

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR

Facultad Multidisciplinaria Oriental

Escuela de Carreras Técnicas sede Morazán



**ANÁLISIS DEL IMPACTO DE ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS PARA
PROMOVER EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL EN EL MUNICIPIO DE
OSICALA.**

Trabajo de investigación presentado por:

Luna Chicas Rosa Orbelina Carnet: RO17021

Nuila Caballero María Teresa Carnet: NC15021

Para optar al grado de:

Técnico en Gestión del Desarrollo Territorial

Asesor:

Lic. Cruz Blanco Miguel Ángel

Marzo 2021

Morazán, El Salvador

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR

AUTORIDADES

Msc. Roger Armando Arias

RECTOR

PhD. Raúl Ernesto Azcúnaga López

VICE-RECTOR ACADÉMICO

Ing. Francisco Alarcón

SECRETARIO GENERAL

Licdo. Rafael Humberto Peña Marín

FISCAL GENERAL

FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA ORIENTAL
AUTORIDADES

Lic. Cristóbal Hernán Ríos Benítez
DECANO

Lic. Oscar Villalobos
VICE-DECANO

Lic. Israel López Miranda
SECRETARIO INTERINO

Mtr. Óscar Calderón
DIRECTOR DE ESCUELA DE CARRERAS TÉCNICAS

Licda. Nora Isabel Claros Vigil
COORDINADORA DE LA CARRERA

Agradecimientos

Rosa Orbelina Luna Chicas.

A Dios todopoderoso por darme la vida, fuerza y sabiduría en el transcurso de esta etapa de mi vida y permitirme culminar mis estudios. Eternamente agradecida con mis padres, José Luna y Natalia Chicas que me brindaron su apoyo incondicional, dándome ánimos y exhortándome cuando lo he necesitado, lo cual me ha servido de mucho para poder lograr este éxito que también es motivo de orgullo para ellos. A mis hermanos, brindándome palabras de ánimo para continuar y poder alcanzar esta meta, forman parte de este éxito.

A nuestro asesor, Lic. Miguel Ángel Cruz Blanco, por brindarnos sus conocimientos y ser nuestra guía en este proceso de formación. A mi compañera María Teresa Nuila Caballero, que formo parte de este proceso de formación como profesionales, y logramos culminar esta etapa de nuestras vidas. A mis amigos y a todas esas personas importantes y valiosas para mí, que contribuyeron durante mi carrera, gracias por su ayuda y apoyo leal e incondicional.

Al personal administrativo, docentes y todos aquellos que forman parte de la gran familia de la Escuela de Carreras Técnicas, sede Morazán, que hacen posible el proceso de enseñanza.

María Teresa Nuila Caballero.

Mis más gratos agradecimientos a Dios, a mis padres Carlos Nuila y Esperanza Caballero, mis hermanas y mi hermano por brindarme compañía y apoyo incondicional durante mi proceso y especialmente a mi novio José Lizama, quien sin importar las circunstancias de la vida siempre me motiva, me inspira a cumplir mis metas, objetivos y sueños, mi compañera de tesis Rosa Luna gracias por la experiencia por tu apoyo incondicional, gracias a mis amistades que formaron y forman parte de mi entorno por sus palabras de motivación

INDICE

CONTENIDO	Pág.
RESUMEN.....	7
INTRODUCCIÓN	9
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.	1
JUSTIFICACIÓN.	3
OBJETIVOS.....	5
OBJETIVO GENERAL.....	5
<i>Objetivos específicos</i>	5
DELIMITACIONES	5
CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE (MARCO TEÓRICO).....	6
ANTECEDENTES HISTÓRICOS	6
BASE TEÓRICA.....	11
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA.....	23
TIPO DE INVESTIGACIÓN	23
TIPO DE ESTUDIO	23
UNIVERSO Y MUESTRA	24
TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN.....	24
PLAN DE ANÁLISIS DE LOS DATOS	26
CAPITULO IV: INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS.	27

CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.	51
CONCLUSIONES	51
RECOMENDACIONES	55
BIBLIOGRAFÍA.....	59
ANEXOS.....	61

RESUMEN

El presente trabajo de investigación se basa en analizar el impacto de las estrategias que se implementan para promover el desarrollo local. Es importante que las localidades procuren obtener verdaderos procesos de desarrollo, por ello deben emprender la búsqueda de mecanismos que contribuyan a obtener tan anhelado proceso, el objetivo de esta investigación fue analizar el impacto que generan las diferentes estrategias implementadas, en el municipio de Osicala, departamento de Morazán.

Se utilizó la metodología de investigación con enfoque mixto (cualicuantitativa) de carácter exploratorio, analítico y descriptivo lo cual proporciona profundidad a los datos, riqueza interpretativa, contextualización del ambiente o entorno, debido a la naturaleza del tema y objetivos de investigación, la información se analizó a través de un análisis; del impacto de estrategias implementadas que promueven el desarrollo económico local, obteniendo variedad de procedimientos metodológicos que se utilizan en la implementación de estrategias, su funcionamiento e impacto.

Los resultados han permitido observar las fortalezas de las estrategias aunque aún hay deficiencias en el progreso económico del desarrollo económico local y pese a los esfuerzos que se han realizado por mejorar las condiciones de vida de los habitantes del municipio, aún hay aspectos que deben mejorarse.

Palabras Clave: Procesos de desarrollo, analizar, promover, estrategias implementadas, impacto, esfuerzos.

ABSTRACT

This research work is based on analyzing the impact of the strategies that are implemented to promote local development. It is important that the localities seek to obtain true development

processes, therefore they must undertake the search for mechanisms that contribute to obtaining such a longed-for process, the objective of this research was to analyze the impact generated by the different strategies implemented, in the municipality of Osicala, department of Morazán.

The research methodology was used with a mixed approach (qualitative-quantitative) of an exploratory, analytical and descriptive nature, which provides depth to the data, interpretive richness, contextualization of the environment or environment, due to the nature of the topic and research objectives, the information is analyzed through an analysis; of the impact of implemented strategies that promote local economic development, obtaining a variety of methodological procedures that are used in the implementation of strategies, their operation and impact.

The results have made it possible to observe the strengths of the strategies, although there are still deficiencies in the economic progress of local economic development and despite the efforts that have been made to improve the living conditions of the inhabitants of the municipality, there are still aspects that must be improved.

Key Words: Development processes, analyze, promote, implemented strategies, impact, efforts.

INTRODUCCIÓN

Al transcurrir el tiempo se ha logrado identificar el Desarrollo Económico Local como un proceso que representa un reto y un desafío para los países de América Latina y se han diseñado diferentes estrategias a nivel mundial para poder alcanzarlo; los resultados que se pueden obtener, varían dependiendo de la consolidación de los pilares que lo conforman y la integración o armonía que exista entre los actores que participan.

Los actores involucrados comprenden, desde entidades gubernamentales a través de los ministerios, organizaciones no gubernamentales, entidades internacionales, de forma protagónica también los gobiernos locales de los territorios en los cuales se pretende promover el desarrollo económico local, los productores, empresarios, artesanos, comerciantes y la población en general, quienes se ven de forma directa o indirectamente beneficiados y buscan que se convierta en un progreso de mejorar las condiciones de vida de la población.

En las últimas décadas, se ha analizado el tema de desarrollo endógeno como vínculo con el desarrollo económico, ya que pretende potenciar la actividad económica de un determinado territorio haciendo uso de sus recursos naturales, humanos y materiales con los que cuenta. Por lo que hablar y comprender el concepto de desarrollo endógeno constituye una parte importante para lograr comprender el sentido del Desarrollo Económico local el cual se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural, que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en un territorio, conduce a elevar el bienestar de la población de una localidad o una región. En El Salvador la búsqueda por conseguir el DEL ha sido constante, diversas estrategias han sido implementadas, unas con mejores resultados que otras, en la búsqueda de alternativas que ayuden al desarrollo económico del país y por ello la creación de

políticas mediante las cuales se lleven a cabo diversos proyectos y/o programas enfocados específicamente en las localidades de forma directa.

Cada localidad o territorio se caracteriza, por una determinada estructura productiva, un mercado de trabajo, una capacidad empresarial y tecnológica, una dotación de recursos naturales e infraestructuras, un sistema social y político, y una tradición y cultura, sobre los cuales se articulan los procesos de desarrollo económico local.

Es así como surge la idea de analizar las estrategias implementadas para promover el desarrollo económico local en el municipio de Osicala, departamento de Morazán, en el trabajo que se desarrolla a continuación; se estudió en primer lugar las nuevas posturas alternativas que dieron lugar a la inclusión oficial en la agenda del desarrollo, el tema del desarrollo local, diversas teorías donde surge una visión más integral sobre desarrollo local llevando así, a la redefinición del concepto de territorio, pues ya no podría ser visto como un espacio uniforme, sino que ahora el territorio tendría un enfoque multidimensional que tomaría en cuenta todos los recursos económicos, políticos, humanos, sociales, y ambientales con los que se cuenta, diferentes teorías las cuales alimentan la base teórica de la investigación, así como la idea básica de desarrollo económico local, y de cómo sus estrategias han tomado diferentes manifestaciones en función del punto de origen donde se han activado. La metodología utilizada fue la selección del municipio de Osicala del departamento de Morazán, donde se han implementado diversas estrategias para impulsar procesos de desarrollo económico local, se realizó un estudio de campo donde se hizo necesario un sondeo de la población; obteniendo la opinión y el conocimiento que tienen sobre las estrategias implementadas, los cambios y evolución que han percibido gracias a la ejecución de estrategias, realizadas por los diferentes actores en el municipio. Este sondeo se realizó mediante la utilización de diversos instrumentos estadísticos, entrevistas dirigidas a

personas que trabajan en instituciones, líderes comunales, miembros de asociaciones de desarrollo comunitario y Cooperativas que están relacionados con el proceso de desarrollo del municipio; así también del señor Alcalde y personal de la alcaldía municipal, además se pasaron encuestas que fueron dirigidas a representantes de las asociaciones de desarrollo comunal, ONG, Fundaciones y actores más relevantes del municipio.

La investigación es de naturaleza económica y social, tiene un enfoque mixto (cualicuantitativa) de carácter exploratorio, analítico y descriptivo lo cual proporciona profundidad a los datos, riqueza interpretativa, contextualización del ambiente o entorno, detalles y experiencias únicas, para la elaboración del diagnóstico situacional. Para determinar la muestra se utilizó un método no probabilístico, un subgrupo de la población determinada por las características de la investigación.

La importancia que tiene el desarrollo económico local, delimitándolo a un municipio, es el aporte que puede llegar a generar, impulsando la reactivación de la economía local, el aumento de los ingresos y la generación de empleo de la mayoría de sus habitantes, el incremento de la productividad, el mejoramiento en la calidad de empleo y la ampliación de la recaudación e inversión, todos estos elementos inciden de forma directa en la trascendencia de la investigación.

CAPÍTULO I: Planteamiento Del Problema.

El Desarrollo Económico Local como lo plantea La Corporación de Municipalidades de la Republica de El Salvador (COMURES), “es un proceso que promueve el gobierno local en alianza con otros agentes, con el propósito de ampliar la base económica local fortaleciendo el tejido económico y generando el desarrollo de un entorno competitivo, que posibilite el desarrollo de las empresas, la lucha contra la pobreza y la generación de empleo local” (Pinto & Romero, 2014, pág. (1)

Este proceso exige el diseño y la implementación de estrategias de desarrollo continuo, aplicando una variedad de instrumentos que se centran más en lo que se conoce como factores endógenos: el tejido económico local, los recursos humanos y el marco institucional local. Consiste, en definitiva, en trabajar sobre la base de que la actividad económica dependa de las condiciones socioeconómicas del lugar, en vez de lo contrario. Al mismo tiempo, buscar formas de conectar las políticas de desarrollo local, regional y nacional en un sólo marco de actuación integrador.

En la actualidad podemos señalar que en cada localidad existen núcleos económicos claves que necesitan consolidarse como fuentes de riqueza de los territorios y en esa misma medida inducir en su dinámica a otros sectores que pueden contribuir. El impacto de las estrategias que promueven el desarrollo económico de la localidad del municipio de Osicala en el departamento de Morazán, es el eje principal dentro de la investigación a realizar; debido a que en los últimos años la gobernabilidad local han implementado diferentes estrategias para tratar de impulsar o fortalecer actividades económicas rentables y sostenibles que permitan generar ingresos y/o fuentes de trabajo para la población, con propuestas de organización, coordinación y

funcionamiento de los elementos del sistema económico local, que busque un mejor desenvolvimiento de sus procesos y lograr una mayor eficiencia o rendimiento, un mejor uso de los recursos, mejores y mayores resultados, para beneficio de la localidad y poder generar mayores posibilidades de desarrollo tanto para el territorio como para cada individuo que la conforma, y así poder fortalecer o contribuir para que la localidad pueda obtener un mejor nivel de desarrollo local.

Con énfasis en lo mencionado anteriormente, es relevante analizar el impacto que generan las estrategias implementadas y como estas contribuyen con la dinámica del desarrollo, y de cómo la participación de los actores con sus habilidades desarrolladas, contribuyen a que la localidad no quede estancada ni relegada con los cambios que la dinámica económica provoca.

Preguntas de investigación

¿Cuál es el impacto de las estrategias implementadas para promover el desarrollo económico en el municipio?

¿Qué efecto genera la articulación entre actores y otros territorios en la búsqueda de un proyecto en común?

¿Cuál es el nivel de participación y coordinación entre los actores locales?

Justificación.

El tema del desarrollo es y sigue siendo importante en los procesos de investigación y en las áreas académicas, dada su profundidad. En esta investigación analizaremos el impacto de las estrategias implementadas para promover el desarrollo económico local del municipio de Osicala, tomaremos todos aquellos aspectos que forman parte del proceso que se destacan en el territorio como lo es el producto del café; el cual aporta en gran medida a los ingresos económicos favorables para los habitantes en diversas áreas de trabajo de forma temporal (siembra y manejo del árbol, recolección del grano, las formas de lavado y secado, y los diferentes tuestes para lograr el buen sabor equilibrado). La modernización de la asociación Cooperativa San Carlos II se ha vuelto más competitiva en la producción de café, beneficiando a aproximadamente 107 familias entre socios activos y jubilados así como a las familias de los trabajadores externos. Proceso que determina el desarrollo, como un instrumento que sirve en un contexto favorable al bienestar de las familias.

La alcaldía se constituye como uno de los principales promotores del proceso de Desarrollo Local, trabaja de la mano con la población a través de sus organizaciones comunales, en la cual orientan sus esfuerzos hacia procesos de fortalecimiento de la democracia con la participación de la población en la toma de decisiones estratégicas para la gestión de recursos locales, el desarrollo de iniciativas económicas novedosas para generar inversión en el ámbito local y generar empleo en el municipio.

Determinaremos cual es el procedimiento metodológico que se utiliza en la implementación de las estrategias y cuál es su impacto en los habitantes, a pesar de la ayuda que les brindan las instituciones gubernamentales y no gubernamentales no existe una visión compartida del desarrollo entre los diferentes actores que intervienen, por lo que, suele

observarse acciones aisladas que representan en muchos casos, dualidad de esfuerzos y desde luego pérdida de recursos, como es el recurso humano, endógeno (henequén, recurso turístico, artesanías,) que en nada abona al tan necesitado desarrollo económico local, traduciéndose en una lenta mejoría en las condiciones de vida de la población. La ausencia de una gestión local participativa, visionaria y productiva sigue siendo una limitante difícil de enfrentar en la municipalidad y las asociaciones de desarrollo comunitario (ADESCO) por la falta de planes estratégicos que promuevan el desarrollo en donde se reflejen objetivos claramente definidos así como los agentes involucrados y los roles que éstos deben desempeñar en este proceso.

Es por ello que estableceremos un diagnóstico sobre el funcionamiento de las estrategias y su impacto para poder contribuir en la Realización de estrategias que contribuyan a mejorar el desarrollo económico local del municipio, en el que se identifique las potencialidades y oportunidades que requieran mayores esfuerzos en los procesos, acciones que fortalezcan a los conocimientos de los habitantes de la localidad y que sean más factibles para el proceso de desarrollo económico local del municipio de Osicala debido a que se hace más que necesario para la comunidad el poder planificar, ejecutar e impulsar estrategias que contribuyan a obtener más posibilidades de desarrollo y otros beneficios que vendrían consecuentemente con el anhelado proceso para la comunidad.

OBJETIVOS

Objetivo general

Analizar el impacto de las estrategias implementadas para promover el desarrollo económico local en el municipio de Osicala.

Objetivos específicos

1. Determinar el procedimiento metodológico que se utiliza en la implementación de las estrategias para promover el desarrollo en el municipio.
2. Establecer un diagnóstico sobre el funcionamiento de las estrategias y su impacto en el desarrollo económico local del municipio de Osicala.

Delimitaciones

Delimitación Espacial: La investigación del proyecto se llevará a cabo en el municipio de Osicala en el departamento de Morazán, El Salvador, Centroamérica.

Delimitación Temporal: La investigación se llevará a cabo en el periodo municipal 2015- 2018

Delimitación Teórica: El tipo de investigación a realizar será una investigación cualicuantitativa.

CAPITULO II: Estado Del Arte (Marco Teórico)

Antecedentes históricos

El desarrollo local como concepto teórico no ha existido siempre, la primera noción sobre el mismo fue intuita por Alfred Marshall a través de sus escritos sobre el desarrollo de los distritos industriales. El tema de desarrollo local surge en la década de los 80's debido a la crisis en Latinoamérica, ya que con el consenso de Washington se esperaba dar solución con la implementación de los programas de ajuste estructural, la expansión de la globalización y las reformas de descentralización de los Estados, anterior a eso se hablaba sobre desarrollo de forma general y su análisis se realizaba en torno a los Estados-Nación.

Con el neoliberalismo, el subdesarrollo era entendido como la consecuencia de errores en la implementación de políticas públicas, y se concebía que para potenciar el desarrollo se necesitaría una estructura empresarial más potente que en el contexto de globalización; era posible con la idea de liberalización de las economías, para que empresas transnacionales se instalaran en el país y eso potenciara el desarrollo de la nación.

El hecho que más contribuyó para el surgimiento del concepto de desarrollo local fueron los procesos de descentralización de los Estados, los cuales se desarrollaron bajo dos modalidades, primero como parte de los programas de ajuste estructural los cuales implicaron el adelgazamiento de los Estados, es decir, la transferencia de recursos del nivel central hacia el nivel local; en un segundo momento se tiene el proceso de descentralización, que buscaba fortalecer la institucionalidad pública de tal manera que pudiera garantizar la competitividad en el mercado y la inserción de las economías locales al mercado global.

El logro de la descentralización, con relación al desarrollo local, fue que posibilitaron la implementación de estrategias al interior de los territorios, las cuales se trasladaron a nivel territorial. La idea sobre desarrollo que era dominante en la época, era la del desarrollo visto y medido mediante indicadores de crecimiento económico, en este sentido el surgimiento del desarrollo local no implicó una nueva forma de entender el desarrollo, sino más bien se definió como una forma reproducir la lógica del sistema al interior del territorio nacional a través de estrategias que bien podrían ser impulsadas por el Estado central o local, o por la llegada de las micro y pequeñas empresas a las localidades.

El territorio era visto como algo uniforme, no se consideraban las características propias de los lugares y su importancia se reducía a ser el espacio donde se ubicarían las empresas y se implementarían las estrategias de desarrollo. Estas estrategias de desarrollo se consideran exógenas pues plantea que el desarrollo llegará desde afuera con la inversión extranjera, es por ello que se dinamiza la competitividad entre países por atraer dicha inversión y mientras menos barreras tuviera un país más llamaría la atención de las empresas.

Sin embargo a pesar de la rápida expansión de esta visión, solo bastaron unos años para que esta demostrara su incapacidad para solventar los problemas que justificaron su surgimiento, y por ello las críticas al neoliberalismo no se hicieron esperar.

Los temas que fueron tratados hacían referencia a los problemas sociales, económicos y ambientales que atravesaba el mundo en general, surgen los enfoques del desarrollo humano, y el desarrollo sostenible, que abordaban el tema de desarrollo desde un punto de vista más ético y menos reduccionista.

Se habla de un modelo de desarrollo endógeno que impulsaría desde dentro de los territorios a través del aprovechamiento de los recursos con los que cuentan los mismos, pero que

no solo entendía el desarrollo como crecimiento económico, sino que colocaba al ser humano al centro del mismo, se preocupaba por el desarrollo de las capacidades personales y la satisfacción de necesidades de la población que no son solo materiales a través del desarrollo de las capacidades propias del territorio.

La visión más integral sobre desarrollo local llevó a la redefinición del concepto de territorio, pues ya no podría ser visto como un espacio uniforme, sino que ahora el territorio tendría un enfoque multidimensional que tomaría en cuenta todos los recursos económicos, políticos, humanos, sociales, y ambientales con los que se cuenta. Estas nuevas posturas alternativas dieron lugar a la inclusión oficial en la agenda de desarrollo al tema del desarrollo local.

Definiciones sobre desarrollo local.

La conceptualización sobre desarrollo local no se puede ubicar dentro de un marco teórico definido y consensuado, pero si es de conocimiento que su noción incluye una serie de factores y circunstancias identificables, algunos autores lo han definido así:

Para Barquero (1997), “el desarrollo endógeno es un proceso de crecimiento y cambio estructural, que se caracteriza por una dimensión territorial, no solo debido al efecto espacial de los procesos organizativos y tecnológicos sino por el hecho de cada localidad, cada región es el resultado de una historia, en la que se ha ido configurando el entorno institucional, económico y organizativo”.

Por su parte Boisser (2001), plantea que “el progreso de la región debe entenderse como la transformación sistemática del territorio regional en un sujeto colectivo. El desarrollo se mostrara siempre como un proceso local, endógeno, descentralizado, capilar y continuo o discontinuo sobre el territorio”.

Albuquerque (2011), plantea que el desarrollo local es un “proceso participativo que fomenta, en un territorio determinado, la cooperación entre los principales actores sociales, públicos y privados, para el diseño y la implementación de una estrategia de desarrollo común, con el objetivo final de estimular la actividad económica y crear empleo de calidad, a partir del aprovechamiento de los recursos y potencialidades locales, y las oportunidades derivadas del contexto global”. Además de intentar definir el concepto de desarrollo local, se ha logrado identificar algunas formas por las que se pueden impulsar y diseñar estas estrategias, entre ellas se pueden mencionar el desarrollo de políticas impulsadas por el estado nacional o los gobiernos locales, también se pueden desarrollar planes con la participación de todos los actores locales, otra manera es mediante la creación de planes por parte de organizaciones no gubernamentales.

También es posible identificar algunos indicadores de medición del desarrollo económico local, entre ellos los convencionales como el PIB o el PIB per cápita (por zona), también es posible medirlo a través de los niveles de inversión privada o por el desarrollo infraestructural. Otro factor importante es la aplicación de tecnología a los procesos productivos e industriales que se vería reflejado en el grado de competitividad que alcance el territorio.

Dada esta identificación de características sobre las propuestas de desarrollo local, es posible identificar dos enfoques dominantes:

Enfoque de las ventajas competitivas territoriales: desde este enfoque el Desarrollo económico local es entendido como un proceso de crecimiento económico acompañado de un cambio estructural, que conduce a una mejora en las condiciones de vida de la población local y que está formado al menos por cinco dimensiones: económica, sociocultural e institucional, política administrativa, ambiental y la formación de recursos humanos (Vázquez Barquero, 1998; citado por Albuquerque 2004).

Enfoque del desarrollo local endógeno: El desarrollo económico de un territorio (región, localidad o ciudad) se refiere a un proceso endógeno de acumulación de capital que depende del desarrollo del potencial competitivo del sistema productivo local. El potencial competitivo del sistema local será el resultado del efecto en conjunto de los factores innovación, organización de la producción, calidad de las instituciones y las aglomeraciones empresariales urbanas.

Estos enfoques evidencian que se le da gran importancia a la incursión de empresas a las localidades y haciendo que las demás características como la creación de estrategias en las que la participación ciudadana tenga un menor peso, haciendo que sean vistos incluso sólo como postulados. En este sentido el desarrollo local en un mecanismo de dinamización económica de los lugares que depende del desarrollo empresarial, el desarrollo es medido a partir de la mayor actividad económica que ocurra en el lugar y los demás aspectos dependen del económico, lo que implica que al irse las empresas el desarrollo se ve disminuido, estancado o anulado lo que hace que estas estrategias sean solo momentáneas e insostenibles.

Lo anterior nos confirma la idea planteada a inicios de este apartado en el que mencionamos que el desarrollo local es una reproducción de la lógica capitalista de desarrollo, incluidas sus contradicciones y problemáticas, solo que esta vez su campo de acción son las estructura territorial interna de los Estados.

Es válido mencionar que si la idea predominante de desarrollo local tiene como premisa los postulados sobre desarrollo, deberían entonces incluirse en el tema de agenda del debate. La coyuntura que ha generado la recién crisis sistémica crea un espacio para realizar dicha inclusión pues el debate sobre el desarrollo y las vías que conducen al mismo está en pleno cuestionamiento y ha posibilitado el surgimiento de nuevas ideas y alternativas como las post-desarrollistas en las que se postulan enfoques que parecieran ser aplicables para impulsar un

desarrollo local diferente que posea un significado sustantivo y que responda a las necesidades más urgentes.

Base teórica

Durante muchos años la búsqueda de una alternativa de Desarrollo Económico Local, y la implementación de nuevas estrategias ha sido uno de los ejes que los gobiernos tanto de los países desarrollados como de los países subdesarrollados, han tratado de potencializar con políticas destinadas a identificar y estimular las potencialidades de su territorio. Existen muchos municipios para el caso particular del municipio de Osicala, Departamento de Morazán, que cuenta con muchas fortalezas y recursos para alcanzar el desarrollo local, entre ellos actores y agentes locales en los diferentes campos que contribuyen al bienestar económico y social de sus comunidades. Para varios autores, el Desarrollo Local se puede definir como una política activa liderada y gestionada por los diversos actores y agentes que participan, actúan e intervienen de forma concertada en un territorio determinado; para crear unas bases sólidas, dinámicas y sostenibles de progreso a través de una adecuada y creativa movilización de los recursos existentes. Para lograr un Desarrollo Local eficaz es necesario que todos los actores y agentes que intervengan en el proceso se identifiquen y conozcan los recursos con que cuenta la comunidad para llevar a cabo el proceso, es importante también, que tengan bien definidos los objetivos que pretenden alcanzar con el proceso que estén dirigidos a mejorar la calidad y el nivel de vida de los ciudadanos, reforzar el espíritu colectivo, crecer y generar más empleo, conservar el medio ambiente y desarrollar la cultura de la comunidad para lograr un desarrollo colectivo. El desarrollo ha sido un tema que ha ocupado espacios y pensamientos, toda sociedad se ha preocupado por su desarrollo en los diferentes ángulos de este. El concepto de Desarrollo Local (DL) es un término que ha tomado relevancia en muchos países alrededor del mundo, con

énfasis en los últimos años en los países subdesarrollados como alternativa para alcanzar el desarrollo de sus territorios; según él. “DL se basa en la identificación y aprovechamiento de los recursos y potencialidades endógenas de una comunidad, barrio, o ciudad” (Pizzio, 2010). Se consideran potencialidades endógenas de cada territorio los factores económicos y no económicos, entre estos últimos cabe recordar: los recursos sociales, culturales, históricos, institucionales, ambientales. Todos estos factores son también decisivos en el proceso de desarrollo económico local (DEL).

Algunos autores consideran de forma indistinta los términos Desarrollo Local y Desarrollo Económico Local; sin embargo, en esta investigación se considera que ambos conceptos son diferentes y representan aspectos distintos a investigar. Pero que no se debe desvincular del uno al otro, porque son términos a utilizar en el análisis del estudio. El Desarrollo Local se incluyen tres dimensiones “Lo sociocultural, el político administrativo y la economía” (Morales Perez , 2006, pág. 62), es decir que incluye conjunto de aspectos que según este enfoque son necesarios para un Desarrollo Local.

En el caso de la teoría de Desarrollo Económico Local (DEL), se limita al logro de metas económicas que permitan mejorar las condiciones económicas de la región estudiada, es decir, se restringe a un “proceso de concertación público-privado entre los gobiernos locales, la sociedad civil organizada y el sector privado, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población, mediante la creación de más y mejores oportunidades de las familias y la descentralización de la economía de un territorio definido” (Alburquerque, 1997, pág. 8), por lo que el resultado del DEL será la mejora de las condiciones económicas de las familias, además mejorar las condiciones sociales de la población. Según este enfoque la iniciativa debe resolver problemas de la comunidad que se traduzcan en las demandas directas de las comunidades.

Para estudiar y aplicar el DEL es necesario definirlo, por lo tanto, se considera que el Desarrollo Económico Local es un "proceso estructural y de crecimiento que, mediante el máximo aprovechamiento de los recursos locales, permite que las personas que viven en un área local o una región de un país experimenten un incremento de su bienestar" (Tello, 2010, pág. 17).

Según Mario D. Tello este concepto DEL se basa en cuatro factores:

- Recursos autóctonos y control local;
- Formación de nuevas riquezas;
- Desarrollo de nuevas capacidades, y
- Expansión de los recursos.

La interacción de los factores anteriores a la iniciativa de desarrollo, es alcanzar los Objetivos del DEL y lograr las metas que la iniciativa proponga, llegando a todos los sectores geográfico de la localidad estudiada.

Para varios autores, el DL se puede definir como una política activa liderada y gestionada por los diversos agentes que participan, actúan e intervienen de forma concertada en un territorio determinado; para crear unas bases sólidas, dinámicas y sostenibles de progreso a través de una adecuada y creativa movilización de los recursos existentes, pero en esta definición faltaría incorporar los términos económico, social y territorial, que hay que relacionar necesariamente con el ámbito de actuación de esa política activa, con los agentes que intervienen y con los recursos locales existentes.

Según el Dr. Oscar Madoery "Desde hace más de dos décadas, la noción de DL ha comenzado a estar presente, en los ámbitos de formulación e implementación de políticas públicas, en organismos internacionales, empresas y organizaciones de la sociedad civil, así como en el ambiente académico dando lugar a numerosas investigaciones" (Madoery, 2008).

Si bien se observa que el concepto de DL se difunde ampliamente, muchas veces es utilizado para referir a procesos diversos que van desde las políticas sociales en sociedades locales, políticas nacionales que son elaboradas desde las perspectivas del alcance territorial, como procesos de desarrollo surgidos a partir de la interacción entre actores territoriales. Tal diversidad de experiencias como de interpretaciones, permite pensar que se está en presencia de un cuerpo teórico coherente y homogéneo para enfrentar los problemas inherentes a los cambios sociales, políticos y económicos de este siglo. Sin embargo, es posible afirmar que se encuentra ante un nuevo enfoque teórico-práctico sobre el desarrollo endógeno, aún en construcción.

Desde hace algunos años, la noción está cambiando y esto representa un nuevo desafío, para esto permite replantear otras estrategias que conlleven a transformar políticas adecuadas desde la visión de los recursos endógenos. Se está transitando desde una concepción del desarrollo como algo adquirido por un territorio, a través de la dotación de capital físico, conocimiento, recursos, hacia una concepción del desarrollo como algo generado a partir de las capacidades de los actores locales.

El DEL, constituye una reinterpretación de los procesos de desarrollo en función de los tiempos actuales. Se trata de un concepto sustantivo que alude a una cierta modalidad de desarrollo que puede tomar forma en territorios de variados tamaños, pero no en todos, dada la intrínseca complejidad del proceso de desarrollo. El desarrollo territorial, por su parte, se refiere a la escala geográfica de un proceso, de este modo se tiene una primera concepción político-administrativa del territorio.

Para otros como, Albuquerque, el DL no es únicamente desarrollo municipal. Es más bien un sistema productivo local, que incluye entre otros elementos, el conjunto de relaciones productivos y comerciantes relevantes para explicar la eficiencia productiva y competitividad de

la base económica de un determinado territorio, no tiene por qué coincidir con las fronteras o delimitaciones administrativas de un municipio o provincia, afirmando por tanto que: DL puede contemplar que no es sólo desarrollo endógeno ya que muchas iniciativas de desarrollo local se basan también en el aprovechamiento de oportunidades de dinamismo exógeno. Lo importante es saber "endogeneizar" dichas oportunidades externas dentro de una estrategia de desarrollo decidida localmente.

El DL es un enfoque territorial y de "abajo-arriba", pero debe buscar también intervenciones de los restantes niveles decisionales del Estado que faciliten el logro de los objetivos de la estrategia de DL. Se precisa, pues, de una eficiente coordinación de los diferentes niveles territoriales de la administración pública y de un contexto integrado coherente de las diferentes políticas de desarrollo entre esos niveles. Las decisiones de "arriba-abajo" son también importantes para el enfoque del DL. Asimismo, hay que añadir que el DL no se limita exclusivamente al DEL. Se trata de un enfoque integrado en el cual deben considerarse igualmente los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial respectivo.

El DL está orientado, al resultado de una acción de los actores o/y agentes que inciden en el desarrollo de un territorio determinado. Estas decisiones no solamente se toman a una escala local, sino que existen decisiones tomadas en otra escala (por ejemplo, a nivel nacional o internacional) ellos tienen incidencia en el desarrollo de un territorio dado, pero eso no se desliga de las decisiones tomadas por las organizaciones locales.

En la historia de la humanidad se ha pretendido lograr el desarrollo de la sociedad y en la medida que esto se ha hecho posible este desarrollo se ha enmarcado en espacios cada vez más estrecho es por ello que se ha comenzado a hablar del desarrollo no solo a nivel de país sino con

un carácter local. "El DL aparece para dar soluciones a los problemas que existen en la localidad, para ello es necesario tener en cuenta las características específicas del territorio para enfocar el desarrollo hacia la comunidad" (Martinez Perez , 2010, pág. 8).

Con el objetivo de implementar el DL en los territorios y aprovechar sus potencialidades beneficiando a sus pobladores se han creado iniciativas de DL que son bien diferentes en cada territorio o localidad y que para su elaboración es necesario tener en cuenta las necesidades, los actores y la disponibilidad de materiales del territorio. Estas iniciativas tienen como fin generar actividades, empresas o nuevos empleos.

Para lograr un DL eficaz es necesario que todos los actores que intervengan en el proceso se identifiquen y que conozcan los recursos con que cuenta la comunidad para llevar a cabo el proceso, es importante que tengan bien definidos los objetivos que van a lograr con el proceso y que tienen que estar dirigidos a: "mejorar de la calidad y el nivel de vida de los ciudadanos, reforzar el espíritu colectivo, crecer y generar más empleo, conservar el medio natural y desarrollar la cultura de la comunidad" (Martinez Perez , 2010, pág. 6).

En el DL se pueden identificar al menos tres dimensiones: "una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados; otra, es la sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el DL" (Rojas Moran , 2006, pág. 26).

De los conceptos anteriores se desprende que el DL implica principalmente:

- La descentralización de recursos, funciones, atributos y poderes en la toma de decisiones desde el nivel central a los ámbitos locales.
- La articulación de diversos actores gubernamentales, empresariales, organizaciones sociales, entre otro en el proceso de toma de decisiones sobre el ámbito local.
- Una clara definición de los roles y atribuciones de los distintos actores.
- El fomento de un espacio público local democrático: una ciudadanía activa, un gobierno local transparente y legalmente responsable, pluralidad política y diversidad local.
- El impulso a la participación a través de mecanismos e instancias formales e informales.

El DL tiene una serie de elementos interrelacionados a tener en cuenta para lograr los objetivos que se trazan en el proceso, estos elementos son: a) Las inversiones sectoriales no necesariamente llevan a DL; b) Los modelos de DL son característico de cada localidad; c) Debe nacer con la población propia del lugar con una determinada extensión.

Cuando se analiza el DL es necesario tener en cuenta una serie de aspectos y elementos que son imprescindibles para enfocar el desarrollo hacia una comunidad siendo estos: a) Ubicación geográfica del territorio, b) Correspondencia con estructura político – administrativa, c) Rasgos definatorios: historia, tradición, actividades económicas tradicionales, cultura de tradición; d) Evolución histórica de la economía y del saber hacer; e) Impactos exteriores: evolución de la economía regional, territorial, nacional o internacional, según del espacio del que se trate; f) Cambios económico – sociales que ocurren.

Otros aspectos que son indispensables para el DL son: a) La existencia de recursos humanos cualificados; b) La vinculación del sistema de educación y la capacitación con el perfil productivo de cada territorio; c) El acceso a líneas apropiadas de financiamiento; d) Acceso a la información acerca de los mercados, las tecnologías, las líneas de comercialización.

Al enfocar el espacio local como una dimensión importante del desarrollo es preciso que en la comunidad se articulen los diferentes actores que participan en el proceso como son las empresas, entidades sociales, sindicatos, partidos, gobierno y que estos se encuentren comprometidos para que se integren en función del interés público y del desarrollo de la comunidad, con el objetivo de implementar nuevas estrategias enfocada a la potencialidad de sus actividades económica, que su fin es generar su estabilidad social.

EL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL.

La idea básica del Desarrollo Económico Local (DEL) es facilitar a los actores principales de una región económica a emprender de manera independiente, iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo económico de su región y a su posicionamiento estratégico en el país e incluso en el contexto global a través de desarrollo de ventajas competitivas.

“El desarrollo económico Local se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural que, mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio, conduce a elevar el bienestar de la población de una localidad o una región” (Vasquez Barquero, La Política de desarrollo economico local, 2000, pág. 21).

Desarrollo Económico Local es un concepto más amplio porque abarca el desarrollo de una región que involucra desarrollo de las comunidades, social, ambiental, institucional y otro tipo de iniciativas locales encaminadas al bienestar de la población. Más bien el DEL forma parte

del proceso de desarrollo local con focalización a aspectos económicos; en el ámbito regional se complementan y encuentran sinergias para su realización y sostenibilidad.

Asimismo, el desarrollo económico, que es otro concepto más amplio de desarrollo a nivel de país, que abarca el ámbito general de política económica nacional y marco legal del empleo. DEL es un concepto territorial.

DEL es un proceso en marcha por medio del cual los actores claves y las instituciones de la sociedad civil, del sector público y privado trabajan conjuntamente para crear ventajas únicas y diferenciadas para su región y sus empresas, afrontan las fallas del mercado, remueven obstáculos burocráticos para los negocios locales y fortalecen la competitividad de las empresas locales para la generación de más y mejores empleos. Por tanto, identificar a los actores claves en el municipio es sumamente importante.

ESTRATEGIA DE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL.

Durante las tres últimas décadas se ha producido un cambio significativo en la estrategia de desarrollo local, en la medida en que se ha ido abandonando el enfoque concéntrico del desarrollo, ha dado un giro e introduciendo el enfoque endógeno de abajo arriba.

Las estrategias de desarrollo local han tomado diferentes manifestaciones en función del punto de origen desde donde se han activado, ha surgido casos como un proceso de aprendizaje motivado por la necesidad por parte de las economías locales de adaptarse a la nueva situación de los mercados internacionales mediante el aumento de la competitividad y la productividad.

“Una estrategia es la herramienta que permite gobernar el fruto del territorio y mejorar las expectativas de sus ciudadanos, es la herramienta que permite transformar el territorio” (Jordan , 2012).

Todos estos casos se resumen en dos tipos de alternativas posibles: conseguir la competitividad mediante un salto tecnológico, productivo y ajustando completamente la estructura productiva de la localidad; o seguir una estrategia de pequeños pasos, mediante la transformación progresiva pero equilibrada del sistema económico de la localidad.

En este caso podríamos analizar con mayor detenimiento las principales características de cada una de las estrategias planteadas, tratando de adaptarlas a una circunstancia determinada. Para motivar la reflexión, la idea de que la estrategia más apropiada a seguir es aquella que lleva a cabo los cambios de una forma progresiva mediante pequeños pero continuados ajustes productivos e institucionales.

El desarrollo local, por lo descrito anteriormente, obedece a una estrategia de carácter global en la que se manifiestan múltiples enfoques, situaciones y agentes locales.

El desarrollo local exige de la aplicación de un proceso determinado que ha de ser integrado por los diferentes sectores de la población, con un enfoque holístico, En este sentido proporciona, a la vez, la utilización de un determinado proceso y de un conjunto de técnicas que facilitan y favorecen dicho proceso. Se trata de un enfoque estratégico que está constituido por tres grandes etapas: la formulación y la implementación y el control. Es importante destacar la importancia de este proceso, por la existencia de una serie de características como son la integración de los actores o nuevos agentes, viabilidad, eficacia y dinámica que están asociadas al mismo.

Haciendo una simplificación, el proceso de desarrollo local lo podemos estructurar en las etapas de definición de objetivos, de elección de estrategias necesarias para alcanzar los objetivos, de planificación de las acciones necesarias para poner en práctica las estrategias seleccionadas y de control y evaluación de dicha planificación.

Las estrategias se pueden abordar de dos formas que son: “La estrategia de cambio radical, formada por el conjunto de acciones cuyo objetivo prioritario es aumentar la competitividad (eficiencia/ eficacia) del sistema productivo local, cualquiera que sea el coste en términos de empleo y de impacto ambiental; y la estrategia de pequeños pasos, que combina acciones que persiguen los objetivos de eficiencia y equidad a corto y largo plazo” (Vasquez Barquero, la política de desarrollo económico local, 2000, pág. 30).

La primera supone una alta tecnología, la producción de nuevos bienes, otras localizaciones y, en todo caso un cambio radical del centro de gravedad del sistema productivo de la ciudad, municipio o región, con impactos negativos a corto y largo plazo, sobre el empleo, los sistemas de organización de la producción, el medio ambiente y la cultura local. La segunda opta por utilizar los conocimientos prácticos y la cultura tecnológica existentes en el territorio, dar un paso adelante en el cambio estructural a partir del tejido productivo existente, combinar la introducción de innovaciones con el mantenimiento del empleo, y realizar las transformaciones de forma que sean adoptadas y lideradas por la sociedad local.

Para el caso en estudio se abordará desde la perspectiva de la segunda estrategia de pequeños pasos, debido a lo que se busca es con los recursos existentes ir mejorando la productividad, generar empleos, asociatividad, etc. y todo esto en el marco del Desarrollo Local.

El DEL tiene que ver con capacitar al recurso humano según las necesidades locales; servicios de apoyo a la producción local; información estratégica sobre proveedores, mercados, productos y tecnologías; información sobre el marco regulatorio, jurídico, fiscal y arancelario; apoyo al asociacionismo y cooperación empresarial; intermediación para facilitar el acceso al crédito a las microempresas, pequeñas empresas y unidades de producción comunitaria locales.

Para promover el desarrollo se requiere establecer políticas en función de alcanzar objetivos claramente definidos, se trata de crear el ambiente adecuado para el crecimiento económico sostenido así como de mejorar las condiciones de trabajo y de vida de la población, establecer una composición equilibrada de la actividad económica, fomentar la difusión generalizada de los beneficios del progreso entre toda la población, capacitar a los individuos para participar en la toma de decisiones, promover la equidad de género, la conservación del medio ambiente y una elevada capacidad de transformación de las condiciones de vida de la población.

Tanto el Gobierno Central como la autoridad local llevan a cabo acciones y toman medidas que son así mismo política económica, que permitan aprovechar recursos económicos, sociales y ambientales para darle un uso eficiente y sustentable.

La base de sustentación de las políticas serán los fines, objetivos y la priorización de áreas, sectores y/o actividades económicas. Dónde se desarrollará primeramente el diagnóstico situacional del territorio (municipio) para poder identificar las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades. Teniendo la información se elaborarán los fines y objetivos que serán los que se sustentará la elaboración de las políticas.

CAPÍTULO III: Metodología.

Tipo de investigación

Método mixto (cualicuantitativa): representan un conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación e implican la recolección y análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta, para realizar inferencias producto de toda la información recabada y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio.

(Hernández Sampieri & Baptista lucio, 2004)

En este tipo de investigación utilizaremos instrumentos de enfoque cuantitativo debido a la naturaleza del tema y objetivos de investigación, se hará un análisis del impacto de las estrategias implementadas para promover el desarrollo económico local en el municipio de Osicala, la utilización de instrumentos cuantitativos como la encuesta permitirá obtener una información con características cifradas y explicar lo que se observa.

Tipo de estudio

Descriptivo: “permite detallar situaciones y eventos, es decir como es y cómo se manifiesta determinado fenómeno y busca especificar propiedades importantes de personas, grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno que sea sometido a análisis”. (Sampieri, Collado, & Lucio, 2003)

La presente investigación es de naturaleza económica y social, promover el desarrollo económico local en el municipio de Osicala Departamento de Morazán tiene un enfoque cualitativo de carácter exploratorio, analítico y descriptivo lo cual proporciona profundidad a los datos, riqueza interpretativa, contextualización del ambiente o entorno, detalles y experiencias únicas, para la elaboración del diagnóstico situacional y la realización de las estrategias y políticas.

Universo y muestra

Universo. Es el conjunto de todos los elementos o individuos que tienen ciertas características similares, a los cuales se refiere la investigación. Se puede definir como el conjunto de todas las unidades de muestreo.

Muestra: Es una parte (sub conjunto) de la población, obtenida con el propósito de investigar propiedades que posee la población.

En esta investigación el tipo de muestra será de forma No Probabilística o dirigida es decir “un subgrupo de la población en la que la elección de los elementos no depende de la probabilidad sino de las características de la investigación”. (Sampieri, Collado, & Lucio, 2003)

Técnicas E Instrumentos De Recopilación De Información

La recolección de datos estará orientada a proveer un mayor entendimiento de las opiniones de las personas objetos de estudio.

Para la recolección de datos utilizaremos diferentes tipos de técnicas que van a permitir obtener la información necesaria para medir las variables e indicadores de interés entre estas tenemos.

Observación participante: Es una técnica que permite obtener información directa y confiable de la realidad, además de los comportamientos o conductas manifiestas, mediante un procedimiento sistematizado y controlado en el cual el observador interactúa con los sujetos observados.

Servirá para identificar las características y potencialidades socioeconómico del municipio de Osicala; de manera específica se observará los recursos potenciales endógeno, los recursos físicos y humanos con que cuenta el municipio.

Entrevista: es una técnica en la que una persona (entrevistador) solicita información de otra o de un grupo, para obtener datos sobre un problema determinado. Presupone pues la existencia al menos de dos personas y la posibilidad de la interacción verbal.

Mediante esta técnica se indagará y se obtendrá información precisa sobre las condiciones actuales del municipio, a través de las personas que trabajan en instituciones, líderes comunales, representantes de asociaciones de desarrollo comunitario y cooperativas que están relacionados con el desarrollo del municipio; así también del señor alcalde y personal de la alcaldía. El instrumento a utilizar será la entrevista semiestructurada que consiste en que el entrevistador despliega una estrategia mixta, alternando preguntas estructuradas y con preguntas espontáneas, según las actividades con las que cada entidad esté relacionada con el Desarrollo Económico Local del municipio, con el fin de obtener información relevante de cada uno de ellos.

Encuesta Se define como “Procedimiento que consiste en hacer las mismas preguntas, a una parte de la población, que previamente fue definida y determinada a través de procedimientos estadísticos de muestreo. La obtención de la información es a través de la interrogación escrita”

El objetivo es de recolectar información de los miembros de las ADESCOS, ONG, Fundaciones y actores más relevantes del municipio, para conocer de primera mano la realidad de las dificultades que se perciben en el territorio. Para la encuesta el instrumento que se utilizara es el cuestionario que servirá para la recolección de información, compuesto por preguntas cerradas encaminadas a conocer las percepciones de la población sobre diferentes aspectos que permitirá fortalecer el diagnóstico y la identificación de sectores y/o actividades específicas del municipio.

Plan De Análisis De Los Datos

Es el proceso mediante el cual se organizara la información obtenida para establecer relaciones, interpretar y extraer significados.

La información se va a analizar de la siguiente manera organizaremos las preguntas y haremos un análisis de todos los entrevistados por cada pregunta, al final vamos a realizar un análisis general de toda la información, ordenando la información en cuadros.

La información obtenida a través de los instrumentos de medición será presentada a través de cuadros que contienen los resultados obtenidos de las encuestas, agrupándolos en frecuencias y porcentaje.

Dichos datos, se interpretará considerando el propósito de cada pregunta y la opinión de los sujetos encuestados con la finalidad de generar una idea general sobre lo que se pretende investigar.

La recopilación de información que contiene la fundamentación teórica fue seleccionada haciendo uso de tesis, trabajos de revistas y documentos en internet y se seleccionó la información más importante y se ordenó de acuerdo al tema y problema, de investigación.

CAPITULO IV: Tabulación E Interpretación De Los Resultados.

Análisis de Entrevista

I PARTE Datos Generales	
1	<p>Edad</p> <p>La mayor parte de personas entrevistadas oscilan en edad adulto mayor, esto se debe a que ellos son los que forman parte de la directiva de las diferentes asociaciones, organizaciones u otras entidades, presentes en el municipio de objeto de estudio</p>
2	<p>Genero</p> <p>En su mayoría de los entrevistados son personas del género masculino, debido a que son ellos los elegidos como presidentes o representantes de las asociaciones de desarrollo comunitario (ADESCO).</p>
3	<p>Tipo de actor</p> <p>La mayor parte de los entrevistados forman parte de asociaciones de desarrollo comunitario (ADESCO), y juntas de agua, en su minoría pertenecen a Cooperativas u Cooperantes Internacionales.</p>
4	<p>Zona</p> <p>Las personas entrevistadas seis de ellas manifestaron ser del área rural, debido a que la mayoría de personas son miembros de las directivas de asociaciones de desarrollo comunitario, viven en esa jurisdicción, mientras que el resto habita en el área urbana esto se debe a que ejercen su trabajo en ese sector.</p>
5	<p>Rol que desempeña en el Municipio</p> <p>Determinan ser líderes y representantes en su mayoría, debido a que forman parte de las asociaciones de desarrollo comunitario, y ejercen el cargo de presidente o</p>

	<p>Vicepresidente, son pocos los que determinan su desempeño como líder debido a su cargo al momento de asumir responsabilidad que este proceso requiere.</p>
6	<p>Nivel educativo</p> <p>Todos los entrevistados tienen conocimientos básicos de educación, cuatro de ellos expresaron obtener un nivel educativo universitario, mientras que el resto manifestó que obtuvieron educación media y en su minoría educación básica, ninguno expreso no haber estudiado.</p>
7	<p>¿A qué tipo de actividad económica se dedica?</p> <p>La mayoría de personas entrevistadas manifestaron dedicarse más a las actividades de agricultura, en menor proporción se dedican a actividades de servicio entre otras actividades poco relevantes dentro del municipio, pero no menos indispensables para el proceso de desarrollo local.</p>
8	<p>¿Qué cargo desempeña en su lugar de trabajo?</p> <p>La mitad de personas entrevistadas manifestó ser el jefe o líder en su lugar de trabajo, mientras que la otra parte expreso ser empleados.</p>

II PARTE	
9	<p>¿Cómo describe la dinámica económica del municipio?</p> <p>La mayor parte de las personas entrevistadas, deducen que la dinámica económica en el municipio es bastante regular, debido a las condiciones de infraestructura para poder comercializar productos como el café, granos básicos entre otros, artículos que son activos dentro y fuera del territorio, aunque hace falta una mejor estrategia para aprovechar los recursos endógenos, como el turismo, artesanías, el cultivo del henequén, caficultura, ganadería y obtener mejores condiciones en el proceso del desarrollo local.</p>
10	<p>¿Considera que el turismo es una buena fuente de Desarrollo para las comunidades?</p> <p>Definitivamente todos optaron en decir, que el turismo sería una base fundamental para obtener un mejor proceso de desarrollo, de esta forma se tienen oportunidades de empleo que benefician en los ingresos económicos para las familias de las comunidades, además se puede dar realce a nuevos destinos turísticos que permita conocer y explorar más acerca del municipio de Osicala.</p>
11	<p>¿Cómo comunidad, realizan actividades que les ayuden a tener nuevos ingresos?</p> <p>De forma general la mayoría, opta por irrelevante la realización de actividades que sean de beneficio para la comunidad, y así poder generar ingresos financieros con la realización de actividades impulsadas como asociación u organización.</p>
12	<p>¿Conoce cuál es el producto o servicio que caracteriza al municipio?</p> <p>La mayor parte expreso que si conoce el producto que es característico en el municipio de Osicala, determinan que es el café, por el auge que este producto presenta hasta el momento y el impacto que genera dentro y fuera del país, luego se postula la agricultura, ganadería y el henequén que son cultivados en el municipio de Osicala.</p>

13	<p>¿Cuáles son los proyectos enfocados al Desarrollo Económico Local que se han impulsado en el municipio?</p> <p>La infraestructura en primer lugar, debido a las obras que la municipalidad ha realizado en las diferentes comunidades siendo de beneficio para el proceso de desarrollo, por otra parte tiene un realce el producto del café con su demanda y estrategias para obtener un mejor funcionamiento en el proceso que adquiere este producto, además se articulan esfuerzos entre la municipalidad y miembros de las asociaciones de desarrollo comunitario; para poder brindar ayuda en productos de agricultura y puedan obtener mejores cosechas.</p>
14	<p>¿Qué relación existe entre organizaciones cooperantes (externos o internos) Gobierno central y alcaldía?</p> <p>Existe una relación bastante buena, de forma que la mayoría de las asociaciones de desarrollo comunitario y organizaciones son aliados estratégicos con la alcaldía, y la Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca (ACUGOLFO), Educación con Participación de la comunidad (EDUCO), Fundación Campo, Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE), Asociación de Desarrollo Económico Local (ADEL Morazán) entre otras entidades, para la planificación y ejecución de proyectos de diferente índole.</p>

15	<p>¿Se ha realizado algún tipo de diagnóstico en la comunidad?</p> <p>Según lo manifestó en su mayoría si, se han realizado diferentes tipos de diagnósticos en las diferentes asociaciones y organizaciones, como es el diagnóstico participativo, para determinar las diferentes problemáticas de la comunidad en el área de agricultura, educación, medio ambiente, entre otros y con ello obtener un mejor planteamiento en la búsqueda de posibles soluciones.</p>
16	<p>¿Con que actores se relacionan mayoritariamente?</p> <p>Las diferentes asociaciones de desarrollo comunitario, se relacionan mayoritariamente con la alcaldía municipal, los demás agentes y actores del municipio de Osicala se relación de forma prolongada con la asociación de Desarrollo Económico Local (ADEL Morazán) y la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE), Fundación Campo, Protección Civil, Ministerio de Salud, Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca (ACUGOLFO), entre otros.</p>
17	<p>¿Qué tipo de inversiones se han relacionado en el Municipio?</p> <p>La mayor parte de inversiones se basan principalmente en la infraestructura, debido al aporte que el gobierno municipal brinda a las diferentes comunidades, también se brinda apoyo al sector ganadero y agricultores con insumos para mejorar la calidad de sus productos. Por otra parte también se realizan capacitaciones, consultorías, procesos ambientales.</p>

ANALISIS E INTERPRETACION DE DATOS: ENCUESTA

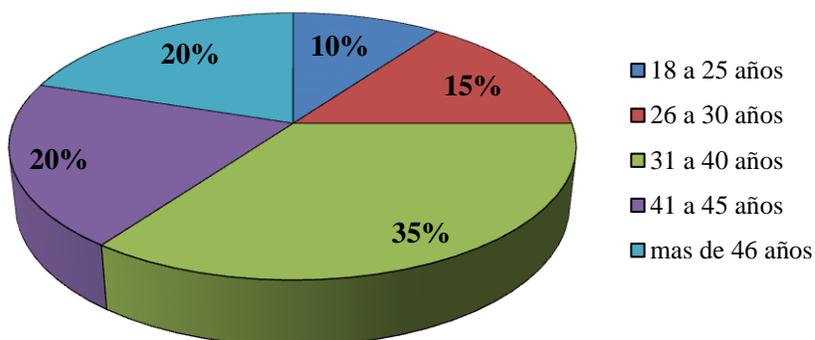
I PARTE DATOS GENERALES

1. Edad

Tabla 1. Edad de las personas encuestadas en el Municipio de Osicala

Edad	Frecuencia	Porcentaje
18 a 25 años	2	10%
26 a 30 años	3	15%
31 a 40 años	7	35%
41 a 45 años	4	20%
más de 46 años	4	20%
Total	20	100%

Figura 1. Edad de las personas encuestadas en el Municipio de Osicala



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 1.

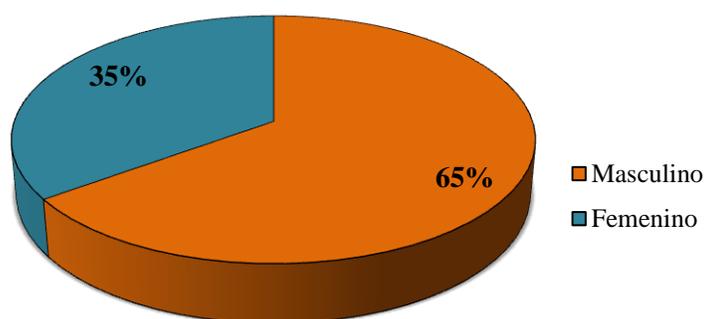
Como se puede observar en el gráfico la mayor parte de población encuestada (75%) es relativamente personas adultas, su edad oscila entre 31 años hasta 46 años o más, la participación de personas jóvenes (25%) es muy poca.

2. Genero

Tabla 2. Género de los encuestados en el municipio de Osicala.

Genero	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	13	65%
Femenino	7	35%
Total	20	100%

Figura 2. Genero de los encuestados en el municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración Propia en base a la tabla 2

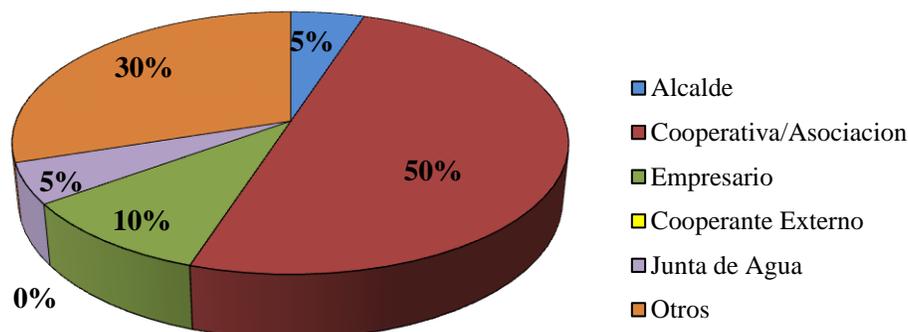
En su mayoría, la población encuestada es del género masculino (65%), ellos forman parte de las diferentes asociaciones de desarrollo comunitario. La diferencia entre ambos es bastante notoria, se observa poca participación por parte de las mujeres al momento de ejercer cargos significativos.

3. Tipo de actor

Tabla 3. Tipo de actor de los encuestados en el municipio de Osicala

Tipo de actor	Frecuencia	Porcentaje
Alcalde	1	5%
Cooperativa/Asociación	10	50%
Empresario	2	10%
Cooperante Externo	0	0%
Junta de Agua	1	5%
Otros	6	30%
Total	20	100%

Figura 3. Tipo de actor de los encuestados en el municipio de Osicala



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 3.

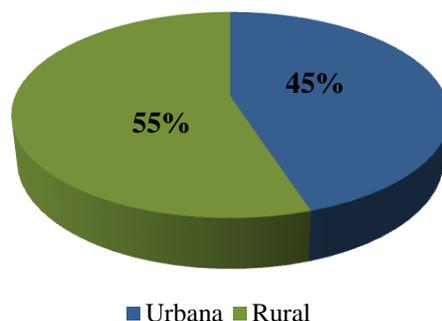
El 50% manifiestan ser miembros activos de asociaciones de desarrollo comunitario (ADESCO), mientras que la otra parte pertenecen a nuestras categorías de actores presentadas, empresario, cooperante externo, alcalde, entre otros.

4. Zona

Tabla 4. Zona donde proceden las personas encuestadas del municipio de Osicala

Zona	Frecuencia	Porcentaje
urbana	9	45%
rural	11	55%
Total	20	100%

Figura 4. Zona donde proceden las personas encuestadas del municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 3

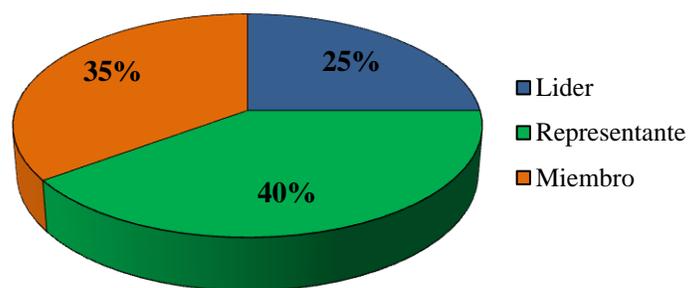
Todas las personas encuestadas manifestaron ser originaria del municipio de Osicala y pertenecen al área rural (55%); mientras que el 45% pertenece al área urbana. Esto se debe a que la mayoría de personas pertenecen a asociaciones de desarrollo comunitario (ADESCO).

5. Rol que desempeña en el Municipio

Tabla 5. Rol que desempeñan en el municipio las personas encuestadas en el municipio de Osicala.

Rol que Desempeña en el Municipio	Frecuencia	Porcentaje
Líder	5	25%
Representante	8	40%
Miembro	7	35%
Total	20	100%

Figura 5. Rol que desempeñan en el municipio las personas encuestadas en el municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 5

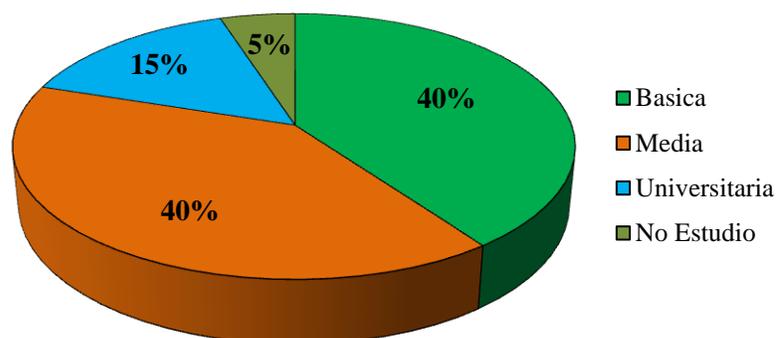
En su mayoría (40%) desempeñan un rol dentro de la comunidad como representante, mientras que un 35% son miembros de la comunidad, en su minoría son líderes con el cargo de presidente de la asociación comunitaria del municipio de Osicala.

6. Nivel educativo

Tabla 6. Nivel Educativo de las personas encuestadas del municipio de Osicala.

Nivel Educativo	Frecuencia	Porcentaje
Básica	8	40%
Media	8	40%
Universitaria	3	15%
No Estudio	1	5%
Total	20	100%

Figura 6. Nivel Educativo de las personas encuestadas del municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 6

El 40% posee un nivel de educación básica y media, esto está asociado con planes educativos en la zona, se fomenta en gran medida el acceso a educación, brindando fácil acceso a los centros escolares, razón por la cual en promedio la mayor parte de la población cuenta con estudios al menos de educación básica y solamente una mínima parte el 15% posee estudios universitarios, y en un 5% no posee ningún nivel educativo.

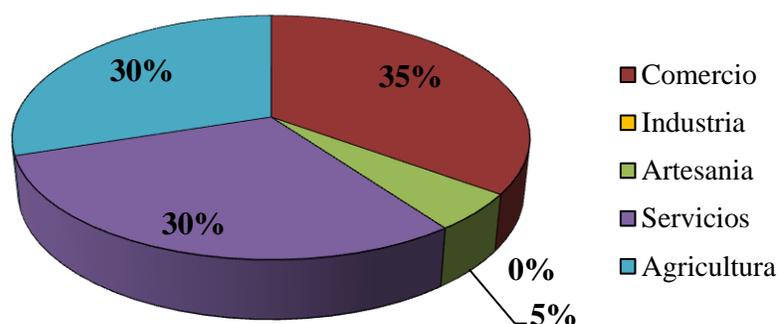
II. PARTE

7. ¿A qué tipo de actividad económica se dedica?

Tabla 7. Actividades económicas de las personas encuestadas del municipio de Osicala.

Actividad Económica	Frecuencia	Porcentaje
Comercio	6	35%
Industria	0	0%
Artesanía	1	5%
Servicios	7	30%
Agricultura	6	30%
Total	20	100%

Figura 7. Actividades económicas de las personas encuestadas del municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 7

La actividad económica en el municipio de Osicala es diversa, sin embargo es la actividad del comercio de productos (35%) que se cultivan en la zona es el que predomina, los cuales se venden a nivel local, nacional e internacional.

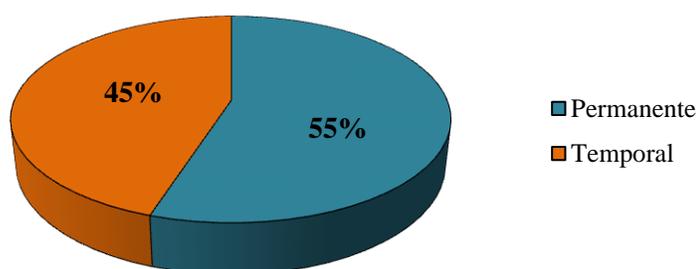
Seguido de la agricultura (30%) en el cual predomina específicamente el cultivo del henequén, café, maíz, frijol; otros aspectos importantes son las actividades de servicio, se desarrollan en cierta medida (30%), por otra parte se encuentra la actividad de artesanía e industria las cuales son desempeñadas en menor proporción en el municipio.

8. ¿Qué tipo de empleo posee?

Tabla 8. Empleo que poseen las personas encuestadas en el municipio de Osicala.

Tipo de Empleo	Frecuencia	Porcentaje
Permanente	11	55%
Temporal	9	45%
Total	20	100%

Figura 8. Empleo que poseen las personas encuestadas en el municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 8

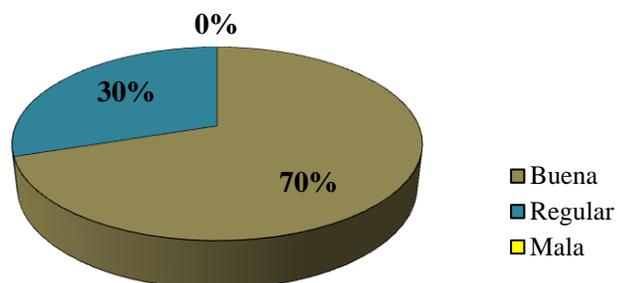
Como se puede observar en los datos tabulados, la mayoría de personas encuestadas 55%, afirma tener un empleo permanente, esto se debe a que trabajan en los cultivos que demanda mano de obra todo el año; otra parte de la población manifestó que posee empleos temporales en empresas como, farmacias, negocios de comida rápida, restaurantes, nevería, tiendas de productos básicos, que en su mayoría aprovechan los festivales o días festivos en que la población demandan sus productos.

9. Como es la relación entre la Asociación y los demás actores de la comunidad?

Tabla 9. Relación entre la Asociación y los demás actores de la comunidad de acuerdo a la perspectiva de las personas encuestadas del municipio de Osicala.

Tipo de Relación entre actores y la Asociación	Frecuencia	Porcentaje
Buena	14	70%
Regular	6	30%
Mala	0	0%
Total	20	100%

Figura 9. Relación entre la Asociación y los demás actores de la comunidad de acuerdo a la perspectiva de las personas encuestadas del municipio de Osicala.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 9

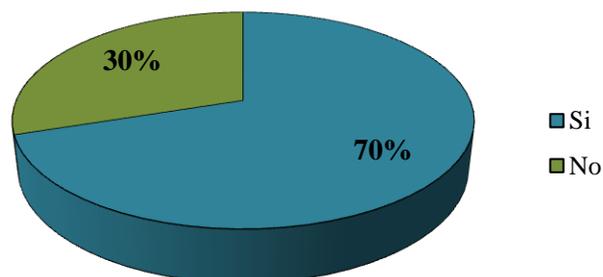
El 70% de las personas manifiestan, que existe una buena relación actualmente entre la asociación y demás entidades presentes en el municipio, esto hace que se pueda trabajar todos juntos para obtener un objetivo en específico, como es el tan anhelado proceso de desarrollo en cada comunidad.

10. ¿Cómo asociación cuenta con aliados estratégicos externos o internos?

Tabla 10. Aliados estratégicos externos o internos

Aliados Estratégicos	Frecuencia	Porcentaje
Si	14	70%
No	6	30%
Total	20	100%

Figura 10. Aliados estratégicos externos o internos



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 10

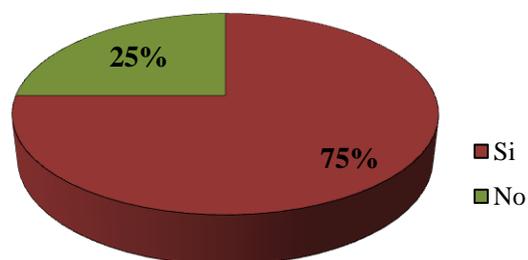
Existen diferentes alianzas estratégicas entre las asociaciones comunitarias y diferentes ONG's e instituciones financieras, que producen beneficios para ambas partes tanto financieras, capacitaciones técnicas, que contribuyen a un mejor proceso de desarrollo en la comunidad. Al encuestar a las personas del municipio de Osicala, un 70% puede afirmar que en su mayoría si cuentan con aliados estratégicos para implementar o impulsar proyectos en beneficio de la comunidad.

11. ¿Cómo asociación planifican actividades dentro de la comunidad?

Tabla 11. Actividades dentro de la comunidad

Planifican Actividades dentro de la Comunidad	Frecuencia	Porcentaje
Si	15	75%
No	5	25%
Total	20	100%

Figura 11. Actividades dentro de la comunidad



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 11

Según los estatutos es responsabilidad de la asociación poder planear actividades y proyectos en beneficio de la comunidad, es uno de sus fines principales. De tal manera que en un 75% de los

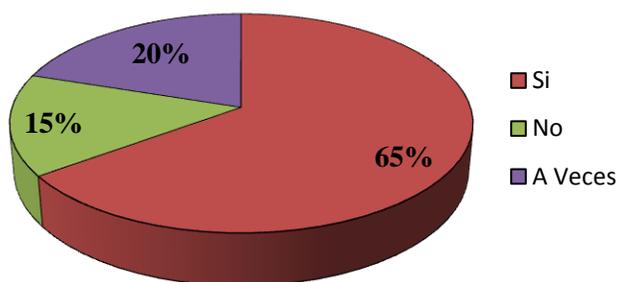
encuestados, cuentan con una planificación de actividades para recaudar fondos y solventar sus carencias y así, poder mejorar sus condiciones de vida.

12. ¿Cuentan con el apoyo de la comunidad en las actividades que realizan?

Tabla 12. Apoyo de la comunidad en las actividades

Apoyo en comunidades	Frecuencia	Porcentaje
Si	13	65%
No	3	15%
A Veces	4	20%
Total	20	100%

Figura 12. Apoyo de la comunidad en las actividades



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 12

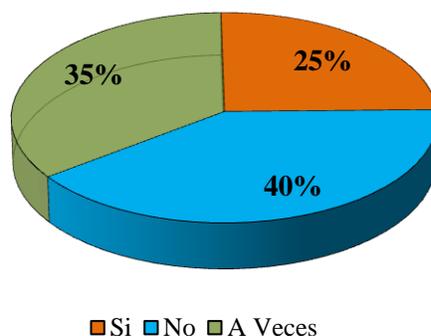
En su mayoría (65%) manifestaron que al momento de realizar las actividades programadas de la asociación, se realiza junto con los demás miembros de la comunidad para obtener opiniones, sugerencias; esto les permite realizar una actividad con apoyo de todos, teniendo en cuenta que siempre habrá una parte de ellos que no estará de acuerdo con ciertos criterios que conforman la actividad.

13. Las decisiones en beneficio de la comunidad son realizadas únicamente por la asociación?

Tabla 13. Las decisiones en beneficio de la comunidad.

Las decisiones son realizadas por la Asociación	Frecuencia	Porcentaje
Si	5	25%
No	8	40%
A Veces	7	35%
Total	20	100%

Figura 13. Las decisiones en beneficio de la comunidad



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 13

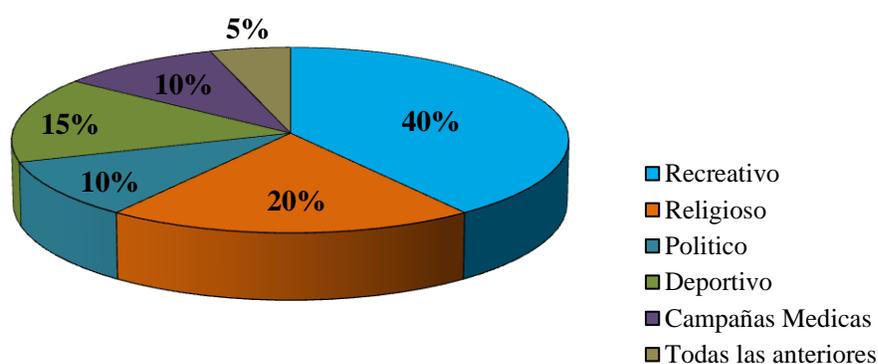
Los miembros de las diferentes asociaciones, entidad representante de la comunidad, manifiestan en un 40%; no siempre realizan las decisiones importantes para el bienestar de la comunidad, en algunos casos las personas que están ejerciendo el cargo como presidente de la asociación tienen conocimientos respecto a esa situación debido a la continua capacitación por parte de la alcaldía municipal y otras entidades no gubernamentales para un mejor proceso participativo.

14. En que ámbito se enfocan las actividades que realiza la comunidad.

Tabla 14. Actividades que realizan en la comunidad.

Actividades que realizan	Frecuencia	Porcentaje
Recreativo	8	40%
Religioso	4	20%
Político	2	10%
Deportivo	3	15%
Campañas Medicas	2	10%
Todas las anteriores	1	5%
Total	20	100%

Figura 14. Actividades que realizan en la comunidad.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 14

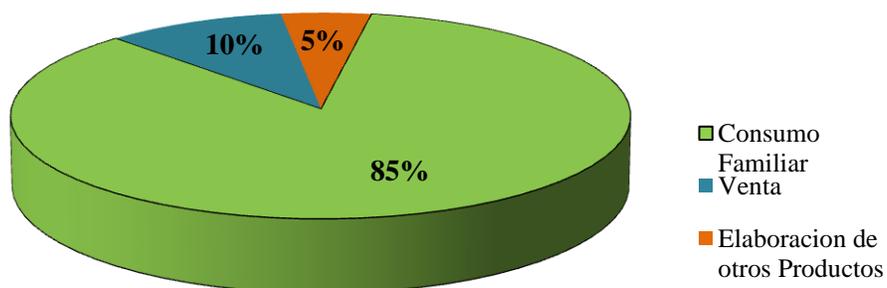
Las diferentes asociaciones de desarrollo comunitario, organizan actividades enfocadas en diversos ámbitos, contribuyendo siempre al entretenimiento y desarrollo de los habitantes de la comunidad, en este caso están enfocadas principalmente en los aspectos recreativos (40%), seguido de actividades religiosas (20%), y en su minoría las actividades políticas, campañas médicas eventos deportivos y familiares, que a la vez les permitan recolectar fondos para nuevos proyectos y futuras actividades.

15. ¿Cuál es la intención principal con los cultivos que se cosechan en la comunidad?

Tabla 15. Intención principal con los cultivos que cosechan.

Intención principal con los cultivos que cosechan	Frecuencia	Porcentaje
Consumo Familiar	17	85%
Venta	2	10%
Elaboración de otros Productos	1	5%
Total	20	100%

Figura 15. Intención principal con los cultivos que cosechan.



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 15

En su mayoría, el 85% manifiestan que los productos que se cultivan son únicamente para consumo familiar, en segunda instancia (10%), considera que dichos cultivos son para venderlos y en su minoría (5%) manifiesta que elaboran otro tipo de productos.

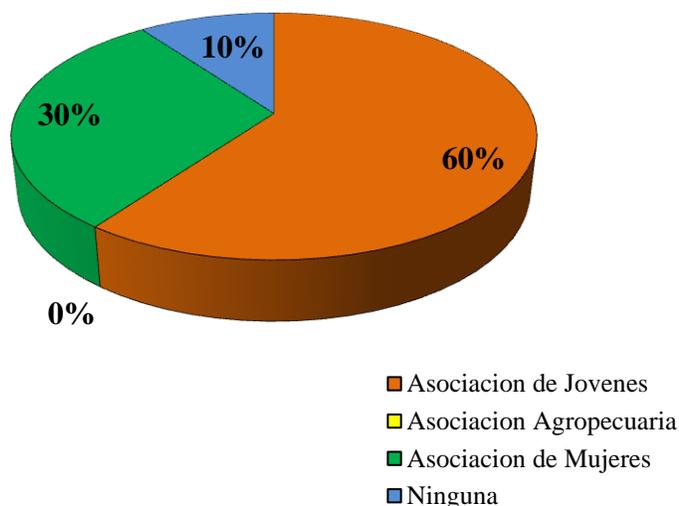
16. Que otras asociaciones existen dentro la comunidad?

Tabla 16. Otras asociaciones dentro de la Comunidad

Que Asociaciones existen dentro de la Comunidad	Frecuencia	Porcentaje
Asociación de Jóvenes	12	60%
Asociación Agropecuaria	0	0%
Asociación de Mujeres	6	30%
Ninguna	2	10%
Total	20	100%

Figura 16. Otras asociaciones dentro de la Comunidad

asociaciones



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 16

Además de tener el apoyo de la alcaldía, es necesario crear vínculos con otras entidades que estén dispuestas a impulsar un mejor proceso en calidad de vida para los habitantes de la comunidad. Las diferentes asociaciones de jóvenes (60%) y Asociación de mujeres (30%) presentes en cada comunidad trabajan con otras entidades que los ayudan tanto en lo financiero y

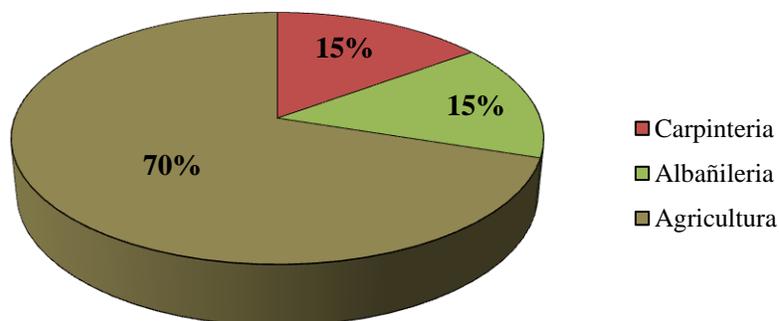
asistencia técnica en implementación de proyectos, y así obtener destacados procesos de desarrollo económico local.

17. Que oficios son más relevantes dentro de la comunidad?

Tabla 17. Oficios más relevantes

Oficios relevantes en la Comunidad	Frecuencia	Porcentaje
Carpintería	3	15%
Albañilería	3	15%
Agricultura	14	70%
Total	20	100%

Figura 17. Oficios más relevantes



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 17

Debido a las tierras fértiles y clima de altura por excelencia el oficio que prevalece en la comunidad es la agricultura (70%), siendo la siembra de café una de las más primordiales, la albañilería el segundo oficio que desempeñan, siendo ellos mismos quienes han edificado sus hogares o las de otros habitantes; realizan modificaciones o reparaciones necesarias según sean

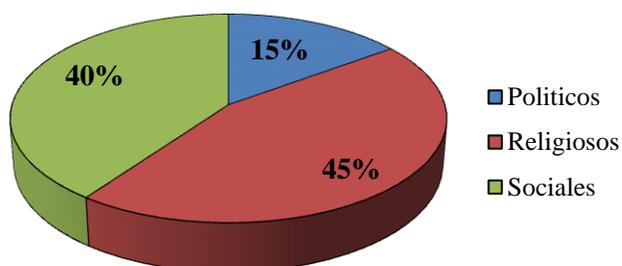
las necesidades. A la actividad anterior se suma la carpintería, es necesario la manipulación de madera o elaboración de artículos para el hogar.

18. Qué tipo de Líderes existen en la Comunidad?

Tabla 18. Líderes dentro de la Comunidad

Líder	Frecuencia	Porcentaje
Políticos	3	15%
Religiosos	9	45%
Sociales	8	40%
Total	20	100%

Figura 18. Líderes dentro de la Comunidad



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 18

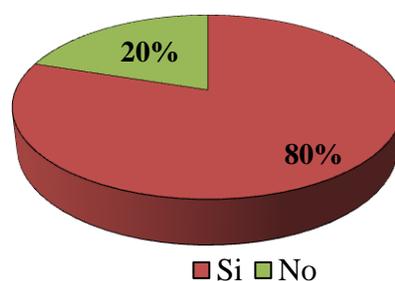
En la comunidad hay diversos tipos de líderes, los cuales siguen según sean sus ideales o credos religiosos. En la comunidad según lo expresado por los miembros existen líderes políticos y religiosos, en su mayoría manifestaron (45%) predominan líderes religiosos, estos procuran solventar en cierta medida algunas problemáticas en los habitantes de la comunidad.

19. Se ha realizado algún tipo de diagnóstico en la comunidad?

Tabla 19. Diagnostico en la comunidad

Se ha realizado algún Diagnostico	Frecuencia	Porcentaje
Si	16	80%
No	4	20%
Total	20	100%

Figura 19. Diagnostico en la comunidad



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 19

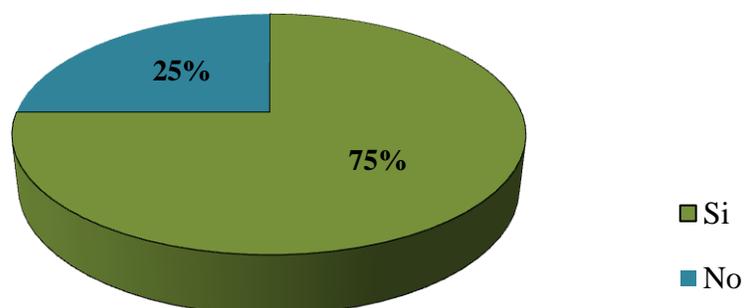
Cuando se les preguntó a las personas sobre la realización de algún tipo de diagnóstico dentro de la comunidad, en un 80% la respuesta fue positiva. Manifestaron que por parte de la alcaldía municipal de Osicala a contribuido a realizar diferentes tipos de diagnósticos en el municipio.

20. Actualmente hay intermediarios entre la alcaldía de Osicala y la Asociación?

Tabla 20. Intermediarios entre alcaldía y Asociaciones

Intermediarios entre la Alcaldía y la Asociación	Frecuencia	Porcentaje
Si	15	75%
No	5	25%
Total	20	100%

Figura 20. Intermediarios entre alcaldía y Asociaciones



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 20

La asociación no puede solventar por si sola las necesidades de la comunidad, por tal motivo debe crear vínculos con otras entidades. En un 75% de los encuestados manifestaron que para atender de manera eficiente a las asociaciones de desarrollo comunitario, la alcaldía municipal de Osicala designa a una persona específica en el cargo de proyección social, para que brinde apoyo a las diferentes entidades que lo requieran.

CAPITULO V: Conclusiones Y Recomendaciones.

CONCLUSIONES

El concepto de desarrollo económico local es amplio, comprende muchas áreas de trabajo, los encargados de poder ejecutar este proceso son los habitantes de un determinado territorio; ellos son los que junto a varios elementos logran una sinergia para alcanzar un objetivo específico “Desarrollo Local”. El nivel de organización de las comunidades es importante. Sin importar que sea un nivel básico; es un requisito para poder obtener el tan anhelado proceso. Debido a que es así como podrán incluir en lo posible a sus habitantes y las personas que conforman las diferentes asociaciones de desarrollo comunitario, ellos son los encargados de crear, programar, distribuir actividades que permitan realizar dicho proceso, juntos podrán detectar los problemas que hay en cada comunidad, brindándoles un seguimiento y obtener una solución a corto o largo plazo.

En la mayoría de comunidades del municipio de Osicala, se observa un nivel de organización básico, son organizaciones que en su mayoría juntas de agua y están inscritos como asociación de desarrollo comunitario (ADESCO) con los requerimientos mínimos. Están en proceso de desarrollo gestionando relaciones con otras asociaciones similares y entidades que ayuden al desarrollo comunal, financieras, organizaciones no gubernamentales.

Debido a su estructura como asociación de desarrollo comunitario, tienen por obligación establecer procesos democráticos definidos para el funcionamiento de la organización. Estos son establecidos y regulados en el Código Municipal; los cuales son ejecutados de manera correcta por sus integrantes, les permite como organización tener sus procesos delimitados y programados, logrando la participación, opinión de todos los miembros de la comunidad.

La alcaldía municipal junto con otros actores presentes en el municipio de Osicala, trabajan de manera, que los aspectos de organización son su base fundamental, para elaborar

proyectos que sean en beneficio para todos, como generación de empleos, colaboración en actividades de esparcimiento, distribución de agua potable y promoción de servicios de salud para la comunidad, tanto las asociaciones de Desarrollo Comunitario (ADESCO), y las juntas directivas, cuentan con una organización definida, generando así proyectos que ayudan a proporcionar servicios básicos como energía eléctrica, agua potable y promoción de la salud pública, construcción de infraestructuras, entre otros.

Se reconoce que la ADESCO en algunas comunidades es la principal responsable de impulsar ese tipo de cambios, existe en los habitantes más allá de la educación que proporciona el gobierno central como derecho, algunos habitantes sienten el deseo de aprender nuevos oficios o perfeccionar lo que ya saben, en su mayoría lo que hasta hoy han aprendido es por transmisión generacional, en algunos casos les gustaría optar por un nivel de educación media, y los que piensan más en grande quisieran optar por estudios técnicos y/o superiores, pero todas estas personas se encuentran con la limitante de no tener las oportunidades para poder llevar a cabo dichos proyectos personales.

Los recursos con los que cuenta el municipio son bastante diversos, pero no son bien utilizados por las comunidades, no se preocupan por cuidar y explotar constructivamente los que se tienen. Por su parte la Cooperativa cafetalera san Carlos II, opta por preservarlos debido a la actividad a la que se dedican, los recursos naturales son su principal eje productivo; cuentan con áreas protegidas para cuidar la flora y la fauna del lugar.

Dentro del municipio es relativamente poca la generación de empleo informal, la mayoría afirma tener un empleo permanente, debido a que trabajan en los cultivos que demanda mano de obra todo el año; otra parte de la población posee empleos temporales en empresas como, farmacias, negocios de comida rápida, restaurantes, nevería, tiendas de productos básicos, que

aprovechan los festivales o días festivos en la que llegan turistas y demandan sus productos, las actividades que realizan las asociaciones de desarrollo comunitario, para poder generar ingresos que ayuden a la comunidad, se encuentran ventas de comidas, llevan a cabo rifas y encuentros deportivos de manera periódica.

La comunidad se encuentra en una categoría de servicios básicos, es decir solo para suplir las necesidades primordiales de dichas personas; pero se percibe la necesidad de implementar otros servicios que con el avance de la sociedad, se han convertido hasta cierto punto necesario para el desarrollo de las comunidades.

No cuentan con servicio de internet, en algunas comunidades, obligando a estudiantes y personas que necesitan este servicio a desplazarse a lugares como el centro de Osicala. Esto causa un problema de difícil acceso a la información generando un lento desarrollo educacional y tecnológico.

En el municipio de Osicala en algunas de las comunidades, es limitada con respecto a sus costumbres y tradiciones, no tiene variedad con respecto a este elemento. Si realizan actividades que vienen de generación en generación; pero en su mayoría son netamente religiosas.

Algunos de los elementos que rodean la comunidad, es el medio ambiente; les permite sembrar distintos tipo de cultivo, crianza de varios tipos de animales; distintos tipos de alimentos, artesanía entre otros elementos. Esto les permite contribuir en la economía, mejorar las condiciones de vida de las personas que se dedican a la agricultura, haciendo posible no solo depender de la agricultura para subsistir, y crear múltiples ingresos a las familias de la comunidad.

Parte del desarrollo económico local obtenido consiste, en la incorporación y cooperación entre los diversos actores quienes a través de su asociatividad buscan la obtención de un objetivo

en específico, los cuales son capaces de formar pequeñas industrias locales y transformar productos simples en bienes o mercancías procesadas para abastecer no solo el mercado nacional sino inclusive el internacional, tal es el caso del éxito que ha tenido la Cooperativa San Carlos II, a través de la producción del café; quienes se han convertido en productores a nivel local y con muchas expectativas en el mercado mundial.

Es necesario aclarar que el DL no solo se logra a través del incremento de los niveles de empleo en los niveles de producción de un determinado producto, sino también a través de la agricultura mediante el cual puede obtener el desarrollo sostenible e integral de la población, ya que permite el aprovechamiento de los recursos naturales con los que cuenta la comunidad, además de un crecimiento social, económico y cultural. La comunidad con diversas estrategias puede adoptar los diferentes tipos de turismo (ecológico, de aventura) como un eje para el desarrollo local.

Mediante la investigación realizada se pudo analizar el impacto que genera la implementación de estrategias, que es verdaderamente positivo debido a que existe en el municipio un enorme potencial para un desarrollo más competitivo del sector comercio y servicio, así como para la instalación de inversiones en proyectos empresariales de gran valor para la generación de empleo en cuanto a cantidad y calidad.

Sin embargo no se cuenta con una estrategia definida para impulsar el desarrollo de algunas comunidades, la municipalidad tiene ciertas políticas en pro del desarrollo local de la zona, una de ellas es el apoyo a los pequeños agricultores con el cultivo del maíz, frijoles, café y otras hortalizas, se vuelve parte de las actividades económicas de muchos de los habitantes de la zona tanto para el consumo propio como para la venta a particulares.

No obstante la falta de asesoría técnica y supervisión para nuevos cultivos, impide un proyecto de fortalecimiento de actividades agrícolas en las diferentes comunidades del municipio de Osicala.

A pesar que las Estrategias implementadas han sido un éxito en algunas comunidades, es necesario aclarar que no en todos se ha logrado la integración de los actores, no se consolida una asociatividad para el bien común, haciendo difícil la obtención de mejores resultados.

Lo que se pudo observar en el caso de la muestra seleccionada, es que algunos actores y sobre todo aquellos que tienen mayor protagonismo, persiguen intereses propios, por lo que se dificulta el apoyo que brindan las diferentes organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, en actividades de capacitación, programas de aprendizaje, participación en concursos, entre otros, es necesario una ardua labor de gestión para poder obtener verdaderos y mejores procesos de desarrollo dentro del territorio.

RECOMENDACIONES

En el municipio de Osicala, en lo que se refiere a todos los miembros de las comunidades se sugiere que continúen trabajando en conjunto para desarrollar proyectos que mejoren la calidad de vida de todos ellos, así como también, fortalecer los procesos administrativos de cada una de las organizaciones, en especial las ADESCO, poder asociar e involucrar a más personas para consolidar su estructura organizativa y realizar una mejor planeación, dirección, ejecución y control de sus actividades.

En función de los hallazgos, se recomienda formar capacidades en diferentes oficios a los habitantes de las comunidades que deseen superarse, también compartir sus conocimientos y costumbres, esto con el fin de adquirir capacidades que contribuyan a su desarrollo personal,

poseer una actividad económica definida que permita generar mejores ingresos y con ello una mejor calidad de vida.

Tanto Alcaldía municipal y ADESCOS deben promover la formación profesional en los habitantes de la comunidad, se cuenta con un número significativo de centros escolares hasta noveno grado, Instituto Nacional de Osicala, sin embargo será de beneficio gestionar becas con la municipalidad u otras organizaciones, a fin de que estas personas puedan terminar sus estudios a nivel básico, universitario o técnico.

Para que una comunidad alcance un mayor nivel de desarrollo local, es sumamente necesario incrementar la productividad de sus habitantes, para ello deben aprovechar los recursos endógenos del municipio, el buen clima, los suelos fértiles entre otros y utilizar eficientemente estos recursos para poder generar ingresos para sus familias.

Continuar con el cultivo de hortalizas que se utilizan para la venta y consumo personal, obteniendo la capacitación y asesoría técnica para ampliar las oportunidades de proveer a comerciales, tiendas o supermercados y convertirse en una comunidad productiva.

También, es menester que pueda realizarse una diversificación de los cultivos que permita fortalecer la actividad agraria y la implementación de micros y pequeñas empresas en la comunidad que ofrezcan diferentes productos y servicios para el consumo de sus habitantes y de potenciales visitantes.

Para que se pueda implementar un proyecto que permita la diversificación de ingresos es importante que todos los entes involucrados trabajen en conjunto, se planifique de manera estratégica, se establezcan contactos con entidades y organismos gubernamentales y no gubernamentales, para obtener el apoyo técnico y económico necesario, en pro del beneficio para las diferentes comunidades.

Dentro de algunas asociaciones de desarrollo comunitario del municipio se necesita elaborar de manera escrita y bien definida los procesos para la toma de decisiones con el fin de asegurar que se realicen de la manera más democrática posible, teniendo en cuenta la opinión de todos los sectores de la comunidad, necesitan mejorar su organización, en materia de formalidad de los procesos organizacionales de forma que no hayan ambigüedades en su ejecución, por su parte otras organizaciones como lo es la cooperativa san Carlos II, tienen la necesidad de vigilar que los procesos administrativos y cada uno de sus cargos sean realizados de la manera en que se encuentran estipulados.

Teniendo en cuenta la crisis económica que actualmente existe en nuestro país, y que afecta a los sectores con menos recursos productivos se vuelve importante que los miembros de las comunidades tengan una oportunidad de mejorar su posición económica se recomienda amplíen sus opciones económicas.

El municipio de Osicala cuenta con recursos determinados por la posición geográfica, esto le da elementos muy importantes que podrán explotar; medio ambiente, flora y fauna, clima entre otros; les permitirá crear una oferta turística atractiva.

Deberán organizarse para analizar, detectar, y agrupar los elementos necesarios para que posteriormente busquen las entidades competentes que valoren sus elementos y así empezar a organizarse. Necesitarán apoyarse de entidades gubernamentales u otras organizaciones sin fines de lucro que se especializan en dicho rubro, debido a que es un proceso un poco complejo adecuar una comunidad para convertirla en una oferta turística.

Se debe empezar a trabajar desde el actor más relevante, los miembros de la comunidad, capacitarse y formar una actitud emprendedora, que puedan aprovechar los recursos que tienen a

la disposición, y que se organicen, formalicen, construyan micro o medianas empresas y con ello se creen empleos a los miembros de las diferentes comunidades.

Un elemento importante en toda actividad económica es el capital social, es la fuerza motora que logra la productividad, por ende se necesita tener el mejor personal. Como estrategia para el desarrollo se debe mantener una mejora constante, empezar desde cero si es posible para darle una formación sólida, capacitar constantemente en las áreas relacionadas con el desarrollo en áreas rurales, darles los elementos necesarios para que pueda trabajar por si solos y generar mejoras significantes, por tradición la agricultura ha sido la actividad que genera los ingresos de las familias de las comunidades. Se debe fortalecer esta actividad, ya que se cuenta con el recurso de tierras fértiles, dando la capacidad de fortalecer la agricultura. Ya sea por medio de capacitaciones de nuevas técnicas de siembra, implementación de equipos, diversificar los cultivos en base a las capacidades de la tierra.

Existe en el municipio un enorme potencial para un desarrollo más competitivo del sector comercio y servicio, así como para la instalación de inversiones en proyectos empresariales de gran valor para la generación de empleo en cuanto a cantidad y calidad; pero se requiere de una ardua labor de gestión, a través de la posible creación de una Unidad de Desarrollo Económico Local dentro de la municipalidad. En un escenario ideal se podría contar también con fuentes de financiamiento que impulsen a los diferentes sectores; creación y mejora de infraestructura, ordenamiento, mejora de la oferta y formación de capital humano; todo esto permitiría mejorar la rentabilidad de los negocios, ampliar las oportunidades de empleo y en general, mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

BIBLIOGRAFÍA

- Albuquerque, F. (1997). Metodología e instrumentos para el Desarrollo Económico Local en Centroamérica. *Dirección de Desarrollo y Gestión Local*, (49).
- Hernández Sampieri, R., & Baptista Lucio, P. (2004). *Metodología de La Investigación*. McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Jordan, A. (04 de Febrero de 2012). *Política Comunicada*. Obtenido de Estrategia Territorial: <http://politicacomunicada.com/estrategia-territorial-politicas-de-desarrollo-local-para-mejorar-ingresos-del-territorio/>
- Madoery, O. (20 de Noviembre de 2008). *Conceptos básicos del Desarrollo Local*. Obtenido de <https://iniciativaciudadana.wordpress.com/2008/11/20/conceptos-basicos-del-desarrollo-local/>: <https://iniciativaciudadana.wordpress.com/2008/11/20/conceptos-basicos-del-desarrollo-local/>
- Martínez Pérez, Y. (2010). Elementos sustanciales del desarrollo local. *Observatorio Iberoamericano del desarrollo local y la economía social*, (25).
- Morales Pérez, M. (2006). *El Desarrollo Local Sostenible Economía*. La Habana: Universidad de la Habana. Disponible en: <http://redalyc.org/articulo.oa?id=425541310004>.
- Pinto, C., & Romero, R. (2014). Guía de política. *Herramientas municipales para la promoción del desarrollo económico local*, (1).
- Pizzio, M. (14 de Febrero de 2010). *Desarrollo Local*. Obtenido de Slideshare: <https://es.slideshare.net/mrpizzio/desarrollo-local-3175872>
- Rojas Moran, L. (2006). *Manual para la gestión Municipal del desarrollo económico local*. Lima: Rojas L. (2006), Manual para la gestión municipal del desarrollo económico local, [en líneas], Lima, Organización Internacional del Trabajo, disponible en

http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0245/OIT_Manual_para_la_Gesti%C3%B3n_Municipal_del_Desarroll.

Sampieri, R. H., Collado, C. F., & Lucio, P. B. (2003). *Metodologia de la Investigacion*. Mexico: Mc Graw-Hill Interamericana.Mexico.

Tello, M. (2010). Desarrollo Economia Nacional al Desarrollo Local: Aspectos teoricos. *Del Desarrollo Economia Nacional al Desarrollo Local*, 102, (17).

Vasquez Barquero, A. (2000). la politica de desarrollo economico local. *el concepto de desarrollo economico y local*, (45).

Vasquez Barquero, A. (2000). La Politica de desarrollo economico local. *Marco de analisis en enfoque y politica*, (45).

ANEXOS



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR

FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA ORIENTAL

ESCUELA DE CARRERAS TECNICAS
MORAZAN

Encuesta dirigida a las diferentes asociaciones del Municipio de Osicala.

Objetivo: Obtener información acerca de la situación actual del Desarrollo Económico Local del Municipio.

I PARTE DATOS GENERALES

1. Edad

- a) a. 18 a 25 años _____
- b) b. 26 a 30 años _____
- c) c. 31 a 40 años _____
- d) d. 41 a 45 años _____
- e) e. más de 46 años _____

2. Genero

- a) Masculino _____
- b) Femenino _____

3. Tipo de actor

- a) Alcalde
- b) Cooperativa/Asociación
- c) Empresario
- d) Cooperante externo
- e) Junta de Agua
- f) otros

4. Zona

- a) Urbana
- b) Rural

5. Rol que desempeña en el Municipio

- a) Líder
- b) Representante

c) Miembro

6. Nivel educativo

- a) Básico
- b) Medio
- c) Universitario
- d) No estudio

II. PARTE

7. ¿A qué tipo de actividad económica se dedica?

- a) Comercio
- b) Industria
- c) Artesanía
- d) Servicios
- e) Agricultura

8. ¿Qué tipo de empleo posee?

a. Permanente _____ b. Temporal _____

9. Como es la relación entre la asociación y los demás actores de la comunidad?

Buena _____ Regular _____ Mala _____

10. ¿Cómo asociación cuenta con aliados estratégicos externos o internos?

SI _____ NO _____

11. ¿Cómo asociación planifican actividades dentro de la comunidad?

SI _____ NO _____

12. ¿Cuentan con el apoyo de la comunidad en las actividades que realizan?

SI _____ NO _____ A veces _____

13. Las decisiones en beneficio de la comunidad son tomadas únicamente por la asociación?

SI _____ NO _____ A veces _____

14. En que ámbito se enfocan las actividades que realiza la comunidad.

- a) Recreativo
- b) Religioso
- c) Político
- d) Deportivo
- e) Campañas médicas

f) Todas las anteriores

15. ¿Cuál es la intención principal con los cultivos que se cosechan en la comunidad?

- a) Consumo familiar
- b) Venta
- c) Elaboración de otros productos

16. Que otras asociaciones existen dentro la comunidad?

- a) Asociación de jóvenes
- b) Asociación agropecuaria
- c) Asociación de mujeres
- d) Ninguna

17. Que oficios son más relevantes dentro de la comunidad?

- a) Carpintería
- b) Albañilería
- c) Agricultura

18. Qué tipo de Lideres existen en la Comunidad?

- a) Políticos
- b) Religiosos
- c) Sociales

19. Se ha realizado algún tipo de diagnóstico en la comunidad?

Sí _____ No _____

20. Actualmente hay intermediarios entre la alcaldía de Osicala y la Asociación?

Sí _____ No _____



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA ORIENTAL
ESCUELA DE CARRERAS TECNICAS MORAZAN



Guía de entrevista dirigida a los principales actores y agentes del municipio de Osicala.

Objetivo: Obtener información acerca de la situación actual del Desarrollo Económico Local del Municipio.

I PARTE

1. Edad

- a. 18 a 25 años _____
- b. 26 a 30 años _____
- c. 31 a 40 años _____
- d. 41 a 45 años _____
- e. más de 46 años _____

2. Genero

- a. Masculino _____
- b. Femenino _____

3. Tipo de actor

- a. Alcalde
- b. Cooperativa/Asociación
- c. Empresario
- d. Cooperante externo
- e. Otros

4. Rol que desempeña en el Municipio

- a. Líder
- b. Representante
- c. Miembro

5. Nivel educativo

- a. Básico
- b. Medio
- c. Universitario
- d. No estudio

6. ¿A qué tipo de actividad económica se dedica?

- a. Comercio
- b. Industria
- c. Artesanal
- d. Servicio
- e. Agricultura

7. Qué cargo desempeña en su lugar de trabajo**II PARTRE****8. ¿Cómo describe la dinámica económica del municipio?**

- a. Buena
 - b. Regular
 - c. Mala
- ¿Porque?

9. ¿Considera que el turismo es una buena fuente de Desarrollo para las comunidades?

Si _____ no_____

10. ¿Cuáles son los proyectos de Desarrollo Económico Local que se han impulsado en el municipio?**11. ¿Cuáles son los proyectos de Desarrollo Local que se han impulsado en el municipio?****12. ¿Conoce cuál es el producto o servicio que caracteriza al municipio?****13. ¿Qué tipo de inversiones se han realizado en el municipio?****14. ¿Cómo comunidad, realizan actividades que les ayuden a tener nuevos ingresos?**



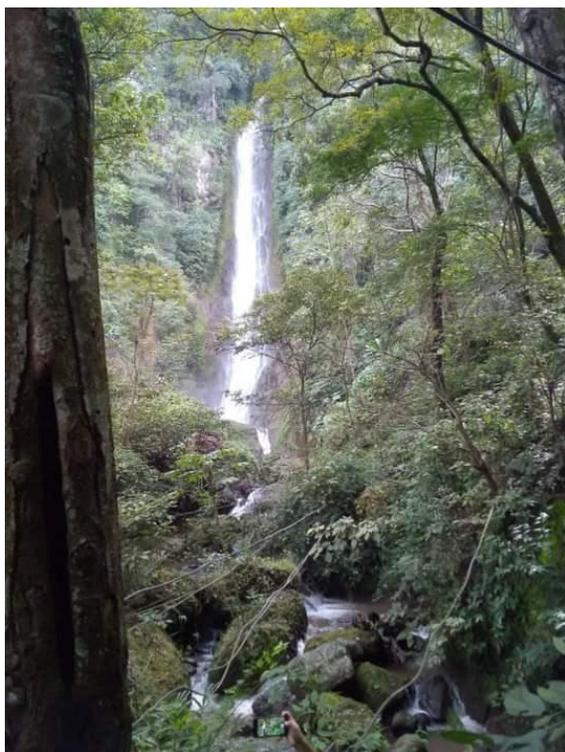
La información obtenida a través de los instrumentos de medición, encuestas y entrevistas





Ciudad de Osicala, Morazán, El Salvador

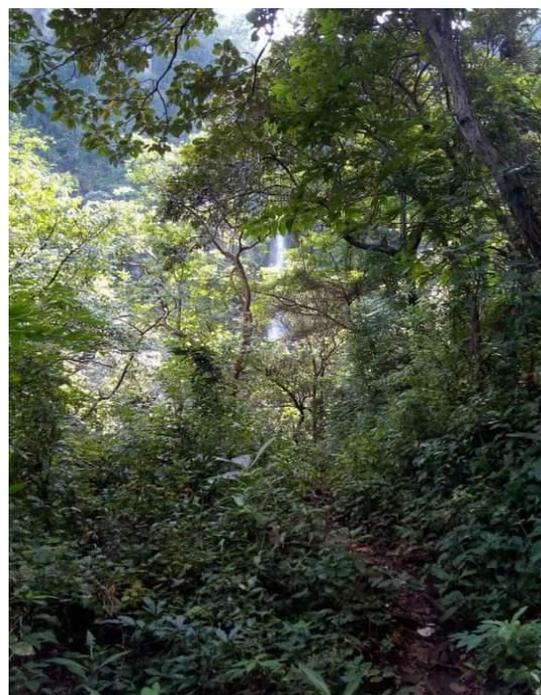
Cascada el Cacao en Cantón La Montaña, Osicala



Parcelas de Henequén



Recursos por explorar



SIGLAS

DEL: Desarrollo Económico Local.

DL: Desarrollo Local.

ACUGOLFO: Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca.

EDUCO: Educación con Participación de la comunidad.

CONAMYPE: Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa.

ADEL Morazán: Asociación de Desarrollo Económico Local.