

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA DE OCCIDENTE  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES, FILOSOFIA Y LETRAS  
SECCION DE SOCIOLOGIA**



**“LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y SU CONFORMACION A PARTIR DEL  
CONFLICTO SOCIAL EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA ANA”**

**PRESENTADO POR:  
MARNI LORENA HERNANDEZ MONTERROZA  
KARLA BEATRIZ ROJAS ORELLANA**

**PARA OPTAR AL TITULO DE:  
LICENCIATURA EN SOCIOLOGIA**

**DOCENTE DIRECTOR:  
MSC. ELADIO EFRAIN ZACARIAS ORTEZ**

**SEPTIEMBRE DE 2006**

**SANTA ANA    EL SALVADOR    CENTRO AMÉRICA**

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA DE OCCIDENTE  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES, FILOSOFIA Y LETRAS  
SECCION DE SOCIOLOGIA**

**“LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y SU CONFORMACION A PARTIR DEL  
CONFLICTO SOCIAL EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA ANA”**

**PRESENTADO POR:  
MARNI LORENA HERNANDEZ MONTERROZA  
KARLA BEATRIZ ROJAS ORELLANA**

**PARA OPTAR AL TITULO DE:  
LICENCIATURA EN SOCIOLOGIA**

**DOCENTE DIRECTOR:  
MSC. ELADIO EFRAIN ZACARIAS ORTEZ**

**SEPTIEMBRE DE 2006**

**SANTA ANA EL SALVADOR CENTRO AMÉRICA**

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR**



**AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD**

**RECTORA  
DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ**

**VICERRECTOR ACADEMICO  
ING. JOAQUIN ORLANDO MACHUCA**

**VICERRECTORA ADMINISTRATIVA  
DRA. ELIZABETH DE RIVAS**

**FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA DE OCCIDENTE**

**DECANO  
LIC. JORGE MAURICIO RIVERA**

**VICEDECANO  
LIC. ROBERTO GUTIERREZ AYALA**

**SECRETARIO  
LIC. VICTOR HUGO MERINO**

**JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES, FILOSOFIA Y  
LETRAS  
LICDA. RINA CLARIBEL BOLAÑOS DE ZOMETA**

## AGRADECIMIENTOS

Gracias a la licda. Delmy Duarte, por su apoyo y su colaboración en los proyectos y actividades académicas que realizamos a lo largo de la carrera. Y por haber sido más que una docente, sino una amiga que nos brinda sus consejos y confianza, y por nunca negarse cuando necesitamos de su ayuda; a pesar que no formaba parte del equipo docente de la sección de sociología sino del Departamento de Matemáticas.

Al Lic. Eladio Zacarías Ortez, por haber sido nuestro docente durante la carrera, por brindarnos su confianza y ser un buen amigo, por habernos ayudado a culminar con éxito nuestra etapa como estudiante de la lic. En sociología.

A la licda. María Elena Jiménez y al Lic. Carlos Fajardo, por compartir sus conocimientos académicos y por manifestarnos su cariño y amistad durante nuestros años de estudio.

A la Unidad de Estudio Socio-económicos por haber contribuido a la formación académica pues de no ser así se hubiese más dificultosa la situación para culminar los estudios.

*Marni Lorena Hernández Monterroza*  
*y*  
*Karla Beatriz Rojas Orellana*

## AGRADECIMIENTOS

A Dios padre y a Jesucristo por bendecirme con el permiso de poder titularme como socióloga, y porque desde el inicio hasta el final de mi carrera recibí muchas bendiciones, y en ningún momento me desamparó y aún más cuando tenía que atravesar un mar de dificultades y surgían muchos acusadores siempre me mantuvo firme en mi vocación, gracias a su infinito amor, por siempre sea bendecido y alabado su nombre, Señor de Señores, y Rey de Reyes.

A mi padre, Álvaro Mauricio Hernández, y a mi madre, Concepción Monterrosa, por su confianza y respeto en mi decisión de estudiar sociología; gracias porque es por su sacrificio y amor de padres que me he formado como una mujer profesional, el cual es el mejor regalo que me han dado en mi vida.

A mi hermana, Larissa Hernández Monterrosa, porque con su amor fraternal y consejos me ayudó a superar muchos obstáculos que se me presentaron en el camino universitario.

A Raúl Ernesto Martínez Bermúdez, por su amistad, apoyo y colaboración incondicional durante mi proceso de formación profesional.

Al Lic. Eladio Zacarías Ortez, por ser el mejor guía, porque supo orientar y corregir con sabiduría mi camino como estudiante transmitiendo no solo los conocimientos académicos necesarios para obtener un buen desempeño académico, sino que también los consejos valiosos para ser mejor profesional.

*Marni Lorena Hernández Monterrosa*

## AGRADECIMIENTOS

\*Doy gracias a **Dios** todo poderoso que en su infinita misericordia me ha concedido a lo largo de mi vida culminar mis estudios exitosamente, bendiciéndome cada día conforme a cada una de mis necesidades personales y profesionales; guardándome y fortaleciéndome cuando ya no he tenido fuerzas para seguir adelante. Gracias a él porque a pesar de mis desobediencias y faltas me ha encaminado con su sabiduría, amándome fielmente y protegiéndome en mi desenvolvimiento personal y profesional.

\*Gracias a mi madre Mirna Arely Orellana Marroquín, por su amor y consejos que son parte importante en mi vida, pues se que hay alguien que cree siempre en mi y en mi capacidad de luchar y superarme ante los obstáculos y dificultades que se me presenten, gracias por su apoyo moral, por su sacrificio y esfuerzo para brindarme la oportunidad de estudiar. Y anhelar seguir superándome cada día más como persona y profesionalmente.

\*Gracias a mis abuelitos Matilde Orellana, Raymundo Marroquín, a mis hermanas Jackeline Vanessa Guevara Orellana, Laura Patricia Rojas Orellana y el resto de mi familia por su cariño y apoyo incondicional.

\*Gracias a Josué Adalberto Flores Yanes por su cariño y apoyo, por creer que soy capaz de lograr las metas y objetivos que me proponga en mi vida diaria y profesionalmente.

\*Gracias a mi amiga Jessica Jamileth Rivas Rosales, porque además de haber sido mi compañera, la considero parte de mi familia y alguien en quien puedo confiar, pues me brinda sus consejos y apoyo cuando cree necesario, por estar ahí cuando la necesito.

\*Gracias a mi amiga y compañera Marni Lorena Hernández Monterroza porque a pesar de las diferencias que tuvimos a lo largo de la carrera, estuvo y esta conmigo apoyando y orientándome cuando lo necesito, tanto como compañera como amiga.

\*Gracias al resto de mis amigas, amigos y compañeros que de alguna u otra manera me han apoyado.

*Karla Beatriz Rojas Orellana*

## INDICE

	<b>PAG.</b>
INTRODUCCIÓN .....	<b>x</b>
RESUMEN .....	<b>xiii</b>
 <b>I GENERALIDADES</b>	
1.1.- Planteamiento del Problema.....	14
1.2.- Objetivos.....	16
1.2.1- Objetivo General .....	16
1.2.2- Objetivos Específicos.....	16
1.3- Justificación .....	17
 <b>II MARCO TEORICO</b>	
2.1- Los Movimientos Sociales: consideraciones sociológicas al respecto.....	18
2.1.1 Movimientos Sociales.....	18
2.1.1.1 Historia de la categoría .....	18
2.2- Características de los Movimientos Sociales.....	24
2.3- Funciones de los Movimientos Sociales.....	26
2.4- Grupos de presión. ....	27
2.4.1-Clasificación de los Grupos de Presión.....	27
2.4.2- Condiciones de eficiencia de los Grupos de Presión .....	28
2.4.3- Medios de Acción.....	28
2.5 - Antecedentes de los Movimientos Sociales en El Salvador .....	29
2.6- Características de los Movimientos Sociales Salvadoreños pos- Acuerdos de Paz. ....	39

### **III METODOLOGIA APLICADA A LA INVESTIGACION**

3.1- Diseño metodológico .....	46
3.1.1- Tipo de investigación .....	46
3.1.2- Modelo de recolección de datos y análisis.....	46
3.1.3- Instrumentos y técnicas .....	47
3.1.4- Población y Muestra.....	47
3.2- Resultados Esperados.....	49
3.3- Supuestos o Riesgos .....	49
3.4- Recursos .....	50

### **IV RESULTADOS DE LA INVESTIGACION (TRABAJO DE CAMPO)**

4.1- Análisis a entrevistas de líderes de movimientos sociales .....	51
4.2- Análisis de entrevistas a miembros de movimientos sociales .....	64
4.3- Análisis de entrevistas a población de movimientos sociales.....	78
4.4- Hallazgos de las entrevistas .....	88

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

ANEXO

## INTRODUCCIÓN

El presente informe de investigación que a continuación se detalla, lleva por título: “LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y SU CONFORMACION A PARTIR DEL CONFLICTO SOCIAL EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA ANA” ”, el cual es presentado al Departamento de Ciencias Sociales, Filosofía y Letras de la Facultad Multidisciplinaria de Occidente.

El propósito de este informe es establecer la forma en que en el Departamento de Santa Ana los movimientos sociales se han manifestado a lo largo de la historia anterior y posterior a los Acuerdos de Paz.

En el informe se argumenta, la problemática de los movimientos sociales, los cuales se pueden entender de la siguiente forma: Un movimiento social simboliza un intento colectivo de promover un cambio o solucionar un problema; de conseguir un objetivo común, a través de diversas expresiones de acciones colectivas ante las instituciones de poder.

Los movimientos sociales son principalmente de clases populares o pertenecientes a las clases sub-alternas, dado que estas clases no sólo son mayoritarias, sino que sus miembros están sometidos a privaciones y a la injusticia, lo cual hace que los movimientos sociales tiendan a movilizarse, en busca de un sentido de justicia; debido a que su situación económica y social apenas alcanza los niveles de supervivencia, tanto en salud, educación, vivienda, alimentación etc. Por lo tanto los movimientos sociales movilizan a sus miembros de forma defensiva y ofensiva en contra de la injusticia que afecta primordialmente a los miembros, etc., ya sea en contra de las autoridades gubernamentales o a aquella institución de poder que los esté perjudicando en sus intereses.

Además se debe considerar que los movimientos sociales actúan en defensa de sus derechos y necesidades debido a la mínima existencia de instituciones en pro- de las grandes mayorías, aunque este tipo de movilización social no debe implicar solo militancia, sino que deben poseer un sentido de carácter moral y concientizador en contra de la injusticia social en la que se encuentran y la causante de sus necesidades insatisfechas. Sin embargo, los movimientos sociales requieren de una organización flexible, adaptativa y no autoritaria, que dirija el poder social en la búsqueda de metas que no pueden ser alcanzadas sólo por medio de la espontaneidad. Pero que si puede implicar la organización, sin llegar a caer en la institucionalización de los mismos, ya que esta limita y restringe el poder social de estos movimientos sociales, sino que debe de verse desde el punto de vista de auto-organizarse para enfrentar las problemáticas sociales.

Los movimientos sociales son variados y múltiples, pero tienden a presentar siempre un fin común, como la igualdad de deberes y derechos para todos a los cuales responden toda la gama de estos y donde estos a su vez se vuelven importantes instrumentos y expresiones de lucha de las personas en contra de la explotación, la opresión y por su sobrevivencia e identidad, dentro de las sociedades tan complejas y dependientes, en la que los movimientos sociales se constituyen como fuerzas sociales.

“En el Tercer Mundo, la religión, la localidad, la residencia, la ocupación, la estratificación, la raza, el color, la etnicidad, el lenguaje, la religión, etc., en forma individual y en combinaciones complejas, son elementos e instrumentos de dominación y liberación. Los movimientos sociales y la “lucha de clases” que inevitablemente expresan, también reflejan esta estructura y este proceso económico, político, social y cultural complejo” (cuadernos INSIDE, Gunder Frank y Fuentes, 1994).

Por otra parte, si bien los movimientos sociales son importantes agentes de transformación social y portadores de una nueva visión, sin embargo, muchas transformaciones sociales, cambios culturales y desarrollos económicos se dan como

resultado de instituciones, fuerzas, relaciones, etc., que no se relaciona a los movimientos sociales ni al proceso político de los Estados nacionales, como puede ser: el desarrollo económico mundial, la industrialización, la modernización y el cambio tecnológico, etc., se pueden ver como procesos que han sido y siguen siendo impulsados dentro de un proceso de globalización a nivel mundial, en donde por la magnitud y niveles de estos factores se salen del control de los movimientos sociales e instituciones políticas, pues a estos no les queda mas que acoplarse a estos cambios sociales, políticos, culturales y económicos.

Aunque un hecho paradójico es que cuanto más poderosas e incontrolables son las fuerzas de la economía mundial, más generan movimientos sociales que pretenden autonomía e inmunidad frente a estas fuerzas económicas mundiales y que amenazan con devorar a sus miembros. Sin embargo, no cabe ninguna duda que la participación y contribución de los movimientos sociales, a la ampliación y redefinición de la democracia y la sociedad civil es fundamental para mantener una sociedad justa, en donde los derechos de todas y todos sean respetados.

## RESUMEN

La categoría de movimiento social ha presentado transformaciones debido a la influencia de los diferentes acontecimientos que afectan los intereses de la sociedad civil, la cual es la base del movimiento social; de ahí se deriva el objetivo general de analizar los movimientos sociales y el conflicto social a partir de los 80's y después de los Acuerdos de Paz en el municipio de Santa Ana.

Considerando que la investigación se ha llevado a cabo en un período de siete meses que comprende de marzo a septiembre del presente año; bajo el procedimiento metodológico de carácter cualitativo aplicando la técnica de la entrevista; y en relación a la interpretación de los resultados se ha hecho uso de una matriz de análisis de resultados.

En el caso específico de Santa Ana, la historia del movimiento social no ha sido muy notoria, incluso desde antes de la firma de los Acuerdos de Paz, sin embargo en la actualidad se está trabajando para conformar una alianza estratégica que permita llevar a cabo acciones conjuntas entre los distintos movimientos sociales, para superar las debilidades organizativas y de lucha social que como sectores sociales presentan ante las problemáticas municipales y por ende nacionales. Ejemplo de esto son los procesos de globalización y neoliberalismo que están incidiendo en la calidad de vida de la población salvadoreña. No obstante de estas nuevas problemáticas se derivan la conformación de los Nuevos Movimientos Sociales, los cuales se encuentran en una etapa de apertura en el proceso de la lucha social.

## **I GENERALIDADES**

### **1.1.- Planteamiento del Problema.**

El Salvador es un país con 6.874.926 habitantes (EHPM; DIGESTYC, 2004), un 51% son mujeres y un 49% son hombres; con un territorio de 20,040 km<sup>2</sup>. El Salvador ha pasado por diversas crisis y momentos de conflicto social, que han sido causa de la violación de los Derechos Humanos, la extrema pobreza, el autoritarismo, elecciones fraudulentas, etc. Es a partir de dicha problemática que surge la expresión sistemática y organizada de los movimientos sociales.

Es afines de los 60's e inicios de los 70's cuando en América Latina partiendo de la II Conferencia del Episcopado Latinoamericano en Medellín 1968, se proclama y adopta la Teología de la Liberación, con la cual se busca dar una interpretación a la realidad social, desde el punto de vista teológico y desde las causas estructurales de la desigualdad y conflicto social en América Latina. Siendo para el caso salvadoreño la pauta para la conformación de las Comunidades de Base (CEB's) que tenían un compromiso social con la realidad de la época.

Durante la década del 70's se caracteriza por el surgimiento y consolidación de nuevas organizaciones populares, como sindicatos, movimiento de campesinos, asociaciones estudiantiles, del magisterio, etc. las cuales forman una alianza histórica para hacerle frente al grupo oligárquico que ostentaba el poder real y formal de la época, sobreponiendo sus intereses de clase sobre los del pueblo y la nación. Es a fines de esta década con el derrocamiento del presidente Romero cuando se pone fin al período de dictaduras militares en el país; por lo cual se suponía que se generaría un mayor espacio democrático en el país, no obstante esto no ocurrió sino que la represión continuó y no hubo espacio para la participación ciudadana. Es bajo esta línea histórica que se desarrolló la guerra civil en El Salvador, la cual dejó pérdidas humanas, medioambientales, materiales y psicosociales a la población civil.

De tal manera, podemos argumentar que la historia del movimiento social salvadoreño "ha sido resultado de las demandas populares, manifestando una actitud

reinvidicativa y posteriormente política, han permanecido bajo una profunda influencia de los partidos políticos, lo cual les ha restado autonomía, quedando muchas veces a merced de políticas partidistas” (García y Méndez: 1992).

Es así como en nuestra sociedad existen diversos tipos de movimientos sociales, entendiéndose estos como “un intento colectivo de promover un interés común” (Giddens: 1987); es decir que la conformación de estos responde a las “tensiones estructurales de los cambios sociales” y a la concientización y organización de la población en torno a sus problemáticas e intereses. Serían los casos específicos en la ciudad de Santa Ana, organizaciones sociales como: AGEPYM, SIES, ASTRAM, “LAS MELIDAS”, etc. algunas de estas organizaciones son unidades del movimiento social nacional, por lo que su forma de organización, estructura orgánica, movilización e incidencia política, presentan variaciones sustanciales, sobre todo si se establece una comparación a nivel de San Salvador, y también con las décadas anteriores, por haber entrado a una nueva etapa en donde se plantean nuevos objetivos a los movimientos sociales.

Es en este marco que aparecen las preguntas que delinear nuestro problema de investigación:

- ¿Cuál es la tipología del movimiento social en el municipio de Santa Ana?
- ¿Cuáles son los mecanismos de lucha social del movimiento social en el municipio de Santa Ana?
- ¿Cuáles son los sectores sociales que dinamizan el movimiento social en el municipio de Santa Ana?
- ¿Cuál es la incidencia de los partidos políticos en el movimiento social en el municipio de Santa Ana, y cómo afecta esa incidencia?

Desde esta perspectiva nos proponemos identificar, describir y analizar la tipología del movimiento social en el Departamento de Santa Ana, y sus prácticas ante el conflicto social al que se enfrentan, todo ello estableciendo una comparación de la situación actual con décadas anteriores a los Acuerdos de Paz.

## **1.2.- Objetivos**

### **1.2.1- Objetivo General**

- Analizar los movimientos sociales y el conflicto social a partir de la década de los 80's y después de los Acuerdos de Paz en el Municipio de Santa Ana.

### **1.2.2- Objetivos Específicos**

- Identificar y registrar la tipología del movimiento social en el Municipio de Santa Ana.
- Identificar y describir los tipos de luchas y prácticas de los movimientos sociales en el Municipio de Santa Ana.
- Identificar las demandas de los movimientos sociales en el Municipio de Santa Ana.
- Identificar y analizar las propuestas de solución de los movimientos sociales ante los problemas del Municipio de Santa Ana.

### **1.3- Justificación**

Los conflictos sociales tienden a manifestarse de manera cotidiana en nuestra sociedad, por ende se consolida y expresa en la conformación de los movimientos sociales, sus luchas y prácticas, como una alternativa de solución a sus demandas y problemáticas desarrolladas en determinado conflicto social.

La investigación tiene carácter factible, porque en el municipio de Santa Ana, si se ha dado la conformación de algunos movimientos sociales que de alguna manera intentan solucionar y resolver las problemáticas y necesidades de los distintos sectores sociales; aunque en Santa Ana, los niveles de protesta no son tan públicos y frecuentes como en el caso de San Salvador, aquí radica la importancia del estudio de investigación en buscar una explicación subjetiva y objetiva del accionar de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana.

El aporte fundamental será un registro sistemático y objetivo acerca de la temática de los movimientos sociales desde una dimensión histórica comparativa de los mismos ante los conflictos sociales- coyunturales del municipio de Santa Ana.

La conveniencia que tiene llevar a cabo esta investigación es que no existe ningún tipo de referencia ni de antecedente teórico sobre los movimientos sociales en Municipio de Santa Ana; por tanto se elaborará un documento en donde se exponga de forma sistemática dicha problemática.

## II MARCO TEORICO

### 2.1- Los Movimientos Sociales: consideraciones sociológicas al respecto.

#### 2.1.1 Movimientos Sociales

##### 2.1.1.1 Historia de la categoría

La categoría Movimiento Social, ha venido modificándose en el transcurso de la sociología. En un inicio llegó a identificarse con el movimiento obrero; y se identificó con dicho movimiento ya que “fue éste el modelo fundamental implícito o explícito de los movimientos sociales en general” (*Charles Tilly, Los Movimientos Sociales como agrupaciones históricamente específicas de actuaciones políticas, Pág. 19. Citado en García y Méndez, 1992*)

Posteriormente, entre los años cincuenta y ochenta, esta categoría se ha ampliado, desde la identificación con “toda agitación, conmoción o intentos colectivos de alcanzar un objetivo o un cambio en determinadas instituciones sociales”... “Los esfuerzos colectivos para promover u oponerse al cambio de la sociedad de la cual forman parte” (*José Sánchez Jiménez, Para comprender la historia, Pág. 251; Citado en García y Méndez, 1992*).

Otra definición de movimiento social, la encontramos con Guy Rocher:

“Una organización netamente estructurada e identificable, que tiene por objetivo explícito agrupar a unos miembros con miras a la defensa o la promoción de ciertos objetivos precisos, de connotación social generalmente”. (Rocher; 1978, Pág. 532).

Así también, Giddens entiende por movimientos sociales:

“Un intento colectivo de promover común o de asegurarse objetivo compartido... Como denominador común en todo este proceso puede observarse que todo movimiento supone una acción racional y concertada, similar a la que se ejerce en las asociaciones formales u organizaciones, junto a unas convicciones y actuaciones no racionales eminentemente emotivas, más volcadas en poner de manifiesto reivindicaciones que en el logro de resultados específicos. Una forma de acción

colectiva basada en la solidaridad; una explicitación del conflicto; y la ruptura de los límites del sistema". (Jiménez, Pág. 251)

La preocupación fundamental, sin embargo, reside en la posibilidad de incorporar, sobre todo en la sociedad de masas, las creencias colectivas con todos sus componentes racionales y mágicos, y la coordinación de los grupos, con sus líderes, sus recursos, sus medios de comunicación y propaganda y su capacidad de respuestas al control social que autoridades y fuerzas del orden les planteen. (*Ibidem*, Pág. 252). Es decir que para el éxito y buen desarrollo del movimiento social es necesario contar con un líder que sepa coordinar no solo los mecanismos internos sino también establecer relaciones con las demás instituciones, movimientos o asociaciones sociales (ya sea a nivel nacional y con una visión más amplia a nivel internacional).

Charles Tilly señala que Movimiento Social es algo relativamente nuevo, tienen su aparición hace menos de dos siglos dentro de unos Estados consolidados, el nacionalismo, la política electoral de masas, la conscripción militar generalizada, la vigilancia policíaca proactiva y las asociaciones que se organizan en torno a intereses especiales. De hecho la Ilustración en Europa, particularmente en Francia, así como los cambios llevados a cabo en Inglaterra y la consiguiente propagación de las ideas iluministas en toda Europa y América ayudaron notablemente a este fenómeno.

**ALAIN TOURAINE:** El interés de Touraine va más a la acción social que a la estructura de la sociedad. En este sentido se hace ver que la sociedad funciona en tres niveles: el de su propia producción, su adaptación y su organización. Los Movimientos Sociales desde esta perspectiva son el agente explicativo del cambio.

Este autor define tres tipos de conflictos o de acción social:

1. La conducta colectiva
2. La lucha
3. El Movimiento Social

Este último, para él, se da cuando las acciones conflictivas buscan transformar las relaciones sociales, la producción, el conocimiento, las reglas éticas.

Cabe señalar lo que para este autor define a los Movimientos Sociales en términos de principios:

### **1. El principio de identidad.**

Un movimiento social, debe expresar: a quién representa, en nombre de quién habla, qué intereses protege o defiende; debe de definir a un grupo reivindicador (clase obrera, los estudiantes, las mujeres, etc.). Para comprender la naturaleza y la acción de un movimiento social, es necesario formularse interrogantes como éstas: ¿a quién representa o dice representar el movimiento?, ¿en nombre de qué grupo o grupos habla o pretende hablar?, ¿de qué intereses se constituye en defensor o promotor? (Rocher; 1978, Pág. 534).

### **2. El principio de oposición.**

“En el análisis del movimiento social es, pues, absolutamente esencial también identificar a los oponentes contra los que se levantan el movimiento en defensa de unos intereses”. Sin embargo, “en el curso de su acción, un movimiento social puede cambiar de adversario”, cambiando su tipo de organización y naturaleza misma. (Rocher; 1978, Pág. 535).

### **3. Principio de totalidad.**

“Aun en el caso de representar o defender los intereses de un grupo particular, el movimiento social afirma siempre hacerlo en nombre de valores y realidades universales que son admitidos, o debieran serlo, por todos los hombres y por la colectividad entera”. (Rocher; 1978, Pág. 535).

Cuando Touraine, analiza los Movimientos Sociales en sociedades dependientes como las de América Latina llega a la conclusión que la acción colectiva está profundamente politizada, que es más política que social, que está subordinada al Estado y que en este sentido, son muy pocos los movimientos sociales autónomos existentes; o que prácticamente no existen.

**ALBERTO MELUCCI:** este autor retoma de la teoría de la acción tres elementos constitutivos dentro de la conducta colectiva.

1. La solidaridad como un sistema de relaciones que liga a los miembros que participan dentro del grupo,
2. La existencia de un conflicto o lucha entre los actores por la disputa de unos valores o recursos sociales, y
3. Un sistema de actores donde juegan un papel decisivo los actores y un adversario o enemigo.

### ***Clasificación de los Movimientos Sociales para Melucci***

1. **Reivindicativos**: Implica la organización social y lucha contra el poder.
2. **Políticos**: Buscan transformar los canales de participación política o desplazar las relaciones de fuerza en los procesos decisionales.
3. **De clase**: Es la acción colectiva que se dirige contra un adversario para la apropiación, el control y la orientación de los medios de producción.

Por otra parte, cuando Melucci habla de los Nuevos Movimientos sociales (NMS) hace ver que se centran más en el ámbito cultural que en los conflictos centrales de la sociedad y que hoy en día su aporte central es la democratización de esa vida cotidiana y la creación de espacios públicos (independientes de las instituciones gubernamentales y las estructuras estatales y sistemas de partidos), así como el fortalecimiento de la sociedad civil y su capacidad de autodeterminarse.

Pudiéramos decir que tanto Touraine como Melucci presentan una forma de pensar frente a los movimientos sociales, que sin duda alguna les viene de la influencia de su contexto predominante, el cual es el primer mundo y las características que en él se presentan.

Por otra parte, autores como Camacho y Ellacuría presentan otra visión, más latinoamericana, más popular, menos formalista, si cabe, en torno a los movimientos sociales.

**DANIEL CAMACHO:**

Camacho entiende como Movimiento Social:

“La dinámica que se genera en la sociedad civil, la cual se orienta intencionalmente a la defensa de intereses específicos. Su acción se dirige a cuestionar, de manera fragmentaria o absoluta, las estructuras de dominación prevalecientes y su voluntad implícita es transformar parcial o totalmente las condiciones del crecimiento social. Bajo este supuesto, Camacho argumenta que, pueden darse tanto movimientos de los sectores dominantes o hegemónicos como de los grupos populares o del pueblo, es decir populares” (Juan Manuel Ramírez Sáiz, “Movimientos Sociales”. Citado en *García y Méndez, 1992*).

Asimismo, sostiene que el objetivo de los Movimientos Sociales es la sociedad política, es decir la conquista del poder político, y el mayor logro que pueden obtener para su beneficio es la transformación, parcial o total en el ámbito del Estado, en lo que respecta a sus intereses y demandas.

Se refiere al movimiento popular cuando los diferentes movimientos populares pasan de una acción desarticulada a una articulada, con acción permanente, estructurada y con objetivos políticos; presentan una acción reivindicativa total, no parcial, tendiendo a la transformación global del Estado en su beneficio. Únicamente este movimiento tiene presente el carácter revolucionario. (*García y Méndez, 1992*).

Camacho, por otra parte hace ver: la estrecha vinculación que los movimientos centroamericanos tienen con la cuestión nacional y la democracia; reconoce las diferentes actitudes que pueden adoptar los partidos ante los movimientos; y aporta una tipología aclaratoria de los movimientos sociales:

- a) Clásica (obrero, campesino, de capas medias, maestros, bancarios, profesionales y patronales)
- b) Pluriclasista (estudiantiles, ecológicos, pacifistas, religiosos, étnicos, juveniles, de la tercera edad, regionales, municipales, de género, por los derechos fundamentales, urbanos, rurales, etc.)

Finalmente aclara que la relación entre movimiento y organización puede adoptar varias modalidades:

- a) El movimiento sobrepasa a la organización;
- b) La organización aplaca al movimiento;
- c) Hay correspondencia entre organización y movimiento.

Y concluye que la falta de organización es un factor de debilidad mientras que su existencia lo fortalece internamente y potencia en su relación con otras fuerzas y con el Estado.

### **IGNACIO ELLACURIA**

Describe a las organizaciones populares en el contexto salvadoreño de los años sesenta y ochenta. Los que surgieron motivadas por el fracaso de la vía electoral, del modelo económico y el deterioro de las condiciones sociales de la población; por las situaciones de injusticia y represión, así como por una mayor concientización y organización de bloques populares. (*García y Méndez, 1992*)

La naturaleza de estas organizaciones puede describirse con estos rasgos fundamentales:

- a) Frentes políticos de masas, creados a partir de organizaciones especializadas de campesinos, obreros, maestros, pobladores de tugurios y estudiantes, y como tales frentes políticos tienen una unidad dominante sobre cada una de sus partes integrantes;
- b) Vinculados políticamente con frentes militares clandestinos, que mantienen actividad guerrillera e incluso terrorista;
- c) De inspiración marxista – leninista, tanto en su análisis teórico como en su tipo de organización y de acción;
- d) Que no ven otra posibilidad real para alcanzar su proyecto político mas que por la violencia revolucionaria, dada la actual correlación de fuerzas que es hoy hegemónicamente capitalista y que se refleja en toda la estructura social y política;
- e) Esa violencia revolucionaria no consiste, en el caso que las organizaciones populares, en ser violencia armada, por lo cual se distinguen tajantemente de los grupos guerrillero y, o terroristas;

f) Dispuesta, cuando se diera la probabilidad de triunfo a una insurrección popular armada, conducida por un ejército del pueblo;

g) Cuyo objetivo último es la constitución de una sociedad socialista, en la cual la alianza obrero – campesina sería la fuerza hegemónica e incluso la única fuerza social en los casos mas extremos.

## **2.2- Características de los Movimientos Sociales.**

Existen diversas características de los movimientos sociales, en tal sentido a continuación se presentan algunas de ellas:

De manera general, lo que más caracteriza a un movimiento social es el hecho de ser esencialmente reivindicativo: intenta dar a conocer y hacer triunfar unas ideas, unos intereses, etc. sus objetivos varían hasta lo infinito al igual que los medios, los que pueden variar desde la publicidad a la presión moral, llegando a la violencia física.

Pero cualquiera que sea los objetivos propuestos y los medios elegidos, el movimiento social se caracteriza siempre por su proselitismo. En relación a esta acción reivindicativa, se estructura la organización de cada movimiento social. La organización está al servicio de la prosecución de fines y de la utilización de los medios. No es la realidad primordial, sino que viene condicionada por las funciones del movimiento. (Rocher; 1978, Pág. 532-533).

Esto movimientos deben tener una visión y una misión.

Visión: del mundo, de la historia que les toca vivir, de los cambios que se dan en el mismo.

Misión: el papel que frente a estos acontecimientos y frente a los diversos grupos sociales deben jugar como agentes importantes en el cambio social. (Samour: Pág.49).

Otras características de los movimientos sociales son las siguientes:

- a) Están unidos por una creencia común o una ideología que los aglutina. Los intereses sectoriales van facilitando la integración al identificarse con aspiraciones, necesidades e inquietudes comunes. Gran parte del atractivo de los movimientos sociales radica en la fuerza moral de su promesa de liberar a

sus participantes de las privaciones profundamente sentidas, en torno a sus necesidades materiales, estatus social e identidad cultural.

- b) Actúan con un alto nivel de integración simbólica y su nivel bajo de especificidad de roles
- c) Los movimientos sociales, dependiendo de dónde, cuándo y cuáles sean, tienen unas formas de acción y organización variables.
- d) Dichos movimientos representan un espacio de participación y presión en la sociedad. De hecho los movimientos sociales motivan y movilizan a cientos de millones de personas en todos los lugares del planeta principalmente fuera de las instituciones políticas y sociales, a las que se encuentran inadecuadas para la satisfacción de sus necesidades. Son variados y múltiples, generan y ejercen un poder social a través de su toma de posiciones, tienen una composición de clase.
- e) Tienen un proceso de desarrollo en el que pueden identificarse ciertas etapas: un momento en el que nacen como tales, es decir, su etapa de inicio; posteriormente se da una fusión entre distintos grupos con semejantes aspiraciones; luego se institucionalizan, sufren fragmentación y finalmente, variando en el tiempo de unos a otros, se puede generar su desaparición o transformación en una organización de distinto tipo, por ejemplo un partido político.

Por otra parte, según Daniel Camacho y Rafael Menjivar los Movimientos sociales para ser dinámicos deben presentar algunas características; así se citan cinco:

1. Expresar cierto grado de organicidad.
2. Presentar un grado de continuidad en el tiempo
3. Que los sectores sociales representados tengan una incidencia a nivel nacional o bien regional.
4. Ser significativos en contra de algún proyecto contra – hegemónico y
5. Existencia de elementos que los caractericen y los definan. (Camacho y Menjivar, “El Movimiento Popular en Centroamérica: 1970-1983. Síntesis y perspectivas, p.14. en Camacho y Menjivar (coordinadores) Movimientos

populares en Centroamérica. Citado en García y Méndez, 1992). Esto va a depender de su ideología, objetivos, métodos de lucha, etc.

Estos Movimiento Sociales son parte importante, aunque no la única, para el cambio en la sociedad. No obstante hemos de tener presente la idea anteriormente expuesta de que no por ser movimientos sociales están inclinados siempre a la ejecución del cambio, entendiendo por ello la consecución de un beneficio para las mayorías en la sociedad, sino que en ocasiones lo impiden, retardan u obstaculizan. De hecho se ha dado, y da, la existencia de movimientos sociales que han estado o están aliados con grupos hegemónicos y con aquellos que están en contra de los cambios para el bien de las mayorías.

### **2.3- Funciones de los Movimientos Sociales.**

#### **a) Función de mediación.**

“Los movimientos son, agentes activos de mediación entre las personas, y las estructuras y las realidades sociales”.

Por una parte, los movimientos sociales dan a conocer a sus miembros; y les explican determinadas realidades sociales. Es decir, que los movimientos sociales desempeñan el papel de *agentes socializadores*, por cuanto ponen la realidad social al alcance del mayor número posible de actores.

Por otra parte, los movimientos sociales constituyen un poderoso medio de participación” ciudadana; a través del cual los ciudadanos y ciudadanas pueden velar por sus intereses, derechos y objetivos como colectividad social e histórica. (Rocher; 1978, Pág. 537-538).

#### **b) Función de clarificación de la conciencia colectiva.**

“El movimiento social es de índole propia para desarrollar y alimentar una conciencia colectiva clarificada y combativa en una sociedad o en un sector particular de la misma. Esta conlleva “*el estado colectivo de conciencia clara*”. Es el caso de una colectividad que descubre su interés, o lo que juzga como tal, así

como las acciones o los cambios que la situación requiere”. (Rocher; 1978, Pág. 538).

**c) Función de presión.**

“Los movimientos sociales ejercen una influencia sobre el desarrollo histórico de las sociedades, por las presiones que pueden ejercer sobre las autoridades o sobre las élites del poder”. (Rocher; 1978, Pág. 539).

**2.4- Grupos de presión.**

Según, Meynaud los grupos de presión son: *“los grupos de interés no se transforman en organismos de presión hasta el momento en que los responsables utilizan la acción sobre el aparato gubernamental para hacer triunfar sus aspiraciones o reivindicaciones”*. (Meynaud, Jean. “Los grupos de presión”. Eudeba, Buenos Aires. 1965. Citado en Rocher, 1978). Con esta argumentación, se establece la relación con los movimientos sociales, en tanto que, estos pueden ser a su vez grupos de presión, puesto que corresponde a una de sus funciones dentro de la sociedad y por su naturaleza misma de buscar un objetivo particular.

**2.4.1-Clasificación de los Grupos de Presión.**

De acuerdo al contexto de los objetivos perseguidos, los grupos de presión se pueden clasificar de la siguiente manera:

- Las organizaciones profesionales: comprenden a los grupos de presión que tienen “como objetivo esencial la conquista de ventajas materiales para sus adeptos o la protección de situaciones ya adquiridas”. Se trata por lo general, de grupos de presión reunidos sobre la base de la ocupación o de la profesión. Por ejemplo, los sindicatos patronales.
- Las agrupaciones de vocación ideológica: estas agrupaciones “encuentran su razón de ser en la defensa desinteresada de posiciones espirituales o morales, en la promoción de causas o en la afirmación de tesis”. A estas agrupaciones, pertenecen los grupos religiosos, patrióticos, en defensa de la mujer, de la fauna, etc.

#### **2.4.2- Condiciones de eficiencia de los Grupos de Presión**

- El número de miembros. El número de miembros con los que cuenta el movimiento en alguna medida influye sobre los poderes públicos; no obstante todos los miembros son igualmente activos ni comprometidos con los objetivos o las causas que el movimiento defiende.
- Capacidad financiera. Un movimiento de sólidas bases financieras esta mejor situado que otra para ejercer presiones sobre el Estado.
- La organización. Un movimiento fuertemente estructurado constituye un grupo de presión mucho más poderoso que un movimiento no tan bien organizado. En este aspecto influye por una parte, la calidad de los dirigentes (el nivel de preparación académica e intelectual así como el nivel de experiencia) y “la amplitud de la red de relaciones que logran establecer” (es decir las relaciones que se establezcan no solo con otros movimientos sino también en esferas políticas, diplomáticas, etc.).
- El estatuto social. Algunos de los grupos de presión no logran ganarse el respeto de la gente, en tanto que otros gozan de una reputación apenas merecida. El estatuto social es, a menudo un factor primordial de influencia de los grupos de presión sobre los miembros del gobierno. (Rocher; 1978, Pág. 542).

#### **2.4.3- Medios de Acción.**

- a) **El esfuerzo de persuasión.** La que consiste en redacción de informes, de peticiones, etc.
- b) **Las amenazas.** Comprenden amenazas de boicot, de huelga, chantaje, etc.
- c) **El dinero.** Puede servir para ganarse los favores de los políticos, ya sea mediante la afiliación a un partido o mediante la corrupción de miembros del gobierno o funcionarios.
- d) **El sabotaje de la acción gubernamental.** Se puede dar a través de una negativa a cooperar con los poderes públicos o a pagar los impuestos; puede concretarse en el boicot a determinados proyectos gubernamentales, etc.

- e) **La acción directa.** Consiste en el recurso de la fuerza, la violencia, las huelgas, manifestaciones masivas, etc. (Rocher; 1978, Pág. 543).

## **2.5 - Antecedentes de los Movimientos Sociales en El Salvador**

Segundo Montes en 1988, hacia ver que en El Salvador, en relación con las características de los Movimientos Sociales en América Latina, se estaba viviendo un momento en el cual los movimientos sociales se podían perfilar con los siguientes procesos:

Descomposición acelerada de la acción colectiva, autodestrucción y anulación por dispersión y atomización de los actores y movimientos sociales, dentro de un marco de Estados autoritarios o de democracias de “equilibrio” o restringidas. Prácticas colectivas cada vez más dependientes del Estado y de los partidos políticos que por vía de cooptación ven extinguirse su potencialidad como movimiento social, quedando subsumidos sin respuestas diferenciadas, en el marco institucional dado.

*(Montes: 1994 Pág. 19).*

Si tenemos que hacer un recuento de la historia salvadoreña y de las relaciones entre las clases sociales podemos adelantar, como realidad constatada que a través de décadas los sectores mayoritarios de la sociedad han estado profundamente sometidos, en todo aspecto, por las clases dominantes. Entre ambas clases se ha dado el antagonismo que se ha manifestado en expresiones de oposición masivas a la hegemonización del sector oligárquico-burgues a través de diversos momentos y coyunturas. No obstante, y como nos explica, Segundo Montes es la clase dominante la que ha tenido una conciencia de clase totalmente consecuente y ha mantenido la unidad a su interior. *(Montes: Pág. 390).* Esta conciencia de clase, en la clase dominante, se ha visto robustecida en los momentos de crisis donde han visto amenazados sus intereses.

No ha sucedido así con la clase dominada, la cual ha vivido la dicotomización de sus fuerzas, la división, la falta de conciencia, la falta de coherencia y consecuencia ante sus proyectos y necesidades, la falta de organización para el logro de sus objetivos y el apoyo en ocasiones a sectores dominantes es una buena muestra de lo mismo. Algunas de las expresiones más significativas las pudiéramos ver en el fuerte apoyo que tuvo el Partido de Consolidación Nacional (PCN) por parte de amplios sectores de campesinos aún cuando sabemos que fueron fuertemente oprimidos y sometidos a sus intereses. Otro tanto sucedió con el mismo grupo Organización Democrática Nacionalista (ORDEN), creado en 1966 por el coronel Rivera y que llegó a estar conformada por un grupo militar de entre 50,000 y 100,000 campesinos los cuales tenían como finalidad el mantener el “orden en el campo”, pero que al fin y al cabo luchaban contra aquellas organizaciones populares y bloques revolucionarios que abogaban por el cambio social en el país.

En los inicios de los años 30's del presente siglo surge el Partido Comunista en El Salvador y con él la consiguiente movilización y organización de las masas, preferentemente campesinas e indígenas, las realidades internacionales, crisis del '29, con la consiguiente caída del café ( principal producto de ingresos del país en aquel momento) y la desconfianza del sector financiero a la hora de conceder préstamos, trajo consigo la mora y disminución en los salarios y la consiguiente pobreza social en la población. Las movilizaciones de campesinos y de trabajadores, así como las protestas estudiantiles, dejan como saldo la violenta e histórica represión en 1932 con Maximiliano Hernández Martínez, la cual daría como resultado alrededor de 30,000 muertos y el consiguiente temor en la población. No hay en la historia reciente en América Latina una represión masiva comparable a ésta. ( *Cabarrús., Pág. 80;*)

A partir de 1948 periodo en que inicia el proceso de industrialización en el país y hasta 1969, que se da crisis del Mercado común Centroamericano (MCC) con la Guerra del Fútbol entre El Salvador y Honduras, se vive un proceso de mayor explotación del obrero puesto que no puede haber un desarrollo capitalista que no implique explotación, desocupación, crecimiento, desigual y crisis, especialmente en

el tipo de desarrollo asumido por nuestros países” (*Menjivar: Pág. 96.*). Esta explotación y pauperización llevo a una mayor toma de conciencia y organización en los diferentes sectores sociales con la consiguiente represión por parte de los grupos en el poder. Este accionar tuvo como política la desarticulación de cuadros dirigenciales, con exilios selectivos, la represión directa que se iría especializando, la tortura, el encarcelamiento. Nos señala Dada Hirezi al respecto; si bien en este periodo hay un impulso en la organización laboral, como se hace a partir del control gubernamental sobre las organizaciones laborales, quedando los sindicatos independientes sometidos a la exclusión y, en no pocos casos a la represión. A partir de mediados de los años sesenta la movilización de los ciudadanos sigue haciéndose cada vez más intensa. (*Dada Hirezi, pág. 32-3*).

Otro de los factores que cabe explicar como determinante en el auge y accionar de los movimientos de masas en El Salvador en estos años es el triunfo de la Revolución Cubana, 1959, el cual, articulado en sus efectos ideológicos a la radicalización de la lucha popular en contra del gobierno de José María Lemus en la que surgen los llamados grupos de acción crea un momento cualitativamente diferente en el que se inicia una larga discusión sobre táctica y estrategia de la lucha revolucionaria en El Salvador y que cruzarían desde luego las organizaciones obreras .

El surgimiento de la Nueva Izquierda, es otro de los componentes fundamentales para que se cree un ambiente propicio para consolidar el surgimiento y accionar de los diversos movimientos. En estos años existen movilizaciones en Francia, en México, Alemania y en otras partes del mundo que manifiestan un descontento por parte de amplios sectores de la población.

Además, para la conformación de los movimientos sociales tenemos que a finales de la década de los 60's e inicios de los 70's se va gestando en América Latina, a partir de la II Conferencia del Episcopado Latinoamericano (Medellín 1968) un nuevo estilo de teología: la Teología de la Liberación, la cual busca una explicación a las realidades temporales no solo desde el plano teológico sino buscando las causas estructurales de las grandes desigualdades existentes en el continente latinoamericano. Para El Salvador es importante esta Teología porque a partir de ella

se forman gran número o de Comunidades Eclesiales de Base (CEB's) que darían como resultado un mayor compromiso con la realidad y una capacidad organizativa en gran número de sus miembros.

Ignacio Ellacuría lo sintetiza de la siguiente manera: “Efectivamente, la fe impulsa al compromiso político impulsa, en segundo lugar al compromiso político revolucionario en aquellas situaciones donde la injusticia estructural es el carácter definitorio de las mismas, impulsa, finalmente a ser efectivo y, por tanto, a apoyar amplias instancias capaces de combatir la injusticia y de instaurar un nuevo orden social”. (*Ellacuría, pág. 303*).

La crisis económica que surge en el país a partir del fracaso del Mercado Común Centroamericano, la posterior crisis que se da con el problema del petróleo a nivel internacional y que surge en 1973, pero se agudiza en el primer trimestre de 1974, el ascenso de las luchas populares en varios de los países capitalistas desarrollados son el aliciente necesario para que década la de los 70's, sea muy particular en cuanto a conformación y accionar de los movimientos de masas en El Salvador. El movimiento popular es expresión de clases que encuentra también sustentación en sus formas políticas, jurídicas y en el sistema de representaciones que los mismos participantes portan.

La década del 70 se caracteriza por el surgimiento, conformación y consolidación de nuevas organizaciones populares que posteriormente actuarían articuladas; Las difíciles condiciones económicas y las restricciones política prevalecientes en casi toda la región, junto con la aparición de nuevos partidos políticos y organizaciones político militares precipitaron este ascenso de las luchas populares.

Es en esa época cuando coaliciones de campesinos, sindicatos y asociaciones estudiantiles y de educadores dieron base al surgimiento de tres organizaciones principales: el Bloque Popular Revolucionario (BPR), el Frente de acción Popular Unificada (FAPU), y las Ligas Populares 28 de Febrero (LP-28)

La movilización social, especialmente magisterial y estudiantil se intensifica en la primera mitad de los 70's, y va incorporando al movimiento obrero y a los partidos

políticos existentes, que se manifiestan en un inicio de forma pacífica, luego enfrentándose incluso a los organismos represivos del Estado. Sus luchas van trascendiendo de demandas reivindicativas, a planteamientos de importancia nacional, promovidos desde los sectores medios de las clases sociales.

Todos ellos llegan a aunar sus fuerzas para hacer frente: a un enemigo común el grupo oligárquico ellos detentaban el poder económico, teniendo como salvaguarda de sus intereses en el poder político a los militares, detentaban también una actitud contraria al cambio y al progreso nacional, es decir que siempre privaron sus intereses de clase sobre los de nación.

El alto grado de organización que tomarían las organizaciones de masas, así como la creciente insatisfacción vivida en la población por la insatisfacción de las necesidades básicas, irían dando pie a nuevas estrategias donde el Partido Comunista, por ejemplo, retomaría la participación con movimientos laborales como táctica para acceder al poder político. Surge la necesidad de un proyecto de nación donde la Coordinadora Revolucionada de Masas va consolidando junto a otras organizaciones lo que sería posteriormente la coordinadora política militar del Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN), que poco a poco va ganando reconocimiento internacional al denunciar la condición crítica que enfrentaba el país así como la inminencia de un levantamiento civil.

En 1979 finaliza una época de dictaduras militares en el país las cuales trajeron por décadas una constante de autoritarismo y opresión se abría la posibilidad de un proceso democrático en el país no obstante ni la represión desapareció ni se abrieron los espacios de participación real a la ciudadana en los diferentes procesos políticos.

El movimiento popular alcanza sus mayores niveles en la huelga de agosto de 1980, que desemboca en la ofensiva de 1981. Esta época a partir de los últimos meses del '79 e inicios del 80' se desata la Crisis Orgánica en El Salvador dándose el fenómeno que las dos fuerzas sociales fundamentales clase dominante y propietaria de los medios de producción, y el movimiento revolucionario que reivindica la

representatividad de la clase dominada y la defensa de sus intereses se han ido unificando, fortalecido y consolidado, librando su lucha no solo contra el adversario sino en conquistar la alianza y apoyo de los sectores medios.

La represión posterior, obligó a los miembros de los movimientos sociales a clandestinizarse o a sumarse en las estructuras militares revolucionarias en las ciudades y desarrollar su papel en los poderes populares construidos en las zonas de control.

A partir de los 80's se pasó de una labor político-popular a una político – militar, exigencia de la dinámica de la extremada y creciente injusticia en el país. Se apostaba a la insurrección popular, radicalizándose los movimientos y fortaleciendo de esta manera militarmente al FMLN, los movimientos sociales, en estos años, se convirtieron en elementos integrados a la estrategia de confrontación de las partes.

Fueron desapareciendo en el fragor de la lucha movimientos de masas, especialmente campesinos como FECCAS, UTC, y ATACES, mientras Federaciones Sindicales obreras como FENASTRAS eran acorraladas perseguidos y deslegalizadas. Pero quedaron en pie aquellos sindicatos que se llamaban a si mismos democráticos y que no quisieron unirse al movimiento revolucionario tal como es el caso de FESICONSTRANS o de la CGT; resistió ANDES el sindicato magisterial que políticamente se considera a si mismo como movimiento de masas, pero que por su origen y naturaleza no lo es socialmente.

Durante el conflicto armado los Movimientos Sociales vivieron o experimentaron una modificación, ya que estas Fuerzas Sociales tuvieron que ceder su especificidad y pasaron a ser parte orgánica de las Fuerzas Políticas y del FMLN, lo que las obligó a ser instrumentos de extensión de la lucha militar a plano de confrontación política. La relevancia de estos grupos en este momento histórico se enmarca en la promoción ideológica en ser aparatos populares de inteligencia militar y en ocasiones como estructuras de captación de fondos internacionales para la propagación de la logística en el ámbito de la guerra civil.

Pero los movimientos sociales también han presentado inconvenientes. Varios que a continuación sintetizamos:

1. En su estructura organizativa han mantenido una alianza orgánica con grupos estudiantiles que aunque aportan idealismo y a veces madurez teórica, por otra parte han llevado a las organizaciones populares a planteamientos y acciones que desdican del movimiento popular tal situación puede llevar a una hegemonización ideológica con imposición de contenidos, marcos teóricos y dogmas, no debidamente procesados y asimilados o que también no se adecuan a la realidad propia nacional.
2. La constitución de un frente político, en el sentido que al integrarlo pueden perder la autonomía como organizaciones populares.
3. La relación con los grupos políticos - militares puede llevar a una tal subordinación que acabe aniquilando su autonomía; se trata de dinamisismos distintos y se trata de una subordinación de lo popular real a lo popular ideal, de un trastrueque del pueblo por sus representantes, erguidos como tales en función de su prepotencia teórica, armamentista y financiera.
4. El divisionismo y sectarismo que afecto a las organizaciones populares y que de ninguna manera representaron un bien para las mismas.

Es así como el movimiento popular entre la década de los 30's a los 80's queda enmarcado en cuatro grandes momentos:

1. Un primer momento lo tenemos; en la década de los años 20's y que culmina en el país con la represión sangrienta del 32's, llevando al desmantelamiento de los movimientos populares en el país. Este momento se caracteriza por las condiciones deplorables en el campo económico que viven los trabajadores, particularmente los campesinos, por la formación del Partido Comunista Salvadoreño (PCS) lo cual propicia una mayor toma de conciencia y organización de los trabajadores y además con la alianza entre el ejército y la oligarquía salvadoreña.
2. Un segundo momento es a fines de la Segunda Guerra Mundial y que en El Salvador viene acompañado previamente por la caída de la dictadura del General Hernández Martínez (1944). Se da aquí un resurgimiento de los movimientos

sociales y se abre paso a una economía basada en la sustitución por importaciones aunque sin perder el modelo agro exportador su gran fuerza.

3. A fines de la década de los 60's, que está enraizada con el fracaso del MCC y las crisis económicas y sociales que de ello se deriva. Es importante hacer notar que el fracaso del MCC dejó truncadas las esperanzas de un desarrollo integral en la población salvadoreña. Es a partir de aquí cuando se consolidan, de una manera más sistemática e intensa los movimientos populares en el país. La década de los 70 y 80, como ya dejamos anteriormente apuntado, son el estallido de todo el sentir popular en sus demandas y reivindicaciones por un auténtico cambio social y económico.
4. Los Acuerdos de Paz 1992, con todas las consecuencias sociales, económicas, ideológicas y políticas que comportan para la nación. Este acontecimiento nos abre la posibilidad para otra etapa bien diferenciada, tanto para el logro de una nueva participación de la sociedad civil como de los Movimientos Sociales en el país.

Resumiendo cronológicamente, lo anteriormente expuesto se puede señalar que la historia de los movimientos sociales en El Salvador, sigue de la siguiente manera:

- El surgimiento y desarrollo de los Movimientos Sociales, están profundamente ligados a las crisis económicas de los años 20's e inicios de los 30's, en donde se vive una profunda recesión y los efectos que esta tuvo en la población en general y en especial a los campesinos. Con la entrada en vigor del modelo de sustitución por importaciones lejos de crearse un nuevo contexto de relaciones de trabajo más equitativas se prosiguió y si cabe agudizó la explotación de los trabajadores. El fracaso del MCC deja al país en una profunda crisis económica y social a la cual no se le pudo hacer frente de una manera satisfactoria y que abriría la brecha para un estallido social de magnitudes nacionales en años posteriores. Y dentro del ámbito de los Acuerdos de Paz, se contempla igualmente la primacía del capital sobre el trabajo y el trabajador.

- Ha estado también, directamente vinculado con la acción político partidaria. Sus inicios se ven ligados a la acción del PCS, relacionado especialmente con el movimiento campesino, y posteriormente a la constitución y consolidación de un fuerte movimiento popular, otro guarda una estrecha vinculación en cuanto a composición con un espectro de partidos que va ampliándose (FMLN-FDR), pasando a ser parte de los grupos guerrilleros posteriores, que se integran con características particulares de composición de clase. Durante la guerra esta vinculación incluso orgánica se mantiene, y es la que predomina sobre la acción del movimiento social salvadoreño, pasando a formar en la post-guerra parte de la crisis que limita su accionar, al darse iniciativa que procuran lograr la autonomía de los partidos políticos.
- El Movimiento Social tuvo un claro componente de clase que impulsaba la creación de un orden socioeconómico y político nuevo, utópico para unos pero que según la perspectiva ideológica particular de otros movimientos y sectores implicaba la transformación del actual sistema nacional. Esto implicaba una acción racional concertada, continua, solidaria, que hace explícito el conflicto entre clases, llegando a trascender de los límites del sistema por la vía armada y política, pasando de la acción conflictual al movimiento social, tanto reivindicativo como político y de clase.
- Además, se debe señalar acerca de las Organizaciones Populares en el país, es que han significado la fuerza políticamente más activa en la defensa de los intereses populares y en la lucha contra las políticas antipopulares, provengan éstas del gobierno o de la oligarquía. Han dinamizado el proceso social y político han tenido una incidencia tanto y más efectiva que los partidos políticos en tanto que constantemente estuvieron preocupados por las realidades de las masas populares y no sólo desde una coyuntura electoral como lo pudieron hacer aquellos.
- Poco a poco y por las exigencias de la guerra, las relaciones al interior de los movimientos van concentrando la autoridad según niveles jerárquicos, para la interacción en un período de confrontación político-militar. Al buscar la revolución se desarrollaron formas de organización más autoritarias, en

términos generales, a diferencia de las que se hubieran necesitado de buscar cambios graduales.

Pero además, se pueden distinguir también las siguientes etapas del movimiento social:

- A. Periodos de Acumulación de Fuerzas en Silencio. Como estrategia de sobrevivencia ante la represión y cierre sistemático de los espacios políticos de participación popular, períodos en los cuales se va gestando la capacidad de administrar políticamente la acumulación organizativa. En este periodo se ubica el quinquenio 1970-1975 y el trienio 1981-1984.
- B. Ejercicio de la Violencia Revolucionaria. Como mecanismo determinante para superar el bloque de las instancias de la Sociedad Civil, potenciar la organización, movilización, concientización y así, abrir de manera acelerada los espacios en una democracia nominal y controlada o tutelada. Dicha tendencia tuvo lugar entre 1979-1980 y 1987-1989.
- C. Búsqueda de la Unidad Intersectorial, para incidir con más peso..... en el proceso de transformación de la sociedad, ganando con ello en todo el período de la guerra una enorme capacidad de dialogo, negociación e interlocución a nivel nacional e internacional”. Es decir, tratar de consolidar una sola unidad o “Frente Único”, esto se logró con la conformación del Foro Popular (1979); la Coordinadora Revolucionaria de Masas -CRM- (1980); el Frente Democrático Revolucionario -FDR- (1980); la Unidad Nacional de los Trabajadores Salvadoreños -UNTS (1986); la INTERGREMIAL (1988); el Comité Permanente del Debate Nacional -CPDN- (1988); la INTERPARTIDARIA (1989); inclusive el mismo FMLN (1980). (Samour; INSIDE: 1994; Pág. 13-14).

Es así, como en la presente investigación, sostenemos que: los Movimientos Sociales en El Salvador han sido la expresión de las demandas populares, manifestando una actitud reivindicativa y posteriormente política, permanecieron bajo una profunda influencia de los partidos políticos durante el período de la

guerra civil lo cual les restó capacidad de autonomía. Han estado, en muchas ocasiones, a merced de las políticas partidistas y cuando ha llegado el momento de dar el paso a la toma de decisiones por cuenta propia, y ante una nueva realidad de cambio y por otra parte de reformas en lo legal dado por los Acuerdos de Paz, han quedado al descubierto con viejas formas de actuación en la búsqueda de sus demandas y en la reivindicación de sus derechos e intereses; a pesar que dice ser autónomos e independientes de los partidos políticos.

## **2.6- Características de los Movimientos Sociales Salvadoreños pos- Acuerdos de Paz.**

En primer lugar, trataremos de plantear lo que a nuestro criterio caracteriza principalmente a los movimientos sociales salvadoreños en el momento post-Acuerdos de Paz.

a) En primer lugar, la división, desarticulación y luchas internas de los movimientos, así como la limitada coordinación y solidaridad intersectorial, y por ende la dispersión de la acción de los movimientos es el rasgo que principalmente caracteriza su problemática.

Esta situación se evidencia en lo cotidiano, donde tanto en cada movimiento, como cuando se dan iniciativas para la coordinación intersectorial, lo que prevalece son los intereses de determinados sectores que limitan acercamientos significativos para avanzar en generar las condiciones para la reactivación del movimiento social.

Entre los movimientos se ha debilitado y desarticulado la fuerte organización que existió durante el conflicto, producto de una transición que le deja sin referentes políticos e ideológicos, y que incluso rechaza las manifestaciones populares masivas de ese período, señalándolas como signo de desestabilización política.

Con los cambios económicos intensificados en las post-guerra cambios en lo legislativo, en el mundo del trabajo, que facilitan nuevas condiciones que limitan el accionar de los movimientos y por ello divisiones entre sectores más cercanos a los círculos de poder, y aquellos que procuran condiciones favorables a los intereses populares.

b) En segundo lugar, los movimientos sociales salvadoreños están aletargados, con escasa capacidad de incidencia en las estructuras de poder, relacionada con su poca capacidad propositiva y la pérdida de su fuerza.

La poca capacidad propositiva de los movimientos se evidencia ante la ausencia de planteamientos nuevos que respondan a su problemática particular, y que contribuyan desde ahí para transformar la realidad económica y social que agobia a las mayorías salvadoreñas. Es evidente la falta de claridad respecto a la perspectiva de futuro, el rumbo a tomar, la ausencia de proyecto, estrategia y responsable para impulsarla, con lo que el ambiente que se vive es de una total incertidumbre.

En cuanto a lo anterior, es importante señalar que el movimiento social perdió su naturaleza revolucionaria con lo que pierde su identidad anterior, sin que hasta el momento se haya ubicado o definido nuevos referentes que orienten el camino a seguir, y que logre motivar la unificación de la acción.

c) La ausencia de líderes que faciliten y conduzcan estos procesos es otro de los factores que componen esta situación, ya que muchos de los antiguos cuadros y dirigentes que sobresalieron al período de la guerra se ha retirado de este campo al pasar al plano político partidario, han sido relevados por las nuevas generaciones políticas, o se vieron fuertemente afectados y decepcionados porque no se logró con la finalización de la guerra y los Acuerdos de Paz que se suscriben a partir de la misma, los cambios que motivaron el proceso revolucionario. Por lo tanto, los que permanecen en las estructuras de conducción en mayoría no están preparados para enfrentar el cambio de dinámica económica, democrática, social y política que el país experimenta en la actualidad.

d) Se señala la falta de autonomía ideológica, política y económica de los movimientos respecto a los partidos políticos y las fuerzas ideológicas y políticas internacionales.

Esta situación implica que prevalece la ideología en base a la cual se conformaron los movimientos para la realización de proyectos políticos concretos, y que orientaba su accionar, lo que impide que hayan acercamientos importantes en torno a fines

comunes, y que los esfuerzos y recursos se dispersen, disputando espacios de trabajo.

De esta forma las acciones se ven muy politizadas, con base a los criterios impuestos generalmente desde el exterior, sin tener por ello muchas veces criterios propios para la lectura de su realidad y problemática, por lo que se tiende a ejecutar lineamientos o proyectos más de interés de la organización internacional financiadora que proyectos necesarios en la realidad salvadoreña.

Esta situación, con la división del FMLN generó muchas dificultades, puesto que las disputas y competencia por los espacios de trabajo, y pérdida del financiamiento que implicaba, debilitó mucho lo organizativo y la incidencia en el quehacer nacional al perderse mucho de los proyectos que se llevaban a cabo para el fortalecimiento de la sociedad civil y la democratización, dándose incluso alianzas entre sectores antes antagónicos, motivando la pérdida significativa de credibilidad política.

Sin embargo, se han producido avances en este sentido, iniciando con el reconocimiento de la necesidad de lograr autonomía de los políticos en el nuevo momento, y la necesidad de definir la identidad del movimiento en términos de su función específica, y no como apéndice de los mismos, lo que ha generado la desvinculación orgánica de algunas instancias, ocasionando descontentos y nuevas disputas al querer mantenerles bajo su mandato. Poco a poco este proceso sigue avanzando.

e) En relación con lo anterior, siguen prevaleciendo las estructuras autoritarias correspondientes al pasado, con líderes autocráticos aferrados a ellas que no ceden espacio al relevo generacional y que impiden dar paso a la conservación de los movimientos para responder al nuevo momento.

El proyecto revolucionario requería este tipo de estructuras, que posteriormente se fueron separando de las bases, requiriéndolas para acciones muy concretas solamente. En el nuevo momento de post-guerra, en un clima que abre espacio a una participación más amplia, el cambio de estructuras y liderazgo es necesario para responder al cambio de ideología, prácticas, cultura y exigencias del entorno

económico y político mundial, lo cual los antiguos dirigentes no están en condiciones de conducir, puesto que su lógica corresponde a la dinámica ya señalada.

La separación de estos líderes de los espacios de conducción genera problemas de relaciones al interior de los movimientos, además de evidenciar el vacío de nuevos cuadros preparados para responder al nuevo momento, lo cual es una necesidad apremiante para la reactivación del movimiento popular.

f) También es de señalar, que a partir de la finalización de la guerra se produce una crisis de ideología y valores con la pérdida de los referentes que orientaron todo el accionar de la sociedad salvadoreña durante su historia reciente.

Las prácticas en el período precedente se realizaron en función de una propagación política militar, como expresión máxima de la polarización general de la sociedad. Con la finalización de la guerra se supone un cambio dirigido hacia la democratización de la sociedad salvadoreña, pero que se contradice con los efectos de la post-guerra que no eliminan la violencia de la escala de la delincuencia, el desempleo y sus implicaciones como la profundización de la pobreza y mayores dificultades para acceder a los servicios básicos con el alza en los costos de la vida, a pesar de que se promociona ampliamente la mejora de las condiciones económicas del país.

Se introduce en el discurso político la participación, el respeto a los Derechos Humanos, la igualdad, la tolerancia, pero estos no se hacen realidad en la cotidianidad de las y los salvadoreños, y por el contrario se ven afectados por dimensiones de irrespeto e incertidumbre desconocidas anteriormente, prevaleciendo el autoritarismo con nuevas expresiones, provocando una insatisfacción y confusión a las contradicciones entre el discurso y la práctica.

Además, la población en general se ve fuertemente presionada por los valores y la ideología correspondiente al neoliberalismo, no escapando los movimientos sociales a ello, introduciéndose con un ímpetu la competencia desleal y el individualismo, que desplaza la solidaridad, la conciencia colectiva, con lo que la corrupción y el oportunismo pasan a ser una práctica característica en su interior en el período de

post-guerra de parte de algunos de sus miembros que deciden acercarse a los sectores poderosos poniéndose a sus servicios, lo que los debilita y provoca las divisiones, conflictos, fuga de información, y con ello la pérdida de confianza entre sus miembros, y la pérdida de credibilidad en su entorno.

g) En último lugar, los movimientos sociales se encuentran en un contexto en que se busca restringir su acción incluso por medios legales, viendo minimizadas y casi anuladas las condiciones para hacer valer sus derechos. Concretamente a las limitaciones para ejercer el derecho a sindicalización, las amenazas que enfrenta el movimiento campesino a perder la tierra, las restricciones en cuanto a lo organizativo que representa la ley de ONG's, mencionándolas como las más evidentes. Por otro lado, no existen instancias que formalmente comprometan al gobierno para un acercamiento continuo con instancias representativas de la sociedad civil para abordar las problemáticas sectoriales y aquellas que son de trascendencia nacional, por lo que sus demandas no están siendo oídas, y más bien, cuando se producen acercamientos unilaterales de parte de estos sectores son ignorados al no ser recibidos por las instancias responsables de una problemática particular.

Finalmente, en las dos últimas décadas se ha conocido la aparición de una serie de propuestas en por los derechos civiles de las minorías radicales, de la mujer, de la paz, de la defensa de la naturaleza, etc. todas estas propuestas conocidas como los Nuevos Movimientos Sociales. Según el alemán J. Raschke, "los movimiento sociales son un agente colectivo movilizador, que persigue el objetivo de provocar, impedir o anular un cambio social fundamental, para lo cual actúa con cierta continuidad, un alto nivel de integración simbólica y un nivel bajo de especificación de roles y se vale de formas de acción y organización variables". Es decir entonces que los nuevos movimientos sociales funcionan como los portadores sociales de una sensibilidad en pro de unas relaciones sociales y políticas diferentes, no discriminatorias. Son o pueden ser movimientos sociales porque muestran donde están las contradicciones o conflictos sociales fundamentales y se convierten en agentes movilizados en pro de la superación de dichas contradicciones.

(Mardones, 2002.). Además este tipo de movimientos es distinto porque ya no se plantean objetivos de tipo revolucionario en cuanto a la toma del poder estatal sino que se enfocan más en resolver otro tipo de problemáticas.

Es así como después de la firma de los Acuerdos de Paz surgen movimientos ecologistas, en la defensa del medio ambiente, como grupos de presión social para tomar conciencia de los problemas del deterioro ecológico de la Cuenca del Río Lempa, las malas prácticas de los cultivos del maíz, el uso de las aguas, los procesos de recolección de basura, han sido debates que entran en medios de comunicación como un avance importante de educación ecológica, que aportan elementos al progreso y desarrollo.

El surgimiento de movimientos de mujeres o femeninos que luchan por los derechos de la mujer, que tienen varias manifestaciones de presión, que logran algunas demandas importantes en el Estado, en una sociedad machista como la define el antropólogo Velásquez en su libro “La Cultura del Diablo”.

Esta apertura es expresión del movimiento social después del Acuerdo de Paz, generado por las libertades de expresión y organización y movilización de mujeres, ecologistas, destacan.

Emergen grupos en defensa de la vida que se oponen a la planificación familiar, alentados por la iglesia. Además surgen sectores sociales con muchas siglas, con planteamientos sectoriales diversos en un escenario nuevo, la democratización y su práctica de respeto del interés de uno y del otro. Los grupos de consumidores se agrupan para defender a los consumidores, los emigrantes forman sus asociaciones de Suchitoto, Anamorós, Jucuarán, Los Ángeles, etc.

El movimiento social refleja la conformación de tres sociedades (Sociedad Formal, sociedad informal y sociedad migratoria transnacional), tres intereses, tres integración a la vida económica y social diferentes estos movimientos sociales como nuevas expresión desde los estratos sociales de las tres sociedades que integran el territorio. (Sancho; 2005. Pág. 86-87).

De igual manera, la sociedad civil permite el fortalecimiento de los movimientos sociales mediante la redefinición del rol que desempeñan los viejos y nuevos movimientos en la sociedad actual, con lo cual no debe de suponerse que los mismos movimientos deban de faltar a sus deberes y principios; sino por el contrario debe de profundizarlos, purificarlos y adaptarlos a las nuevas condiciones de la realidad social en la que se están desarrollando. (Mardones, 2002.).

Es por las anteriores razones que los movimientos sociales luego de la firma de los Acuerdos de Paz, afecte a los movimientos sociales en cuanto a que estos se encuentren sin capacidad para enfrentar los cambios que los procesos neoliberales y globalizadores imponen, habiendo incidido directamente en su división, debilitamiento, con los que se ha ido desplazando su forma de acción como forma organizativa alternativa y con incidencia e importancia significativa en el quehacer de la sociedad salvadoreña.

La pérdida de fuerza del movimiento social significa perder uno de los mecanismos propiciadores para incidir en las instancias de decisión y de ejercicio del poder para el cambio social en beneficio de las mayorías populares.

Esta situación evidencia la importante perdida de militantes de los movimientos sociales en la post-guerra, que explica el no conocer hoy de las movilizaciones masivas de las que la población fue testigo en la década pasada. Se ha perdido la confianza en la legitimidad del hombre al acceder a espacios de poder, con lo que la capacidad de convocatoria es mínima, con lo que el poder popular baja su perfil de acción reivindicativa.

De esta forma se tiene poca presencia y acciones en lo sectorial y en lo local, y por lo tanto un impacto prácticamente nulo a nivel nacional, agudizada esta situación a nivel municipal, sin movilizaciones lo suficientemente importantes para provocar la atención del gobierno y las instancias involucradas para atender la problemática nacional.

## **III METODOLOGIA APLICADA A LA INVESTIGACION**

### **3.1- Diseño metodológico**

#### **3.1.1- Tipo de investigación**

El tipo de investigación realizado es de carácter longitudinal cualitativa en el entendido que se buscó comprender el significado de las acciones de los sujetos, que participan en un movimiento social desde una perspectiva subjetiva; con una dimensión histórico comparativa porque se investigaron los movimientos sociales a partir del corte de tiempo del antes (década del 80's) y después de los Acuerdos de Paz. Además, se identificó la tipología, historia y actualidad de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana, partiendo de la perspectiva que éstos tengan del conflicto social; describiéndolas y sistematizándolas de forma objetiva, en relación a los objetivos propuestos y fundamentados teórica y empíricamente.

En la investigación se recolectó información teórica, para explicar y fundamentar el problema de investigación, como datos empíricos para así poder presentar un perfil detallado de la tipología, luchas y prácticas de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana.

#### **3.1.2- Modelo de recolección de datos y análisis.**

La presente investigación es de naturaleza no experimental porque de las variables investigadas se observó los movimientos sociales en su situación actual en un contexto natural, es decir tal y como se ha presentado y presenta en la realidad determinados conflictos sociales en los cuales se están desarrollando los movimientos sociales.

Además la investigación que se ejecutó con el método cualitativo, es decir que solamente se enfocó el aspecto cualitativo, en el sentido que se abordó la problemática a partir de la subjetividad de los integrantes de los movimientos sociales del Departamento de Santa Ana.

La manera de recolectar los datos fue con el trabajo de campo, a través de la aplicación de la técnica de la entrevista a los líderes y miembros del movimiento social, así como a la población. A través de la técnica cualitativa se logró conocer de forma precisa lo que hacen los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana,

sus opiniones y perspectivas sobre su conformación y accionar ante el conflicto social.

Luego de tener la información, en este caso, primaria, se analizó toda la información, de manera manual, para establecer una explicación del accionar de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana, de esta manera se generalizó la información con el objetivo de explicar, la manera en que se desenvuelven los movimientos sociales ante el conflicto social en el que se desarrollan., pero no sólo describiendo y explicando sus condiciones coyunturales sino también presentando un análisis histórico con el cual se logre comprender el entorno social, económico, demográfico, y educativo en que se enmarcan los movimientos sociales del municipio de Santa Ana

### **3.1.3- Instrumentos y técnicas**

Las técnicas a utilizadas en el presente estudio de investigación fueron:

La entrevista, a través de la aplicación de la guía de entrevista, que se administró a los líderes y miembros de los diferentes movimientos sociales, así como a la población para obtener información primaria y directa acerca de su opinión y conocimiento sobre el accionar de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana.

### **3.1.4- Población y Muestra**

Los diferentes movimientos sociales del municipio de Santa Ana, incluyendo sus líderes y miembros de los mismos. Así como población civil del municipio.

Población de movimientos sociales en el municipio de Santa Ana:

- Sindicato de Industriales Eléctricos de El Salvador (SIES)
- Asociación General de Empleados Públicos y Municipales de El Salvador (AGEPYM)
- Sindicato de Trabajadores del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (STISSS)
- Sindicato de Empresa de Trabajadores de ANDA (SETA)

- Asociación Nacional de Educadores de El Salvador (ANDES 21 DE JUNIO)
- Asociación de Trabajadores Municipales (ASTRAM)
- Movimiento de Mujeres Mélida Anaya Montes (MAM)
- Asociación de Académicos de la Universidad de El Salvador (ASAUES)
- Asociación General de Estudiantes de la Facultad Multidisciplinaria de Occidente. (AGEFMO)

En relación a la muestra, se seleccionaron tres tipos de organizaciones sociales o movimientos sociales, con base a “casos ideales” bajo el argumento que se consideran con un largo historial de lucha en el municipio de Santa Ana y por tanto representa un ejemplo a seguir por las demás organizaciones. Estos casos son:

- Asociación General de Empleados Públicos y Municipales de El Salvador (AGEPYM)
- Sindicato de Trabajadores del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (STISSS)
- Movimiento de Mujeres Mélida Anaya Montes (MAM)

Pero al momento de llevar a cabo la Técnica de la Entrevista, se consideró una muestra “por juicio y por conveniencia”, con base a los siguientes criterios:

- Ambos sexos
- Integrante de las bases del movimiento
- Más de seis meses de pertenecer al movimiento
- Miembros de la directiva y/o líderes del movimiento

La forma en que se abordó a las personas para entrevistarlas es visitando la sede de los locales en el municipio de Santa Ana, y concertando la respectiva cita. Dependiendo de la información que fue brindada así se determinó el número de visitas y/o entrevistas a llevar a cabo.

### **3.2- Resultados Esperados**

- A. Se dispondrá de los elementos de tipo teórico-documental relevantes para identificar tipos de conflictos sociales en el municipio de Santa Ana.
  
- B. Se elaboraran criterios analíticos que puedan contribuir al análisis de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana, con base a entrevistas de campo y guías de observación participante.
  
- C. Se aportaran elementos teóricos y empíricos a cerca del tema de movimientos sociales en el municipio de Santa Ana.

### **3.3- Supuestos o Riesgos**

1. Falta de cooperación por parte de las personas consideradas sujeto de estudio.
  
2. Falta de recurso económico para la movilización de las investigadoras hacia el trabajo de campo.
  
3. Escasa bibliografía sobre el tema de investigación referida específicamente al municipio de Santa Ana.
  
4. Fenómenos naturales, sociales e institucionales que impidan la ejecución del trabajo de campo o las reuniones entre las estudiantes; y entre las estudiantes y docente director.

### 3.4- Recursos

- **Recurso humano:**

1. Las encargadas de la investigación, en cuanto a diseño y ejecución, son dos estudiantes de la Lic. en Sociología, quienes poseen conocimientos básicos sobre la temática y sobre metodología de investigación y además se cuenta con un asesor quien orienta el proceso mismo de la investigación para obtener un resultado más objetivo.

2. Además se ha tenido un acercamiento con: algunos líderes y miembros de los movimientos sociales.

- **Recurso tiempo:** para llevar a cabo la investigación y la fase de ejecución de la investigación, se cuenta con un período de siete meses (marzo a septiembre).

- **Recurso financiero:** La fuente de financiamiento para la realización del anteproyecto y la ejecución de la investigación será por parte de las estudiantes. Se estima que la cantidad a invertir para la investigación consta de un aproximado de \$1,703.75. (VER ANEXO 8 Y 9)

## **IV RESULTADOS DE LA INVESTIGACION (TRABAJO DE CAMPO)**

### **4.1- Análisis a entrevistas de líderes de movimientos sociales**

#### **1. ¿Cómo definiría un movimiento social?**

La definición de movimiento social, según Guy Rocher, es la siguiente:

“Una organización netamente estructurada e identificable, que tiene por objetivo explícito agrupar a unos miembros con miras a la defensa o la promoción de ciertos objetivos precisos, de connotación social generalmente”. (Rocher; 1978, Pág. 532).

Al establecer la comparación entre los planteamientos de este teórico con las respuestas obtenidas de los líderes de los movimientos sociales se percibe que estos si logran definir de una manera acertada lo que es un movimiento social, mostrando cierta claridad conceptual de la categoría. Por ejemplo, la entrevista realizada a

*“Daniel”:*

*“...Entonces, movimientos social es toda manifestación de la sociedad en la búsqueda de que se cumplan o se satisfagan, pues las demandas sociales, las necesidades que tiene la sociedad.....” (Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)*

#### **2 ¿Cuanto tiempo tiene de ser parte del movimiento social, asociación o sindicato?**

Los líderes entrevistados tienen una larga trayectoria de pertenecer a su movimiento social, asociación o sindicato, esto demuestra que son líderes comprometidos no solo a la organización a la que pertenecen sino también al trabajo social indispensable para el desarrollo de las comunidades y de todo el país. (VER ANEXO 5)

#### **3. ¿Ha pertenecido a algún otro movimiento social, asociación o sindicato?**

Dos de los líderes entrevistados respondieron que si pertenecen a otro tipo de movimiento u organización social; y uno de ellos si bien es cierto que no esta afiliado al partido político que hace referencia (FMLN) pero si se vincula en sus actividades; de tal manera que los líderes entrevistados además de pertenecer a su movimiento social tienen vinculación directa con otro tipo de movimiento social y político lo que

muestra que se interrelacionan con otras personas que trabajan con organizaciones sociales, lo que viene a enriquecer su conocimiento sobre el tema de los movimientos sociales.

#### **4. ¿Qué busca usted como dirigente cuando se actúa y trabaja en nombre de la gente?**

En el caso del sindicato del Seguro Social de Santa Ana y de AGEPYM, lo que manifiestan los líderes es buscar la estabilidad y bienestar laboral, lo que son las prestaciones sociales para el trabajador tenga una vida digna en todos sus ámbitos; y en el caso del movimiento de “las Mélidas” lo que se busca es ayudar a resolver las problemáticas de sectores marginados y que no tienen la posibilidad de expresar sus demandas ante las autoridades.

Tal como lo expresan en las entrevistas:

*“Daniel”:*

*“.....entonces eh, en síntesis lo que nosotros buscamos es garantizarle al trabajador sus beneficios, sus demandas que se le cumplan y en primer orden la estabilidad laboral que en la que se le da la garantía de desarrollarse como persona, en el ámbito económico, social, profesional, verda, o que de ahí se saca para ir sobreviviendo, la alimentación y el desarrollo de toda su familia.....”*

(Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)

*Sra. Bernarda:*

*“....ser voz de aquellas personas...., las dificultades que tiene y se busca, este, apoyar y poder..... ayudar a resolver los problemas de esos sectores que no tienen la posibilidad de manifestarse” .(Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)*

#### **5. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social, asociación o sindicato en la sociedad salvadoreña?**

Para los líderes entrevistados entre las funciones que le asignan al movimiento social para con la sociedad salvadoreña en general, tenemos:

- Responsabilidad y compromiso con la clase trabajadora.
- Defender los derechos de esta clase ante las instancias gubernamentales y sus programas de gobierno.
- Organizarse para cumplir metas que traigan beneficios a la familia salvadoreña
- Sensibilizar y concientizar a la población salvadoreña de la problemática nacional.

Por ejemplo, así como lo expresa la Sra. Bernarda:

*“.....sensibilizar a la población de la situación que se esta viviendo, que conozcan el porqué, las causas y efectos de la problemática nacional....”*

(Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)

## **6. ¿En qué fecha se fundaron y en qué contexto se fundaron y surgen como movimiento social, asociación o sindicato?**

En el caso de AGEPYM y de STISS coinciden en la fecha de fundación que es en el año de 1966 bajo el mismo contexto, que fue en las dictaduras militares del PCN, por lo que ambos vivieron el conflicto armado y se mantienen hasta la fecha actual con un trabajo y una organización muy sólida y estable. En el caso de “las Mélicas” es distinto porque surgen posteriores a los Acuerdos de Paz, en un contexto donde se iniciaba un periodo de democratización, en el cual se estaban generando espacios para los diversos sectores sociales del país.

*“Daniel”:*

*“...Eh, la asociación ahí lo van a poder corroborar, nace en 1966, sino mal recuerdo estamos en octubre por cumplir 40 años, pero bueno AGEPYM tiene un historial de....de... desde el PCN, pasando por ARENA, y ahora pues, tratando de desvincularnos de los partidos.....”. (Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)*

*“Esteban”:*

*El sindicato se fundó el 16 de diciembre de 1966, surge a raíz o de acuerdo a las necesidades de un grupo de trabajadores conscientes de la situación labora que en ese momento vivía el país.....” (Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)*

## **7. ¿Con qué objetivos se han organizado?**

En el caso de AGEPYM y el STISS el objetivo fundamental es defender los derechos laborales del trabajador, su status laboral y prestaciones sociales para que desarrolle en optimas condiciones tanto en su trabajo como en su vida familiar, sin embargo en estos dos casos cuando hay problemáticas nacionales, por ejemplo la implementación del TLC, o la implementación de alguna política que perjudicaría al pueblo salen y se manifiestan porque son problemáticas que afectan implícitamente las condiciones laborales. El movimiento de “las Mélicas” tiene más focalizados su trabajo, el cual es defender los derechos humanos de las mujeres en El Salvador, tanto en su trabajo como en su vida familiar.

*“Daniel”:*

*“...Nosotros el objetivo, el principio y fin es de defender los derechos de la clase trabajadora, este que estos tengan, bueno garantizarles el empleo, garantizarle la estabilidad laboral...” (Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)*

## **8. ¿Cómo hacen las afiliaciones de los nuevos miembros y cuáles son los mecanismos que utilizan?**

En el caso de “las Mélicas” se puede percibir en base a la respuesta de la líder entrevistada que no tienen un sistema de afiliación o de trabajo horizontal, sino que mas bien se puede decir que es un sistema de trabajo verticalista porque no le brindan la misma oportunidad a todas las mujeres que participan y trabajan en el movimiento sino que imponen un número restringido de socias, quienes son las que tienen todos los beneficios de pertenecer al movimiento, mientras que las otras mujeres solo trabajan pero no les otorgan un incentivo o ningún tipo de prestación por pertenecer a dicho movimiento.

Mientras que AGEPYM es quien más servicios les brinda a sus afiliados que si bien es cierto tienen que cotizar al mes una cuota pero es mínima (no sobrepasa los \$9.00) a todos los beneficios que pueden recibir, es por ello que tienen un número grande de miembros lo que viene a fortalecerlos como asociación, y de convertirse en sindicato si se aprueban los convenios con la OIT serían un sindicato muy fuerte, tanto en recurso humano como en económico. Con el STISS para hacer las afiliaciones primero buscan concientizar al trabajador de la necesidad de estar organizados e igual el sindicato busca y lucha por que el trabajador tenga las mejores y más óptimas condiciones laborales.

*“Daniel”:*

*“.....la gente se afilia porque la verda que si se el esta cumpliendo sus demandas en cuanto a lo que ellos quieren de AGEPYM..... Eh, nosotros actualmente tenemos nominalmente 40,000 afiliados.... los que están ahí en la computadora pero el que paga su afiliación, hace la remesa, estamos hablando de 33,000 afiliados.....”*. (Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)

*Sra. Bernarda:*

*“....a través de la junta directiva y de la misma asamblea de socias, que se define si vamos a continuar afiliando gente, compañeras o vamos a dejar un tope de la membresía... adquisiciones.....”*. (Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)

## **9. ¿Cuáles han sido sus logros como movimiento social, asociación o sindicato?**

Los principales logros que manifiestan tener los líderes de los movimientos sociales entrevistados, son:

- El crecimiento en el recurso humano, ellos lo consideran un logro a nivel interno fundamental para su organización, el hecho que el número de afiliados crezca.

- El recurso financiero, es de igual importancia porque les permite tener una autonomía, y no estar dependiendo económicamente de ninguna institución ya sea gubernamental, internacional, o política.

*“Daniel”:*

*“....en el 96's con el presidente miembro del COENA que teníamos, solo teníamos alrededor de.... 9,000 a 15,000 afiliados eso era lo que teníamos, ahora tenemos 33,000, en 10 años..... en 10 años hemos duplicado, triplicado lo que se tenía.... Ya a nivel económico, que a parte del recurso humano es importante, teníamos cinco millones de colones, ahora tenemos 52 millones...”*

(Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)

*“Esteban”:*

*“....como más de cincuenta, más de cincuenta por ciento de afiliados, mucho más de 50% de afiliados al sindicato, somos prácticamente 14,000 trabajadores del Seguro Social.....”.* (Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)

## **10. ¿Cuáles han sido sus problemáticas o dificultades movimiento social, asociación o sindicato?**

El líder de AGEPYM expresa que sus principales problemas son, que por ser una asociación fuerte, tanto en recurso humano como económico, las dos fuerzas políticas del país se quieren apoderar de la junta directiva de la asociación, para desde ahí poder poner a su servicio a la asociación, además otra dificultad es que no son sindicato solo son una asociación porque están desprotegidos por no contar con ningún tipo de fuero. En el caso del STISS, su principal problema es que muchas veces se incumple lo establecido en su contrato colectivo, que es su garantía laboral, y de ahí es donde se originan los conflictos internos con las jefaturas de la institución.

Se puede decir entonces que el problema común es son las medidas y actitud del gobierno ante el trabajo de los movimientos sociales que solamente buscan el bienestar par sus miembros.

*“Esteban”: “.....las principales problemáticas en el sindicato muchas veces han enfrentado podíamos decir, que son las medidas que tal vez el director general..... el gobierno en sí tratan de que no se cumplan; nosotros tenemos un contrato colectivo de trabajo.... se establecen los... podemos decir los acuerdos o artículos que tenemos derecho, también están establecidos cuales son nuestros deberes, y también se establecen las sanciones.....”*

(Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)

*Sra. “Bernarda”:*

*“.....el Estado nos afecta bastante porque tiene mucha negligencia en sus instituciones estatales.....”* (Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)

**11. ¿Se encuentran vinculados a algún otro tipo de movimiento social, asociación o sindicato? ¿Por qué? ¿Para qué?**

En cuanto a vinculaciones o alianzas con otros movimientos sociales en los tres casos expresan que si tienen, aunque no son vínculos muy fuertes ni tampoco significa que todas sus actividades las coordinan y llevan a cabo juntos, pero al momento de necesitar el apoyo de algún otro movimiento social si se solicita lo tienen. Así como lo indican las entrevistas realizadas a:

*“Sra. Bernarda” :“.....se tienen algunas coordinaciones puntuales pero no hay una alianza de decir que todos nos vamos a coordinar, si la demanda también nos involucra a nosotras las mujeres, entonces coordinamos así, en coordinaciones puntuales”* (Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)

*“Sr. Esteban”:*

*“.....si hay contactos pero no estamos muy unidos, pero eso si al momento de una acción ellos si nos apoyan como también nosotros a apoyamos a ellos...”*

(Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)

## **12. ¿Se identifican con un movimiento político especialmente con el FMLN o ARENA?**

Cuando Touraine, analiza los Movimientos Sociales en sociedades dependientes como las de América Latina llega a la conclusión que la acción colectiva está profundamente politizada, que es más política que social, que está subordinada al Estado y que en este sentido, son muy pocos los movimientos sociales autónomos existentes; o que prácticamente no existen. Sin embargo en el caso de El Salvador y según las entrevistas realizadas los movimientos sociales muestran tener independencia del gobierno central e incluso muchas veces es este su principal “enemigo” o quien mas los perjudica con sus políticas neoliberales; además la vinculación con movimientos o partidos políticos es inexistente completamente en los tres casos, sin embargo existen mas coincidencias ideológicas con el FMLN por ser el único partido político en el país que se define como de izquierda y el que defiende en alguna medida los intereses del pueblo salvadoreño; no se identifican con ARENA porque no comparten el tipo de modelo económico que han implementado el cual genera desigualdades sociales. Si se hace la aclaración que como individuo si es libre de pertenecer al partido político que quiera pero eso no significa que el movimiento social dependa de ese partido político.

Las entrevistas siguientes así lo demuestran:

*“Daniel”:*

*“....Pues fijese que, AGEPYM no se identifica con ninguno de los dos.....no podemos vincularnos o identificarnos con ARENA, simple.....el modelo económico de ARENA obedece a intereses de clase..... y hay mas pobres..... igual con el “frente” no podemos acompañar un modelo, eh, y, un proyecto del “frente”, eh, de la naturaleza que ellos están planteando, eh, que es una dictadura prácticamente, hoy por hoy ellos ya definieron irse por la.... insurrección popular... la coincidencia es que ellos están en función de las luchas populares y nosotros también, entonces ahí tenemos varias coincidencias verda..... lo único que el movimiento tiene que construir, fortalecerse y no ser apéndice de nada ni nadie.....” .*

(Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)

*“Esteban”:*

*.....como sindicato no, no.....lo que si tenemos nosotros como miembros sindicatos usted es libre de escoger donde usted quiera estar...como miembros, tenemos la libertad de estar con... con quien queramos, como gremio..... No podemos identificarnos.....no podemos decir el sindicato es de del FMLN, no, nosotros somos.....autónomos.....”. (Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)*

No obstante, sería tiempo de ir buscando ya una conformación de un movimiento político social, el cual es “la convergencia de ambas expresiones en lo que será una amplia fuerza social, cultural y política capaz de oponerse al capitalismo y construir una alternativa, poder y cultura propios”. Esto en el sentido que: “no se trata de cambiarle el nombre al partido y mantener el mismo contenido; la nueva estrategia de poder reclama fundar, desde abajo, un nuevo tipo de organización política, horizontal y participativa, capaz de impulsar el desarrollo de esa amplia fuerza social, conjuntamente con los movimientos sociales que existen y se desarrollan en el país, en la localidad, para construir juntos, articuladamente, la expresión parlamentaria capaz de disputar gobiernos en lo local, provincial y nacional, y ganarlos”. (Rauber, 2005; Pág. 128-129).

### **13. Sus mecanismos de lucha, ¿cuáles son y han tenido algún cambio especialmente después de los Acuerdos de Paz?**

Según la propuesta de los teóricos los mecanismos de lucha van desde: El esfuerzo de persuasión, las amenazas, el sabotaje de la acción gubernamental y la acción directa. Por lo tanto como se puede observar los mecanismos de lucha que se emplean son variados y los utilizan mezclándolos y son prácticamente los mismos, van desde la diplomacia pero si no se llega a ningún acuerdo con las autoridades, si se emplean medidas de presión como “tomarse alguna institución” o manifestaciones en las calles.

En el caso de AGEPYM es el que tuvo mayores transformaciones luego de los Acuerdos de Paz, porque antes eran pro-gobierno por el tipo de líder que presidía la junta directiva (era del COENA), entonces a partir del 96’ cambia la conducción de la

asociación y AGEPYM da un giro completo, porque a partir de ese momento sería el objetivo primordial defender y luchar por los intereses de la clase trabajadora, es decir que en muchas ocasiones sería en contra de las políticas del gobierno central. En el Sindicato del Seguro Social también hubo incidencia en sus métodos con la firma de los Acuerdos de Paz, porque en el contexto actual su metodología es más de dialogo, con intermediarios, y luego si no se les cumplen sus demandas si ejecutan medidas de presión, antes de los Acuerdos de Paz no, el sindicato era confrontativo. En el movimiento de mujeres “las Mélicas” sus métodos de lucha son pacíficos y no se puede decir que hubo incidencia o cambios luego de los Acuerdos de Paz porque el movimiento surge después de esta fecha.

Por ejemplo veamos las entrevistas realizadas a los líderes de AGEPYM y del STISS:

*“Daniel”:*

*“.....nuestro método, verda, nuestros métodos son pacíficos y de diplomacia, verda, y donde hay que ser fuertes vamos a ser fuertes”.*

(Fuente: entrevista No.3; 10/07/06)

*“Esteban”:*

*“.....antes de los Acuerdos de Paz el sindicato era confrontativo, pero actualmente y somos los mismos..... llevamos una secuencia, llevamos una secuencia de cómo tiene que ser para llegar al cierre de.... algún hospital..... tenemos una metodología, entramos al dialogo, después vienen intermediarios ....y aún si con intermediarios no nos ponemos de acuerdo, entonces después si, vienen lo que es actividades..... cierre de hospitales, paro de labores... y podemos llegar a cierre de labores total, pero como el digo, pero si lleva un procedimiento, hoy no es como antes de los Acuerdos de Paz”* (Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)

**14. ¿Cuáles son las propuestas del movimiento social, asociación o sindicato sobre las problemáticas ante las cuales se manifiestan?**

Las propuestas que plantearon los líderes entrevistados es hacer una lucha pacífica, de consenso ante las problemáticas que se les presentan a sus miembros, buscando aquellos mecanismos que les permitan resolver de la mejor manera posible las diversas demandas.

Así como lo expresan:

*“Esteban”: “...Fíjese que muchas veces las propuestas del sindicato.....de consenso,.....por lo tanto nosotros si como sindicato antes éramos confrontativos hoy somos de consenso, proposititos y de querer llegar a acuerdos, antes de poder llegar a un conflicto.....o enfrascarnos con las diferentes jefaturas....”*

(Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)

*“Sra. Bernarda”:*

*“.....nosotras creemos que denunciar, seguir haciendo la denuncia, la lucha pacífica, la lucha de calles, la protesta, expresar lo que sentimos ante las instituciones estatales, a quien le corresponde....”.* (Fuente: Entrevista No. 2; 21/07/06)

**15. Considera que ¿los movimientos sociales están preparados para enfrentar los procesos neoliberales y de globalización a nivel nacional/mundial?**

El nivel de preparación de los movimientos sociales ante el proceso de globalización según las entrevistas realizadas a los líderes de los movimientos sociales todavía no existe, porque las políticas que impone el gobierno central, que son acordes a las exigencias de este proceso, lo hace sin el consenso de la población salvadoreña; además luego de la firma de los Acuerdos de Paz, los movimientos sociales no siguieron fortaleciéndose ni preparándose para vivir otra etapa, una nueva etapa porque durante la guerra civil si los movimientos sociales fueron protagonistas, pero luego de esta perdieron ese desempeño y mucha organización. No obstante, organizaciones, movimientos sociales y sindicatos se están preparando para las nuevas y complejas problemáticas que trae consigo la globalización.

*“Sra. Bernarda”:*

*“.....en este momento creo que no, estamos haciendo la lucha.....todavía nos hace falta mucha organización, mucha conciencia, para hacer una lucha más persistente, más y más de peso”. (Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)*

*“Daniel”:*

*“.....No, no estamos preparados realmente, eh, hablando como movimiento sociales, primero de que después de los Acuerdos de Paz, los movimientos sociales estaban en función de la guerra.....entonces este, los movimientos quedan dispersos, sus dirigentes de concejales, de diputados, los movimientos se acabaron prácticamente y ahorita estamos en la lucha.....” (Fuente: entrevista No. 3; 10/07/06)*

## **16. ¿Cuáles son las características de los movimientos sociales en Santa Ana?**

De manera general, lo que más caracteriza a un movimiento social es el hecho de ser esencialmente reivindicativo: intenta dar a conocer y hacer triunfar unas ideas, unos intereses, etc. sus objetivos varían hasta lo infinito al igual que los medios, los que pueden variar desde la publicidad a la presión moral, llegando a la violencia física.

Pero cualquiera que sea los objetivos propuestos y los medios elegidos, el movimiento social se caracteriza siempre por su proselitismo. En relación a esta acción reivindicativa, se estructura la organización de cada movimiento social. La organización está al servicio de la prosecución de fines y de la utilización de los medios. (Rocher; 1978, Pág. 532-533).

De tal manera que los tres líderes entrevistados coinciden en que la característica del movimiento sociales en Santa Ana es que es muy dividido, y la razón la ubican en que no se ha borrado el recuerdo de la guerra de la mente de la población, ésta aun siente temor de pertenecer a un movimiento social, esto hace que aquí en Santa Ana los movimientos sociales sean débiles y divididos, ya que no existe una estrecha vinculación ni coordinación entre ellos mismos; pero al analizar en base a lo que exponen los teóricos sobre el tema podemos deducir que las características del

movimiento social aquí en Santa Ana son muy distintas a nivel externo y varían de su propuesta teórica, eso nos significa que sea negativo sino que cada realidad es distinta; pero si se analiza internamente los movimientos sociales si existe una coincidencia en su forma y razón de ser.

Y al preguntar la diferencia con la ciudad capital, expresan que allá si están organizados en sus actividades, se encuentran más comunicados y unidos, otra razón es que las autoridades centrales se encuentran en San Salvador mientras que acá solamente hay delegados que no tienen el poder ni autonomía de resolver problemáticas o demandas complicadas por existir una dependencia de la capital.

Sin embargo, no todo esta perdido porque se están llevando a cabo reuniones entre las distintas organizaciones, asociaciones y sindicatos para conformar un bloque de lucha social sólido, sin embargo son los lideres quienes tienen que ponerse de acuerdo en objetivos, metodología, ideología, etc. es un esfuerzo que va caminando lento pero si se tiene la idea y la buena voluntad de construir un movimiento social fuerte para el beneficio de la población de Santa Ana.

Tal como lo señalan las entrevistas:

*“Daniel”:*

*“.....aquí tenemos un problema, venimos de la guerra..... en esa lucha están ahorita, eh, entonces creo que aquí en Santa Ana, la característica principal es que estamos dispersos” (Fuente: entrevista No. 1; 10/07/06)*

*“Esterban”:*

*“Fíjese que las características aquí en Santa Ana del movimiento social, están caminado porque están caminando pero a paso bastante lento porque la gente todavía tiene temor..... claro venimos de una guerra ahorita.....entonces por lo tanto, los movimientos sociales acá en Santa Ana están caminado, pero están caminado lento..... hay varias asociaciones, están varios sindicatos en ese movimiento social, y esta caminando, y esta caminando y va lento pero esta caminando” (Fuente: entrevista No. 1; 12/07/06)*

*“Sra. Bernarda”:*

*“Aquí es un movimiento muy débil.....y bastante dividido. Por que digamos en relación a San Salvador, es que.....como allá están concentrados las instituciones estatales y allá es donde esta el mismo presidente, entonces se cree que donde se hace más fuerza es en San Salvador.....”.*

(Fuente: entrevista No. 2; 21/07/06)

#### **4.2- Análisis de entrevistas a miembros de movimientos sociales**

##### **1. ¿Ha pertenecido a algún otro movimiento social, asociación o sindicato?**

En la mayoría de los casos se puede observar que los miembros de los movimientos han estado vinculados a otro tipo de movimiento social o sindicato y esto de alguna manera les ha permitido vincularse a los actuales movimientos, tal es el caso de la entrevistada de las MELIDAS y de AGEPYM, sin embargo su afiliación a los movimientos anteriores ha sido antes de los Acuerdos de Paz; mientras que el entrevistado del STISSS no a pertenecido a ningún otro movimiento social antes.

Como se puede ver en la entrevista realizada a la *Señora Regina*:

*“Bueno tengo casi como treinta y tantos años de venir luchando, verda, con el movimiento social, este, fui secretaria subseccional de ATRAME, verda, la Asociación de Trabajadores del Ministerio de Educación, veda, he estado en organizaciones comunales, eh, trabajé con la Confederación General del Trabajo, veda, así que tengo ya mi buen tiempo de estar en la lucha social”.*

(Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

##### **2. ¿Cuánto tiempo tiene de ser parte del movimiento social, asociación o sindicato?**

En relación a esta pregunta se puede ver que los miembros de los movimientos sociales tienen años de estar afiliados al movimiento, este tiempo va desde nueve años a doce años de trabajar en función de la sociedad y de las necesidades que la

población presenta a su movimiento, aunque ya como representantes legales tienen poco tiempo. (VER ANEXO 6)

Como lo manifiesta el *Señor Roberto* en su entrevista:

*“ Cuanto tiempo tengo de ser parte pues...de ser afiliado al STISSS eh...nueve, diez años, de estar al frente del departamento de Santa Ana como Comisión Sindical cerca de año y medio, dos años, de ser parte del sindicato”.* (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).

### **3. ¿Qué motivaciones tuvo para afiliarse al movimiento social, asociación o sindicato?**

Según los miembros de los movimientos la mayoría de las personas se han afiliado a los movimientos debido a la injusticia social que ellos perciben en la sociedad salvadoreña antes y después de los Acuerdos de paz, donde consideran que el gobierno a cometido y sigue cometiendo atropellos sociales, económicos y políticos hacia las grandes mayorías y solamente mediante la lucha organizada van a obtener resultados a favor de aquellos por quienes luchan.

Como el *Señor Roberto* manifiesta en la entrevista:

*“Que me motivo a afiliarme pues...todas las injusticias...que se dan a nivel nacional...la lucha que...que hacer el sindicato para el bienestar tanto de todos los trabajadores como del pueblo en general...eso me motivo”.* (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).

### **4. ¿Qué significa para usted, pertenecer a un movimiento social, asociación o sindicato?**

El ser parte del movimiento social para las personas entrevistadas es un orgullo debido a que les permite dar atención a las necesidades de la población y a la vez permite el crecimiento y mayor fuerza a los miembros, pues un movimiento debe estar organizado además de poseer políticas que le permitan enfrentarse al gobierno salvadoreño.

El autor Daniel Camacho dice al respecto:

“La dinámica que se genera en la sociedad civil, la cual se orienta intencionalmente a la defensa de intereses específicos. Su acción se dirige a cuestionar, de manera fragmentaria o absoluta, las estructuras de dominación prevalecientes y su voluntad implícita es transformar parcial o totalmente las condiciones del crecimiento social”.

Según los entrevistados:

*Señor Roberto:*

*“Pues para mi pertenecer al movimiento social...a STISSS como se le conoce pues...para mi es un orgullo...”* (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).

*Señora Regina:*

*“El movimiento es algo muy especial, porque como le digo es...la atención que se da pero también la formación....”* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

*Señora Silvia:*

*“Bueno, para mi significa, una fuerza, veda, este porque estamos apuntándole no solo a la defensa de la clase trabajadora en si, que es nuestro gremio, sino que estamos apuntándoles a la defensa y a como contrarrestar las políticas neoliberales que estos gobiernos nos han venido a imponer al pueblo salvadoreño”.*

(Fuente: entrevista N° 9; 11/04/06).

## **5. ¿Cómo definiría un movimiento social?**

Según los miembros de los movimientos pueden coincidir en que un movimiento social es aquel donde las personas se agrupan para defender sus derechos en base a demandas, donde antes que nada se organizan, accionan en función de las necesidades que presenta la población y es ahí donde mediante algunas medidas de presión que pueden darse las oportunidades de satisfacer las necesidades de los salvadoreños.

Según el teórico Guy Rocher: “Una organización netamente estructurada e identificable, que tiene por objetivo explícito agrupar a unos miembros con miras a la defensa o la promoción de ciertos objetivos precisos, de connotación social generalmente”.

Según la entrevista de la *Señora Regina*:

*“Que el movimiento...es bien importante, para mi es bien importante lo que es el movimiento social porque...este...hace sus demandas, un movimiento por eso se dice movimiento porque no se esta estático y siempre esta velando por los derechos de los demás ciudadanos, entonces este...para mi es bien importante el movimiento social para las demandas no solo de las mujeres, sino para todas las ciudadanas y ciudadanos”.* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

#### **6. Desde su punto de vista, ¿cuál es el fin por el cual están organizados?**

Según los miembros entrevistados el fin por el cual ellos se organizan, esta ligado a satisfacción y/o bienestar de las necesidades de la población. Pero siempre considerando que cada uno vela por diferentes intereses, como es el caso del STISSS que velan por la salud del pueblo salvadoreño (no privatización de la salud) y prestaciones sociales para sus afiliados, las MELIDAS por los derechos de las mujeres y el empoderamiento territorial de las mismas, AGEPYM vela por los derechos de los empleados públicos y municipales, se debe de considerar que todos estos movimientos cuando es necesario se ayudan o solidarizan unos con otros para alcanzar a una sola voz las necesidades de la población en general.

Como lo presenta Alain Touraine con el principio de identidad, oposición y totalidad:

***El principio de identidad:*** Un movimiento social, debe expresar: a quién representa, en nombre de quién habla, qué intereses protege o defiende; Para comprender la naturaleza y la acción.

***El principio de oposición:*** identificar a los oponentes contra los que se levantan el movimiento en defensa de unos intereses”.

***El Principio de totalidad:*** “Aun en el caso de representar o defender los intereses de un grupo particular, el movimiento social afirma siempre hacerlo en nombre de

valores y realidades universales que son admitidos, o debieran serlo, por todos los hombres y por la colectividad entera”.

Según la entrevista al *señor Roberto*:

*“Todos a nivel nacional conocen el fin del sindicato que es por el bienestar...bienestar de la salud...”* (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).

*Señora Regina*:

*“Bueno nuestro fin es la atención a mujeres que sufren violencia, pero así también en el empoderamiento de las mujeres...”* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

#### **7. ¿Se encuentran vinculados a algún otro tipo de movimiento social, asociación o sindicato? ¿Por qué? ¿Para qué?**

Según el miembro entrevistado del STISSS y de AGEPYM ellos no se encuentran vinculados a ningún otro tipo de movimiento social; pero si trabajan con ellos cuando es necesario unirse y velar por los intereses de todos; mientras que en las MELIDAS si se encuentran vinculadas a otro tipo de organizaciones para defender los derechos de las mujeres y a la vez fortalecer su estructura; tal como puede verse en las entrevistas.

*Señora Regina*:

*“Fíjese de que...coordinamos con diferentes...organizaciones, movimientos de mujeres eh, somos parte de la red este...por la salud sexual y reproductiva a nivel internacional, eh, por la no violencia, somos parte de...la prudencia y a la que también es otra organización donde vela, también por los derechos de la mujeres y así la violencia”.* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

*Señora Silvia*:

*“No, no estamos vinculados a ningún otro movimiento...pero si trabajamos cuando es necesario con ellos, este cuando es necesario ir a manifestaciones, marchas,*

*ellos piden nuestro apoyo como nosotros podemos solicitarles a ellos de su colaboración. Esto para hacer ver que estamos unidos en nuestras luchas”.*

(Fuente: entrevista N° 9; 11/04/06).

#### **8. ¿Se identifican con un movimiento político especialmente con el FMLN o ARENA?**

Los miembros entrevistados manifiestan que como organizaciones sociales no se identifican con ningún partido político, tal es el caso específico de ARENA y el FMLN, pero sin embargo como personas si se identifican con un determinado partido político en este caso con el FMLN, tratando siempre que esto no influya dentro del movimiento.

Según Melucci:

Los Nuevos Movimientos sociales (NMS) hace ver que se centran más en el ámbito cultural que en los conflictos centrales de la sociedad y que hoy en día su aporte central es la democratización de esa vida cotidiana y la creación de espacios públicos (independientes de las instituciones gubernamentales y las estructuras estatales y sistemas de partidos), así como el fortalecimiento de la sociedad civil y su capacidad de autodeterminarse.

En la entrevista a la señora Regina:

*“No nos identificamos...como organización verdad pero como personas la mayoría somos de izquierda...verdad no pertenecemos a equis partido. Pero si este...como organización no. Pero en lo personal pertenecemos a equis partidos más que todo de izquierda no de derecha”.* (Fuente: entrevista N° 9; 12/04/06).

#### **9. Sus mecanismos de lucha, ¿han tenido algún cambio especialmente después de los Acuerdos de Paz? Si su respuesta es afirmativa, ¿Cómo incide en el movimiento social, asociación o sindicato esa vinculación o identificación?**

El miembro del STISSS no deja claro los cambios que han tenido sus mecanismos de lucha, pero que estos mecanismos si les han dado mas fuerza y les han permitido

a la vez ganar algunas luchas con relación al tema de la salud. Para el caso de las MELIDAS la entrevistada manifiesta que los cambios han sido pocos en relación a la participación que las mujeres tienen en los cargos públicos y estas se han vuelto demandas por las cuales han luchado; entre otras se encuentra la no violencia, el libre comercio, dolarización, pues son problemáticas que según ella afecta a las mujeres en su vida profesional, laboral y personal. La entrevistada de AGEPYM considera que los mecanismos de lucha siguen siendo los mismos y para el caso ellos luchan por los empleados públicos y municipales, los mecanismos que utilizan son las marchas, paros, concertación, diálogos, con un carácter pasivo, pues todos estos movimientos están en contra de la violencia.

Según las entrevistas

*Señor Roberto:*

*“Pues lo que el sindicato utiliza pues...todas las luchas que se han dado...esta por ejemplo... haber detenido la privatización del Seguro Social creo que son luchas que se han ganado y cambios...cambios se han visto y es no la privatización de la salud. La incidencia que tiene pues, es el cambio que genera en si, es más fuerza, más fuerza al grupo sindical”. (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).*

*Señora Regina:*

*“Quizá muy poco, en un momento se logro un poco este...la participación de la mujer, hubieron más mujeres en cargos públicos verdad, se lucho por algunas demandas que habían, entonces con los Acuerdos de Paz...los derechos siempre han sido siempre violados y si no veamos en este momento como estamos verdad, el incremento más a la violencia, la los tratados de libre comercio como nos han venido a afectar verdad, poco a poco nos han venido a aumentando todo y la dolarización todo eso, entonces los derechos digamos...a quienes nos afectan mas, todo eso nos afecta mas a las mujeres y somos a las mujeres a quienes nos violan mas los derechos”. (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).*

*Señora Silvia:*

*“Mire los mecanismos de lucha este, siguen siendo los mismos, veda, este organizarse...no nos identificamos con los métodos violentos sino que con los métodos de lucha que tienen que ser este, concertación, tiene que ser dialogo, veda, para darle respuesta a todas las necesidades del pueblo salvadoreño...” (Fuente: entrevista N° 9; 11/04/06).*

#### **10.A su criterio, ¿cree que todos los movimientos sociales presentan el mismo tipo de problemáticas y necesidades?**

En las entrevistas se puede ver que en alguna medida los miembros de los movimientos sociales consideran que las problemáticas y necesidades que presenta el país son las mismas, solamente que va a depender del tipo de problemática y necesidad que se de, para que estos incidan dentro del movimiento de forma leve o severa. Sin embargo manifiestan que pueden tratar las mismas problemáticas y necesidades, pero cada uno con su propio carácter organizativo e institucional. Pero además siempre concientes que ante cualquier interés en particular de cada uno de los movimientos, las problemáticas y necesidades que necesiten ser solventadas con intereses en comunes lo aran, siendo solidarios y unidos entre ellos.

Según el teórico Ignacio Ellacuría

Están unidos por una creencia común o una ideología que los aglutina. Los intereses sectoriales van facilitando la integración al identificarse con aspiraciones, necesidades e inquietudes comunes. Gran parte del atractivo de los movimientos sociales radica en la fuerza moral de su promesa de liberar a sus participantes de las privaciones profundamente sentidas, en torno a sus necesidades materiales, estatus social e identidad cultural. Son variados y múltiples, generan y ejercen un poder social a través de su toma de posiciones, tienen una composición de clase.

*Según señora Silvia:*

*“Bueno este, nosotros hemos dicho como AGEPYM, va a horita vamos a una tónica, que es este articular a todos los movimientos sociales, si hay de derecha bien, si hay de izquierda bien, si hay socialdemócratas bien, si hay de todas las expresiones,*

*veda, porque siempre se da, entonces creemos que hay que aglutinar, hay que articular todo el movimiento social, este, no podemos dispersos, hay que hacer un solo, hay que hacer un solo bloque y un solo pensamiento, porque así como organización nosotros tenemos especificado como gremio, que es lo que queremos pero también no tenemos especificados que es lo que queremos como nación, cuando somos como gremio estamos la lucha de, para que el trabajador, pues ya sea el aumento salarial, para que las prestaciones sociales como trabajadores las tengamos y hay viene una serie de situaciones, en las alcaldías para el trabajador el que anda en el campo, pues, se le dan sus guantes, se le den todas sus herramientas de trabajo, pero cuando ya vemos, por ejemplo, el sector informal porqué lucha ahora, el TLC que ya nos impusieron aquí en el país ha venido a violentar los derechos del sector informal, veda, ahora pues los van a meter presos, más que todo a los vendedores de CD, veda, entonces cada quien tiene sus propios intereses pero hay intereses en común, que es el aumento a la energía, el aumento del pasaje, este, el aumento, como están "manosiando" la constitución a través de meter reformas a las leyes, y todo eso tenemos intereses en común".*

(Fuente: entrevista N° 9; 11/04/06).

**11. ¿Considera usted, que las cosas deberían cambiar? ¿Qué se debería hacer para que las cosas cambien?**

Para los entrevistados las cosas en nuestro país deben de cambiar, especificando el aspecto social, manifestando que se debe de adoptar una conciencia social, pues depende de cada uno de nosotros que se den los cambios a nivel regional o nacional, para que se puedan cambiar las leyes que impulsan el proyecto neoliberal y que agudizan el desequilibrio social, económico, político y cultural. Todo esto se va a lograr mediante el trabajo en conjunto y por la vía pacífica como marchas, concertación pero que se vuelvan realmente medios de presión social bien organizados, donde el Estado tenga que ceder en alguna medida a las demandas que se están manifestando.

Según la entrevistada señora Regina:

*“Si...si porque...va a depender de cada una de nosotras las mujeres y también de los hombres porque si usted ve cada vez nos violan más los derechos, verdad hay más violación verdad tanto en la política, económica y social entonces tenemos que luchar y unirnos para...lograr porque solamente unos no podemos, entonces tenemos que hacer una fuerza quizá en conjunto para poder lograrlo y luchar no necesariamente con armas, pero si salir a las calles de mandar, ir a las asambleas, ir a la asamblea legislativa que nos oigan, pero si creo que tendremos que unirnos y concertar para así luchar juntos”.* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

## **12. ¿Ha tenido alguna participación en algún conflicto o lucha de su movimiento social, asociación o sindicato?**

Los miembros de los movimientos manifiestan que si han tenido participación en algunos conflictos y luchas, pero que estos han sido solamente en marchas, cabildos abiertos, luchas en defensa de los derechos de mujeres, de los trabajadores públicos y municipales, por la privatización a la salud, de la energía eléctrica, del agua, el alza al transporte publico, por la educación etc., siendo estas de carácter pacifico.

En la entrevista realizada a

La señora Regina:

*“Solamente en los sindicatos, en las huelgas verdad, yo después aquí vine de los Acuerdos de Paz no anduve en la lucha. Hoy que estoy aquí en el movimiento, he participado en marchas, concentraciones verdad hemos hecho cabildos abiertos para que puedan hacer demandas mujeres, por cuota alimenticia, violencia, con lo del Stan verdad este...el día del trabajo, verdad hemos hecho diferentes actividades donde hemos ido a marchas a la asamblea, hemos presentado piezas de correspondencia y yo he ido”.* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

La señora Silvia:

*“... estamos pues en la lucha de las calles para que le bajen a lo que es el pasaje, para que le bajen a la energía eléctrica, y vamos a estar en la lucha en las calles,*

*para que no se privatice la salud, la educación y el agua*". (Fuente: entrevista N° 9; 11/04/06).

### **13. ¿De qué manera expresan sus demandas?**

La forma en que los movimientos sociales expresan sus demandas no es mediante las armas, sino mas bien bajo una forma pacifica, haciendo uso de recursos materiales y humanos como mantas, carteles, cabildos abiertos, protestas, marchas, presentándose a la Asamblea Legislativa para solicitar reformas a las leyes, la ratificación de convenios y aun presentándose ante organismos internacionales como la OIT. Todo siempre en función de ser escuchados y de obtener una respuesta a sus demandas sociales, económicas, políticas y culturales.

En la entrevista de la *señora Regina* dice:

*"Presentando piezas de correspondencia, marchas, haciendo, llevando carteles, este...como que nosotras estamos en contra de la privatización de la salud, del agua. Hemos ido a la asamblea este he...por lo de la salud participamos en las marchas blancas y ya le digo llevando carteles...y así diciendo algunas consignas de...que estamos en contra de la privatización"*. (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

### **14. Según usted, con la firma de los Acuerdos de Paz, ¿hubo algún efecto en su movimiento social, asociación o sindicato? ¿Cuál o cuáles?**

Los miembros de los movimientos sociales de AGEPYM y STISSS coinciden en que con los Acuerdos de Paz, se ha dado algún efecto dentro del movimiento, pues a partir de estos es que se ha dado una mayor tranquilidad y libertad de expresión ante el gobierno y la población en general; y pueden además ocupar algunos espacios políticos y públicos. Sin embargo no dejan de existir peligros y dificultades generados por parte de aquellos que se sienten amenazados por sus demandas y luchas.

Por el contrario en el caso de las MELIDAS estas nacieron a partir de los acuerdos de paz y en función de venir de un proceso violento y discriminatorio de la guerra hacia las mujeres, se comenzaron a organizar las mismas, para crear un movimiento que defendiera sus derechos como personas y miembros de la sociedad.

Según la entrevista realizada a

*Señor Roberto:*

*“Pues creo que a habido bastante cambio...porque como le dijera las...antes los marginan la misma, digámoslo así el mismo gobierno marginaba...reprimía a estos a los grupos sindicales o a los grupos sociales organizados y hoy pues creo con los acuerdos de paz hay un poco mas de libertad”. (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).*

*Señora Regina:*

*“Bueno quizá el efecto, nosotras nacimos después de los Acuerdos de Paz, porque las mujeres que anduvieron combatiendo fueron discriminadas, eh...les violaron muchos los derechos y fue así como las mujeres que anduvieron combatiendo decidieron organizarse y hacer valer sus derechos...”*

*(Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).*

### **15. ¿Cómo está organizado (directiva, comités, etc.) su movimiento social, asociación o sindicato?**

La organización que se da dentro de los movimientos sociales presenta algunas semejanzas y diferencias; el sindicato del STISSS esta organizado en junta directiva y representado por un Secretario General. El movimiento de Las MELIDAS, están organizadas por una junta directiva, una directora, sub-directora regional, una gerente administrativa, regional, gerentes por zonas, referentes regional y grupos de trabajos en las comunidades. El movimiento de AGEPYM tiene una junta directiva, representantes departamentales, delegados, una junta superior de vigilancia, comisiones.

Cada uno de los movimientos presenta sus propias características organizativas que rigen su estructura y que les permiten consolidarse a nivel regional, nacional y en alguna medida internacional.

Según los teóricos Camacho y Rocher:

**Camacho:** La falta de organización es un factor de debilidad mientras que su existencia lo fortalece internamente y potencia en su relación con otras fuerzas y con el Estado.

**Rocher:** La organización está al servicio de la prosecución de fines y de la utilización de los medios. No es la realidad primordial, sino que viene condicionada por las funciones del movimiento.

Un movimiento fuertemente estructurado constituye un grupo de presión mucho más poderoso que un movimiento no tan bien organizado. En este aspecto influye por una parte, la calidad de los dirigentes (el nivel de preparación académica e intelectual así como el nivel de experiencia) y “la amplitud de la red de relaciones que logran establecer” (es decir las relaciones que se establezcan no solo con otros movimientos sino también en esferas políticas, diplomáticas, etc.).

La entrevista de la *Señora Regina*:

*“Bueno tenemos la junta directiva, directora y subdirectora a nivel nacional, esta las...las gerentes administrativas por áreas, hay cuatro áreas salud y no violencia, desarrollo local, participación política y ciudadana eh...iniciativas económicas, fortalecimiento institucional que son las áreas de trabajo a nivel de la asociación, y tenemos la gerente administrativa de...regionales de cada región que ve todo lo administrativo de las casas regionales y tenemos una referente nosotras somos parte de cada una...referentes a nivel nacional de...regional, también las referentes nos vamos a las comunidades y tenemos organización, formamos grupos y en cada grupo hay comités, comité de desarrollo y de salud que ve cada uno lo de su comunidad”.* (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).

#### **16. ¿Cuáles son las propuestas del movimiento social, asociación o sindicato sobre las problemáticas ante las cuales se manifiestan?**

Entre las propuestas que presentan se encuentra la no privatización de la salud, la estabilidad laboral, la no limpieza y vigilancia privada, la ratificación de convenios, estos son los casos del STISSS y de AGEPYM, pues según las MELIDAS las propuestas se van dando dependiendo las problemáticas de las comunidades y de las mujeres.

Según la entrevista realizada a

*Señor Roberto:*

*“Las propuestas que presentamos...pues, la lucha...que, que las propuestas que están, que se están dando a nivel del sindicato, pues...es, es una de de todas es la no privatización de la salud, pues la estabilidad laboral, el no, la no entrada de la limpieza privada, de la vigilancia privada que pues...nos quiere consumir este gobierno”. (Fuente: entrevista N° 7; 12/04/06).*

*Señora Regina:*

*“Entre las propuestas a nivel nacional viendo las problemáticas de las comunidades y más el trabajo de la región, viendo como funcionamos en la región así llevamos las propuestas a nivel nacional...” (Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).*

### **17. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social, asociación o sindicato en la sociedad salvadoreña?**

Para los miembros del STISSS su atención esta presente en las problemáticas de la salud; las MELIDAS la función de ellos es el empoderamiento y atención integral para la población, no solo para las mujeres, sino para todos los que necesitan; para AGEPYM el orientar a los trabajadores, para que se defiendan, accionen y propagan alternativas a los atropellos que el Estado comete a los derechos de todos los salvadoreños.

Según el teórico Rocher la función de los movimientos es:

**Función de mediación:** Los movimientos son, agentes activos de mediación entre las personas, y las estructuras y las realidades sociales.

**Función de clarificación de la conciencia colectiva:** El movimiento social es de índole propia para desarrollar y alimentar una conciencia colectiva clarificada y combativa en una sociedad o en un sector particular de la misma.

**Función de presión:** Los movimientos sociales ejercen una influencia sobre el desarrollo histórico de las sociedades, por las presiones que pueden ejercer sobre las autoridades o sobre las élites del poder.

Según la entrevista a

*Señora Regina:*

*“... La función como le decía...el empoderamiento de las mujeres, el elevar el autoestima de las mujeres y este...la atención integral en la salud, la formación a... a las mujeres para el empoderamiento y defensa de sus derechos”.*

*(Fuente: entrevista N° 8; 24/04/06).*

*Señora Silvia:*

*“ La función del movimiento social tiene que ser la que oriente, veda, la que defienda, todo lo que se da, y la que haga, los planes de acciones, veda, y ese la que, la que también este viendo que es lo que está haciendo el Estado, la que fiscalice lo que está haciendo el Estado, y la que proponga, veda, lo que tiene que hacer el Estado para que no violente los derechos de los y las salvadoreñas”.*

*(Fuente: entrevista N° 9; 11/04/06).*

#### **4.3- Análisis de entrevistas a población de movimientos sociales**

##### **1. ¿Cómo definiría un movimiento social?**

Giddens entiende por movimiento social:

“Un intento colectivo de promover común o de asegurarse objetivo compartido... Como denominador común en todo este proceso puede observarse que todo movimiento supone una acción racional y concertada, similar a la que se ejerce en las asociaciones formales u organizaciones, junto a unas convicciones y actuaciones no racionales eminentemente emotivas, más volcadas en poner de manifiesto reivindicaciones que en el logro de resultados específicos. Una forma de acción colectiva basada en la solidaridad; una explicitación del conflicto; y la ruptura de los límites del sistema”. (Jiménez, Pág. 251)

De tal forma que al establecer la comparación con las respuestas de la población con las definiciones de los teóricos sobre el tema, se percibe que: los miembros de la población entrevistada le cuesta definir con claridad lo que es un movimiento social, y las respuestas que brindaron hacen referencia a que el movimiento social es una

agrupación que se organiza con la finalidad de resolver distintos tipos de problemáticas que se le presentan a las comunidades y a la población en general, asignándole importancia a la figura del líder del movimiento social. Así como lo demuestra la entrevista realizada a:

*“Marcos Cardona”:*

*“.....Es toda agrupación que se dedica a.... organizar..... en el sentido, con fines sean.... resolver problemas, específicamente resolver problemas, ahí sería”.*

(Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)

## **2. ¿Cómo percibe usted, el papel de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana?**

El papel de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana es visto por la población, como inexistente, o en el mejor de los casos como muy pasivo, y las pocas expresiones que se dan de estos las ven de buena manera, porque no trabajan con métodos de lucha violentos sino que recurren a estrategias de negociación, lo que permite evitar el uso de la violencia al momento de manifestarse o presentar sus demandas. Así como se indica en las entrevistas realizadas a la población:

*“Enrique Barahona”:*

*“.....Aquí en el municipio de Santa Ana pocos movimientos sociales veo, un poco pasivo”.* (Fuente: entrevista No. 6; 0705706)

*“Joaquín Santiago”:*

*“..... y creo que aquí en Santa Ana no se dan. Ahora cuales son los motivos a lo mejor no hay una organización entre ellos o la desconocemos acá, generalmente solo abunda en la capital”* (Fuente: entrevista No.5; 01/07/06)

### **3. Usted ¿pertenece a algún movimiento social?**

Una de las condiciones para que un movimiento social o grupo de presión sea efectivo en la consecución de sus objetivos, es el número de miembros porque esto influye sobre las autoridades al momento de realizar alguna actividad de protesta, sin embargo en el municipio de Santa Ana, la mayor parte de la población expresa no pertenecer a un movimiento social (independientemente su naturaleza), entre las razones principales se encuentran:

- Que no conocen la diferencia entre movimiento social propiamente, y un movimiento político o partido político.
- En su lugar de trabajo no se encuentran organizados en movimiento social, asociación o sindicato; y a lo mejor no les queda tiempo para afiliarse a otro tipo de organización social fuera de su lugar de trabajo.
- Porque no están de acuerdo con el trabajo de los líderes actuales, ya sea por el tipo de métodos que utilizan para manifestarse, o por el tipo de administración en general movimiento social.

A continuación algunos fragmentos de entrevistas que lo expresan claramente:

Enrique Barahona: “..... en Santa Ana somos bien pasivos, o sea que, durante toda mi etapa de desarrollo de la vida nunca he participado a un partido político, nunca me he afiliado a un partido político”. (Fuente: entrevista No. 6; 0705706)

*Joaquín Santiago:*

*“..... No..... quizás en el lugar donde se trabaja a lo mejor no hay un movimiento social,..Y hay algunas asociaciones pero no se involucran especialmente en las comunidades.....sino que tal vez algunos cabecillas lo hacen...”*

(Fuente: entrevista No. 5; 01/07/06)

### **4. ¿Cómo percibe usted la participación de la ciudadanía en relación al movimiento social?**

En relación a la participación de la ciudadanía de Santa Ana, en los movimientos sociales es mínima, principalmente porque existe un temor a participar por el hecho de que en el país se vivió una guerra civil de 12 años, en la cual a los movimientos

sociales se les tildaba de subversivos, y a quienes participaban eran perseguidos, controlados, encarcelados y reprimidos en las manifestaciones de las calles, y en el peor de los casos eran asesinados, por tanto ese recuerdo persiste en la mente de la población; otra razón es que no sienten confianza en los movimientos sociales porque estos no han sabido corresponder a las necesidades reales de la población, y esta se ha sentido utilizada y engañada al ver que no han sido ellos los beneficiarios y que en base a su esfuerzo y trabajo solo algunas personas o algunos líderes han tenido beneficios; y no creen que con su participación se vayan a resolver problemas nacionales o se vaya a detener la implementación de alguna política que vaya a perjudicar a la población en general.

Así como lo expresa la entrevista realizada a:

*“Marcos Cardona”:*

*“.....Bueno yo creo, que ahí hay un poquito de vacío, pienso yo porque la gente todavía como que le cuesta el hecho de que, o como que no confía mucho en algunos movimientos sociales.....”* (Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)

Además, en opinión de la población quienes más participan en actividades de los movimientos sociales son aquellas personas que están afiliadas, se identifican y militan activamente en algún partido político, y no participa el grueso de la masa poblacional (amas de casa, trabajadores en general, profesionales, etc.)

Por ejemplo, en la entrevista realizada a *“Joaquín Santiago”:*

*“.....Yo pienso que dentro lo que es la masa popular..... quizás no están involucrados excepto tal vez..... Aquellos que especialmente son militantes de algún partido político”.* (Fuente: entrevista No. 5; 01/07/06)

La no participación de la ciudadanía también se debe a que en sus trabajos no les permiten por un lado organizarse (principalmente bajo la figura del sindicato; ej. En las maquilas); y por el otro no les queda tiempo para participar en este tipo de actividades por su jornada laboral y porque lógicamente para ausentarse de su

trabajo por esta causa no les es permitido o simplemente les descuentan el día en el mejor de los casos, o los despiden por considerarlos personas con ideales revolucionarios y de agitación social.

## **5. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social en la sociedad salvadoreña?**

Según Rocher los movimientos sociales cumplen varias funciones dentro de la sociedad, así tenemos en primer lugar, la función de mediación: “Los movimientos son agentes activos de mediación entre las personas, y las estructuras y las realidades sociales”. En segundo lugar: la función de clarificación de la conciencia colectiva, es decir quienes se encargan de desarrollar y clarificar una conciencia colectiva clara ante la realidad social. Y en tercer lugar, la función de presión, a través de la cual pueden conseguir sus objetivos y demandas ante las autoridades en el poder.

En base a las entrevistas realizadas se logra percibir que para la población la función del movimiento social en la sociedad salvadoreña es buscar el bienestar para la población de las comunidades, de la clase trabajadora, de las mujeres, etc., es decir que cada movimiento se organizará y buscará los mecanismos para lograr los objetivos que se propongan llevar a cabo para el desarrollo y mejoría del sector por el cual tienen su razón de ser. Este propósito en muchas ocasiones no se logra en base al diálogo, o a la concertación, sino que por lo general se ven en la necesidad de utilizar medidas de presión para conseguir sus objetivos y metas, y es aquí donde se da el uso de la violencia porque las autoridades no tienen voluntad de resolver los problemas. Por lo cual existe una coincidencia con las teorías de los exponentes sobre el tema de los movimientos sociales. Y en base en a la entrevista a:

*“Marcos Cardona”:*

*“.....Los movimientos sociales....se dedica a organizarse siempre tienen un fin primordial.... aquí lastimosamente en este país se ha hecho una necesidad.....ya que en el país a veces de por si los gobiernos no han estado como abiertos a querer resolver las problemáticas, veda, por voluntad propia, veda, sino que ha habido*

*necesidad que se levanten movimientos sociales que permitan, veda, hacer un poquito de presión.....y casi siempre, casi siempre, se ha dado por medio de presión.....”* (Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)

Y cuando los movimientos sociales, organizaciones, asociaciones y sindicatos se plantean objetivos más ambiciosos y generales, es que se da el caso que se establezca el objetivo de reestructurar el sistema político nacional, lo cual es una problemática mucho más compleja y de largo alcance, este tipo de lucha en nuestro país se registró a partir de la década del 80' con la finalizando con la firma de los Acuerdos de Paz, en donde a partir de este momento histórico los distintos movimientos sociales ya dejan de luchar por el poder político y se dedica a trabajar por sus intereses y objetivos particulares.

Entrevista realizada al Sr. *“Enrique Barahona”*:

*Por ejemplo: “.....De que haya un cambio en la estructuración política de los países.....”* (Fuente: entrevista No. 6; 07/05/06)

## **6. Según usted, con la firma de los Acuerdos de Paz, ¿hubo algún efecto en el movimiento social?**

Según la población con la firma de los Acuerdos de Paz, no hubo ningún efecto positivo o de cambio, ni en la población en general, ni en el accionar de los movimientos. Según la población se sigue viviendo la misma situación (e incluso peor) económica, social, etc. porque quedaron muchos temas, quizás lo más esenciales, sin resolver; y las temáticas que se incluían en dichos acuerdos no se han cumplido totalmente, o se han beneficiado un pequeño grupo, pero no, y en ningún momento la población salvadoreña.

Al igual con los métodos de los movimientos sociales, la población entrevistada opina que, se siguen utilizando los mismos mecanismos, como quemar llantas, cierre de calles, manifestaciones en las calles, manchar paredes, y destruir bienes de la propiedad privada (teléfonos públicos, cajeros, etc.), mecanismos con los cuales no están de acuerdo, porque se destruye y violenta el derecho a la propiedad

privada. Según opinión de la población los movimientos sociales deberían de buscar mecanismos de lucha pacíficos, distintos a los métodos violentos utilizados durante la guerra, porque lo que hacen es generar el rechazo de la población y por ello no se involucran en las actividades de los movimientos sociales por el temor a la violencia y represión. Así como se puede evidenciar en las entrevistas realizadas a alguna parte de la población:

*“Joaquín Santiago”:*

*“.....Con respecto a los métodos yo no veo diferencia alguna pienso que estamos con el mismo movimiento, en como decirle, con el mismo.....el artimañas o.... o como explicarle el mismo método, están utilizando antes de igual manera. Como se vivía en la guerra, quemando buses, quemando llantas, no sé porqué; y esto es algo del pasado, debería estar ya cierto, totalmente diferente eh, porque lo harán ellos dicen que especialmente lo hacen porque hay mucha represión.....”.*

(Fuente: entrevista No.5; 01/07/06)

*“Marcos Cardona”:*

*“Mire realmente le podría decir... como yo haciendo una evaluación, y no lo he visto muy, realmente no he visto de que hayan habido cambios bastante..... como decirle, de impacto, veda, no lo creo, yo creo de que los... después de los Acuerdos de Paz, casi se sigue viviendo la misma situación lo que diferencia fue la guerra, veda, ya no hay guerra de balas.....no convence, va, porque al final se ve que ha habido puramente intereses muy propios, veda, al final la gente sigue en las mismas condiciones o peor.”* (Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)

## **7. ¿Cuáles son los principales problemas que tiene el municipio y que no son abordados por el movimiento social?**

Las problemáticas que según la población en Santa Ana deberían ser atendidas por los movimientos sociales abarcan desde el agua potable, servicios básicos en general, problemas de una escala de violencia, entre ellas las “maras” y violencia intrafamiliar, desempleo, etc. son problemáticas que afectan el desarrollo de la vida

cotidiana de la ciudadanía, que los movimientos sociales como tal no pueden resolver por si mismos, pero si pueden tomarlos como bandera de lucha, e ir a exigir, presionar y proponer ante las autoridades, sean gubernamentales (principalmente), locales (municipales) o privadas, programas y alternativas de solución ante las problemáticas que demanda la ciudadanía.

Se puede percibir además, que los problemas que resultan a la luz, no son problemas de nación, como la exigencia de cambios en las políticas neoliberales abiertamente, sino que se refieren a problemas de insatisfacción de necesidades en su vida cotidiana.

*“Marcos Cardona”: “.....Bueno, donde se ve muy poco por ejemplo es, es por ejemplo el caso de las maras..... esa problemática, es un caso muy difícil, eh, por ejemplo, contra la violencia intrafamiliar.....” (Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)*

*“Joaquín Santiago”: “....mucha gente.....el cual todavía no tienen los servicios básicos y es mucha la población..... otra problemática que es bastante grande es la basura y por ultimo veo también que son las calles....” (Fuente: entrevista No. 5; 01/07/06)*

## **8. ¿Qué opina usted de las formas de protesta que usan los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana?**

En opinión de Guy Rocher, existen distintos tipos de medios de acción que los movimientos sociales pueden utilizar los cuales van desde los pacíficos (Ej. Redacción de peticiones) hasta los de acción directa (uso al recurso de la fuerza), es así como en el caso del accionar de los movimientos sociales en Santa Ana, es muy inusual y/o son raros los casos que se dan en el municipio, pero a lo mejor no llaman la atención de los medios de comunicación porque no son formas de protesta violentas, en el caso de Santa Ana es bastante diferente a San Salvador, porque se trabaja en base al diálogo, y las autoridades locales han tenido la inteligencia y buena voluntad de escuchar y resolver los problemas que se le presentan, y tratan de hacerlo de una manera rápida con el fin de evitar que el problema trascienda y se complique más.

*“Joaquín Santiago”:*

*“....Mire quizás, aquí en Santa Ana, nunca se han visto.....pero aquí en Santa Ana es raro ver como que la gente es un poco apática a eso o todo se concentra en San Salvador no sé quizás no es muy usual ver esas cosas acá.....”.*

(Fuente: entrevista No. 5; 01/07/06)

*“Marcos Cardona”:*

*“.....pero resulta de que a veces las protestas vienen con un.... un tanto de violencia, porqué, porque las instancias correspondientes no quieren de alguna manera resolver, o ha habido muy poca voluntad; sin embargo mantengo la idea que aquí en Santa Ana ha habido..... el Sr. Alcalde de Santa Ana..... se reunió y resolvieron, .....se quiere por parte del gobierno local resolver un problema, él quiere resolver pero también les busca alternativas a las personas, y yo creo que eso es ..... diferente a otros lugares donde si ustedes han podido observar las noticias, ahí se ven pedradas, se ven hasta muertes, y eso, cosas que aquí en Santa Ana, ha sido bien diferente..... casos que las calles no las podamos caminar, que tengamos un caos de una mañana..... pues..... acá como que, ha sabido resolver el gobierno local algunas.....peticiones de la población”. (Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)*

### **9. ¿Qué les propondría usted, a los dirigentes de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana para que su función se más efectiva?**

La propuesta de la población de Santa Ana para los líderes es que busquen concertar y dialogar con las autoridades respectivas, pero que verdaderamente sepan hacerlo, no con arrogancia o de forma amenazante, sino con una actitud concertadora para tener éxito.

Tal como lo expresan las entrevistas realizadas:

*Joaquín Santiago”:*

*“.... Bueno primero yo pienso que ellos deberían primero hacer una concertación a diálogo.....si eso no se da, entonces quizás ellos deberían hacer algún tipo de protesta, pero protestas pacíficas.....”(Fuente: entrevista No. 5; 01/07/06)*

*“Marcos Cardona”:*

*“... Bueno primero yo pienso que ellos deberían primero hacer una concertación a diálogo.....si eso no se da, entonces quizás ellos deberían hacer algún tipo de protesta, pero protestas pacificas.....” se supone que un líder tiene que saber .....pedir, saber hablar, saber dialogar, veda, buscar los mecanismos mas viables..... no tiene que hacerlo con fines de lucro..... yo pienso..... eh, la mejor forma en como un líder debe de actuar es con honestidad, veda, con humildad, con carácter.... buscar los medios, los medios más, más honestos, sin llegar a la violencia.....que sepa él, veda, sino resolvemos esto ahora “les vamos a ir a aventar piedras”, ahí yo creo que eso no es de un líder correcto, veda, yo creo que es un líder debe usar todos los recursos importantes los más viables después pueden venir medidas de presión pero sabiendo que la vida de cada ser humano tenemos que protegerla.....” (Fuente: entrevista No. 4; 30/05/06)*

Además, que trabajen en beneficio de sus afiliados o miembros para conseguir beneficios para todos/as, y no que busquen sus propios intereses ni que traicionen a las bases porque eso es un factor de fracaso para el movimiento social.

También, les proponen que amplíen su radio de trabajo, en cuanto a concientización social porque por lo general se trabaja en el área urbana pero se deja de lado el área rural, al campesino, al analfabeto, y esa parte de la población debe ser incluida en los programas y visión y misión del movimiento social.

*Así tenemos la opinión del Sr. “Enrique Barahona”:*

*“...Que no se dediquen a trabajar en el área urbana, que vayan al área rural, porque ahí es donde ha ganado bastante campo.....” (Fuente: entrevista No.6; 0705706)*

#### 4.4- Hallazgos de las entrevistas

- Los líderes de los movimientos sociales entrevistados, muestran tener claridad conceptual sobre el tema, lo que permite tener una visión precisa en la conducción de su respectivo movimiento social, lo que a la vez les permite superar las dificultades internas y externas que se le presentan, de igual manera alcanzar los objetivos que se proponen como movimiento para lograr sus luchas y demandas.
- En relación a los miembros de los movimientos sociales se puede percibir de alguna manera que divagan en sus respuestas acerca del tema general, pues al responder sus respuestas son un tanto escuetas y vagas. Estos manifiestan estar afiliados a los movimientos buscando contrarrestar la injusticia social, es aquí donde radica la debilidad en sus repuestas, pues no dejan clara la verdadera responsabilidad que tiene el movimiento al que pertenecen.
- En cuanto al concepto de movimiento social los líderes y miembros de los movimientos coinciden al manifestar que son “agrupaciones de personas que defienden sus derechos, organizándose, accionando en función de objetivos, demandas y luchas, ahí radica el fin por el cual estos se organizan para tratar de dar una respuesta positiva al sector al que representan.
- Y es en relación a los objetivos que se plantean como movimiento social, como líderes y miembros es que buscan la estabilidad laboral, el bienestar personal de cada uno de sus afiliados y personas que lo necesiten y por ende esto responde a satisfacer el bienestar social, económico, etc.
- Según los líderes y los miembros de los movimientos sociales el factor de organización interna, es clave para el éxito de los objetivos, luchas y metas que se plantean. Es por eso que ellos dentro del movimiento tienen una

organización estructurada en directivas, representantes, etc. Asimismo se vuelve importante el factor de organización externa, en la búsqueda de la construcción de una alianza con otros movimientos sociales para tener una mayor incidencia en los procesos de transformación social.

- En los movimientos sociales de Santa Ana se distingue una alianza, sin embargo esta presenta la característica de ser débil, por sus actividades de lucha las realizan de forma separada, y la alianza solo emerge cuando la problemática afecta e involucra a los intereses de todos los movimientos sociales.
- Posterior a la forma de los Acuerdos de Paz el número de afiliados tiende a crecer en los distintos movimientos sociales; sin embargo no todos se involucran de forma directa en las luchas y protestas, sobre todo en las manifestaciones de hecho, por ejemplo: toma de instalaciones de hospitales, cierre de calles, etc. Ante esta situación se perciben dos fenómenos:
  - A partir de los Acuerdos de Paz a habido un mayor número de afiliados dentro de los movimientos sociales, lo que constituye un logro importante a nivel interno.
  - Si bien es cierto que el número de afiliados ha aumentado, no todos muestran tener una conciencia de participación en las luchas sociales.
- Referente a los mecanismos de lucha de los cuales hacen uso los movimientos sociales estos no presentan mayores cambios en las formas de protesta según los líderes y miembros pertenecientes a dichos movimientos, por ejemplo; pancartas, marchas, huelgas, etc.; pero su actitud si muestra cambios porque ya no son confrontativos sino que buscan mecanismos de negociación antes de llegar a realizar algún hecho de presión.
- En el caso de la vinculación con algún partido político, tanto líderes como miembros de los movimientos sociales manifiestan no estar afiliados o

vinculados con ningún partido político. Sin embargo como individuos si tienen la libertad de vincularse o ser parte a cualquier partido político.

- El hallazgo general en cuanto a las características de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana es que no tienen fuerza beligerante en el municipio; y también existe una dependencia de los movimientos locales con las sedes centrales ubicadas en San Salvador y además se encuentran divididos luchando nada más a favor del sector que representan. Otra característica es que la población no apoya las actividades de protesta de los movimientos sociales por diversos motivos.
- A nivel teórico la población no presenta un conocimiento preciso sobre la definición conceptual de lo que es un movimiento social, pero si tienen una idea bastante cercana al porqué de un movimiento social, se puede decir que no lo saben definir fundamentándose en libros o autores pero si conocen relativamente sobre el tema.
- La participación de la población en las actividades de los movimientos sociales es mínima porque tiende a prevalecer el recuerdo de la guerra civil a hacer una misma cosa, un movimiento social y un partido político, ahí se origina la inactividad porque como es conocido la población es apática a los partidos políticos y si tienden a equiparar movimiento social con partido político no participarán en sus actividades. Y quienes se involucran mas son los simpatizantes de algún partido político.
- Para la población entrevistada no hubo ningún cambio en el movimiento social luego de la firma de los Acuerdos de Paz, porque se utilizan los mismos métodos de lucha, a veces violentos o de presión, para conseguir sus objetivos, esto es repudiado ya que se vive en una etapa de búsqueda de democracia y mayor libertad de expresión.

## CONCLUSIONES

- El accionar de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana, se ha presentado pasivo durante el conflicto armado y en general ante el conflicto social de los diversos sectores, y de igual manera después de la firma de los Acuerdos de Paz.
- La tipología que presentan los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana es la siguiente:
  - En su mayoría son de carácter reivindicativos porque buscan reformar las políticas y problemáticas que afectan a ese sector específico, y no buscan transformaciones radicales a nivel nacional, por lo que no se distinguen movimientos políticos (sino solo partidos políticos) ni movimientos de clase.
  - Existen movimientos clásicos, como de maestros, profesionales, capas medias, patronal. Ej. AGEPYM y sindicatos.
  - Movimientos pluriclasistas: estudiantiles, municipales y de género. Ej. ASTRAM y Movimiento de Mujeres Mélida Anaya Montes “MAM”.
  - Además no se distinguen los Nuevos Movimientos Sociales, como pacifistas, ecológicos, por los derechos humanos, etc.
- En el municipio de Santa Ana no se llevan a cabo ningún tipo de lucha o practica de protestas o marchas en las calles, sobre todo en comparación con el caso de San Salvador, fundamentándonos en la revisión de periódicos de febrero a junio de 2006. Sin embargo durante la investigación al recabar la información se pudo constatar que si se dan algunas manifestaciones eventuales pero que no son registradas por los periódicos nacionales, esto a

lo mejor porque el tipo de lucha que se utiliza es pacífica y de diálogo en cada institución ante la cual se presente la problemática.

- En relación a las demandas y propuestas que presentan los movimientos sociales se puede concluir que estas van a depender de la naturaleza, la coyuntura y al sector que representa dicho movimiento.
- Los sectores sociales que se encuentran organizados en su mayoría son los empleados de instituciones públicas porque tienen la oportunidad de constituir sindicatos o de pertenecer a asociaciones que favorezcan a sus intereses.
- La incidencia de los partidos políticos en el movimiento social en el municipio de Santa Ana es nulo, estos presentan autonomía en su ideología, en lo económico, métodos de lucha, organización interna, etc. no obstante la población los asocia con los partidos políticos sobre todo con el FMLN.

## RECOMENDACIONES

- Ante cualquier situación, problemática o coyuntura social que se presente y para poder establecer propuestas de solución reales, conformación de alianzas, planes de lucha y organización se debe tomar como punto de partida un análisis concreto de la situación concreta, es decir no dejar que prevalezcan actitudes ortodoxas ni dejarse imponer “dogmas recetados” sino se debe estar abierto al cambio y ver de la manera más objetiva la realidad social, económica, política, etc. que nos rodea.
- Hay que articular primero a la clase dentro de la clase misma, reorganizarla para luego elaborar una propuesta de articulación mayor. En tanto que la clase dominada es la que presenta mayor división mientras que la clase dominante tiene mayor conciencia de clase porque es en momentos de crisis que ellos muestran una unión más sólida; es así como que se tiene que buscar la unión no sólo entre los movimientos sociales propiamente sino en unir bajo los mismos intereses y objetivos a la población en general.
- Promover campañas de concientización social y de información aclaratoria que los movimientos sociales no son organismos terroristas ni subversivos a favor del caos en el país sino que estos son una manera en que la población de cualquier sector social en el país se puede expresar y es una solución a sus problemáticas y demandas.
- En relación a lo anterior, se debe considerar que en la vida cotidiana de la población se producen y reproducen valores individuales, sociales, éticos, etc. por lo que es en este espacio que se internalizan dichos valores y una determinada ideología, por lo que es importante considerar que se debe trabajar a la familia en conjunto para que estos sean reproductores ya no de

una ideología dominante sino que les inculquen a sus hijos valores de humanidad y justicia social.

- Abrir espacios a los diversos actores y sectores sociales para la construcción de ámbitos sociales y políticos mediadores para la gestión local y nacional, con el fin de construir desde abajo una conducción política plural que reúna a los diversos actores y sectores sociales y que en estos se fundamente y sea la base del poder de los partidos políticos en el poder. En otras palabras darle poder a la población civil no solo de que elija a sus gobernantes sino que estos realmente estén trabajando a favor de sus derechos y demandas, y que sino es así sea la misma población civil quien demande y exija que depongan el cargo o simplemente en la próxima campaña electoral ya no brindarle la oportunidad de reelegirse ni al candidato ni al partido en general.
- Ante cualquier problemática no solamente se debe enfrentar los problemas y esperar una decisión por parte de las autoridades, sino que los líderes y miembros de los movimientos sociales deben plantear soluciones y negociar ya sea con el Estado, o cualquier instancia a la que se le este haciendo la demanda.
- A los líderes y miembros en general, que busquen mecanismos de lucha social no confrontativos ni mucho menos violentos sino que se vayan por la vía pacífica, negociadora y concertadora para que la población vaya creyendo nuevamente en que los movimientos sociales si son un buen mecanismo de organización y que estos logran ejecutar cambios sociales favorables para toda la población civil.

## BIBLIOGRAFIA

1. **Álvarez Gayou. “Como hacer investigación cualitativa”. 1ra. Edición. Paidós Educador. Méjico. S. F**
2. **Borja, Jordi. ““Movimientos Sociales Urbanos”. Ediciones Siap – Planteos. Buenos Aires, Argentina, 1975.**
3. **Castells, Manuel. “Movimientos Sociales Urbanos” 9ª. Edición, S. XXI, Madrid, España, 1974.**
4. **Cabarrús, Carlos, “El movimiento campesino salvadoreño”, Pág. 80; En Casanova Pablo Gonzáles. Historia Política de los Campesinos Latinoamericanos). S. F**
5. **Ellacuría, Ignacio, “Veinte Años de Historia en El Salvador (1969-1989)”. pág. 303. (Carlos Cabarrús, El Salvador, De Movimiento Campesino a Revolución popular, Pág. 349, en Daniel Camacho y Rafael Menjivar (coordinadores.**
6. **García, José y Méndez, Karina. “Crisis y Perspectivas de los Movimientos sociales en El Salvador a fines del S. XX”. Universidad de El Salvador, 20 de mayo de 1992.**
7. **Hunter, Allen. “Los Nuevos Movimientos Sociales y la Revolución”. Nueva Sociedad. Marzo – Abril 1995. Caracas, Venezuela.**
8. **Mardones, José Maria. “10 palabras clave sobre Movimientos Sociales”. 2da. Edición. Verbo Divino, 2002. Navarra, España.**
9. **Menjivar, Rafael. “Notas sobre el movimiento obrero salvadoreño”, Pág. 96, en Gonzáles Casanova Pablo, Historia del movimiento obrero en América Latina. Vol. 2). (Héctor Dada Hirezi, La transformación social, los Movimientos Sociales y**

*los Partidos Políticos, pág. 32-33. Luis Antonio Torres C., (Editor) en Globalización, Sociedad, Estado y Mercado. Konrad Adenauer Stiftung).*

10. Rauber, Isabel. *“Sujetos Políticos: rumbos estratégicos y tareas Actuales de los movimientos sociales y políticos”*. Pasado y Presente, XXI, 2005.
  
11. Rocher, Guy. *“Introducción a la Sociología General”*. Editorial Heder, 1978, Barcelona, España.
  
12. Sancho, Eduardo. *“Transición de la Dictadura y Refundación de la República Democrática”*. Realidad y Reflexión. No. 15. Septiembre- diciembre 2005. Universidad Francisco Gavidia. Pág. 43-90.
  
13. Samour, Héctor. *“Movimientos e Iniciativas civiles en la construcción De un orden democrático en El Salvador”*. Instituto de Investigación Social y Desarrollo (INSIDE). San Salvador, El Salvador, diciembre de 1994.
  
14. Scribano, Adrián. *“Una voz de muchas voces: acción colectiva y Organizaciones de base de las practicas a los Conceptos”*. SERVIPROH; KZE/MISEREOR. 1ra. Ed. Enero, 2003, Córdoba, argentina.
  
15. Seoane, José. *“Movimientos Sociales y conflicto en América Latina”*. CLACSO, Buenos Aires, Argentina. 2003-2004.
  
16. Tarrow, Sidney. *“Los Movimientos Sociales, la acción colectiva y la Política”*. Alianza Editorial. Madrid, España. 1997.

## ANEXO 1

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA DE OCCIDENTE  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES, FILOSOFIA Y LETRAS  
SECCION DE SOCIOLOGIA**



### **GUIA DE ENTREVISTA PARA LÍDERES DE MOVIMIENTOS SOCIALES**

**OBJETIVO:**

- Obtener información de líderes de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana para conocer acerca del accionar de los movimientos sociales existentes en el municipio de Santa Ana.

**INDICACION:**

- Por favor responder de forma objetiva y clara, pues de ello depende la validez de los resultados de esta investigación, porque los datos recabados servirán para la elaboración del trabajo de tesis denominado: "LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y SU CONFORMACION A PARTIR DEL CONFLICTO SOCIAL EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA ANA".

**LUGAR:**

\_\_\_\_\_

**HORA:** \_\_\_\_\_

**FECHA:** \_\_\_\_\_

**GENERO DE ENTREVISTADA(O)** \_\_\_\_\_

**ENTREVISTADORA** \_\_\_\_\_

1. ¿Cómo definiría un movimiento social?
2. ¿Cuanto tiempo tiene de ser parte del movimiento social, asociación o sindicato?
3. ¿Ha pertenecido a algún otro movimiento social, asociación o sindicato?
4. ¿Qué busca usted como dirigente cuando se actúa y trabaja en nombre de la gente?
5. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social, asociación o sindicato en la sociedad salvadoreña?
6. ¿En qué fecha se fundaron como movimiento social, asociación o sindicato?
7. ¿En qué contexto surge el movimiento social, asociación o sindicato?
8. ¿Con qué objetivos se han organizado?
9. ¿Cómo hacen las afiliaciones de los nuevos miembros?
10. ¿Cuáles son los mecanismos de afiliación que utilizan?
11. ¿Cuáles han sido sus logros como movimiento social, asociación o sindicato?
12. ¿Cuáles han sido sus problemáticas o dificultades movimiento social, asociación o sindicato?
13. ¿Se encuentran vinculados a algún otro tipo de movimiento social, asociación o sindicato? ¿Por qué? ¿Para qué?
14. ¿Se identifican con un movimiento político especialmente con el FMLN o ARENA?
15. ¿Cuáles son los mecanismos de lucha que utilizan?
16. Sus mecanismos de lucha, ¿han tenido algún cambio especialmente después de los Acuerdos de Paz?
17. ¿Cuáles son las características de los movimientos sociales en santa Ana?
18. Considera que los movimientos sociales están preparados para enfrentar los procesos neoliberales y de globalización a nivel nacional/mundial?
19. ¿Cuáles son las propuestas del movimiento social, asociación o sindicato sobre las problemáticas ante las cuales se manifiestan?

## ANEXO 2

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA DE OCCIDENTE  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES, FILOSOFIA Y LETRAS  
SECCION DE SOCIOLOGIA



### GUIA DE ENTREVISTA PARA MIEMBROS DE MOVIMIENTOS SOCIALES

#### OBJETIVO:

- Obtener información de miembros de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana.

#### INDICACION:

- Por favor responder de forma objetiva y clara, pues de ello depende la validez de los resultados de esta investigación, porque los datos recabados servirán para la elaboración del trabajo de tesis denominado: "LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y SU CONFORMACION A PARTIR DEL CONFLICTO SOCIAL EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA ANA".

LUGAR: \_\_\_\_\_

HORA: \_\_\_\_\_

FECHA: \_\_\_\_\_

GENERO DE ENTREVISTADA(O) \_\_\_\_\_

ENTREVISTADORA \_\_\_\_\_

1. ¿Ha pertenecido a algún otro movimiento social, asociación o sindicato?
2. Cuánto tiempo tiene de ser parte del movimiento social, asociación o sindicato?
3. ¿Qué motivaciones tuvo para afiliarse al movimiento social, asociación o sindicato?
4. ¿Qué significa para usted, pertenecer a un movimiento social, asociación o sindicato?
5. ¿Cómo definiría un movimiento social?
6. Desde su punto de vista, ¿cuál es el fin por el cual están organizados?
7. ¿Se encuentran vinculados a algún otro tipo de movimiento social, asociación o sindicato? ¿Por qué? ¿Para qué?
8. Se identifican con un movimiento político especialmente con el FMLN o ARENA?
9. Sus mecanismos de lucha, ¿han tenido algún cambio especialmente después de los Acuerdos de Paz? Si su respuesta es afirmativa, ¿Cómo incide en el movimiento social, asociación o sindicato esa vinculación o identificación?
10. A su criterio, ¿cree que todos los movimientos sociales presentan el mismo tipo de problemáticas y necesidades?
11. ¿Considera usted, que las cosas deberían cambiar? ¿Qué se debería hacer para que las cosas cambien?
12. ¿Ha tenido alguna participación en algún conflicto o lucha de su movimiento social, asociación o sindicato?
13. ¿De qué manera expresan sus demandas?
14. Según usted, con la firma de los Acuerdos de Paz, ¿hubo algún efecto en su movimiento social, asociación o sindicato? ¿Cuál o cuáles?
15. ¿Cómo está organizado (directiva, comités, etc.) su movimiento social, asociación o sindicato?
16. ¿Cuáles son las propuestas del movimiento social, asociación o sindicato sobre las problemáticas ante las cuales se manifiestan?
17. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social, asociación o sindicato en la sociedad salvadoreña?

### ANEXO 3

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA DE OCCIDENTE  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES, FILOSOFIA Y LETRAS  
SECCION DE SOCIOLOGIA**



### **GUIA DE ENTREVISTA PARA POBLACION ACERCA DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES**

#### **OBJETIVO:**

- Obtener información de la población acerca de la temática de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana.

#### **INDICACION:**

- Por favor responder de forma objetiva y clara, pues de ello depende la validez de los resultados de esta investigación, porque los datos recabados servirán para la elaboración del trabajo de tesis denominado: "LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y SU CONFORMACION A PARTIR DEL CONFLICTO SOCIAL EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA ANA".

#### **LUGAR:**

\_\_\_\_\_

**HORA:** \_\_\_\_\_

**FECHA:** \_\_\_\_\_

**GENERO DE ENTREVISTADA(O)** \_\_\_\_\_

**ENTREVISTADORA** \_\_\_\_\_

1. ¿Cómo definiría un movimiento social?
2. ¿Cómo percibe usted, el papel de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana?
3. Usted pertenece a algún movimiento social?
  - a. Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_ ¿Por qué?
4. ¿Cómo percibe usted la participación de la ciudadanía en relación al movimiento social?
5. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social en la sociedad salvadoreña?
6. Según usted, con la firma de los Acuerdos de Paz, ¿hubo algún efecto en el movimiento social?
7. ¿Cuáles son los principales problemas que tiene el municipio y que no son abordados por el movimiento social?
8. ¿Qué opina usted de las formas de protesta que usan los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana?
9. ¿Qué les propondría usted, a los dirigentes de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana para que su función se más efectiva?

**ANEXO 4**  
**MATRIZ DE ENTREVISTAS DE LÍDERES DE MOVIMIENTOS SOCIALES**

CUESTIONARIO	PREGUNTA	RESPUESTA	CATEGORÍA DE ANALISIS
	<p style="text-align: center;"><b>1. ¿Cómo definiría un movimiento social?</b></p>	<p>1) Podemos decir que un movimiento social es cuando uno, no uno, varias personas se reúnen, platican y eh, establecen prácticamente, este no solo soluciones sino que planteamientos, planteamientos digamos para mejorar digamos su status de vida, nosotros podemos decirlo es una organización, es una organización de personas que este, digamos establecen un, digamos una manera de llamemole de... de un fin común prácticamente.</p> <p>2) Para comenzar debemos entender, aunque no le digo diccionario, pero lo que es movimiento social, es aquel movimiento que aglutina o agrupa todo lo que es las representaciones sociales, todo lo que sea manifestaciones o expresiones sociales de diferentes grupos, podemos llamar movimiento social, eso no implica que solo , son los sindicatos, solo son las gremiales, movimiento social, eh, las ong's, las ADESCOS que son las comunidades, y todo lo que sea por mínimo la expresión de la sociedad, son movimientos sociales; lo único que en el país las que han dado la batalla y se han caracterizado por eso han sido siempre los sindicatos , y en el caso nuestro no somos sindicato, verda, y creo que hoy con la aprobación de la OIT nos vamos a convertir en el sindicato más fuerte del país, a partir de que tenemos estructura a nivel nacional, tenemos la base económica y vamos a tener a tiempo completo a todos nuestros dirigentes trabajando porque ya nos van a dar un fuero porque ahorita nosotros no contamos con ese fuero. Entonces, movimientos social es toda manifestación de la sociedad en la búsqueda de que se cumplan o se satisfagan, pues las demandas sociales, las necesidades que tiene la sociedad, yo allí entendería lo que es movimiento social, no solo nosotros sino que toda la expresión por mínima que sea de la sociedad.</p> <p>3) Pues un movimiento, nosotras decimos de masas, verda, de personas, mujeres y hombres de la población civil que se moviliza en protesta podría llamarle, verda, para hacer propuestas de situaciones que tienden a favorecer a la</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Movimiento social</li> </ul>

		población, y que vaya a la parte de concientización y lleva también a la parte organizativa y es como.... decimos movimiento porque, porque no es estático, puede ser que ahora estén en un lugar, en una comunidad, pero allí se deja a alguien a que continúe, y siga avanzado a otras comunidades.	
2	<b>2. ¿Cuanto tiempo tiene de ser parte del movimiento social, asociación o sindicato?</b>	<p>1) Bueno de la asociación tengo exactamente 10 años verda, ingresé en el 96' pero de ser parte de los dirigentes locales más que todo aquí en Santa Ana tengo, eh, ocho años, empecé en el 98'</p> <p>2) Fíjese casi desde que entré a trabajar al seguro social, yo entre a trabajar en el seguro social en el 88, pero ya con plaza prácticamente desde el 90, para acá yo estoy afiliado y a parte de que he pertenecido a directiva, eh, eh, de sindicato.</p> <p>3) 14 años</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tiempo de afiliación al movimiento social</li> </ul>
3	<b>3. ¿Ha pertenecido a algún otro movimiento social, asociación o sindicato?</b>	<p>1) Si a muchos, quizás ayer, hoy por hoy, por la...por mi profesión soy vicepresidente de una asociación de profesionales de ciencias jurídicas de El Salvador. Eh, que soy presidente de una comunidad, en este caso de la "Matepec" aquí en "Santana" donde también es parte de toda la....la....el aglutinamiento social, y de hecho pues tratamos, eh y de hecho también tratamos de mezclar el ámbito profesional, el ámbito comunal, y el ámbito sindical o gremial, en este caso de AGEPYM.</p> <p>2) Fíjese que no en sí verda, sí simpatice con la situación del movimiento, bueno del movimiento de izquierda del FMLN, soy por decir así, simpatizo con la ideología del FMLN, no soy activista si los acompaño en sus actividades, no estoy afiliado al partido pero si me parece.</p> <p>3) Si al movimiento cooperativista</p>	
		1) Bueno, en el caso de AGEPYM entro en el 96' y luego dos años después pues ya soy parte de las estructuras; eh qué	

4	<p><b>4. ¿Qué busca usted como dirigente cuando se actúa y trabaja en nombre de la gente?</b></p>	<p>buscamos nosotros como dirigentes, en primer lugar en el caso de AGEPYM específicamente representar a los trabajadores, defender sus derechos e incluso defender los intereses de la clase trabajadora, verda, eh, sin distinciones partidarias, puesí, políticas, porque llevamos un objetivo político que es pues, tener eh, la beligerancia con el gobierno de turno llámese gobierno centra o llámese gobierno local, verda, en todo caso defendemos la estabilidad laboral que es quizás el principio y fin de nuestra organización y a partir de allí todo lo que es formación de conciencia, sin tirarnos a ningún partido político, pero por la misma naturaleza de la clase trabajadora, pues obviamente, eh, o podemos tildarnos de izquierda, verda, porque sería...."quemar" la organizaron, sería ponerle una bandera, pero si en el trabajo pues obviamente nos desarrollamos como personas progresistas, de izquierda, si se le quiere llamar anti... anti-patrón, anti-patronal que es el gobierno central, entonces eh, en síntesis lo que nosotros buscamos es garantizarle al trabajador sus beneficios, sus demandas que se le cumplan y en primer orden la estabilidad laboral que en la que se le da la garantía de desarrollarse como persona, en el ámbito económico, social, profesional, verda, o que de ahí se saca para ir sobreviviendo, la alimentación y el desarrollo de toda su familia, entonces y eso prácticamente.</p> <p>2) Primeramente bienestar laboral, dentro del sindicato es el bienestar laboral que digamos sus condiciones laborales sean las más optimas y al mismo tiempo, llamémosle que tanto el salario sea digno o acorde a lo que el trabajador desempeña, que sus prestaciones, que las prestaciones que el trabajador tiene sean acordes a lo que el desarrolla, dignas como un trabajador.</p> <p>3) En primer lugar este, ser voz de aquellas personas donde se conoce los planteamientos, las dificultades que tiene y se busca, este, apoyar y poder este, ayudar a resolver los problemas de esos sectores que no tienen la posibilidad de manifestarse.</p>	
		<p>1) Eh... Bueno considero que el movimiento social tiene la responsabilidad.... debe ser responsable de, de..... no tomar</p>	

5	<p><b>5. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social, asociación o sindicato en la sociedad salvadoreña?</b></p>	<p>partido, de, de, cumplir y trabajar en la parte social..... de demandar y exigirle al gobierno mas que de "ir a dar lastima y pedir", debe exigirle que cumpla lo que promete, porque es mentira que ARENA aunque el presidente diga.... "no es complemento de nada, que es la base de todo" y eso es pura "paja", verda, por eso, el movimiento social no debe, no debería.... comprometerse, "venderse" con nadie, con ningún partido político, y por eso nosotros aun sin ser sindicato, nosotros salimos dándole "bandiadas" a cualquier, y bueno eso prácticamente, del movimiento social debe defender y ser el portador de una bandera de lucha de la clase trabajadora, del pueblo salvadoreño, porque la verda estamos "jodidos".... y ahí.</p> <p>2) Primeramente la función de ellos tendría que ser organizar, organizar, este, establecer muchas más metas, las cuales tienen que alcanzarse, establecer metas, mejorar el status digamos familiar, del trabajador o muchas veces de las organizaciones que perciben un bien común, que seria digamos el que si haría digamos un bienestar o un status laboral, social acorde a la realidad que vivimos, prácticamente.</p> <p>3) Bueno en primer lugar de sensibilizar a la población de la situación que se esta viviendo, que conozcan el porqué, las causas y efectos de la problemática nacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Función del movimiento social</li> </ul>
6	<p><b>6. ¿En qué fecha se fundaron y en</b></p>	<p>1) Eh, la asociación ahí lo van a poder corroborar, nace en 1966, sino mal recuerdo estamos en octubre por cumplir 40 años, pero bueno AGEPYM tiene un historial de....de... desde el PCN, pasando por ARENA, y ahora pues, tratando de desvincularnos de los partidos, aunque hoy por hoy se esta tratando de hacer una alianza con sectores políticos y sectores sociales, en función de garantizar que ya no se nos siga maltratando como trabajadores, verda, entonces nosotros estamos en ese enfoque, vamos a cumplir ya 40 años de persistencia. Y fíjese que nace allá, como decía en el, en el tiempo de las dictaduras militares en el PCN, y bueno es una iniciativa del PCN, el PCN independientemente del ambiente latinoamericano inclusive a veces europeo quizás todavía nos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fecha de fundación del movimiento social.</li> <li>▪ Contexto de fundación del movimiento social.</li> </ul>

	<p><b>qué contexto</b></p> <p><b>se fundaron y</b></p> <p><b>surgen como</b></p> <p><b>movimiento</b></p> <p><b>social,</b></p> <p><b>asociación o</b></p> <p><b>sindicato?</b></p>	<p>alcanza la “colita”, en ese momento es eso, son casi dictaduras militares en todo el mundo, entonces quizás no era culpa del PCN, pero el PCN como partido oficial pues el da la cobertura a las dictaduras militares y pero en ese contexto nace una asociación, la nuestra pues, nosotros propusimos la creación de INPEP, y hay esta INPEP, bueno lo que queda de INPEP porque ya lo desmantelaron, eh, pero fue una iniciativa de ley de AGEPYM de la asamblea de aquellos tiempos, eh, nace también el Seguro Social como una iniciativa de AGEPYM, y que los del Seguro Social, hay esta todavía, verda, ya lo quieren desmantelar también, pero este en la parte social y bienestar social creo que el PCN en su momento, eh, el que si nos vamos a la historia, en ese tiempo de gobierno de ellos se construyeron toda la infraestructura y las instituciones de carácter social que tenemos, este que bueno va en contra hoy de lo que hace el gobierno actual, o sea pues ahí habría deferencia pero nace prácticamente AGEPYM nace en eso con una cuestión, con una visión de darle bienestar social a las personas, la clase trabajadora, y que tengan un instrumento para luchar por ellos, y ahí es donde nace AGEPYM, ya, ya en los 40 años de vida pues, eh, sufre bastantes transformaciones, verda, a tal grado que ahora salimos a las calles, entonces eso ya tiene una misión y una visión que tal vez más adelante podamos ahondar en eso.</p> <p>2) El sindicato se fundó el 16 de diciembre de 1966, surge a raíz o de acuerdo a las necesidades de u grupo de trabajadores consientes de la situación labora que en ese momento vivía el país, querer mejorar su status laboral y familiar, surge el 16 de diciembre de 1966.</p> <p>3) Bueno nos formamos, nos constituimos el 25 de julio de 1992, y surgimos posterior a la firma de los Acuerdos de Paz, ya en un momento de pacificación, vea, porque creíamos de que dentro de los Acuerdos de Paz no estábamos contempladas el aporte que muchas mujeres habíamos dado en los diferentes procesos de la lucha.</p>	
		<p>1) Nosotros el objetivo, el principio y fin es de defender los</p>	

7	<p><b>7. ¿Con qué objetivos se han organizado?</b></p>	<p>derechos de la clase trabajadora, este que estos tengan, bueno garantizarles el empleo, garantizarle la estabilidad laboral, y ahí pues “redondamos”, brindarles salud, todas las prestaciones sociales, verda, salud, vivienda digna, educación, tanto al trabajador como al...al...al núcleo familiar, entonces, eh, nace por eso pues, para garantizarles la parte la teoría laboral, todo lo que es las prestaciones sociales se le cumplan al trabajador optimas condiciones para poder desarrollar su trabajo.</p> <p>2) Los objetivos que se organizan primeramente es,..... Eh..... digamos con valores y principios, valores y principios laborales, así como tenemos derechos también tenemos deberes a al mismo tiempo, eh, entonces lo que viene a ser dentro del de la, del, del quehacer sindical, viene prácticamente a, lo que es a tratar de mejorar lo, lo que es el status laboral, lógicamente si se mejorar el status laboral se mejora las condiciones de vida del trabajador, prácticamente podríamos decirlo así, surge a raíz de las necesidades que el trabajador tienen de organizarse para poder mejorar su status laboral y por ende el status familiar y económico.</p> <p>3) En defender y promover los derechos humanos de las mujeres.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Objetivos del movimiento social</li> </ul>
8	<p><b>8. ¿Cómo hacen las afiliaciones de los nuevos</b></p>	<p>1) Eh, nosotros actualmente tenemos nominalmente 40,000 afiliados, 39,000; 40,000 afiliados los que están ahí en la computadora pero el que paga su afiliación, hace la remesa, estamos hablando de 33,000 afiliados, eso es lo que realmente nos llega en aportaciones del 96's para acá inicia la conducción de una nueva junta directiva que le quita, se le quita el poder prácticamente al presidente anterior, que era miembro del COENA a partir de ahí empezamos nosotros a dar una muestra de lucha popular, eh, organizativa y empezamos a .... a ... afiliar y ahí quizá, la gente se afilia porque la verda que si se le esta cumpliendo sus demandas en cuanto a lo que ellos quieren de AGEPYM, verda, mucha gente se reinstala cuando hay despedidos en la alcaldía, pues nosotros vamos, verda, y realmente se logra el reinstalo de muchos compañeros trabajadores, si tenemos actualmente una capacidad, entonces en los últimos 10 años hemos crecido quizá el 70% en</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mecanismos de afiliación</li> </ul>

	<p><b>miembros y</b></p> <p><b>cuáles son los</b></p> <p><b>mecanismos que</b></p> <p><b>utilizan?</b></p>	<p>afiliaciones, antes era AGEPYM un club social de pocos, verda, con balnearios y todo eso, y era eso irse a bañar y ir a la piscina..... entonces hoy por hoy la afiliación se da, tenemos promotoras trabajando, hay tres, cuatro compañeras promotoras que andan por todas las instituciones dando a conocer nuestros servicios, verda, y mucha gente se esta afiliando, inclusive en el 94', 95 se nos, si ustedes recordaran se dieron los decretos, famosos decretos, cuando empezó a ser chiquito del Estado, el decreto 471 y otros donde masivamente despidieron mucha gente, verda, entonces hablo de esa gente todavía está afiliada a AGEPYM, aunque no paguen ahí aparecen en la computadora, verda, por la misma razón de ser de AGEPYM, y por eso no la computabilizo yo en la parte de activos sino que son nominal, verda, ya no nos llega una cuota fija de afiliación, pero este... se nos..... casi se nos acaba, casi se nos dañó en un 50% de nuestros afiliados que se nos fueron despedidos, verda, entonces nosotros ocupamos las cuatro promotoras y .. la parte que hoy tenemos desde septiembre la oficina, que también la oficina se ocupa para eh... aquí mas relanciado porque es difícil que vengan, es mejor visitar las instituciones y ahí se logra afiliarse, pero también aquí se ocupa para generar afiliación, verda, entonces hoy podemos, eh en la medida que el vamos dando servicios, servicios, servicios a la gente, a parte de ... de la .... de la defensa del trabajo, bueno ellos están viendo que se tienen el balneario, esta el hospital, entonces nos ayuda a la hora de presentar AGEPYM, saben que les damos asistencia jurídica, asistencia medica, y en el caso que se fallezca alguien, un familiar de un afiliado pues, se le da la ayuda en sepelio, en el caso que fallezca el asociado se le da a parte de la ayuda funeraria el seguro a sus familiares, entonces creemos que eso es bastante llamativo para la persona trabajadora y pues no nos cuesta mucho lograr las afiliaciones; el problema que tenemos es que como es una asociación pluralista ideológicamente hablando, entonces eh, de repente que, gente de ARENA, de derecha nos ven en las calles, eso verda, aun nuestros afiliados, esta bueno verda pero no hagan eso, pero no se desafilian, quizá la desafilación que se da a partir de movimientos callejeros siempre hay dos que tres que van</p>	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

		<p>saliendo mensualmente, por lo menos aquí en “Santana” de uno a cinco afiliados mensualmente se están desafiando pero es a partir de ver algunas acciones que no van con su pensamiento ideológico mas que todo.</p> <p>2) El mecanismo que utilizamos primeramente es hacer conciencia al trabajador, hablamos con el trabajador y le hacemos conciencia que vea las prestaciones que como sindicatos se han ganado a través de los años, el hecho de que le den su alimentación, su transporte, o sea le damos a ver todas las prestaciones que como trabajador tenemos derecho y hacerle conciencia que solo organizados podemos mejorar nuestro status laboral, no lo obligamos simple y sencillamente les hablamos de lo que a través de los años el sindicato ha ganado en mejoras para el trabajador no para el sindicato en sí, sino que en mejoras para todos los trabajadores el hacemos conciencia, le hablamos de los beneficios que tiene estar dentro, de afiliarse al centro del sindicato.</p> <p>3) Eh, la hacemos a través de la Asamblea de socias, porque somos una asociación, verda, entonces a nivel legal tenemos una personería jurídica, y entonces a través de la junta directiva y de la misma asamblea de socias, que se define si vamos a continuar afiliando gente, compañeras o vamos a dejar un tope de la membresía que quiere tener adquisiciones.</p>	
		<p>1) Como asociación, a nivel interno, yo le decía que AGEPYM en el 96’s con el presidente miembro del COENA que teníamos, solo teníamos alrededor de 15,000; 5,000; perdón 9,000 a 15,000 afiliados eso era lo que teníamos, ahora tenemos 33,000 en 10 años y vamos a tener 40, en 10 años hemos duplicado, triplicado lo que se tenía, pues en el 96’ a nivel de afiliación de asociados. Ya a nivel económico, que a parte del recurso humano es importante, teníamos cinco millones de colones, ahora tenemos 52 millones, que es lo que tenemos en los bancos, lo que tenemos en los edificios, que son nuestros, hablando de los balnearios, hablando del hospital y de las oficina centrales que tenemos 52 millones de colones, entonces eso para nosotros son logros internos, entonces el</p>	

9	<p><b>9. ¿Cuáles han sido sus logros como movimiento social, asociación o sindicato?</b></p>	<p>logro que hemos tenido es que de repente AGEPYM ha tomado ahora una bandera, una bandera de lucha que no la tenía, verda, y estamos con una visión de aglutinar alrededor de AGEPYM todo el movimiento social, inclusive a todo el movimiento político porque aquí siempre el movimiento político ha utilizado al movimiento social para llegar y obtener lo que ellos han querido siempre, entonces inclusive, nosotros estamos planteando así que ara el 2009, 2012, 2014 nosotros mismos vamos a ir a partidos políticos, necesitamos que, eh, “fulano, fulana” sea diputado, y nosotros lo financiamos; nosotros estamos viendo a futuro la creación de un instrumento político que lleve a los trabajadores, verda, y ahí, es donde topamos y tenemos inclusive tenemos diferencias con el “frente” porque ya nos ve como enemigos, porque le estamos diciendo no estamos de acuerdo con sus métodos, sino que nosotros planteamos que los movimientos sociales deben crecer, debe de fortalecerse, y llevar a la asamblea legislativa, eh, compañeros que sean consecuentes con la clase trabajadora y a partir de allí ir luchando porque las leyes se hagan en función de beneficiar, en primer orden a la clase trabajadora y por consecuencia a la población; entonces el mayor logro es que AGEPYM ha logrado dar un viraje, y hoy esta pues, está en los medios, está en todas partes inclusive a veces no hayan con quién vincularnos porque “le pegamos trompones a cualquiera” que al día, independientemente el color de partido que tenga, por ahí pues no nos pueden ubicar con un partido directamente amarrados, pero de hecho si lo estamos construyendo y los estamos haciendo.</p> <p>2) Los principales logros es primeramente, la... una, tenemos como más de cincuenta, más de cincuenta por ciento de afiliados, mucho más de 50% de afiliados al sindicato, somos prácticamente 14,000 trabajadores del Seguro Social, podríamos estar hablando de seis mil, siete mil personas afiliadas, lógicamente los que no están afiliados son las jefaturas, directores, administradores, jefaturas intermedias, aquellas personas que ellos le llaman “personas de confianza”, primero. Entre los principales logros también que tenemos es, podríamos decir, eh, todas las prestaciones económicas que hemos ganado, como es un aguinaldo del 100%, una</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logros del movimiento social</li> </ul>
---	----------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------

		<p>bonificación en junio, un bono por calidad de trabajo que lo recibimos en enero, y cada año, calzados, uniforme, alimentación y pago de transporte, son las conquistas que se han tenido a través de los años, de una lucha que el sindicato ha mantenido, el sindicato no es porque la patronal, o el director general les dice, les vamos a dar esto, todas esas conquistas que como trabajadores tenemos son a través de años de lucha, ahorita nada menos hemos entrado a una etapa, de una lucha de aumento salario que tenemos prácticamente ocho años de no recibirlo, y estamos en esa etapa, nada menos ahora tienen la reunión los compañeros con el director general para “pelear” por un aumento justo y digno para los trabajadores, sabemos que probablemente no sea tan fácil lograrlo y también estamos preparados, “tamos” preparados para cualquier percance que se pueda sobrevenir.</p> <p>3) Bueno como institución, el primero mantenernos hasta la fecha, verda, y haber crecido porque nacimos mas o menos con 3,500 mujeres, nosotras ahora decimos hemos avanzado muchísimo, hemos hecho propuestas de ley al Estado, por ejemplo para las mujeres trabajadoras de maquilas donde tengan ellas mejores prestaciones sociales, que sean respetados sus derechos laborales y que el... la patronal les tenga quizá en unas condiciones digamos más humanas; eh, otro de los rubros es, eh que tenemos cuatro programas, tenemos un programa salud-no violencia, donde en ese programa se ha logrado que las mujeres en especial, eh, eh, identifiquen la violencia como un fenómeno social, vea, que nos afecta a todos y a todas, y que en su debido caso puedan hacer uso de la demanda.</p>	
		<p>1) Internamente, yo ya le planteaba todo lo que hemos tenido en 10 años, nosotros decidimos movilizar mil personas las movilizamos porque nosotros les damos, que es una desventaja que tenemos ahorita, que nosotros hemos acostumbrado a nuestros afiliados a llevarlo.... a la calle.... pagado, nosotros les ponemos transporte, le damos un viático, entonces a partir de allí somos un problema para ARENA, verda, porque nos podemos constituir, en el, en el.... centro que</p>	

10	<p><b>10. ¿Cuáles han sido sus problemáticas o dificultades movimiento social, asociación o sindicato?</b></p>	<p>aglutine todo lo que es el movimiento social, y de repente somos un problema para el “frente” porque le estamos diciendo que los métodos de lucha de ellos no son los que nosotros compartimos verda, y que nos acompañan o se quedan, y así de fácil. Entonces ARENA.... ahorita tiene un plan de destruirnos o tomar el control de AGEPYM, entonces a partir, del 2002 de diciembre, eh, por los mismos intereses del dinero que tenemos, de la estructura pagada a nivel nacional, verda, y toda la capacidad que tenemos de convocar personas, tenemos esa capacidad que no la tiene otra organización, en el 2002... ¡hum! para septiembre de la asamblea general nuestra llega....todos los dirigentes de otras asociaciones sindicales y gremiales, afines al FMLN y prácticamente el FMLN quiso tomarse AGEPYM, veda, y ahí pues nos juntamos areneros, pecenistas, pedecistas, “frente” , eh, que de todos los “colores y sabores”, nos juntamos y los “sacamos a garrotazos” porque ya conocíamos quien es del STISS, quien era el de AMPAS, en fin de otras asociaciones que venia en una cuestión de tomarse AGEPYM, fueron sacados prácticamente por toda la gente, ya para el 2003 fue el, fue un lado el PDC, en la otra del aproxima que fue en febrero, el PDC y ARENA quisieron volverse a tomar AGEPYM y se armó el zafarrancho, que hubieron “sillazos, garrotazos, pedradas y todo verda”, al final este, no hubo elección más sin embargo el gobernación les dio credenciales de presidente y de junta directiva a un grupo de ARENA, verda, y ... y... se luchó, nos costó \$10,000 seguir el proceso... eh... eh... judicial, en la corte, en los juzgados para que determinara ilegal esa junta directiva pero no entregamos nada, o sea hasta que se resolviera en la corte, pero mientras tanto nosotros dijimos hasta que se resolviera y mantuvimos, inclusive con compañeros en la puerta para que no entraran, fue el 2003, hoy en septiembre, eh... mas que todo en septiembre, que se volvió a dar un asamblea de elección, y ahí quiso tomarse el FDR y ARENA, otra vez AGEPYM, y obviamente no pudieron, ahorita estamos otra vez en la Corte Suprema de Justicia, verda, hoy ellos nos están demandando, pues que gasten, no es problema pero ese problema interno lo tenemos a partir de que somos eh... eh... para cualquier partido político y el gobierno, el gobierno esta claro o nos destruye o se</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Problemáticas del movimiento social</li> </ul>
----	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------

		<p>toma las riendas de AGEPYM, veda, para que se quede callado, para que no se mueva, no se, ven varios sus interese, entonces por ahí, hemos tenido esos problemas que para nosotros son bastante grandes, fuertes porque están dándonos donde... en el corazón pues, porque si se llegan a tomar la junta directiva es, no sé que va a ser de AGEPYM, verda, los otros problemas son los decretos donde masivamente han quitado, eh, eh... a mucha gente afiliada nuestra, verda, le hemos... se nos ha bajado pues el numero de afiliación y este... el hecho también que no somos sindicato eso nos da mucha desventaja porque no tenemos fuero sindical somos una asociación gremial de empleados públicos y municipales y el hecho que ARENA nos quería destruir o tomar el control de AGEPYM eso viene con una visión que, de que se van a ... a ... a ratificar con los convenios 87 y 98 y nos convierte prácticamente en una asociación sindical, ya no seria AGEPYM sino que seria "SEPYM" me imagino yo, pero eso no le conviene al gobierno ni mucho menos al "frente" que cree llegar a un gobierno y plantarnos una dictadura de aquellas, "de estas o no estas", entonces a ninguno le conviene que el movimiento social crezca y se desarrolle a nos ser que para ARENA nos estemos callados, y para el "frente" que seamos un movimiento social para el "frente" y nosotros no estamos dispuestos a servir ni a uno ni a otro, entonces son varios complejos problemas que se nos dan como asociación, el, eh, a donde vamos y a enfrentarnos creo que va as ser bastante difícil pero ya AGEPYM tomó la decisión que estamos en función de esa misma visión, creo que vamos a ir a enfrentar, eh... nos vamos a ir a enfrentar con el poder, ahí pues vamos a enfrentar muchos mas problemas, inclusive mas complejos verda, mas ahora, yo medio lo explicaba aquel día, eh, con esto de este "cipote" que mató a los dos policías, nos pone en bandeja de plata a nosotros, así al gobierno para que de repente "allá apareció fulano de tal, va a..... si era sindicalista pero el viejo Lin le mandó a dar matacán y se murió", estamos nosotros entre intereses de dos partidos grandes y que cada uno tiene intereses totalmente y diametralmente opuestos, entonces tenemos un problema real en la construcción del movimiento social.</p>	
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

		<p>2) Fijese que las principales problemáticas en el sindicato muchas veces han enfrentado podíamos decir, que son las medidas que talvez el director general o las jefaturas, el gobierno en sí tratan de que no se cumplan; nosotros tenemos un contrato colectivo de trabajo, en el cual se establecen las, los ... podemos decir los acuerdos o artículos que tenemos derecho, también están establecidos cuales son nuestros deberes, y también se establecen las sanciones que nosotros no cumplimos, nuestros deberes que tenemos, entonces, por lo tanto, a lo que nos enfrentamos muchas veces es a que la patronal quiere dejar de lado nuestro contrato colectivo el cual nosotros sabemos que ahí se establecen nuestros derechos y nuestros deberes, entonces muchas veces cuando mas chocamos es con, con los directores cuando ellos no quieren respetar lo establecido dentro del contrato colectivo.</p> <p>3) Dificultades es que bueno el Estado nos afecta bastante porque tiene mucha negligencia en sus instituciones estatales, en la resolución de casos, eh; otra dificultad que bueno ha sido menos, nos ha afectado menos, pero si afecta, y que nos tildan por ser de izquierda, vea; y bueno siempre la cultura machista que esta de por medio.</p>	
		<p>1) Nosotros ahorita hemos construido desde el año pasado, eh, hemos construido lo que es.... eh... la Unidad de Resistencia por la Justicia Social, que se llama URJS, en un afán de desvincularnos de los "rojos" verda, pero en un afán de desvincularnos del... del... de la BRES, de cualquier otra organización mas violenta, hemos tratado de hacer una... de aglutinarse, se aglutinan 33 organizaciones, estamos en un foro por la defensa de la constitución verda, ahí también esta AGEPYM donde hay otro veintena de organizaciones, se esta construyendo entonces, AGEPYM lo que ha dicho es si somos los que tenemos la capacidad económica y no tenemos la gente de choque, que nosotros podemos movilizar mil sí, pero a la hora de los "garrotazos" nuestra gente "sale en guinda" porque no está acostumbrada a eso, entonces hoy estamos en la formación primero de pensamiento, de generarle la conciencia, entonces por ahí creo que tenemos problema, .... y</p>	

11	<p><b>11. ¿Se encuentran vinculados a algún otro tipo de movimiento social, asociación o sindicato? ¿Por qué? ¿Para qué?</b></p>	<p>tenemos un problema, y le digo este, algunos de nosotros, eh..... ya se está por ejemplo ahorita, nosotros tenemos como AGEPYM, estamos tratando.....eh... ahorita estamos en esa lucha, ahorita estamos viendo la parte ideológica hay quienes hasta se enojan cuando uno habla mal de "ese baboso del fusil" pues claro, el corazón lo tenemos a la izquierda, nuestra sangre es roja, y todo eso, pues, pero, pero no podemos nosotros estar en un movimiento social, eh, eh.... diciendo "eso esta bueno, eso quiere el gobierno", o sea no se puede, pues, entonces vámonos a la montaña pues, y "demole de alma", pero si estamos tratando de construir un movimiento social, construyamos eso, un movimiento social que nos van..... nos pueden pasar encima, si nos pueden pasar encima, pues, pero va a ser en una situación de autodefensa, en como nos vamos a defender, verda, antes se valía una pistola y todo, porque venían tanquetas, pues, venían las "botas de la guardia", pero hoy que vienen con balas de goma, entonces el movimiento social tiene que tomar en cuenta eso y definir su posición, y el rumbo estratégico que va a tener, a partir de de aquí si quiere llegar a la toma del poder, y digo, no estar allá, sino que los que estén allá sean nuestros representantes de la clase trabajadora, bueno obviamente va haber bienestar social, pues vea, eso es en teoría, vea, habría que ver en la practica si no se nos degenera, pero en teoría eso es.</p> <p>2) Fijese de que sí, estamos somos regulados por la OIT (Organización Internacional del Trabajo), entonces ello nos regulan y están pendientes de nuestras decisiones; en cuanto a movimientos sociales podríamos decir que actualmente y después de los Acuerdo de Paz, eh, por decir así cada sindicato, este, no es que velara por sus propios intereses, sino que hubo un desvinculamiento, se desvincularon prácticamente eran muy unidos porque tenemos a ANDES 21 de Junio que era muy pero muy guerrero, era un gremio muy fuerte y muy unido, y en la época de la guerra estuvieron muy unidos después de la guerra se separó, se desvincularon y tenemos el sindicato de CEL que actualmente es un sindicato muy fuerte, después de nosotros es un sindicato muy fuerte, y hay estamos en la lucha de querer organizarnos como movimiento social, pero si hay contactos pero no estamos muy unidos, pero eso si</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vinculación o alianzas con otros movimientos sociales</li> </ul>
----	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>de momento de una acción ellos si nos apoyan como también nosotros a poyamos a ellos.</p> <p>3) No. Solo al movimiento social que ahora se esta llamando 12 de octubre; se tienen algunas coordinaciones puntuales pero no hay una alianza de decir que todos nos vamos a coordinar, si la demanda también nos involucra a nosotras las mujeres, entonces coordinamos así, en coordinaciones puntuales.</p>	
12.	<p><b>12. ¿Se identifican con un movimiento político especialmente con el FMLN o ARENA?</b></p>	<p>1) Pues fíjese que, AGEPYM no se identifica con ninguno de los dos, nosotros planteamos la construcción del movimiento político y social, eso implica que nosotros, y por eso decía AGEPYM verda, y “aunque” no deberíamos de jactarnos de eso, pero bueno, tenemos el dinero, tenemos la gente, tenemos infraestructura, todo, para liderar un movimiento de esa naturaleza, que es la construcción del... del movimiento político y social, y no solo social sino que político, eh... entonces no podemos vincularnos o identificarnos con ARENA, simple, verda, el... el... el modelo económico de ARENA obedece a intereses de clase, de ellos, es mas no de todos ellos sino de un grupo reducido que... que... que conduce ARENA, y eh...eh.. en la medida que hay crecimiento económico, hay mas pobres, porque no hay desarrollo económico, entonces nosotros no podemos acompañar un modelo, un proyecto, como movimiento social que nos lleve a mayores desigualdades, verda, obviamente hay mas pobres verda, desde que hasta ARENA; igual con el “frente” no podemos acompañar un modelo, eh, y, un proyecto del “frente”, eh, de la naturaleza que ellos están planteando, eh, que es una dictadura prácticamente, hoy por hoy ellos ya definieron irse por la.... insurrección popular, hum, y a partir de hoy van a generar todas las condiciones necesarias para garantizar el caos en el país, verda, y generar condiciones para derrocar un “gobierno arenero” que nos está “haciendo pasados”, verda, y hay condiciones para eso, si se quiere generar eso, ero el sacrificio sería bastante grande, primero por la cantidad de represión que nos va a tirar, muertos de ambos lados y aparte de eso, después lo que nos viene con el frene, eh, después nos viene una dictadura de ellos, ahí pues, yo creo que dictaduras</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vinculación con movimientos (o partidos políticos)</li> </ul>

		<p>de derecha, de izquierda, militares o civiles, pues no acompañamos, ese tipo de... de... de gobierno, entonces la coincidencia es que ellos están en función de las luchas populares y nosotros también, entonces ahí tenemos varias coincidencias verda, estamos contra el gobierno, eh, por ejemplo estamos con la diferencia que yo no soy “anti-yanqui”, pues tampoco soy “pro- yanqui”, pero no soy “anti-yanqui”, el "frente" es “anti-yanqui” a morir, cositas así pues puntuales, pero que son importantes al momento de mantener relaciones; con el "frente" quizá la única identidad que tenemos es que ellos representan las luchas populares, durante el conflicto armado lo hicieron, entonces no podemos decirle que no, ni “apartarlos” ni nada, lo único que el movimiento .... hoy por hoy tiene que construir, fortalecerse y no ser apéndice de nada ni nadie, y si el "frente" nos quiere acompañar, pues obviamente estamos abiertos para que el "frente" nos acompañe en la construcción de lo que estamos planteando construir para el futuro.</p> <p>2) (risas) fíjese que como sindicato no, no este como el dijéramos, no tenemos una tendencia, tendencia hacia un partido político, lo que si tenemos nosotros como miembros sindicatos usted es libre de escoger donde usted quiera estar lógicamente por nuestras tendencias izquierdistas y por la forma de lucha o por l forma de confrontación ante el gobierno nos tildan de izquierda y probablemente sí por que por la metodología que muchas veces utilizamos talvez para (hum) llamemos para lograr objetivos que tan fácilmente no se nos pueden dar pero si como miembros, como miembros tenemos la libertad de estar con cualq, con quien queramos, como gremio no lo podemos, no podemos identificarnos, somos solidarios pero no podemos identificarnos, no podemos decir el sindicato es de izquier..... es del FMLN, no, nosotros somos no pod..... somos autónomos, aunque nuestros ideales sean de tendencias izquierdistas, “vea”, pero como miembros del sindicato si podemos pertenecer a quien nosotros queramos, yo.</p> <p>3) No</p>	

13.	<p style="text-align: center;"><b>13. Sus mecanismos de lucha, ¿cuáles son y han tenido algún cambio especialmente después de los Acuerdos de Paz</b></p>	<p>1) Claro si han variado, o sea quizá comentar que en el caso de... de... ya explicaba, nace del, a partir del PCN, obviamente era un club social, hum.... pasa por la presidencia de un compañero que era miembro del COENA, igual un club social y amén, amén, cuando el gobierno hacia algo AGEPYM salida aplaudiendo al gobierno, este y por eso insisto a partir del 96'; 93'; 96' se da la lucha interna por la conducción que no podíamos seguir, seguir siendo pro-gobierno, y en el 96' se retoma una nueva conducción, más.... o por lo menos, menos pro-gobierno, empezamos a demandar de AGEPYM con todo, nosotros le decíamos que era un, un... "elefante blanco", un "monstruo dormido", porque teníamos capacidad de afiliados, la economía no era como ahora pero si teníamos dinero, y había dinero, hum.... entonces, y que de repente teníamos todo y no salíamos a la calle, en ese tiempo se nos tildaba de FMLN, de "frente" y que éramos revoltosos y toda la cuestión; claro nuestros métodos son pacíficos, verda, o sea nosotros no cargamos garrotos, no, no andamos preparados para eso obviamente.... eh... creo que la gente reacciona por el mini mun vital, o sea así como nosotros reaccionamos pero los métodos de lucha son, eh... eh... hablando de calles, hablando de temas nacionales, hablando del no al incremento de la luz, no al incremento del agua, no a la privatización de la salud, esos son temas nacionales, salimos a las calles, verda, a manifestarnos, a decirle muchas cosas al gobierno, eh... si es gobernación vamos a gobernación, si es a la asamblea vamos a la asamblea, pero en los temas puntuales de la defensa de los trabajadores, porque cuando hablamos de temas nacionales como que nos salimos de nuestra propia naturaleza, porque la verda que nuestra naturaleza es tan "chiquita" que solo es defender la estabilidad laboral, y a partir de allí, todas las prestaciones sociales del trabajador no de andar en otras situaciones pero hemos tomado esa parte como una responsabilidad nuestra, verda, entonces este llegamos a... a....a .... a que si ahora la alcaldía nos toma, nos despide, nosotros diplomáticamente pedimos audiencia, verda, y ahí empezamos los...los... los... los niveles, audiencia, no nos da, nos vamos a sentar, a... no nos deja, y empezamos a convocar gente, y de repente pues tenemos tomada la alcaldía, no para</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mecanismos de lucha del movimiento social</li> <li>▪ Incidencia de la firma de los Acuerdos de Paz en los mecanismos de lucha</li> </ul>
-----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>que eh... eh... eh... reinstale los trabajadores sino que por lo menos nos abra una mesa, nos abra la puerta, nos sentemos en la mesa, y discutamos el tema de los trabajadores, entonces ese es nuestro método, verda, nuestros métodos son pacíficos y de diplomacia, verda, y donde hay que ser fuertes vamos a ser fuertes.</p> <p>2) Fijese que los mecanismos de lucha prácticamente se mantienen pero se mantienen cuando, digamos se agotan los recursos o los mecanismos que tienen que llevarse, antes fácilmente, antes de los Acuerdos de Paz el sindicato era confrontativo, pero actualmente y somos los mismos, actualmente, con la única diferencia que antes después de una reunión no se llegaba a un acuerdo ¡pum! a cerrar hospitales, hoy no, llevamos una secuencia, llevamos una secuencia de cómo tiene que ser para llegar al cierre de, de, de alguna , algún hospital o alguna ofician, no nos vamos con la primera de cambio, no que tenemos una metodología, entramos a un contact, al dialogo, contacto directo, después vienen personas intermediarias podrías decir y aun si con intermediarios no nos ponemos de acuerdo, entonces después si, vienen lo que es actividades, cuando decimos actividades, pueden ser actividades de campo, de calle, cierre de hospitales, paro de labores, suspensión de labores sectorizado, “vea” y podemos llegar a cierre de labores total, pero como el digo, pero si lleva un procedimiento, hoy no es como antes de los Acuerdos de Paz.</p> <p>3) Una es la organización, la sensibilización, eh, la protesta de calles y la denuncia publica a través de los medios de comunicación.</p>	
	<p><b>14. ¿Cuáles son</b></p>	<p>1) Las problemáticas que nos vienen aquí principalmente “me despidieron”, eh, nos despiden a una persona o varias nosotros lo que hacemos inmediatamente es, tenemos la asistencia jurídica, y pues nos vamos a gestionar el reinstalo de esta persona a la institución correspondiente, donde más problemas se dan es en las diferentes alcaldías, más cuando hay cambio</p>	

14.	<p><b>las propuestas del movimiento social, asociación o sindicato sobre las problemáticas ante las cuales se manifiestan?</b></p>	<p>de administración, eh, nos despiden por cuestiones políticas a mucha gente, verda, entonces son dos cosas, la parte jurídica y la parte de la diplomacia de ir a ver como se resuelve antes de llegar a otras situaciones, si son uno, dos o tres, lo vemos más que todo la diplomacia y la parte jurídica, si de repente son 25 pues vamos a cerrar una calle, a cerrar los portones de la alcaldía, a modo de resolver el problema hasta donde se nos sea posible.</p> <p>2) Fíjese que muchas veces las propuestas del sindicato son ... son... son de consenso, son de que nos pongamos de acuerdo antes ciertas situaciones que se nos presentan, no somos de los que nos imponemos o de los que podemos decir nosotros tenemos la razón, nosotros decimos la verdad, no, somos propositivos, muchas veces queremos llegar, este, a llamemole así a consensar, llegamos al dialogo, queremos ponernos de acuerdo, el consenso, pero como lamentablemente, este, de parte de, de las personas que dirigen el Seguro Social, son personas de que muchas veces no, no dan su "brazo a torcer" que no les gusta que digamos un gremio como el sindicato les diga que es lo que están haciendo mal y que es lo que no tienen que hacer, no que simple y sencillamente ello quieren imponerse a través del engaño, a través de la mentira, diciéndole cosas falsas a los trabajadores o los medios de información o a las personas o al pueblo en general cuando que realmente las cosas no son así, por lo tanto nosotros si como sindicato antes éramos confrontativos hoy somos de consenso, proposititos y de querer llegar a acuerdos, antes de poder llegar a un conflicto o, o aun, o aun, o aun, o.... o a enfrentarnos, enfrascarnos con las diferentes jefaturas.</p> <p>3) Bueno nosotras por ejemplo en los últimos acontecimientos que se da, que de alguna manera nos afecta a las mujeres, o creemos que específicamente a las mujeres nos afecta porque, eh, la mujer es la madre del policía, la mujer es la madre del muchacho que anda en la calle, eh, nos afecta psicológicamente todo este tipo de cosas, nosotras creemos que denunciar, seguir haciendo la denuncia, la lucha pacífica, la lucha de calles, la protesta, expresar lo que sentimos ante las instituciones estatales, a quien le corresponde, eso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Propuestas de solución del movimiento social</li> </ul>
-----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------

15	<p><b>15. Considera que ¿los movimientos sociales están preparados para enfrentar los procesos neoliberales y de globalización a nivel nacional/mundial?</b></p>	<p>1) No, no estamos preparados realmente, eh, hablando como movimiento sociales, primero de que después de los Acuerdos de Paz, los movimientos sociales estaban en función de la guerra, verda, los movimientos sociales, si ustedes ven el STISS, el otro... va todo los sindicatos, estaban en función de la guerra, de la lucha, pues la mayoría de los dirigentes eran del FMLN, claro habían un.... un... el momento era para eso, después de los Acuerdos de Paz nos dimos cuenta de que solo eran "cascarones" por eso, y por eso insisto, AGEPYM como nunca se metió en nada, ni en la guerra, verda, entonces no sufrió nada, si era pro-gobierno, pro-ARENA, entonces no sufrió ningún embate del gobierno, entonces eso le dio capacidad para que cuando vio en que momento estaba y retomó, y decidió entrarle ya a esa parte, pues se constituye en una fuerza bastante, .... Envidiable "pué" y que nos quieren todas las fuerzas políticas, pero este no estamos preparados con eso, y eh... creo que estamos en ese proceso, verda, porque... no sabemos para comenzar, bueno en los Acuerdos de Paz se establece, por ejemplo, que las privatizaciones van, entonces no puede venir por ejemplo ahora a decirme el "frente" no a las privatizaciones cuando ellos firmaron los Acuerdos de Paz, y lo pueden revisar el tema de las privatizaciones iba, entonces nosotros nos sentimos hasta cierto punto engañados, pues; segundo, eh, nos utilizaron, verda, entonces este, los movimientos quedan dispersos, sus dirigentes de concejales, de diputados, los movimientos se acabaron prácticamente y ahorita estamos en la lucha.</p> <p>2) Fíjese de que sí están preparados, pero no de la forma como lo quiere hacer el gobierno, porque el gobierno no piensa en el trabajador, el al gobierno no piensa en la población, el gobierno piensa nada más en un sector, piensa en... en, una parte de la población, la población mas protegida por el gobierno, quienes los tienen en el poder, entonces una globalización así de esta manera no va, no se, o sea no va a dar resultado, no es lo mismo que a usted lo preparen ante una situación que se puede sobrevenir dentro de 4 o 5 años, que como que de repente se lo impongan, ejemplo de ello el dólar, el dólar fue un "madrugazo" como le dicen allá, que del 2000, al</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nivel de preparación de los movimientos sociales ante el proceso de globalización</li> </ul>
----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>2001, al 2000, del '99 al 2000, o al 2001, de diciembre a enero ya estábamos dolarizados, o sea ni siquiera hubo el consenso ante la población sino que fue un grupo que decidió por todos,, entonces esa es la globalización, nosotros no tenemos así como la dolarización que nosotros tendríamos que prepararnos, el gobierno tiene que prepararnos para los diferentes cambios que pueden vivir por la globalización.</p> <p>3) Yo en lo personal en este momento creo que no, estamos haciendo la lucha, eh, no queremos que continúe aun el TLC en nuestro país, pero todavía nos hace falta mucha organización, mucha conciencia, para hacer una lucha más persistente, más y más de peso.</p>	
16	<p><b>16. ¿Cuáles son las características de los movimientos sociales en santa Ana?</b></p>	<p>1) Aquí en Santa Ana, lamentablemente..... aquí no hemos.... no se ha activado, aquí prácticamente, no se han activado ningún movimiento social, si nosotros existimos pero este, eh, quizá somos los más famosos, si usted va a todas las instituciones todas las instituciones nos conocen, este, por el mismo cuestión que estamos a nivel nacional, y que de repente pues nos ven en las instituciones tratando de resolver problemas, verda, este hay movimientos inclusive eh... todos somos, yo digo todos son de izquierda, pero habría que revisar eso verda, pero aquí tenemos un problema insisto, venimos de la guerra, todas las organizaciones, la discusión se esta dando interna en las organizaciones sociales, por "onde vamos", nos vamos a la insurrección popular, bueno salgamos a la calle, tiramos piedras y "vamos a darnos en la madre", nos vamos por la lucha armada bueno allá están las montañas, nos vamos por la parte cívica y democrática vámonos por esa parte, entonces ahí es donde hay desprendimiento, son "cascarones" verda, no tienen ideología, no tienen ninguna ideología ni siquiera de su... su responsabilidad como movimiento social, todavía esta en eso, en que en que se reacomoden y vean de verda cual es su compromiso en... en... en lo que la obligación del movimiento social respecta con relación a la transformación de la sociedad o sea en esa lucha están ahorita, eh entonces creo que aquí en Santa Ana, la característica principal es que estamos dispersos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Características de los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana.</li> </ul>

		<p>2) Fijese que las características aquí en Santa Ana del movimiento social son, están caminado porque están caminando pero a paso bastante lento porque la gente todavía tiene temor y aun, aun, el gobierno les esta vendiendo la idea muy equivocada de lo que... lo supuestamente del bienestar que como trabajadores o como pueblo tenemos, entonces, aun el pueblo no ha despertado claro venimos de una guerra ahorita, de una guerra que, que familia no, no pago caro el costo de la guerra, pues que familiares, entonces por lo tanto, los movimientos sociales acá en Santa Ana están caminado, pero están caminado lento, nada menos nosotros pertenecemos a un movimiento social, que (por cierto el día de ahora tenemos reunión) y hay varias asociaciones, están varios sindicatos en ese movimiento social, y esta caminando, y esta caminando y va lento pero esta caminando.</p> <p>Porque en relación a San Salvador lo que sucede es que en San Salvador vive más en carne propia, aunque nosotros tendríamos que vivirlo lo mismo, pero San Salvador vive mas en carne propia, allá son mas como el dijera, más talvez no realistas sino que están viviendo en carne propia más en el momentito pues, todas las embestidas que el gobierno da, entonces aquí en Santa Ana, primeramente, como movimiento social tenemos que organizarnos para que alguien vaya liderando esto, eh, como el dijera deseo puede haber pero sino hay nadie que nos guíe entonces no vamos a participar, no vamos a levantarnos, en San Salvador no, en San Salvador hay tenemos los de ASTRAM, tenemos vendedores de CD, se han organizados pues, y ellos se han unido a un Grez, a un movimiento social, entonces por lo tanto que eso es lo que falta pues, que los vendedores de CD, las vendedoras del mercado, eh, los microbuseros, en fin todos estos se organizaran y pertenecer.... e hicieran su gremio, y este gremio se uniera a los movimientos sociales para que si hubiera alguien que los liderara, deseo si hay, pero no hay nadie que los lidere todavía, y ante esa situación es que nos estamos preparando, nosotros como movimiento social, va nosotros como sindicato vamos a poner un ejemplo, si en el hospital sucediera un problema y pede ser que allí hay una asociación de empleados pero si no nos piden ayuda nosotros no nos acercamos, entonces consi...</p>	
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

		<p>y que no debería ser porque si el dolor que siente mi compañero tendría que sentirlo yo, y un momento determinado, piden mi ayuda y o tengo que ir a brindarla porque el día de mañana puede ser yo, entonces no hay quién lidere ahorita, quien los guíe, por eso es que el movimiento esta caminando lento, lento, lento, pero sí, esperamos y confiamos en Dios que estas van a dar buenos resultados.</p> <p>3) Aquí es un movimiento muy débil, verda, eh y bastante dividido. Por que digamos en relación a San Salvador , es que el problema que toda la... la... la ... la movilización se manifiesta en San Salvador, vea, pero cuando hay movilizaciones, se moviliza la gente a nivel nacional; el problema es que como allá están concentrados las instituciones estatales y allá es donde esta el mismo presidente, entonces se cree que donde se hace más fuerza es en San Salvador y no el ponemos atención que a nivel departamental también podríamos inciden en las instituciones, aunque sabemos que solo hay delegados, por ejemplo en la procuraduría, pero los propios jefes podría decirle, están en San Salvador, entonces por eso es que allá esta todo el movimiento pero que muchas veces se organiza, en la mayoría la gente va de los demás departamentos.</p>	
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## MATRIZ DE ANALISIS DE ENTREVISTAS A MIEMBROS

CUESTIONARIO	PREGUNTA	RESPUESTA	CATEGORIA DE ANALISIS
<b>1</b>	<b>1. ¿Ha pertenecido a algún otro movimiento social, asociación o sindicato?</b>	<p>1) No</p> <p>2) A sindicato de trabajadores, cuando trabajaba en la Texpasa.</p> <p>3) Bueno tengo casi como treinta y tantos años de venir luchando, verda, con el movimiento social, este, fui secretaria subseccional de ATRAME, verda, la Asociación de Trabajadores del Ministerio de Educación, veda, he estado en organizaciones comunales, eh, trabajé con la Confederación General del Trabajo, veda, así que tengo ya mi buen tiempo de estar en la lucha social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Afiliación a movimiento social</li> </ul>
<b>2</b>	<b>2. ¿Cuánto tiempo tiene de ser parte del movimiento social, asociación o sindicato?</b>	<p>1) Cuanto tiempo tengo de ser parte pues...de ser afiliado al STISSS e...nueve, diez años, de estar al frente del departamento de Santa Ana como Comisión Sindical cerca de año y medio, dos años, de ser parte del sindicato.</p> <p>2) Doce años.</p> <p>3) Bueno, como parte de AGEPYM diez años, pero en la estructura tengo, en la estructura ya, veda, como miembro de junta directiva tengo como un año y tanto, vea, porque venia siendo delegado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tiempo de militancia o afiliación al movimiento</li> </ul>
		<p>1) Que me motivo a afiliarme pues...todas las injusticias...que se dan a nivel nacional...la lucha que...que hacer el sindicato para el bienestar tanto de todos los trabajadores como del pueblo en general...eso me motivo.</p> <p>2) Bueno e...lo que a mi me motivo fue...el...en si la organización de las mujeres y la atención que le dan a las</p>	

3	<p><b>3. ¿Qué motivaciones tuvo para afiliarse al movimiento social, asociación o sindicato?</b></p>	<p>mujeres, sobre los derechos de ellas verdad, en los casos de violencia.  3) Bueno, me motivó para empezar pues, este, si es en aquellos tiempos, y casi en los mismos tiempos ahora casi se esta dando lo mismo pues verda, la injusticia social que a existido hacia la población, hacia nosotras las mujeres, la discriminación que ha habido, verda, entonces, este, hemos tenido que andar batallando para abrir un poco, un poco los espacios, verda, que conste no, aquí en el país es mentira que el espacio para la mujer esta, veda, hay que nosotras decimos hay que arrebatarlo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Motivaciones para afiliación a movimiento social.</li> </ul>
4	<p><b>4. ¿Qué significa para usted, pertenecer a un movimiento social, asociación o sindicato?</b></p>	<p>1) Pues para mi pertenecer al movimiento social...a STISSS como se le conoce pues...para mi es un orgullo...es algo que pues...desde que entre a trabajar aquí a la institución me motivo ser parte de esto, ser parte como representante.  2) El movimiento es algo muy especial, porque como le digo es...la atención que se da pero también la formación, yo he crecido mucho en este movimiento eh...eh...crecido bueno me he preparado pues, e recibido capacitaciones jurídicas para la orientación, asesoría para las mujeres que sufren violencia y como yo vivía en un hogar que sufría mucha violencia entonces eso es lo que me motivo para pertenecer al movimiento de mujeres.  3) Bueno, para mi significa, una fuerza, veda, este porque estamos apuntándole no solo a la defensa de la clase trabajadora en si, que es nuestro gremio, sino que estamos apuntándoles a la defensa y a como contrarrestar las políticas neoliberales que estos gobiernos nos han venido a imponer al pueblo salvadoreño.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Significado de pertenencia al movimiento social.</li> </ul>
		<p>1) Una definición general como que...que es para mi el movimiento social, gente que se...como le dijera es...pues nos...que se reúne, que están concientes de las situaciones que esta pasando el país...pues creo que es lo que motiva a hacer movimiento social.  2) Que el movimiento...es bien importante, para mi es bien</p>	

<p style="text-align: center;"><b>5</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>5. ¿Cómo definiría un movimiento social?</b></p>	<p>importante lo que es el movimiento social porque...este...hace sus demandas, un movimiento por eso se dice movimiento porque no se esta estático y siempre esta velando por los derechos de los demás ciudadanos, entonces este...para mi es bien importante el movimiento social para las demandas no solo de las mujeres, sino para todas las ciudadanas y ciudadanos.</p> <p>3) Los movimientos sociales, este, nos damos y se dan, este, en vista de que la organización es importante, verda, y no solo para, para digamos... podría decirle alguien solo para ir a marchar, no, tenemos la población, veda, en si, en cualquier parte donde nosotros nos movamos tenemos que organizarnos por lo tanto es la importancia, porque en la medida que nosotros vayamos organizando, vamos adquiriendo conciencia verda, y vamos construyendo verdaderamente o vamos a construir una, verdaderamente una nación con oportunidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definición o concepto personal de movimiento social.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>6</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>6. Desde su punto de vista, ¿Cuál es el fin por el cual están organizados?</b></p>	<p>1) El fin por el cual estamos organizados pues...yo creo que todos los a... todos a nivel nacional conocen el fin del sindicato que es por el bienestar...bienestar de la salud...bienestar de...de que tengan todos los afiliados...al seguro social, pues porque este gobierno esta consumiendo al seguro...y...no...no como le dijera...pues las luchas que se han venido dando años atrás con esto le digo que pues ya gracias a Dios...el STISSS ya tiene, ya esta cumpliendo cuarenta años...de lucha y por eso...gracias a todas esas luchas, a todo el bienestar que a nivel nacional...o genera el STISSS como le dijera este...me motiva...me motiva enormemente a pertenecer a este sindicato.</p> <p>2)Bueno nuestro fin es la atención a mujeres que sufren violencia, pero así también en el empoderamiento de las mujeres, de este...nosotras trabajamos...para la gente mas...de,..del área rural verdad, si tenemos trabajo en el área urbanas pero si en mujeres que demandan sobre...sobre la atención, no nos interesa de que partido politico sean somos una asociación apolítica, como organismo somos apolíticos, eh... atendemos a mujeres que tengan necesidad de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fin por el cual se organizan en movimiento social</li> </ul>

		<p>nosotras, que necesite la orientación, este no importa de que religión sea, sea blanca, morena, pequeña, grande, verdad media vez necesiten del apoyo de nosotras aquí estamos para servirle a toda clase de mujeres, no porque tengan este...sean de escasos recursos o sean de una...posición económica verdad...que tengan suficiente dinero pues, pero si ellas necesitan la atención de nosotras aquí estamos.</p> <p>3) Bueno hemos conformado con AGEPYM, estamos dentro de otras este, podríamos decir no, porque aquí hay federaciones y hay confederaciones, las federaciones están donde se juntan más sindicatos, veda, o asociaciones; las confederaciones es la que esta, este, aglutina todas las federaciones, nosotros aquí en el país, verda, hemos conformado alianzas, veda, no confederaciones ni federaciones, hemos conformado alianzas con otras organizaciones sociales, verda este, donde estamos en el Foro para la Defensa de la Constitución, donde estamos en el aspecto legal, veda, viendo las leyes y viendo todo eso, viendo reformas y viendo, haciendo propuestas, verda, referente y también vigilando, veda para que otros, los actores políticos no manoseen la constitución política, veda, y estamos también, hemos, hemos hecho una alianza, eh, donde le hemos llamado la URS, que es la Unidad de Resistencia por la Justicia Social, ahí pues hay otros actores sociales ya diferentes, veda, a estos que este, donde están aglutinados, este, los vendedores informales, veda, están aglutinados también de la, de la, la, como se llama de sindicatos o asociaciones de empresa, están aglutinados también este, personas de la universidad nacional, veda, y tenemos pues, hemos conformado ese bloque, veda, no es un bloque sino que es una alianza.</p>	
7	<p><b>7. ¿Se encuentran vinculados a algún otro tipo de</b></p>	<p>1) Pues lo que somos nosotros en la representación de Santa Ana no estamos vinculados ni afiliados a otro Gremio social.</p> <p>2) Fíjese de que...coordinamos con diferentes...organizaciones, movimientos de mujeres eh somos parte de la red este...por la salud sexual y reproductiva a nivel internacional, e por la no violencia, somos parte de...la</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vínculos o enlace entre los movimientos</li> </ul>

	<b>movimiento social, asociación o sindicato? ¿Por qué? ¿Para qué?</b>	<p>prudencia y a la que también es otra organización donde vela, también por los derechos de la mujeres y así la violencia.</p> <p>3) No, no estamos vinculados a ningún otro movimiento...pero si trabajamos cuando es necesario con ellos, este cuando es necesario ir a manifestaciones, marchas, ellos piden nuestro apoyo como nosotros podemos solicitarles a ellos de su colaboración. Esto para hacer ver que estamos unidos en nuestras luchas.</p>	<p>sociales</p>
<p>8</p>	<p><b>8. ¿Se identifican con un movimiento político especialmente con el FMLN o ARENA?</b></p>	<p>1) Pues, pues nos identificamos digámoslo así como...por esos partidos políticos, por el FMLN por la lucha continua que esta haciendo.</p> <p>2) No nos identificamos...como organización verdad pero como personas la mayoría somos de izquierda...verdad no pertenecemos a equis partido. Pero si este...como organización no. Pero en lo personal pertenecemos a equis partidos más que todo de izquierda no de derecha.</p> <p>3) Nosotros como organización en lo que es en si todo nuestro quehacer no tenemos este, no tenemos una afinidad política que estemos con ARENA o que estemos con el "frente", en lo personal todos nuestros agremiados, y eso es lo que le decía yo un día que nos reunimos con la, con la doctora Violeta Menjivar, que la, que la riqueza de nosotros está que hay diversidad de pensamiento, eso nos hace grandes porque podemos construir, podemos concertar y podemos dar porque tenemos un solo objetivo, verda, y el objetivo es la defensa de la clase trabajadora, por lo tanto nosotros no podemos, no debemos, aunque quisiéramos talvez en un momento dado, verda, es decir mire o decirle a los asociados, a los agremiados o al pueblo, mire aquí están voten por esta si es en elección pero no podemos verda, podemos hacer conciencia de cómo está el país y que la gente tome en un momento dado, este, como decir, bueno yo voy a votar, pero nosotros no estamos ligados a ningún partido político, eh, creemos de que tenemos autonomía, verda, tanto somos auto gestores porque a nosotros nadie nos da, nos da ayuda económica nosotros vivimos y dependemos de las ayudas que damos los más de 30,000 asociados que tenemos como</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identificación y/o afiliación a movimiento político</li> </ul>

		<p>organización, por lo tanto cuando ya estamos nosotros en apéndice de algún partido tenemos que hacer lo que los partidos dicen y no lo que nosotros verdaderamente pensamos y queremos.</p>	
<p>9</p>	<p><b>9. Sus mecanismos de lucha, ¿han tenido algún cambio especialmente después de los Acuerdos de Paz?</b>  <b>Si su respuesta es afirmativa, ¿Cómo incide en el movimiento social, asociación o sindicato esa vinculación o identificación</b></p>	<p>1) Pues lo que el sindicato utiliza pues...todas las luchas que se han dado...esta por ejemplo...haber detenido la privatización del Seguro Social creo que son luchas que se han ganado y cambios...cambios se han visto y es no la privatización de la salud. La incidencia que tiene pues, es el cambio que genera en si, es mas fuerza, mas fuerza al grupo sindical.</p> <p>2)Quizá muy poco, en un momento se logro un poco este...la participación de la mujer, hubieron mas mujeres en cargos públicos verdad, se lucho por algunas demandas que habían, siempre hay obstáculos pues como se puede ver las leyes son hechas por hombres y quienes piensan son los hombres a su favor, entonces hemos puesto piezas de correspondencia para...este cambiar algunos artículos, leyes, reformas a leyes, pero nos a costado mucho, entonces con los Acuerdos de Paz...los derechos siempre han sido siempre violados y si no veamos en este momento como estamos verdad, el incremento más a la violencia, la los tratados de libre comercio como nos han venido a afectar verdad, poco a poco nos han venido a aumentando todo y la dolarización todo eso, entonces los derechos digamos...a quienes nos afectan mas, todo eso nos afecta mas a las mujeres y somos a las mujeres a quienes nos violan mas los derechos.</p> <p>3) Mire los mecanismos de lucha este, siguen siendo los mismos, veda, este organizarse, hacer digamos desgraciadamente aquí no tenemos, la, como somos organizaciones sociales no somos sindicato, y estamos luchando para que el gobierno ratifique los convenios 87, vea, que es referente a la sindicalización de los empleados públicos y municipales, y el convenio 98 que es referente a la contratación colectiva, entonces nosotros, este vamos dialogando, no hemos podido ni siquiera con el gobierno, veda, tiene, desde que ha entrado este gobierno de ARENA y</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cambio en mecanismos de lucha después de Acuerdos de paz</li> </ul>

		<p>los otros gobiernos, no, no, no nos han querido oír, así que los mecanismos de lucha que nosotros hacemos es, verda, marchas, este, hacemos paros, veda, si se pudiera llamar, y este, es no cambia, verda, porque nosotros con la violencia si no estamos, verda, nosotros no nos, no nos identificamos con los métodos violentos sino que con los métodos de lucha que tienen que ser este, concertación, tiene que ser dialogo, veda, para darle respuesta a todas las necesidades del pueblo salvadoreño y por ende de nuestros agremiados, la clase trabajadora que son los empleados públicos municipales.</p>	
<p>10</p>	<p><b>10. A su criterio, ¿Cree que todos los movimientos sociales presentan el mismo tipo de problemáticas y necesidades?</b></p>	<p>1) Con la situación que estamos viviendo ahorita actualmente yo creo que presentan la misma situación.  2) En algunos se puede ser que cambien porque algunas organizaciones de mujeres este...trabajan mas con el área...urbana...y algunas trabajan mas en consultorías...mas como le dijera mas administrativa que así como nosotras trabajamos mas en el campo...entonces sientes que cambian algunas situaciones.  3) Bueno cuando nosotros nos sentamos, este, nosotros hemos dicho como AGEPYM, va ahorita vamos a una tónica, que es este articular a todos los movimientos sociales, si hay de derecha bien, si hay de izquierda bien, si hay socialdemócratas bien, si hay de todas las expresiones, veda, porque siempre se da, entonces creemos que hay que aglutinar, hay que, hay que articular todo el movimiento social, este, no podemos dispersos, hay que hacer un solo, hay que hacer un solo bloque y un solo pensamiento, porque así como organización nosotros tenemos especificado como gremio, que es lo que queremos pero también no tenemos especificados que es lo que queremos como nación, verda, entonces este queremos, cuando somos como gremio estamos la lucha de, para que el trabajador, pues ya sea el aumento salarial, para que las prestaciones sociales como trabajadores las tengamos y hay viene una serie de situaciones, en las alcaldías para el trabajador el que anda en el campo, pues, se le dan sus guantes, se le den todas sus</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manifestación de problemáticas y necesidades en los movimientos sociales</li> </ul>

		<p>herramientas de trabajo, veda, pero cuando ya vemos, por ejemplo, el sector informal porqué lucha ahora, el TLC que ya nos impusieron aquí en el país ha venido a violentar los derechos del sector informal, veda, ahora pues los van a meter presos, más que todo a los vendedores de CD, veda, entonces cada quien tiene sus propios intereses pero hay intereses en común, que es el aumento a la energía, el aumento del pasaje, este, el aumento, como están "manosiando" la constitución a través de meter reformas a las leyes, verda, y todo eso tenemos intereses en común.</p>	
<p>11</p>	<p><b>11. ¿Considera usted, que las cosas deberían cambiar? ¿Qué se debería hacer para que las cosas cambien?</b></p>	<p>) Si es en lo social fíjese de que el cambio...conforme a las luchas que...se hagan pues, se va viendo el cambio a nivel social, pues.</p> <p>2) Si...si porque...va a depender de cada una de nosotras y de nosotras las mujeres y también de los hombres porque si usted ve cada vez nos violan más los derechos, verdad hay mas violación verdad tanto en la política, económica y social entonces tenemos que luchar y unirnos para...lograr porque solamente unos no podemos, entonces tenemos que hacer una fuerza quizá en conjunto para poder lograrlo y luchar no necesariamente con armas, pero si salir a las calles demandar, ir a las asambleas, ir a la asamblea legislativa que nos oigan, pero si creo que tendremos que unirnos y concertar para así luchar juntos.</p> <p>3) Las cosas deben cambiar, verda, aquí en nuestro país tenemos, este, un sistema de pensiones, verda, que se, con las AFP voraz, veda, porque solo están quitándoles y quitándole, eh, a la persona que cotiza pero no tiene ningún beneficio, con el INPEP el trabajador tenía el beneficio que si quería casa, veda, le daba un préstamo para que comprara su casa. <i>¿Y digamos que cosas concretas deberían de cambiar?</i> Deberían de cambiar las políticas del gobierno que nos están "golpiando" a todos los salvadoreños, el proyecto neoliberal que tiene el gobierno de ARENA, tiene que cambiar, tiene que ser más justo, tiene que ser más humano, tiene que ser más humano, verda no con la "paja" que nos monta a través de los medios de comunicación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cambios sociales a partir de la lucha de los movimientos sociales</li> </ul>

<p>12</p>	<p><b>12. ¿Ha tenido alguna participación en algún conflicto o lucha de su movimiento social, asociación o sindicato?</b></p>	<p>1) Si hemos tenido.  2) Solamente en los sindicatos, en las huelgas verdad, yo después aquí vine de los Acuerdos de Paz no anduve en la lucha. Hoy que estoy aquí en el movimiento he participado en marchas, concentraciones verdad hemos hecho cabildos abiertos para que puedan hacer demandas mujeres, por cuota alimenticia, violencia, con lo del Stan verdad este...el día del trabajo, verdad hemos hecho diferentes actividades donde hemos ido a marchas a la asamblea, hemos presentado piezas de correspondencia y yo he ido.  3) Bueno, déjeme decirle de que hoy, en el, lo más cerca, lo más cerca que hemos tenido, hemos tenido varios, pero lo más cerca que hemos tenido es a partir de las elecciones de marzo, verda, donde, en la, en las, casi, como en un 25% de las alcaldías pusieron los nuevos concejales, la nueva, el nuevo consejo, se pusieron a estar despidiendo, a trabajadores de las alcaldías municipales, entonces hemos andado en esas alcaldías, verda, este, defendiendo a nuestros compañeros, eh, tuvimos como casi 300 despedidos, verda, de esos 300 despedidos, 84 fueron reincorporados, casi como 152 se les dio su indemnización, y otros que los tenemos ahí, en los , en este, en el tribunal del servicio civil, que se están llevando los juicios, verda, porque como no quisieron los señores concejales llegar a ningún acuerdo, entonces hemos estado en esa lucha, y estamos pues en la lucha de las calles para que le bajen a lo que es el pasaje, para que le baje la energía eléctrica, y vamos a estar en la lucha en las cales, para que no se privatice la salud, la educación y el agua.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participación en conflicto y lucha</li> </ul>
		<p>1) De que manera pues...a...por ordenes superiores, pues siempre a...expresarlas con mantas, con carteles o ser, ser este siempre respetuoso ante las demás personas.  2) Presentando piezas de correspondencia, marchas, haciendo, llevando carteles, este...como que nosotras estamos en contra de la privatización de la salud, del agua. Hemos ido a la asamblea este he...por lo de la salud participamos en las marchas blancas y ya le digo llevando</p>	

<p>13</p>	<p><b>13. ¿De qué manera expresan sus demandas</b></p>	<p>carteles...y así diciendo algunas consignas de...que estamos en contra de la privatización. 3) Este bueno, tenemos como se llama.... nuestra propuesta laboral, esa propuesta laboral se la hemos presentado al gobierno, se las hemos presentado a los partidos políticos, verda este, se las hemos presentado a las organizaciones internacionales, se la hemos presentado a la OIT, también verda, y esa es nuestra bandera de lucha, veda, donde esta pues, la estabilidad laboral, donde están ratificación de convenios, donde esta también este, la, como se llama, este, la, todo lo relacionado a lo que es el INPEP, verda, lo que es el seguro Social, verda, entonces pues todo eso lo tenemos, esa es nuestra plataforma de lucha.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Exigencia y/o Expresión de demandas</li> </ul>
<p>14</p>	<p><b>14. Según usted, con la firma de los Acuerdos de Paz, ¿hubo algún efecto en su movimiento social, asociación o sindicato? ¿Cuál o cuáles?</b></p>	<p>1) Pues creo que a habido bastante cambio...porque como le dijera las...antes los marginan la misma, digámoslo así el mismo gobierno marginaba...reprimía a estos a los grupos sindicales o a los grupos sociales organizados y hoy pues creo con los Acuerdos de Paz hay un poco más de libertad. 2) Bueno quizá el efecto, nosotras nacimos después de los acuerdos de paz, porque las mujeres que anduvieron combatiendo fueron discriminadas, eh...les violaron muchos los derechos y fue así como las mujeres que anduvieron combatiendo decidieron organizarse y hacer valer sus derechos y es así como nosotras nacimos verda, y retomamos el nombre de Melida Anaya Montes porque fue una de las mujeres, defendió mucho los derechos de las mujeres, es por eso que nosotras también retomamos el nombre de ella, fue una mujer luchadora y...combatiente. 3) Pues fíjese que con la firma de los Acuerdos de Paz este, podría decirse que ha habido un poco de tranquilidad, verda, porque por lo general siempre, los, los dirigentes sindicales han sido perseguidos, han sido, hasta cierto punto vigilados, controlados y nos preocupa lo que pasó el miércoles, veda, para nosotros si es preocupante como gremial, veda, porque como que, eh, hay un, podemos caer en un retroceso va, y entonces, a los que apuntan primero son a los dirigentes gremiales, veda, estamos siendo perseguidos, verda, estamos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Efecto y/o cambio dentro del movimiento social después de los Acuerdos de paz</li> </ul>

		siendo controlados y eso si es preocupante, verda, entonces creemos que sí nos dio un poco de respiro los Acuerdos de Paz, pero también ahorita puede estar en peligro.	
15	15. ¿Cómo está organizado (directiva, comités, etc.) su movimiento social, asociación o sindicato?	<p>1) Estamos organizados en directivas y representados siempre por un Secretario General que es Ricardo Monje.</p> <p>2) Bueno tenemos la junta directiva, tenemos la gerente...administrativa, directora y subdirectora a nivel nacional, esta las...las gerentes administrativas por áreas, hay cuatro áreas salud y no violencia, desarrollo local, participación política y ciudadana e...iniciativas económicas, fortalecimiento institucional que son las áreas de trabajo a nivel de la asociación, y tenemos la gerente administrativa de...regionales de cada región esta...que antes le llamábamos coordinadora regional que ve todo lo administrativo de las casas regionales y tenemos una referente nosotras somos parte de cada una...referentes a nivel nacional de...regional. Por ejemplo yo veo la salud y no violencia a nivel regional de Santa Ana, Ahuachapan y Sonsonete, me toca ir a San Salvador a las reuniones de área también las referentes nos vamos a las comunidades y tenemos organización, formamos grupos y en cada grupo hay comités, comité de desarrollo y de salud que ve cada uno lo de su comunidad.</p> <p>3) Bueno AGEPYM esta organizado este, tiene la junta directiva y esta representado por los compañeros de los 14 departamentos del país, además de eso tiene en cada departamento, hay delegaciones, veda, hay comités de apoyo, apoya las actividades de la delegación, verda, la delegación coordina el trabajo con, con la junta directiva, tenemos una, también este, la junta superior de vigilancia, que es la que vigila toda el actuar económica por decir algo de la asociación, verda, tenemos también anexado alo que es la, la junta directiva, tenemos también el PAFF, otra orgazi.... otra, otra, otro campo ahí que se encarga de ver lo que son las este, las ayudas que se dan, verda, y los seguros de vida que se dan también, entonces si hay una buena organización, veda, tenemos dentro de la junta directiva, eh, hay 7 comisiones, esta la comisión de organización, la comisión de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tipo de organización dentro del movimiento</li> </ul>

		<p>administración, esta la comisión de recreación porque tenemos centros recreativos, verda para todos nuestros asociados, esta la comisión de salud que es lo que ve todo relacionado porque tenemos médicos, tenemos el seguro medico, para, el plan medico para nuestros asociados, veda, entonces esta la comisión de genero, y ahí estamos pues, tenemos en sí, estamos muy organizados, veda.</p>	
16	<p><b>16. ¿Cuáles son las propuestas del movimiento social, asociación o sindicato sobre las problemáticas ante las cuales se manifiestan</b></p>	<p>1) Las propuestas que presentamos...pues, la lucha...que, que las propuestas que están, que se están dando a nivel del sindicato, pues...es es una de de todas es la no privatización de la salud, pues la estabilidad laboral, el no, la no entrada de la limpieza privada, de la vigilancia privada que pues...nos quiere consumir este gobierno.</p> <p>2) Entre las propuestas a nivel nacional viendo las problemáticas de las comunidades y más el trabajo de la región, viendo como funcionamos en la región así llevamos las propuestas a nivel nacional.</p> <p>3) Bueno este, volvemos a repetir, nosotros creemos que ante la problemática que se está manifestando, eh, nosotros hemos dicho, por lo menos la violencia la condenamos venga de donde venga, verda, esto pues, no nos, no nos da espacio a los salvadoreños y a la sociedad en si organizada, a que nosotros podamos cumplir o responder a los planes y proyectos que tenemos porque se podrían detener, verda, o se podrían talvez no detener pero si se podría dar algo en el cual nosotros, todavía podría ser de que este, se coartaría en un momento algunas de las libertades que nosotros tenemos, para nosotros es bien importante la ratificación de los convenios de la OIT mas que todo el 7, donde se, se permitiría que los empleados públicos, se este nos convertiríamos en sindicato, nosotros no tenemos sindicato, nosotros somos una asociación por lo tanto lo poco que hacemos lo tratamos de hacer bien.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Propuestas del movimiento social ante las problemáticas nacionales</li> </ul>
		<p>1) Pues, la función de nosotros es ponerle en si un alto a toda esta, este, esta...a...y...ya no ser mas reprimido...que ya no</p>	

<p>17</p>	<p><b>17. Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social, asociación o sindicato en la sociedad salvadoreña</b></p>	<p>nos sigan reprimiendo ante toda esta situación que estamos viviendo.</p> <p>2) La función como le decía...el empoderamiento de las mujeres, el elevar el autoestima de las mujeres y este...la atención integral en la salud, la formación a... a las mujeres para el empoderamiento y defensa de sus derechos.</p> <p>3) La función del movimiento social tiene que ser la que oriente, veda, la que defienda, todo lo que se da, y la que haga, los planes de acciones, veda, y ese la que, la que también este viendo que es lo que está haciendo el Estado, la que fiscalice lo que está haciendo el Estado, y la que proponga, veda, lo que tiene que hacer el Estado para que no violente los derechos de los y las salvadoreñas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Función del movimiento social</li> </ul>
-----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

## MATRIZ DE ANALISIS DE ENTREVISTAS A POBLACION

Cuestionario/Pregunta		RESPUESTA	CATEGORIA DE ANALISIS
1	¿Cómo definiría un movimiento social?	<p>1) Bueno para mi forma de ver, pienso que... los movimientos es un..... por decirlo así, una concentración de personas que tienen cierto carisma.....para dirigir, mandar o..... Que decirle, mandar, dirigir..... o qué? O sobresalir en algunos aspectos especialmente políticos, o apropiados a lo que es la comunidad</p> <p>2) Un movimiento social... ahí dependiendo que rumbo es que toma el movimiento, y porqué se origina. Si el movimiento es de origina como se llama,.... se... es como se llama... es de tipo económico es de gran importancia para la vida social del país, veda, porque la economía es lo que mueve la.... lo que mueve.... la industria, veda, tanto ahí en la industria entran varios, varios componentes.... puede ser industria de transporte, industria ya, eh... de fábricas, verda.</p> <p>3) Es toda agrupación que se dedica a.... organizar, para mi lo veo como una organización de gremios, ya sea ventas ambulantes; o social me dice.... social, social toda agrupación que se dedican como por ejemplo todo lo que es, los organizadores de las ventas ambulantes, los diferentes gremios de sindicatos, y todo lo que conlleva a organizaciones con fines de buscar, ya sea estrategias para, como decirle, medidas estratégicas como para mediar, ya sea a beneficio de diferentes personas, veda, ya sea como decirle, de diferentes personas en el sentido, con fines sean.... resolver problemas, específicamente resolver problemas, ahí seria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Movimiento social</li> </ul>
2	¿Cómo percibe usted, el papel de	<p>1) Eh.....créame que yo soy algo....que decirle apático, vamos a decirlo así, a este tipo de movimiento, y ceo que aquí en Santa Ana no sedan. Ahora cuales son los motivos a lo mejor no hay una organización entre ellos o la desconocemos acá, generalmente solo abunda en la capital.</p> <p>2) Aquí en el municipio de Santa Ana pocos movimientos sociales veo, un poco pasivo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Percepción de la población acerca de los movimientos sociales</li> </ul>

	<p><b>los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana?</b></p>	<p>3) Yo pienso que en Santa Ana he visto bastante positivo eso, muestra de eso es que Santa Ana no ha sufrido mucho en cuanto o movimiento en que se tenga, que tenga que hacer uso de la violencia, considero que ha habido, ha habido lideres que si han sabido llevar las cosas, pienso en que ha habido negociaciones importantes donde ambas partes siempre al final han llevado, han tenido, han llegado a acuerdos, y esos acuerdos han permitido la no violencia en Santa Ana.</p>	
<p>3</p>	<p><b>Usted ¿pertenece a algún movimiento social?</b></p>	<p>1) No. Primero desconocemos; segundo quizás en el lugar donde se trabaja a lo mejor no hay un movimiento social, y tercero hay algunas asociaciones pero no se involucran especialmente en las comunidades o algunas necesidades propias sino que tal vez algunos cabecillas lo hacen, eso es lo único.  2) Bueno dependiendo....dependiendo del enfoque que se le quiera dar... porque si dependo y participó en un movimiento social..... de la comunicación, si participó. <i>¿Pero está afiliado a algún movimiento?</i> Ah, no eso ya es muy aparte, a participar en algún partido político, no, no estoy afiliado a ningún partido político. Es por lo que decimos que aquí en Santa Ana somos bien pasivos, o sea que, dúrate toda mi etapa de desarrollo de la vida nunca he participado a un partido político, nunca me he afiliado a un partido político.  3) Bueno, de hecho ahorita podría decir que no, no de una manera directa, pero si un tanto indirecta porque si soy socio de ATRAM que si es un gremio, un sindicato de acá de Santa Ana, de la alcaldía municipal, soy socio pero si no soy directivo, porque no estoy involucrado en ninguna directiva, verda.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Afiliación al movimiento social</li> </ul>
<p>4</p>	<p><b>¿Cómo percibe usted la participación de la ciudadanía en relación al movimiento social?</b></p>	<p>1) Yo pienso que dentro lo que es la masa popular quizás no todos conocen o no están involucrados excepto tal vez una pequeña parte, aquellos que especialmente son militantes de algún partido político.  2) Si es necesario participar. <i>¿Y aquí en Santa Ana como lo percibe?</i> Últimamente este.... según el desarrollo que ha tenido la actividad política recién pasadas las elecciones veo que si han quedado organizados los movimientos y veo que ya le están dándole un enfoque a la participación eleccionaria presidencial, estoy viendo que si están activos, no se han quedado pasivos después de las elecciones de alcaldes y diputados no se quedaron pasivos, ahorita veo que si están trabajando en esa actividad.  3) Bueno yo creo, que ahí hay un poquito de vacío, pienso yo porque la gente todavía como que le cuesta el hecho de que, o como que no confía mucho en algunos movimientos sociales, veda, siento como que eso ha decaído bastante, eh, hay gente que no le gusta involucrarse, veda, sin embargo, mantengo la idea</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participación de la ciudadanía en el movimiento social</li> </ul>

		que en Santa Ana, ha sido bien importante a pesar de la... talvez el no 100% de participación pero si siento que ha habido participación de diferentes movimientos sociales, personas que se han involucrado y ha dado buenos resultados, veda.	
5	<b>Para usted, ¿Cuál es la función del movimiento social en la sociedad salvadoreña?</b>	<p>1) Eh quizás, a mi forma de percibir este movimiento, yo digo que es mas que todo para un bienestar, eh, quizás de algunas pequeñas poblaciones porque no todos. Ahora pienso que además de eso podría ser ventajoso para algunos y para otros es desventajoso porque no todos a todos les gusta pertenecer a estos tipos de movimientos.</p> <p>2) De que haya un cambio en la estructuración política de los países, verda.</p> <p>3 Los movimientos sociales de por si, cuando un movimiento social, se levanta o se dedica a organizarse siempre tienen un fin primordial, como lo decía al principio, aquí lastimosamente en este país se ha hecho una necesidad, las organizaciones, eh, se ha hecho una necesidad ya que en el país a vece de por si los gobiernos no han estado como abiertos a querer resolver las problemáticas, veda, por voluntad propia, veda, sino que ha habido necesidad que se levanten movimientos sociales que permitan, veda, hacer un poquito de presión, veda, mas que todo son medidas de presión y casi siempre, casi siempre, se ha dado por medio de presión, aunque en algunos lugares ha sido fructuoso en el sentido que no ha habido necesidad de la violencia, pero si yo siento que los movimientos sociales, casi siempre eh, son con esos propósitos, hay movimientos sociales que si se dedican solamente a velar por el orden, veda, de las diferentes ciudades, como también hay movimientos sociales que se dedican a trabajar por buscar a las diferentes comunidades, medios que permitan como evolucionar, verdad, en algunos conocimientos o en algún tipo de, en algunos conocimientos o en el desarrollo de algunas comunidades, veda, pero si yo siento que el fin primordial es buscar mecanismos que, eh, conlleven a lograr los diferentes objetivos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rol del movimiento social</li> </ul>
6	<b>Según usted, con la firma de los Acuerdos de Paz, ¿hubo algún efecto en el movimiento social?</b>	<p>1) Mire desconozco algo referente a eso, eh, lo único tal vez que he oído son algunos sindicatos porque parece que agarró mas fuerza y más que todo algunos partidos políticos, y lo que más resuenan acá, talvez en el país es como del Seguro social, el STISS parece que es, es el que mas suena y de ahí para allá movimientos estudiantiles, pero de ahí para acá desconozco mas. Con respecto a los métodos yo no veo diferencia alguna pienso que estamos con el mismo movimiento, en como decirle, con el mismo.....el artimañas o.... o como explicarle el mismo método, están utilizando antes de igual manera. Como se vivía en la guerra, quemando buses, quemando llantas, no sé porqué; y esto es algo del</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incidencia de la firma de los Acuerdos de Paz en el movimiento social</li> </ul>

		<p>pasado, debería estar ya cierto, totalmente diferente eh, porque lo harán ellos dicen que especialmente lo hacen porque hay mucha represión, eso es lo que se menciona, pero en realidad vemos, vaya por ejemplo acaba de suceder algo sobre el incremento del pasaje, ¿qué pasó? Quemando buses y eso se miraba solamente en la época del 80', 84' y 85' toda esa época que estaba en apogeo se miraba, pero hoy en día volver a ese mismo, a veces yo siempre he dicho que podrían ser, no son movimientos de grupos sociales que quieren un beneficio especialmente de la población, sino que son pequeños movimientos manejados por algún grupo, especial verda, sin mencionar grupo ningún partido político, pero muchas veces eso más parece como que fueran de fachada.</p> <p>2) En si, en si.... quizá ha sido muy poco, casi no se han cumplido a cabalidad los acuerdos, han quedado muchas cosas sin darle efecto.</p> <p>3) Mire realmente le podría decir... como yo haciendo una evaluación, y no lo he visto muy, realmente no he visto que eso nos este dando una muestra realmente de que hayan habido cambios bastante..... como decirle, de impacto, veda, no lo creo, yo creo de que los... después de los Acuerdos de Paz, casi se sigue viviendo la misma situación lo que diferencia fue la guerra, veda, ya no hay guerra de balas, veda, que tanto una fuerza como la otra estén luchando, sino ahora seguimos, es una, se mantiene ahora siempre una violencia, hay una generación de violencia tremenda, donde, si ustedes pueden observar una crisis de muertes cada día a nivel nacional son, ha aumentado la violencia, no ha sido capaz el gobierno realmente de controlarlo, veda, yo creo que no se ha dado un cambio como el que se esperaba, veda, porque todo ese tiempo, del tiempo de la guerra se consideraba que era una lucha contra la injusticia, pero resulta de que si nos vemos en la practica, veda, no convence, va, porque al final se ve que ha habido puramente intereses muy propios, veda, al final la gente sigue en las mismas condiciones o peor.</p>	
7	<p><b>¿Cuáles son los principales problemas que tiene el municipio y que</b></p>	<p>1) Uno de ellos podría ser lo que es el agua potable, en algunas comunidades por ejemplo aquí en Santa Ana hay muchas comunidades que son de tipo o son urbanizaciones de tipo progresivo 1, 2 o 3 dependiendo los criterios que se han tomado, entonces allá hay gente que están velando que se el coloque, ponga tuberías de agua potable porque no los tienen, eh, eso es uno por ejemplo aquí en Santa Ana, le puedo mencionar el sector norte, tenemos lo que es la Santa Anita, Santa Eduvigés, mucha gente de ese sector el cual todavía no tienen los servicios básicos y es mucha la población, entonces no sé porque ello allí no les ayudan; otra problemática que es bastante grande es la basura y por ultimo veo también que son las calles pero eso a lo mejor es una problemática para todos no solo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemáticas municipales</li> </ul>

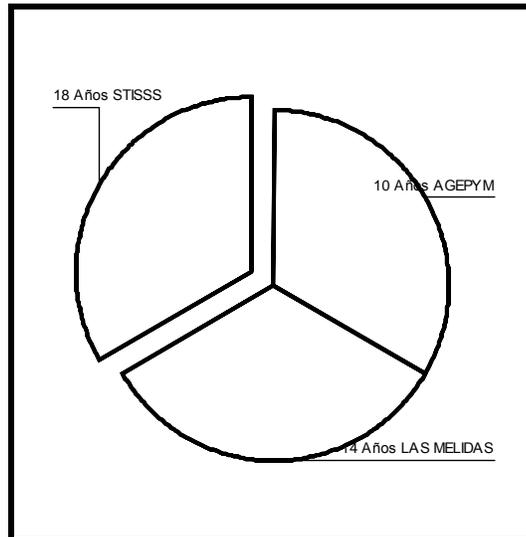
	<p><b>no son abordados por el movimiento social?</b></p>	<p>para unas comunidades sino que para todo el municipio y especialmente podría ser de clase media porque lo utilizan solo los vehículos , o .... Los buses todos, pero en realidad debería ser son problemáticas que es bastante grande acá en nuestra “ciudad morena”.</p> <p>2) (un minuto pensando)..... Creo que es el desempleo, faltan bastantes fuentes de trabajo, en donde ocupar la mano de obra.</p> <p>3) Bueno, donde se ve muy poco por ejemplo es, es por ejemplo el caso de las maras, es un caso muy difícil, veda, se han querido levantar algunos movimientos sociales para buscarles alternativas, sin embargo hay, porque hay, pero no es fácil, por ejemplo querer resolver esa problemática, es un caso muy difícil, eh, por ejemplo, contra la violencia intrafamiliar ha mejorado, ha mejorado, sin embargo a veces las entidades correspondientes o las instancias correspondientes a veces no actúan cuando deben actuar, por ejemplo, si observamos hay muchos movimientos o muchos programas donde hablan de que si hay un niño, si hay una familia que esta siendo violentada ello pueden dar los datos, y ellos van a, de inmediato, pero ya en la practica eso no es cierto, si se va a la policia ellos dicen que eso va a la fiscalia, o a la fiscalia ellos dicen que tiene que ir y ahí andan como si es “bolita de pin-pon” las gentes, y ya hasta que al final hubo realmente una mano criminal que ya se murió alguien, hasta entonces van a ver que ha pasado, pero entonces realmente yo creo que en esa dirección se tendría que, se ha descuidado, o sea, no ha habido una efectividad.</p>	
8.	<p><b>¿Qué opina usted de las formas de protesta que usan los movimientos sociales en el municipio de Santa Ana?</b></p>	<p>1) Mire quizás, aquí en Santa Ana, nunca se han visto y lo único que han visto, fue no se recuerdo hace un par de meses que quemaron unas llantas, quizás se habían puesto de acuerdo pero aquí en Santa Ana es raro ver como que la gente es un poco apática a eso o todo se concentra en San Salvador no sé quizás no es muy usual ver esas cosas acá.</p> <p>2) No son efectivas, no son efectivas</p> <p>3) Bueno yo opino de que.... a veces no solo son responsables los que hacen las protestas, yo nunca he estado de acuerdo que una protesta tenga que ser con violencia, o sea, yo no soy partidario de eso, yo siempre he considerado que, que la forma es negociar, platicar, dialogar y resolver a través del dialogo, pero resulta de que a veces las protestas vienen con un.... un tanto de violencia, porqué, porque las instancias correspondientes no quieren de alguna manera resolver, o ha habido muy poca voluntad; sin embargo mantengo la idea que aquí en Santa Ana ha habido, ha sido una ciudad de las que, de las muy, por decirlo un tanto modelo, no es porque soy santaneco, pero digo un poco modelo, porque si ustedes han observado aquí en Santa Ana....si fue el mercado central por ejemplo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formas de protesta del movimiento social en el municipio de Santa Ana</li> </ul>

		<p>hubo una protesta de los vendedores, sin embargo se dialogó, el Sr. Alcalde de Santa Ana, el Ing. Mena, estuvo dispuesto a platicar con ellos, se reunió y resolvieron, y la cosa ha venido caminando, y él siempre se ha interesado por resolverles el problema, no solamente, no solamente, con el problema de que ellos piden sino que o que, o que se quiere por parte del gobierno local resolver un problema, él quiere resolver pero también les busca alternativas a las personas, y yo creo que eso es un buen gobierno, veda, diferente a otros lugares donde si ustedes han podido observar las noticias, ahí se ven pedradas, se ven hasta muertes, y eso, cosas que aquí en Santa Ana, ha sido bien diferente, no hemos tenido casos realmente, casos que las calles no las podamos caminar, que tengamos un caos de una mañana, o que tenga una semana el mismo problema, hemos tenido pues esa ventaja, pues, que acá como que, ha sabido resolver el gobierno local algunas, diferentes peticiones de la población.</p>	
<p>9.</p>	<p><b>9. ¿Qué les propondría usted, a los dirigentes de los movimientos sociales del municipio de Santa Ana para que su función se más efectiva?</b></p>	<p>1) Bueno primero yo pienso que ellos deberían primero hacer una concertación a diálogo, cuando hay alguna necesidad, por decir algo necesitamos agua, que ello vayan y hablen, especialmente con los altos dirigentes de las instituciones, que proveen estos servicios básicos, eh, si eso no se da, entonces quizás ellos deberían hacer algún tipo de protesta, pero protestas pacíficas no tratar de dañar a segundos ni a terceros , sino que verdaderamente.</p> <p>2) Que no se dediquen a trabajar en el área urbana, que vayan al área rural, porque ahí es donde ha ganado bastante campo la derecha, “les ha ganado el mandado” a la izquierda, o sea que la izquierda tiene que ir a trabajar más al área rural.</p> <p>3) Primero, yo creo que eso si es bien importante, fíjese, porque yo creo de que, en primer lugar, yo creo que todo líder, veda, porque si son..... si son.... están al frente de un movimientos se supone que un líder tiene que saber “liderear”, el tiene sus propios ideales, pero tiene que entender también que un líder tiene que ser pensante, veda, tiene que ser un mediador en su momento, veda, saber de que.... tiene que saber dirigir.... porque el es como el capitán de un barco, veda, que si e sabe conducir ese barco no hay peligro de que se hunda, pero si se descuida y no sabe llevar la batuta, lo más seguro es que, es que no funciones, veda, entonces yo creo que todo líder tiene que estar convencido de que la mejor forma , y si yo, me pongo en el caso de un líder, si yo fuera un líder y me dedicara a eso, yo creo que primeramente.... hay que estar convencidos que la gente esta detrás de mi, yo tengo que saber orientar a estas personas, hacerles conciencia que la violencia jamás nos va a llevar a un.... a un buen fin sino saber pedir, saber hablar, saber dialogar, veda, buscar los mecanismos mas viables, veda, como yo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propuestas de solución a dirigentes</li> </ul>

	<p>siempre he dicho el dialogo es lo mas importante, sin embargo tiene que saber que un líder también no tiene que hacerlo con fines de lucro, veda, no tiene que hacerlo con fines propios, porque al final eso es lo que muchas veces lleva al fracaso, y lleva a la violencia cuando, pues un líder se presta, veda, se presta, veda y traiciona a su gente, con la que el, para la que él está trabajando, talvez por intereses propios porque le ofrecieron algo, entonces, yo creo que un líder tiene que ir "pa'delante", es como un sindicato de trabajadores, su deber es trabajar y velar por el derecho de los trabajadores, pero si se vende entonces, ya caemos en un error grave, que eso genera violencia, porque ni a la gente de el le parece, entonces ahí se genera violencia, sin embargo, yo pienso..... eh, la mejor forma en como un líder debe de actuar es con honestidad, veda, con humildad, con carácter veda, pero también con una mente positiva, saber de que eh.... si el busca los medios, los medios más, más honestos, sin llegar a la violencia, entonces yo creo que, al final son exitosos pues, veda, pero también a veces no solo depende de los lideres, veda, esa es la forma de los lideres, veda, como a mi me gustaría que trabajen, que sepa él, veda, sino resolvemos esto ahora "les vamos a ir a aventar piedras", ahí yo creo que eso no es de un líder correcto, veda, yo creo que es un líder debe usar todos los recursos importantes los más viables después pueden venir medidas de presión pero sabiendo que la vida de cada ser humano tenemos que protegerla, por sobre todas las cosas, veda.</p>	
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## ANEXO 5

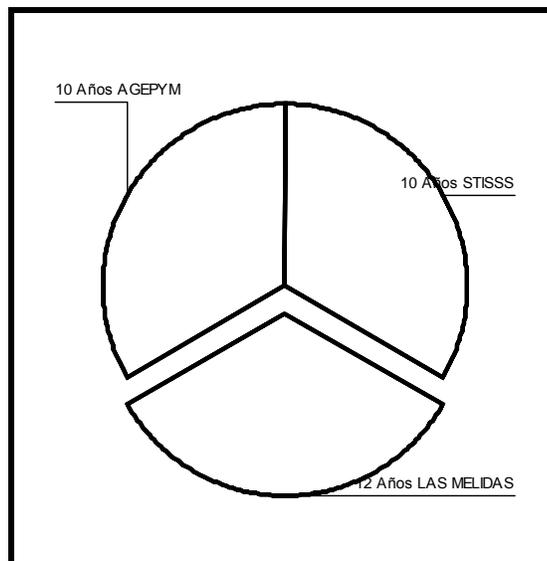
### TIEMPO DE AFILIACION AL MOVIMIENTO SOCIAL LIDERES



Fuente: Elaboración propia en base a la investigación realizada.

## ANEXO 6

### TIEMPO DE AFILIACION DE MIEMBROS



Fuente: Elaboración propia en base a la investigación realizada.

## ANEXO 7

**PLAN DE EJECUCION DEL PROYECTO (CRONOGRAMA)**

		MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.
N°	ACTIVIDAD	SEMANA						
1	REUNION CON ASESOR	■						
2	BUSQUEDA BIBLIOGRAFICA	■	■	■	■	■	■	■
3	ELABORACION DE ANTEPROYECTO	■	■	■				
4	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	■						
5	JUSTIFICACION		■					
6	OBJETIVOS		■					
7	RESULTADOS ESPERADOS		■					
8	METODOLOGIA DE INVESTIGACION		■					
9	RECURSOS		■					
10	PRESENTACION DE ANTEPROYECTO		■					
11	REUNION CON ASESOR		■					
12	INCORPORACION DE OBSERVACIONES		■					
13	REUNION CON ASESOR		■					
14	PRESENTACION DE ANTEPROYECTO		■					
15	REUNION CON ASESOR		■					
16	INCORPORACION DE OBSERVACIONES A MARCO TEORICO		■	■	■			
17	ELABORACION DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION			■				
18	VALIDACION DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION			■				
19	APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION			■	■	■		
20	TRANSCRIPCION DE ENTREVISTAS				■	■		
21	ANALISIS DE ENTREVISTAS					■	■	
22	PRESENTACION DE AVANCE A DOCENTE ASESOR					■		
23	INCORPORACION DE OBSERVACIONES					■		
24	ELABORACION DE HALLAZGOS						■	
25	ELABORACION DE CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES						■	
26	PRESENTACION DE PRIMER DISEÑO COMPLETO DE TESIS						■	
27	INCORPORACION DE OBSERVACIONES						■	
28	ENTREGA FINAL DE DOCUMENTO DE TESIS							■

**ANEXO 8**  
**RECURSOS DISPONIBLES**

<b>RECURSOS</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>PRECIO UNIDAD</b>	<b>TOTAL</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>2 computadoras de las estudiantes de quinto año de sociología que realizan el proyecto de graduación.</b></li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Una computadora para tabulación de datos, gráficos, digitación, etc.</b></p>	<b>\$ 550.00</b>	<b>\$ 1,100</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Impresora</b></li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Tres cartuchos de tinta</b></p>	<b>\$ 8.75</b>	<b>\$ 26.25</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Cámara Fotográfica digital</b></li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Una cámara fotográfica digital</b></p>	<b>\$ 389.00</b>	<b>\$ 389.00</b>
		<b>Total</b>	<b>\$ 1515.25</b>

**ANEXO 9  
PRESUPUESTO**

<b>RECURSOS</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>PRECIO UNIDAD</b>	<b>TOTAL</b>
▪ <b>Transporte colectivo para ejecución de trabajo de campo.</b>	<b>Pasajes</b>	<b>\$20.00 c/u</b>	<b>\$ 40.00</b>
▪ <b>Grabadora</b>		<b>\$40.00</b>	<b>\$ 40.00</b>
▪ <b>Cassets en blanco</b>	<b>6 Cassets tamaño normal en blanco</b>	<b>\$0.75</b>	<b>\$ 4.50</b>
▪ <b>Papelería</b>	<b>Cuatro resmas de papel bond tamaño carta</b>	<b>\$ 3.5</b>	<b>\$ 14.00</b>
▪ <b>Fotocopias</b>	<b>1500</b>	<b>\$ 0.02</b>	<b>\$ 30.00</b>
▪ <b>Digitación de trabajo</b>	<b>Digitar trabajo de la investigación</b>	<b>\$0.40 (por hoja, aproximado de 100 paginas)</b>	<b>\$ 40.00</b>
		<b>Imprevistos (20%)</b>	<b>\$ 20.00</b>
		<b>TOTAL</b>	<b>\$188.50</b>