos a través del programa de reformas neoliberales como la apertura de capitales externos, la disminución del papel del Estado y la

---

<sup>61</sup>Ibidem, p. 463

privatización de los servicios públicos, iniciados desde el Consenso de Washington a finales de la década de 1980.

Durante sus primeros años, que coincidieron con la firma e implementación de los Acuerdos de Paz y con un rápido repunte de las migraciones y las remesas, el nuevo modelo parecía muy exitoso. En la década de los noventa, por ejemplo, la economía creció a una tasa promedio anual de 4.5% (2.4 % más que el crecimiento poblacional). La inflación, por su parte, se redujo de un valor promedio anual de 24.7 % en los años ochenta a menos de 3 % a finales de la década siguiente. En el sector externo, las exportaciones totales se triplicaron en los años noventa, principalmente como consecuencia del fuerte incremento de las exportaciones de maquila.<sup>62</sup>

De esta manera en los años noventa se dan muestras de ser una década de crecimiento económico y desarrollo para el país, que se observa de cierta manera en el flujo de capitales y en el accionar de los factores económicos, sin embargo, las brechas de desigualdad aún son visibles donde sectores y grupos de la sociedad salvadoreña quedan todavía siendo relegados y no forman parte de los cálculos de crecimiento económico en el país. Lo que provoca que el país se mantenga en una situación crítica que no conlleva a un desarrollo real.

Todo lo antes expuesto en las décadas analizadas muestra un esbozo de los altibajos que ha presentado la economía en el país, donde el sector más desfavorecido ha sido el agrícola y por lo tanto ha existido una cantidad significativa de población que ha sido excluida y relegada a niveles precarios de vida, razón por la cual, grupos y sectores de la población se han planteado

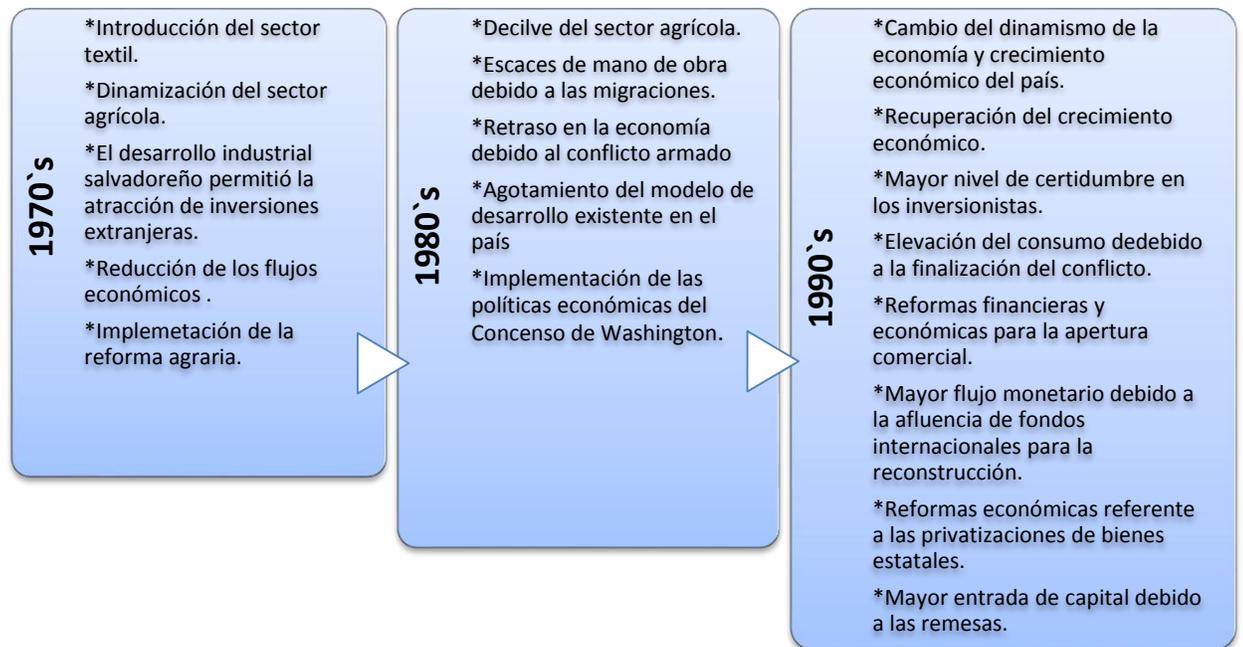
---

<sup>62</sup>El Salvador Historia Mínima. Op. Cit. p. 108

en los últimos años formas alternativas de dinamizar la producción y el trabajo bajo líneas cooperativas y colectivas que mostraban consigo formas endógenas de desarrollo, con ciertos apoyos externos significativos que han servido de empuje hacia la proyección de vida de ciertos sectores productivos organizados.

En resumen se presenta el siguiente esquema en el que se hace un recuento de lo antes expuesto.

**Esquema 4.** Condiciones Económicas de El Salvador en los años 70`s, 80`s y 90`s



**Fuente:** Elaboración propia en base a los planteamientos antes expuestos

El desempeño del sector económico en las décadas estudiadas, es una muestra de un cambio dinámico que hubo en la economía con altibajos que no permitían un elevado crecimiento económico del país, es así que en la época de los 70s se presentó una muestra de un ambiente favorable que permitió tratar de dinamizar el sector productivo e industrial del país sin embargo, las

brechas económicas entre la población se mantuvieron desiguales y por lo tanto aumentaba la inconformidad en la sociedad, lo que conllevó a un estancamiento económico en los años 80s en la que se consideró como la época oscura ya que no permitía que la economía se desarrollara de manera favorable.

Si bien es cierto ya en la época de la firma de los acuerdos de paz existió un crecimiento, este no fue capaz de suplir las distintas necesidades de la sociedad salvadoreña, por lo cual los índices de pobreza, desempleo, reducidos ingresos, bajos salarios y poca adquisición de los servicios básicos, llevó a que diversos grupos en zonas organizadas que crearan formas alternativas de economía promoviendo los mercados locales.

### **2.1.3 Condiciones Políticas**

El Salvador es un país con una historia política bastante compleja e interesante, desde principios de los años 70`s la situación política que desembocó en la guerra comenzó a configurarse, al verse afectado a gran escala el país viéndose una precaria situación de desigualdad, ilegitimidad, falta de libertades, la abismal brecha entre ricos y pobres, el poder del Estado inclinado a los intereses de la oligarquía salvadoreña; lo que se traducía en falta de verdaderos espacios democráticos, transparentes y participativos en los procesos electorales.

Es a inicios de esta década que una corriente interna del partido comunista se separó para formar las Fuerzas Populares de Liberación (FPL) y una organización de jóvenes universitarios “el grupo” antecedente del ejército revolucionario del pueblo secuestraron y asesinaron a un miembro de una de las más poderosas familias terratenientes del país. En las elecciones del 20 de febrero, la oposición civil conformó la coalición denominada Unión Nacional Opositora (UNO) que presentó como candidato presidencial, al ex alcalde

de San Salvador, José Napoleón Duarte. Luego de los comicios, el Consejo Central de Elecciones, declaró ganador al candidato oficial, Coronel Arturo Armando Molina. La UNO realizó denuncias reiteradas sobre un fraude electoral de grandes proporciones.

En protesta por el fraude, un grupo de jóvenes militares trataron fallidamente de dar un golpe de estado. El fracaso de la oposición electoral contribuyó a acelerar el proceso de radicalización social y a engrosar las filas de las recientemente fundadas organizaciones guerrilleras. Se constituyeron las Fuerzas Armadas de la Resistencia Nacional (FARN), como escisión del ERP surgió el Partido Revolucionario de los Trabajadores Centroamericanos, estos grupos armados mantuvieron una relación de cooperación con las organizaciones obreras, campesinas y estudiantiles, para financiarse los nacientes grupos guerrilleros recurrieron a los secuestros de empresarios y funcionarios públicos como los de Roberto Poma y Mauricio Borgonovo Pohl.<sup>63</sup>

En un nuevo proceso electoral calificado como fraudulento, fue elegido presidente el General Carlos Humberto Romero. En la crisis política durante el período del General Romero, los grupos armados de izquierda realizaron actos de violencia en contra de funcionarios de gobierno y civiles terratenientes, por otro lado la Fuerza Armada y los cuerpos de seguridad, recrudecieron la represión la cual se desencadenó mediante la organización de grupos paramilitares (escuadrones de la muerte) con conexiones directas con los militares como la Unión Guerra Blanca (UGB), el Ejército Secreto Anticomunista (FALANGE), y la Organización para la Liberación del Comunismo.

---

<sup>63</sup> HUEZO, Gerar. Conflicto armado de El Salvador, [http://www.academia.edu/4021410/Conflicto\\_armado\\_en\\_El\\_Salvador,p](http://www.academia.edu/4021410/Conflicto_armado_en_El_Salvador,p) 2 consultado: 31/03/2016 7:30 PM

Todas estas reacciones fueron en respuesta al fracaso de la represión para lograr una estabilidad política, siendo el objetivo del golpe de Estado establecer un Gobierno legítimo que incluyera a civiles opositores, anunciando reformas radicales para modificar la estructura económica de la sociedad, los jóvenes se organizaron para emitir una proclama en la que denunciaban los privilegios ancestrales de las clases dominantes con el fin de lograr una equidad de la riqueza nacional que por años se deseaba, a través de una reforma a la agricultura, al sistema de impuestos, a los servicios sociales y las leyes laborales.

El presidente Carlos Romero fue derrocado por un nuevo golpe de Estado dirigido y organizado por un grupo de jóvenes militares con énfasis en una amplia participación política y el fin de la impunidad militar que anticipa elementos clave de los acuerdos de paz firmados por el gobierno y las guerrillas doce años después.<sup>64</sup>

El Estado ya no pudo conciliar los distintos intereses de la sociedad y es en la década de los 80's que se considera un rompimiento de la unidad social, considerando la guerra civil como producto del descontento por la desigualdad social, la concentración de las riquezas en pocas manos y la dictadura militar que durante años había frustrado todo intento de democratización en el país, así también la larga permanecía de un régimen político autoritario, la falta de un gobierno civil resultado de elecciones competitivas libres, un sistema legislativo representativo, falta de independencia del poder judicial, total irrespeto a los derechos humanos, ausencia de una prensa independiente o de un organismo electoral autónomo; tales condiciones causaron la aparición de la guerra civil en El Salvador.

---

<sup>64</sup>**J. SAMOUR, Héctor.** Estudios Sociales y Cívica. Primer año de bachillerato. Ediciones Servicios Educativos, edición 2013, p. 108, consultado 30/03/2016. 8:00 PM

Las organizaciones políticas militares que actuaban cada uno por su cuenta decidieron constituirse en una sola organización el FMLN, estaría conformado por el ERP, las FPL, la FARN, el Partido Revolucionario de los Trabajadores Centroamericanos (PRTC) y las Fuerzas Armadas de Liberación (FAL) el brazo armado del Partido Comunista Salvadoreño que por años se había negado a participar en la lucha armada. El recién fundado FMLN llevó a cabo una ofensiva militar denominada “Ofensiva Final” con la que pretendía insurreccionar a las masas, atacar los cuarteles y principales ciudades y la sublevación de los militares que apoyaban un cambio político. La ofensiva duró aproximadamente diez días y aunque no logró el objetivo de insurreccionar a la población y tomar el poder por la vía armada, sí dejó claro que el FMLN era una fuerza político militar.

El cual fue reconocido como fuerza beligerante por parte de México y Francia. El gobierno y la FAES se propusieron eliminar a la insurgencia, lo que dio lugar a una guerra a gran escala, la Fuerza Armada desarticuló las redes de apoyo urbano del FMLN por lo que este se replegó a las áreas rurales y lanzó grandes operativos para aniquilar a la guerrilla; pero a pesar de la ventaja cuantitativa y logística de la FAES, por ejemplo el uso de helicópteros que le daban mayor movilidad a las tropas y los batallones de infantería de reacción inmediata entrenados en Estados Unidos, le fue imposible derrotar militarmente al FMLN, El Salvador estaba en plena guerra, el FMLN había logrado controlar ciertas regiones del país especialmente en el oriente, el norte y la zona paracentral. Aunque después de la llamada “ofensiva final” había quedado en situación defensiva, poco a poco recuperó su capacidad de ofensiva más permanente.<sup>65</sup>

Se rompió el orden jurídico constitucional y se inició el éxodo de población hacia los Estados Unidos, así como las migraciones internas a las ciudades

---

<sup>65</sup>El Salvador: Historia Mínima. Op. Cit. P.85

más importantes del país. La población continuó dividida en dos bandos, además de los que estaban en neutralidad activa. El país quedó sin constitución ni legislación, gobernados por decretos y con un gobierno de facto, hasta que se celebró el pacto de Apaneca, que reconstruyó los poderes del Estado y con la reforma constitucional estos hechos culminó con la celebración de las elecciones en 1984, donde la guerra se había prolongado por cuatro años, pero no se visualizaba en el horizonte inmediato la posibilidad de triunfo militar para alguna de las partes en conflicto.

En las elecciones presidenciales de ese año se enfrentaron los candidatos de los dos partidos políticos más importantes, el Ing. José Napoleón Duarte del PDC y el mayor Roberto D´aubuisson de Alianza Republicana Nacionalista (ARENA). Duarte apoyado por los Estados Unidos resultó vencedor en segunda ronda con un 53.6 % de los votos válidos. El nuevo Presidente convocó a un diálogo con la dirigencia del FMLN. Sin embargo, a pesar de producirse varios encuentros entre representantes del gobierno y dirigentes de los alzados en armas no se logró un acuerdo negociado al conflicto.

En 1989 asumió la presidencia el candidato del partido ARENA, Alfredo Cristiani quien hizo un llamado al diálogo con el FMLN. En septiembre se suscribió un acuerdo entre representantes del gobierno y el FMLN en el que se comprometen a reanudar el diálogo suspendido.

Sin embargo el 3 de noviembre el FMLN suspende su participación en el diálogo iniciado en México; días después lanza una ofensiva militar denominada “Al tope y punto” que alcanzó a las principales ciudades del país y puso en jaque al ejército. Aunque el llamado a la insurrección que hizo el FMLN no tuvo éxito quedó claro que no había posibilidades de una victoria militar de alguno de los bandos en pugna. En el marco de la ofensiva militar

fueron asesinados seis sacerdotes jesuitas de la Universidad Centroamericana. Este hecho conmocionó a la opinión pública y terminó de desacreditar al ejército. Lo que se tradujo en una presión para que el gobierno asumiera la negociación seriamente.<sup>66</sup>

En la década de los 90` se inicia un proceso de diálogo y negociación de paz entre ambas partes, con intermediación de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). El FMLN lanza lo que sería la última ofensiva militar de carácter nacional, en la cual derriban los primeros aviones con misiles tierra- aire, es cuando se establece un equilibrio de fuerzas y el gobierno de ARENA accede a la firma del Acuerdo de Nueva York.

En el año 1991, las acciones armadas disminuyeron mientras la negociación avanzaba favorablemente. El 27 de abril se firmó el acuerdo de ciudad de México donde se dieron por finalizadas las negociaciones en lo que respectaba a tenencia de tierras y se incluyeron reformas constitucionales de orden judicial, militar, electoral y de derechos humanos. A finales de diciembre se estableció la fecha para la firma de los Acuerdos de Paz.<sup>67</sup>

Las negociaciones terminaron con la firma de los Acuerdos de Paz en el Castillo de Chapultepec, en México. El Salvador sufre un proceso democrático que tiene sobre si, una deuda política que bloquea una reconciliación final de todas las heridas que dejó el conflicto armado, La Asamblea Legislativa decreto una amnistía después de los acuerdos de paz, como resultado de esta ninguno de los protagonistas de los crímenes efectuados de la guerra civil fueron juzgados.

En las siguientes elecciones se desataco la participación del FMLN como partido político por primera vez, por otro lado ARENA impuso el candidato a

---

<sup>66</sup>Ibidem, p. 94

<sup>67</sup>Ibidem, p. 95

presidencia Armando Calderón Sol, quien aplicó un plan de privatizaciones de grandes empresas del Estado, y otras políticas de corte neoliberal. El FMLN salió fortalecido de los comicios legislativos y municipales, en los que ganó la alcaldía de San Salvador. Sin embargo existían divisiones internas en el proceso de elección del candidato presidencial que dañaron la imagen del partido. En la elección presidencial del 7 de marzo de 1999 se produce un nuevo triunfo electoral del partido Arena con su candidato Francisco Flores.

Esto permite que El Salvador entre en una transición política en la cual surgen muchos cambios donde la población comienza a exigir sus derechos e ir en busca de una participación democrática activa frente al régimen político vigente ya que se observan diferentes situaciones que la población sufre y experimenta a causa de la guerra civil vivida.

La transición salvadoreña se juega en la tensión y articulación de los ejes economía de mercado, sociedad civil y sistema político. Ciertamente, los dos primeros ámbitos tienen una autonomía y una lógica propia que muchas veces, por su misma dinámica interna, pueden entrar en fuerte conflicto. Por eso la necesidad del tercero para hacer un mecanismo de intermediación y de resolución de conflictos.

En relación con lo anterior se consideraba necesario un orden democrático que indudablemente requería de una economía de mercado fuerte y eficiente, que contara con la autonomía y la capacidad de innovación que se exigían como *conditio sine qua non* (una condición necesaria y esencial) de parte del entorno mundial, al mismo tiempo se requería de una sociedad civil organizada capaz de hacer sentir sus demandas de una forma coherente y a la vez consiente de los derechos y responsabilidades ciudadanas; en este caso el sistema político como eje articulador es el que debe tomar y hacer eco de las demandas de la sociedad civil, brindándoles pertinentemente el cauce

institucional y presionando para que el aparato estatal responda de forma adecuada.<sup>68</sup>

La estructura político-partidaria es el momento de agregación de demandas globales, de reivindicaciones políticas de los sujetos y actores sociales y la base socio-económica de éstos, los que poseen sus propias orientaciones culturales que constituyen el momento de participación y diversificación de la sociedad civil. El régimen político es la mediación institucional entre estos tres componentes, llamada a resolver los problemas de quién y cómo se gobierna, la definición de ciudadanía (relación de la gente con el Estado) y la forma cómo se institucionalizan las demandas y conflictos sociales.<sup>69</sup>

Frente a la incapacidad del sistema político salvadoreño para ofrecer soluciones a los principales problemas del país, muchos ciudadanos no solo se alejan de participar políticamente, dejan de votar, ya no apoyan a los partidos políticos sino que también advierten que no es posible esperar cambios en el corto o mediano plazo que mejoren sus condiciones de vida y deciden marcharse fuera del país para buscar mejores oportunidades de desarrollo y de tranquilidad; por otro lado ciudadanos deciden participar de más de lleno en los partidos políticos y en Gobiernos Municipales para alcanzar ayuda extranjera y sacar adelante lo poco que quedaba de esperanza en sus lugares donde vivían.

Sin embargo, para que el sistema político, juegue el rol que le compete en la transición que reclama la institucionalización de reglas y mecanismos

---

<sup>68</sup> **Centro Universitario de Información, Documentación y Apoyo a la Investigación (CIDAI)**, El Salvador en 1996: política, economía y sociedad, ECA, enero-febrero, 1997, nº 579-580. <http://www.uca.edu.sv/publica/eca/579art1.html>, p. 4 consultado 31/03/2016 9:00 PM.

<sup>69</sup> *Ibidem*, p. 4

democráticos-tiene que cubrir una serie de requisitos básicos que le permitan fortalecerse y que vuelvan eficientes y transparentes sus relaciones con la sociedad civil.

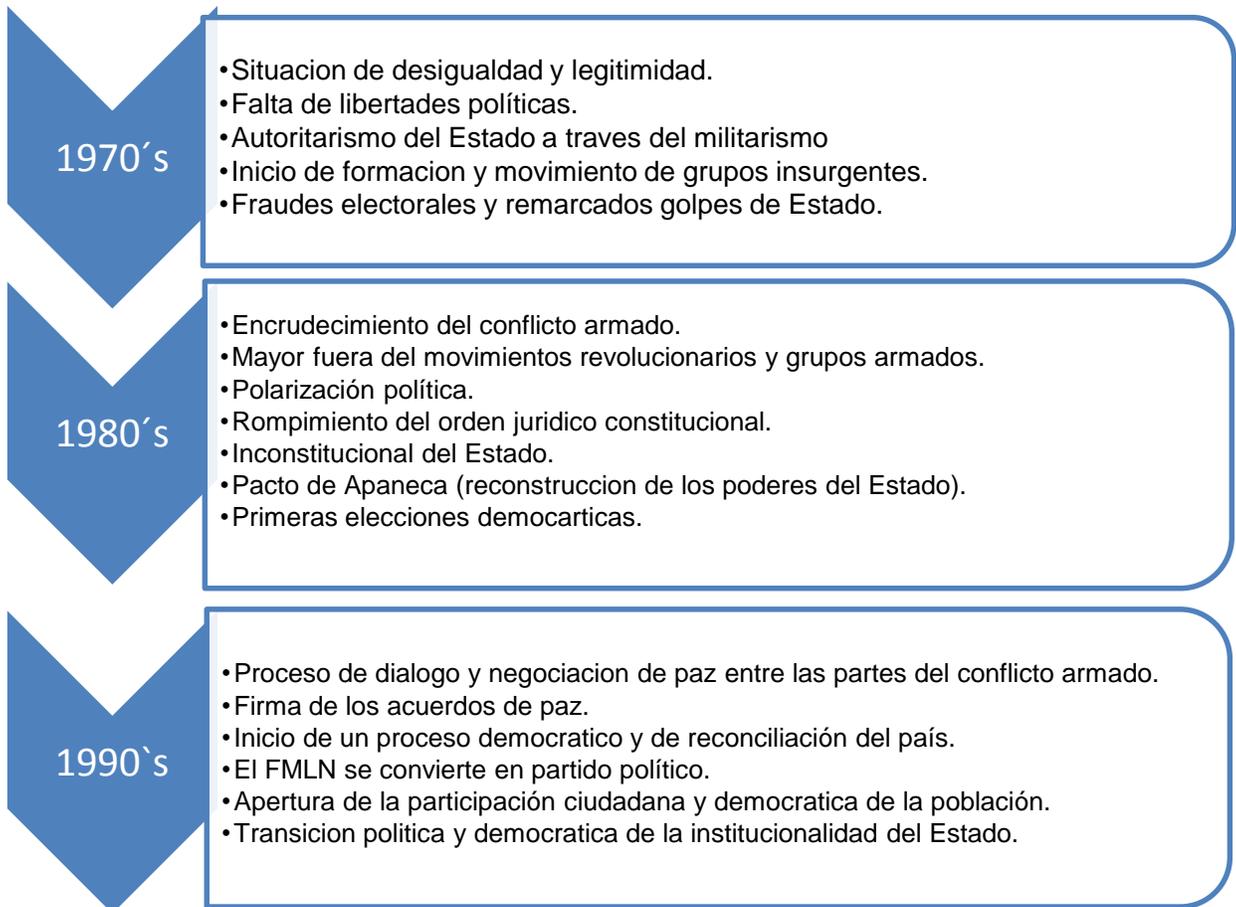
En consecuencia, el sistema político tiene asignado un rol decisivo en la consolidación de un orden democrático en sociedades como la salvadoreña, en las cuales uno de los mayores desafíos es institucionalizar las demandas y los conflictos sociales. Por lo demás, esto fue reconocido en los mismos acuerdos de paz, cuyo contenido esencial apuntaba a una reforma política en la cual se sentaran las bases de una institucionalidad democrática para el país.<sup>70</sup>

A manera de síntesis se presenta el siguiente esquema en el que se hace un recuento de lo antes expuesto.

---

<sup>70</sup>Ibídem, p.5

**Esquema 5.** Condiciones Políticas de El Salvador en los años 70`s, 80`s y 90`s



**Fuente:** Elaboración propia en base a los planteamientos antes expuestos

La situación política en las décadas antes presentadas podría considerarse como uno de los aspectos más complejos que ha vivido el país, pasando por distintos periodos en los cuales se observan cambios políticos significativos, desde un periodo en los setenta de autoritarismo donde los derechos de las personas se veían amenazados por el Gobierno de la época y las libertades eran constantemente frenadas autoritariamente, lo que llevo al país a un colapso político que desencadeno en los años ochenta en un fuerte conflicto armado que opaco la institucionalidad del Estado y puso al descubierto

enfrentamientos conflictivos entre los grupos beligerantes y el gobierno en turno dejando un país devastado y con millares de pérdidas humanas, la mayoría de la población se encontraba en una situación muy desfavorable y muy crítica en sus condiciones de vida.

Después de 12 años de conflicto armado ya través de ciertos apoyos externos se logró que llegaran a una negociación para poner fin a la guerra civil, hasta lograr un periodo democrático por medio de la firma de los Acuerdos de Paz que trajeron al país un ambiente político diferente con ciertas libertades civiles y una reactivación de la institucionalidad del Estado a través de elecciones electorales más participativas y democráticas, sin embargo, la polarización continuaba muy marcada entre dos grupos ideológicos, lo que seguía provocando una inestabilidad del país aún en periodo de paz y no permitía un avance significativo.

Todas estas condiciones sociales, económicas y políticas fueron las que permitieron a El Salvador y a su población actuar y lograr grandes transformaciones que dieron paso a la búsqueda de una alternativa económica, una economía solidaria, en este caso el municipio de Tecoluca con mayor énfasis y apropiación de la economía solidaria.

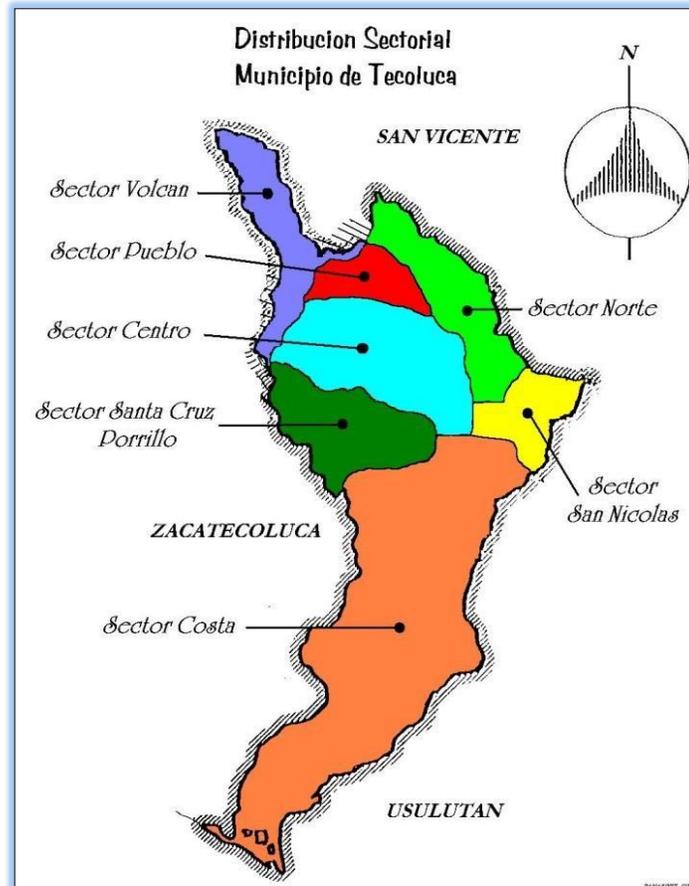
## **2.2 Condiciones sociales, económicas y políticas del municipio de Tecoluca como antesala al apareamiento de iniciativas de Economía Solidaria**

Tecoluca es un municipio ubicado al sur del departamento de San Vicente que forma parte de la zona paracentral del país, tiene forma de cono que colinda al Oeste con el departamento de La Paz y al Este con el departamento de Usulután, separados físicamente por el caudaloso Río Lempa.

A continuación se presenta el mapa de Tecoluca, donde se encuentra la división geográfica del municipio que se retoma en esta investigación.

**Mapa 2.** Geografía de Tecoluca

**Fuente:** Tesis: El aporte de las mujeres rurales al desarrollo local del Municipio de Tecoluca.



Tobías, Rosa Elba. Mayo 2015, p. 55

En todo el proceso histórico en Tecoluca se establecen ciertas condiciones propias que permitieron al municipio proyectarse dinámicas de desarrollo local, en los niveles social, económico y político, forjadas a través de una serie de sucesos y cambios estructurales, acaecidos principalmente en las últimas décadas del setenta, ochenta y noventa en la región del municipio, sirviendo

como base para la consolidación de un plan de desarrollo con propuestas alternativas de poner en marcha un desarrollo municipal reciente después de un conflicto armado. Por tal razón a continuación se describen las condiciones sociales, económicas y políticas propias de Tecoluca que permitieron ser antesala para la creación de iniciativas de desarrollo con un enfoque alternativo como lo es la economía solidaria en el municipio.

### **2.2.1 Condiciones Sociales**

Entre las condiciones sociales que presentó el Municipio de Tecoluca desde la década de los setenta, en las cuales se fueron desarrollando una serie de aspectos que permitieron al territorio establecer las bases de un estilo de trabajo organizativo donde los habitantes de la zona, comenzaron a organizarse primeramente para su supervivencia y para hacerle frente a la situación conflictiva que comenzaba a emerger.

En Tecoluca al igual que en el resto del país, en 1970 se empezó a gestar un movimiento social de gran envergadura. Este movimiento, que tenía a su base en la pobreza, echó raíces con el trabajo pastoral de la iglesia católica a través de los círculos de estudio religiosos, catequistas enseñaban los principios de justicia social contenidos en los textos bíblicos, con lo que poco a poco, la población fue adquiriendo conciencia del origen de sus principales problemas.<sup>71</sup>

Tecoluca no fue ajena a los efectos de la guerra civil en El Salvador, ésta fue la consecuencia directa de la situación de violencia generalizada que existía en el país desde finales de los años setenta. En el municipio se veían tales efectos tanto en el campo como en el casco urbano. Sin embargo, la situación

---

<sup>71</sup>**HENRIQUEZ CONSALVI, Carlos.** *El Río de la Memoria.* Museo de la Imagen y la Palabra. 1ra edición, San Salvador, 2011. p 13 consultado: 12/4/2016 7:00 pm

de violencia habría de tener consecuencias más profundas, sobre todo debido al desplazamiento de la población.

Así mismo, Tecoluca es un área donde parte de la población estuvo involucrada en el proceso de movilización y organización religiosa, social, política y militar. La Unión de Trabajadores del Campo de San Vicente (UTCV), una organización de jornaleros y campesinos pobres, tenía integrantes en el municipio. Las primeras tomas de tierra en la zona tuvieron lugar en los sectores de Guajoyo y la Platanera<sup>72</sup>. Lugares donde la población de Tecoluca se mantuvo a pesar de lo complicado del conflicto armado en ese momento.

En la década de los años 80s el municipio fue un territorio golpeado por el conflicto armado lo que significó un desplazamiento de sus habitantes y por consiguiente una reducción de su población, donde parte de esta emigro a otras regiones o fuera del país, con el fin de huir de toda la situación conflictiva, cabe mencionar que muchos de sus habitantes fueron desplazados a otras zonas del país donde la guerra civil era menos alarmante, muchos de ellos con la esperanza de retornar al municipio.

Como parte importante en la historia de Tecoluca, se encuentra la situación de la tenencia de la tierra. Al respecto, es oportuno destacar dos procesos que la han afectado profundamente, estos son: por un lado, la Reforma Agraria iniciada en 1980, con la que fueron expropiados todos aquellos latifundios de más de 500 manzanas, para su posterior traspaso a cooperativas organizadas entre los colonos de las fincas, y por el otro, el Programa de Transferencia de Tierra - PTT como resultado de los Acuerdos de Paz en 1992<sup>73</sup>. Situación que se daba donde muchos pobladores no eran propietarios de sus tierras.

---

<sup>72</sup> Ibídem

<sup>73</sup> **Alcaldía Municipal de Tecoluca.** *“Plan estratégico Municipal de Tecoluca 2006-2013”*. 15 de diciembre de 2006. Tecoluca, San Vicente, El Salvador, p 10. Consultado: 3/03/16 11:00 am.

No obstante, sería la firma de los Acuerdos de Paz en la década de los 90's que permitiría que el territorio de Tecoluca, especialmente del Bajo Lempa, fuera repoblado, provocando una de las mayores transformaciones territoriales y sociales en la historia del Municipio.

Anteriormente, entre 1987 y 1988, un pequeño número de familias regresaron a los cantones de San Carlos, El Pacún y El Casino, sin embargo, el esfuerzo más importante se realiza en 1991: 283 familias que estaban en asentamientos de Jiquilisco regresaron a las tierras del sur de Tecoluca con el apoyo de la Cruz Roja Internacional; sale de Nicaragua el primer grupo de refugiados integrado por 300 familias que llegaron a San Carlos el 18 de diciembre de 1991, en esta repatriación venían salvadoreños que habían estado en Chinandega, Estelí, Matagalpa y Managua. En todo el proceso, el acompañamiento de CRIPDES y CORDES fue fundamental.<sup>74</sup>

Todo este proceso de repoblación con desplazados internos fue acompañado por Organizaciones No Gubernamentales como CORDES, La Federación de Cooperativas de Producción Agropecuaria (FEDECOOPADES) y la Asociación Salvadoreña de Ayuda Humanitaria (PROVIDA). Junto con ellas, también apoyaron algunos gremios como el Comité Cristiano Pro-desplazados del El Salvador (CRIPDES). Estas organizaciones garantizaron la seguridad y sostenimiento de la población, proporcionándoles transporte, materiales para viviendas provisionales, atención en salud, financiamiento para actividades agropecuarias y asistencia en la organización de cooperativas.<sup>75</sup>

---

<sup>74</sup>El Río de la Memoria. Óp. Cit. p. 15.

<sup>75</sup>MORENO PÉREZ, María Elena. *Migración y Desarrollo Local en El Salvador: Caso Tecoluca*. 1ra Edición, San Salvador, El Salvador, 2001, p 95. Consultado: 27/2/2016 5:00 pm

Con lo anterior se puede visualizar que es desde este momento donde la manifestación de ayuda y cooperación externa, canalizada a través de las distintas organizaciones que apoyaron a los grupos en proceso de repoblación.

Igualmente dentro del proceso de repoblación formaron parte los movimientos migratorios en los que regresan al país los refugiados, dicho proceso reconocido como repatriaciones y los primeros movimientos de Tecoluca donde la mayoría de refugiados provenían de Nicaragua y Honduras, para lo cual jugó un papel muy importante el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, quienes acompañaron todo el proceso de los refugiados.

En esta época Tecoluca comenzó a trabajar por una reconstrucción en el contexto de la post- guerra, debido a que el territorio al igual que la mayor parte del país, se vieron desgastado por la guerra civil que duro más de doce años. Dentro de este proceso de reconstrucción fue de mucha importancia la participación social de todos los grupos que repoblaron el territorio, los cuales tomaron un papel preponderante en la organización como punto de inicio para todo el proceso de reconstrucción.

Es así como se cimentaron las bases a través de un proceso de fortalecimiento de todas las condiciones por medio de una planificación comunitaria que conllevara a la búsqueda de suplir muchas necesidades existentes en la población del municipio, tales como servicios básicos, ingresos económicos, salud, educación, fortalecimiento del gobierno local entre otros, y por ende el camino hacia un desarrollo local primordial.<sup>76</sup>

En ese proceso se valoriza la gestión de la cooperación internacional hacia los grupos organizados de líderes y lideresas y el concejo municipal, además los referentes de ONGs locales, que trabajan en un plan de desarrollo común. La

---

<sup>76</sup>Entrevista a **LÓPEZ TRIGUEROS, Francisco**. Síndico Municipal de Tecoluca. Fecha: 23/10/15. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita, ver anexo 1.

planificación se construyó en el municipio como una guía elaborada en común para poner en marcha un plan de desarrollo municipal en conjunto.

A mediados de los 90's la nueva realidad se cimento bajo la lógica de un tejido organizativo, es decir el establecimiento de una serie de estructuras que permitieron dinamizar la forma de trabajo entre las comunidades a nivel comunitario, sectorial y municipal, eso significó la creación de estructuras de primer nivel relacionadas con la organización propia de cada comunidad y las de segundo nivel que se referían a la coordinación con entidades externas.<sup>77</sup>

Dentro del fortalecimiento del tejido organizativo resultaba vital la legalización de las estructuras que permitiría dar mayor soporte al tejido organizativo, lo que permitió que muchos líderes y lideresas encontraran espacios para la participación dentro de cada proceso organizativo.

Para una mejor explicación, sobre cómo se formó el tejido organizativo en Tecoluca, a continuación se presenta el siguiente diagrama.

---

<sup>77</sup>Ver anexo 7.

**Diagrama 1.** Tejido Organizativo de Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia a partir de la entrevista realizada a señor Arnoldo García Cruz

Con el diagrama anterior se muestra la forma en que se fue dinamizando la lógica del nivel organizativo en Tecoluca, comenzando con el establecimiento de estructuras de primer nivel como lo fueron las Asociaciones de Desarrollo Comunal más conocidas como ADESCOS, las cuales se comienzan a legalizar dentro de cada comunidad con el fin de darle un soporte legal a la representatividad de las comunidades.

De la mano de las ADESCOS en la mayoría de comunidades se comienzan a gestar diversos comités de apoyo con áreas específicas en las cuales trabajar de acuerdo a las necesidades en particular de cada comunidad, como ejemplo se puede mencionar la Asociación de Desarrollo Comunal de San Carlos

Lempa, la cual es una comunidad que obtuvo su personería jurídica en 1994, con una población de aproximadamente 90 familias.

A partir de ahí se empiezan a crear alrededor de la ADESCO varios comités de apoyo de acuerdo a las distintas áreas estratégicas de trabajo, en ese contexto las que principalmente comenzaron con su trabajo fueron el comité de mujeres, comité de jóvenes, comité de educación, comité de salud y comité de gestión de riesgos entre otros, los cuales junto con la ADESCO dinamizaron la participación y proceso de desarrollo de la comunidad.

Para dicho proceso de desarrollo fue importante la coordinación con las organizaciones de segundo nivel como fue desde un inicio la Alcaldía de Tecoluca, la Organización Sectorial denominada Sistema Económico Social (SES), así también la coordinación y trabajo como las ONGs por mencionarse CORDES, CIDEP, PROVIDA, CRIPDES, CARE, entre otras, con las cuales se coordinó apoyo financiero y técnico para llevar a cabo un plan de desarrollo comunitario.

Otro aspecto a destacarse fue la lógica de poder que se dio en los grupos sociales los cuales tomaron un papel protagónico de acuerdo a los espacios de participación que se iniciaron dentro de los procesos organizativos, permitiendo así a los grupos comunitarios un poder de decisión en las políticas que se fueron desarrollando en el Municipio, ejemplo de ello se presentaba a través de la elección de líderes y lideresas ya sea comunitarios, sectoriales o municipales que comenzarían a jugar un papel preponderante en la toma de decisiones dentro del Municipio.

Dichos líderes y lideresas poseían un perfil dinamizador de los procesos de cambio que se marcó a raíz del conflicto armado, para los cuales, algunas organizaciones tuvieron un papel muy importante como entidades de apoyo al momento de creación de liderazgos durante el conflicto un ejemplo de ello fue

la Iglesia que por medio de la labor pastoral<sup>78</sup> fueron creando estructuras de organización en búsqueda de soluciones ante la situación de crisis existente, por lo cual muchos de ellos fueron creando una actitud propositiva a organizarse en grupos y a nivel comunitario, actitud que habían obtenido dentro de las estructuras organizadas en el marco de dicho conflicto, estableciendo así las bases de la organización comunitaria ya en los procesos de paz.

Relacionado con lo anterior se dio un nivel de formación durante la estancia de líderes y lideresas en campos de refugiados establecidos fuera del país debido al conflicto armado, eso se manifestó a través de la organización dentro de los campamentos de refugiados, donde se formaron comités de trabajo, gestionando y coordinando apoyo con entidades externas entre ellas ACNUR, y la Cruz Roja Internacional<sup>79</sup>

En el proceso de desarrollo social de Tecoluca otro aspecto importante fue la relación entre hombres y mujeres, la cual comenzó con un proceso de participación de manera desigual, ya que terminado el conflicto armado aún era vista la renuencia a abrir espacios de participación de la mujer, sin embargo, en Tecoluca poco a poco se fueron creando organizaciones de mujeres que fueron abriendo esos espacios de participación en la toma de decisiones dentro de los planes de desarrollo en el Municipio.

Un caso especial por mencionar fue la creación de la Asociación de Mujeres Rurales Olga Estela Moreno, la cual desde su fundación en 1996 trabajo por la organización y empoderamiento de las mujeres en el Municipio siendo a

---

<sup>78</sup>**Migración y Desarrollo Local en El Salvador: Caso Tecoluca.** Óp. Cit. p. 55.

<sup>79</sup>Entrevista a **GARCÍA CRUZ, Arnoldo.** Líder comunitario y parte del grupo bajo lempa. Fecha: 06/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita ver anexo 7.

partir de ahí que las mujeres fueron abriendo espacios de participación<sup>80</sup>, disminuyendo así la brecha de desigualdad entre hombres y mujeres. Es de este modo que la mujeres comienzan a ser parte de estructuras de toma de decisión en el Municipio y la relación se dio de una manera equitativa.

A la par del proceso del establecimiento de las condiciones sociales que se fueron forjando en Tecoluca, fue vital el apoyo y acompañamiento de las ONGs principalmente de CORDES Y CRIPDES, entidades no gubernamentales que brindaron apoyo tanto financiero como técnico dirigido hacia líderes y lideresas y canalizado a través de las distintas estructuras organizativas en las comunidades, mucha de la ayuda proveniente de estas ONGs, ellos las gestionaban a entidades de Cooperación Internacional y la destinaban hacia los beneficiarios, siendo las ONGs un intermediado importante para la ejecución de proyectos de beneficio para la población de Municipio.<sup>81</sup>

Todos los aspectos que forjaron las condiciones sociales dentro del proceso organizativo de desarrollo del municipio resultaron ser enriquecedores al momento de trazar líneas de acción llevadas a cabo por los actores primordiales que fueron tomando protagonismo en los planes de desarrollo del municipio.

### **2.2.2 Condiciones Económicas**

En la década de los setenta, en el Municipio de Tecoluca existían grandes propiedades privadas dedicadas a la ganadería y a cultivos como el algodón, café y caña de azúcar. El algodón era el cultivo de mayor importancia, luego a cubrir, a finales de los años setenta, más o menos el 50% de las tierras del Municipio, a expensas de los ranchos de ganado y de los cultivos de

---

<sup>80</sup>Entrevista a **MONTANO, María Vicenta**. Lideresa de Asociación de Mujeres Rurales, Olga Estela Moreno (ASMUR). Fecha: 23/10/15. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita ver anexo 8.

<sup>81</sup>**Ver anexo 2.**

subsistencia, es decir, el algodón sustituyó a la ganadería y al cultivo del arroz, sobre todo en la parte sur del municipio, donde se totalizaron 4,281 manzanas cultivadas de algodón en Tecoluca las cuales representaban más del 10% de la superficie total del municipio. La expansión de dicho monocultivo se dio en detrimento del cultivo de cereales (arroz y maíz), de la ganadería y del bosque original.<sup>82</sup>

Llegados los años 90's con el Plan de Transferencia de Tierras PTT se beneficiaron todas las familias repobladas en la zona, con parcelas de terreno de 4 manzanas en promedio<sup>83</sup>, las que fueron destinadas para el trabajo agrícola, para ganado y para animales de granja, en ese proceso se comenzó a contar con programas de crédito proveniente de ONGs, principalmente de CRIPDES, quien brindo ayuda en materiales, pero su apoyo principal lo dirigió a la organización y legalización de las comunidades; y CORDES, que inicio su apoyo con capacitación y asistencia técnica, y posteriormente otorgaron créditos para la producción de cultivos y ganadería.

Es de esta manera que se empezaron a crear unidades de producción UDP's en el ámbito productivo, que estaba acompañado de otorgamiento de créditos, asistencia técnica y capacitación, sobre todo en temas relacionados con administración y contabilidad.<sup>84</sup> Áreas que sirvieron de soporte para potencializar el área productiva del municipio. Es en este momento que los beneficiarios y beneficiarias de las comunidades se organizaron en grupos pre-cooperativos y grupos asociativos, iniciando sus labores productivas con diferentes cultivos.

---

<sup>82</sup>**Migración y Desarrollo Local en El Salvador: Caso Tecoluca.** Óp. Cit. p. 7

<sup>83</sup>Ibídem

<sup>84</sup>**Migración y Desarrollo Local en El Salvador: Caso Tecoluca.** 1ra Edición, Fundación Nacional para El Desarrollo, FUNDE, San Salvador, El Salvador, 2011, p 92. Consultado: 2/03/2016 10:00 am

Sin embargo, uno de los cultivos que tuvo mayor envergadura en la zona, fue el cultivo de marañón, beneficiado por el tipo de suelo de la región. Para tales efectos, se dio paso a que otra de las condiciones económicas que permitiera la visión de nuevas iniciativas, fue la construcción de una planta procesadora de semilla de marañón, la cual dio sus inicios en el año de 1995<sup>85</sup>. Para llevar a cabo esta iniciativa, se hizo una gestión apoyada por CORDES, a través de una gestión internacional, en el área técnica y financiera.

Otra condición económica, en el periodo de post guerra, es que se empezó a valorar la biodiversidad en recursos naturales y marinos del territorio, como un potencial económico, siendo estos una ventaja, en el área de turismo por poseer una zona costera, lo que le permitía tener un potencial viable para la creación de iniciativas de desarrollo.

Estas condiciones económicas se trataron de encaminar hacia una línea de intervención que se acompañaba con el aspecto social, el cual se potencializaba en el territorio, a través, de un trabajo organizativo que se llevaba a cabo con los actores estratégicos, lo que trajo beneficio para la búsqueda de la cooperación internacional para la creación de otras iniciativas.

### **2.2.3 Condiciones Políticas**

Las condiciones políticas dadas en Tecoluca una vez iniciado el proceso de repoblación, estuvieron marcadas por el fortalecimiento de los procesos organizativos consolidados en el municipio, esto significó un auge en la participación ciudadana, a través del cual los distintos actores formaron parte en el establecimiento de un proyecto político de territorio, esto conllevó a que tanto líderes y lideresas como grupos sociales participaran en procesos de desarrollo por medio de la toma de decisiones.

---

<sup>85</sup>Óp. Cit. ver anexo 7.

En el municipio de Tecoluca durante la década de los setenta, fueron las Fuerzas Populares de Liberación-FPL, las que cobraron mayor protagonismo como organización político-militar,<sup>86</sup> iniciándose una serie de ataques contra puestos militares. Si bien había otros grupos organizados militarmente en la región fue esta la que obtuvo mayor participación de la gente de la zona.

En efecto, a inicios de los 80's y del subsiguiente incremento de las operaciones militares, comenzó un proceso de éxodo de muchas comunidades, se estima que en esos años más de 1,500 familias emigraron de sus lugares y otras se desplazaron hacia otros municipios e incluso llegaron hasta los campos de refugiados en Honduras y Nicaragua. Otros, especialmente los hombres más jóvenes, se enlistaron en las fuerzas guerrilleras y otros se mantuvieron en el proceso de lucha reivindicativa.

De los cantones y caseríos originales de Tecoluca, únicamente Santa Cruz Porrillo y San Nicolás Lempa, ubicados sobre la carretera del Litoral, y el área urbana de Tecoluca subsistieron, aunque con poblaciones muy reducidas. De hecho, Tecoluca pasó a ser un municipio de intensa lucha entre el FMLN (Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional) y la Fuerza Armada, la cual vio su control reducido a las zonas urbanas de Tecoluca, San Nicolás, Santa Cruz y San Carlos.<sup>87</sup>

La existencia de campamentos guerrilleros en El Socorro (noreste del municipio) demuestra la permanencia del FMLN en esta zona. De una población de 27,000 personas, Tecoluca pasó a tener menos de 10,000. Esto significa una reducción del 62%, de hecho, es a finales de esta década que

---

<sup>86</sup>Ibidem

<sup>87</sup>Ibidem

comienzan a darse los primeros esfuerzos por iniciar un proceso de repoblación.<sup>88</sup>

Una vez Insertados en el proceso de paz, los grupos de desmovilizados y repatriados poseían una formación política construida desde el conflicto armado, que permitió el planteamiento de propuestas encaminadas a áreas de participación, toma de decisiones y de procesos de desarrollo. Un aspecto que fue relevante en estas condiciones fue la obtención de espacios políticos, como el Gobierno Local, ya que de esta manera se tenía un referente primordial para la obtención de recursos y ejecución de proyectos de desarrollo en el Municipio.

Y es que las condiciones políticas dadas en Tecoluca una vez iniciado el proceso de repoblación, estuvieron marcadas por el fortalecimiento de los procesos organizativos consolidados en el municipio, esto significó un auge en la participación ciudadana, a través del cual los distintos actores formaron parte en el establecimiento de un proyecto político de territorio, esto conllevó a que tanto líderes y lideresas como grupos sociales participaran en procesos de desarrollo por medio de la toma de decisiones.

La participación política de la población, tenía como finalidad formar parte de espacios políticos que se llevaron a cabo a través de una representatividad de la población por medio de un proceso de elección popular en todas las estructuras establecidas a nivel comunitario, sectorial y municipal<sup>89</sup>, es decir que desde el momento que se legalizan las ADESCOS en las comunidades ese proceso se lleva a cabo a través de elección por voz y voto de líderes y lideresas dentro de la comunidad.

---

<sup>88</sup>**Migración y Desarrollo Local: Caso Tecoluca.** Op. Cit. p. 9

<sup>89</sup>Entrevista a **AMAYA, Simón Antonio.** Alcalde de Tecoluca periodos 2006-2012. Fecha: 2/02/16. Tecoluca, San Salvador, El Salvador. Entrevista transcrita, ver anexo 3.

Este hecho de ganar espacios políticos de participación y toma de decisiones fue creando capacidades autogestionarias en la población, siendo así que muchas ADESCOS y organizaciones sectoriales fueron creando y gestionando iniciativas de desarrollo dentro de sus comunidades.

Es importante mencionar que el involucramiento de líderes y lideresas en espacios políticos desde los acuerdos de paz, ha incluido a todos los sectores, y actores del municipio incluyendo a las mujeres, las cuales durante el proceso organizativo han venido conquistando espacios de participación y toma de decisión dentro de instancias locales.

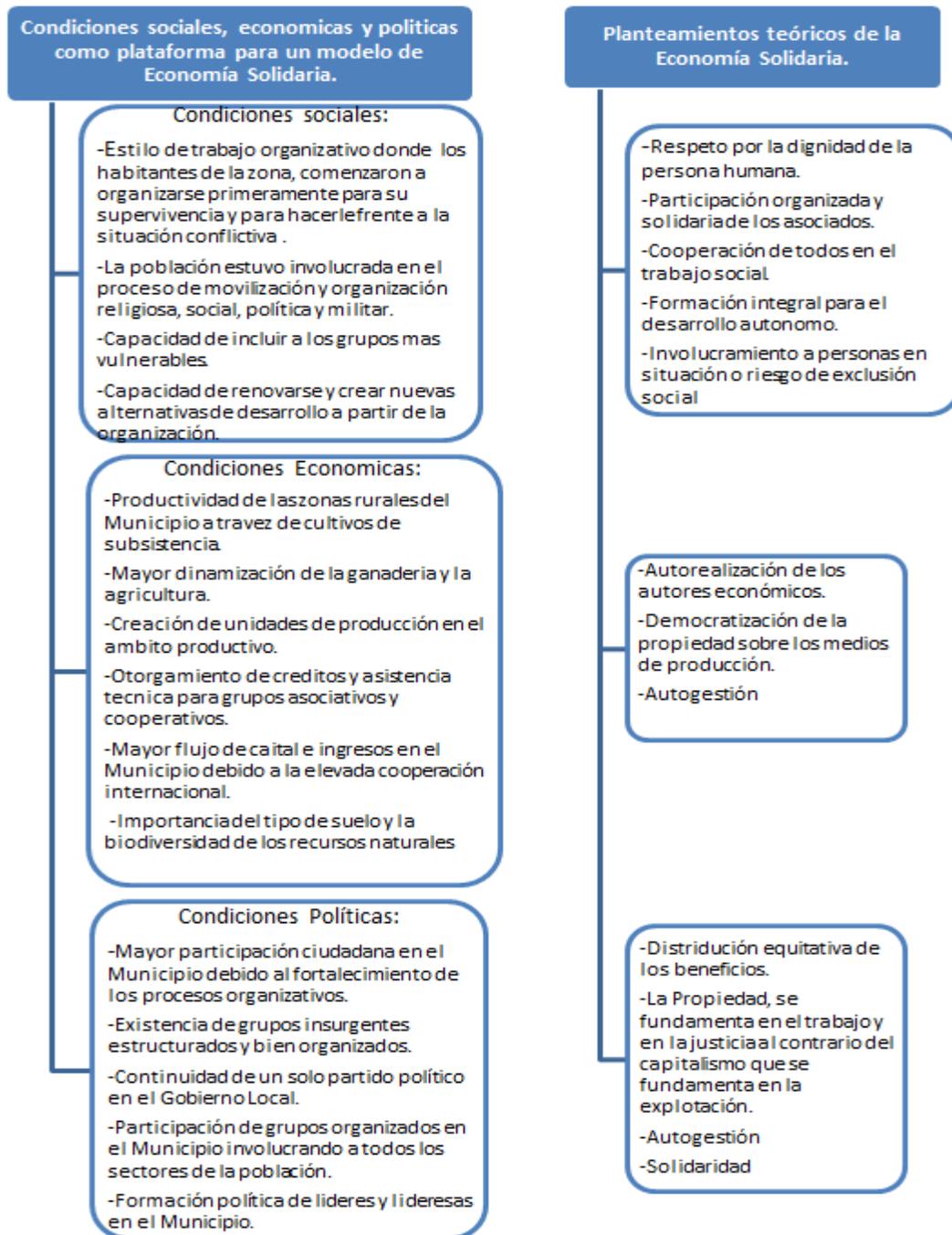
Por lo anterior resulta sobresaliente que el alto nivel de participación política en el municipio por medio de todos los sectores organizados a través de un proyecto político común fue un factor determinante al momento de la gestión hacia la cooperación internacional, la cual ha dado muestras aceptables en los procesos de participación política en Tecoluca<sup>90</sup>, por lo cual la ayuda ha sido constante en el camino en el cual se han venido esforzando y abriendo líneas para un desarrollo integral que conllevara a beneficios para toda la población.

Sistematizando lo anterior, se presenta el siguiente esquema, con el fin de hacer una comparación entre las condiciones de Tecoluca antes vistas y los planteamientos teóricos de la Economía Solidaria como antesala al apareamiento de iniciativas de una economía participativa.

---

<sup>90</sup>Ibidem

**Esquema 6.** Comparación del municipio de Tecoluca y la Economía Solidaria



**Fuente:** Elaboración propia en base a los planteamientos antes expuestos

Al realizar esta comparación entre las condiciones de Tecoluca y los planteamientos teóricos de la Economía Solidaria, se observa la similitud o la congruencia que el municipio tiene en la realización de una nueva alternativa económica, que si bien ha sido difícil su proceso se han logrado la realización de proyectos que permiten al municipio el desarrollo económico y el mantenimiento de iniciativas de las cuales se abordarán en el siguiente apartado.

### **2.3 Comportamiento de la Cooperación Internacional que ha impulsado iniciativas de Economía Solidaria en el Municipio de Tecoluca**

Una vez firmados los Acuerdos de Paz, el comportamiento de la Cooperación Internacional en el Municipio de Tecoluca se comenzó a dar de una manera fluida y constante, debido a los niveles de organización y participación política de los distintos actores que han formado parte del territorio, así mismo, durante todo el proceso de gestión y obtención de cooperación internacional, se han presentado ciertos factores que han hecho posible que el municipio sea acreedor de dicha cooperación internacional.

Tecoluca ha presentado tres factores específicos que han dado paso a la gestión y dinamización de la cooperación internacional en el territorio, entre los que destacan, el proceso de reconstrucción llevado a cabo desde 1992, los altos niveles de organización sociales y político, así como también, la presencia de desastres naturales que ha sufrido el municipio y que le ha permitido atraer ayuda externa para la implementación de iniciativas de desarrollo en el municipio. A continuación se presenta un esquema que muestra esa relación de la cooperación y los factores que la han hecho posible.

**Esquema 7.** Factores que permitieron la llegada de la Cooperación Internacional al Municipio de Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia a partir de la entrevista realizada al señor Simón Antonio Amaya, alcalde en el periodo 2006-2012

En cuanto al factor de reconstrucción una vez firmados los acuerdos de paz, la cooperación comenzó a llegar al territorio para crear proyectos de reinserción de la población repoblada en distintos ámbitos como sociales, económicos y productivos focalizando como prioridad la instalación de servicios básicos (agua, saneamiento, electricidad, entre otros) hacia la población repatriada y desplazada.

Con respecto a la organización social, este ha resultado ser un factor influyente para que la cooperación llegase y se mantuviese en el territorio, debido a que el tejido organizativo estableció las condiciones para que la cooperación se hiciera parte del desarrollo del municipio.

En cuanto a los desastres naturales se han valorado como un motivo para que se obtuviese la cooperación en el municipio, convirtiéndose cada uno de ellos como oportunidades para la gestión de cooperación permitiendo esta ser parte del desarrollo territorial, ya que desde 1994 se da el primer fenómeno de

inundación en la zona costera que afectó a la población con pérdidas materiales, sin embargo el fenómeno natural que más afectó al municipio y que significó mayor presencia de la cooperación internacional fue el huracán Mitch en 1998.<sup>91</sup>, ya que a partir de ahí, la cooperación se estableció con más fuerza en el municipio, momento propicio para que tanto el gobierno local, ONGs, principalmente CORDES, CRIPDES, MELIDAS, CIDEP, así como las organizaciones sociales sectoriales, entre ellas. ASMUER, SES, MES, AMMT, ENTRE OTRAS, y comunitarias como las ADESCOS trabajaran en un proyecto común en la creación de iniciativas económicas tomando como base el modelo alternativo de la economía solidaria.

En ese sentido, dicho esfuerzo se dinamizó a través de la formación y agrupación de todos los actores en un esfuerzo al que se le denominó Grupo Bajo Lempa<sup>92</sup>. Siendo a finales de los 90s y principios del 2000, cuando se trabajó en una propuesta de gestión consensada entre los distintos actores locales para ser presentada a las organizaciones de cooperación internacional, las cuales mostraron dispuestas a apoyar dichas iniciativas y las cuales creyeron en el proceso de dinámicas de desarrollo de economía solidaria en Tecoluca. De esta establece se construye en Tecoluca lo que vendría a conocerse como el Polígono Solidaridad,<sup>93</sup> una construcción de infraestructura con naves industriales para la implementación de iniciativas alternativas de desarrollo en el municipio, espacio por el cual ha sido reconocido a nivel local, regional, nacional e internacional.

Entre los actores principales que han acompañado el proceso de desarrollo a través de la creación de iniciativas de economía solidaria en Tecoluca, se pueden clasificar en dos grupos: a) por un lado los actores locales que han

---

<sup>91</sup>**Anexo 7.** Op. Cit.

<sup>92</sup>Ibídem

<sup>93</sup>**Anexo 2.** Op. Cit.

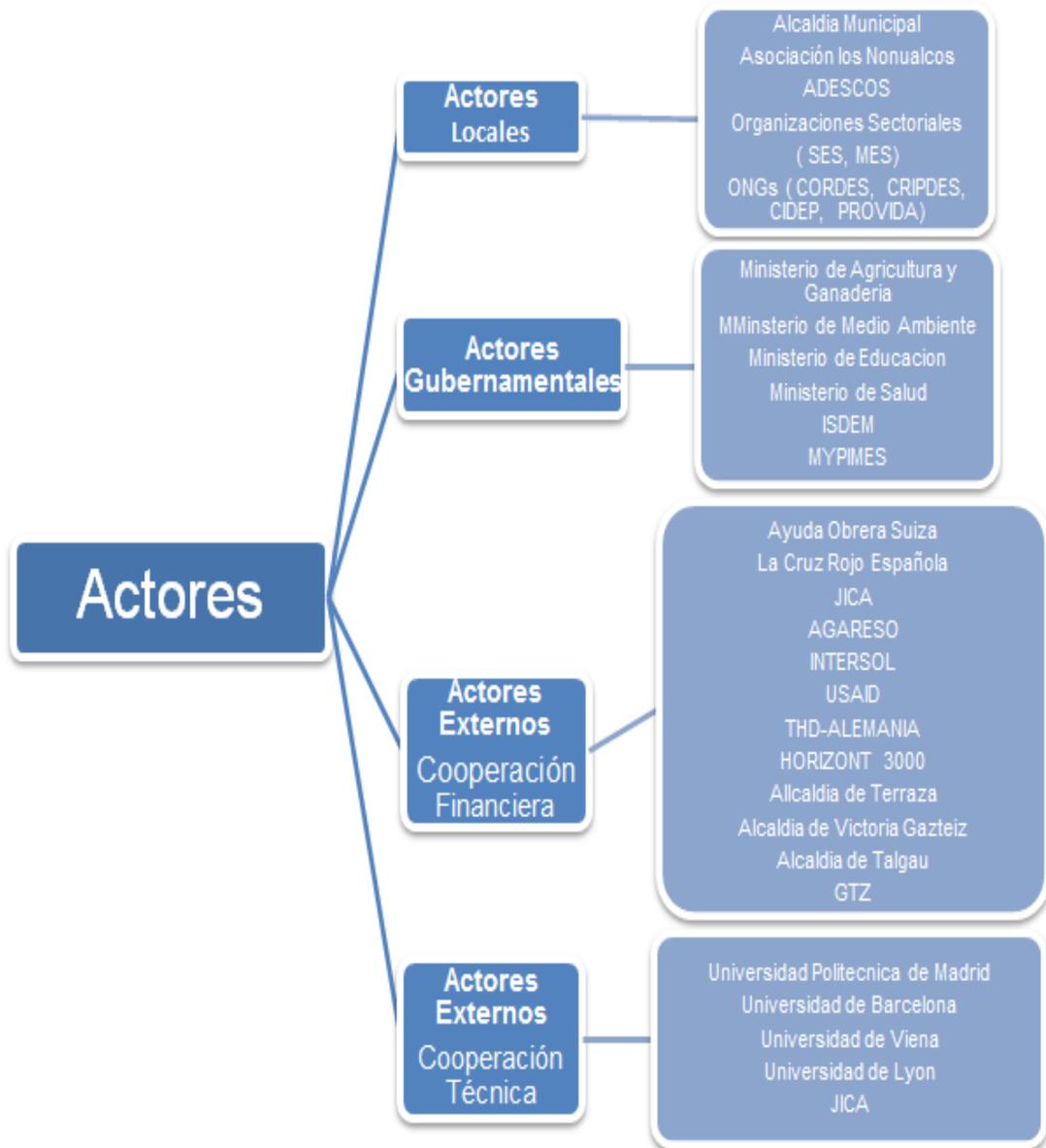
permitido la canalización de la cooperación y que esta tengan mejores resultados en el municipio y por otro lado, b) los actores externos encargados de brindar la ayuda y financiamiento hacia las iniciativas de economía solidaria, la cual se ha dirigido a través de dos líneas, la cooperación técnica y cooperación financiera, <sup>94</sup> siendo ambas líneas importantes para el desarrollo del municipio.

A continuación se presenta el siguiente grafico que sintetiza los actores divididos en actores locales, actores gubernamentales y actores externos, los cuales que participan en el desarrollo económico de Tecoluca.

---

<sup>94</sup>**SANABRIA, Herbeth.** Coordinador de la unidad de Gestión y Relaciones de la Alcaldía Municipal de Tecoluca. Fecha: 2/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita, ver anexo 4.

**Esquema 8.** Actores Involucrados en el Desarrollo Económico del Municipio de Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia a partir de la entrevista realizada al señor Herberth Sanabria, coordinador de la Unidad de Gestión y relaciones de la Alcaldía Municipal de Tecoluca

Los sectores de desarrollo focalizados dentro de las propuestas de iniciativas de economía solidaria en el municipio de Tecoluca, se tomaron como pilares a fortalecer, de los cuales se mencionan: el sector productivo, el sector organizativo y el sector de desarrollo empresarial.<sup>95</sup>

Siendo así, que en el sector productivo se crean iniciativas económicas dirigidas a fortalecer el área productiva y económica del municipio, como por ejemplo una planta de elaboración de roedores para plagas, una planta procesadora de leche, elaboración de una variedad de quesos, proyectos de cultivos y hortalizas, entre otros.

Dentro del sector organizativo se crean iniciativas encaminadas a fortalecer las capacidades de las organizaciones sociales participes en el desarrollo del municipio, entre ellas, organizaciones sectoriales, organizaciones de jóvenes, organizaciones de mujeres, entre otras. Así mismo, en el sector de desarrollo empresarial, se crean iniciativas de generación de empleo para jóvenes y empresas financieras, como por ejemplo, cooperativas de ahorro y crédito e iniciativas de elaboración de filtros artesanales.

Cabe destacar, que desde el inicio de gestión y desarrollo en Tecoluca se definieron las áreas estratégicas del municipio, a través de una planificación en el *plan estratégico del Municipio de Tecoluca 2006- 2013*, estas áreas buscaban dirigir las líneas de acción a seguir, estas se incorporan en un determinado rumbo de trabajo para el municipio, las cuales se explican a continuación:

- Área de desarrollo económico: enfocado en los sectores agrícola, agropecuario y ganadero del territorio, así también focalizado a la actividad turística.

---

<sup>95</sup>Entrevista a **SANABRIA, Herbeth**. Ver Anexo 4.

- Área de gestión de riesgos: esta área ha sido importante debido a la vulnerabilidad del territorio por los desastres naturales, por ser un territorio con zona costera aledaña a río lempa, por tal razón el enfoque económico se desarrolló en base a proyectos en obras de drenaje, construcción de bordas, uso adecuado de manantiales y ríos, deforestación y construcción de albergues.
- Área de salud, agua y medio ambiente: se estableció en base a proyectos de salud de la población en las que se han incluido la construcción de unidades de salud, entre las que se desatacan la clínica de la mujer, proyectos de letrinización y uso adecuado de agua no potable y proyectos de medio ambiente enfocados en la construcción de barreras vivas cercanas a bordas que ayuden a mantener las obras de mitigación.
- Área de educación, cultura y deporte: en esta área los proyectos han buscado potencializar el aspecto educativo en el municipio a través de círculos de alfabetización de adultos, formación de maestros y maestras así como proyectos de cultura y distintos deportes focalizando diversas áreas dirigidos a jóvenes pertenecientes a Tecoluca, incluyendo talleres de pintura y elaboración de murales.
- Área desarrollo de la mujer: dichos proyectos se han enfocado en tres aspectos fundamentales: generar espacios de participación de la mujer en la toma de decisiones, apoyar iniciativas económicas que garanticen la dieta alimenticia familiar y consolidar la organización.
- Área niñez y juventud: a través de la promulgación de una política municipal de niñez y adolescencia sean definido los aspectos en las cuales desarrollar proyectos que beneficien a la niñez del municipio, en cuanto a la juventud se han focalizado proyectos de formación, otorgamiento de becas, creación de iniciativas de emprendedurismo y

oportunidades de empleo hacia los jóvenes, así como también los ámbitos deportivos y culturales.

- Área de Organización comunitaria y participación ciudadana: búsqueda de fortalecer el tejido social, mediante la formación y capacitación de líderes y lideresas en aspectos administrativos y de gestión que ayuden a los sectores organizados a potencializar sus capacidades.
- Área de infraestructura social y municipal: mucha cooperación ha sido la que se ha destinado a este rubro, muestra de ello es que en el municipio se cuenta con instalaciones de iniciativas económicas, enfocadas al desarrollo social del municipio, entre las que destacan, empresas de economía solidaria, mercados, polideportivos, unidades de salud, y otros.<sup>96</sup>

Referente a los flujos o montos de cooperación internacional destinados al municipio, resultan ser significativos al momento de revisar algunos informes de labores de la Alcaldía Municipal y ONGs como CORDES y CRIPDES, las cuales han llevado un registro de datos financieros sobre la cooperación que ha sido obtenida para financiar los proyectos de desarrollo con miras a una cooperación solidaria, es decir, aquella cooperación que ha dinamizado y financiado iniciativas alternativas de economía solidaria. Un ejemplo de ello, se puede constatar al verificar datos financieros de CORDES, el cual muestra que entre el 2007 y 2014 la cooperación equivaldría a de 3, 744,338.57 Euros<sup>97</sup>, fondos que se destinaron a proyectos productivos, desarrollo de la mujer, proyectos destinados a jóvenes y el fortalecimiento de la gestión local y empresarial.

---

<sup>96</sup> Plan estratégico del Municipio de Tecoluca 2006-2013. Alcaldía Municipal de Tecoluca, San Vicente.

<sup>97</sup>Entrevista a **CENTENO, Rafael**. Contador de CORDES. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Fecha: 3/03/2016. Entrevista transcrita, ver anexo 5.

Todo lo antes mencionado, describe el esfuerzo del trabajo de desarrollo en el municipio de Tecoluca, a través de la concertación y coordinación entre los diversos actores claves del municipio, tomando como base primordial el desarrollo económico por medio de la atracción de cooperación internacional, la cual ha mostrado interés en apoyar y financiar iniciativas alternativas de desarrollo como lo que referente a la economía solidaria ya que los datos y el proceso llevado a cabo lo constatan.

#### **2.4 Proyectos financiados por la Cooperación Internacional con enfoque de Economía Solidaria en el municipio de Tecoluca**

En el municipio de Tecoluca surgió una diversidad de iniciativas a través de proyectos financiados por medio de la cooperación internacional, llevando a la práctica el modelo de economía solidaria como nueva alternativa de economía, tomando como base los principios de la economía solidaria, entre los que están:

a) Asociatividad, b) la autogestión y c) la solidaridad.

Muchas de estas iniciativas se enmarcan en la experiencia de una iniciativa de economía solidaria en el municipio como lo desde sus inicios en 1995, la Planta Procesadora de la Semilla de Marañón, establecida bajo los parámetros de comercialización en base al Comercio Justo (dinámica de comercialización que permite vender los productos al precio justo de producción, sin alterar sus costos).

Una vez establecidas las diversas iniciativas de economía solidaria en el municipio se definen las formas de producción y comercialización en base al establecimiento de redes de comercio a nivel municipal, regional y nacional e internacional, así como Ferias de comercialización de productos de iniciativas de economía solidaria, entre las que se destaca la Red Latinoamericana de

Comercialización Comunitaria donde se aglutinan una diversidad de iniciativas de economía solidaria en el continente latinoamericano, incluidas algunas iniciativas de Tecoluca apoyadas por CORDES.

La importancia de estas iniciativas de economía solidaria en Tecoluca ha sido significativas para proyectar al municipio como un referente de economía solidaria en El Salvador, es por ello que a continuación se describen diversas iniciativas de economía solidaria desarrolladas en el municipio, profundizando en el siguiente capítulo los resultados de dichas iniciativas de economía solidaria, sobre todo las referentes a las iniciativas de empoderamiento de los colectivos de mujeres en el municipio.

#### 2.4.1 Cooperativa Juventud Rural, empresa El Filtrón

##### FICHA TÉCNICA

	<p><b>Nombre:</b> Cooperativa Juventud Rural, empresa El Filtrón</p>
	<p><b>Tipo de Proyecto:</b> Iniciativa productiva enfocada a jóvenes</p>
	<p><b>Número de beneficiarios:</b> 50 jóvenes aproximadamente</p>
	<p><b>Fuente de Financiamiento:</b> TDH Alemania</p>

## DESCRIPCIÓN

Es una iniciativa de economía solidaria con enfoque al desarrollo juvenil que dio sus inicios en el año 2003 a través de la legalización de la Cooperativa Juventud Rural, financiada por la entidad TDH Alemania quien dono los fondos para la infraestructura de la empresa, la cual busca generar alternativas productivas y de ingresos para los jóvenes.<sup>98</sup>

Es así como surge la empresa EL FILTRÓN la cual consiste en la elaboración de depósitos elaborados en barro, arcilla y granza de arroz, recubiertos con embace de plástico, que funcionan como purificador artesanal de agua 99% comprobado, se cuenta con una planta que tiene una capacidad de producción de 350 unidades al mes y su comercialización se destina al mercado local, regional y nacional.

### 2.4.2 Organización de comité de mujeres San Carlos Lempa, empresa de panadería.

## FICHA TÉCNICA

	<b>Nombre:</b> Organización de comité de mujeres San Carlos Lempa, empresa de panadería.
	<b>Tipo de Proyecto:</b> Iniciativa productiva enfocada a mujeres
	<b>Número de beneficiarios:</b> 70 mujeres aproximadamente
	<b>Fuente de Financiamiento:</b> Asociación de Iglesias en los Estados Unidos

<sup>98</sup>CONAMYPE. Ministerio de Economía. <https://www.conamype.gob.sv/?p=566>. Consultado: 15/03/2016. Hora: 7:00 PM.

## DESCRIPCIÓN

Es una iniciativa económica auto gestionada por un grupo comunitario organizado de mujeres, que surgió en el año 2007 la cual inicia como una idea de crear una iniciativa que generara ingresos en las mujeres de la comunidad, de esta manera se coordina el apoyo en capacitación y formación en la elaboración de pan con la ONG CIDEP.<sup>99</sup>

Lo que permitió que un grupo de mujeres se capacitaran en dicha área es a partir de ahí que se realizó el proceso de pan en la comunidad, sin embargo en ese entonces no se contaba con un local propio, es por ello que con asistencia técnica de líderes y lideresas de organizaciones sectorial es que se elabora junto al colectivo de mujeres la carpeta de proyecto para una panadería en la comunidad.

Es así que el proyecto se gestiona a través de cooperación descentralizada por medio de referentes de una asociación de iglesias en los Estados Unidos lo cuales expresan interés para el desarrollo de dicha iniciativa, de esta manera se obtiene el apoyo financiero para la construcción y equipamiento de un local destinado a la panadería.

Para dicha iniciativa fue vital el apoyo y acompañamiento desde la ADESCO de la comunidad que en todo momento apoyo el proceso de gestión al grupo de mujeres. La producción de pan se comercializa dentro de la comunidad mayormente en actividades grandes realizadas en la comunidad son el grupo de mujeres quienes proporcionan la elaboración de dicho producto.

---

<sup>99</sup>Entrevista a **MONTANO, Arcadia**. Presidenta del comité de mujeres de San Carlos Lempa. Fecha: 6/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita, ver anexo 6.

**2.4.3 Asociación Municipal de Mujeres de Tecoluca, empresa cooperativa de apicultura de miel de abeja.**

**FICHA TÉCNICA**

	<p><b>Nombre:</b> Asociación Municipal de Mujeres de Tecoluca, empresa cooperativa de apicultura de miel de abeja</p>
	<p><b>Tipo de Proyecto:</b> Iniciativa productiva enfocada a mujeres</p>
	<p><b>Número de beneficiarios:</b> 50 mujeres</p>
	<p><b>Fuente de Financiamiento:</b> INTERSOL, Austria</p>

**DESCRIPCIÓN**

La Asociación de Mujeres de Tecoluca es un colectivo de mujeres que nace en mayo del 2001 promoviendo una serie de esfuerzos encaminados a desarrollar las potencialidades de las mujeres del municipio en todos los ámbitos social, político, jurídico, productivo y económico. De esa manera ha se fortalecen las capacidades de muchas mujeres que individual y colectivamente se han dedicado a la producción de distintos productos a fin de dinamizar las economías locales y familiares, ya que un aspecto importante a resaltar es que muchas de estas mujeres son jefas de hogar, para las cuales se hace a bien encontrar formas para obtener algunos ingresos a la canasta familiar. Es en el año 2010 que, a través de las mujeres se gestiona un

Proyecto de producción de miel de abeja financiado por INTERSOL, Austria quienes financian con parte del equipamiento para la planta productiva además de asistencia técnica y participación.

#### 2.4.4 Laboratorio de Control Microbiológico de Plagas y Enfermedades, (Bio-Tech)

##### FICHA TÉCNICA

	<p><b>Nombre:</b> Laboratorio de Control Microbiológico de Plagas y Enfermedades, (Bio-Tech)</p>
	<p><b>Tipo de Proyecto:</b> investigación y producción de controladores microbiológicos (biocidas) de plagas y enfermedades de los cultivos</p>
	<p><b>Número de beneficiarios:</b>100 productores agrícolas de la zona aproximadamente</p>
	<p><b>Fuente de Financiamiento:</b> OXFAM América</p>

##### DESCRIPCIÓN

BIO-TECH es un laboratorio que se especializa en la investigación y producción de controladores microbiológicos (biocidas) de plagas y enfermedades de los cultivos. Nace con el objetivo de proveer a los pequeños productores agrícolas, de insumos biológicos de alta calidad y precios accesibles, para el control de plagas y enfermedades enfocadas en las tierras productivas del municipio, colaborando así al proceso de conversión de la

agricultura química a la orgánica. La creación del laboratorio en el país, y en la región del bajo lempa, fue impulsada y financiada por OXFAM América. El proyecto inició en enero de 2001, con financiamiento hasta septiembre de 2003. Como empresa comienza operaciones en marzo de 2003. A partir de octubre de ese año su sostenimiento dependió exclusivamente de su funcionamiento. Está situada en el Polígono Solidaridad (El Playón, Tecoluca).

**2.4.5 Planta Procesadora de Lácteos, (Biolact)**

**FICHA TÉCNICA**

	<p><b>Nombre:</b> Planta Procesadora de Lácteos, (Biolact)</p>
	<p><b>Tipo de Proyecto:</b> producción y comercialización de lácteos</p>
	<p><b>Número de beneficiarios:</b>100 productores y productoras ganaderos de la zona aproximadamente</p>
	<p><b>Fuente de Financiamiento:</b> Mugen Gagnetik -agencia de cooperación del gobierno Vasco.</p>

## **DESCRIPCIÓN**

BIOLACT o Lácteos Biológicos, es una empresa que comenzó con la producción y venta de productos lácteos orgánicos, principalmente queso gourmet de tipo europeo y yogurt probiótico. Esta iniciativa se inicia como proyecto en 1999, financiada por Mugen Gainetik -agencia de cooperación del gobierno Vasco-. La duración del financiamiento fue de dos años y medio aproximadamente, con una inversión cercana a \$750 mil. La planta inicia operaciones como empresa independiente –CORDES traspasa la propiedad- en marzo de 2003 a una cooperativa recién legalizada y formada por productores de leche del municipio. La forma de propiedad es cooperativa, en manos de una asociación formada por 24 familias, pequeñas ganaderas de las micro-regiones SES y MES, quienes, asesorados por el Programa Agropecuario. Sin embargo, debido a la dificultad de comercialización en el mercado local de los quesos gourmet, dicha empresa se enfocó al procesamiento de leche para la comercialización dentro de las escuelas de los departamentos próximos al municipio, siendo en este caso administrado por un colectivo de mujeres con formación administrativa y técnica en la elaboración de dicho producto, produciendo aproximadamente 600 litros de leche a la semana.

## 2.4.6 Sistema Agroindustrial del Marañón Orgánico, (APRAINORES)

### FICHA TÉCNICA

	<b>Nombre:</b> Sistema Agroindustrial del Marañón Orgánico, (APRAINORES)
	<b>Tipo de Proyecto:</b> producción, procesamiento y venta de semilla de marañón orgánico.
	<b>Número de beneficiarios:</b> 75 productores y productoras de la zona aproximadamente
	<b>Fuente de Financiamiento:</b> Comunidad Europea

### DESCRIPCIÓN

SAMO es una planta que se especializa en la producción, procesamiento y venta de semilla de marañón orgánico, principalmente para la exportación. Su planta está ubicada en la comunidad San Carlos Lempa, micro-región SES, y cuenta con una oficina en San Salvador encargada de la comercialización. La planta comienza a funcionar en 1998. Sin embargo, en el año 2003, SAMO se independiza de CORDES, y sus bienes son trasladados a la Asociación de Productores Agroindustriales Orgánicos de El Salvador (APRAINORES). Cooperativa recién legalizada con productores que se especializaron en la producción de plantación de árboles de marañón en la región. El producto de

marañón procesado en la planta de APRAINORES es el de mayor envergadura en la región, ya que el tipo de suelo del municipio es propicio, para la producción de parcelas de marañón, de hecho desde hace algunos años, se ha considerado a la fruta de marañón como representativa del municipio.

#### 2.4.7 Restaurante Chinchontepec

##### FICHA TÉCNICA

	<b>Nombre:</b> Restaurante Chinchontepec
	<b>Tipo de Proyecto:</b> servicios de alimentación
	<b>Número de beneficiarios:</b> 100 personas aproximadamente que visitan y trabajan en el Polígono Solidaridad
	<b>Fuente de Financiamiento:</b> Mugen Gainetik, ONG del gobierno Vasco

##### DESCRIPCIÓN

Esta iniciativa, surge en un principio, por la demanda de servicios de alimentación dentro del Polígono Solidaridad. Las personas que trabajan en el polígono no tenían muchas opciones de alimentación que fuera a la vez sana y accesible. Los fondos para su financiamiento provinieron de Mugen Gainetik, ONG del gobierno Vasco, y tuvieron una duración de dos años, de 2002 a

2004, y en noviembre de 2004 el restaurante inició funciones. El restaurante Chinchontepec, se focaliza para en la preparación de comida dirigida a toda la población que visita el Polígono Solidaridad.

#### 2.4.8 Cooperativa de Ahorro y Crédito, El Roble

##### FICHA TÉCNICA

	<b>Nombre:</b> Cooperativa de Ahorro y Crédito, El Roble
	<b>Tipo de Proyecto:</b> servicios financieros
	<b>Número de beneficiarios:</b> directos los miembros socios de la cooperativa
	<b>Fuente de Financiamiento:</b> Donantes provenientes de la gestión de la Fundación CORDES

##### DESCRIPCIÓN

Se trata de una iniciativa para obtener recursos financieros y proveerlos a las comunidades. Ubicada en el Polígono Solidaridad y surge con el objetivo de solventar las necesidades de financiamiento de aquéllos que normalmente no tienen acceso a este tipo de recursos en el sistema financiero capitalista: los pequeños productores y, en general, las familias del área rural. El Roble nace, como se dijo, de la rama financiera del Sistema de Servicios Múltiples, llamada Sistema Financiero Sectorial, hecho para canalizar los fondos de la cooperación y traspasarlos a la población en forma de créditos. En esta

empresa de ahorro y crédito existe la forma de asociarse a fin de ser parte de la cooperativa y de gozar de los beneficios de la misma, como por ejemplo el otorgamiento de créditos dirigidos al financiamiento de iniciativas productivas.

#### 2.4.9 Clínica Popular de Salud Visual, Oxo

##### FICHA TÉCNICA

	<b>Nombre:</b> Clínica Popular de Salud Visual, Oxo
	<b>Tipo de Proyecto:</b> servicios de salud visual
	<b>Número de beneficiarios:</b> la población en general del municipio de Tecoluca
	<b>Fuente de Financiamiento:</b> Ajuntament de Terrasa, Fons Catala, Diputacio de Barcelona y Optics x Mon,

##### DESCRIPCIÓN

Programa dirigido a los sectores populares con el fin de contribuir a solucionar los problemas relacionados con la salud visual de la población. Su objetivo es justamente beneficiar a las poblaciones más vulnerables, a quienes se les dificulta sobremanera acceder a servicios y atención de este tipo. Por lo tanto,

esta iniciativa no se circunscribe exclusivamente a las comunidades de las tres microrregiones del Grupo Bajo Lempa, sino que atiende a todas las comunidades y poblaciones del país donde sea solicitado su servicio, con la única condición de contar con una contraparte organizada en cada lugar que se visita, en miras de realizar un trabajo eficiente y beneficiar a la mayor cantidad de personas posible. Es pues, un programa básicamente destinado a grupos organizados. En 1998 llegó al país la organización Optics x Mon de Terrasa, Cataluña (Ópticos por Mundo), a establecer contacto directo con las comunidades de la región para llevar a cabo un programa de un año de duración que consistía en dar a la población atención en salud visual de forma gratuita; y, para ayudar a administrarlo, las comunidades incluyeron en el proyecto el apoyo de CORDES Bajo Lempa. Al año 86 Entrevista con el gerente, Sr. Luis Alonso González, y con el Sr. Carlos Lara, optometrista del programa y habitante de la comunidad El Pacún (SES). Al dar como concluido el programa, las personas empezaron a solicitar el seguimiento del mismo, y dada la falta de capacidad para atender tal demanda, se decide de forma conjunta (CORDES y Optics x Mon), ubicar de forma permanente el programa en la región, capacitando a jóvenes de la misma región e instalando una clínica y un laboratorio de salud visual. Fue así como, en 1999, con formación y asistencia técnica de Optics x Mon y la Escuela Politécnica de Optometría de Terrasa (Universidad de Cataluña), con fondos de Ajuntament de Terrasa, Fons Catala, Diputacio de Barcelona y Optics x Mon, se da inicio al proyecto. La primera fase fue la capacitación del personal, que estuvo a cargo de OxO de Terrasa y de profesores de la ya mencionada escuela de optometría, con una duración de 3 años, al final de los cuales se eligieron 3 personas (de las 6 preseleccionadas que iniciaron el curso), a quienes se les otorgó el título de técnico en optometría. A la par, se inicia con el montaje de la clínica y del laboratorio para la elaboración de anteojos. Después de ese periodo, el proyecto se echa a andar. Durante el primer año de funcionamiento, 2002, se

contó con el apoyo de la brigada de médicos catalanes, y ya para el 2003, la clínica empieza a trabajar por ella misma.

#### 2.4.10 Asociación de Agua Potable Lempa Abajo

##### FICHA TÉCNICA

	<b>Nombre:</b> Asociación de Agua Potable Lempa Abajo
	<b>Tipo de Proyecto:</b> servicios de agua potable
	<b>Número de beneficiarios:</b> 770 familias en 20 comunidades aproximadamente
	<b>Fuente de Financiamiento:</b> Unión Europea

##### DESCRIPCIÓN

Esta iniciativa es un caso especial, de ahí que no esté incluida en la matriz elaborada. Podríamos decir que es la fusión entre la organización social y la organización económica en tanto es propiedad de una asociación comunitaria (ADESCO) en miras de prestar un servicio público: el agua potable. Lempa Abajo es una asociación legal de las comunidades de micro-región SES. Fue

fundada en 1996, y actualmente beneficia a más de 770 familias en 15 comunidades. Su oficina central está ubicada en San Carlos Lempa.

Se define como una organización constituida para contribuir al desarrollo comunal y mejorar la calidad de vida (salud) de la población, brindando un servicio accesible y de calidad, mediante una administración transparente de los recursos, garantizando su auto sostenibilidad. Pero también buscan ampliarse y así poder servir a las familias que aún no tienen agua. Dado que en el lugar donde las familias se asentaron al inicio, los pozos existentes estaban contaminados con químicos debido a las antiguas plantaciones, es decir, no apta para el consumo humano, se ve la necesidad de formar una organización que resolviera este problema en pro de la salud de la población. Entonces, apoyados por CRIPDES y CORDES, obtuvieron financiamiento de la Unión Europea, para la perforación de un pozo en San Nicolás Lempa que abasteciera a todas las comunidades. Este proyecto exigió de la participación directa y activa de las juntas directivas comunales para la organización y asignación de la mano de obra que correría, según el acuerdo, por cuenta de la población beneficiada. Esto sucedió hace un poco más de 9 años. Finalizado el proyecto se constituye legalmente la asociación comunitaria.<sup>100</sup>

Para el desarrollo local de un territorio resulta importante poder contar con todas aquellas condiciones que hacen posible el fortalecimiento de capacidades que conlleven a la búsqueda de alternativas de desarrollo para un área territorial. Según lo anterior, se puede concluir que para el caso de Tecoluca no ha sido la excepción, y durante el recorrido del proceso de desarrollo se han venido presentando una serie de condiciones que han servido de base para la consolidación de un proyecto político común. Y es que

---

<sup>100</sup> **CORDES.** Economía Solidaria, Grupo Bajo Lempa Occidental.<http://docplayer.es/13966183-Economia-solidaria-grupo-bajo-lempa-occidental.html>.3. consultado: 7/03/2016. Hora: 6:30 PM

al igual desde las condiciones sociales, políticas y económicas del contexto, presentadas a nivel nacional en El Salvador, estas también dieron la pauta para que dentro de un territorio como Tecoluca se crearan condiciones propias que sirvieron a su vez de pilares para trazar el camino hacia un desarrollo en la región.

Proceso que no hubiese sido posible sin la participación de diversos actores comprometidos con el trabajo del tejido organizativo comunitario, sectorial y municipal, así también, sin las condiciones productivas de la región y sobre todo sin el establecimiento de un proyecto político en común para el municipio, definido a través de áreas estratégicas y sectores productivos, lo que llevó a la planificación de una propuesta diferente de enrumbar el proceso en el municipio, para lo cual jugó un papel importante la gestión de cooperación internacional la cual, tomo a bien el enfoque e implementación de iniciativas alternativas de economía solidaria, para la cual la cooperación internacional mostro un comportamiento positivo al momento de dar apoyo con financiamiento financiero y técnico para el establecimiento de las iniciativas de economía solidaria, mostrando así los rasgos de una cooperación solidaria que definió sus áreas a potencializar las capacidades internas del territorio, diferente a la cooperación internacional tradicional.

Muestra de ello, es que hasta la fecha se encuentran vigentes diversas iniciativas de economía alternativa como lo es la economía solidaria, en la cuales muchos actores se han apropiado y empoderado como por ejemplo el sector organizado de las mujeres en el municipio de Tecoluca, las cuales han venido adquiriendo espacios y creando a la par iniciativas alternativas de desarrollo, como lo son algunas de las iniciativas económicas de economía solidaria desarrollada

Dichas iniciativas han sido promovidas y dirigidas por mujeres, obteniendo hasta la fecha algunos resultados sobre los que se profundizará en el siguiente capítulo a fin de medir el grado de empoderamiento y apropiación que han tenido las organizaciones de mujeres para la implementación de iniciativas productivas alternativas como por ejemplo iniciativas bajo el enfoque de economía solidaria en el municipio.

En conclusión, El Salvador ha vivido en las últimas tres décadas una situación de diversos fenómenos complejos tanto sociales, económicos como políticos que han marcado su historia, presentando condiciones propias, las cuales han servido como parámetros en las diferentes situaciones de inestabilidad que ha vivido el país, por lo cual se ha hecho necesario valorar la creación de formas alternativas en la búsqueda de un desarrollo en diversas regiones del país.

Destacando entre esos territorios a Tecoluca el cual ha presentado una serie de condiciones propias a nivel social, económico y político que le han permitido que el modelo de Economía Solidaria pueda plantear una plataforma para la llegada e implementación del mismo, lo que lo vuelve un municipio referente en cuanto a la implementación de formas alternativas de dinamizar la economía tomando todas las oportunidades del territorio, convirtiéndolas en transformaciones concretas para el desarrollo local, así como también poniendo la actitud para poder llevar a cabo el desarrollo en el municipio, promoviendo una dinámica diferente para poder enfrentar las condiciones adversas, favoreciéndose asimismo gracias a las dinámicas de organización que utilizan.

Tecoluca es un municipio que ha logrado cambiar las estrategias para implementar la productividad bajo el modelo de economía solidaria, tomando a bien, el aprovechamiento de oportunidades, la inclusión de aquellos grupos que eran excluidos en determinado momento, la creación de nuevas

estrategias de desarrollo, la búsqueda de nuevas entidades de cooperación, la inclusión de toda la población en el desarrollo de los proyectos, lo que le ha permitido a la vez, ser distinto de otros municipios en donde se ha implementado de igual forma la Economía Solidaria.

En cuanto a la teoría de la interdependencia compleja, se puede evidenciarla **organización como un sistema abierto cuyas partes están relacionadas entre sí**, lo cual permite vincular con la investigación las relaciones que existen entre lo político, económico y social para el estudio de Tecoluca y el comportamiento de sus actores locales, los cuales han jugado un papel primordial en el desarrollo de la economía solidaria, primeramente **maximizando sus recursos y el poder**, ya que dicho territorio se caracteriza por la manera eficaz y beneficiosa que aprovecha los recursos naturales, donde se busca el beneficio común que conlleva a diferentes situaciones personales, pero hay igualdad en objetivos y acciones comunes.

También se analiza el beneficio que ha tenido este municipio en la búsqueda de **múltiples canales de contacto** a través de la cooperación internacional, a nivel gubernamental, ONGs junto con actores locales, con el fin de resolver sus problemas mediante la coordinación directa con los diversos actores involucrados en los procesos de desarrollo comunitario y principalmente en el desarrollo de iniciativas económicas con enfoque de economía solidaria.

Cabe destacar el contexto histórico y la construcción de condiciones propias del municipio, las cuales han resultado ser vitales en el actuar y se podría decir en el diario vivir de la población, fortaleciendo **capacidades de grupos que buscan representar intereses específicos de un sector de la sociedad** y que garantizan independencia económica para las personas y sus familias, a partir de ahí se construyen las relaciones en búsqueda de nuevas

oportunidades de desarrollo y el empoderamiento de las mismas, siendo protagonistas de objetivos comunes en beneficio de todo un sector específico.

En función de lo antes expuesto se puede plantear que se da respuesta al enunciado y se logra el objetivo de describir las condiciones sociales, económicas y políticas que presenta Tecoluca en la gestión de la Cooperación Internacional a partir de la implementación de iniciativas con enfoque de Economía Solidaria.

### **CAPITULO III**

#### **RESULTADOS QUE HA LOGRADO EL MUNICIPIO DE TECOLUCA AL IMPLEMENTAR PROYECTOS CON ORIENTACIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y EL ROL DE EMPODERAMIENTO QUE HA TOMADO LA MUJER**

Para una investigación con amplio abordaje de un estudio de campo, dirigido a iniciativas económicas con un enfoque de Economía Solidaria, es importante tomar en cuenta todos aquellos resultados tangibles e intangibles que se pueden visualizar, obtenidos dentro de las dinámicas y procesos de desarrollo sobre todo si se trata de iniciativas económicas que generan un vínculo productivo, llevadas a cabo en un determinado territorio, donde se expresa un trabajo y desempeño de varios actores tanto locales como externos, así como el involucramiento y empoderamiento de grupos asociativos y la participación activa de entidades que expresan su apoyo y aporte solidario para la obtención de resultados que vayan encaminados a satisfacer necesidades existentes en la población vulnerable de un municipio.

Es por ello, que el presente capítulo aborda de forma descriptiva los resultados que ha logrado el municipio de Tecoluca al implementar proyectos con orientación de Economía Solidaria y el rol de empoderamiento que ha tomado la mujer, con el fin de responder al siguiente enunciado ¿Cuáles son los principales resultados que ha registrado El Salvador, particularmente el municipio de Tecoluca, con las iniciativas de Economía Solidaria financiadas por la Cooperación Internacional orientadas a colectivos de mujeres? Siendo el objetivo del presente capítulo establecer cuáles son los principales resultados que ha registrado El Salvador, particularmente el municipio de Tecoluca, con las iniciativas de Economía Solidaria financiadas por la Cooperación Internacional orientadas a colectivos de mujeres.

De esa manera, el presente capítulo se ha organizado en tres apartados, el primer apartado da a conocer algunos resultados registrados en las iniciativas de Economía Solidaria financiadas por la Cooperación Internacional, en la construcción de un nuevo modelo alternativo de desarrollo, tomando como muestra el municipio de Tecoluca, San Vicente.

En el segundo apartado se presentan particularmente las dinámicas y características principales de las iniciativas de economía solidaria en el municipio de Tecoluca.

Permitiendo así el desarrollo del tercer y último apartado, en donde se expone la cooperación internacional como herramienta para la implementación de proyectos que han permitido el empoderamiento de la mujer en Tecoluca.

Para el desarrollo del capítulo se emprendió una investigación de tipo bibliográfica, acompañada de una investigación de campo visitando las principales iniciativas económicas impulsadas por colectivos de mujeres, para conocer acerca del proceso de desarrollo de cada una ellas, con sus respectivos resultados, así como las características que presentan con relación al enfoque de economía solidaria.

La investigación con fuentes primarias se ha realizado básicamente a través de entrevistas, las cuales se han dirigido a las mujeres protagonistas dentro de cada iniciativa económica.

### **3.1 Algunos resultados registrados en las iniciativas de Economía Solidaria promovidas por colectivos de mujeres y financiadas por la Cooperación Internacional, en la construcción de un nuevo modelo alternativo de desarrollo.**

Las iniciativas económicas con un enfoque de Economía Solidaria promovidas en Tecoluca han presentado hasta la fecha una serie de resultados que dan muestra de lo exitoso que puede ser para el desarrollo de un territorio promover formas alternativas de dinamizar la economía desde pequeños grupos y utilizando los recursos y condiciones propias del territorio, retomándolas como oportunidades con capacidad de transformarlas en alternativas de desarrollo local.

Para Tecoluca, las iniciativas económicas que particularmente se han desarrollado como propias del territorio las cuales se han transformado en formas alternativas de vida, son las iniciativas económicas promovidas por colectivos de mujeres, en las cuales se han puesto en marcha todas las características y elementos propios de la Economía Solidaria.

Dicho municipio se caracteriza por contar con iniciativas económicas que han sido promovidas por mujeres a través de la organización y empoderamiento de las mismas, esto ha traído por consiguiente una serie de resultados tanto para ellas como para el municipio en general, entre los que se destacan como resultados: empoderamiento de la mujer en el impulso de iniciativas económicas y productivas, mayor atracción y credibilidad frente a la cooperación internacional, mejora en infraestructura y tecnologías en el municipio, fortalecimiento organizativo, lazos de cooperación en redes de comercialización.

De manera más específica, en cuanto a conocer logros y resultados de las iniciativas, a pesar de ser muchas en el municipio, se toman como base

aquellas iniciativas donde es más evidente la participación e involucramiento de la mujer como protagonistas de su propio desarrollo. Entre las que se destacan:

1. Planta Procesadora de Lácteos, (BIOLACT)
2. Procesadora de semilla de marañón orgánico, (APRAINORES)
3. Organización de comité de mujeres San Carlos Lempa, empresa de panadería.
4. Asociación Municipal de Mujeres de Tecoluca, empresa cooperativa de apicultura de miel de abeja.

Por ello se presenta un esquema de las cuatro iniciativas más destacadas por el involucramiento de las mujeres en el municipio de Tecoluca y en donde ellas han retomado un papel protagónico en cada una de las iniciativas

**Esquema 9.** Iniciativas de mujeres en el Municipio de Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia

Las iniciativas económicas en donde las mujeres han tomado un papel protagónico han permitido el desarrollo y empoderamiento de las mujeres en el municipio, así como también, la efervescencia de cada una de las iniciativas en el cumplimiento de los objetivos planteados, siendo las mujeres quienes se proponen metas a corto, mediano y largo plazo para hacer surgir y/o mantener la iniciativa de la cual cada una forma parte.

### **3.1.1 Empoderamiento de la mujer**

Uno de los resultados importantes a resaltar en las iniciativas de economía con enfoque de Economía Solidaria promovidas por colectivos de mujeres en

Tecoluca ha sido el empoderamiento de las mujeres, empoderamiento que se manifiesta desde el hecho de ser las mismas mujeres las que gestionan y dirigen las iniciativas económicas y ese punto ha sido importante incluso al momento de la llegada de Cooperación Internacional al municipio, porque a la cooperación le parece más exitoso cuando las beneficiarias de sus aportes económicos se involucran directamente en el desarrollo de sus proyectos.

A la Cooperación Internacional lo que le llama la atención son los niveles de organización que pueden haber en determinado territorio y también el hecho de que las mujeres se organizan para cumplir objetivos, para ver resultado es un apoyo, en la medida en que estemos bien organizadas y que tengamos esa característica de capacitarnos para manejar bien los recursos. <sup>101</sup>

Por lo cual el empoderamiento de las mujeres en Tecoluca ha resultado ser primordial al momento de ser ellas mismas dentro de sus colectivos las principales forjadoras de llevar a cabo sus objetivos, planteados a través de las necesidades existentes, que las mismas mujeres expresan en los diferentes espacios y organizaciones de las que son parte. Siendo por lo cual el empoderamiento un aspecto primordial a trabajar con las mujeres en todos los espacios existentes de organización desde lo comunitario a lo municipal.

Es así, como la cooperación, a las mujeres primero les proporciona independencia económica, cuando una mujer tiene una independencia económica, no tiene por qué soportar las actitudes machistas del esposo, del compañero de vida o del novio, cuando una mujer no tiene ingresos y quien trae los ingresos es el marido ella está sujeta y si el marido es una persona que entiende las cosas pues se llevan más o menos bien, pero si el marido provee el dinero y exige, la mujer está sometida. Entonces que la mujer tenga

---

<sup>101</sup>Entrevista a **TOBIAS, ROSA ELBA**. Coordinadora de Ciudad Mujer Usulután. Fecha: 22/03/15. Tecoluca, San Vicente. Entrevista transcrita, ver anexo 9.

oportunidades económicas es una forma de generar independencia de ingresos, por lo tanto, le da a la mujer autoestima, fuerza. Lo otro es que hay muchas mujeres que son mamá y papá y tener la oportunidad de ese ingreso les permite atender las necesidades de su hogar, aunque no tenga un papá el hogar pero tiene al frente a esta mujer.<sup>102</sup>

El empoderamiento se puede valorar desde la participación que las mujeres tienen en las iniciativas económicas y cuantas son las que forman parte del desarrollo de cada una de ellas, así como valorar la importancia que tienen las mujeres al momento de llevar a cabo el trabajo y mano de obra para en la operación de cada una de las iniciativas económicas.

A continuación se presenta un cuadro con la cantidad de mujeres que forman parte de cada iniciativa económica en el municipio de Tecoluca.

**Esquema 10.** Cantidad de mujeres que forman parte de cada una de las iniciativas económica en el Municipio de Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia, retomado de entrevistas

<sup>102</sup>Op. Cit. Anexo 2

En la presentación anterior se observa la cantidad de mujeres que participan en el desarrollo de cada iniciativa económica, lo que muestra el número de mujeres que poseen una fuente económica para aportar a sus economías familiares. Es por ello, que el empoderamiento de la mujer en Tecoluca se valora como un resultado importante en el desarrollo de las iniciativas económicas y productivas llevadas a cabo en el municipio, al ser ellas incluso jefas de hogar y de proveer de ingresos a sus familias, a través de el involucramiento en las iniciativas económicas en las que trabajan, debido a que, para muchas mujeres resulta la principal fuente de ingreso para las necesidades de sus hogares.

### **3.1.2 Mayor atracción y credibilidad frente a la cooperación internacional**

En Tecoluca es muy evidente que la cooperación no ha llegado sola, más bien, se ha tenido que ir ganando poco a poco a través del propio interés de los colectivos de mujeres que con su entusiasmo han ido trabajando en ideas y proyectos concretos, con un dinamismo tal que la cooperación ha mostrado un interés en apoyar, y pues eso ha traído un impacto en las iniciativas que trasciende en todo el municipio.

El impacto ha sido todo este proceso organizativo, todas estas mujeres que hoy andan en diferentes espacios, en diferentes instituciones, la Cooperación ha abierto y apoyado todo estos espacios que se han ido abriendo en el municipio, habiendo mujeres que se sienten inferiores y después se han levantado y han sido beneficiadas de becas para estudio superiores universitarios y se han generado varias posibilidades y condiciones que hoy

se pueden ver a una gran cantidad de mujeres trabajando en diferentes espacios <sup>103</sup>

Cabe destacar que dentro de esas posibilidades y oportunidades se encuentran la implementación de las iniciativas económicas propiamente gestionadas, dirigidas y encaminadas por las propias mujeres, desde el momento de la creación hasta su desarrollo, o en otros casos algunas han sido iniciadas por hombres pero luego retomadas por mujeres, que se organizan y asocian en colectivos, ya que la organización es una característica principal al momento de llevar a cabo cada proyecto económico de desarrollo para las mismas mujeres.

Los resultados de financiar esas iniciativas es que exista mujeres empoderadas económicamente con oportunidades de sobrevivir, mujeres con sus vaquitas, con sus iniciativas que les generen capacidad económica, que sean vistas como mujeres con capacidades productivas incluso eso les ha permitido llegar a otras esferas de organización en el municipio, tratar de ver si como personas, como mujeres capaces de salir adelante no solo a su familia sino a las organizaciones comunitarias, regional o la municipal, y eso les ha generado recursos para poder participar en las diferentes actividades que se realizan, porque si bien hay un montón de organizaciones estas no tienen un incentivo<sup>104</sup>

Y es que en todo el proceso organizativo las mujeres organizadas poco a poco han ido ganando oportunidades que se han convertido en proyectos concretos, donde los colectivos en cada una de sus iniciativas han venido trabajando de la mano con la cooperación a manera de estar involucradas desde el principio en la gestión y desarrollo de cada una de sus iniciativas, así mismo, llevando

---

<sup>103</sup> **Anexo 9** Op. Cit.

<sup>104</sup> *Ibíd.*

un seguimiento y monitoreo de sus proyectos y transmitiendo resultados a sus cooperantes, por lo cual muchas veces la cooperación internacional, observa el interés y voluntad por la continuidad de los proyectos e iniciativas existentes.

Sin embargo la cooperación durante todo el proceso de desarrollo del municipio ha mostrado altibajos, y es que la cooperación ha tenido sus auges en momentos de abundancia que más requiere de su aporte, pero para los colectivos de mujeres en Tecoluca cada momento de auge para la atracción de la cooperación internacional ha sido aprovechado de una manera tal, que hasta cualquier aspecto desfavorable en el territorio se ha convertido en una justificación certera para llamar la atención de la Cooperación Internacional.

La cooperación ha tenido su ciclo de vida y hay momentos en los que Tecoluca ha experimentado cooperación en abundancia, el primero fue después del Acuerdo de Paz que había que reconstruir el país, luego Tecoluca siempre ha aprovechado los fenómenos naturales y las dificultades las ha convertido en oportunidades. En ese sentido si el mismo huracán MICTH destruyó e inundó los cultivos, pero la gente de las instituciones y el mismo gobierno municipal trato de aprovechar esos desastres para mejorar vivienda, calles y gestionar los proyectos. Lo mismo pasó con el terremoto también que en el pueblo dejó altos niveles de pérdidas materiales sin embargo, desde ese mismo día del terremoto, el Concejo Municipal, se puso a trabajar y se reconstruyó Tecoluca por completo a través de la cooperación y esto fue a través del Concejo Municipal y la Alcaldía la que trabajo con eso. <sup>105</sup>

Así mismo en los desastres naturales la cooperación ha jugado un papel muy importante y de todo se ha sacado beneficios en Tecoluca, en algunos de estos beneficios productivos. Es por ello que en algún momento se pensó en una iniciativa similar a una teoría famosa en España como lo era la Economía

---

<sup>105</sup> *Ibíd.*

Solidaria, donde se planteaba dentro del concepto de Economía Solidaria, que las iniciativas no se traten de ganar, ganar y ganar sino que ganen en diferentes esferas, no solamente convertirlas en iniciativas capitalistas sino más bien la economía solidaria, es decir, qué se consume lo que hay siempre en el mismo territorio y se eviten tantos intermediarios. <sup>106</sup>

Es así como las propias mujeres a través de sus iniciativas económicas y productivas, acompañadas de la Alcaldía Municipal y todas las organizaciones sociales existentes en el municipio, han tomado a bien aprovechar cualquier oportunidad y espacio que traiga consigo el hecho de que la cooperación siga apoyando el territorio, por lo cual, lo que más se ha trabajado por consolidar son todas aquellos aspectos propios de los colectivos de mujeres que atraigan de una manera eficaz la Cooperación Internacional como lo es la organización.

### **3.1.3 Mejora en infraestructura y tecnologías en el municipio**

Entre los resultados importantes, más visibles y concretos que se pueden observar en las iniciativas económicas de mujeres y a nivel general en Tecoluca, consiste en infraestructura y tecnología apropiada, que se utiliza para el desarrollo de cada iniciativa productiva, el solo hecho de contar con naves industriales, plantas procesadoras, así como hasta sencillos locales donde están instaladas las iniciativas económicas, resulta ser un gran logro para el municipio que le permite transmitir una imagen de desarrollo y progreso en el empuje de iniciativas económicas en el territorio, donde lo primordial es utilizar además los recursos endógenos propios del municipio.

Cada iniciativa cuenta con una infraestructura propia para el desarrollo y producción de sus productos, incluyendo el uso de tecnologías apropiadas de acorde a los productos que elaboran, un aspecto primordial que vale la pena recalcar, es que mucha de esa infraestructura es proporcionada y financiada

---

<sup>106</sup>Ibidem.

por la cooperación internacional. Lo que demuestra la importancia que ha sido en estos casos como el de Tecoluca poder contar con fuentes externas donde el aporte se ha transformado en la construcción e implementación de iniciativas económicas que promuevan y dinamicen la economía local tomando como base todas las características propias del territorio, así como también el aprovechamiento de los recursos endógenos. Que hasta la fecha han llevado a la práctica dentro de los parámetros del enfoque de economía solidaria.

A continuación se presenta un collage en donde se muestran imágenes de las diferentes infraestructuras y el uso de tecnología adecuado a cada una de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca antes mencionadas.

**Collage 1.** Muestra de la infraestructura y el uso de tecnología apropiada de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca, antes mencionadas



**Fuente:** Elaboración propia

Es este tipo de infraestructura y tecnología lo que permite que las mujeres que pertenecen a cada una de las iniciativas puedan ofrecer un producto de mejor calidad en el mercado y lo que a la vez da paso al desarrollo de cada una de

las iniciativas, pues, mientras se tengan los recursos de infraestructura y tecnología adecuados, las iniciativas tendrán la posibilidad que se les presenten mejores oportunidades para poder ofrecer sus productos en el mercado local, nacional e internacional.

Siendo estos insumos los que permitan a la vez la motivación de las mujeres para poder ofrecer nuevas ideas para el desarrollo de las iniciativas y la búsqueda constante de mejoras en infraestructuras y tecnología tanto para las iniciativas como para el municipio.

#### **3.1.4 Fortalecimiento organizativo**

Otro de los resultados importantes representa el hecho de que cada iniciativa se ampara bajo una organización que les apoya y coordina, eso conlleva a que las mujeres al momento de organizarse no se sienten solas y cuentan con una serie de organizaciones que se juntan para coordinar cada esfuerzo de desarrollo, y cada iniciativa es apoyada desde su gestión a través del acompañamiento de sus propias organizaciones. Esto conlleva a que haya un fortalecimiento organizativo que vincula a todas las organizaciones que trabajan en el municipio.

Además, según la coordinadora de la Mesa Municipal de Género, cada espacio es importante al momento de aprovechar los fondos que vienen para mujeres<sup>107</sup> porque solo a través de los espacios y organizaciones de mujeres es que se dan a conocer las necesidades prioritarias de las mismas mujeres y es por eso que la organización de todas las organizaciones que trabajan por las mujeres se unen para promover el desarrollo del sector mujer en el

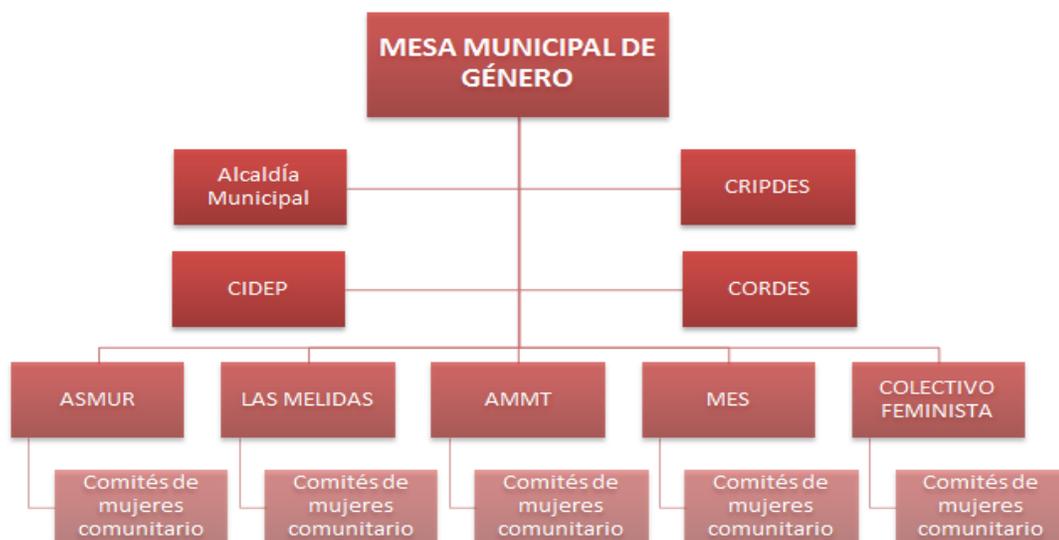
---

<sup>107</sup>Entrevista a **Morales, Mayra Marisol**. Encargada de la Unidad de Género de la Alcaldía Municipal de Tecoluca Fecha: 1º/02/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador. Entrevista transcrita ver anexo 10.

municipio a lo que la coordinadora de la Mesa Municipal de Género de Tecoluca agrega que “ si hay organización, hay gestión”.<sup>108</sup> Y es ahí donde radica la importancia del fortalecimiento organizativo de los colectivos de mujeres.

Continuamente se presenta un diagrama de la estructura organizativa de las organizaciones de mujeres en el Municipio de Tecoluca. Teniendo presente a organizaciones como: Asociación Intersectorial para el Desarrollo Económico y el Progreso Social (CIDEP), Asociación para el Desarrollo de El Salvador (CRIPDES), Asociación Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador (CORDES), La Asociación de Mujeres Rurales “Olga Estela Moreno” (ASMUR), Asociación de Mujeres Municipales de Tecoluca (AMMT), Microrregión Económica y Social (MES), entre otras.

**Diagrama 2.** Estructura organizativa de las organizaciones de mujeres en el Municipio de Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia

<sup>108</sup>Ibíd.

En el organigrama anterior se puede observar como es la forma de trabajo y coordinación de todas las organizaciones de mujeres dentro de las cuales se encuentran los colectivos de mujeres con sus respectivas iniciativas económicas, teniendo a la cabeza a la Mesa Municipal de Género, colocando en segunda instancia a las diferentes organizaciones (por ejemplo, CRIPDES, CORDES, CIDEP, LAS MELIDAS, ASMUR, etc.) y en tercera instancia a todos los comités de mujeres comunitarios.

Este proceso organizativo permite tener mejores resultados, a medida que solo fortaleciendo los mecanismos de coordinación entre todas las instancias involucradas es que se pueden tener mejores resultados al momento de priorizar necesidades y gestionar proyectos ante la cooperación internacional sobre todo lo referente a la creación y fortalecimiento de iniciativas económicas enfocadas a mujeres.

### **3.1.5 Lazos de Cooperación en Redes de Comercialización.**

Otro de los resultados importantes a resaltar en las iniciativas económicas de los colectivos de mujeres, es su incorporación en redes de comercialización tanto a nivel local, como también nacional, lo que hace posible que cada iniciativa se dé a conocer en otros espacios y ámbitos de desarrollo así como también poder intercambiar con otras iniciativas sus productos, ya sea a través de ferias o festivales de producción, con el objeto de darse a conocer y que sus productos sean reconocidos a fin de lograr promover la economía local y de incentivar a la población a consumir productos elaborados con manos de mujeres desde sus propios territorios.

- MOPAO: El Movimiento Popular de Agricultura Orgánica es un espacio local donde se aglutinan todas las iniciativas económicas sobre todo aquellas iniciativas que elaboran sus productos de manera 100% orgánicos, entre las principales, la iniciativa económica de mujeres para

el procesamiento de miel de abeja y la procesadora de semilla de marañón, estas a su vez son acompañadas por las organizaciones de la zona como CORDES, CRIPDES, CIDEP y la Alcaldía Municipal.

- **RED DE LOS NONUALCOS:** es el resultado del consenso político de los gobiernos locales y busca la sostenibilidad en la mejora de la calidad de vida de los habitantes de los municipios asociados, mediante la prestación de servicios de calidad, de la gestión nacional e internacional de recursos financieros y técnicos. Dentro de los municipios asociados se encuentra Tecoluca y por ende forma parte de sus iniciativas económicas.
- **RED LATINOAMERICANA DE COMERCIALIZACION COMUNITARIA (RELACC):** es una red que está integrada por Redes Nacionales de comercialización comunitaria que a su vez están constituidas por organizaciones de base, movimientos e instituciones de los sectores populares que buscan su autogestión en torno a la comercialización comunitaria y sus respectivos procesos de formación y capacitación técnica.
- **FESTIVAL DEL MARAÑÓN:** cada año desde el año 2010 la Alcaldía Municipal de Tecoluca junto con todas las organizaciones sociales e instituciones que trabajan en el municipio, incluidas las organizaciones de mujeres, promueven el Festival del Marañón, un festival que promueve principalmente la fruta más producida en la región, pero que además es un espacio para que todas las iniciativas económicas de la zona den a conocer sus productos entre ellas las iniciativas de mujeres.
- **FESTIVAL DEL CANGREJO:** desde el año 2015 se promueve además en el municipio otro festival importante donde cada iniciativa puede dar a conocer sus productos y este es el Festival del Cangrejo, ya que Tecoluca tiene su área costera, es así que se promueve a fin de que las

iniciativas presenten también su producción entre ellas las iniciativas económicas de mujeres.

Lo anterior permite ver la importancia del involucramiento y coordinación en redes de las iniciativas económicas de los colectivos de mujeres, ya que se utilizan como espacios para dar a conocer sus productos y darse a conocer en la región, lo que conlleva a un beneficio tanto para los colectivos mismos como para el municipio en general.

### **3.2 DINÁMICAS Y CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS INICIATIVAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA IMPULSADAS POR MUJERES EN EL MUNICIPIO DE TECOLUCA.**

Las iniciativas económicas con un enfoque de Economía Solidaria desarrolladas en el Municipio de Tecoluca poseen una diversidad de características y dinámicas que las hacen ser únicas. En cada una de ellas están involucrados grupos de mujeres que han permitido el desarrollo de cada una de estas iniciativas y han logrado posicionarse como parte de las iniciativas más importantes del municipio. Las mujeres han jugado un rol importante en el Municipio de Tecoluca, retomando el liderazgo en la búsqueda de oportunidades de cooperación técnica para el desarrollo de ellas mismas y del municipio como tal, implementando iniciativas de desarrollo económico a nivel local y nacional.

Las diferentes iniciativas han presentado una serie de dinámicas y características que les han permitido el surgimiento y desarrollo de las mismas, posicionándose en la actualidad como iniciativas económicas ya establecidas, en donde han logrado la inclusión y desarrollo de la mujer a nivel social, permitiendo que las mujeres tomen el liderazgo en muchos ámbitos. En el

presente apartado se abordarán las dinámicas y características de cada una de las iniciativas.

### 3.2.1 Dinámicas principales de las iniciativas de economía solidaria impulsadas por mujeres en el municipio de Tecoluca.

En seguida se presenta un esquema con las diferentes dinámicas de las iniciativas económicas de las mujeres en el Municipio de Tecoluca.

**Esquema 11.** Dinámicas de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia

El esquema anterior presenta como las iniciativas económicas de mujeres muestran una serie de dinámicas al momento de actuar y llevar a cabo cada una de sus propias iniciativas y como es su manera de dinamizar el trabajo en

cuanto son llevadas a la práctica. Dentro de las dinámicas principales de las iniciativas económicas de los colectivos de mujeres con un enfoque de Economía Solidaria se muestran las primordiales que se relacionan con dichas iniciativas.

Trabajo local y regional: es decir que la dinámica de trabajo se lleva a cabo desde lo local, así como también lo regional. Lo local puede entenderse como desde sus propias comunidades, el sector y a nivel municipal, y a nivel regional cuando se trata de coordinación y enlace con otras iniciativas de otros municipios.

Otra dinámica importante de las iniciativas económicas de mujeres es la formación en colectivo para llevar a cabo cada iniciativa, es decir que los grupos asociados se unen ya sea a través de comités, cooperativas o asociaciones para trabajar de una manera coordinada, organizada y sobre todo bajo una base legal de trabajo que les permita poder actuar con pleno derecho y legitimidad de trabajo en colectivo.

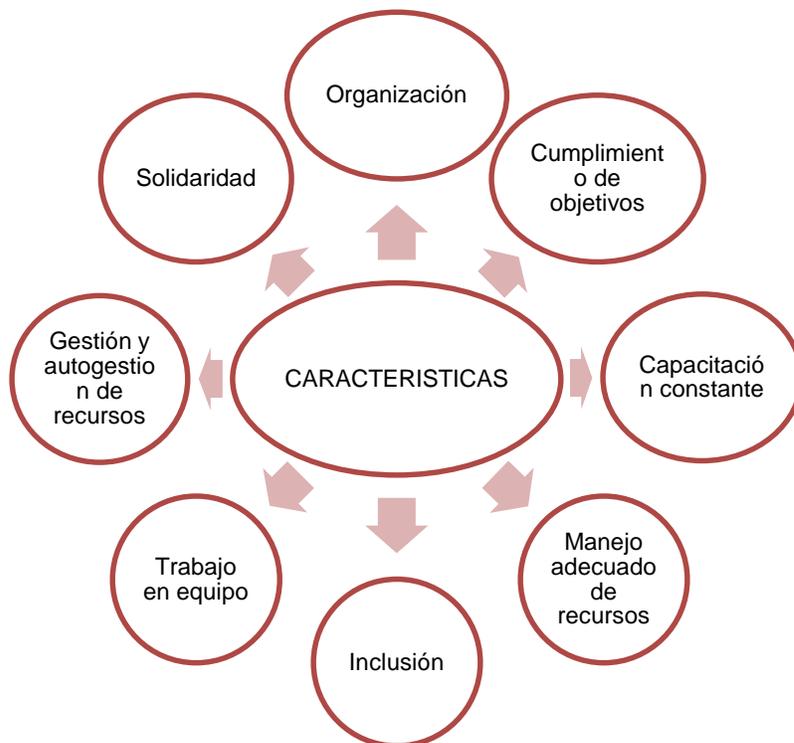
Así también la dinámica de trabajo de las iniciativas económicas está relacionado con la participación de estas en redes de comercialización dentro de las cuales dinamizan sus economías a la vez se dan a conocer a nivel local, regional, nacional y en algunos casos hasta internacionalmente. Es así como además dinamizan la venta de sus productos a nivel nacional como internacional (como por ejemplo la procesadora de marañón la cual es una procesadora que exporta sus productos a Estados Unidos, Canadá y algunos países de Europa) Así mismo, las iniciativas dinamizan su trabajo aprovechando los espacios locales y regionales como lo son las ferias y festivales de comercialización.

### 3.2.2 Características principales de las iniciativas de economía solidaria impulsadas por mujeres en el municipio de Tecoluca.

Las iniciativas económicas de Tecoluca presentan ciertas características propias que las diferencian en las diversas iniciativas pertenecientes a otras regiones, en la cual cada una se presenta con ciertas particularidades, basándose principalmente en los rasgos prácticos de la economía solidaria.

A continuación se dan a conocer las principales características indagadas en esta investigación que se observan en el municipio de Tecoluca.

**Esquema 12.** Características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia

Las características principales del municipio son la base del nivel organizativo existente que conlleva a hacer diferentes las cosas, ante eso la cooperación

que se ha logrado mantener en el Municipio como se ha logrado en el nivel organizativo que se ha tenido especialmente como mujeres.<sup>109</sup>

Esta diversidad de características son las que se relacionan en la práctica con cada iniciativa económica y que de ese modo les han permitido que se logre un mayor nivel organizativo, permitiendo ir en la búsqueda de la gestión de recursos, incluyendo la solidaridad como base importante para el desarrollo de cada organización, para llevar a cabo el cumplimiento de objetivos por medio de capacitaciones constantes y del manejo adecuado de los recursos, así mismo incluyendo a jóvenes y hombres para un trabajo en equipo que dé como resultado la solidez de las iniciativas que se desarrollan.

En ese sentido cada iniciativa económica de mujeres posee específicamente una serie de dinámicas y características que se explican detalladamente a continuación.

#### **A. Organización de comité de mujeres San Carlos Lempa, empresa de panadería.**

Dentro de sus características podemos mencionar:

- ✓ Iniciativa económica auto gestionada por un grupo comunitario organizado de mujeres.
- ✓ Inicia como una idea de crear una iniciativa que generara ingresos en las mujeres de la comunidad.
- ✓ Grupo de mujeres capacitadas en dicha área.
- ✓ Local propio.
- ✓ Asistencia técnica de líderes y lideresas de organizaciones sectorial con quienes se elabora junto al colectivo de mujeres la carpeta de proyecto para una panadería en la comunidad.

---

<sup>109</sup>Ibidem.

- ✓ Gestión a través de cooperación descentralizada por medio de referentes de una asociación de iglesias en los Estados Unidos lo cuales expresan interés para el desarrollo de dicha iniciativa, de esta manera se obtiene el apoyo financiero para la construcción y equipamiento de un local destinado a la panadería.
- ✓ Acompañamiento desde la ADESCO de la comunidad que en todo momento apoyo el proceso de gestión al grupo de mujeres.
- ✓ La producción de pan se comercializa dentro de la comunidad mayormente en actividades grandes realizadas en la comunidad son el grupo de mujeres quienes proporcionan la elaboración de dicho producto.

**B. Asociación Municipal de Mujeres de Tecoluca, empresa cooperativa de apicultura de miel de abeja.**

Dentro de sus características podemos mencionar:

- ✓ Promueve una serie de esfuerzos encaminados a desarrollar las potencialidades de las mujeres del municipio en todos los ámbitos social, político, jurídico, productivo y económico.
- ✓ Fortalecimiento de las capacidades de muchas mujeres que individual y colectivamente se han dedicado a la producción de distintos productos.
- ✓ Dinamizan las economías locales y familiares.
- ✓ Muchas de estas mujeres son jefas de hogar.

**C. Planta Procesadora de Lácteos, (Biolact)**

Dentro de sus características podemos mencionar:

- ✓ Comenzó con la producción y venta de productos lácteos orgánicos, principalmente queso gourmet de tipo europeo y yogurt probiótico.

- ✓ Duración del financiamiento fue de dos años y medio aproximadamente, con una inversión cercana a \$750 mil.
- ✓ La planta inicia operaciones como empresa independiente –CORDES traspasa la propiedad- en marzo de 2003 a una cooperativa recién legalizada y formada por productores de leche del municipio.
- ✓ La forma de propiedad es cooperativa, en manos de una asociación.
- ✓ Formada por 24 familias, pequeñas ganaderas de las micro-regiones SES y MES, quienes, asesorados por el Programa Agropecuario.
- ✓ Debido a la dificultad de comercialización en el mercado local de los quesos gourmet, dicha empresa se enfocó al procesamiento de leche para la comercialización dentro de las escuelas de los departamentos próximos al municipio, siendo en este caso administrado por un colectivo de mujeres con formación administrativa y técnica en la elaboración de dicho producto, produciendo aproximadamente 600 litros de leche a la semana.

#### **D. Procesadora de Semilla de Marañón Orgánico, (APRAINORES)**

Dentro de sus características podemos mencionar:

- ✓ Planta especializada en la producción, procesamiento y venta de semilla de marañón orgánico, principalmente para la exportación.
- ✓ Cuenta con una oficina en San Salvador encargada de la comercialización.
- ✓ La planta comienza a funcionar en 1998. Sin embargo, en el año 2003, SAMO se independiza de CORDES, y sus bienes son trasladados a la Asociación de Productores Agroindustriales Orgánicos de El Salvador (APRAINORES).

- ✓ Cooperativa recién legalizada con productores que se especializaron en la producción de plantación de árboles de marañón en la región.
- ✓ El producto de marañón procesado en la planta de APRAINORES es el de mayor envergadura en la región, ya que el tipo de suelo del municipio es propicio, para la producción de parcelas de marañón orgánico, de hecho desde hace algunos años, se ha considerado a la fruta de marañón como representativa del municipio.
- ✓ La mayoría de su mano de obra que se refiere al procesamiento de la semilla es mayoritariamente de mujeres.
- ✓ La semilla es un producto que tiene la capacidad de ser exportada a nivel internacional tanto en Estados Unidos como Canadá así como en algunos países de Europa.

Lo anterior muestra a cada una de las iniciativas económicas de mujeres donde se puntualiza las características y dinámicas que posee cada una de ellas y como dichos aspectos les permite poseer una particularidad por la cual son reconocidas a nivel local y regional. La procesadora de marañón si bien es cierto es una asociación mixta se retoma en esta investigación porque en sus operaciones la participación de las mujeres es importante para el desarrollo y trabajo de esta cooperativa, al estar la mayoría de mano de obra conformada por mujeres, las cuales poseen dentro de la procesadora una fuente de ingreso que les permite proveer a sus familiar de las necesidades más importantes.

### **3.2.3 Relación de las características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca con la Economía Solidaria.**

Un aspecto importante que presentan las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca, es que todas poseen ciertos rasgos que se enfocan con la teoría de la Economía Solidaria, dicho aspecto se puede observar en el desempeño

y desarrollo de las dinámicas económicas existentes, las cuales en la práctica poseen características que son propias de la Economía Solidaria, entre las que se pueden destacar la solidaridad, organización, cooperación y trabajo en equipo.

Para un mejor entendimiento de la relación que las iniciativas económicas en Tecoluca poseen en relación con la Economía Solidaria (ver tabla 1).

**Tabla 1.** Relación de las características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca con la Economía Solidaria

Relación de las características de las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca, con la Economía Solidaria	
Iniciativas económicas de Tecoluca	Características de la Economía Solidaria
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Organización</li> <li>* Cumplimiento de objetivos</li> <li>* Capacitación constante</li> <li>* Manejo de recursos</li> <li>* Inclusión</li> <li>* Trabajo en equipo</li> <li>* Gestión de recursos</li> <li>* Solidaridad</li> <li>* Gestión y autogestión</li> <li>* Involucramiento en redes y colectivos</li> <li>* Funcionamiento de redes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Respeto</li> <li>* Cooperación</li> <li>* Solidaridad</li> <li>* Participación</li> <li>* Organización</li> <li>* Equidad</li> <li>* Gestión y autogestión</li> <li>* Involucramiento en redes y colectivos</li> <li>* Funcionamiento de redes</li> </ul>

**Fuente:** elaboración propia

Con lo anterior se puede observar que son muchos los aspectos y características en común que tienen las iniciativas económicas de mujeres en Tecoluca con el enfoque de la Economía Solidaria, ya que en la práctica se desarrollan con una dinámica distinta que las empresas económicas tradicionales o de enfoque capitalista.

Siendo los aspectos más importantes en común entre las iniciativas económicas con la Economía Solidaria, aquellos que se relacionan principalmente con la solidaridad, la cooperación, organización y trabajo en equipo; aspectos que ya se indagaron anteriormente en esta investigación son propios de formas alternativas de dinamizar la economía en áreas locales mediante la colectividad de grupos asociativos conformados por diversos sectores de la población, como ejemplo colectivos de mujeres.

### **3.3 LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL COMO HERRAMIENTA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS QUE HAN PERMITIDO EL EMPODERAMIENTO DE LA MUJER EN TECOLUCA**

Tecoluca es un Municipio como anteriormente se ha visto, que comenzó de cero siendo este hoy en día un ejemplo de realización de distintos proyectos e iniciativas de desarrollo financiados por la Cooperación Internacional, los cuales se han fortalecido a través de los niveles de organización que el Municipio posee, esto acompañado por el interés en la formación técnica y en el liderazgo ejercido por líderes y lideresas en el Municipio, organizados bajo grupos asociativos, que se organizan a través de un tejido organizativo a nivel comunitario, sectorial y municipal, para lograr el cumplimiento de objetivos comunes, principalmente en el área social, político y económico.

Uno de esos grupos, en el cual se ha enfocado el trabajo organizativo, es el sector de las mujeres, las cuales poco a poco han ido adquiriendo espacios de participación en el territorio, así mismo han dirigido iniciativas de desarrollo entre ellas mismas y sus familias, en los ámbitos económico, social y político, lo que ha llevado a un empoderamiento notorio de las mujeres, siendo ellas capaces de dirigir distintas iniciativas desde la capacidad propia de autogestión y apropiación de recursos, a través de la Cooperación Internacional, los cuales se han utilizado en la creación de iniciativas que han

hecho posible elevar el nivel de empoderamiento de las mujeres en el municipio, al ser capaces inclusive de generar recursos propios para su familia.

De esta manera resulta importante puntualizar todos aquellos aspectos en los que se puede observar la manera en que se expresa el empoderamiento de las mujeres en todos los espacios que ha ido creando, en los cuales las mujeres se han desempeñado y desarrollado dentro del municipio. Siendo así, como el territorio tiene un nivel de reconocimiento a nivel municipal y regional sobre el papel y el poder que poseen las mujeres organizadas en cada una de sus estructuras, aspecto que es sobresaliente y que marca una diferencia con respecto a otros territorios locales, tomando en cuenta que la organización de mujeres en Tecoluca cuenta hasta este momento con la aprobación de una Política Municipal para la Equidad de Género, instrumento donde se establecen todas las áreas prioritarias de trabajo hacia las mujeres y el compromiso de cada una de las organizaciones e instituciones que sirven de apoyo.

### **3.3.1 La Cooperación Internacional como herramienta que permite el empoderamiento de las mujeres en Tecoluca**

En la Cooperación Internacional las mujeres juegan un papel muy importante ya que ellas mismas expresan que a la cooperación lo que les atrae es la buena organización y la unidad que como sector femenino se tiene, inclusive, a través de la mesa municipal de género de Tecoluca se ha logrado que sean ellas mismas capaces de autogestión, y que se consideren como capaces de atraer cooperación para el municipio.

La herramienta que ha hecho posible el empoderamiento de la mujer en Tecoluca es la Cooperación Internacional, ya que por sus antecedentes históricos, esta permitió que el territorio acrecentara sus posibilidades de supervivencia y la solución a muchas necesidades, con aportes financieros y

técnicos, los cuales fueron muy bien aprovechados, cabe destacar un lema que muchos de los habitantes suelen decir, como municipio hemos aprovechado convertir las amenazas en oportunidades, siendo capaces de su apropiación y sostenibilidad en el tiempo.

Entre los beneficios de la cooperación internacional al municipio se pueden destacar:

- a) El fortalecimiento institucional que siempre como municipalidad ha existido, así mismo la unidad política, incluyendo el gobierno actual.
- b) Se ha mantenido la cooperación internacional, y una coordinación.
- c) Apertura desde el momento en que no se oponen ante los requisitos y los resultados que se esperan.
- d) Un clima de cooperación y convenios a través de unidades y departamentos en los cuales se ve el tipo de cooperación que hay, en el caso de mujeres a través de esta unidad en coordinación con las mujeres.
- e) Potencializar las capacidades en el recurso humano, porque no es lo mismo la capacidad que se adquiere a través de talleres, cursos de formación.
- f) La aplicación de la normativa que realmente viene a fortalecer más aun cuando hay una red o alianza de mujeres organizadas para trabajar por un bien común a través de la unidad de género o cuando hay que atender casos individuales.<sup>110</sup>

---

<sup>110</sup>Ibidem

### **3.3.2 Participación Política y papel de la mujer en Tecoluca**

La mujer en años anteriores, era vista como la encargada doméstica, sin tener oportunidades de participación en las comunidades, ni mucho menos una participación política; es después de los Acuerdos de Paz, que en Tecoluca las mujeres empiezan a abrir espacios de oportunidades y de participación, por lo cual, las mujeres comienzan a organizarse ya sea a nivel comunitario o sectorial siendo así un claro ejemplo que en 1996 se forma la primera organización de mujeres en Tecoluca denominada Asociación de Mujeres Olga Estela Moreno. Lo que permitió que paulatinamente ellas lograran ocupar espacios de poder en la toma de decisiones en el Municipio de Tecoluca, logrando así participar inclusive en el Consejo Municipal, hasta llegar a tener espacios de voz y voto en el Gobierno Local.

El empoderamiento de la mujer en Tecoluca, se puede definir en un proceso de mucho trabajo y sudor, que han tenido las mujeres y ellas mismas han ido influenciando a otras, para que se involucren de manera participativa en la toma de decisiones, con el fin de sacar adelante a sus familias. Esa participación inicio a nivel local donde las mujeres forman parte de asociaciones productoras, directivas comunales, grupos religiosos, organizaciones de mujeres, partidos políticos y consejo municipal.

Cabe destacar que un aspecto fuerte en la participación de las mujeres es a nivel comunitario en ADESCOS y en comités de apoyo con lo cual buscan dar solución a los problemas que como familias enfrentan, estas mujeres involucradas son capacitadas e instruidas en diferentes tareas, las cuales muchas de estas se han convertido en las iniciativas que hoy en día ejercen.

El hecho que una mujer se involucrara en una iniciativa económica permitía que ellas se valoraran como mujeres autoras que podían generar recursos, y no era simplemente ocupar espacios de desempeño en el hogar como se les

hacía creer en un mundo machista, es decir, un modelo de mujer que la sociedad ha plasmado; entonces eso también les ha generado un beneficio para ellos por el hecho de aportar a la familia, porque no es lo mismo estar dependiendo completamente del esposo que contribuir con los ingresos de la familia que los necesita, también el valor que se le ha dado a la mujer por los hombres.<sup>111</sup>

En el municipio, la mujer contribuye a los ingresos para su familia ya sea porque son jefas de hogar o simplemente dan apoyo económico a los jefes de hogar, por ejemplo, la jefatura del hogar En Tecoluca según la Política Municipal Para La Equidad De Género 2009, un 44% de los hogares está liderado por mujeres, un 48% por hombres, un 1.23% por hijos o hijas, un 1% por abuelos o abuelas, un 6% admite la jefatura de ambos conyugues. Así, el aporte económico familiar del 52% recae en el padre, un 29% en la madre; un 10% en los hijos o hijas, un 8.16% en otros familiares y un 1% en los abuelos o abuelas. Refiere también que el tipo de trabajo que desarrollan las mujeres y hombres, un 64% de hombres trabaja en la agricultura y un 8% de mujeres también lo hace. El 68 % de las mujeres se dedica a trabajos no remunerados en la casa, un 2% de las mujeres son empleadas. Un 5% de mujeres tiene negocio propio. Un 15% de mujeres están dedicadas a otros trabajos tales como (panadería, herrería, carpintería, artesanía, entre otros).<sup>112</sup>

En Tecoluca la participación y empoderamiento de las mujeres ha sido impulsada desde una perspectiva de género sobre la cual se ha enfocado el trabajo hacia las mujeres y por medio del cual se ha buscado la manera de dar prioridad a las necesidades reales de dichas mujeres. Y es que la participación de ellas como tal, ha sido un trabajo arduo que ha permitido la misma inclusión

---

<sup>111</sup> **Anexo 9.** Op.Cit.

<sup>112</sup> **Tobías, Rosa Elba.** Tesis: El aporte de las mujeres rurales al desarrollo local del Municipio de Tecoluca. Mayo 2015, p.73

de las mujeres en los espacios de participación, ya que el tema género al igual que en otros espacios a nivel del mundo ha venido tomando mayor importancia a través del tiempo ya que solo de esa manera la mujer puede conquistar espacios y oportunidades desde el ámbito local, regional, nacional y porque no decirlo, internacional.

La perspectiva de género en Tecoluca se ha tocado desde la importancia de las mujeres como agentes de desarrollo dentro del entorno en el que viven, ya sea en sus comunidades como en su municipio, lo que las ha llevado a lograr un mayor empoderamiento como participantes activas en un proceso de desarrollo llevado a cabo en Tecoluca desde el proceso de repoblación del municipio, siendo así que hasta la fecha se encuentran organizaciones de mujeres, asociaciones, iniciativas económicas de mujeres, comités comunitarios liderados por mujeres, y el reconocimiento de mujeres líderes que son un referente en sus comunidades; siendo todo esto parte concreta del proceso de desarrollo actual.

Desde la perspectiva teórica del empoderamiento de las mujeres se podría hacer referencia al debate Mujer en el Desarrollo (MED) y Género en Desarrollo (GED); registrándose en Tecoluca el primero ya que este enfoque identifica a la mujer como una participante activa del proceso del desarrollo, quien contribuye de forma decisiva al crecimiento económico a través de sus roles reproductivo y productivo. Y aunque pocas veces se le reconozca su rol más allá de éstos, es decir, en su aporte a la comunidad como agente de desarrollo debido a su importante participación política, su aporte a nivel de la actividad social y su incidencia decisiva a nivel cultural; el municipio de Tecoluca registra algunos avances importantes que han influido también en la dinámica de la Economía Solidaria que impulsa.

Siendo así que la meta que ha animado a diversas organizaciones, movimientos y redes de mujeres ha sido obtener poder a través de la organización. Sin embargo hay que destacar, que no se identifica el poder en términos de dominación de unos sobre otros, sino de la capacidad de las mujeres de incrementar su propia capacidad y fortaleza, ganar influencia y participar en el cambio social. El empoderamiento es pues tanto una estrategia para mejorar su participación en el desarrollo como una meta a alcanzar.<sup>113</sup>

De esta manera se puede visualizar cómo en territorios locales de países en desarrollo como es el caso de Tecoluca, las mujeres han logrado empoderarse del proceso de desarrollo llevando a cabo una serie de actividades bajo las cuales han luchado para ser incluidas. Todo esto realizado a través de un trabajo colectivo y aprovechando los factores idóneos bajo los cuales ha sido posible su participación y desarrollo.

---

<sup>113</sup> **EMAKUNDE.** Evolución del Concepto de Género. Del MED Mujeres en Desarrollo AL GED Género y Desarrollo. Instituto Vasco de la Mujer. [Guia\\_metodologica\\_para\\_integrar\\_la\\_perspectiva\\_de\\_genero\\_en\\_el\\_desarrollo.pdf](#) Consultado: 29/11/2016 hora: 7:00 PM.

A continuación se presenta un esquema sobre los espacios de participación en los que están involucradas las mujeres dentro del Municipio de Tecoluca.

**Esquema 13.** Espacios de participación de las mujeres en Tecoluca



**Fuente:** Elaboración propia

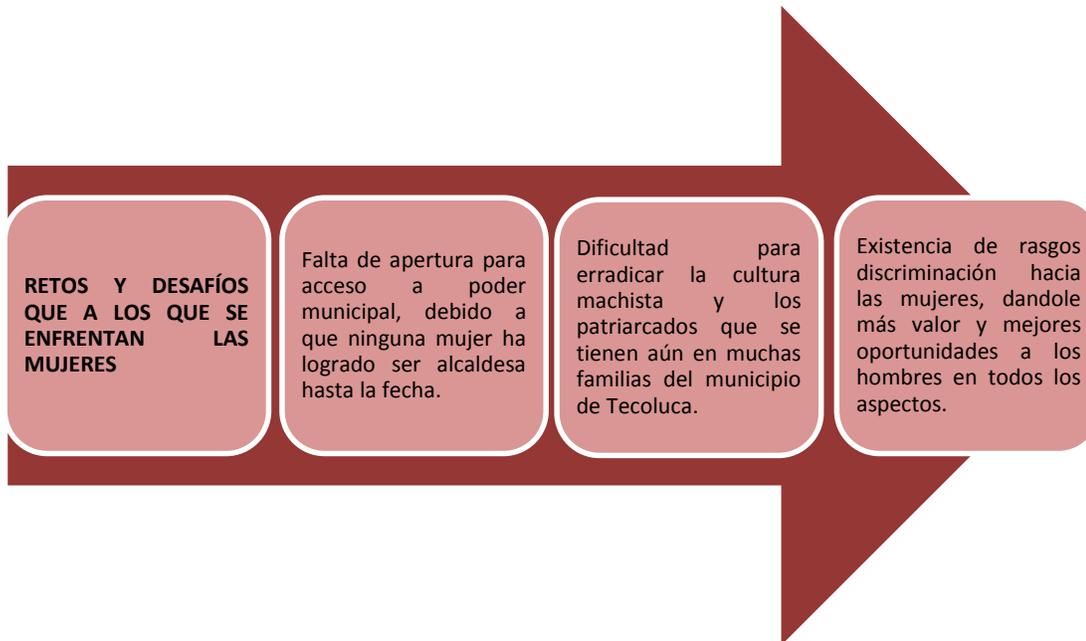
Cabe destacar que la participación de las mujeres comienza en un nivel comunitario, ya sea a través de las ADESCOS o en comités de apoyo comunitario, donde buscan dar solución a los problemas que como familias enfrentan, una vez obtenido un nivel de protagonismo y una formación de liderazgo a nivel comunitario, las mujeres van abriendo espacios externos a la comunidad inclusive a nivel municipal como regional, llegando a ejercer puestos de mayor envergadura como lo es uno de los programas de Gobierno,

Ciudad Mujer<sup>i</sup>. Así mismo muchas de estas mujeres involucradas son capacitadas constantemente e instruidas en diferentes áreas productoras, las cuales muchas de estas se han organizado y han dado funcionamiento a iniciativas que hoy en día están activas.

Es importante resaltar que si bien los espacios de participación inician desde el núcleo más cercano a las mujeres como lo es la organización comunitaria en sus mismas comunidades, ya sea a través de la participación en los diferentes comités de apoyo comunitarios, en comités de mujeres, siendo miembros de las Asociaciones de Desarrollo Comunal ADESCOS, también se han logrado abrir a mayores niveles de participación como los son las organizaciones religiosas a nivel del municipio, siendo fundadoras y trabajadoras de asociaciones productivas , mujeres activas dentro de la participación política dentro del gobierno local, lo que da mayor realce al sector mujer al salir de sus núcleos comunitarios.

Sin embargo, a pesar de todos los logros que las mujeres han tenido en espacios de participación, también se han enfrentado y se siguen enfrentando a diversos retos y desafíos que no permiten un desarrollo pleno e integral, a continuación presentamos un esquema con algunos desafíos y retos que las mujeres que las mujeres enfrentan en Tecoluca.

**Esquema 14.** Retos y Desafíos a los que aún se enfrentan las mujeres de Tecoluca en la actualidad.



Fuente: Elaboración propia

Pese a los logros obtenidos en Tecoluca en el ámbito de la participación y empoderamiento de las mujeres en Tecoluca, aun este sector presenta una serie de retos y desafíos a los cuales enfrentarse y sobre los cuales priorizar el trabajo de las mujeres a fin de erradicar todos aquellos obstáculos que no permiten lograr un desarrollo pleno o la inclusión de todas las mujeres del municipio en el proceso de desarrollo del mismo. Ya que si bien es cierto, los logros han sido importantes y prometedores en cuanto a la participación y empoderamiento de las mujeres, aún hay espacios y barreras que siguen presentes y que no se han logrado sobrepasar a fin de obtener mayor satisfacción para un sector vulnerable como lo son las mujeres.

Dentro de esos retos y desafíos se encuentran la imposibilidad de cómo mujeres lograr la representatividad y participación política en los espacios de

mayor envergadura para el municipio como lo es llegar a dirigir el gobierno municipal, ya que si bien es cierto, son muchas las mujeres las que se encuentran en espacios de participación política, aun no se ha logrado en el municipio pese a ello, contar con una mujer alcaldesa, lo que en cierto modo podría traer más logros para las mujeres sobre todo a sabiendas de trabajar bajo una perspectiva de género en el desarrollo de municipio.

Así mismo otro reto y desafío de las mujeres como tal en Tecoluca es lograr la erradicación total de una cultura machista y de discriminación hacia las mujeres que hace que estas aun sigan siendo objeto de subordinación frente al hombre, ya que ese estilo de vida aún sigue presente lo que coarta la participación e involucramiento de muchas mujeres y lo que no permite por consiguiente un verdadero desarrollo para muchas de ellas. Al igual, la discriminación que aún existe en cuanto al nivel de oportunidades en relación a los hombres debido a que la mujer sigue quedando en desventaja en cuanto a oportunidades se refiere.

La apertura de espacios de decisión en el municipio ha sido un factor determinante en el logro de proyectos y programas dirigidos hacia el sector mujer, ejemplo de esto en la actualidad es muy notorio el empoderamiento de la mujer ya que se cuenta con un buen número de mujeres en el Consejo Municipal, hoy en día “8 mujeres” participan en la toma de decisiones para el municipio dentro de la alcaldía, también se cuenta en el municipio con una Unidad de Genero con la cual se proyectan una red o alianza de mujeres organizadas para trabajar por un bien común<sup>114</sup>

---

<sup>114</sup>Op. Cit. anexo 10

**Tabla 2.** Conformación del Concejo Municipal, por sexo según período

CARGO	PERÍODO					
	2006-2009		2009-2012		2012-2015	
	H	M	H	M	H	M
Alcalde	1		1		1	
Sindico	1		1		1	
Regidores	5	5	6	4	4	8
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>8</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a datos retomados de tesis: El aporte de las mujeres rurales al desarrollo local del Municipio de Tecoluca. Tobías, Rosa Elba. Mayo 2015, p.71

Como se puede observar en el cuadro anterior la participación política ha incrementado en el año 2015, por la razón que en el municipio se incrementó el número de regidores y las propuestas a elegir fueron dos mujeres las cuales, debido al nivel de empoderamiento y participación, han generado incidencia y credibilidad para contar con el apoyo y respaldo de las mujeres en el territorio.

También se cuenta con la Mesa Municipal de Género que está conformada por todas las organizaciones de mujeres que trabajan en el municipio las cuales se ven afianzadas por el trabajo comunitario que las organizaciones civiles de mujeres realizan a favor de la equidad de género. Entre las principales organizaciones de mujeres que se encuentran en el municipio creadas por ellas mismas, son las siguientes: Asociación de Mujeres Rurales Olga Estela Moreno con sus siglas ASMUR, Asociación Municipal de Mujeres de Tecoluca AMMT, Asociación de Mujeres Melida Anaya Montes, región San Vicente MELIDAS, Unidad de Genero de La Alcaldía Municipal, Colectivo feminista, Microrregión Económica y Social MES y CRIPDES.

### **3.3.3 Empoderamiento de la mujer a través de espacio de formación técnica y profesional**

El empoderamiento de las mujeres ha permitido que además, ellas desempeñen procesos de formación de educación, que a pesar de las condiciones económicas, familiares y sociales vividas, se han desarrollado en educación media y superior, esa parte ha llevado a que muchas mujeres participen en espacios importantes dentro y fuera del municipio, algunos ejemplos, entre ellos: Rosa Elba Tobías que actualmente es la coordinadora de Ciudad Mujer Usulután, así también hay otras mujeres dirigiendo unidades de la Alcaldía como lo es la señora Mayra Marisol Morales encargada de la Unidad de Género, de la misma manera Ana Marixa Anaya González, presidenta de la Asociación de Mujeres Rurales, igualmente CRIPDES es coordinada en su mayoría por mujeres; quienes a la vez de su trabajo y participación organizativa han abierto espacios en el ámbito técnico y profesional.

El apoyo en la formación y capacidades de las mujeres. En Tecoluca se han impulsado iniciativas por distintas organizaciones sociales apoyadas por la municipalidad, instituciones locales y nacional y la comunidad internacional con el fin de promover el desarrollo integral de la mujer, capacitaciones sobre liderazgo social, empresarial, talleres vocacionales, formación de micro empresas, becas para estudios medios y superior, participación en espacios públicos, programas de apoyo para la seguridad alimentaria, apoyo económico para las organización de las mujeres, asignación de un fondo de contrapartida para el funcionamiento de las organizaciones de mujeres entre otras.<sup>115</sup>

---

<sup>115</sup>El aporte de las mujeres rurales al desarrollo local del Municipio de Tecoluca. Op. Cit. p.73

De tal forma, la mujer en las iniciativas económicas tienen un buen nivel de liderazgo como de aportación, y de alguna manera su formación técnica ha sido sobresalientes, algunas todavía son palpables y otras no, en el camino se les dificulto seguir por diferentes razones, sin embargo un aspecto muy característico del sector mujer es el nivel de formación técnica que muchas mujeres poseen, para su buen desenvolvimiento en las distintas tareas dentro de las iniciativas, dicha formación ha sido dada por medio de capacitaciones, talleres, asistencia técnica de universidades y especialistas extranjeros, enseñanza en el manejo de maquinaria y tecnología, entre otras.

**Tabla 3.** Apoyo de instituciones a las mujeres de Tecoluca

<b>INSTITUCION</b>	<b>TIPO DE APOYO</b>
<b>LOCALES</b>	
<b>LAS MELIDAS</b>	Capacitaciones sobre género, violencia, autoestima y derechos de las mujeres. Créditos, proyectos productivos.
<b>AMMT</b>	Capacitaciones sobre liderazgo, genero, derechos de las mujeres, huertos caseros
<b>MES</b>	Capacitaciones sobre organización, proyectos productivos para mujeres.
<b>CRIPDES</b>	Capacitaciones a las ADESCOS, fumigaciones para evitar sancudos, becas para bachillerato y universidad, seguimiento a la organización.
<b>CIDEP</b>	Talleres vocacionales.
<b>ALCALDÍA DE TECOLUCA</b>	Proyectos para la comunidad, seguimiento a la organización.
<b>NACIONALES</b>	
<b>IDHUCA</b>	Capacitación, intercambios de experiencia
<b>INSAFORP</b>	Cursos vocacionales
<b>ANDRISAS</b>	Capacitación sobre gestión pública con equidad.

<b>LAS DIGNAS</b>	Sensibilización y formación para ser buenas lideresas.
<b>UNIÓN DE MUJERES</b>	Sensibilización sobre mis derechos y autoestima,
<b>OEF EL SALVADOR</b>	Capacitación en género
<b>PRODAP</b>	Capacitación en género
<b>ISDEMU</b>	Capacitación en género
<b>FUNDE</b>	Capacitación sobre desarrollo local
<b>CRUZ ROJA SALVADOREÑA</b>	Construcción de viviendas

**Fuente:** Elaboración propia en base a tesis: El aporte de las mujeres rurales al desarrollo local del Municipio de Tecoluca. Tobías, Rosa Elba. Mayo 2015, p. 88

Estas organizaciones de aporte tanto financiero como técnico, tienen como principal finalidad promover la organización y participación como un mecanismo que permita el desarrollo y fortalecimiento social, económico y político de las mujeres en el municipio, brindando oportunidades para el éxito de las diferentes iniciativas promovidas por ellas mismas, no dejando atrás las necesidades que se tienen para su eficaz desarrollo en cuanto a créditos, seguimiento de proyectos, capacitaciones continuas para su superación.

Dichas instituciones poseen una visión enfocada en tres aspectos fundamentales:

- 1) Generar espacios de participación de la mujer en la toma de decisiones
- 2) Gestionar apoyos para iniciativas económicas, que garanticen la dieta alimenticia de la familia y contribuir a la generación de sus propios ingresos.
- 3) Consolidar la organización de mujeres en el municipio.<sup>116</sup>

---

<sup>116</sup>Idem.

De acuerdo con las entrevistas realizadas, las mujeres en la mayoría de iniciativas son las que tiene los puestos más altos de decisión y protagonismo, por su capacidad de gobernanza y su preparación técnica, es decir que ellas han sacado adelante las iniciativas debido a la apropiación de las mismas gracias al apoyo de instituciones de poder.

En ese sentido un ejemplo clave es la cooperativa BIOLAC a la cual hoy se le ha dado un nuevo rumbo porque el 95% eran socios hombres y mujeres eran solamente 5%, cabe mencionar que la cooperativa cuando la ministraron solo hombres no funcionó pero con el programa Ciudad Mujer y con la Secretaría de Inclusión social, el Ministro Educación, también programas presidenciales del Gobierno del cambio que permitieron una reingeniería y fue retomada por las mujeres y esto llevo a una cooperativa BIOLAC, que permitió llegar a la siguiente conclusión, si se le compra leche a una empresa grande como la salud porque no potenciar a las mujeres, entonces se involucraron más mujeres socias a la planta BIOLAC y hoy están produciendo para el vaso de leche y hay más empleo para mujeres y las socias que tendrán ganancias en su momento.<sup>117</sup>

#### **3.3.4 La nueva perspectiva de valor hacia las mujeres en Tecoluca**

Un aspecto muy importante a destacar es la nueva perspectiva de valor hacia las mujeres en Tecoluca, que gracias al trabajo continuo de las mismas desde la Unidad de Genero en coordinación con todas las organizaciones e instituciones que apoyan han venido trabajando sobre todo relacionado a dos grandes ejes: prevención de la violencia e instrumentos de derechos de las mujeres como forma de hacer valer su lugar ante la sociedad. Los grandes ejes de trabajo en este sentido han permitido que las mujeres rompan con

---

<sup>117</sup>Op. Cit. Anexo 9

prácticas anteriores que las mantenían relegadas solo al trabajo doméstico para insertarse a un ámbito social, económico y político más activo.

Los instrumentos más importantes que las organizaciones de mujeres en Tecoluca utilizan para hacer valer sus derechos están:

- ✓ Política Municipal para la Equidad de Género
- ✓ Ley Especial Integral para una Vida Libre de Violencia contra las Mujeres.
- ✓ Ley de Igualdad, Equidad, y Erradicación de la Discriminación Contra las Mujeres.

En acciones concretas se han dado a conocer en primer momento las leyes, el marco legal y normativo tanto a nivel de la municipalidad como a nivel de leyes, todo el marco jurídico en beneficio a las mujeres a nivel de Tecoluca y a nivel de Red de los Nonualcos, se han abarcado municipios del departamento de La Paz y hoy se enfocará más en la aplicación que viene a potenciar o fortalecer las instituciones como operadores de justicia para la verdadera aplicación de los instrumentos legales en este caso las leyes a favor de la mujer, también se contará con un Centro de Atención a mujeres víctimas de violencia y una Red de Mujeres que se va a fortalecer porque ya la tenemos, que estarán dispuestas en una situación de violencia donde las mujeres estarán lista y dispuestas para entender cualquier caso.<sup>118</sup>

Por lo cual, para las organizaciones que trabajan en pro de los derechos de las mujeres en Tecoluca, el logro y el conocimiento de leyes y derechos en el tema de prevención de la violencia, es importante al momento de abordar todas las áreas prioritarias de desarrollo de la mujer, donde las mujeres pueden darse cuenta del valor que ellas tienen y de esa forma empoderarse

---

<sup>118</sup>Op. Cit. Anexo 10

de sus vida, en base al conocimiento, a través de que se les imparten talleres a las mujeres para que ellas aprendan a defender sus derechos.

Debido a que de violencia en el municipio ha permitido que muchas mujeres busquen la salida a ese caos familiar, provocando independizarse, no solo de los hombres machistas sino también en su economía, es en ese preciso momento cuando las mujeres se involucran en las iniciativas económicas que como mujeres promueven, haciendo valorar sus derechos y siendo ellas las propias forjadoras de fuentes de ingresos para sus familiar, situación que le provee un cierto nivel de autoestima elevado y un nivel de independencia que les permite ser parte de su propio desarrollo.

Siendo así de esa manera que las mujeres se han ganado un valor y reconocimiento en municipio a través de un trabajo arduo y constante que a pesar de tener ciertos altibajos al momento de trabajar con el sector de mujeres más vulnerable, no ha sido pretexto para dejar de trabajar y empujar cada esfuerzo de trabajo, siendo así que se han ido ganando espacios donde las mujeres han sido incorporadas cada vez más a fin de obtener un lugar importante que solo ha sido posible a base de lucha y esfuerzo sobre todo unidas, ya sea en organizaciones y/o colectivos para trabajar juntas y coordinadas por el bien de todas las mujeres, desarrollando así mismo iniciativas económicas y productivas como las descritas en esta investigación.

A manera de conclusión, es importante destacar que las mujeres de Tecoluca han alcanzado grandes resultados en las áreas como: económicas, sociales, políticas, tecnológicas, de infraestructura, entre otros, estos aspectos han permitido que el territorio se dé a conocer como Municipio con altos niveles de organización y participación de su población, especialmente de sectores históricamente vulnerables como han sido las mujeres. Esto se ha logrado a través de la implementación de proyectos, programas e iniciativas con enfoque de Economía Solidaria, muy características del territorio, buscando su preparación técnica y es así como se valoran los recursos que como territorio posee.

Esto ha permitido que la mujer tome las riendas de algunas de estas iniciativas y sea más notorio su empoderamiento, en cuanto al municipio al ser partícipes de iniciativas que buscan generar recursos e ingresos para su familia, así como también el papel preponderante de las mujeres en los espacios de participación en el municipio, los cuales han logrado a través del proceso de organización y coordinación entre todas las organizaciones de mujeres en el territorio, priorizando su trabajo en todas las áreas de mayores necesidades existentes en la población femenina junto con la valorización de sus derechos a través de un marco jurídico existente, logrando de esa manera objetivos de desarrollo para las mismas.

Sumado a esto se hace una revalorización del aporte y sostenibilidad de la Cooperación Internacional, debido a que ha jugado un papel determinante en llevar a cabo la implementación de iniciativas económicas enfocadas hacia las mujeres. Por otro lado se destaca la mejora de la calidad de vida de las mujeres, sus familias y sus comunidades, ya que la mujer es capaz de valerse por sí misma en la economía de su hogar, es decir que ya son independientes económicamente en consecuencia al arduo trabajo y dedicación en el buen desarrollo de las iniciativas de economía implementadas en el municipio.

En ese sentido la Teoría de la interdependencia se relaciona con el hecho de plantear dentro de sus postulados que solo es posible obtener resultados favorables en un **marco de cooperación** entre un donante y un beneficiario, en la medida en que el grupo receptor de dicha cooperación se involucra directamente en el proceso de ejecución de una iniciativa o de un proyecto, lo cual es visible en el caso de Tecoluca por la razón que los grupos asociativos de mujeres poseen un alto nivel de empoderamiento e involucramiento en cada una de las iniciativas económicas, desde su inicio hasta su desarrollo, a su vez que mantienen una **relación estrecha con los actores de cooperación internacional**, a través de los distintos mecanismos de coordinación y trabajo con todas las organizaciones e instituciones involucradas en el territorio.

Desde esta perspectiva teórica se permite **la inclusión de otros actores** aparte de los Estado- nación, que pueden ser capaces de tener un vínculo directo con entidades externas, promoviendo una interdependencia mutua en la cual se beneficia tanto los actores locales (autogestión de las iniciativas de mujeres) como también los actores externos.

La investigación en este capítulo muestra como si, es posible llevar a cabo vínculos de relación y cooperación en la búsqueda de un desarrollo de objetivos satisfactorios mutuos, sin necesidad de que exista uso de fuerza para poder beneficiar a grupos vulnerables dentro de un marco de desarrollo, ya que el caso de Tecoluca nos muestra posible poner en marcha iniciativas económicas y productivas financiadas por la Cooperación Internacional, pero con características y dinámicas propias de formas alternativas de desarrollo como lo es la Economía Solidaria.

## CONCLUSIONES

1. La importancia que ha jugado la economía solidaria en las dinámicas de desarrollo en América Latina y El Salvador resulta ser una forma alternativa económica, que se ha llevado a la práctica en distintas regiones, muestra de ello son las diferentes iniciativas económicas que según la investigación han sido encontradas, La economía solidaria se presenta como una propuesta económica viable frente al modelo económico capitalista, ya que permite el involucramiento de sectores excluidos o desvalorizados por la sociedad en los procesos de productividad económica de un territorio, (como ejemplo colectivos de mujeres), debido a que presenta características y principios propios de una forma alternativa de dinamizar la economía , siendo un contraste al modelo económico existente; sin embargo no se ha pretendido decir con esto, que la economía solidaria ha llegado a un nivel de sustitución del modelo capitalista sino, más bien, actúa como una corriente alternativa para incluir dentro de los sistemas económicos a grupos vulnerables. .

Para el caso de Tecoluca resulta ser de suma importancia como las iniciativas de economía solidaria han logrado ser incluidas en las políticas económicas de los planes estratégicos municipales, en los planes quinquenales estatales así como también se han logrado introducir en una estrategia de desarrollo de la cooperación internacional, específicamente en lo que respecta a la cooperación descentralizada, ya que debido al alto índice de cooperación en el municipio, dicha cooperación se ha logrado transformar en lo que respecta sobre todo al área económica y productiva, en la creación de

diversas iniciativas de economía solidaria, gracias a ello, se pueden encontrar en el municipio la sistematización de experiencias y su relación con la cooperación internacional desde un ámbito endógeno y descentralizado.

2. Para el logro de iniciativas económicas alternativas llevadas a cabo en El Salvador, las condiciones endógenas transcurridas y fortalecidas en el territorio, como son las condiciones sociales dentro de estas la desigualdad social, el proceso de democratización, el rechazo y la exclusión de la población, entre otros. Así también, las condiciones económicas entre las cuales se pueden destacar, la inestabilidad económica, la precaria de fuentes de ingreso, el ambiente inapropiado para la productividad, la poca adquisición de los servicios básicos, entre otros. Y finalmente las condiciones políticas como, la situación de desigualdad y legitimidad, la falta de libertades políticas, polarización política, inestabilidad política, entre otros; permitieron, que la población una vez firmada los acuerdos de paz, buscaran alternativas económicas; de este mismo modo, para el desarrollo de un territorio específico como Tecoluca, han sido ciertas características propias del municipio, las que ha permitido como resultado, los altos niveles de organización y participación de diversos actores locales y externos que se relacionan en colectivos, con el fin de promover de manera conjunta la búsqueda de mecanismo que logren niveles de desarrollo local o territorial, dando paso a que la cooperación internacional sea posible y trascienda de un nivel meramente de cooperación de recursos técnicos y financieros, a la capacidad de transformar dichos recursos en iniciativas concretas de desarrollo, por lo cual en el municipio han sido diferentes factores internos los que han hecho posible la atracción y permanencia de la cooperación internacional, entre los que se

destacan un alto nivel de organización promovidos por los mismos actores locales desde el momento de la repoblación del territorio, así mismo, el empoderamiento de líderes, lideresas, y grupos colectivos en el municipio entre los que se destacan los colectivos de mujeres, los cuales se han apropiado de las distintas iniciativas económicas para la búsqueda de alternativas de desarrollo a fin de fortalecer los mecanismos productivos y económico para beneficio del Municipio.

3. Los principales resultados que se han presentado en Tecoluca, son importantes en el desempeño de la mujer y de cierta manera han logrado dar un impacto en la realización de una nueva alternativa de hacer economía, destacando, el empoderamiento de ellas mismas a través de impulsar iniciativas económicas y productivas, situación que ha favorecido una serie de resultados como, mejora en infraestructura y tecnologías, fortalecimiento organizativo, lazos de cooperación en redes de comercialización; de tal forma, que el municipio se ha caracterizado en la actualidad como ejemplo valioso que ha sido capaz de llevar a la práctica iniciativas con enfoque de economía solidaria, a través de grupos asociativos de mujeres, siendo ellas las que coordinan dichas iniciativas; esto ha causado mayor nivel de empoderamiento de la mujer, acentuando sus derechos como tales; de esta manera, se caracteriza el fortalecimiento del tejido organizativo por medio de un vínculo y coordinación entre los actores locales, en una relación directa con los actores externos de cooperación internacional, permitiendo al municipio mantener una credibilidad frente a dicha cooperación internacional a través de los resultados concretos presenciados en las diversas iniciativas económicas llevadas a cabo en el municipio.

Sin embargo, es importante tener presente una serie de retos y dificultades a los cuales las mujeres se han tenido que enfrentar dentro del contexto de empoderamiento en el municipio, dentro de los cuales la participación política ha sido uno de los principales retos, ya que los espacios de decisión mayormente han sido ocupados por hombres lo que ha significado un estancamiento de cierto modo en la implementación de políticas reales enfocadas a las mujeres. Otro reto importante para las mujeres se encuentra en las mismas comunidades donde residen, ya que las mujeres en su mayoría han estado sujetas a una cultura machista que no les ha permitido participar o involucrarse de una manera activa en las políticas de desarrollo de ellas mismas, por lo cual eso ha provocado una dificultad grande que las mismas mujeres a través de sus colectivos han enfrentado y por los cuales aún siguen trabajando en un proyecto común por medio de la organización.

## RECOMENDACIONES

1. A nivel de Latinoamérica se recomienda: considerar que, La economía solidaria forma parte de la respuesta que se requiere en la actualidad, como una economía justa y solidaria en un entorno económico internacional, que pese a su valioso desempeño no han logrado disminuir las brechas de desigualdad social, es por ello que debe ser debidamente reconocida y respalda, ya que está basada en prácticas colectivas intrínsecamente inclusivas, arraigadas a comunidades que fomentan una mejor desarrollo por la manera en que sus miembros interactúan; así mismo el empoderamiento de las mujeres que es esencial en este proceso. Lo que permite, crear oportunidades de trabajo digno y un sentido de pertenencia que revierte en beneficio de la comunidad de manera esencial a todas estas iniciativas.
2. A nivel de El Salvador se recomienda: Tomar en cuenta que, como país se cuenta con valiosos hallazgos de economía solidaria en distintos territorios, los cuales deben de servir de ejemplo para la implementación de nuevas iniciativas con este enfoque, también, es necesario que desde el Gobierno de El Salvador se fortalezca más este tipo de iniciativas ya existentes, brindando seguimientos para su fortalecimiento, así mismo, la potencialización en otros territorios, en los que se presentan indicios para encaminarse a este enfoque económico, donde se necesita promover y sobretodo respaldar las iniciativas de economía solidaria para el beneficio del país.

3. A nivel de Tecoluca se recomienda: consolidar la organización y participación a mayor escala de sectores vulnerables como mujeres, jóvenes, desplazados de guerra, tercera edad, comités de salud, de protección civil, ADESCOS, entre otros; promoviendo el fortalecimiento de iniciativas de economía solidaria con el fin de llevar al municipio a un desarrollo económico sostenible en el tiempo, favoreciendo a toda su población a través de la búsqueda de una mejora de la calidad de vida.

## BIBLIOGRAFIA

### Fuentes Bibliográficas

- **GUIDO VÉJAR, Rafael.** El Salvador: Historia Mínima. Primera Edición, Editorial Universitaria, El Salvador, Septiembre de 2011. Los Acuerdos de Paz ¿Refundación de la República?
- **HENRIQUEZ CONSALVI, Carlos.** El Rio de la Memoria. Museo de la Imagen y la Palabra. 1ra edición, San Salvador, 2011
- **Hegoa.** Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional. Experiencias de Economía Social y Solidaria: compartiendo estrategias y aprendizaje. Papeles de Economía solidaria 02. REAS, Red de Economía Alternativa y Solidaria de Euskadi. RILESS, Red de Investigadores Latinoamericanos de Economía Social y Solidaria. Emaús, Fundación Social ESF. Diciembre 2011.
- **J. SAMOUR, Héctor.** Estudios Sociales y Cívica. Primer año de bachillerato. Ediciones Servicios Educativos, edición 2013.
- **MORENO PÉREZ, María Elena.** Migración y Desarrollo Local en El Salvador: Caso Tecoluca. 1ra Edición, San Salvador, El Salvador, 2001.

### Fuentes Hemerográficas

- **Alcaldía Municipal de Tecoluca.** “Plan estratégico Municipal de Tecoluca 2006-2013”. 15 de diciembre de 2006. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- **ÁLVAREZ VALENCIA, Hugo Andrés.** Economía de la Solidaridad, análisis del concepto. Tesis para optar al grado de licenciado en Ciencias Socioeconómicas. Universidad de ValParaiso, Chile. [http://base.socioeco.org/docs/tesis\\_economia\\_de\\_la\\_solidaridad.\\_hugo\\_lvarezl.pdf](http://base.socioeco.org/docs/tesis_economia_de_la_solidaridad._hugo_lvarezl.pdf)

- **A. PONTE, William.** Economía Solidaria. Historia de la Economía Solidaria. 5 de octubre de 2008. <http://williamaponte.blogia.com/2008/100504-historia-de-la-economia-solidaria.php>
- **BERTUCCI, Ademar.** La Economía Solidaria en América Latina y El Caribe. Actores, Presencia, Experiencias, Redes, Reflexión y Desafíos. Equipo de Economía Humana del DEJUSOL/CELAM, Equipo del Eje, Desarrollo Humano Integral Solidario del CELACC. [http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM\\_DEJUSOL\\_economia\\_solidaria\\_en\\_america\\_latina.pdf](http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM_DEJUSOL_economia_solidaria_en_america_latina.pdf)
- **Centro Universitario de Información, Documentación y Apoyo a la Investigación (CIDAI),** El Salvador en 1996: política, economía y sociedad, ECA, enero-febrero, 1997, nº 579-580. <http://www.uca.edu.sv/publica/eca/579art1.html>
- **COGGIOLA, Osvaldo.** El Movimiento de los Trabajadores Rurales sin Tierra. Cuestión Agraria. Razón y Revolución nº 17. Teoría Historia Política. <http://www.razonyrevolucion.org/textos/revryr/ryr17/ryr17-coggiola.pdf>
- **El Salvador: Historia mínima.** Ministerio de Educación, [mined.gob.sv%2Fjdownloads%2FPublicaciones%2FEI\\_Salvador\\_Historia\\_minima\\_VERSION\\_12-9-2011.pdf&usg=AFQjCNGkEsi7kBYEdDRsKhUL\\_hhFs4L5Gg&cad=rja](http://mined.gob.sv%2Fjdownloads%2FPublicaciones%2FEI_Salvador_Historia_minima_VERSION_12-9-2011.pdf&usg=AFQjCNGkEsi7kBYEdDRsKhUL_hhFs4L5Gg&cad=rja)
- **GUERRA, Pablo.** Economía de la solidaridad una introducción a sus diversas manifestaciones teóricas. <http://www.truequemarysierras.org.ar/biblioteca2.htm>
- **GOMES, Rosemary.** La Economía Solidaria en América Latina y El Caribe. Contexto Histórico, Orígenes, en América Latina – El Caribe y en el Mundo.

[http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM\\_DEJUSOL\\_economia\\_solidaria\\_en\\_america\\_latina.pdf](http://www.economiasolidaria.org/files/CELAM_DEJUSOL_economia_solidaria_en_america_latina.pdf)

- **GONZÁLEZ, Luis Armando.** “El Salvador de 1970 a 1990: política, economía y sociedad.” en Revista Realidad. San Salvador, El Salvador, <http://www.uca.edu.sv/revistarealidad/archivo/4dda7e4dba1a3elsalvador.pdf>.
- **GONZÁLEZ, Luis Armando.** “1970-1992: dos décadas de violencia sociopolítica en El Salvador” en Revista ECA, N°588, octubre de 1997 UCA, p. 1 <http://www.uca.edu.sv/publica/eca/588com1.html>.
- **HUEZO, Gerar.** Conflicto armado de El Salvador, [http://www.academia.edu/4021410/Conflicto\\_armado\\_en\\_El\\_Salvador](http://www.academia.edu/4021410/Conflicto_armado_en_El_Salvador)
- **LAFARGA, Alberto.** Comisión de Consumo Responsable de REAS. 2007. Editorial.
- **LAZO, José Francisco.** El Salvador. Tendencias en lo económico, educativo y salud. 1980-1996 [www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf](http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf)
- **MIGLIARO RAZETO, Luis.** Teoría Económica comprensiva. ¿Qué es la economía solidaria? <http://www.luisrazeto.net/category/contenido/teor%C3%ADa-econ%C3%B3mica-comprensiva-econom%C3%ADa-solidaria-desarrollo-sustentable>.
- **MONTOYA, Aquiles.** Aportes a la economía solidaria. 2010. <http://aporteseconomiasolidaria.blogspot.com/2010/10/los-elementos-constitutivos-de-la.html>
- **MONTOYA, Aquiles.** Manual de la economía solidaria. [http://www.economicas.cunoc.edu.gt/assets/aquiles\\_montoya\\_manual\\_economia\\_solidaria.pdf](http://www.economicas.cunoc.edu.gt/assets/aquiles_montoya_manual_economia_solidaria.pdf)
- **Plan estratégico del Municipio de Tecoluca 2006-2013.** Alcaldía Municipal de Tecoluca, San Vicente.

- **PIANOVI, Mariano Ramiro.** Análisis Comparado de Experiencias de Economía Social y Solidaria en tres países del Mercosur: el caso de Argentina, Brasil y Paraguay. Administración y Gestión Financiera de Proyectos Comunicacionales. IMES Misiones Argentina. Universidad Autónoma de Encarnación, Paraguay. [http://www.ayg-pycs.com.ar/wp-content/uploads/ayg-pycs.ar\\_pianovi-analisis-comparado-de-experiencias-de-economia-social-y-solidaria-en-tres-paises-del.pdf](http://www.ayg-pycs.com.ar/wp-content/uploads/ayg-pycs.ar_pianovi-analisis-comparado-de-experiencias-de-economia-social-y-solidaria-en-tres-paises-del.pdf)
- **PLEITEZ, William.** Las reformas neoliberales, un balance crítico. El Salvador: Historia Mínima. <https://es.scribd.com/doc/309780848/El-Salvador-Historia-Minima>.
- **RAZETO, Luis.** Factor C. Charla de Luis Razeto en la Escuela Cooperativa “Rosario Arjona”. [http://www.economiasolidaria.org/files/el\\_factor\\_c.pdf](http://www.economiasolidaria.org/files/el_factor_c.pdf)
- **REBÓN, Julián.** Trabajando sin Patrón, Las empresas recuperadas y la producción. Septiembre de 2005. <http://lanic.utexas.edu/project/laoap/iigg/dt44.pdf>
- **SÁNCHEZ CERÉN, Salvador.** El Buen Vivir en El Salvador. El Salvador, septiembre, 2013.

#### Fuentes Electrónicas

- **Asociación Comunitaria Unida por el Agua y la Agricultura.** <http://www.acua.org.sv>
- **Cooperativa FasinpatZalon.** <http://www.ceramicafasinpat.com/>
- **Cooperativa Puente del Sur.** [http://puentedelsurcoop.com.ar/%3Fpage\\_id%3D59](http://puentedelsurcoop.com.ar/%3Fpage_id%3D59).
- **EMAKUNDE.** Evolución del Concepto de Genero. Del MED Mujeres en Desarrollo AL GED Genero y Desarrollo. Instituto Vasco de la Mujer. [Guia\\_metodologica\\_para\\_integrar\\_la\\_perspectiva\\_de\\_genero\\_en\\_el\\_desarrollo.pdf](#)

- **El Salvador y Su Historia.**[http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS\\_derivate\\_00000000560/04\\_kap2.pdf?hosts](http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS_derivate_00000000560/04_kap2.pdf?hosts)
- **La economía de El Salvador.** El Salvadormipais.com.  
<http://www.elsalvadormipais.com/economia-de-el-salvador>
- **Unión Solidaria de Trabajadores UST=RESEÑA.**  
[cooperativaust.com.ar/resena/](http://cooperativaust.com.ar/resena/)
- **Relacc. Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria. Economía Social Solidaria.** Una nueva forma de vivir y convivir. Relacc Centroamérica. Segunda edición, octubre de 2013.
- **Red de Comercialización Comunitaria Alternativa.** Red COMAL. Vida y prácticas de Economía Solidaria en la Red COMAL Honduras. Red COMAL. Por una economía solidaria y medios sustentables de vida. [www.redcomal.org.html](http://www.redcomal.org.html)

#### Fuentes Jurisprudenciales

- **Ley 454 de 1998.** Nivel Nacional. Régimen Legal de Bogotá. D.C. Colombia. 1998.  
<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=3433>

#### Otras Fuentes

- Entrevista a **AMAYA, Simón Antonio.** Alcalde de Tecoluca periodos 2006-2012. Fecha: 2/02/16. Tecoluca, San Salvador, El Salvador.
- Entrevista a **AMPRIMO, Emilio Espín.** Coordinador del área de Gestión de CORDES. Fecha: 3/11/15. San Salvador, El Salvador.
- Entrevista a **CENTENO, Rafael.** Contador de CORDES. Fecha: 3/03/2016. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- Entrevista a **GARCÍA CRUZ, Arnoldo.** Coordinador del Grupo Bajo Lempa en Tecoluca. Fecha: 6/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.

- Entrevista a **LÓPEZ TRIGUEROS, Francisco**. Síndico Municipal de Tecoluca. Fecha: 23/10/15. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- Entrevista a **MONTANO, Arcadia**. Presidenta del comité de mujeres de San Carlos Lempa. Fecha: 6/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- Entrevista a **MONTANO, María Vicenta**. Lideresa de Asociación de Mujeres Rurales, Olga Estela Moreno (ASMUR). Fecha: 23/10/15. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- Entrevista a **MORALES, Mayra Marisol**. Encargada de la unidad de género de la Alcaldía Municipal de Tecoluca y la coordinadora de la mesa de género. Fecha: 1º/2/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- Entrevista a **SANABRIA, Herbeth**. Coordinador de la unidad de Gestión y Relaciones de la Alcaldía Municipal de Tecoluca. Fecha: 2/03/16. Tecoluca, San Vicente, El Salvador.
- Entrevista a **TOBIAS, Rosa Elba**. Coordinadora de Ciudad Mujer Usulután. Fecha: 22/03/15. Tecoluca, San Vicente.
- Entrevista a **HERNÁNDEZ, Xochilt**. Jefe de área de investigación, FLACSO.

## ANEXOS

### CUADRO ENTREVISTAS

Anexo	Listado de personas entrevistadas	Cargo o especialización que desempeñan	Fecha de realización
1	Francisco López Trigueros	Síndico Municipal de Tecoluca	5 de sept. de 2015
2	Arnoldo García Cruz	Coordinador del grupo Bajo Lempa en Tecoluca	6 de marzo de 2016
3	María Vicenta Montano	Lideresa de Mujeres Rurales Olga Estela Moreno (ASMUR)	22 de marzo de 2016
4	Simón Antonio Amaya	Alcalde de Tecoluca, período 2006-2012	1° de febrero de 2016
5	Emilio Espín Amprino	Coordinador del área de gestión de CORDES	5 de octubre de 2015
6	Herbert Sanabria	Coordinador de la Unidad de Gestión y Relaciones de la Alcaldía Municipal de Tecoluca	2 de marzo de 2016
7	Rafael Centeno	Contador de la fundación CORDES región San Vicente	4 de marzo de 2016
8	María Arcadia Montano	Presidenta del Comité de Mujeres de San Carlos Lempa	6 de marzo de 2016
9	Rosa Elba Tobías	Coordinadora de Ciudad Mujer, Usulután	6 de marzo de 2016
10	Mayra Marisol Moreno	Encargada de la Unidad de Género de la Alcaldía de Tecoluca	1° de febrero de 2016
11	Xochilt Hernández	Jefa de área de investigación, FLACSO	30 de sept. de 2016

## **ANEXO 1**

**ENTREVISTA: SR. FRANCISCO LÓPEZ TRIGUEROS**

**CARGO: SINDICO MUNICIPAL DE TECOLUCA**

**FECHA: 5 DE SEPTIEMBRE DE 2015**

1. ¿Cuál ha sido el impacto de esta cooperación en cuanto a todo el proceso histórico y esas condiciones endógenas propias del desarrollo de Tecoluca, condiciones sociales, políticas y organizativas?

Tecoluca a partir de los Acuerdos de Paz, se convierte en un municipio con diferentes comunidades desplazadas que llegan al municipio. En el 94 que participamos como partido (FMLN) en la primera elección ganamos la municipalidad, en ese entonces, solo habían dos organizaciones en Tecoluca que eran CORDES y CRIPDES, a partir de ese momento inicia una planificación. La referencia que hacemos es que partimos de nada, el municipio no tenía ni agua, ni vivienda, ni telefonía, ni nada. A partir de ahí empezamos una planificación y un cambio de actitud, y es así como empezamos a ver el tema de la cooperación ya que la cooperación en el municipio es fundamental y todo su impacto y lo que tenemos hoy es parte de la cooperación. En Tecoluca se diseñaron varios proyectos emblemáticos, todo esto por medio de procesos organizativos, organizaciones que surgen de la cooperación, aquí podemos mencionar a la MESS, a la misma asociación de mujeres AMMT, que surgen de la cooperación y de estos proyectos, surgen algunas iniciativas también como BIOLAC que surge en el marco de la cooperación a pesar que BIOLAC viene trabajando desde años, es hoy en día que toma en cuenta aún más a las mujeres, junto con el gobierno, también está la SAMO que le da empleo a entre 75 y 80 mujeres, surge también ASMUR y una planta de leche. En ese marco de la cooperación, la mayor cooperación que hemos

tenido nosotros es de España, sin dejar de lado de la de Estados Unidos, fondos de Japón y también fondos de Suiza a través de INTERSOL, esas son como las fuentes de cooperación. En Tecoluca en si el impacto de la cooperación es fuertísimo, podemos nombrar proyectos emblemáticos, por ejemplo, el proyecto de agua en el bajo lempa que costó casi millón y medio y se llevó a cabo con el apoyo de la cooperación europea, además, tenemos el mercado municipal, el complejo deportivo, parque Tehuacán, la construcción de la segunda planta de la alcaldía, todo lo que conocemos en CORDES (polígono de la solidaridad), a nivel de escuelas también. Esto también tiene que ver con la preparación de recursos humanos también porque no puede haber desarrollo si no hay la preparación técnica adecuada, también se han tenido iniciativas productivas, también los grupos de mujeres han tenido oportunidades con proyectos de ganado, peligüey, gallina, las mujeres tienen preparación de abono orgánico. En ese entonces se cubrió un 75% del termino de vivienda, en la actualidad se tienen alrededor de 200 viviendas que se están solicitando. En ese contexto no podemos hablar de desarrollo solo nosotros, sino que hay que incluir a la cooperación, lo que sucede de Tecoluca es que hemos aprendido una cosa que las desgracias las hemos ido convirtiendo en oportunidades y otra es q las masas que se asentaron en el municipio venían con el sentido de participación. Se han visto avances significativos.

2. ¿Cómo municipalidad sienten que han logrado trabajar en conjunto con la comunidad?

Una de las cualidades que se tiene en Tecoluca es que todos contribuyen, por ejemplo, en un proyecto la cooperación pone una parte, alcaldía otra y la comunidad debe de encargarse de poner la mano de obra.

## **ANEXO 2**

**ENTREVISTA: SR. EMILIO ESPIN AMPRIMO**

**CARGO: COORDINADOR DEL ÁREA DE GESTIÓN DE CORDES**

**FECHA: 5 DE OCTUBRE DE 2015**

1. ¿Qué es la economía solidaria y que la caracteriza?

Es una alternativa crítica y propositiva al modelo neoliberal. Busca encontrar un enfoque de economía distinta, alternativa, cuyo centro y el corazón de la economía solidaria es la solidaridad entre los actores de una cadena productiva, entre la sociedad. Es decir, donde los dueños no son cuatro capitalistas, sino, es la población organizada alrededor de una cadena, ya sea esta de lácteos, marañón, hortalizas o cualquiera de las cadenas. La economía solidaria no busca que solo se generen ingresos, no es sacar perdidas sino tener ingresos y utilidades pero reinvertir las utilidades en la cadena y hacer un reparto justo de la riqueza cuando sea posible entre todos los actores de la cadena, tanto productores, transformadores, las personas que realizan la labor del mercadeo. La economía solidaria no concibe la competencia como ocurre con la economía capitalista en donde la competencia es el marco fundamental, competir a cual sea el precio y a como dé lugar. En la economía solidaria se busca es mediante la unión de sus esfuerzos y la solidaridad tener productos que se puedan ingresar en el mercado, buscando a la vez segmentos de mercado que paguen mejor, como el comercio justo, productos orgánicos, etc. Pueden haber productos nacionales para la seguridad alimentaria, pueden haber líneas de mercado que busquen sustituir importaciones que vienen de otros países acá y que se pueden producir aquí, y pueden haber líneas que se dedican a la exportación del producto en el mercado global; eso se define cuando se hace la viabilidad

de una cadena productiva, dependiendo de las características de la cadena productiva y la viabilidad ya se hace un camino nacional, regional, sustitución de importaciones-exportaciones, eso hay que verlo en cada caso. La clave del asunto es que es una respuesta crítica al modelo neoliberal que busca enriquecer equitativamente a todos los actores de la cadena y no solo a un pequeño grupo; claro que sabemos que hay cooperativas que tienen el fundamento solidario pero se tuercen, porque de pronto el directivo con el gerente hacen complicidad y de pronto hacen una estafa o hay corrupción en la cooperativa, esas cosas ocurren, porque donde hay seres humanos, esas cosas pueden ocurrir, sin embargo, el espíritu de la economía solidaria y del consumo responsable es otro enfoque que busca poner el en centro la felicidad del ser humano y no la utilidad bruta y pura a como dé lugar. La esencia es que no basta criticar la injusticia, la inequidad, la explotación, el abuso de las economías controladas por unos pocos, sino que hay que construir alternativas, no solo quejarse, protestar, sino tratar de construir cosas alternativas, donde la gente de pronto solo ha tenido una mirada hacia la producción de materia prima pero no ha pensado que puede trascender y llegar a la agro-industria o a la industria y puede colocar en el mercado productos que sean innovadores. El punto es darle al enfoque una mirada, en donde en el corazón de la economía solidaria esta la felicidad del ser humano, no solo la ganancia y el reparto justo de las riquezas, sino también una ración de solidaridad entre la gente; eso hay que estarlo alimentando continuamente, porque si lo dejas la presión del modelo neoliberal hace que la gente al final le conteste a su conciencia, la somete al individualismo y un enfoque comunitario-solidario puede también caer sino se cuida, no es que este blindado a los efectos negativos del modelo, sino hay que estarlo atendiendo continuamente, si la gente se descuida puede tener conflictos.

2. ¿Para usted la economía solidaria es una modelo, iniciativa o proyecto? Es un enfoque de desarrollo, es un modelo, que no es simplemente solo una forma diferente de producir, sino, es una nueva filosofía de vida, donde la gente más humilde en sus lugares de vivienda urbana o rural puede llegar a construir cadenas productivas que ellos mismos administren y puedan conducir al éxito y les dé estabilidad de empleo, ingresos, reparto justo de las riquezas, colocar un producto innovador en el mercado que sea más conveniente según la retribución que se tenga, etc.

3. Existen iniciativas, modelos, proyectos de economía solidaria emblemáticos en América Latina, ¿cuáles podría mencionarnos?

Sí. Hay varios en América Latina, por ejemplo, se puede ver en varios países de América Latina modelos como el de Maquita en Ecuador que tiene desde iniciativas turísticas, hasta exportación del cacao, de la quínoa, exportación de panela y otras líneas de producción y enfocadas de esa forma. Pero en Ecuador también hay otros grupos que lo están desarrollando; y así podríamos ver Argentina, Brasil. En Brasil hay un movimiento muy fuerte que es el movimiento Sin Tierra, que está conectado también al enfoque de la economía solidaria. Aquí en El Salvador hay iniciativas distintas en occidente, en oriente, en la paracentral, no solo fomentadas por CORDES, sino por otros grupos y otras instituciones; unas más desarrolladas que otras. En Tecoluca está la iniciativa de la producción del marañón que vende en el mercado internacional y las utilidades se reinvierten y se reparten entre productores, trabajadores, para tener el control de toda la cadena y el producto final es un producto certificado como orgánico y de comercio justo. Hay también distintos tamaños, hay pequeñas iniciativas de emprendimiento, iniciativas medianas, iniciativas grandes, dependiendo, cuanto más grande más compleja. También hay, por ejemplo, en el país Vasco el grupo Mondragón

que ha desarrollado también enfoques alternativos a la economía capitalista pero se ha hecho tan grande, que hoy ya juega las reglas del juego del sistema, pero tiene cosas interesantes. No hay una sola forma de ver la economía solidaria, porque depende del continente o del país hay enfoques diversos, pero si hay un denominador común e incluso hay articulaciones globales que tratan de mantener conceptos básicos, comunes a todos y después habrá particularidades de cada país o cada red. Pero si hay un esfuerzo, hay redes globales en Europa, en varios países, cooperativas financieras que tienen líneas de crédito más justas al consumidor final, al pueblo, que el que te cobra una tasa elevadísima, entonces hay distintas expresiones. Pero como ocurre en la vida hay gente que se interpone a la economía solidaria y ya cuando haces la radiografía de cómo operan no están dentro de este nivel; es como el comercio justo, no siempre bajo la etiqueta del comercio justo, lo que se maneja es justo, en el sentido del reparto justo de la riqueza. Hay que ver cada caso, pero si hay una respuesta creciente, en Europa con la crisis, el desempleo, muchos jóvenes ya universitarios, con estudios de maestría, doctorado, han creado emprendimientos alternativos, por ejemplo, para alojarte, si viajas, hay una red en donde la gente alquila su casa, hay gente que tiene vehículos y los pone al servicio para ser transporte en diferentes puntos, se han generado hasta restaurantes de comida alternativa con precios más competitivos. Se han ido desarrollando cosas interesantes en todos los países.

#### 4. A nivel de Centro América ¿Qué iniciativas conoce?

En Nicaragua la experiencia RENIC, en Panamá la experiencia de PROCOSOL, en Guatemala la experiencia indígena de ACQUEN, en El Salvador CDC que tiene iniciativas, otros grupos en Morazán, es decir, hay distintas iniciativas. En Honduras está una experiencia muy buena, pero no

es la única, que se llama RED COMAL, también con enfoque de economía solidaria.

5. ¿Qué nos puede contar sobre la experiencia de Economía Solidaria en Tecoluca, San Vicente?

Cuando empezamos a trabajar allá, era el último año antes de la firma de la paz, y a partir de ese momento empezamos a preparar las condiciones para recibir la población repatriada y desplazada de guerra, y empezar a buscar oportunidades financieras, pero se inició formalmente el trabajo con la firma de la paz en el 92, la gente que iba llegando llegaba sin nada, los que traían un poco más de cositas pero también muy poco, eran los que habían estado repatriados en Nicaragua, Honduras o Panamá. En la zona de Tecoluca hay poca gente de Panamá, hay más personas de Nicaragua, algunos de Honduras, pero la mayoría de Nicaragua, en el lado de Jiquilisco hay más gente que vino de Panamá, depende del lugar. Pero en el caso de Tecoluca, la gente llegaba sin nada, con la ilusión de emprender su vida en un nuevo contexto donde ya no era la guerra, los tiros, sino, la vía política, de la democracia o de la movilización, ya la lucha de otro modo activo. A partir de ese momento se empezó el trabajo en Tecoluca, en donde gobernaba el partido ARENA, y se empezó a trabajar junto con el CRIPDES que es una organización campesina-nacional y CRIPDES se ocupaba más de la organización comunitaria y de la reivindicación de la gente por la tierra, ellos veían y dirigían toda esa parte, y nosotros la parte técnica del desarrollo económico en donde acompañábamos a la población, esa frontera no era químicamente pura, porque nosotros también entrábamos en términos organizativos no solo de los emprendimientos económicos sino también a veces de lo social. Así empezó el proceso, en un contexto en donde no había nada, cuando digo nada, es literalmente nada, la calle estaba destrozada, teníamos un tractor

que halaba los camiones de la quinta brigada porque se quedaban en la calle, no había agua potable, no había clínicas, solo habían don escuelas que estaban derribadas, la de San Carlos y la del Pacún, pero estas no funcionaban, no había energía, en el día se cargaban las baterías de carro, las baterías de computador, y en la noche se trabaja en los informes con candela, porque no había energía. Así empezó el proceso en Tecoluca, no habían viviendas, ni casas comunales, es decir, se empezó de cero, la gente empezó a construir sus primeras champitas, empezó con los cultivos para la seguridad alimentaria, se hicieron campañas de salud, de alfabetización, entre otras actividades debajo de los árboles, porque no se contaba con infraestructura, en ese proceso, se empezaron a tener también las primeras inundaciones, porque la infraestructura con la que se contaba en ese momento, como había quedado abandonada no servía para detener una presión fuerte de las descargas de las presas. En ese contexto se peleaba por la tierra, los acuerdos de paz definieron un reparto de la tierra tanto para los inmovilizados de la fuerza armada como para los del FRENTE (FMLN) y a partir de eso se inició el proceso, pero fue un proceso también de debate, de movilización; hasta que se logró convertir las haciendas que habían en esa zona, en propiedades, en comunidades, casi todas las comunidades tomaron el nombre que la hacienda tenía, las haciendas que habían antes de la guerra, porque antes de la guerra esta zona era un monocultivo de algodón, la mayor parte de Tecoluca estaba inundado de algodón y por tanto de alta contaminación. En la guerra reposa la biodiversidad y se emprende de nuevo la actividad económica, ya no es el algodón que regresa sino el cultivo de caña, con todas sus vertientes de contaminación, fumigación aérea. Es así como se inició el proceso, gobernando la derecha en el municipio, hicimos tres ejercicios iniciales 1. Diagnóstico del potencial de recursos 2. Interpretar la realidad con la que la gente venía, había gente todavía herida, no solo físicamente sino

también psicológicamente 3. Los repatriados que venían de Nicaragua, venían con otras características; tomar en cuenta las distintas características sociológicas de la población, para ir viendo qué tipo de tratamiento se le iba dando. La mayor parte de la población que llegó era desmovilizada del FRENTE pero también había de la Fuerza Armada, entonces había que hacer equilibrio para abordar este tema y que no siguieran ellos con la intención ya que estaba muy cerca el escenario de guerra. Así se empezó planificando en el corto, mediano y largo plazo, primero resolviendo lo inmediato en cuanto a la salud, alfabetización, alimentos básicos, entregas de alimentos sino había producción y poco a poco hasta ir creando la organización social y productiva, ir creando emprendimientos económicos, infraestructura social, hasta que el FMLN gana en el 94 y se trabaja de una forma conjunta más intensa; pero realmente Tecoluca cuando gana el FMLN por primera vez en el 94 el dinero que había ahí eran 1,200.00 colones y la alcaldía estaba prácticamente inservible, porque los anteriores gobiernos habían gobernado más para el casco de la ciudad, no les interesaba mucho el área rural, pero a la llegada de los desmovilizados y repatriados, el alcalde de ARENA incluso participo en varias asambleas para ver cómo se ubicaban en un nuevo momento pues ya no iba a haber población solo en el casco urbano sino iba a ser ubicada en todo el territorio. Hay que tomar en cuenta que Tecoluca es el séptimo municipio más grande de El Salvador en extensión territorial, no en población, pero si en extensión y esa extensión hace más complejo el resolver problemas como calles, infraestructura, agua, servicios. Así se empezó el proceso ahí, con la población, con esos tres pasos: diagnóstico; planes de corto, mediano y largo plazo; escuchar las expectativas de la gente, pues, se le preguntaba a la gente ¿cuáles son sus ideales en esta nueva etapa? es ahí cuando la gente proyectaba sus sueños, lo que querían alcanzar, y sobre esa base se fue poco a poco

escalonadamente trabajando todo el tejido organizativo, lo que es fundamental para aumentar el desarrollo y el tejido productivo que empezó con lo simple y se fue complejizando.

6. ¿Cuáles han sido las condiciones sociales, políticas y organizativas propias de Tecoluca, que le han permitido ser un municipio referente de Economía Solidaria?

Yo creo que lo que ha influido es la unidad política, se logró desde el inicio hacer un acuerdo político con todo liderazgo y con el FMLN que gobernó a partir del 94 y sigue gobernando ahora, solo que ahora ya con modelos de consejos plurales, se hizo un acuerdo estratégico de enrumbar el desarrollo de Tecoluca, eso no quiere decir que no habrían diferencias, que no habrían visiones tácticas diferentes, pero dentro de lo estratégico y fundamental todo Tecoluca trabajara con un enfoque de reconstrucción y de enrumbar el municipio. Solo para poner un ejemplo comparativo, en Jiquilisco, no se logró eso y era población sociológicamente muy parecida a la de Tecoluca, pero no se logró porque ahí habían todavía divisiones de las fuerzas del FMLN, entonces se visualizaba mucho de que cada uno halaba por su lado y costaba encontrar un interlocutor válido, unos decían representar pero no lo hacían. Mientras que en Tecoluca lo que se acordaba o establecía era respetado, incluso en la tenencia de la tierra se hizo una consulta de un año y medio en donde apoyo la facultad de arquitectura de la UES y de la UCA, entonces, con qué criterio se iba a definir un asentamiento humano para que los servicios costarán menos, que tamaño iba ser el lote, que era el área productiva, cuál era el área social, en qué lugar, etc., todo ese debate duro un año y medio, pero prácticamente ese debate dejo asentado un modelo de distribución de la tierra, es decir, dejo asentado un modelo donde predomino al final para la parte productiva las parcelas de cada cual pues la mayoría parcelo su tierra

y en el área de vivienda lo que promedia es un cuarto de manzana, el sentido en sí, era tener más área productiva que de asentamiento. El área social, que aunque no había nada, ni iglesias, ni parque, ni nada, pero ya se reservaba un área social para cuando vinieran recursos construir la cancha, construir otras cosas, y así fue que el área reservada para ese propósito social después se fue haciendo con las inversiones posteriores, tanto de la alcaldía como nuestras y de nuestros sectores. El área de medio ambiente, que era proteger lo natural, se respetó en cada lugar, algunos los respetaron más otros menos, pero en general hubo como una planificación del territorio. En un tiempo en donde no se oía hablar de desarrollo territorial, ni de plan de ordenamiento territorial, hoy es una obligación, que una alcaldía no tenga un plan de ordenamiento territorial esta jodido no, porque es una exigencia para cualquier solicitud de fondos. En ese tiempo empezamos, cuando ni siquiera había casas para distribuir, porque eran champitas, pero se empezó a ordenar como distribuir los espacios físicos.

7. Desde su punto de vista, ¿ha sido la cooperación solidaria o la cooperación tradicional la que ha incidido en el avance que registra la Economía Solidaria en América Latina?

La cooperación es un complemento a los fondos de cada gobierno, si vemos la cooperación como la única salida para el desarrollo estamos equivocados, porque los gobiernos no importando el color político que tengan, tienen obligaciones con sus pueblos, para proveer oportunidades de desarrollo para jóvenes, adultos, mujeres, veteranos, niñez, etc. Tienen obligaciones en la salud, educación, en infraestructura, etc. Entonces los gobiernos tienen obligación, pero como no todos los gobiernos son sensibles al desarrollo de los programas sociales, vean aquí en el país para la derecha inversión social es derroche, es gasto; para el FMLN inversión

social, es una inversión real para que la gente se mueva de la situación en la que esta, entonces ambos ven una visión distinta de desarrollo. Entonces cuando los gobiernos eran hostiles, porque la derecha con los Acuerdos de Paz y como los resultados de la población político-militar firmaron los acuerdos en un contexto de presión internacional, pero realmente lo que se acordó que se iba a dar a los movilizados y recién poblados, que una cocinita, un colchón, cositas sencillas, cosas de labranza mínima, algunos insumos para que la gente pudiera hacer algo con las tierras que ya les habían quedado oficialmente, pero claro, con esto la gente no va a construir calidad de vida, más que la gente venía con grandes problemas estructurales de educación, con niveles altos de analfabetismo, y por lo tanto había que hacer una tarea titánica para que la gente elevara su nivel educativo. Hay gente todavía en Tecoluca que fueron alfabetizados por nosotros, y hoy son políticos que están gobernando el municipio y fueron alfabetizados por nosotros y las demás organizaciones que trabajaban en el territorio. Entonces, los problemas estructurales eran profundos, por la injusticia de los regímenes militares y políticos anteriores, y por lo tanto la desigual era brutal, hoy en la actualidad hay 165 familias que controlan el 85% de la riqueza nacional y la gran mayoría de la población tiene control apenas del 10%, para que vean los grados de desigualdad, y es hoy un problema serio, estructural. Entonces se trató de ver como se abordaba esa brecha e ir reduciendo esa brecha poco a poco, ahí hubo gente que lo supo aprovechar y gente no supo aprovechar nada, como siempre, no basta la oportunidad si no tienes la actitud de querer salir, o sea, para salir de la pobreza se necesitan dos cosas 1. Oportunidad 2. Actitud de la persona, familia o grupo comunitario de aprovechar la oportunidad, si esa actitud no existe aunque la oportunidad este se pierde, y si la gente tiene la actitud pero no tiene oportunidades está en un hoyo profundo.

8. ¿Qué actores de cooperación tradicional existen en Tecoluca que han incidido en el avance de la Economía Solidaria que han impulsado?

Es que prácticamente el tema del desarrollo económico hasta hace poco que la alcaldía tomo algunas iniciativas, que ha creado una mesa económica, que ha creado el parque Tehuacán, que ha hecho algunas inducciones en materia de desarrollo económico, pero hasta ahora todo lo que era desarrollo económico lo veíamos nosotros (CORDES) como institución especializada en ese campo, otras instituciones veían otros campos, por ejemplo, PROVIDA la salud, SIDET la educación, FUNDESA y FUNDASAL viviendas, es decir, había un reparto de roles que permitía acoger el desarrollo como un tema multidimensional, no basta abordar una dimensión, sino que hay que abordar todas las dimensiones, pero no todas las instituciones tienen todas las especialidades, entonces la combinación y complementariedad de especialidades, permite abordar el enfoque de desarrollo de forma mejorable. Entonces, la alcaldía cuando empezamos tenía una lectura, en el periodo de Miguel, tenía una lectura de apenas, de desarrollo agropecuario, en el periodo de Adolfo ya vieron que era importante el tema de la pesca porque tenemos el pacífico en frente que es otro El Salvador desaprovechado, después se dieron cuenta que la agroindustria era importante, y en su propio plan de desarrollo encontraron la agroindustria, después la industria, y por último el turismo. Pero en todas esas iniciativas, la muestra, el botón, las primeras iniciativas que demostraban que era posible, las pusimos nosotros, las primeras agroindustrias, las primeras iniciativas de turismo, cuando la gente solo veía el tema agropecuario y se llenó y es que también podemos aprovechar si tenemos la visión de la parte paisajística y Tecoluca tiene bondades paisajísticas pero la mayor parte de alcaldes ni técnicos tenían, solo tenían ingenieros, arquitectos porque lo que hacían era infraestructura, todavía no

estaban viendo la dimensión económica y todavía hoy hay muchos que no la ven.

9. En ese contexto ¿cómo ve usted la importancia de transformar el aporte económico que venía de afuera en estas iniciativas con la gente?

Es que el aporte de la cooperación es como un capital semilla, tú lo provees y la gente si sabe aprovechar la oportunidad, tú la capacitas etc., haces estudios de viabilidad, entrenas, dotas de tecnología, creas infraestructura, equipo, capital de trabajo, etc., y llega un momento en el que la gente bota las muletas y camina sola, ese es el sentido, porque si no estaríamos hablando que la cooperación va a acompañar iniciativas toda la vida y entonces no estamos en nada. La mayoría de iniciativas camina sola ya, pero todas ellas, el espíritu no era que estuvieran bajo el protectorado de CORDES, sino al contrario, que adquirirían mayoría de edad, se soltaran y botaran las muletas, ese es el espíritu, después tu puedes hacer cooperación puntual en algunos problemas particulares que tiene esa iniciativa, que no ha resuelto y no alcanza a resolver y puedes inyectar algunos recursos, pero la idea es que el capital de cooperación se aproveche como el capital semilla porque el estado no lo estaba proveyendo, entonces la única forma que había era buscar recursos de cooperación, entonces esos fueron creando semilleros, unos prosperaron y progresaron y triunfaron y siguieron adelante, con problemas pero siguieron adelante, otros se quedaron en el camino.

10. En todos esos procesos ¿Cuál ha sido el papel de la mujer?

El tema mujer y el tema juventud ha estado presente siempre, y prueba de ellos es que en Tecoluca hay 3 o 4 organizaciones de mujeres y una mesa municipal de mujeres, siempre han estado presentes, en el Consejo Municipal hay un número de mujeres algo grande no es tan pequeño, ahora, no basta ser mujer, si la mujer no tiene conciencia de liberación y

autoestima y todo, se puede plegar a la voluntad del hombre, cuando el hombre tiene razón está bien apoyemos, pero que la mujer haga su sentir. Entonces, ha habido avances importantes pero la lucha por la dignidad y la equidad de la mujer es una lucha permanente, la cual no se puede descuidar, porque si la descuidas se cae otra vez, porque el machismo siempre está presente y no todos los hombres tienen conciencia de esa desigualdad y quieren tener suprimida a la mujer a su modo. Entonces esa es una lucha permanente pero los avances en Tecoluca... Se hizo un estudio comparativo sobre el trabajo de mujeres en Tecoluca que resultaba bastante bien, aunque como digo, el trabajo nunca se termina, siempre hay que avanzar en el trabajo con la equidad de género. Pero muestra de esto es la riqueza y diversidad de organizaciones de mujeres que hay.

11. En ese sentido con relación al tema de mujeres, según conocemos, los colectivos de mujeres han sido fortalecidos con varias iniciativas con el enfoque de Economía Solidaria, ¿Cuál considera usted que ha sido el impacto que ha generado esa cooperación internacional a través del apoyo que se ha brindado a esas distintas iniciativas?

El apoyo de cooperación a las mujeres, primero le proporciona independencia económica, cuando una mujer tiene una independencia económica, no tiene por qué soportar las actitudes machistas del marido, del compañero de vida o del novio, cuando una mujer no tiene ingresos y quien trae los ingresos es el marido ella está sujeta y si el marido es una persona que entiende las cosas pues se llevan más o menos bien, pero si el marido pone el pisto y exige la mujer está sometida. Entonces que la mujer tenga oportunidades económicas es una forma de generar independencia de ingresos, por lo tanto, le da a la mujer autoestima, fuerza. Lo otro es que hay muchas mujeres que son mamá y papá y tener la

oportunidad de ese ingreso les permite atender las necesidades de su hogar, aunque no tenga un papá el hogar pero tiene al frente a esta mujer.

12. ¿Cuál considera usted que ha sido el impacto que ha generado la cooperación en esas iniciativas o en esos colectivos de mujeres?

Si, las iniciativas que existen, que todavía están vivas y siguen adelante, es el resultado del impacto de la cooperación, desarrollo de capacidades, manejo de tecnologías como riego, se hicieron una variedad de capacitaciones, se instalaron sistemas de riego, se crearon áreas de producción con manejo orgánico, se crearon áreas productivas para cada una las líneas, la de lácteos que ahora está en un proceso de transición con la secretaria de inclusión. El objetivo es que la mujer tenga fuentes de ingreso, es el tema independencia y que sea valorada por la sociedad en criterio de igual. En este proceso no todo ha salido bien, ha habido iniciativas que han salido bien y otras que han salido mal, porque no basta solo la oportunidad sino que importa la actitud, es más difícil educar la actitud del ser humano que la educación técnica, pero la actitud es más compleja de educar, por eso se dice que la pobreza no es solo un problema físico sino que es un problema mental, pues si estas bloqueado ahí nunca vas a salir de la pobreza, entonces hay que provocar la apertura mental de la pobreza por una concepción de desarrollo. Una familia desarticulada tienen menos posibilidades de salir adelante que una familia unida, aunque solo este la mamá, pero si se organizan, pueden salir adelante y pueden saber aprovechar más las oportunidades que una familia desunida, enfrentada, es decir, en una desarticulación de familia, tienen peores condiciones para poder aprovechar una oportunidad. Se necesita, que la gente quiera el proyecto, que sea viable, y que haya una actitud de compromiso de tomar la oportunidad y de hacerla florecer.

13. En cuanto a su conocimiento si nos vamos a medir el impacto de América Latina, El Salvador y Tecoluca, ¿Cómo lo podría plantear?

La Economía Solidaria hoy, no está disputando la hegemonía del modelo neoliberal, no tiene esa capacidad todavía, pero hay muchas en el ámbito local que han ganado una diversidad de experiencias. En Costa Rica tienen otro nivel de cooperativas, porque también el proceso de la lucha contra la colonización española en Costa Rica y la oligarquía que había ahí era de una naturaleza distinta a la que había en El Salvador, Guatemala, Honduras; entonces permitió que en Costa Rica se creará un tejido con mayor equidad y menos brechas que las que hay en los otros países antes mencionados. En el tema de cooperación, la alcaldía de Tecoluca entra en el tema de la cooperación prácticamente con CORDES. Tecoluca durante el periodo de Adolfo es en donde hubo una actitud y una visión más integral y se logró meter muchos proyectos. Entonces prácticamente las agencias principales les enseñamos a entrar en el mundo de la cooperación, les trasladamos agencias, los alcaldes comprendieron que era un campo importante y buscaron otros cooperantes y pusieron en función otros proyectos. Desde la mitad del periodo de Simón hasta hoy, prácticamente se acomodaron al fondo FOES y dejaron tirada prácticamente la cooperación. La cooperación es un fondo complementario, cooperación local, internacional, nacional y de las comunidades. En enfoque de Economía Solidaria que es la búsqueda de un camino distinto.

14. ¿Cómo ha sido el papel de la cooperación, ha venido cambiando o se ha mantenido?

La cooperación ha ido cambiando, hubo un tiempo floreciente de cooperación, hoy hay crisis en la cooperación, porque ya el rostro de la pobreza se expresa ya en el norte y eso permite que se vayan acortando los fondos de cooperación.

### **ANEXO 3**

**ENTREVISTA: SR. SIMÓN ANTONIO AMAYA**

**CARGO: ALCALDE DE TECOLUCA PERIODO 2006-2012**

**FECHA: 1° DE FEBRERO DE 2016**

1. ¿Mencione cuáles fueron las condiciones económicas, políticas y sociales de Tecoluca, que permitieron la cooperación internacional con una nueva alternativa de economía solidaria?

Desde 1994 el municipio de Tecoluca avanzado en muchos procesos de desarrollo quizás en el ámbito político, cabe destacar que el partido en el Gobierno Municipal en este caso desde 1994 ha sido el FMLN desde 1994 hasta la fecha y se marca un contexto político diferente y es que por primera vez en el país se dan lo que son los concejos plurales pero que podríamos decir que este nuevo contexto político en la integración al consejo municipal hasta la fecha no ha tenido un gran efecto porque es muy nuevo y reciente.

Remontándonos a los años anteriores creo que un elemento fundamental de los diferentes consejos municipales que han pasado por el gobierno local, y podría decir alcaldes porque en estos 22 años han transcurrido acá tres o cuatro personas asumiendo esa responsabilidad entonces creemos que un elemento fundamental ha sido la forma de organización interna en este caso del gobierno en que el concejo municipal que siempre se integró con representación de líderes y lideresas, hombres y mujeres de los territorios geográficos del municipio.

2. ¿Cuál era el objetivo principal era tener representatividad no sólo por el hecho de ser miembro del Consejo sino que también ese arraigo del territorio?

esto es importante porque un consejo municipal el código dice que es representativo mediante es electo por la población pero no sólo debe de quedarse con ese tipo de representación y la elección popular que es como el que da el bautizo de todo esa situación sino que están esos elementos la representatividad como decía territorial y también un proceso que se ha venido trayendo en que esos hombres y mujeres que vienen de esos territorios, de alguna manera diría yo pasan por un proceso de elección allá por parte de líderes Y lideresas a veces de algunas militancias en este caso del Partido y hay otro elemento importante a rescatar que el código municipal establece que los consejos municipales están obligados a sesionar 2 veces ordinariamente y por esos dos veces por cada una de estas reuniones a tener una dieta que en muchos casos esa dieta hay municipios que sólo porque el consejo tiene autonomía en esa dieta son \$1000 y a veces no toma en consideración la capacidad económica que tiene la municipalidad simplemente se recetan una dieta valiéndose de la economía.

Entonces Tecoluca en este aspecto ha manejado con mucha hostilidad esta parte, otro aspecto es que los concejales habiendo consejos plurales pero en este caso del FMLN siguen jugando un papel no sólo del concejal y venido reuniones sino que también ellos tienen una función como promotor social ellos están con la comunidad, con la junta directiva prácticamente son concejales a la vez regidores pero casi promotores y promotoras sociales ese es un elemento fundamental en el contexto político en la parte política en que se va más allá de lo

tradicional más allá de lo de que el código dicen el sentido de ir garantizando ese encadenamiento funcionario, liderazgos y de alguna manera la ciudadanía, otro elemento fundamental ha sido a lo mejor no muy grande como debería ser, en el municipio se ha tomado la importancia en el tema de la transparencia, el hecho de lo que yo decía que, que si bien es cierto el código dice que los municipios son autónomos en lo económico en lo técnico y administrativo en financiero y se valen de ellos pero acá en Tecoluca el tema de salario de alcalde de dieta han sido de una manera en base a las condiciones y eso es transparencia la vez.

El otro tema importante con la transparencia, es la rendición de cuentas el código municipal manda a que los gobiernos locales deben de ser planes de desarrollo en este caso planes estratégicos que por lo general los planes estratégicos son de 5 a 6 años y de cada año se desprende los planes operativos y en esos planes operativos en donde se define la inversión del presupuesto municipal anual y no es una decisión que el consejo dice este proyecto este proyecto éste voy a hacer como a veces se hace en otras municipalidades en Tecoluca siempre se hace un proceso de participación ciudadana por ejemplo entre el mes de octubre y noviembre de cada año se hacen las asambleas territoriales. El municipio está con su casco urbano, sus cantones, caseríos, la municipalidad en este caso gobierno local decidió hacer una organización territorial y el territorio del municipio está dividido entre 3 territorios por ejemplo por ejemplo Carlos sector bajo Lempa ese sector lo integran 21 comunidades, en estas zonas se hacen de 3 a 4 asambleas en el año con los líderes, para evaluar los proyectos y su ejecución, el presupuesto municipal, en coordinación de líderes y Municipalidad.

Estos elementos de organización, transparencia, rendición de cuentas ha sido muy en valorado por la Cooperación Internacional es decir este estilo de gobierno.

Otro elemento fundamental es la organización social, porque el ámbito social si bien es cierto la responsabilidad la tiene el Gobierno central, y sus órganos legislativos; en el ámbito Municipal el desarrollo local lo lograra no solo con su presupuesto ya que son limitados, y municipios muy extensos como Tecoluca que tiene 284 km<sup>2</sup>, Por otro lado hay condiciones para hablar de desarrollo sostenible o sustentable en el tiempo, pero un territorio tan extenso demanda varios servicios, en 21 años el Municipio ha avanzado crecientemente por la Cooperación Internacional, en todos ámbitos, cobertura de energía, agua potable, caminos, servicios básicos pero claro demandan cada vez más.

#### **ANEXO 4**

**ENTREVISTA: SR. HERBERT SANABRIA**

**CARGO: COORDINADOR DE LA UNIDAD DE GESTIÓN Y RELACIONES  
DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE TECOLUCA**

**FECHA: 2 DE MARZO DE 2016**

Información sobre el comportamiento sobre la Cooperación Internacional en Tecoluca

1. ¿Cómo ha sido el comportamiento de la cooperación en Tecoluca?  
Pues la cooperación en Tecoluca se ha manifestado por dos caminos: camino financiero y el camino de la asistencia técnica. Los sectores a los que se ha dirigido han sido variados y están: el sector productivo, sector

juventud relacionado con empleo juvenil, sector de la organización comunitaria, tercera edad, veteranos.

2. ¿Cuál ha sido más o menos los montos de financiamiento y apoyo de la cooperación?

El monto del apoyo de la cooperación ha sido mucha y muy resaltante, y la alcaldía maneja algunos datos, sin embargo no de todos porque si bien es cierto, la alcaldía muchas veces ha sido un mediador para la cooperación, esta cooperación no siempre viene directo a la municipalidad sino más bien que se transfiere a las organizaciones o instituciones que trabajan en el municipio y que serían las administradoras de los proyectos según las áreas que trabajan, y es así como son estas organizaciones beneficiarias las que manejan los montos de los proyectos.

3. ¿Cuáles han sido los actores más importantes aportadores de cooperación en el municipio de Tecoluca?

Los aportes más importantes se han dividido igual en dos ramas: Financiero y asistencia técnica.

En los actores de aporte financiero se ha tenido principalmente:

- Ayuda Obrera Suiza
- Cruz Roja Española
- Cruz Roja Suiza
- Asociación los Nonualcos
- Apoyo Urbano
- JICA
- INTERSOL
- TERRASA
- USAID
- MYPIMES

- VISCTORIA GASTEIZ

Actores aportadores de asistencia técnica:

- Universidad Politécnica de Madrid
  - Universidad de Barcelona
  - Universidad de Viena
  - Universidad De Lyon
  - JICA
  - AGARESO
4. ¿Cuáles son las áreas estratégicas a las que se ha girado la cooperación en Tecoluca?
- Económica y productiva
  - Organizativa
  - Educativa
  - Ambiental
  - Desarrollo juvenil
  - Prevención de violencia
  - Mujer y género (desarrollo de la mujer)
  - Infraestructura social y municipal

## **ANEXO 5**

**CONSULTA REALIZADA A: SR. RAFAEL CENTENO**

**CARGO: CONTADOR DE LA FUNDACIÓN CORDES,  
REGIÓN SAN VICENTE**

**FECHA: 4 DE MARZO DE 2016**

1. ¿Podría socializarnos un poco sobre los flujos y montos de cooperación hacia proyectos de economía solidaria financiados a CORDES?

El primer gran proyecto fue un productivo desde 1995, el cual consistió en la planta de marañón con la cooperación de una agencia denominada PTM. Así también surgen grandes iniciativas como la de control de plagas Biotech a la cual le siguen las empresas de la juventud rural y otras iniciativas que resultan como producto de dinamizar la productividad del municipio.

CORDES posee ciertos registros de la cooperación obtenida para financiar todas estas iniciativas a través de matrices con montos asignados a los diversos proyectos, para lo cual podría proporcionar una muestra de una matriz que refleja dicho mecanismo de cooperación recibida para las iniciativas de economía solidaria administradas por la Fundación CORDES en el municipio de Tecoluca.

## **ANEXO 6**

**ENTREVISTA: SRA. ARCADIA MONTANO**

**CARGO: PRESIDENTA DEL COMITÉ DE MUJERES  
DE SAN CARLOS LEMPA**

**FECHA: 6 DE MARZO DE 2016**

Iniciativa Económica de Comité de Mujeres- Comunidad San Carlos Lempa.

1. ¿Cómo nace la idea de crear una iniciativa económica de mujeres en la comunidad?

Pues esa idea se tenía desde hace muchos años, desde 1994 en la comunidad se trabajó en la organización comunitaria y en ese proceso las mujeres también se comenzaron a organizar, con el acompañamiento de las organizaciones como CRIPDES Y ASMUR, en lo cual se crearon varias

ramas a fortalecer como era la educación a través de talleres de alfabetización, proyectos productivos para mujeres, capacitaciones, jurídicas, psicológicas y sexuales y de salud, pero un tema q poco se trabajó pero se tenía la idea desde ese tiempo, era crear una iniciativa económica que generara recursos económicos para las mujeres, entonces la idea se traía desde entonces pero no se concretaba, porque no se contaba con los recursos ni con una capacidad de gestión, pero la idea seguía ahí en pie, y se comenzaron a tocar puertas con organizaciones nacionales, hasta que se dio la oportunidad como en el año 2003- 2004 con una compañera de la comunidad que tenía un contacto de una cooperante en los Estados Unidos y pues a partir de ahí se empezó a concretar la idea.

2. La idea de una iniciativa con perspectiva económica para las mujeres, ¿fue idea propia o propuesta por alguien más?

Fue una idea propia del comité de mujeres de la comunidad en base a la organización que ya se tenía bien establecida, a partir de ahí se comenzó a trabajar por buscar apoyos técnicos para la elaboración de la carpeta con la iniciativa.

3. ¿De qué manera dinamizaron en la práctica, dicha iniciativa?

Pues primero se formó un grupo de mujeres interesadas en la iniciativa, luego se gestionó con la Institución CIDEP en cuanto a tener el apoyo en plan de capacitación sobre elaboración de pan, lo cual fue llevado a cabo, con el apoyo de CIDEP, del grupo capacitado se eligió un equipo meramente para arrancar en lo que sería un plan piloto sobre la panadería, la cual comenzó a operar en un local prestado por la comunidad, porque en ese momento no se tenía un local propio. Ese proyecto funciono pero solo a nivelo de la comunidad.

4. ¿Quién les financio el proyecto en su totalidad?

Pues fue una organización de iglesias de Estados Unidos representados por una señora llamada Margarita, que ha apoyado a la comunidad en muchas cosas y pues igual estuvo dispuesta a proporcionar los fondos para la construcción y equipamiento de un local para la iniciativa de la panadería.

5. ¿Qué otros apoyos han recibido?

Apoyo de la comunidad en la mano de obra para la construcción del local, la ADESCO organizo algunos grupos junto con el comité de mujeres para trabajar en el local. Así también se contó con el apoyo técnico de algunas personas que ayudaron con la elaboración de la carpeta técnica, y sacar presupuestos del material de construcción y equipo así como cotizaciones.

6. ¿En qué fase se encuentran con la iniciativa económica de la panadería?

Sinceramente, actualmente aún no se ha logrado que se trabaje de forma permanente, y solo se trabaja mediante pedidos y cubriendo refrigerios de actividades grandes que se organizan en la comunidad, y es que uno de los problemas es que a las mujeres solo se les capacito en elaboración de pan menudo dulce pero no en pan francés y es el que tiene más demanda en la zona, por lo cual, actualmente se tiene la idea de gestionar con INSAFORP para lograr tener una capacitación de pan francés de buena calidad para comercializarlo en la zona.

7. ¿Cuál es la visión con la iniciativa económica de mujeres?

Buscar una manera de trabajar permanentemente, con una idea de crecimiento, en lo cual buscar mayor comercialización no solo quedarse en la comunidad, y así con la panadería buscar ingresos para las mujeres que

ahí trabajen, además promover la iniciativa mediante actividades grandes de la comunidad o en otras comunidades e instituciones.

## **ANEXO 7**

### **ENTREVISTA: SR. ARNOLDO GARCÍA CRUZ**

**CARGO: LIDER COMUNITARIO Y PARTE DEL GRUPO BAJO LEMPA**

**FECHA: 6 DE MARZO DE 2016**

1. ¿Cómo surge la idea de crear iniciativas económicas con un enfoque de economía solidaria?

Pues todo surge con el proceso de organización de las comunidades en Tecoluca después de los Acuerdos de Paz, sobre todo en la región del Bajo Lempa, desde ese momento se trabaja por fortalecer las áreas más vitales como lo era lo social, político y también lo económico. En lo social, todo se enmarco más que todo en dos áreas, los asentamientos humanos y la transferencia de tierras, eso era vital en el tema social, sumado a eso la organización se comenzó a consolidar con todos los liderazgos ya existentes, porque el liderazgo ya venía de cierta manera creado desde la guerra, ya desde ahí, ya venía la organización. Así también, el grupo de refugiados que había estado en Honduras y Nicaragua y que fueron retornados a estas comunidades de Tecoluca ya venían con un nivel de organización alto y eso fue un buen punto para trabajar en las comunidades. La organización fue acompañada por las organizaciones de CRIPDES Y CORDES que desde un principio estuvieron acompañando a las comunidades para comenzar una nueva vida. A mediados de los 90, la nueva realidad del municipio se cimento bajo la lógica de un tejido organizativo, es decir, el establecimiento de una serie de estructuras que

permitieron dinamizar la forma de trabajo entre las comunidades a nivel comunitario, sectorial y municipal, eso significo la creación de estructuras de primer nivel relacionadas con la organización propia de cada comunidad y las de segundo nivel que se referían a la coordinación con entidades externas. Y junto a ellas se crearon las cooperativas y unidades de producción.

Con las unidades de producción se comienza ya hablar en el tema económico. Y respecto a lo económico, la primera muestra surge con el proyecto de construcción de una Planta Procesadora de semilla de Marañón que en ese momento se denominada SAMO, la cual dio sus inicios en 1995. Dicha iniciativa sirvió de antesala para el área económica, y a partir de ahí se incrementa el plan de trabajar dicha área económica, ya que lo social y político era importante pero al igual era necesario crear iniciativas productivas que le brindaran captación de ingresos a las familias. Ya a finales de los noventa y principio del dos mil pues se crea el Grupo Bajo Lempa, que surgió de la idea de aglutinar a todas las organizaciones de la zona que trabajaban en las comunidades, como CRIPDES, CORDES, CIDEP, incluyendo a la alcaldía. Y al igual que las organizaciones sectoriales que se formaron en el municipio como SES, Sistema Económico Social, y la Microrregión Económico y Social MES. Y así se inició todo a través de un proceso y con una lógica de acción, ya que desde los asentamientos lo principal a trabajar fue un diagnostico donde se enfocaba la visualización de los recursos y factores de ventaja en el municipio, el área de turismo, y el potencial y viabilidad del territorio para crear iniciativas económicas y productivas para el territorio. El diagnostico se llevó a cabo bajo una línea base y planificación que tuviera como acción estratégica todas las áreas a desarrollo en el municipio. Entre las que estaban lo social, dentro de eso, salud, alimentación, propiedad de la tierra,

asentamientos humanos, para llegar a lo estrategia de desarrollo. En lo político fue de vital importancia llegar al gobierno local a través del partido FMLN, que paso a la vida política, ya no solo como un grupo beligerante sino más bien como un actor estratégico, que al tomar la alcaldía como gobierno local se enmarco en la gestión y dinamización de proyectos para la región.

2. ¿Cómo se toma la economía solidaria como forma de economía?

Pues se toma a partir que las condiciones del municipio mostraban la ventaja de tomar ese enfoque para el desarrollo del territorio, la economía solidaria se conoció en el municipio por medio del apoyo técnico y acompañamiento en el municipio del economista de la UCA, Aquiles Montoya que dio unos talleres en El Polígono Solidaridad.

3. ¿Cómo actuó la cooperación internacional ante la idea de trabajar en el municipio a través del enfoque de economía solidaria?

Pues al principio algunos cooperantes no se enfocaban mucho en ese tema más bien ellos solo cooperaban y donaban para ciertos proyectos, pero al comenzar Tecoluca a través del Grupo Bajo Lempa a gestionar bajo esa línea y ver resultados en los proyectos productivos en el territorio pues varios cooperantes vieron como positivo eso y por lo tanto su apoyo fue importante en el municipio. La cooperación fue constante e importante en el municipio desde la firma de los Acuerdos de Paz, sin embargo en el municipio otro factor importante para la obtención de cooperación externa han sido los desastres naturales, ya que desde 1994 se da el primer fenómeno de inundación en la zona costera que afecto a la población con pérdidas materiales, sin embargo, el fenómeno natural que más afecto al municipio y que significo mayor presencia de la cooperación internacional fue el Huracán Mitch en 1998. Razón por la cual la cooperación se

desbanco a apoyar al municipio por el desastre provocado y las amplias necesidades existentes a partir de ese momento.

## **ANEXO 8**

**ENTREVISTA: SR. MARÍA VICENTA MONTANO**

**CARGO: LIDERESA DE LA ASOCIACIÓN MUJERES RURALES OLGA ESTELA MORENO (ASMUR)**

**FECHA: 22 DE MARZO DE 2016**

Iniciativa de Panadería de Comité de Mujeres San Carlos Lempa parte de la Junta Directiva de la Asociación de Mujeres Rurales Olga Estela Moreno.

1. ¿Con que se cuenta para la iniciativa de panadería del comité de mujeres?

Pues a través de la gestión realizada hasta el momento hemos logrado la construcción de un local, contamos con un horno, contamos un molino, contamos con cocina, es decir el equipo más básico para emprender permanente la iniciativa, lo que actualmente no tenemos es materia prima, para arrancar de lleno con la panadería. Por lo cual seguimos con la gestión para un proyecto para que las compañeras trabajen de lleno ya que hemos logrado capacitar a un grupo de compañeras en panadería así como también productos de soya, pero no sé qué pasa que en la zona la soya no es muy conocida ni demandada por lo cual el sueño es la elaboración de pan. Y es así que ya tenemos el local el cual ya está rotulado como comité de mujeres porque siempre somos las mujeres las que han gestionado, que seguimos gestionando y que le damos vida, una de las actividades que siempre realizamos y que siempre resaltamos muchísimo es igual a la que estamos celebrando este día como lo es el 8 de marzo día de las mujeres

y decimos las mujeres unidas logramos lo que queremos, las mujeres unidas y organizadas podemos gestionar, pero desorganizadas no lograremos lo que queremos.

2. ¿De dónde ha provenido el financiamiento, cuanto ha sido?

El costo de la inversión fue de \$7,000. Donado por un hermanamiento de Estados Unidos a través de dos contactos Margarita y un sr conocido por Shak, el costo fue para la reconstrucción del local , porque en si fue una reconstrucción, así como también material, como trastes, y la instalación de la energía y agua potable para el local, porque nada de eso tenía. Por lo cual lo único que necesitamos en un fondo para materia prima, ya que ya tenemos la mano de obra con las mujeres que ya tenemos capacitadas con el apoyo de CIDEP, quien apoyo con un taller durante tres meses, para elaboración de todo tipo de pan incluido pan dulce y pan francés.

3. ¿Quiere decir que ahora solo necesitan de un fondo semilla para arrancar de lleno con la panadería?

Si, aunque igual mencionar que también hemos tenido el apoyo de ASMUR, que es la asociación de mujeres rurales Olga Estela Moreno, que representa todo el sector, la cual desde que se fundó en 1996 trabajo por la organización y empoderamiento de las mujeres en el municipio, siendo a partir de ahí que las mujeres fueron abriendo espacios de participación. Pues al comité de mujeres de aquí de la comunidad también nos ha apoyado mucho a través de una solicitud que les hicimos.

4. ¿Hacia dónde quieren llegar con la producción de la panadería?

Que haya mujeres que se puedan sostener con sus propios recursos económicos, que las mujeres se preparen pero que además pongan en práctica esas capacitaciones y que esa práctica sirva para que puedan llevar un sostén económico a la casa, que no solo se vaya con la

capacitación sino que también lleve fondos que le sirva para el sustento de las familias y en cuanto al comercio la idea es que se distribuya el pan en la misma comunidad, porque así se ha hecho siempre y ha funcionado sin embargo, hasta la vez solo se ha producido de manera eventual todavía no así de planta, esta forma eventual ha sido en actividades especiales y por encargo.

5. ¿Entonces se puede decir que esta iniciativa ha sido gracias a la cooperación internacional y a las mujeres?

Así es, gracias a la cooperación y al esfuerzo de las propias mujeres y ha sido una lucha incansable de 9 años, por los cuales han desfilado muchos comités pero la visión es la misma de siempre no se ha perdido, y sea cual sea el comité que llegue le deja como una herencia al siguiente comité la misma visión, para la producción y comercialización las mujeres se unen y trabajan para sacar encargos.

6. ¿Cuántas mujeres comenzaron la iniciativa y cuantas hay ahora?

Capacitadas son unas 10 mujeres, pero la iniciativa en si ha sido de todas las mujeres, porque ha sido una iniciativa compartida en asamblea de mujeres donde participan todas las mujeres, entonces en si las mujeres involucradas son unas 70 mujeres, es más para la construcción del local solo se contó con albañil, pero toda la demás mano de obra la pusieron las propias mujeres que nos rotábamos unas en la mañana y otras en la tarde y se tienen fuentes de verificación de eso como lo son fotos y listados de asistencia de las mujeres que trabajaron y se hacen unas 70 mujeres, tenemos fotos desde cuando se comenzó la construcción hasta que se terminó la obra.

7. ¿Es decir que aún falta gestión para poner de lleno en marcha la iniciativa?

Si aún está en proceso la gestión porque hemos tenido resultados pero no los que queremos así que como mujeres seguimos con la gestión.

## **ANEXO 9**

### **ENTREVISTA: SRA. ROSA ELBA TOBÍAS**

**CARGO: COORDINADORA DE CIUDAD MUJER, USULUTAN.**

**FECHA: 22 DE MARZO DE 2016**

1. ¿Menciona algunas condiciones económicas políticas y sociales que ha presentado el municipio de Tecoluca como antesala a una economía solidaria?

Vaya creo que al principio a partir del 94 Tecoluca, bueno antes del 94 era uno de los Municipios que más sufrió la guerra y después de los acuerdos de paz se repobló casi el 90% en el municipio, entonces se repobló de personas que venían de diferentes departamentos y de los mismos ex combatientes que veníamos bajando, entonces Tecoluca partido casi de cero porque por ejemplo bajábamos sólo con la mochilita y la mudada que teníamos de reserva. En la comunidad no había nada ningún proyecto ningún acceso hacia los asentamientos las condiciones que se vivían permitieron que las comunidades y la gente se organizará para crear sus propias condiciones y crear sus propios proyectos como: proyectos para hacer calles, proyecto de energía eléctrica, entre otros. Entonces igual como veníamos de un proceso de conflicto armado es importante mencionar que la Cooperación Internacional tenía puesta la mirada en un país que había que reconstruir, entonces la Organización de las comunidades llámese mujeres jóvenes la población general permitió también que la cooperación internacional fuera bien canalizada, y si me imagino que en algún momento se analiza el hecho de que organizaciones comunitarias pero también

organizaciones micro regionales, organizaciones regionales como CORDES fuera la primera en el área de organización y en caso de CRIPDES gestión de algunos proyectos sociales y la fundación CORDES que promovía la organización pero en el sentido productivo y la gestión de proyectos productivos que generan ingresos para hombres y mujeres y luego el gobierno municipal que también contribuyó a que simplemente se implementaran proyectos de energía, de agua potable, servicios básicos, ese fue el auge que tuvo las organización de la gente, la mujeres también se fueron organizando por sus medios por sus cuentas al ver que había que organizarse para gestionar proyectos para la Cooperación Internacional, en San Ignacio por ejemplo la asociación municipal de mujeres de Tecoluca se organizó también la micro región social que lleva un trabajo mixto que sus raíces fueron a través de CORDES ya que fue una ampliación de las organizaciones regionales de siete diferentes comunidades para ir solventando las necesidades que las comunidades presentadas por eso también fue importante que la mujer tomara protagonismo tomándose la participación de la mujer en diferentes estructuras. Entonces al principio esa fue una de las condiciones más importantes que se realizaron porque las mujeres también partimos de Cero, la mayor de las comunidades de Tecoluca eran muy rurales Entonces esto motivó a la organización comunitaria las de mujeres y otras organizaciones que estaban también promoviendo y ayudando para canalizar los recursos de la cooperación.

2. ¿Cómo considera que la cooperación internacional ha influido en la organización de mujer en el municipio?

Bueno lo que a la Cooperación Internacional le llama la atención son los niveles de organización que pueden haber en determinado territorio y también el hecho de que las mujeres se organizan para cumplir objetivos, para ver resultado es un apoyo, en la medida en que estemos bien organizadas y que tengamos esa característica que capacitarnos para manejar bien los recursos, la Cooperación

ha dado como les decía un nivel de organización municipal en Tecoluca antes estaba la organización de mujeres Rurales Olga Estela Moreno también estaba CRIPDES con trabajo mixto que también tenía énfasis en la mujer, la asociación MES que también tenía mixto pero también en algún momento la participación de la mujer en sus proyectos, las Melidas que también ha tenido una participación importante en el municipio y otras organizaciones que surgieron en su momento.

Entonces se creó la base organizativa que apoyaba también la realización comunitaria, la organización del comité de mujeres que se dio como vínculo con las diferentes organizaciones entonces eso es muy importante para la gestión de recursos y la Cooperación Internacional, estas mismas organizaciones decidieron crear la asociación de mujeres que también ayudó a las diferentes organizaciones para decir que las mujeres deben organizar para salir adelante; se encontraba la idea de apoyar a las mujeres en todo caso esto y hoy que está la organización municipal de mujeres.

### 3. ¿Cuál ha sido el papel de la mujer en la iniciativa implementadas iniciativas económicas?

Ha sido un papel muy protagónico y creo que cabe decir que en todo momento muchas de las instituciones tuvieron que dar un giro para apoyar a las mujeres lo miraban como un maquillaje porque las mujeres llamaban recursos, llamaban a muchas organizaciones a trabajar; siempre había la calidad de hombres machistas que pensaban a lo mejor no importa tanto el verdadero desarrollo de las mujeres pero podemos obtener recursos, eso mismo se vio incluso con las misma Alcaldía, ahí eso se vio en algún momento incluso con la mismas organizaciones sucedió que se abriera un pequeño espacio que se fue ampliando más para la mujeres entonces el proyecto que se gestionaba como municipio a nivel económico en la parte de producción agrícola o a veces en los

iniciativas económicas de concreto donde las instituciones jugaban un papel importante en la gestión de recursos y ahí teníamos a la MES que pidió recursos por ejemplo la elaboración de horchata de morro, cosas artesanales, artesanías Coco, el banco de ganado de especies entonces el tema de ganado una cuestión que culturalmente esto se dice que le toca a los hombre en este caso las mujeres se metieron a eso pensando que si eran capaces de un trabajo pesado y no escuchar lo que decían que las mujeres como son más delicadas deberían de estar en casa haciendo cosas pequeñas no tenían la posibilidad de tener ganado.

Entonces con eso proyecto de crédito en especie las mujeres ya no tenían que ir a un banco o a una institución financiera para tener una vaca en ese sentido la Cooperación financio recursos para que la MES contara con un banco de semillas, que consistía que se le daban a las mujeres 2 vaquillas cargadas o embarazadas y en el término de 2 años tenían que regresarla otra mujer para hacer en capital sino que un beneficio será transferido a otra mujer de la comunidad o de las comunidades aledañas, en las cuales con ese beneficio era transferido.

Lo de las otras iniciativas por ejemplo de la elaboración de horchata surgió porque había un grupo de mujeres que se dedican a recolectar la semilla de morro y se iban a los cerros recogía en la semilla la lavaba un proceso bastante complicado y costoso además cargar esos sacos de semilla de Morro en la espalda entonces se les dio una posibilidad que recoger a la semilla se le dio un espacio físico es decir un local, una maquinaria para procesar esa semilla y no se fueran a venderlas al coyote que les daban un poco cosita y la ganancia se quedaba en el intermediario porque se vendía la libra de semilla a \$0.50 y el intermediario la vendía a \$1.00 es decir se queda con la ganancia y la mujer se encargaba de llevarlo, cargarlo, lavarlo en este caso no era como un beneficio,

entonces surgió que con lo que ellas tenían crearán su propia iniciativa y con esto mismo elaboraran y vendieran la horchata de morro.

Lo mismo con la artesanía y comenzaron a hacer estos productos a través de las cosas que tenían las comunidades igual con el tema de iniciativas productivas por ejemplo la gallina, la crianza de gallinas era cómo que siguieran haciendo las mujeres lo que hasta ahorita están haciendo someterlas al trabajo doméstico para cambiar esta realidad no era tan fácil, entonces no era lo mismo criar gallinas que se les faciliten una cantidad de gallinas, que las negocien y que después obtengan dinero por ellas, mientras están en la casa iban a tener un valor agregado al vender, con cantidades más grandes de comercialización.

Las organizaciones empezaron a trabajar aparte cómo generar iniciativa económica para la mujeres que le generen ingresos y que ella sean auto sostenibles y porque la mujer es la importancia de que las mujeres que generen ingresos y que tengan sus iniciativas, porque muchas de las mujeres que sufren violencia se debe a esto que son completamente dependientes a su marido no les importa que su marido las esté golpeando que les maltrate y que las denigre como quiere si al final es su marido. Habían casos que nos tocaba sobre la violencia había que meter al hombre a la cárcel el hombre pero tres días después la mujer estaba diciendo que había que sacarlo porque si no quién les iba a dar el pisto, que no tenían para comer. Una dependencia económica y emocional en este caso se trata de solventar si sólo económica

Bueno las cooperativas que se crearon como El Roble, los jóvenes diferentes cooperativas que se crearon aquí se trataban de que el componente de mujeres estuviera ahí, que la participación de la mujer estuviera presente y de forma activa, entonces hay varias mujeres que son socios de la cooperativa El Roble que hoy es una institución financiera que de alguna manera generan ganancias, bueno la cooperativa BIOLAC que hoy se le ha dado un nuevo rumbo porque el

95% eran socios hombres y mujeres eran solamente 5%, la cooperativa cuando la ministraron solo hombres no funciono pero con el programa ciudad mujer y con la secretaria de inclusión social, con el ministro educación bueno también programas presidenciales del gobierno del cambio que dijeron bueno si se le compre leche a una empresa grandota como salud porque no potenciar a las mujeres, entonces se involucraron más mujeres socias a la planta BIOLAC y hoy están produciendo para el vaso de leche, hay más empleo para mujeres y las socias van a tener sus ganancias en su momento; hubieron otras iniciativas económicas que se generaron a través de las diferentes organizaciones como los huertos caseros con un enfoque de racionalizar el uso de químicos porque esto afecta a las mujeres con un sentido orgánico que han estado inmersas las mujeres, tales no les genere ganancia pero por lo menos produce lo que consumen, entonces si la mujer en las iniciativas económicas tienen un buen nivel de aportación y de alguna manera su participación ha sido protagonista algunas todavía son palpables, otras no en el camino ya no pudieron seguir por diferentes razones.

4. Cuáles son los beneficios que ha traído trabajar en esas iniciativas económicas para la mujer en este caso para usted y su familia

Pues uno de los beneficios la independencia económica que se ha generado es decir tener sus propios recursos, ya no le va a tener que estar pidiendo permiso al esposo para que le de los \$5 para que compren un calzón y la comida, ya son sus propios recurso y hacen uso como mejor les conviene y lo otro es que aunque parezca que no fue así muchas mujeres se separaron de la pareja violenta porque se sintieron independientes lo veíamos entre risas y un poquito de coraje muchas de las mujeres líderes tuvieron que separarse de los maridos porque ya no era la misma relación de dependencia.

El hecho estaban en una iniciativa económica y ella se veían como mujeres autoras que pueden generar recursos que ya no era simplemente estar en la casa como se les hacía creer, estar viendo que todo lo de la casa estuviera en orden como modelo de mujer que la sociedad ha plasmado No ya salen de la casa pueden hacer cosas generar ingresos son capaces de producir capaces de incluso manejar computadoras administrar su propio recurso de una forma más grande aunque en la casa tengan que hacer milagros con lo poco que les ingresa. Entonces eso también les ha generado un beneficio para ellos y el hecho de aportar a la familia no es lo mismo estar dependiendo completamente del marido qué contribuir con los ingresos de la familia que los necesita y también el valor que se le ha dado a la mujer por los hombres y se adaptaron a las mujeres al hecho de apoyarse mutuamente ya no como porque venís tan tarde que estás haciendo allá Y lamentablemente también hay que decirlo que las mujeres somos complicadas, trabajar con mujeres es difícil queremos estar metidas en todo y no sabemos que hay detrás de cada una, discusiones que ha tenido etc. entonces esa rivalidad entre mujeres cuesta superarlo y se ha sido una de las dificultades que tuvieron las iniciativas económicas eran los pleitos interminables que no me vio bien que me hizo mala mirada que hoy anda seria, que hoy no se ríe entonces de alguna manera eso generó que algunas mujeres se diluyeran en las iniciativa y no caminaran bien.

5. Cuál considera que ha sido el impacto de la cooperación internacional en Tecoluca en las iniciativas económicas y en el rol de la mujer

Pues el impacto ha sido todo este proceso organizativo todas estas mujeres que hoy andamos en diferentes espacios en diferentes instituciones quizá no sea yo el mejor ejemplo pero cuando yo empecé a trabajar después de salida de la guerra empecé a trabajar como promotora voluntaria y luego como alfabetizadora, pero a mí me daba miedo pararme al frente cuando estaba con la junta directiva de la microrregión me costaba ir una asamblea y pararme decir

porque siempre nos hemos creído inferiores pero la cooperación ha abierto y apoyado todo estos espacios que se han ido abriendo en el municipio y cuantas mujer hemos pasado que nos sentimos inferiores y después nos hemos levantado Por decirlo así y hemos sido beneficiadas de becas para estudio superiores universitarios y Se han generado un montón de posibilidades y condiciones que hoy vemos a una gran cantidad de mujeres trabajando en diferentes espacios bueno la mayoría del periodo anterior la mayoría del Consejo eran mueres, no hemos logrado llevar una síndica o una alcaldesa pero mujeres Siempre han habido al participando en el concejo municipal y en los diferentes espacios las mujeres siempre están participando.

6. ¿Cuáles han sido los obstáculos que se han ido presentando con la cooperación internacional para llevar a cabo la iniciativa económica siempre con el objetivo de economía solidaria?

Bueno considero yo que el más fuerte o el que más identifico yo es la capacidad que la gente han tenido para administrar los recursos la cooperación casi siempre ha financiado a través de organizaciones o instituciones con credibilidad, que en algunos momentos la intención ha sido que la misma mujeres o la misma gente de esta comunidad sea la que administra sus recursos en algún momento no se ha tenido en la capacidad de dar la mejor respuesta a la cooperación que se ha intentado pero de alguna manera se ha tenido esa dificultad sin embargo pues ahí se han tenido montón de proyectos, programas que han beneficiado a la mujer otro aspecto también es que creo que las mujeres somos mejores administradora pero la mayoría de instituciones quienes están al frente son hombres. Entonces nos quedamos la mujeres diciendo esto se pudo haber hecho mejor pero a lo mejor no hemos tenido nada espacio donde las condiciones se toman para que las cosas sean de mejor manera.

La cooperación ha tenido su ciclo de vida y hay momentos en los que Tecoluca ha tenido cooperación en abundancia el primero fue después del acuerdo de paz que había que reconstruir el país luego Tecoluca siempre ha puesto cómo lo fenómenos naturales y las dificultades las ha convertido oportunidades Entonces en ese sentido si él MISH destruyó e inundó los cultivos, pero la gente de las instituciones y el mismo gobierno municipal trato de aprovechar esos desastres para mejorar vivienda, calles y gestionar los proyectos. Lo mismo pasó con el terremoto también que en el pueblo dejó montón de pérdidas materiales sin embargo desde ese mismo día del terremoto el consejo municipal, nos pusimos a trabajar y se reconstruyó Tecoluca por completo a través de la cooperación y esto fue a través del Consejo municipal y la Alcaldías la que trabajo con eso, igual en los desastres naturales la cooperación ha jugado un papel muy importante y de todo se ha sacado beneficios a Tecoluca, parte de ahí se ha sacado beneficios productivos y en algún momento se pensó en algo parecido como una institución famosa como grupo famoso España como la economía solidaria que todo llevará ese concepto de economía solidaria, que las iniciativas no se traten de ganar, ganar y ganar sino que ganen en diferentes esferas no solamente convertirlas en iniciativas capitalistas y luego economía solidaria es decir qué se consume lo que hay siempre en el mismo territorio y se eviten tantos intermediarios. Entonces igual en estos momentos vemos que la cooperación ha bajado y es a partir de que el gobierno retomó, el gobierno de izquierda retomó el poder la cooperación está bajo porque anteriormente la Cooperación sustituía el papel del Estado en los proyectos Entonces ahora mucha instituciones en algunas que yo tuve la oportunidad de participar, dicen ahora lo que nosotros siempre hacíamos debe retomarlo el Gobierno, el Gobierno que siempre se esperó que lo asumiera. Tal vez no sea una limitante sino una de las razones porque la Cooperación ha bajado.

7. Cuáles son los resultados logrados en los espacios para la toma de decisiones de la mujer en Tecoluca?

Los resultados en el consejo municipal ya les decía verdad que hay mujeres que aunque en el caso del partido político que ha gobernado Tecoluca siempre ha establecido una cuota de participación casi siempre se ha superado no se ha quedado en el 30% sino que siempre se ha superado la cuota que ha establecido. La mujer en la junta directiva siempre están presentes es posible que los campos no estén con mayor posición Pero de alguna manera sí y en las diferentes situaciones el comité de mujeres con las iniciativas económicas también están participando en una asamblea comunitaria que la mayoría son mujeres, en las mal llamadas asambleas de padres en las escuelas la mayoría son mujeres, es decir las mujeres siempre están participando muy activamente en todos los espacios.

8. ¿Cómo considera el tema de equidad de género en Tecoluca?

Buena participación de hombres y mujeres hay entonces considero que es buena aunque tenemos déficit y es un sueño que como mujeres siempre se ha tenido de llevar una mujer alcaldesa o por lo menos sindica porque siempre y lo voy a mencionar también en algún momento se mencionó la posibilidad de llevar a una mujer como se sindica pero lo que estaban en el poder no hay mujer capaz para ser sindica, incluso hubo una pelea con la decisión de quien sería, unas por un hombre alcalde la otra se puso en disputa por un hombre alcalde, entonces esa fue como una brecha de la mujer que se tiene que superar porque les dejamos el espacio a los hombres para que tengan el cargo mayor en todo caso no peleamos para que vayan mujeres sino que hasta a veces entre mujeres; pero ahí estamos la mujeres trabajando en espacios abajo creo para dejarle el espacio libre en los hombres en los puestos de poder.

9. ¿Cómo va el desarrollo en los logros que se ha tenido como Municipio, como comunidad o como mujeres en Tecoluca, desarrollo tanto económico social y político?

Bueno creo que todos ámbitos del desarrollo han habido grandes avances a veces nos cuesta verlos porque mientras tenemos la necesidad de la vivienda nos rebuscamos por tenerla y una vez ya solventamos esa necesidad ya pareciera como que no hemos o han hecho nada por nosotros pero tanto proyectos que se han hecho como el de la alcaldía desde las organizaciones, de las ONG o las mismas organizaciones locales que se han creado en la zona, han contribuido al desarrollo tanto social, económica y política y ahí las mujeres han estado presentes en todo y hemos sido parte de todo este proceso desarrollo que Tecoluca ha tenido y hemos estado ahí.

10. ¿Mencione las características y dinámicas principales que han tenido las iniciativas económicas en Tecoluca?

Creo que la solidaridad, de hecho muchas iniciativas han sido gestionadas desde ese punto en algún momento se dijo ya basta de hacer proyectos desde un escritorio y no bajar a las comunidades para ver la necesidad concreta para hacer gestiones entonces la dinámica ha sido primero que sean iniciativa que nazcan de las mujeres y que traten de organizar a las mujeres de unir a las mujeres de capacitarlas en diferentes ámbitos y que lo que produzcan que sean un producto que se pueda consumir en la zona y que exista la materia prima en la zona no se va a traer otra cuestión que no existe.

Algo importante que no había mencionado es el taller de costura que tuve la fortuna de gestionarlo yo, cuando el gobierno dijo que iban a dar uniformes se dio la posibilidad de juntar a todas las mujeres y juntamos alrededor de 60 mujeres de Tecoluca y se hizo una asociación municipal de mujeres que después se hizo 2 para cubrir el territorio pero con esa asociación de mujeres se

confeccionaron uniformes de todas las escuelas de Tecoluca y parte de San Vicente, entonces las mujeres también se insertaron en ese medio y algunas se decían que eran costureras pero lo único que podían hacer era una costura recta, de cortar no sabían nada pero veía la oportunidad crear empleo o autoempleo y meterse en ese proyecto en ese programa que el mismo Gobierno está implementando Y hoy por hoy están todavía están dos o tres talleres funcionando confeccionan uniformes entonces también los grupos tratan de adaptarse a los programas que se van generando a nivel nacional; En el caso de leche es otro en el cual se le dio la maquinaria, la capacitación y el vehículo para transportarlo que ya no necesita andarlo promocionando el vaso de leche sino que el Gobiernos mismo les compra el vaso de leche a las diferentes escuelas, estas son algunas características de las iniciativas que se ha creado y trata de llevarse a través de la solidaridad y la unidad del grupo que pero se logra de tal manera que se han ido abriendo espacios para incluir a todas mujeres muy poca están en puestos niveles altos pero tiene un papel protagónico y esos espacios se han ganado no nos lo ha regalado nos lo hemos ganado porque a las mujeres nos piden capacidad nos piden título, nos piden que sea una persona por decirle a un hombre no le cuestionan que tenga tres, cuatro mujeres pero una mujer le cuestionan que tenga un hijo de uno y otro de otro, entonces ya no es una mujer apta para estos puestos, entonces con todas estas cuestiones al verse la mujer trabajando y ganándose espacios en cuanto al municipio y cuanto al nivel organizativo en Tecoluca si es muy bueno porque la mayoría de comunidades hay comités de mujeres, la asociación municipal de mujeres hace un papel importante ya más a nivel de municipio y sectores, la asociación municipal de mujeres rurales que era el territorio del bajo Lempa entonces están las mujeres organizadas en diferentes espacios a nivel comunitario, a nivel micro regional entre comunidades y a nivel municipal. Entonces desde esos niveles de

coordinación y participación van abriendo caminos para insertarse en otros niveles.

11. ¿De qué manera se reúnen en cada nivel organizativo?

A nivel comunitario este es un ejemplo hay un comité de mujeres que organizan diferentes actividades, puede ser asambleas de mujeres, eventos especiales como la celebración del Día la mujer del día la madre es decir tratan de mantener activas a las mujeres de las comunidades, a nivel micro regional o regional, Por decirlo en caso de la asociación municipal de mujeres por ejemplo y aquí local la asociación de mujeres Rurales ASMUR, tienen a su delegada de cada comunidad que forman parte de la asociación y la MES que también tienen delegadas de la asociación de todas las comunidades la mayoría cuando hacen las Asambleas Municipales de la asociación de 5 a 10 comunidades participan y se hacen asambleas de mínimo 500 mujeres y tienen su junta directiva para manipular ese esfuerzo estas organizaciones que trabajan como mujeres también se ha creado la mesa municipal de género que coordina con la consejería de la mujeres y la unidad de género, que entre ellas definen el fondo y por donde hay que apoyar a las mujeres.

12. ¿Cuáles son los resultados logrados en los espacios para la toma de decisiones de la mujer en Tecoluca?

los resultados de financiar esas iniciativas es que existan mujeres empoderadas económicamente con oportunidades de sobrevivir, mujeres con sus vaquitas, con sus iniciativas que les generen capacidad económica, que sean vistas como mujeres con capacidades productivas incluso eso les ha permitido llegar a otras esferas de organización en el municipio, tratar de ver si como personas, como mujeres capaces de salir adelante no solo a su familia sino a las organizaciones comunitarias, regional o la municipal, y eso les ha generado recursos para poder participar en las diferentes actividades que se realizan, porque si bien hay un

montón de organizaciones estas no tienen un incentivo, ASMUR por ejemplo no hay viáticos sino que son las mismas mujeres que se organizan y costean para trabajar y beneficiar a otras mujeres, esas iniciativas de alguna manera les ha contribuido a participar.

Principio del formulario **ANEXO 10**

**ENTREVISTA: SRA. MAYRA MARISOL MORALES**

**CARGO: ENCARGADA DE LA UNIDAD DE GÉNERO DE LA  
ALCALDÍA MUNICIPAL DE TECOLUCA Y LA COORDINADORA DE LA  
MESA DE GÉNERO**

**FECHA: 1º DE FEBRERO DEL 2016**

1. ¿Cuáles son las características principales ha tenido el municipio de Tecoluca con el colectivo de mujeres?

Las características principales de municipio es la base del nivel organizativo por hacer diferentes las cosas, ante eso la cooperación que se ha logrado mantener en el Municipio como es se debe a eso al nivel organizativo que se ha tenido especialmente como mujeres desde el año 96 que se da inicio a las mesas temáticas en Tecoluca para elaborar el plan estratégico municipal donde surge una mesa temática que es la mesa de género que ahí nos articulamos las organizaciones ya sea solo de mujeres o hombre o mixtas con el objetivo de ir avanzando con los esfuerzos y apoyos que viene de programas destinados a las mujeres, entonces con esta organización, con esta mesa de género que así se articula. Hemos logrado la cooperación también con cooperantes como por ejemplo orizon 3000, la unión europea, intersol, o sea dependiendo la caracterización, por ejemplo tenemos acá el movimiento que es el movimiento popular de agricultura orgánica que ahí están las mujeres y son parte esos movimientos y ahí hay otra serie de cooperantes, con el tema

de mujeres con las iniciativas pues surge con la cooperación de la Unión Europea y Horizont 3000, estos son los que apadrinan el nacimiento más que todo de la microrregión económica y social, que es una organización mixta pero que trabaja con los derechos humanos de la mujer principalmente en la autonomía económica, y ahí surge que vemos la parte de empoderamiento económico de las mujeres y cooperantes, pues es decir crear iniciativas que en este caso las mujeres son las dueñas de estas iniciativas, eso no significa que ellas van a hacer todo el trabajo pero sí que ellas son las que disponen de este módulo o de esta pequeña empresa o de esta iniciativa que han creado, porque? Porque se considera de que si hay organización hay gestión y también en la parte de la autonomía económica lo que se considera que es fundamental que la mujer pueda defender sus derechos porque cuando dependemos económicamente en este caso de los hombres se nos hace difícil todo, entonces la autonomía económica nos hace bien y podemos hacer mucho y pueden hacerles defender y valer sus derechos incluso tomar sus propias decisiones, es por eso que la cooperación hoy en día se ha basado más en la autonomía económica y hoy en día estamos con nuevos proyectos que gracias a Dios con una segunda parte con la unión europea y con fondos que viene también de las mujeres católicas de Austria que se encargan de ayudar a otros también, en este caso especialmente para disminuir la violencia de género es decir, hacia la mujer.

## 2. ¿De qué manera se operativizan?

En acciones concretas hemos andado en primer momento dando a conocer las leyes, el marco legal y normativo tanto a nivel de la municipalidad como a nivel de leyes todo el marco jurídico en beneficio a las mujeres a nivel de Tecoluca y a nivel de red de los nonualcos, y abarcamos municipios como la paz y hoy se enfocara más en la aplicación que viene a potenciar o fortalecer las instituciones como operadores de justicia para la verdadera aplicación de

los instrumentos legales en este caso las leyes a favor de la mujer, también se contara con un centro de atención a mujeres víctimas de violencia y una red de mujeres que se va a fortalecer porque ya la tenemos, que estarán dispuestas en una situación de violencia donde las mujeres estarán lista y dispuestas para entender cualquier caso, también tenemos una gestión con las naciones unidas en eso está la plataforma de comunidades residentes y Tecoluca ahora es parte de ese practicante de residente porque en Tecoluca se trabaja mucho en la prevención de riesgos y residente significa que estamos preparados antes durante y después para cualquier fenómeno ya sea cualquier desastre provocado, también cada comunidad tiene su mapa donde ellos ven que les hace vulnerable ante cualquier fenómeno y esto es lo que podemos hacer ante ello, aparte de esto que las comunidades se organicen bien a través de las ADESCOS, comité de mujeres para que trabajemos en conjunto y ver que fondos van a dialogar y para ver que fondos van a dejar en el plan estratégico o a cargo de la municipalidad porque los presupuestos son distribuidos a nivel de los sectores no es que la Alcaldía decide yo hago este proyecto y ahí vean como salen, Tecoluca está dividido 7 sectores y cada sector dice este es el monto que tenemos asignado y en este proyecto queremos invertir, entonces eso es lo que se piensa hacer con esto de practicantes residentes, entonces las mujeres y hombres incluidos han sido escuchados en los proyectos ejemplo que pasa si la comunidad dice que no se tiene letrina o se tiene en mal estado en casa hay contaminación y desencadenan diferentes problemas que se evitan con las gestiones que se pueden hacer a través de los recursos que se tiene o a través de la gestión que se puede hacer, ya hay una gestión que estamos en formación con lo nuevo de residencia que todos hemos hecho en algún momento, nos hemos caído y nos hemos levantado pero estamos listos, sabemos los riesgos y sabemos que vamos a hacer.

Bueno esto es en términos de cooperación, la verdad que estamos trabajando articuladamente ya que la cooperación va disminuyendo cada vez más, pero vienen nuevas oportunidades de desarrollo.

3. ¿Mencione cuáles son los beneficios que se han tenido a través de la cooperación?

Una es el fortalecimiento institucional que siempre como municipalidad ha habido una unidad política incluyendo el gobierno actual, se ha mantenido la cooperación internacional, y una coordinación ha habido apertura desde el momento en que no se ponen ante los requisitos y los resultados que se esperan, un clima de cooperación y convenios a través de unidades y departamentos que se ve el tipo de cooperación que hay, en el caso de mujeres a través de esta unidad en coordinación con las mujeres, y aparte de eso potencializar las capacidades en el recurso humano porque no es lo mismo la capacidad que se adquiere a través de talleres, cursos de formación a través de la aplicación de la normativa que realmente viene a fortalecer más aun cuando hay una red o alianza de mujeres organizadas para trabajar por un bien común a través de la unidad de género o cuando hay que atender casos individuales se puede hacer.

4. ¿Dentro de este contexto de ejecución de proyectos con cooperación internacional ha habido dificultades?

Buenos creo que entre las dificultades sino se les da el debido verdadero seguimiento, porque de donde venga la cooperación son bien exigentes y quieren resultados que verdaderamente generen impacto en la cooperación y en algunos casos los proyectos son bien cortos y más aún si no se le da seguimiento probablemente no veremos los resultados, por ejemplo nosotras en la primer campaña que fue móvil que llegamos a las comunidades y dábamos a conocer las leyes, en un primer momento n había mucho impacto pero hoy en día si ya los estamos viendo ¿Por qué ? porque ya hay mujeres

que ya están denunciando, no es que la violencia ha aumentado sino que las mujeres han conocido sus derechos y saben que hay leyes que les favorecen y tienen un lugar donde llegar a poner la denuncia o el aviso y proceder, entonces todo eso ha generado impacto ahora, donde las mujeres dicen bueno si estoy aguantando es porque también yo no pongo de mi parte, ya no más.

5. ¿Cuál considera que ha sido el comportamiento de la cooperación internacional al momento de implementar iniciativas de economía solidaria con llevadas a cabo por mujeres?

Bueno se han hecho muchos esfuerzos llevados a cabo por colectivos, es decir con un esfuerzo y esto ha llevado un impacto, una realidad, a veces es mejor invertir en lo individual o familiar que podría generar más apropiamiento que invertir en colectivo porque de pronto las relaciones interpersonales no van y por ahí viene los grupos del bajo lempa que se tiene la planta procesadora de lácteos. Pero qué pasaría si en esa planta comienza a verse el individualismo a verse a al administrador o a la administradora se le comienza a ver como la jefa, en donde se pierde toda la parte del colectivo aunque es colectiva con esa idea se nace, pero ya se individualista en esa parte, entonces ahí ya no se obtienen los resultados que se esperan y es ahí donde fracasan y no logran encontrar el punto de equilibrio y es ahí donde se van a la quiebra.

Por otra parte en las individuales si porque se ha visto porque se han entregado módulos de ganado a mujeres con proyectos en especie, que las mujeres reciben un módulo y al cierto tiempo establecido para dos o tres años estas deben de regresarse y eso favorece a otra mujer, a otro núcleo familiar, entonces eso si nos han dicho que es factible, ejemplo módulos de peligüey, módulos de cerdo. Cuando un módulo llega a la comunidad no sale hasta que todas son beneficiadas pero que plica la participación de las mujeres, aparte de eso estar organizadas y cumplir con los requisitos como ser lideresas de la comunidad apoyando a esta.

6. ¿Cuáles han sido iniciativas económicas llevadas a cabo por mujeres que han tenido relevancia?

Bueno tuvo una los granitos que era de preparar bebidas instantáneas como chocolate, horchata, entre otros y había como una red porque aparte que se estaba procesando la semilla, esta era comprada a las mujeres recolectoras de semillas de la comunidad, ósea que estaban dinamizando muy bien los resultados, pero lastimosamente la líder que estaba en esos momentos tuvo que cambiar y cuando se cambien ya no se retoma, porque la veían como que ella era la jefa y la que se tenía que rebuscar para todo, entonces dijeron porque ya nadie lo retomo,

Por eso el objetivo en lo colectivo requiere un gran apropiamiento.

7. Mencione algunas agencias de Cooperación Internacional que han financiado algunos proyectos.

HORIZONT 3000

LA UNIÓN EUROPEA

INTERSOL

ADESCOS

## **ANEXO 11**

**ENTREVISTA: SRA. XOCHILT HERNÁNDEZ**

**CARGO: JEFA DE ÁREA DE INVESTIGACIÓN**

**FECHA: 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2015**

1. ¿Para usted que es la Economía Solidaria y que le caracteriza?

Estas estrategias giran alrededor de intentar siempre de manera sostenible reproduciéndose, sostenible entendido como que se sostenga a lo largo del tiempo. Cuando leen a Adam Smith en “Las Riquezas de las Naciones” él

empieza a exponer que el intercambio que se da en lo que él empieza a estudiar lo que eran los principios del capitalismo, no se da, decía él, por un acto de solidaridad entre las personas sino por un acto de egoísmo, o sea, tú tienes un cuaderno yo tengo una computadora, yo necesito tu cuaderno y entonces yo te doy a ti esta computadora pero te la doy porque yo necesito tu cuaderno, no porque vea que tú necesitas mi computadora, entonces, la noción por la que nosotros generamos el intercambio proviene del egoísmo, esto deriva a que la mayoría de las relaciones económicas se basen sobre este “valor” y lo digo entre comillas porque se convierte en un valor, porque es una manera de valorar las cosas, las relaciones interpersonales, el individualismo va adquiriendo cada vez más peso, cada uno de nosotros lo vive y lo siente. Si yo a ustedes en este momento les pregunto qué es la libertad, ustedes me van a decir probablemente que es hacer lo que uno quiere, pero se les olvida que para hacer lo que uno quiere existe una limitación que es el otro. El problema es que el individualismo exagera en perder la noción de conjunto, entonces claro, cuando perdemos la noción de conjunto todos nuestros procesos económicos, no buscan el bien común como tal sino el bien individual, esto trae como consecuencia que se vea por ejemplo como algo normal la pobreza, la exclusión y que se vea como un proceso propio de nuestros procesos económicos y que por lo tanto si la gente está en la pobreza o si la gente está en situaciones de desventajas es porque ellos no han hecho algo para salir adelante, siempre se va a que el individuo tiene el problema. Entonces cuando nosotros nos enfocamos en que es el individuo el que tiene el problema generamos una serie de instituciones, incluso leyes, etc., que hace que eso siempre continúe, teniendo esto claro, entonces, ¿qué es la Economía Solidaria? A partir de 1990 empieza a surgir la teoría del desarrollo humano, que nos dice que el centro es ampliar las capacidades de las personas para ejercer libremente sus decisiones, esto es lo que plantea Amartya Sen, es que las personas solo van a tener el desarrollo si nosotros le vamos ampliando

aquellas posibilidades para que puedan ejercer de manera más libre sus decisiones; no es lo mismo alguien que está desnutrido y tiene poca educación su capacidad de decisión se ve limitado por la pobreza, por la falta de educación; entonces el enfoque de desarrollo humano dice si nosotros damos educación, damos salud, etc., le ampliamos a la gente su posibilidad de decidir, el problema es que esas decisiones siempre están restringidas a las decisiones que nos impone el mismo sistema, que no es que se va a decidir cualquier cosa, sino hasta donde se puede llegar. Una cosa que caracteriza a nuestro sistema es que tiene estructuras muy duras, o sea, la movilidad social es una cosa bien difícil dentro de nuestros sistemas económicos, en El Salvador es todavía mucho más duro porque el hecho que alguien que venga de un estrato pobre estudie no es garantía de que va a salir de ahí, viene de otra serie de cosas, entonces ante esta situación se empieza a notar ese vacío que aunque la teoría del desarrollo humano intenta humanizar el desarrollo, el crecimiento económico, es difícil que lo humanice porque el capital está al centro. Las teorías del desarrollo siempre están en función del mismo sistema que es la reproducción del capital, las teorías no ponen en duda ese paradigma de crecimiento, lo que ellos dicen es que hay que hacerlo más amigable con el medio ambiente, con el ser humano, no nos enfoquemos con que crezca solo el capital, también la gente tiene que crecer, entonces, se vuelve como una visión un poco altruista del desarrollo. Entonces frente a eso, empieza a surgir, sobretodo en América del Sur, un movimiento de economistas, un movimiento social grande que empiezan a hablar sobre la necesidad de cambiar ese paradigma de crecimiento, ya no están hablando del paradigma de desarrollo sino de crecimiento y entonces ¿cuál sería el cambio de paradigma de crecimiento? que no estaría centrado en el capital sino en la persona, al estar centrado en la persona ya no hablaríamos de capitalismo sino de humanismo, o sea, es otro el paradigma, entonces la función sería que se mejore la calidad de vida pero desde el crecimiento, o sea, partiendo de

como crecemos, no simplemente esa visión altruista de desarrollo, en este contexto empieza a surgir con fuerza la economía solidaria. La economía solidaria, como bien su nombre lo dice, se centra en el antivalor del sistema, si el valor del sistema es el egoísmo el antivalor es la solidaridad, entonces, se empieza a plantear que realmente las personas van a lograr conseguir un genuino desarrollo y un crecimiento basado en las personas sí se practica la solidaridad, entonces en ese contexto empieza a surgir ese nuevo paradigma de desarrollo, ese deseo de querer cambiar eso, que ya no se centre únicamente en generar capital sino en mejorar realmente la calidad de vida de las personas.

2. Para usted, ¿la Economía Solidaria es un modelo, una iniciativa o un proyecto? ¿Por qué?

Depende. Es un modelo porque si tiene premisas que hay que cumplir, no todo proyecto que se dice de Economía Solidaria lo es, y que si no se cumplen esas premisas no estamos frente a iniciativas de Economía Solidaria. Es una iniciativa, porque en efecto, hay gente que la está tomando y la quiere impulsar, tienen la Red Comal por ejemplo en Honduras que es tan fuerte, tienen también Tecoluca con CORDES todo lo que ha hecho por la economía solidaria, que ello se fue convirtiendo en la acción, se fue convirtiendo en su paradigma, aunque ellos no empezaron de esa forma, ellos no empezaron diciendo “vamos a impulsar la economía solidaria” sino que ellos buscaron una manera nueva de generar relaciones comerciales, de trabajo entre las comunidades y así entonces surge la economía solidaria; si hay una serie de iniciativas y hay proyectos que retoman los planteamientos de la economía solidaria. Entonces tenemos tres cosas hay un modelo, hay iniciativas que buscan de alguna manera seguir ese modelo y hay proyectos que retoman algunas cosas de la economía solidaria, puede ser las tres cosas, todo depende desde donde se esté viendo, una ONG puede tener proyectos de

economía solidaria, pero son proyectos; una institución de pensamientos puede tener iniciativa, entonces no surge; y un modelo tendría que surgir del Estado, hasta ahí no hemos llegado, pero un modelo si es, si tiene ese potencial. Solo que para que sea un modelo tendríamos que trabajar la legislación, la manera de hacer política pública, o sea, se vuelve una estructura mucho más compleja y se hacen una serie de reformas, algo más completo. Tiene el potencial de ser un modelo, no es un modelo como tal ahorita, por lo tanto se queda en iniciativa y en proyecto.

3. ¿Existen iniciativas/modelos/proyectos de Economía Solidaria emblemáticos en América Latina? ¿Cuáles podría mencionar usted?

La Red Comal de Honduras y la de Tecoluca que es emblemática de El Salvador. En el Sur se puede encontrar en Chile, ahí hay una fuerte escuela de economía solidaria, ahí la ha liderado Luis Razeto.

4. ¿Qué nos puede contar sobre la experiencia de Economía Solidaria en Tecoluca, San Vicente?

Primero vamos a entender algo, para que la Economía Solidaria tenga un sentido o logre realmente motivar a los que están dentro de esas iniciativas, si son iniciativas, resulta imprescindible haber pasado por un proceso de deconstrucción de la manera de relacionarnos entre todos, porque hago este énfasis, porque para que una iniciativa de economía solidaria funcione lo primero que hay que hacer es una sensibilización, si eso no se hace no sirve, porque todos y cada uno de nosotros tenemos impregnado el individualismo y el egoísmo, por muy buena gente que alguien se sienta es mentira, no se engañe, fíjese en todas las decisiones que va tomando durante el día y se va a dar cuenta cuanto prevalece el egoísmo, todos somos egoístas. Entonces claro, cuando nosotros ya empezamos a ver una iniciativa en donde tu bienestar es parte de mi bienestar, es un proceso arduo, porque no es fácil llegar a eso, porque les digo eso, porque en Tecoluca algo que marco mucho

su dinámica es que primero se asentaron comunidades que se vieron afectadas por la guerra, ya sea porque sus miembros estuvieron en la guerra o porque estaban aislados por un proceso de guerra, sufrieron la represión, etc. Entonces eso les creó una cohesión diferente porque tuvieron que enfrentarse a esos procesos en conjunto, eso es uno, que es importante tenerlo presente, porque si no se tiene presente, no se entendería que para poder impulsar iniciativas de economía solidaria, no basta solo el deseo de querer serlo, sino que hay que hacer todo un proceso, hay que motivar otra forma de ver el mundo en conjunto. Eso hace que en Tecoluca cuando ya se firman los Acuerdos de Paz se empiecen a buscar iniciativas o formas de cómo seguir adelante; algunos fueron repatriados, otros ya vivían ahí o tenía ahí sus tierras y necesitaban reactivarse, solo que ellos tenían claro que no necesitaban una reactivación que les quitaran todo y que ellos siguieran siempre a merced de intermediarios, entonces empiezan líderes a tener esa visión de “aquí tenemos que trabajar de otra forma” y empiezan a romper paradigmas, incluso de ellos mismo, buscaban dinero no importando de quien fuera, no fueron respondiendo a cuestiones partidistas, sino se fueron buscando alternativas para negociar al beneficio de la mayoría. Poco a poco en la práctica se van dando cuenta que están haciendo algo diferente y entonces surge la economía solidaria, y muchas de las premisas, ya las habían cumplido casi de manera intuitiva. Las mujeres empiezan a tener un papel preponderante, a tener un papel protagónico e iniciativas.

5. ¿Desde su punto de vista, ha sido la cooperación solidaria y/o la cooperación tradicional la que ha incidido en avance que registra la economía solidaria en América Latina?

Si y a medias porque la cooperación puede tener una visión, pero si los pueblos que reciben esa cooperación están empoderados de sus procesos y tienen una idea clara de lo que quieren generar en sus territorios, la

cooperación puede ayudarles a conseguir eso y la cooperación puede ayudarles si hay un liderazgo local ya que da guías, pero yo tengo que saber para donde voy, si yo no sé para donde voy, ellos me dirigirán para donde ellos quieren que vaya.

6. ¿Qué actores de cooperación tradicional existen en Tecoluca que han incidido en el avance de la economía solidaria que han impulsado? CORDES, CRIPDES, cooperación española que fue bastante fuerte, ayuda de empresa privada. Lo interesante de Tecoluca es que no se quedaron con la cooperación sino que buscaron empresa privada.

7. ¿Cuál ha sido el impacto de la economía solidaria en El Salvador? La economía solidaria es bien atractiva porque cumple con muchos “sueños”, existe todo un manual para generarlo, ha tenido un impacto en comunidades en donde el valor de la solidaridad ya estaba presente. De cierta manera se ha quedado como iniciativa de algunas comunidades.

8. ¿Cuál ha sido el impacto de la economía solidaria en Tecoluca? Seguridad de diversas áreas, capacidad para generar empresas, nivel de empoderamiento de su propio proceso.

Mucho del capital de la economía solidaria es intangible. Esta es una iniciativa, todavía no es un modelo. Lleva un proceso de sensibilización. La economía solidaria se puede impulsar, si y solo si ha habido un proceso de reconstrucción.