

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



PLAN FINANCIERO PARA REFORZAR LA RENTABILIDAD AFECTADA POR LA PANDEMIA DEL COVID-19 DE UNA EMPRESA DE LABORATORIO CLÍNICO DEL MUNICIPIO DE SAN SALVADOR.

**TRABAJO DE INVESTIGACION PRESENTADO POR:**

Alejandro Antonio Domínguez Mejía

Ricardo Giovanni García Martínez

Evelin Roxana Márquez Jiménez

**PARA OPTAR AL GRADO DE:**

LICENCIADO EN CONTADURIA PÚBLICA

**FEBRERO 2021**

**SAN SALVADOR, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA**

**AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

Rector	: Msc. Roger Armando Arias Alvarado
Vicerrector Académico	: PhD. Raúl Ernesto Azcúnaga López
Secretario General	: Ing. Francisco Antonio Alarcón Sandoval
Decano de la Facultad de Ciencias Económicas	: Lic. Nixon Rogelio Hernández Vásquez
Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas	: Licda. Vilma Marisol Mejía Trujillo
Director de Escuela de Contaduría Pública	: Lic. Gilberto Díaz Alfaro
Coordinador General de Seminario de Graduación	: Lic. Mauricio Ernesto Magaña Menéndez
Coordinador General de Seminario de Graduación de la Escuela de Contaduría Pública	: Lic. Daniel Nehemías Reyes López
Docente Director	: Msc. Julio Aníbal Ayala González
Jurado Evaluador	: Lic. Benito Miranda Beltrán
	Msc. Julio Aníbal Ayala González
	Msc. Felipe Adolfo Menéndez Solís

**FEBRERO 2021****SAN SALVADOR, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA**

## **AGRADECIMIENTOS**

*Agradezco a Dios por permitir culminar mi proceso de estudio universitario con la ayuda de mis padres, esposa e hija, y una ayuda especial por parte de mis tías, los cuales dieron todo el respaldo y paciencia para poder cumplir el objetivo; a la vez agradecer al alma mater por toda la enseñanza brindada.*

### ***Alejandro Domínguez***

*En esta etapa final de mi carrera quiero agradecer en un primer lugar a Dios, por iluminarme, darme fortaleza y paciencia en este largo camino. Agradecer a mi familia que ha estado constantemente apoyándome y que siempre han creído en mí. Personas que desde el primer momento brindaron su ayuda para que pudiera lograr mis metas y objetivos. Y finalmente a mis compañeros de trabajo de graduación.*

### ***Ricardo Martínez***

*Agradezco, en primer lugar, a Dios, por iluminar mi camino a lo largo de mis años de estudios, brindándome la inteligencia, salud, fuerza y discernimiento necesarios para superar los diversos retos que la culminación de mi carrera presento, a mi madre y padre por ser un apoyo incondicional, por confiar en mí, motivándome a culminar mi carrera profesional y así a cada uno de mis familiares, que han estado en cada momento apoyándome.*

### ***Evelin Márquez***

## ÍNDICE

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>1</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>
<b>I CAPÍTULO I- MARCO TEÓRICO, TÉCNICO Y LEGAL</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Antecedentes de los laboratorios clínicos en El Salvador</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Situación actual del problema</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Generalidades de elementos.</b>	<b>8</b>
<b>1.3.1 El plan Financiero</b>	<b>8</b>
<b>1.4 Orígenes de la pandemia del COVID-19 en el mundo y el Salvador.</b>	<b>10</b>
<b>1.5 Área de estudio.</b>	<b>12</b>
<b>1.6 Conceptos</b>	<b>13</b>
<b>1.7 Base Legal</b>	<b>13</b>
<b>2 CAPÍTULO II METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>16</b>
<b>2.1 Enfoque y tipo de investigación</b>	<b>16</b>
<b>2.1.1 Enfoque de investigación</b>	<b>16</b>
<b>2.1.2 Tipo de Investigación</b>	<b>16</b>
<b>2.2 Delimitación espacial y temporal</b>	<b>17</b>
<b>2.2.1 Espacial y geográfica</b>	<b>17</b>
<b>2.2.2 Temporal</b>	<b>17</b>

<b>2.3 Sujeto y objeto de estudio</b>	<b>18</b>
<b>2.3.1 Unidad de Análisis.</b>	<b>18</b>
<b>2.3.2 Población y muestra</b>	<b>18</b>
<b>2.4 Variables e indicadores</b>	<b>19</b>
<b>2.5 Técnicas e instrumentos</b>	<b>19</b>
<b>2.5.1 Técnicas de recopilación de información</b>	<b>19</b>
<b>2.5.2 Instrumentos de medición</b>	<b>20</b>
<b>2.6 Cronograma de actividades</b>	<b>22</b>
<b>2.7 Presentación de los resultados</b>	<b>23</b>
<b>2.8 Diagnostico</b>	<b>27</b>
<b>3 CAPÍTULO III PLAN FINANCIERO PARA UN LABORATPRIO CLINICO</b>	<b>29</b>
<b>3.1 Planteamiento de la propuesta</b>	<b>29</b>
<b>3.2 Estructura de la propuesta</b>	<b>32</b>
<b>3.3 Beneficios de la propuesta</b>	<b>33</b>
<b>3.4 Propuesta de solución</b>	<b>33</b>
<b>3.4.1 Estados Financieros</b>	<b>35</b>
<b>3.4.2 Análisis financiero vertical</b>	<b>43</b>
<b>3.4.3 Análisis financiero horizontal</b>	<b>51</b>
<b>3.4.4 Análisis financiero porcentual</b>	<b>59</b>

<b>3.4.5 Razones Financieras</b>	<b>61</b>
<b>3.5 Plan financiero para el refuerzo de rentabilidad de un laboratorio clínico</b>	<b>66</b>
<b>3.5.1 Misión</b>	<b>66</b>
<b>3.5.2 Visión</b>	<b>66</b>
<b>3.5.3 Estrategia de enfoque del plan</b>	<b>66</b>
<b>3.5.4 Objetivos estratégicos del negocio</b>	<b>67</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>71</b>
<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>72</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>74</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>76</b>

## **RESUMEN EJECUTIVO**

Las empresas dedicadas al servicio de laboratorio clínico privado en el país no cuentan con las condiciones necesarias para poder salvaguardar sus finanzas y rentabilidad ante una contingencia como la generada por una pandemia que se desarrolla a nivel mundial; aun cuando esta es una rama de la medicina que genera mucho apoyo a la misma, a través de resultados de análisis de muestras de diferentes tipos; estas empresas se pueden ver afectadas al no contar con una herramienta que les permita sobrellevar las adversidades financieras que pongan en riesgo su rentabilidad.

En este sentido es necesario como objetivo principal generar un plan financiero que permita reforzar la rentabilidad afectada por la pandemia del COVID-19 en una empresa dedica al servicio de laboratorio clínico, para respaldar la inversión de la entidad y generar aportes como profesionales en la contaduría pública y las finanzas.

La investigación se basa en un enfoque cualitativo, a través del método analítico deductivo, del cual se toma en cuenta la información proporcionada por un laboratorio clínico ubicado en el municipio de San Salvador; los estados financieros proporcionados serán la base para el análisis de la situación financiera, rendimiento y movimiento de efectivo de dicha entidad, más los aportes que genere la entrevista realizada al gerente financiero de dicha empresa.

Con el análisis y proyecciones que se generen, se pretende que la empresa se solidifique y mejore su rentabilidad con un horizonte financiero de 5 años, el cual permita al contador público a través del departamento financiero medir cada aspecto del plan y garantice el cumplimiento del mismo.

## INTRODUCCIÓN

El COVID-19 además de generar problemas en la salud de las personas también provocó un golpe en las economías mundiales, en El Salvador las afectaciones fueron grandes a nivel económico, muchas de las empresas cerraron el ejercicio financiero definitivo por la falta de operación durante 3 meses aproximadamente.

Sin embargo, los laboratorios clínicos privados funcionaron con normalidad durante el cierre decretado por el Gobierno, pero la afectación siempre se dio, aunque de manera indirecta por la baja de ingresos y la falta de afluencia de clientes debido a las restricciones de movilidad.

La investigación está desarrollada por tres capítulos; en el primer capítulo se desarrolla el marco teórico, técnico y legal, el cual contiene todos los conceptos relacionados con la aplicación del trabajo, así mismo los aspectos legales más importantes y las bases técnicas que sustentan las teorías planteadas para un mayor entendimiento de la problemática.

En el segundo capítulo se desarrolla la metodología de la investigación donde se mencionan todos los aspectos de la recolección y análisis de la información, así mismo el establecimiento de las variables que son objeto de observación y medición.

En el tercer capítulo se expondrá una propuesta de solución a la problemática planteada, a través de un caso práctico en el que se pondrán a prueba las variables a investigar; en este proceso se hará la elaboración de un plan financiero que permita reforzar la baja rentabilidad obtenida por las afectaciones de la pandemia del COVID-19 en una empresa de laboratorio clínico y una proyección de los resultados a 5 años posteriores.



## I CAPÍTULO I- MARCO TEÓRICO, TÉCNICO Y LEGAL

### 1.1 Antecedentes de los laboratorios clínicos en El Salvador

La historia de los laboratorios clínicos viene desde muchos años atrás en El Salvador, por lo que se menciona algunos aspectos importantes dentro de la historia, como el surgimiento de los mismos por el aporte de grandes científicos de la salud salvadoreña, de los cuales podemos mencionar al Dr. Max Bloch, el Dr. Leopoldo Álvarez Alemán, entre otros.

Desde el año 2009 que da inicio el proceso de Reforma de Salud, un principio básico de suma importancia fue y sigue siendo el no cobro por los servicios brindados a la población, en especial porque además de romper con la barrera económica, permite un mejor diagnóstico y tratamiento, la gratuidad no solo representan un ahorro para la población, sino que a su vez permite tener un mejor control de las enfermedades y con esto se disminuyen las probabilidades de enfermar. (MINSAL M. d., 2018)

De igual manera esta reforma permitía tener un Sistema Nacional Integrado de Salud que fortaleciera sostenidamente lo público y regulara efectivamente lo privado, también el acceso a la promoción, prevención, atención y rehabilitación de la salud; como un ambiente sano y seguro y además un sistema de atención a la salud, eficiente, de alta resolutivez, equitativo y de alta calidad para todos. (MINSAL M. d., 2016)

Para los laboratorios clínicos, en el marco de la reforma de salud, fue necesario establecer mecanismos que garantizarán los resultados de análisis clínicos con calidad y oportunidad. Es por eso que se establecieron lineamientos técnicos para los laboratorios clínicos, esto con el fin de

crear una herramienta metodológica, que permitiera realizar las actividades técnicas y administrativas que rigen el proceso de atención en dichos servicios.

## **1.2 Situación actual del problema**

En El Salvador las empresas privadas dedicadas al servicio de laboratorio clínico en los últimos años han tenido una gran expansión grande en el mercado de la salud, brindando servicios de calidad a través de herramientas innovadoras y con alta gama de tecnología.

Según la coyuntura actual, los laboratorios clínicos pueden prestar sus servicios sin restricciones a toda la población que la requiera, sin embargo, por las medidas tomadas por el Gobierno las cuales restringen la movilidad de las personas a nivel nacional se han visto afectadas en la demanda de servicios.

Actualmente con la autorización de la prueba desde el 22 de junio 2020, el ministerio de salud ha emitido unos lineamientos técnicos para realizar pruebas para el diagnóstico de COVID-19 en los laboratorios clínicos del Sistema Nacional Integrado de Salud, en el cual dentro de su objetivo general menciona las disposiciones técnicas para la toma, manejo, envío y procesamiento de muestras para el diagnóstico de COVID-19.

Y tal como se explica dentro de las generalidades, se encuentra la Fase 2 Respuesta, en relación a la pandemia, en la cual se considera aumentar la capacidad instalada de laboratorios para la realización de pruebas de diagnóstico de COVID-19, por lo que será necesario disponer de los laboratorios clínicos privados, los cuales deben pasar por el proceso de autorización,

implementación y realización de pruebas de diagnóstico PCR, de esa manera se conviertan en prestadores de servicios para el Ministerio de Salud.

Es así como el laboratorio, se encuentra desde el mes de junio de 2020, realizando las adecuaciones necesarias para cumplir con los requisitos que el ministerio de salud ha estipulado, los cuales son:

- a. El laboratorio clínico debe estar inscrito en el Consejo Superior de Salud Pública, y con licencia de funcionamiento vigente.
- b. Los laboratorios clínicos deberán cumplir con los requerimientos de infraestructura, personal, procedimientos, reactivos, equipamiento y bioseguridad, descritos los presentes lineamientos técnicos.
- c. Completar ante la entidad competente el proceso de autorización para realizar la prueba de RTPCR capaz de identificar material genético de SARS-CoV-2.
- d. Enviar reportes diarios de pruebas realizadas y sus resultados al Ministerio de Salud.

Dentro de los lineamientos, menciona sobre el personal autorizado para el procesamiento de las pruebas de COVID-19, estos son profesionales de laboratorios inscritos en la Junta de Vigilancia para Laboratorio Clínico.

El laboratorio debe cumplir con todas las medidas de bioseguridad estándares correspondientes.

Además, cumplir con la infraestructura, para el procesamiento de las muestras, que debe ser en instalaciones de contención equivalentes a un Nivel de Bioseguridad 2 (BSL-2)

En el laboratorio, todo procedimiento con potencial de generar aerosoles (preparación de muestras para COVID-19, centrifugación, agitación), debe realizarse en una cabina de bioseguridad (CBS) de clase II. No se recomienda realizar intentos de aislamiento viral en cultivo celular, para evitar amplificación y concentración de partículas virales.

Las áreas que deberán tener los laboratorios para realizar los procesos de biología molecular, se detallan:

- Área de inactivación y extracción.
- Área de preparación de mezclas o reactivos.
- Área de amplificación.

Se debe realizar dentro del laboratorio el proceso de limpieza y desinfección, entre cada recolección de muestra.

Entre la recolección de muestra de cada paciente, deberá aplicarse el procedimiento de desinfección de superficies, de preferencia aplicar el desinfectante por medio de aspersión.

- Después del procesamiento de las muestras, descontamine el área de trabajo con Cloro al 0.5% y luego elimine el excedente del primero con agua o con alcohol al 70%.

- Es importante que cuando use soluciones desinfectantes, siga las recomendaciones del fabricante para el uso-dilución, es decir concentración, tiempo de contacto y cuidado en el manejo.

Se dispone que los laboratorios clínicos que realicen pruebas para el diagnóstico de COVID-19, estarán sujetos a visitas de monitoreo, supervisión e inspección, dichas visitas podrán ser realizadas por el Ministerio de Salud.

Las sanciones que se encuentran en la legislación administrativa, serán aplicadas en caso el personal de los hospitales del Sistema Nacional Integrado de Salud no den el debido cumplimiento a los lineamientos técnicos.

Se dispone que los lineamientos se podrán revisar y actualizar, dependiendo de los avances o cambios en los tratamientos y abordajes cuando así lo determine el MINSAL.

Al respecto como medida de apoyo, el laboratorio ha estado realizando una prueba en sangre, con lo que permite a los médicos dar un diagnóstico a los pacientes en caso estén iniciando un proceso inflamatorio y que eso lleve a ser una señal de que la persona tiene Covid-19.

Para poder realizar la prueba que, si da seguridad en tiempo real, si es positivo o negativo, el laboratorio ha llevado a cabo una serie de adecuaciones, en cuanto a la preparación de las instalaciones para poder realizar las pruebas de Covid-19, siempre tratando de cumplir con los lineamientos del ministerio de salud. Esto incluye la compra de equipo especializado, para realizar los procedimientos de biología molecular.

De esta manera el Laboratorio, podrá garantizar y brindar un servicio de calidad a las personas que deseen realizarse la prueba de COVID-19.

Cabe mencionar que el laboratorio al verse afectado por la falta de clientes que visitaban normalmente, se ve en la necesidad de implementar un servicio a domicilio, el cual surge como un proyecto para poder apalear y atraer nuevos clientes y evitar la movilización de los mismos.

Se hizo una inversión en cuanto al costo del transporte de los licenciados en laboratorio clínico, y también en la parte de los insumos para protección por las medidas de bioseguridad, así mismo se aumentó el precio del servicio por los factores ya descritos.

### **1.3 Generalidades de elementos.**

#### **1.3.1 El plan Financiero**

Cuando se habla de planeación se entiende como algo fundamental en todos los ámbitos por donde se quiera observar, es una forma de cómo aplicar estrategias y mediciones organizadas para lograr un objetivo de una tarea simple o compleja.

La planeación es la acción de la elaboración de estrategias que permiten alcanzar una meta ya establecida, para que esto se puede llevar a cabo se requieren de varios elementos, primero se debe comprender y analizar una cosa o situación en específica, para luego pasar a la definir los objetivos que se quieren alcanzar. (definición, 2019)

Desde tiempos antiguos siempre se ha tenido la necesidad de planear las estrategias para lograr metas, como los navegantes trazaron sus planes de ruta por medio de la observación de diferentes factores que les permitieran llegar a su destino.

Ante esto surgen diferentes tipos de planeación la cual han sido aplicadas en muchos momentos en la historia para lograr objetivos y metas. En la actualidad la planeación tiene un rol muy importante cuando se habla de aspecto financieros, pues es esta la que permite trazar el rumbo de las compañías a nivel mundial y local.

El plan financiero representa una traducción a términos financieros, de los objetivos, las metas y las estrategias para periodos específicos de tiempo, esto quiere decir que el plan financiero se ejecuta a partir de un presente y los resultados del mismo se esperan a futuro. (Glenn A. Welsch, 2005)

Dentro de la planificación es importante medir la rentabilidad, la cual es fundamental en el análisis financiero, pues es la que muestra la medición de la inversión con respecto a lo que se invirtió para la misma; esto indica si la empresa está por buen camino con respecto a los resultados que obtiene y el capital que se utilizó para el funcionamiento de la misma.

La rentabilidad puede medirse a través de un coeficiente:

$$\frac{\text{Beneficio}}{\text{Inversión}}$$

Cuando se estudia la rentabilidad se puede ver dos perspectivas en cuanto a la medición, en relación con la inversión total, o en relación con los recursos propios invertidos.

La rentabilidad económica es aquella donde se mide el beneficio de explotación (es decir utilidad antes de intereses e impuestos) entre los activos totales; a esta también se le llama rendimiento de activos.

La rentabilidad financiera está dada por la comparación entre el beneficio neto (utilidades después de intereses e impuestos) entre el total del patrimonio neto; con esto conocemos cuanto ha generado la inversión realizada.

#### **1.4 Orígenes de la pandemia del COVID-19 en el mundo y el Salvador.**

A lo largo de la historia del mundo ha habido epidemias y pandemias tan importantes como la peste bubónica, la viruela, el cólera, la poliomielitis, entre otras; causadas por diferentes virus, pues estos son un “organismo de estructura muy sencilla, compuesto de proteínas y ácidos nucleicos, y capaz de reproducirse solo en el seno de células vivas específicas, utilizando su metabolismo”. (RAE, 2020)

Por otra parte, la Real Academia Española (RAE) define que una epidemia es una enfermedad que se propaga durante algún tiempo por un país, acometiendo simultáneamente a gran número de personas. (RAE, 2020)

Y la pandemia es una enfermedad epidémica que se extiende a muchos países o que ataca a casi todos los individuos de una ciudad o región (RAE, 2020)

Con las definiciones anteriormente mencionadas la coyuntura actual parte desde que en diciembre de 2019 se originó en Wuhan la capital de la provincia China de Hubei, un nuevo coronavirus.



El nuevo coronavirus, que ahora se conoce con el nombre de 2019-nCoV o COVID-19, fue reportado por primera vez el martes 7 de enero de 2020, por el CDC de China (Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades), luego de que el 31 de diciembre de 2019 la Comisión de Salud Municipal de la ciudad de Wuhan en la provincia de Hubei, notificara 27 casos de un tipo de neumonía de etiología desconocida, siete de los cuales eran severos. (Metropolitana, 2020)

Durante el surgimiento del virus existió un gran hermetismo por parte de las autoridades de salud mundial, debido a que el COVID-19 no se había considerado como una pandemia, aunque todo el panorama y gran expansión del mismo demostraban lo contrario; esto permitió afectaciones a nivel mundial, pues ningún país estaba preparado, a tal punto que en cada país donde tocaba suelo el virus, se paralizaron todas las actividades dentro del mismo.

Ante algo que jamás había ocurrido en el mundo es difícil tener un plan de respuesta tanto en la salud como en la economía, debido a que al parecer la única medida que se tiene para contrarrestar el virus es resguardarse en el hogar sin contacto con las demás personas, lo que genera en todas las economías una recesión que afecta de manera directa o indirecta.

Las economías y finanzas públicas y privadas se vieron afectadas a nivel mundial, pues la mayoría de los países impusieron restricciones de movilidad para tratar de detener la expansión del virus, lo que conlleva a que las finanzas se desaceleraran.

En el Salvador las medidas para contrarrestar el avance de la enfermedad comenzaron el 11 de marzo de 2020, con el cierre indefinido del aeropuerto y el cumplimiento de cuarentena para las personas que viajaran al país, además de dictar medidas para el uso del transporte público y las

restricciones de movilidad para todas las personas, exceptuando únicamente la parte de salud, seguridad y transporte de carga, entre otras. Todo esto mencionado en los decretos ejecutivos número 12 y 13 de las Medidas Extraordinarias de Prevención y Contención para Declarar el Territorio Nacional como Zona Sujeta a Control Sanitario, a fin de Contener la Pandemia COVID-19.

Todas las medidas giradas por el gobierno fueron respaldadas por el decreto Legislativo número 593 de fecha 14 de marzo 2020 en donde se contemplan las restricciones a la circulación durante 30 días, además de mencionar las excepciones y que entre ellas se encuentran las empresas que presten servicios de salud, como los laboratorios clínicos. (El Salvador, 2020)

En tal sentido las empresas de laboratorio clínico podían seguir operando de manera normal para todos sus clientes; pero la movilidad de las personas no era de manera normal por lo que se empezó a resentir las consecuencias de los cierres de empresas y aquellas que seguían en funcionamiento sufrieron una disminución en sus ventas que conlleva a una baja en la rentabilidad.

### **1.5 Área de estudio.**

La Investigación se desarrolla en el municipio de San Salvador, departamento de San Salvador, en el cual se concentran la mayor cantidad de laboratorios clínicos registrados que prestan el servicio en dicho municipio, los cuales pertenecen a ciento ochenta y tres empresas de laboratorio y sus respectivas sucursales, los cuales generan fuentes de empleo y dinamismo en la economía de dicho municipio. (CSSP, 2020)

Dentro del municipio se selecciona un laboratorio en específico del cual se analizan los aspectos legales y de cumplimiento de los mismos; y lo más importante se centra en la evaluación financiera de dicha entidad a fin de identificar la deficiencia en la rentabilidad afectada por el cierre y la falta de circulación de las personas por la pandemia del COVID-19.

## 1.6 Conceptos

**Rentabilidad Económica:** Es el beneficio de una empresa en relación a la totalidad de sus activos (MitripleA, 2016)

**Rentabilidad Financiera:** Es el beneficio de una empresa por invertir dinero en recursos financieros. (MitripleA, 2016)

**Ratios de Rentabilidad:** Es aquel que mide la eficacia con la que la empresa remunera los capitales que le son confiados por los accionistas (Castaneda, 2011)

**Razones de rentabilidad:** Razones que relacionan las ganancias con la venta y la inversión. (James C. Van Horne, 2002)

**Plan Financiero:** Es la expresión en cifras de lo que se espera de la empresa, comprende la fijación de los objetivos, el estudio y selección de las estrategias que se usarán para alcanzarlo (Saavedra, 2006)

## 1.7 Base Legal

Dentro de los órganos fundamentales del Estado se encuentra el Ministerio de Salud, el cual en su finalidad esencial es el organismo competente en dictar las políticas en materia de salud pública y

dentro de sus atribuciones específicas corresponde según el Art.42 numeral dos dictar las normas y técnicas, que sean necesarias para resguardar la salud de la población.

Por otra parte, el Código de Salud como norma especial en materia de salud, establece en el Art.40 donde menciona que el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social será el organismo encargado de determinar la planificación y ejecución de las políticas nacionales en materia de salud y además dictar las normas pertinentes en la organización, coordinación y evaluación de la ejecución de las actividades relacionadas con la salud.

Es importante mencionar que el organismo competente para velar por la salud de la población es el Consejo Superior de Salud Pública que dentro de sus atribuciones reguladas en el Art.14 literal d) del Código de Salud establece que autorizará previo informe de la Junta de Vigilancia correspondiente la apertura y funcionamiento de droguerías, farmacias, laboratorios farmacéuticos, laboratorios biológicos, laboratorios clínicos-biológicos, entre otros.

Para profundizar sobre las atribuciones del Consejo Superior de Salud Pública en su ley establece que será el ente encargado de autorizar el funcionamiento de los establecimientos antes mencionados, esta autorización será previo al informe de la Junta de Vigilancia respectiva, para el caso de la investigación corresponde a la Junta de Vigilancia de la Profesión en Laboratorio Clínico. Todo esto regulado por la Ley del Consejo Superior Publica de Juntas de Vigilancia de la Profesión de Salud.

Previo al trámite de autorización del funcionamiento del laboratorio clínico es importante cumplir con los requisitos técnicos administrativos los cuales son un requisito para el

funcionamiento, estos se dividen en siete campos; oferta de servicio, recursos humanos, estructura física, recurso material, sistema de calidad, manuales administrativos y aspectos legales.

Dentro de estos requisitos existen dos criterios a evaluar: críticos y mayores. Los críticos son aquellos cuyo incumplimiento pueden poner en riesgo la salud de la población; por su naturaleza y complejidad son indispensables para el buen funcionamiento del establecimiento. Los criterios mayores son aquellos requerimientos que son complementarios a los críticos, son considerados de menor complejidad, pero que por su naturaleza son necesarios para el buen funcionamiento del establecimiento.

## **2 CAPÍTULO II METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

### **2.1 Enfoque y tipo de investigación**

#### **2.1.1 Enfoque de investigación**

El enfoque a utilizar es el cualitativo ya que este se aplica para investigaciones en las cuales se dirigen a una entidad en específico, siendo esta un laboratorio clínico ubicado en el municipio de San Salvador, a través del cual se desarrolla una investigación contextualizando la problemática desde el interior para generar una conclusión general para el lector, por medio de un caso práctico que muestre la resolución del problema encontrado.

El enfoque a utilizar es el cualitativo ya que esta muestra de manera inductiva la forma de introducirse en la información a través de la contextualización del entorno, es decir se analizó la problemática desde la perspectiva de afectación de la rentabilidad por las restricciones de movilidad generados por la pandemia del COVID-19, de esta forma, se analizó el problema de forma particular para dar una solución en general; tomando en cuenta la información proporcionada por la empresa en investigación. Se planteará una solución a partir del análisis de los datos obtenidos por la observación y entrevista.

#### **2.1.2 Tipo de Investigación**

El tipo de investigación se aplica al método descriptivo por el cual se observó e identificó el planteamiento del problema que derivó a formular una hipótesis de forma deductiva; esto lleva a observar el problema describiendo el entorno donde se generó, observando cada acontecimiento

que dedujo en sí la necesidad del refuerzo de la rentabilidad dada la afectación de los ingresos por la falta de afluencia de personas durante casi 4 meses generados por la pandemia del COVID-19.

Al hacer el diagnóstico preliminar con la información proporcionada por el laboratorio, se identificó que dentro del periodo de cuarentena estricta se generó menos ventas que en el periodo normal, por lo tanto, se identificó que la rentabilidad se afectaría para el año 2020.

## **2.2 Delimitación espacial y temporal**

La delimitación de la investigación persigue el objetivo de dar solución a la problemática a través de un estudio de la misma de forma concreta y se desarrolla de la siguiente manera.

### **2.2.1 Espacial y geográfica**

El presente trabajo se realizó en el municipio de San Salvador, en el cual se encuentran la mayoría de establecimientos que prestan el servicio de laboratorio clínico, en total son doscientos once establecimientos debidamente inscritos según el Consejo Superior de Salud Pública de El Salvador. (CSSP, 2020)

La empresa en investigación se ubica en el municipio de San Salvador, cuenta con sucursales distribuidas dentro del mismo municipio, se analizó la información generada del consolidado de sucursales, esto quiere decir la sociedad en sí.

### **2.2.2 Temporal**

El período que se investigó es de enero a junio del año 2020 de los cuales se proyectó de julio a diciembre del mismo año, para generar la información de un año corriente y correr 5 años

posteriores de la fecha de análisis, lo cual se consideró por el cierre y falta de circulación que se generó durante la pandemia del COVID-19.

### **2.3 Sujeto y objeto de estudio**

El sujeto de estudio corresponde al laboratorio clínico del municipio de San Salvador, mientras que el objeto de estudio se refiere al problema identificado, es decir la rentabilidad afectada por la pandemia del COVID-19, dicho problema se deduce al sujeto que afecta dicha situación.

#### **2.3.1 Unidad de Análisis.**

La unidad de análisis en la investigación fue el gerente financiero de una empresa dedicada a prestar el servicio de laboratorio clínico, ubicada en el municipio de San Salvador, en la cual se realizó la entrevista al encargado del área financiera de dicha entidad.

#### **2.3.2 Población y muestra**

Para el trabajo de investigación únicamente se consideró una empresa que presta el servicio de laboratorio clínico en el municipio de San Salvador, por lo que no existe población ni muestra, debido a que se analiza la información de una sola entidad.



## **2.4 Variables e indicadores**

**Variable dependiente:** Refuerzo de la rentabilidad afectada por la pandemia del COVID-19

### **Indicadores**

Medición de razones financieras

Políticas y procedimientos de aplicaciones financieros

Análisis financieros

**Variable independiente:** Propuesta de plan financiero.

### **Indicadores**

Conocimiento de planes financieros

Políticas y procedimientos para planes financieros

## **2.5 Técnicas e instrumentos**

Las técnicas son las acciones que nos ayudan a recopilar información a través de datos numéricos, interpretación de los mismos, usando protocolos flexibles. Los instrumentos por su parte son los medios que se utilizan para recolectar la información a investigar.

### **2.5.1 Técnicas de recopilación de información**

La información se recopiló a través de una entrevista realizada al gerente financiero de la entidad en estudio, por la cual se respondió un cuestionario con preguntas abiertas y cerradas para

conocer la percepción de la problemática planteada. Además de la observación del entorno y conocimiento de la empresa durante los meses de restricciones generada por la pandemia del COVID-19.

### **2.5.2 Instrumentos de medición**

Se desarrolla la investigación utilizando un cuestionario semi estructurada, el cual contiene preguntas abiertas y cerradas para verificar la problemática por parte de los encargados del departamento financiero.

Las herramientas y técnicas utilizadas durante la investigación fueron:

Recopilación de información bibliográfica - libros, artículos web, entre otros. Entrevista – con guía de preguntas Observación directa – guía de observación



## 2.7 Presentación de los resultados

Pregunta	Respuesta	Comentario
<p>1. ¿Considera que la empresa de laboratorio clínico está preparada con políticas y planes financieros para afrontar las contingencias financieras generadas en el mundo por la pandemia del COVID-19? ¿Si, No y por qué?</p>	<p>NO, ningún negocio familiar o empresa estaba preparada para afrontar la situación actual.</p>	<p>Al ser una contingencia de la cual, no había ningún antecedente, el laboratorio no contaba con un plan financiero que le permitiera reducir el impacto que ocasiona la pandemia del COVID-19.</p>
<p>2. ¿Según su experiencia cree que el laboratorio clínico se vio afectado por las restricciones del gobierno a la libre circulación generadas por la prevención en la pandemia del COVID-19? ¿Si, No y por qué?</p>	<p>NO, fue uno de los giros que no tuvo muchas restricciones.</p>	<p>En cuanto a las restricciones de movilización, el impacto nada más se vio reflejado en cuanto a la afluencia de personas, es decir llegaron menos personas.</p>

3. ¿Qué técnicas se utilizan para medir la rentabilidad en la empresa?	Seguimiento a tendencia diaria de ventas y determinar la rentabilidad sobre ventas, a su vez darle seguimiento a los costos y gastos y su impacto en las utilidades.	Se lleva el control de las ventas diarias, lo que a su vez permite ir viendo la rentabilidad del laboratorio de manera diaria.
4. ¿Qué clase de razones financieras se analizan para la toma de decisiones en la compañía?	ROI, ROE, ROA	Son indicadores que nos permiten analizar la rentabilidad real del laboratorio.
5. ¿Con qué frecuencia se realiza el análisis de las razones financieras?	Mensual	Es importante que se haga mensual y mostrar los resultados a la Junta Directiva.
6. ¿Cuenta la empresa con presupuesto de efectivo para el análisis de la liquidez del laboratorio? Mencionar la forma de medición	Si, a través de flujos semanales de caja y flujos de caja proyectados incluyendo proyectos especiales.	Es importante realizar los flujos de efectivo, de manera semanal, con dicho análisis se pueden realizar proyectos especiales.

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <p>7. Cómo profesional de la contaduría pública en una institución privada, podría mencionar el aporte que se hace desde la profesión con respecto a los planes en las empresas para sobrellevar las contingencias</p> | <p>Aplicación de controles, teniendo la contabilidad al día para suministrar información contable oportuna, confiable y razonable para la toma de decisiones.</p>   | <p>Es importante que las operaciones se vayan registrando diariamente, esto permite que en cualquier momento se pueda generar información financiera.</p>   |
| <p>8. ¿Cómo se han sobrellevado las finanzas durante la pandemia del COVID-19? Una breve explicación de la forma de operar durante la pandemia</p>   | <p>Control exhaustivo de ingresos de manera diaria y control de costos / gastos en general pero en especial de los costos y gastos extraordinarios surgidos con la pandemia (transporte a empleados, compra de equipos de protección personal – mascarillas, guantes, etc.-</p> | <p>Se dieron gastos extraordinarios, con los que ninguna empresa estaba lista para realizar. El laboratorio en ese sentido, ha llevado un registro y un orden al momento de entregar tanto el equipo de protección al personal y mascarillas.</p> |
| <p>9. ¿Existe un plan a corto plazo para paliar los efectos que generó el cierre de la economía a raíz de la crisis</p>  | <p>Si, apostarle siempre al control y reducción de gastos. Y en particular la pandemia de COVID abre las expectativas de</p>  | <p>El proyecto de modernizar las instalaciones o adecuarlas para poder realizar las pruebas PCR, permite a los</p>  |

<p>generada por el COVID-19?(sí, no y cuál es)</p>	<p>los laboratorios que ya cuentan con su área de PCR o genera la posibilidad de otros para modernizarse y generar más ingresos a través de la prueba PCR de COVID y otras.</p>	<p>laboratorios clínicos, la oportunidad de generar ingresos aprovechando la situación actual de la pandemia.</p>
<p>10. ¿Cuenta la empresa con alguna fuente de financiamiento para afrontar los efectos generados por las restricciones de libre circulación de las decisiones del gobierno por la pandemia del COVID-19?</p>	<p>Si, se hizo uso de líneas de crédito.</p>	<p>Haciendo un correcto uso de las líneas de crédito, como medida financiera para poder ejecutar el proyecto de modernización y adecuación de las instalaciones para realizar las pruebas PCR</p>
<p>11. ¿Posee la empresa política para la administración financiera a corto plazo?</p>	<p>Si.</p>	<p>Manteniendo el control adecuado de las operaciones, permite conocer la situación financiera del laboratorio.</p>

12. ¿Cree que un plan financiero de refuerzo de rentabilidad puede ser la solución para afrontar la crisis financiera generada por el COVID-19 y los efectos en la empresa?	Un plan financiero puede mejorar la rentabilidad del laboratorio, luego de los efectos que ocasionó la pandemia COVID-19.	La recuperación en las finanzas ha sido un reto para todas las empresas en El Salvador, y en el caso del Laboratorio no es la excepción, luego de la reactivación económica se debe garantizar la rentabilidad para los próximos meses.
---	---	---

---

## 2.8 Diagnostico

A continuación, se muestran los análisis realizados al realizar la entrevista y revisar los datos financieros del laboratorio clínico. En la entrevista realizada al gerente financiero del laboratorio se nota que la pandemia golpeó a la empresa provocando la baja en la rentabilidad por el cierre de las operaciones de muchas empresas y la falta de circulación de las personas para recibir los servicios de parte del laboratorio.

Al conocer que ninguna empresa estaba preparada para afrontar un golpe tan extremo como un cierre total o parcial de todas las operaciones, se nota que el laboratorio no contaba con



planes financieros para afrontar dicha contingencia, por lo que se ve afectada por la disminución de las ventas en el primer semestre del año.

Aunque el laboratorio lleva un control de las ventas diarias, se vuelve muy impredecible medir el impacto a la rentabilidad por la falta de clientes que llegan a recibir los servicios, que se convierten en ventas a pesar de no verse afectados por la falta de circulación generada por la pandemia del COVID-19.

Durante el cierre generado por la pandemia el laboratorio llevó un control exhaustivo de lo los ingresos y los gastos para determinar el impacto en la rentabilidad que se tendría durante el año 2020, utilizando a la vez líneas de crédito que se tenían disponibles, incrementando a su vez los gastos financieros y gastos de administración para los insumos de bioseguridad.

Por lo tanto, se determinó que la empresa de laboratorio clínico si tuvo una afectación en la rentabilidad para el año 2020, causados en primer lugar por la baja de las ventas y en segundo lugar por el aumento de los gastos para atender las medidas de bioseguridad.

### **3 CAPÍTULO III PLAN FINANCIERO PARA UN LABORATPRIO CLINICO**

#### **3.1 Planteamiento de la propuesta**

El Plan que se propone a continuación tiene como objetivo principal el reforzar la rentabilidad afectada por la pandemia del COVID-19 en un laboratorio clínico del municipio de San Salvador, el cual, aunque no tuvo restricciones de funcionamiento por ser una entidad de apoyo a la salud, pero sí tuvo una disminución considerable en los ingresos por la falta de afluencia de las personas a dicho lugar, lo que llevó a ver una disminución considerable en su rentabilidad esperada para el año 2020.

#### **Situación del Laboratorio**

El laboratorio cuenta con 6 sucursales, las cuales ofrecen servicios de exámenes de análisis clínicos, pruebas para empresas, como por ejemplo pruebas pre empleo para Avianca.

Los ingresos para el laboratorio, se basan en las pruebas de exámenes de laboratorios que realizan, exámenes que permiten determinar un diagnóstico para los médicos, que son los que dictan que examen se realizará cada paciente.

Además, el laboratorio dispone de Licenciados que se encargan de hacer visitas médicas, es decir de ofrecer los servicios de exámenes en distintos consultorios, dejar información impresa.

Antes de la pandemia se realizaban solamente exámenes en las sucursales, los pacientes llegaban a realizarse las pruebas de exámenes.

Con la pandemia y las restricciones que impuso el gobierno, sumado con el temor de las personas de salir de sus hogares, las ventas se vieron afectadas, lo que derivó:

- Un golpe a la rentabilidad.
- Los pagos de planillas continuaron.
- Los pagos a proveedores se realizaron.
- Se continuaron realizando exámenes, pues las sucursales no cerraron.
- Se implementó el servicio a domicilio.
- El servicio a domicilio, supuso gastos de compra de equipo para los licenciados que realizan los exámenes.
- Compra de trajes especiales, zapateras, mascarillas.
- Compras constantes de mascarillas, y adecuación con las medidas de bioseguridad para los empleados.

Era necesario buscar una manera de que la rentabilidad del laboratorio no se viera tan afectada, los accionistas y gerente financiero mantenían reuniones constantes para evaluar qué medidas financieras se pudieran tomar, para hacer frente al impacto que generaría toda la pandemia a nivel de todas las empresas del país.

Con el anuncio por parte del ministerio de salud, para que los laboratorios clínicos privados, pudieran realizar la prueba de Covid, se sostuvieron reuniones entre el gerente financiero

y la junta directiva del laboratorio, con las cuales se buscó la manera que se pudiera realizar una inversión. La inversión debería incluir tanto las adecuaciones de las instalaciones, mejoras o ampliaciones de las zonas internas, compra de equipo especial.

Para obtener los permisos de realizar las pruebas PCR-RT, se debían cumplir estándares y realizar mejoras en las instalaciones de la sucursal, para poder pasar con las evaluaciones que harían las autoridades de salud, y luego recibir la autorización.

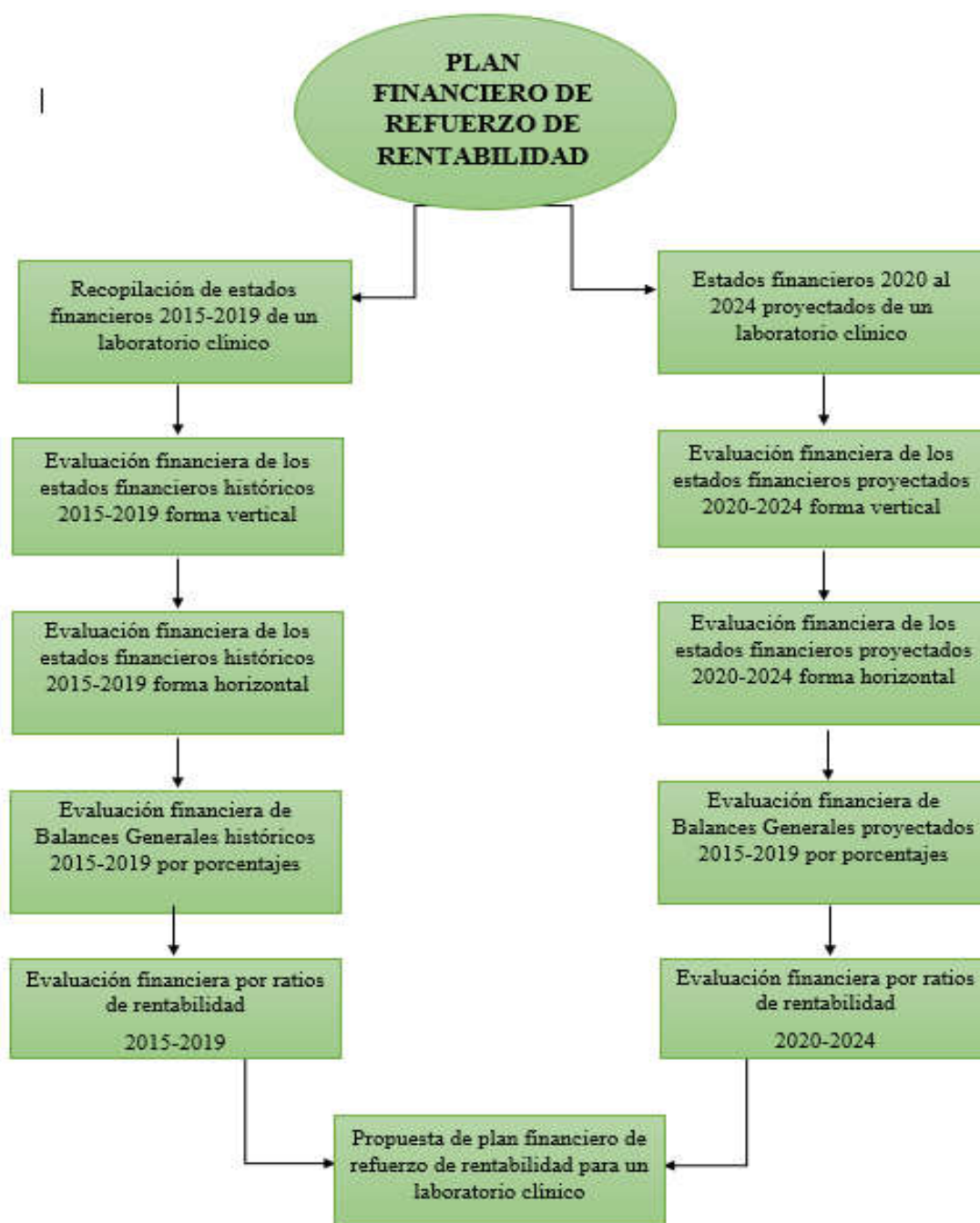
Luego de realizar la inversión, debemos determinar la rentabilidad que traerá al laboratorio, conforme se vayan realizando las pruebas, medir el crecimiento de las ventas versus los gastos en cuanto al mantenimiento de las nuevas áreas para realizar pruebas especiales.

Esto en la manera de lo posible deberá mejorar la rentabilidad, a pesar del impacto que haya generado la pandemia de Covid-19.

Al evaluar la información financiera del laboratorio luego de conocer toda la problemática causada por las restricciones de movilidad generadas por la pandemia, notamos que en efecto la rentabilidad en el primer trimestre del año ha disminuido en todas sus dimensiones, la rentabilidad de activos totales ROA disminuyó en 4% con respecto a lo de los años anteriores, la rentabilidad sobre el capital bajo en 8.2% al compararlo con el año anterior, mientras que la rentabilidad sobre activos no corrientes decreció en 13.7%.

Esas evaluaciones demuestran la afectación de la rentabilidad, ante lo cual surge la necesidad de evaluar alternativas que permitan la recuperación de la misma.

### 3.2 Estructura de la propuesta



### **3.3 Beneficios de la propuesta**

La propuesta surge a partir de la necesidad de restaurar la rentabilidad afectada por la pandemia del Covid-19, la cual trajo afectación a todas las entidades sin importar el rubro al que pertenecen, es por ello que se presenta un plan financiero que refuerce la rentabilidad afectada por dicho evento.

Al ser un evento de afectación que no ocurría en mucho tiempo lo vuelve innovador, con respecto al tratamiento de dicha contingencia, es decir que se buscaron fortalezas dentro de la empresa para poder sobrellevar la crisis.

Además, facilitar a la alta gerencia, la toma de decisiones, evaluando las necesidades de inversión de la mano con las distintas fuentes de financiamiento y así escoger la alternativa que le garantice a la empresa de análisis de exámenes médicos, una mayor rentabilidad en los resultados.

### **3.4 Propuesta de solución**

Al responder los objetivos planteados en el proyecto tenemos que:

El análisis de la situación financiera de la empresa de laboratorio clínico del municipio de San Salvador, muestra una afectación en la rentabilidad por las medidas tomadas en la pandemia del COVID-19, por lo tanto, se cumple el primer objetivo.

El plan financiero o recomendación financiera propuesta a la empresa de laboratorio clínico contribuye con el principio de negocio en marcha por lo cual se contempla el segundo objetivo.

Las proyecciones de al menos cinco años mostradas por un panorama moderado ayudan al refuerzo de la rentabilidad del laboratorio clínico, cumpliendo con el tercer objetivo. Por lo cual se muestra el plan a seguir por parte de dicha entidad.

Para el desarrollo de la propuesta, se accedió a datos financieros del laboratorio, en donde se aprecia claramente que posee deficiencias financieras, es por esta razón que se implementó un plan financiero con enfoque a reforzar la rentabilidad.

A partir de analizar los estados financieros se utilizó la herramienta de análisis vertical en donde se observaron los porcentajes que representan las cuentas de balance en relación a los elementos de los estados financieros; en el análisis horizontal determinamos las variaciones que se produjeron año con año.

Se utilizaron los ratios financieros para determinar las relaciones entre las cuentas de balance y las cuentas de resultados y así conocer la rentabilidad de la empresa para cubrir los márgenes de utilidad y los rendimientos de sus inversiones.

### 3.4.1 Estados Financieros

#### 3.4.1.1 Estados financieros Históricos

Se presenta El Estado de Resultados, Balance General, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio históricos correspondiente a los años de 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.

### LABORATORIO, S.A. DE C.V.

#### ESTADO DE RESULTADO

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Ingresos de Operación</b>					
Ingresos por Servicios de Laboratorio	\$ 994,930.42	\$ 1,063,681.18	\$ 1,153,251.83	\$ 1,308,626.96	\$ 1,507,971.25
Menos:					
Des cuentas y Devoluciones por Servicios	-\$ 92,738.46	-\$ 4,409.01	-\$ 5,023.53	-\$ 2,630.11	-\$ 7,560.24
<b>Ingresos Netos de Operación</b>	<b>\$ 902,191.96</b>	<b>\$ 1,059,272.17</b>	<b>\$ 1,148,228.30</b>	<b>\$ 1,305,996.85</b>	<b>\$ 1,500,411.00</b>
Costos de Laboratorio	\$ 607,568.12	\$ 652,492.51	\$ 767,760.14	\$ 843,902.78	\$ 890,854.46
Costos de Servicio de Laboratorio	\$ 588,372.34	\$ 612,745.91	\$ 723,304.81	\$ 767,860.86	\$ 832,049.65
Costo de Venta					
Costo de Venta por Servicio de Lab. Externo	\$ 39,195.78	\$ 39,746.60	\$ 44,455.33	\$ 76,041.92	\$ 58,804.81
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>\$ 294,623.84</b>	<b>\$ 406,779.66</b>	<b>\$ 380,468.16</b>	<b>\$ 462,094.07</b>	<b>\$ 609,556.55</b>
Gastos Operativos					
Gastos de Venta	\$ 48,639.03	\$ 63,579.43	\$ 58,125.27	\$ 79,212.31	\$ 108,246.53
Gastos de Administración	\$ 181,068.86	\$ 199,747.27	\$ 212,216.57	\$ 242,023.14	\$ 363,651.72
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>\$ 64,915.95</b>	<b>\$ 143,452.96</b>	<b>\$ 110,126.32</b>	<b>\$ 140,858.62</b>	<b>\$ 137,658.30</b>
Otros Ingresos no Operacionales					
Ingresos Extraordinarios y Otros	\$ 4,927.40	\$ 4,468.09	\$ 621.76	\$ 2,372.06	\$ 16,755.92
Gastos no Operativos					
Gastos Financieros	\$ 26,693.60	\$ 31,180.29	\$ 31,492.82	\$ 23,791.14	\$ 52,508.03
Otros Gastos no Operativos	\$ 4,600.00	\$ 1,764.89	\$ 3,916.96	\$ 60,465.56	\$ 27,823.68
<b>Utilidad antes de Reserva Legal e I.S.R.</b>	<b>\$ 38,549.75</b>	<b>\$ 114,975.87</b>	<b>\$ 75,338.29</b>	<b>\$ 58,973.98</b>	<b>\$ 74,082.51</b>
Reserva Legal	\$ 2,698.48	\$ 5,084.88	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Utilidad antes de Impuesto Sobre la Renta</b>	<b>\$ 35,851.27</b>	<b>\$ 109,891.19</b>	<b>\$ 75,338.29</b>	<b>\$ 58,973.98</b>	<b>\$ 74,082.51</b>
Impuesto Sobre la Renta	\$ 16,412.01	\$ 39,607.37	\$ 27,449.27	\$ 23,457.91	\$ 28,218.79
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 19,439.26</b>	<b>\$ 70,283.82</b>	<b>\$ 47,889.02</b>	<b>\$ 35,516.07</b>	<b>\$ 45,863.72</b>



## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Efectivo y Equivalente de Efectivo	\$ 24,040.53	\$ 26,220.62	\$ 22,656.17	\$ 103,227.78	\$ 48,759.09
Cuentas y Documentos por Cobrar	\$110,207.33	\$119,781.72	\$ 157,533.19	\$ 105,219.90	\$ 98,242.23
Cuentas por Cobrar Partes Relacionadas	\$ -	\$ -	\$ 3,559.61	\$ 3,559.61	\$ 21,201.82
Impuestos Por Liquidar	\$ 999.98	\$ 1,256.72	\$ 764.70	\$ 23,209.48	\$ 26,444.85
Inventarios	\$ 32,049.58	\$ 61,283.20	\$ 65,528.57	\$ 79,414.08	\$ 98,494.19
Pagos Anticipados	\$ 1,096.76	\$ 1,096.76	\$ 2,896.25	\$ 4,486.96	\$ 11,074.42
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$168,394.18</b>	<b>\$209,639.02</b>	<b>\$ 252,938.49</b>	<b>\$ 319,117.81</b>	<b>\$ 304,216.60</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
Propiedad, Planta y Equipo	\$ 45,367.15	\$ 51,583.39	\$ 32,673.79	\$ 30,201.01	\$ 69,643.02
Edificaciones					\$ 190,000.00
Cuentas por Cobrar de Largo Plazo	\$214,786.31	\$246,363.86	\$ 241,141.75	\$ 241,141.75	\$ 238,941.75
Otros Activos	\$ 70,530.21	\$ 63,378.92	\$ 56,504.91	\$ 84,483.45	\$ 100,055.78
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$330,683.67</b>	<b>\$361,326.17</b>	<b>\$ 330,320.45</b>	<b>\$ 355,826.21</b>	<b>\$ 598,640.55</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$499,077.85</b>	<b>\$570,965.19</b>	<b>\$ 583,258.94</b>	<b>\$ 674,944.03</b>	<b>\$ 902,857.15</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Prestamos y Sobregiros Bancarios	\$ 13,144.55	\$ 43,463.20	\$ 47,020.53	\$ 66,714.69	\$ 79,896.65
Cuentas por Pagar Comerciales	\$ 83,232.64	\$ 47,198.34	\$ 55,592.70	\$ 82,349.48	\$ 84,265.63
Provisiones y Retenciones	\$ 14,915.00	\$ 18,476.70	\$ 19,177.49	\$ 13,251.42	\$ 28,300.25
Impuestos por Pagar	\$ 5,614.30	\$ 25,886.91	\$ 11,595.58	\$ 32,316.39	\$ 35,727.76
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$116,906.49</b>	<b>\$135,025.15</b>	<b>\$ 133,386.30</b>	<b>\$ 194,631.98</b>	<b>\$ 228,190.29</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Prestamos de Largo Plazo	\$ 28,860.11	\$ 14,449.29	\$ 5,554.41	\$ 5,554.41	\$ 154,816.66
Cuentas por Pagar Partes Relacionadas	\$116,877.63	\$109,688.64	\$ 84,627.10	\$ 79,550.44	\$ 78,779.28
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$145,737.74</b>	<b>\$124,137.93</b>	<b>\$ 90,181.51</b>	<b>\$ 85,104.85</b>	<b>\$ 233,595.94</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$262,644.23</b>	<b>\$259,163.08</b>	<b>\$ 223,567.81</b>	<b>\$ 279,736.83</b>	<b>\$ 461,786.23</b>
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>					
Capital Contable	\$122,500.00	\$122,500.00	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00
Capital Social mínimo	\$100,000.00	\$100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00
Capital Social Variable	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00
Resultados Acumulados					
Utilidades Restringidas	\$ 19,415.32	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00
Reserva Legal	\$ 19,415.32	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00
Utilidades No Distribuidas	\$ 94,518.30	\$164,802.11	\$ 212,691.13	\$ 248,207.20	\$ 294,070.92
Utilidad del Presente Ejercicio	\$ 19,439.27	\$ 70,283.82	\$ 47,889.02	\$ 35,516.07	\$ 45,863.72
Utilidades de Ejercicios Anteriores	\$ 75,079.03	\$ 94,518.29	\$ 164,802.11	\$ 212,691.13	\$ 248,207.20
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$236,433.62</b>	<b>\$311,802.11</b>	<b>\$ 359,691.13</b>	<b>\$ 395,207.20</b>	<b>\$ 441,070.92</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$499,077.85</b>	<b>\$570,965.19</b>	<b>\$ 583,258.94</b>	<b>\$ 674,944.03</b>	<b>\$ 902,857.15</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO PARA LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE  
DICIEMBRE DE 2015,2016,2017,2018 Y 2019**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Utilidad del presente ejercicio</b>	<b>45,863.72</b>	<b>35,516.00</b>	<b>47,889.00</b>	<b>70,284.00</b>	<b>19,439.00</b>
<b>Ajustes para conciliar utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:</b>			27,449.00	39,607.00	16,412.00
Depreciación del Ejercicio	36,689.55	23,544.00	31,718.00	34,986.00	26,301.00
Amortización de intangibles		6,874.00			
<b>Cambios en activos y pasivos de los efectos de operación</b>					
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>					
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar	6,977.67	5,587.00	-41,311.00	-9,575.00	20,480.00
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas	-17,642.21	-3,560.00			
Aumento/Aumento en Impuestos por Pagar	-3,235.37	-22,444.00	492.00	-257.00	475.00
Aumento/Aumento en Inventarios	-19,080.11	-13,886.00	-4,245.00	-29,233.00	-32,050.00
Aumento/Disminución en Gastos Anticipados	-6,587.46	-1,591.00	-1,799.00	277.00	-145.00
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar Largo Plazo	2,200.00	-	5,222.00	-31,578.00	8,182.00
Aumento/Aumento en Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas I P	-771.16	-5,076.00	-25,062.00	-7,189.00	-9,130.00
Aumento/Disminución en Cuentas por Pagar Comerciales	1,916.15	26,756.00	8,394.00	-36,034.00	59,017.00
Aumento/Aumento en Provisiones Retenciones	15,048.84	-5,926.00	700.00	3,562.00	6,505.00
Aumento/Aumento en Impuestos por Pagar	3,411.37	20,720.00	-41,740.00	-19,334.00	-15,241.00
Aumento/Aumento en Otros Activos	-15,572.33	-33,704.00			
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo				5,085.00	2,698.00
<b>Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación</b>	<b>49,218.66</b>	<b>83,096.00</b>	<b>7,707.00</b>	<b>20,601.00</b>	<b>102,943.00</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>					
Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	-266,131.56	-21,071.00	-5,935.00	-34,328.00	-103,319.00
Aumento de Activos Intangibles		-1,147.00			
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>-266,131.56</b>	<b>-22,218.00</b>	<b>-5,935.00</b>	<b>-34,328.00</b>	<b>-103,319.00</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>					
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>					
Préstamos y pagarés recibidos			112,201	33,660	
Desembolso en Prestamos y Sobregiros Bancarios	149,262.25	-			
Pagos en Prestamos y Sobregiros Bancarios	13,181.96	19,694	-117,538	-17,753	-5,269
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de financiamiento</b>	<b>162,444.21</b>	<b>19,694.00</b>	<b>-5,337.00</b>	<b>15,907.00</b>	<b>-5,269.00</b>
(Disminución) aumento en efectivo durante el año	-54,468.69	80,572.00	-3,565.00	2,180.00	-5,645.00
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>103,227.78</b>	<b>22,656.00</b>	<b>26,221.00</b>	<b>24,041.00</b>	<b>29,686.00</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>48,759.09</b>	<b>103,228.00</b>	<b>22,656.00</b>	<b>26,221.00</b>	<b>24,041.00</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE  
DICIEMBRE DE 2015,2016,2017,2018 Y 2019**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

CONCEPTO	Numero de Acciones	Capital Social/Patrimo	Reserva Legal	Utilidades del ejercicio	Utilidades por aplicar	Perdidas por aplicar	Total Patrimonio
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>19,415.32</b>	<b>19,439.27</b>	<b>75,079.03</b>		<b>236,433.62</b>
Reserva del Ejercicio			5,084.68				5,084.68
Traslado de Utilidades				(19,439.27)	19,439.27		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2016				70,283.82			70,283.82
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>70,283.82</b>	<b>94,518.30</b>	<b>-</b>	<b>311,802.11</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(70,283.82)	70,283.82		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2017				47,889.02			47,889.02
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>47,889.02</b>	<b>164,802.12</b>	<b>-</b>	<b>359,691.13</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(47,889.02)	47,889.02		
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2018				35,516.07			35,516.07
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>35,516.07</b>	<b>212,691.14</b>	<b>-</b>	<b>395,207.20</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(35,516.07)	35,516.07		
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2019				45,863.72			45,863.72
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>45,863.72</b>	<b>248,207.21</b>	<b>-</b>	<b>441,070.92</b>

### 3.4.1.2 Estados Financieros Proyectados

Se presenta El Estado de Resultados, Balance General, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio proyectados correspondiente a los años de 2020,2021,2022,2023 y 2024.

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### ESTADO DE RESULTADO

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2020	2021	2022	2023	2024
Ventas	\$ 1281,775.56	\$ 1345,864.34	\$ 1426,616.20	\$ 1526,479.33	\$ 1648,597.68
menos					
Descuentos y devoluciones por servicios	\$ 6,426.20	\$ 6,747.51	\$ 7,152.37	\$ 7,653.03	\$ 8,265.27
<b>Ingresos netos de Operación</b>	<b>\$1275,349.36</b>	<b>\$1339,116.82</b>	<b>\$1419,463.83</b>	<b>\$1518,826.30</b>	<b>\$1640,332.41</b>
Costos de laboratorio	\$ 757,226.29	\$ 795,087.60	\$ 842,792.86	\$ 901,788.36	\$ 973,931.43
Costos de servicios de laboratorio	\$ 707,242.20	\$ 742,604.31	\$ 787,160.57	\$ 842,261.81	\$ 909,642.75
Costo de venta					
Costo de venta por servicios de laboratorio externo	\$ 49,984.09	\$ 52,483.29	\$ 55,632.29	\$ 59,526.55	\$ 64,288.67
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$ 518,123.07</b>	<b>\$ 544,029.22</b>	<b>\$ 576,670.97</b>	<b>\$ 617,037.94</b>	<b>\$ 666,400.98</b>
Gastos operativos					
Gastos de Venta	\$ 92,009.55	\$ 96,610.03	\$ 102,406.63	\$ 109,575.10	\$ 118,341.10
Gastos de Administración	\$ 309,103.96	\$ 324,559.16	\$ 344,032.71	\$ 368,114.99	\$ 397,564.19
<b>Utilidad de operación</b>	<b>\$ 117,009.56</b>	<b>\$ 122,860.03</b>	<b>\$ 130,231.64</b>	<b>\$ 139,347.85</b>	<b>\$ 150,495.68</b>
Otros ingresos no operacionales					
Ingresos extraordinarios y otros	\$ 14,242.53	\$ 14,954.66	\$ 15,851.94	\$ 16,961.57	\$ 18,318.50
Gastos no operativos					
Gastos Financieros	\$ 44,631.83	\$ 46,863.42	\$ 49,675.22	\$ 53,152.49	\$ 57,404.69
Otros gastos no operativos	\$ 23,650.13	\$ 24,832.63	\$ 26,322.59	\$ 28,165.17	\$ 30,418.39
<b>Utilidad antes de reserva legal e ISR</b>	<b>\$ 62,970.13</b>	<b>\$ 66,118.64</b>	<b>\$ 70,085.76</b>	<b>\$ 74,991.76</b>	<b>\$ 80,991.10</b>
Reserva legal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Utilidad antes de ISR</b>	<b>\$ 62,970.13</b>	<b>\$ 66,118.64</b>	<b>\$ 70,085.76</b>	<b>\$ 74,991.76</b>	<b>\$ 80,991.10</b>
Impuesto sobre la renta	\$ 18,891.04	\$ 19,835.59	\$ 21,025.73	\$ 22,497.53	\$ 24,297.33
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>\$ 44,079.09</b>	<b>\$ 46,283.05</b>	<b>\$ 49,060.03</b>	<b>\$ 52,494.23</b>	<b>\$ 56,693.77</b>

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVOS	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Activos corrientes</b>					
Efectivo y equivalentes	\$ 45,345.95	\$ 46,252.87	\$ 47,640.46	\$ 49,069.67	\$ 50,541.76
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 91,365.27	\$ 93,192.58	\$ 95,988.35	\$ 98,868.00	\$ 101,834.04
Cuentas por cobrar partes relacionadas	\$ 19,717.69	\$ 20,112.04	\$ 20,715.41	\$ 21,336.87	\$ 21,976.97
Impuestos por liquidar	\$ 24,593.71	\$ 25,085.58	\$ 25,838.15	\$ 26,613.30	\$ 27,411.70
Inventario	\$ 91,599.60	\$ 93,431.59	\$ 96,234.54	\$ 99,121.58	\$ 102,095.22
pagos anticipados	\$ 10,299.21	\$ 10,505.19	\$ 10,820.35	\$ 11,144.96	\$ 11,479.31
<b>Total activos corrientes</b>	<b>\$ 282,921.43</b>	<b>\$ 288,579.86</b>	<b>\$ 297,237.25</b>	<b>\$ 306,154.37</b>	<b>\$ 315,339.00</b>
<b>Activos no corrientes</b>					
Propiedad, planta y equipo	\$ 64,768.01	\$ 66,063.37	\$ 68,045.27	\$ 70,086.63	\$ 72,189.23
Edificaciones	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 222,215.83	\$ 226,660.15	\$ 233,459.95	\$ 240,463.75	\$ 247,677.66
Otros Activos	\$ 93,051.88	\$ 94,912.92	\$ 97,760.31	\$ 100,693.11	\$ 103,713.91
<b>total activos no corrientes</b>	<b>\$ 570,035.72</b>	<b>\$ 577,636.43</b>	<b>\$ 589,265.53</b>	<b>\$ 601,243.49</b>	<b>\$ 613,580.80</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 852,957.15</b>	<b>\$ 866,216.29</b>	<b>\$ 886,502.78</b>	<b>\$ 907,397.87</b>	<b>\$ 928,919.80</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivos corrientes</b>					
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 63,917.32	\$ 58,164.76	\$ 52,929.93	\$ 47,107.64	\$ 40,983.65
Cuentas por pagar comerciales	\$ 67,412.50	\$ 61,345.38	\$ 55,824.29	\$ 49,683.62	\$ 43,224.75
Provisiones y retenciones	\$ 22,640.20	\$ 20,602.58	\$ 18,748.35	\$ 16,686.03	\$ 14,516.85
Impuesto por pagar	\$ 28,582.21	\$ 26,009.81	\$ 23,668.93	\$ 21,065.35	\$ 18,326.85
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>\$ 182,552.23</b>	<b>\$ 166,122.53</b>	<b>\$ 151,171.50</b>	<b>\$ 134,542.64</b>	<b>\$ 117,052.09</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Prestamos de largo plazo	\$ 122,231.49	\$ 111,309.40	\$ 102,648.50	\$ 93,419.08	\$ 81,776.14
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 63,023.42	\$ 57,351.31	\$ 52,189.69	\$ 46,448.83	\$ 40,410.48
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>\$ 185,254.91</b>	<b>\$ 168,660.71</b>	<b>\$ 154,838.19</b>	<b>\$ 139,867.90</b>	<b>\$ 122,186.62</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 367,807.14</b>	<b>\$ 334,783.24</b>	<b>\$ 306,009.70</b>	<b>\$ 274,410.54</b>	<b>\$ 239,238.71</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>					
Capital contable	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00
Capital social variable	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00
Resultados acumulados					
Utilidades restringidas	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00
Reservas de capital	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00
Utilidades no distribuidas	\$ 338,150.01	\$ 384,433.06	\$ 433,493.09	\$ 485,987.32	\$ 542,681.10
Utilidad del presente ejercicio	\$ 44,079.09	\$ 46,283.05	\$ 49,060.03	\$ 52,494.23	\$ 56,693.77
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 294,070.92	\$ 338,150.01	\$ 384,433.06	\$ 433,493.09	\$ 485,987.32
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 485,150.01</b>	<b>\$ 531,433.06</b>	<b>\$ 580,493.09</b>	<b>\$ 632,987.32</b>	<b>\$ 689,681.10</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 852,957.15</b>	<b>\$ 866,216.30</b>	<b>\$ 886,502.79</b>	<b>\$ 907,397.86</b>	<b>\$ 928,919.81</b>

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO PROYECTADO PARA LOS AÑOS 2020,2021,2022,2023 Y 2024

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2024	2023	2022	2021	2020
Utilidad del presente ejercicio	56,693.77	52,494.23	49,060.03	46,283.05	44,079.09
<b>Ajustes para conciliar utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:</b>					
Depreciación del Ejercicio					
Amortización de intangibles					
<b>Cambios en activos y pasivos de los efectos de operación</b>					
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>					
Aumento/Disminución en Cuentas por Cobrar	-2966.04	-2879.65	-2795.77	-1827.31	6876.96
Aumento/Disminución en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas	-640.10	-621.46	-603.37	-394.35	1484.13
Aumento/Disminución en Impuestos por Liquidar	-798.40	-775.15	-752.57	-491.87	1851.14
Aumento/Disminución en Inventarios	-2973.64	-2887.04	-2802.95	-1831.99	6894.59
Aumento/Disminución en Gastos Anticipados	-334.35	-324.61	-315.16	-205.98	775.21
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	-7213.91	-7003.80	-6799.80	-4444.32	16725.92
Aumento/Aumento en Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas I P	-6038.35	-5740.86	-5161.62	-5672.11	-15755.86
Aumento/Disminución en Cuentas por Pagar Comerciales	-6458.87	-6140.67	-5521.09	-6067.12	-16853.13
Aumento/Aumento en Provisiones Retenciones	-2169.18	-2062.32	-1854.23	-2037.62	-5660.05
Aumento/Aumento en Impuestos por Pagar	-2738.50	-2603.58	-2340.88	-2572.40	-7145.55
Aumento/Aumento en Otros Activos	-3020.80	-2932.81	-2847.38	-1861.04	7003.90
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo					
<b>Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación</b>	<b>21,341.63</b>	<b>18,522.28</b>	<b>17,265.21</b>	<b>18,876.94</b>	<b>40,276.35</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>					
Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	-2,102.60	-2,041.36	-1,981.90	-1,295.36	4,875.01
Aumento de Activos Intangibles					
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>-2,102.60</b>	<b>-2,041.36</b>	<b>-1,981.90</b>	<b>-1,295.36</b>	<b>4,875.01</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>					
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>					
Préstamos y pagarés recibidos					
Desembolso en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-6,123.99	-5822.29	-5234.83	-5752.56	-15979.33
Pagos en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-11,642.94	-9,229	-8,661	-10,922	-32,585
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de financiamiento</b>	<b>-17,766.93</b>	<b>-15,051.71</b>	<b>-13,895.73</b>	<b>-16,674.65</b>	<b>-48,564.50</b>
(Disminución) aumento en efectivo durante el año	1,472.10	1,429.21	1,387.58	906.93	-3,413.14
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>49,069.67</b>	<b>47,640.46</b>	<b>46,252.87</b>	<b>45,345.95</b>	<b>48,759.09</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>50,541.77</b>	<b>49,069.67</b>	<b>47,640.45</b>	<b>46,252.88</b>	<b>45,345.95</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO PROYECTADO 2020,2021,2022,2023 Y  
2024**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

CONCEPTO	Numero de Acciones	Capital Social/Patrimo	Reserva Legal	Utilidades del ejercicio	Utilidades por aplicar	Perdidas por aplicar	Total Patrimonio
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>45,863.72</b>	<b>248,207.20</b>	<b>-</b>	<b>441,070.92</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(45,863.72)	45,863.72		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2020				44,079.09			44,079.09
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>44,079.09</b>	<b>294,070.92</b>	<b>-</b>	<b>485,150.01</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(44,079.09)	44,079.09		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2021				46,283.05			46,283.05
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>46,283.05</b>	<b>338,150.01</b>	<b>-</b>	<b>531,433.06</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(46,283.05)	46,283.05		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2022				49,060.03			49,060.03
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>49,060.03</b>	<b>384,433.06</b>	<b>-</b>	<b>580,493.09</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(49,060.03)	49,060.03		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2023				52,494.23			52,494.23
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>52,494.23</b>	<b>433,493.09</b>	<b>-</b>	<b>632,987.32</b>
Reserva del Ejercicio							
Traslado de Utilidades				(52,494.23)	52,494.23		-
Aplicación de Utilidades							
Utilidad del Ejercicio 2024				56,693.77			56,693.77
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>24,500.00</b>	<b>56,693.78</b>	<b>485,987.32</b>	<b>-</b>	<b>689,681.10</b>

### 3.4.2 Análisis financiero vertical

#### 3.4.2.1 Estados financieros históricos

Se presenta El Estado de Resultados, Balance General, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio históricos correspondiente a los años de 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.

### LABORATORIO, S.A. DE C.V.

#### ESTADO DE RESULTADO

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2015	AV	2016	AV	2017	AV	2018	AV	2019	AV
Ventas	\$ 994,930.42		\$ 1063,681.18		\$ 1153,251.83		\$ 1308,626.96		\$ 1507,971.25	
menos										
Descuentos y devoluciones por servicios	\$ 92,738.46	9%	\$ 4,409.01	0%	\$ 5,023.53	0%	\$ 2,630.11	0%	\$ 7,560.24	1%
<b>Ingresos netos de Operación</b>	<b>\$902,191.96</b>	<b>90%</b>	<b>\$1059,272.17</b>	<b>90%</b>	<b>\$1148,228.30</b>	<b>90%</b>	<b>\$1305,996.85</b>	<b>90%</b>	<b>\$1500,411.01</b>	<b>100%</b>
Costos de laboratorio	\$ 607,568.12	67%	\$ 652,492.51	61%	\$ 767,760.14	67%	\$ 843,902.78	64%	\$ 890,854.46	59%
Costos de servicios de laboratorio	\$ 568,372.34	57%	\$ 612,745.91	58%	\$ 723,304.81	63%	\$ 767,860.86	59%	\$ 832,049.65	55%
Costo de venta										
Costo de venta por servicios de laboratorio externo	\$ 39,195.78	4%	\$ 39,746.60	4%	\$ 44,455.33	4%	\$ 76,041.92	6%	\$ 58,804.81	4%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$294,623.84</b>	<b>61%</b>	<b>\$ 406,779.66</b>	<b>61%</b>	<b>\$ 380,463.16</b>	<b>67%</b>	<b>\$ 462,094.07</b>	<b>64%</b>	<b>\$ 609,556.55</b>	<b>59%</b>
Gastos operativos										
Gastos de Venta	\$ 48,639.03	5%	\$ 63,579.43	6%	\$ 58,125.27	5%	\$ 79,212.31	6%	\$ 108,246.53	7%
Gastos de Administración	\$ 181,068.86	18%	\$ 199,747.27	19%	\$ 212,216.57	18%	\$ 242,023.14	18%	\$ 363,651.72	24%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>\$ 64,915.95</b>	<b>23%</b>	<b>\$ 143,452.96</b>	<b>25%</b>	<b>\$ 110,126.32</b>	<b>23%</b>	<b>\$ 140,858.62</b>	<b>25%</b>	<b>\$ 137,658.30</b>	<b>31%</b>
Otros ingresos no operacionales										
Ingreso extraordinario y otros	\$ 4,927.40	0%	\$ 4,468.09	0%	\$ 621.75	0%	\$ 2,372.06	0%	\$ 16,755.92	1%
Gastos no operativos										
Gastos Financieros	\$ 26,695.60	3%	\$ 31,180.29	3%	\$ 31,492.82	3%	\$ 23,791.14	2%	\$ 52,508.03	3%
Otros gastos no operativos	\$ 4,600.00	0%	\$ 1,764.89	0%	\$ 3,916.96	0%	\$ 60,465.56	5%	\$ 27,823.68	2%
<b>Utilidad antes de reserva legal e IR</b>	<b>\$ 38,549.75</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 114,975.87</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 75,338.29</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 58,973.98</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 74,082.51</b>	<b>6%</b>
Reserva legal	\$ 2,698.48	0%	\$ 5,084.68	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<b>Utilidad antes de IR</b>	<b>\$ 35,851.27</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 109,891.19</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 75,338.29</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 58,973.98</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 74,082.51</b>	<b>6%</b>
Impuesto sobre la renta	\$ 16,412.01	2%	\$ 39,607.37	4%	\$ 27,449.27	2%	\$ 23,457.91	2%	\$ 28,218.79	2%
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>\$ 19,439.26</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 70,283.82</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 47,889.02</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 35,516.07</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 45,863.72</b>	<b>5%</b>



**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL 2015, 2016, 2017, 2018, 2019**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

<b>ACTIVOS</b>	<b>2015</b>	<b>AV</b>	<b>2016</b>	<b>AV</b>	<b>2017</b>	<b>AV</b>	<b>2018</b>	<b>AV</b>	<b>2019</b>	<b>AV</b>
<b>Activos corrientes</b>										
Efectivo y equivalentes	\$ 24,040.53	14%	\$ 25,220.62	13%	\$ 22,656.17	9%	\$ 103,227.79	32%	\$ 48,759.09	16%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 110,207.33	65%	\$ 119,781.72	57%	\$ 157,538.19	62%	\$ 105,219.90	33%	\$ 98,242.23	32%
Cuentas por cobrar partes relacionadas		0%			\$ 3,559.61	1%	\$ 3,559.61	1%	\$ 21,201.82	7%
Impuestos por liquidar	\$ 999.98	1%	\$ 1,256.72	1%	\$ 784.70	0%	\$ 23,209.48	7%	\$ 25,444.85	9%
Inventario	\$ 32,049.58	19%	\$ 61,283.20	29%	\$ 65,528.57	26%	\$ 79,414.08	25%	\$ 98,494.19	32%
Pagos anticipados	\$ 1,096.76	1%	\$ 1,096.76	1%	\$ 2,896.25	1%	\$ 4,486.96	1%	\$ 11,074.42	4%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>\$168,394.18</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 209,639.02</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 252,938.49</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 319,117.82</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 304,216.60</b>	<b>100%</b>
<b>Activos no corrientes</b>										
Propiedad, planta y equipo	\$ 45,357.15	14%	\$ 51,383.39	14%	\$ 32,673.79	10%	\$ 30,201.01	8%	\$ 68,643.02	12%
Edificaciones		0%		0%		0%		0%	\$ 190,000.00	32%
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 214,786.31	65%	\$ 246,363.86	65%	\$ 241,141.75	73%	\$ 241,141.75	68%	\$ 238,941.75	40%
Ciros Activos	\$ 70,530.21	21%	\$ 63,789.92	18%	\$ 56,504.91	17%	\$ 84,438.46	24%	\$ 100,055.78	17%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>\$330,683.67</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 361,326.17</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 330,320.45</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 355,826.21</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 498,640.55</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$499,077.85</b>		<b>\$ 570,965.19</b>		<b>\$ 583,258.94</b>		<b>\$ 674,944.03</b>		<b>\$ 902,857.15</b>	
<b>PASIVO</b>										
<b>Pasivos corrientes</b>										
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 13,144.55	11%	\$ 4,463.20	32%	\$ 47,020.58	35%	\$ 66,714.69	34%	\$ 79,896.65	35%
Cuentas por pagar comerciales	\$ 83,232.64	71%	\$ 47,138.34	35%	\$ 55,582.70	42%	\$ 82,349.48	42%	\$ 84,265.63	37%
Provisiones y retenciones	\$ 14,915.00	13%	\$ 18,476.70	14%	\$ 19,177.49	14%	\$ 13,251.42	7%	\$ 28,300.25	12%
Impuesto por pagar	\$ 5,614.30	5%	\$ 25,886.91	19%	\$ 11,585.38	9%	\$ 32,316.39	17%	\$ 35,727.76	16%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>\$116,906.49</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 135,025.15</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 133,386.30</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 194,631.98</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 228,190.29</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>										
Préstamos de largo plazo	\$ 28,860.11	20%	\$ 14,449.29	12%	\$ 5,554.41	8%	\$ 5,554.41	7%	\$ 154,816.66	66%
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 116,877.63	80%	\$ 109,688.64	88%	\$ 84,627.10	94%	\$ 79,550.44	93%	\$ 78,779.28	34%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>\$145,737.74</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 124,137.93</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 90,181.51</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 85,104.85</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 233,595.94</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$262,644.23</b>		<b>\$ 259,163.08</b>		<b>\$ 223,567.81</b>		<b>\$ 279,736.83</b>		<b>\$ 461,786.23</b>	
<b>Patrimonio de los accionistas</b>										
Capital contable	\$122,500.00	52%	\$ 122,500.00	39%	\$ 122,500.00	34%	\$ 122,500.00	31%	\$ 122,500.00	28%
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	42%	\$ 100,000.00	32%	\$ 100,000.00	28%	\$ 100,000.00	25%	\$ 100,000.00	23%
Capital social variable	\$ 22,500.00	10%	\$ 22,500.00	7%	\$ 22,500.00	8%	\$ 22,500.00	8%	\$ 22,500.00	5%
Resultados acumulados										
Utilidades restringidas	\$ 19,415.32	8%	\$ 24,500.00	8%	\$ 24,500.00	7%	\$ 24,500.00	8%	\$ 24,500.00	8%
Reservas de capital	\$ 19,415.32	8%	\$ 24,500.00	8%	\$ 24,500.00	7%	\$ 24,500.00	8%	\$ 24,500.00	8%
Utilidades no distribuidas	\$ 94,518.30	40%	\$ 164,802.11	53%	\$ 212,691.13	59%	\$ 248,207.20	63%	\$ 294,070.92	67%
Utilidad del presente ejercicio	\$ 19,439.27	8%	\$ 70,283.82	23%	\$ 47,839.02	13%	\$ 35,516.07	9%	\$ 45,863.72	10%
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 75,079.03	32%	\$ 94,518.29	30%	\$ 164,802.11	46%	\$ 212,691.13	54%	\$ 248,207.20	56%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$236,433.62</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 311,802.11</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 359,691.13</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 395,207.20</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 441,070.92</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$499,077.85</b>		<b>\$ 570,965.19</b>		<b>\$ 583,258.94</b>		<b>\$ 674,944.03</b>		<b>\$ 902,857.15</b>	

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2015	AV	2016	AV	2017	AV	2018	AV	2019	AV
<b>Utilidad del presente ejercicio</b>	<b>19,439.00</b>	<b>100%</b>	<b>70,284.00</b>	<b>100%</b>	<b>47,889.00</b>	<b>100%</b>	<b>35,516.00</b>	<b>100%</b>	<b>45,863.72</b>	<b>100%</b>
<b>Ajustes para conciliar utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:</b>	<b>16,412.00</b>	<b>16%</b>	<b>39,607.00</b>	<b>192%</b>	<b>27,449.00</b>	<b>356%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>
Depreciación del Ejercicio	26301.00	26%	34986.00	170%	31718.00	412%	23544.00	28%	36689.55	75%
Amortización de intangibles		0%		0%		0%	6874.00	8%		0%
<b>Cambios en activos y pasivos de los efectos de operación</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>
Aumento/Disminucion en Cuentas por Cobrar	20480.00	20%	-9575.00	-46%	-41311.00	-536%	55873.00	67%	6977.67	14%
Aumento/Disminucion en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas		0%		0%		0%	-3560.00	-4%	-17642.21	-36%
Aumento/Disminucion en Impuestos por Liquidar	475.00	0%	-257.00	-1%	492.00	6%	-22444.00	-27%	-3235.37	-7%
Aumento/Disminucion en Inventarios	-32050.00	-31%	-29233.00	-142%	-4245.00	-55%	-13886.00	-17%	-19080.11	-39%
Aumento/Disminución en Gastos Anticipados	-145.00	0%	277.00	1%	-1799.00	-23%	-1591.00	-2%	-6587.46	-13%
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar Largo Plazo	8182.00	8%	-31578.00	-153%	5222.00	68%	0.00	0%	2200.00	4%
Aumento/Aumento en Cuentas por pagar a Partes Relacionadas L.P.	-9130.00	-9%	-7189.00	-35%	-25062.00	-325%	-5076.00	-6%	-771.16	-2%
Aumento/Disminución en Cuentas por Pagar Comerciales	59017.00	57%	-36034.00	-175%	8394.00	109%	26756.00	32%	1916.15	4%
Aumento/Aumento en Provisiones Retenciones	6505.00	6%	3562.00	17%	700.00	9%	-5926.00	-7%	15048.84	31%
Aumento/Aumento en Impuestos por Pagar	-15241.00	-15%	-19334.00	-94%	-41740.00	-542%	20720.00	25%	3411.37	7%
Aumento/Aumento en Otros Activos		0%		0%		0%	-33704.00	-41%	-15572.33	-32%
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	2698.00	3%	5085.00	25%		0%		0%		0%
<b>Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación</b>	<b>102,943.00</b>	<b>181%</b>	<b>20,601.00</b>	<b>-141%</b>	<b>7,707.00</b>	<b>-421%</b>	<b>83,096.00</b>	<b>157%</b>	<b>49,218.66</b>	<b>107%</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>										
Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	-103,319.00	100%	-34,328.00	100%	-5,935.00	100%	-21,071.00	95%	-266,131.56	100%
Aumento de Activos Intangibles		0%		0%		0%	-1,147	5%		0%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>-103,319.00</b>	<b>100%</b>	<b>-34,328.00</b>	<b>100%</b>	<b>-5,935.00</b>	<b>100%</b>	<b>-22,218.00</b>	<b>100%</b>	<b>-266,131.56</b>	<b>100%</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>										
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>										
Préstamos y pagarés recibidos		0%	33,660.00	212%	112,201.00	-2102%		0%		0%
Desembolso en Prestamos y Sobregiros Bancarios		0%		0%		0%		0%	149,262.25	92%
Pagos en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-5,269.00	100%	(17,753.00)	-112%	(117,538.00)	2202%	19,694.00	100%	13,181.74	8%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de financiamiento</b>	<b>-5,269.00</b>	<b>100%</b>	<b>15,907.00</b>	<b>100%</b>	<b>-5,337.00</b>	<b>100%</b>	<b>19,694.00</b>	<b>100%</b>	<b>162,443.99</b>	<b>100%</b>
(Disminución) aumento en efectivo durante el año	-5,645.00	-23%	2,180.00	8%	-3,565.00	-16%	80,572.00	78%	-54,468.91	-112%
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>29,686.00</b>	<b>123%</b>	<b>24,041.00</b>	<b>92%</b>	<b>26,221.00</b>	<b>116%</b>	<b>22,656.00</b>	<b>22%</b>	<b>103,228.00</b>	<b>212%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>24,041.00</b>	<b>100%</b>	<b>26,221.00</b>	<b>100%</b>	<b>22,656.00</b>	<b>100%</b>	<b>103,228.00</b>	<b>100%</b>	<b>48,759.09</b>	<b>100%</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

**2015, 2016, 2017, 2018, 2019**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

CONCEPTO	Numero de Acciones	Capital Social/Patrimonio Personal	AV	Reserva Legal	AV	Utilidades del ejercicio	AV	Utilidades por aplicar	AV	Perdidas por aplicar	AV	Total Patrimonio	AV
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>19,415.32</b>	<b>79%</b>	<b>19,439.27</b>	<b>28%</b>	<b>75,079.03</b>	<b>79%</b>	<b>0%</b>		<b>236,433.62</b>	<b>76%</b>
Reserva del Ejercicio				5,084.68	21%							5,084.68	2%
Traslado de Utilidades						(19,439.27)	-28%	19,439.27	21%			-	0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2016						70,283.82	100%					70,283.82	23%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>70,283.82</b>	<b>100%</b>	<b>94,518.30</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>311,802.11</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(70,283.82)	-147%	70,283.82	43%			-	0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2017						47,889.02	100%					47,889.02	13%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>47,889.02</b>	<b>53%</b>	<b>164,802.12</b>	<b>43%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>359,691.13</b>	<b>13%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(47,889.02)	-135%	47,889.02	23%			-	0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2018						35,516.07	100%					35,516.07	9%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>35,516.07</b>	<b>18%</b>	<b>212,691.14</b>	<b>65%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>395,207.20</b>	<b>22%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(35,516.07)	-77%	35,516.07	14%			-	0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2019						45,863.72	100%					45,863.72	10%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>45,863.72</b>	<b>23%</b>	<b>248,207.21</b>	<b>14%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>441,070.92</b>	<b>10%</b>

### 3.4.2.2 Estados financieros proyectados

Se presenta Estado de Resultados, Balance General, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio proyectados correspondientes a los años de 2020,2021,2022,2023 y 2024.

#### LABORATORIO, S.A. DE C.V.

#### ESTADO DE RESULTADO 2020, 2021, 2022, 2023, 2024

#### Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2020	AV	2021	AV	2022	AV	2023	AV	2024	AV
Ventas	\$ 1281,775.56		\$ 1345,864.34		\$ 1426,616.20		\$ 1526,479.33		\$ 1648,597.68	
menos										
Descuentos y devoluciones por servicios	\$ 6,426.20	1%	\$ 6,747.51	1%	\$ 7,152.37	1%	\$ 7,653.03	1%	\$ 8,265.27	1%
<b>Ingresos netos de Operación</b>	<b>\$1275,349.36</b>	<b>1%</b>	<b>\$1339,116.82</b>	<b>1%</b>	<b>\$1419,463.83</b>	<b>1%</b>	<b>\$1518,826.30</b>	<b>1%</b>	<b>\$1640,332.41</b>	<b>1%</b>
Costos de laboratorio	\$ 757,226.29	59%	\$ 795,087.60	59%	\$ 842,792.86	59%	\$ 901,788.36	59%	\$ 973,931.43	59%
Costos de servicios de laboratorio	\$ 707,242.20	55%	\$ 742,604.31	55%	\$ 787,160.57	55%	\$ 842,261.81	55%	\$ 909,642.75	55%
Costo de venta										
Costo de venta por servicios de laboratorio externo	\$ 49,984.09	4%	\$ 52,483.29	4%	\$ 55,632.29	4%	\$ 59,526.55	4%	\$ 64,288.67	4%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$ 518,123.07</b>	<b>59%</b>	<b>\$ 544,029.22</b>	<b>59%</b>	<b>\$ 576,670.97</b>	<b>59%</b>	<b>\$ 617,037.94</b>	<b>59%</b>	<b>\$ 666,400.98</b>	<b>59%</b>
Gastos operativos										
Gastos de Venta	\$ 92,009.55	7%	\$ 96,610.03	7%	\$ 102,406.63	7%	\$ 109,575.10	7%	\$ 118,341.10	7%
Gastos de Administración	\$ 309,108.96	24%	\$ 324,559.16	24%	\$ 344,032.71	24%	\$ 368,114.99	24%	\$ 397,564.19	24%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>\$ 117,009.56</b>	<b>31%</b>	<b>\$ 122,860.03</b>	<b>31%</b>	<b>\$ 130,231.64</b>	<b>31%</b>	<b>\$ 139,347.85</b>	<b>31%</b>	<b>\$ 150,495.68</b>	<b>31%</b>
Otros ingresos no operacionales										
Ingresos extraordinarios y otros	\$ 14,242.53	1%	\$ 14,954.66	1%	\$ 15,851.94	1%	\$ 16,961.57	1%	\$ 18,318.50	1%
Gastos no operativos										
Gastos Financieros	\$ 44,631.83	3%	\$ 46,863.42	3%	\$ 49,675.22	3%	\$ 53,152.49	3%	\$ 57,404.69	3%
Otros gastos no operativos	\$ 23,650.13	2%	\$ 24,832.63	2%	\$ 26,322.59	2%	\$ 28,165.17	2%	\$ 30,418.39	2%
<b>Utilidad antes de reserva legal e ISR</b>	<b>\$ 62,970.13</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 66,118.64</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 70,885.76</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 74,991.76</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 80,991.10</b>	<b>6%</b>
Reserva legal	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<b>Utilidad antes de ISR</b>	<b>\$ 62,970.13</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 66,118.64</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 70,885.76</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 74,991.76</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 80,991.10</b>	<b>6%</b>
Impuesto sobre la renta	\$ 18,891.04	1%	\$ 19,835.59	1%	\$ 21,025.73	1%	\$ 22,497.53	1%	\$ 24,297.33	1%
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>\$ 44,079.09</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 46,283.05</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 49,860.03</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 52,494.23</b>	<b>4%</b>	<b>\$ 56,693.77</b>	<b>4%</b>



**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL 2020, 2021, 2022, 2023, 2024**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

ACTIVOS	2020	AV	2021	AV	2022	AV	2023	AV	2024	AV
<b>Activos corrientes</b>										
Efectivo y equivalentes	\$ 45,345.95	16%	\$ 46,252.87	16%	\$ 47,640.46	16%	\$ 49,069.67	16%	\$ 50,541.76	16%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 91,365.27	32%	\$ 93,192.58	33%	\$ 95,988.35	32%	\$ 98,868.00	32%	\$ 101,834.04	32%
Cuentas por cobrar partes relacionadas	\$ 19,717.69	7%	\$ 20,112.04	7%	\$ 20,715.41	7%	\$ 21,336.87	7%	\$ 21,976.97	7%
Impuestos por liquidar	\$ 24,589.71	9%	\$ 25,085.58	9%	\$ 25,838.15	9%	\$ 26,613.30	9%	\$ 27,411.70	9%
Inventario	\$ 91,589.60	32%	\$ 93,431.59	32%	\$ 96,234.54	32%	\$ 99,121.58	32%	\$ 102,095.22	32%
Pagos anticipados	\$ 10,299.21	4%	\$ 10,505.19	4%	\$ 10,820.35	4%	\$ 11,144.96	4%	\$ 11,479.31	4%
<b>Total activos corrientes:</b>	<b>\$ 282,921.43</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 288,579.86</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 297,237.25</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 306,154.37</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 315,339.00</b>	<b>100%</b>
<b>Activos no corrientes</b>										
Propiedad, planta y equipo	\$ 64,768.01	11%	\$ 66,063.37	11%	\$ 68,045.27	12%	\$ 70,086.65	12%	\$ 72,189.23	12%
Edificaciones	\$ 190,000.00	33%	\$ 190,000.00	33%	\$ 190,000.00	32%	\$ 190,000.00	32%	\$ 190,000.00	33%
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 222,215.83	39%	\$ 226,660.15	39%	\$ 233,459.95	40%	\$ 240,463.75	40%	\$ 247,677.66	40%
Otros Activos	\$ 93,051.88	16%	\$ 94,912.92	16%	\$ 97,760.31	17%	\$ 100,693.11	17%	\$ 103,713.91	17%
<b>Total activos no corrientes:</b>	<b>\$ 570,035.72</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 577,636.43</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 589,265.53</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 601,243.49</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 613,580.80</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 852,957.15</b>		<b>\$ 866,216.29</b>		<b>\$ 886,502.78</b>		<b>\$ 907,397.87</b>		<b>\$ 928,919.80</b>	
<b>PASIVO</b>										
<b>Pasivos corrientes</b>										
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 63,917.32	35%	\$ 58,164.76	35%	\$ 52,929.93	35%	\$ 47,107.64	35%	\$ 40,983.65	35%
Cuentas por pagar comerciales	\$ 67,412.50	37%	\$ 61,345.38	37%	\$ 55,824.29	37%	\$ 49,683.62	37%	\$ 43,224.75	37%
Provisiones y retenciones	\$ 22,640.20	12%	\$ 20,602.58	12%	\$ 18,748.35	12%	\$ 16,686.05	12%	\$ 14,516.85	12%
Impuesto por pagar	\$ 28,582.21	16%	\$ 26,009.81	16%	\$ 23,668.93	16%	\$ 21,065.35	16%	\$ 18,326.85	16%
<b>Total pasivos corrientes:</b>	<b>\$ 182,552.23</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 166,122.53</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 151,171.50</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 134,542.64</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 117,052.09</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>										
Préstamos de largo plazo	\$ 122,231.49	66%	\$ 111,309.40	66%	\$ 102,648.50	66%	\$ 93,419.08	67%	\$ 81,776.14	67%
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 63,023.42	34%	\$ 57,351.31	34%	\$ 52,189.69	34%	\$ 46,448.83	33%	\$ 40,410.48	33%
<b>Total pasivos no corrientes:</b>	<b>\$ 185,254.91</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 168,660.71</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 154,838.19</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 139,867.90</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 122,186.62</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 367,807.14</b>		<b>\$ 334,783.24</b>		<b>\$ 306,009.70</b>		<b>\$ 274,410.54</b>		<b>\$ 239,238.71</b>	
<b>Patrimonio de los accionistas</b>										
Capital contable	\$ 122,500.00	25%	\$ 122,500.00	23%	\$ 122,500.00	21%	\$ 122,500.00	19%	\$ 122,500.00	18%
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	21%	\$ 100,000.00	19%	\$ 100,000.00	17%	\$ 100,000.00	16%	\$ 100,000.00	14%
Capital social variable	\$ 22,500.00	5%	\$ 22,500.00	4%	\$ 22,500.00	4%	\$ 22,500.00	4%	\$ 22,500.00	3%
Resultados acumulados										
Utilidades restringidas	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%
Reservas de capital	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%
Utilidades no distribuidas	\$ 338,150.01	70%	\$ 384,433.06	72%	\$ 433,493.09	75%	\$ 485,987.32	77%	\$ 542,681.10	79%
Utilidades del presente ejercicio	\$ 44,079.09	9%	\$ 46,283.05	9%	\$ 49,060.03	8%	\$ 52,404.23	8%	\$ 56,693.77	8%
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 294,070.92	61%	\$ 338,150.01	64%	\$ 384,433.06	66%	\$ 433,493.09	68%	\$ 485,987.32	70%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 485,150.01</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 531,433.06</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 580,493.09</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 632,987.32</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 689,681.10</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 852,957.15</b>		<b>\$ 866,216.30</b>		<b>\$ 886,502.79</b>		<b>\$ 907,397.86</b>		<b>\$ 928,919.81</b>	

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO 2020, 2021, 2022, 2023, 2024

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2024	AV	2023	AV	2022	AV	2021	AV	2020	AV
<b>Utilidad del presente ejercicio</b>	<b>56,693.77</b>	<b>266%</b>	<b>52,494.23</b>	<b>283%</b>	<b>49,060.03</b>	<b>230%</b>	<b>46,283.05</b>	<b>217%</b>	<b>44,079.09</b>	<b>207%</b>
<b>Ajustes para conciliar utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:</b>		0%		0%		0%		0%		0%
Depreciación del Ejercicio		0%		0%		0%		0%		0%
Amortización de intangibles		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Cambios en activos y pasivos de los efectos de operación</b>		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>		0%		0%		0%		0%		0%
Aumento/Disminución en Cuentas por Cobrar	-2966.04	-14%	-2879.65	-16%	-2795.77	-16%	-1827.31	-10%	6876.96	17%
Aumento/Disminución en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas	-640.10	-3%	-621.46	-3%	-603.37	-3%	-394.35	-2%	1484.13	4%
Aumento/Disminución en Impuestos por Liquidar	-798.40	-4%	-775.15	-4%	-752.57	-4%	-491.87	-3%	1851.14	5%
Aumento/Disminución en Inventarios	-2973.64	-14%	-2887.04	-16%	-2802.95	-16%	-1831.99	-10%	6894.59	17%
Aumento/Disminución en Gastos Anticipados	-334.35	-2%	-324.61	-2%	-315.16	-2%	-205.98	-1%	775.21	2%
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar Largo Plazo	-7213.91	-34%	-7003.80	-38%	-6799.80	-39%	-4444.32	-24%	16725.92	42%
Aumento/Aumento en Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas L.P.	-6038.35	-28%	-5740.86	-31%	-5161.62	-30%	-5672.11	-30%	-15755.86	-39%
Aumento/Disminución en Cuentas por Pagar Comerciales	-6458.87	-30%	-6140.67	-33%	-5521.09	-32%	-6067.12	-32%	-16853.13	-42%
Aumento/Aumento en Provisiones Retenciones	-2169.18	-10%	-2062.32	-11%	-1854.23	-11%	-2037.62	-11%	-5660.05	-14%
Aumento/Aumento en Impuestos por Pagar	-2738.50	-13%	-2603.58	-14%	-2340.88	-14%	-2572.40	-14%	-7145.55	-18%
Aumento/Aumento en Otros Activos	-3020.80	-14%	-2932.81	-16%	-2847.38	-16%	-1861.04	-10%	7003.90	17%
Uros ajustes por partidas disminutas al efectivo		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación</b>	<b>21,341.63</b>	<b>100%</b>	<b>18,522.28</b>	<b>100%</b>	<b>17,265.21</b>	<b>46%</b>	<b>18,876.94</b>	<b>72%</b>	<b>40,276.35</b>	<b>197%</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>										
Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	-2,102.60	100%	-2,041.36	100%	-1,981.90	100%	-1,295.36	100%	4,875.01	100%
Aumento de Activos Intangibles		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>-2,102.60</b>	<b>100%</b>	<b>-2,041.36</b>	<b>100%</b>	<b>-1,981.90</b>	<b>100%</b>	<b>-1,295.36</b>	<b>100%</b>	<b>4,875.01</b>	<b>100%</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>										
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>										
Préstamos y pagarés recibidos		0%		0%		0%		0%		0%
Desembolso en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-6,123.99	34%	-5822.29	39%	-5234.83	38%	-5752.56	34%	-15979.33	33%
Pagos en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-11,642.94	66%	-9,229	61%	-8,661	62%	-10,922	66%	-32,585	67%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de financiamiento</b>	<b>-17,766.93</b>	<b>100%</b>	<b>-15,051.71</b>	<b>100%</b>	<b>-13,895.73</b>	<b>100%</b>	<b>-16,674.65</b>	<b>100%</b>	<b>-48,564.50</b>	<b>100%</b>
(Disminución) aumento en efectivo durante el año	1,472.10	3%	1,429.21	3%	1,387.58	3%	906.93	2%	-3,413.14	-8%
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>49,069.67</b>	<b>97%</b>	<b>47,640.46</b>	<b>97%</b>	<b>46,252.87</b>	<b>97%</b>	<b>45,345.95</b>	<b>98%</b>	<b>48,759.09</b>	<b>108%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>50,541.77</b>	<b>100%</b>	<b>49,069.67</b>	<b>100%</b>	<b>47,640.45</b>	<b>100%</b>	<b>46,252.88</b>	<b>100%</b>	<b>45,345.95</b>	<b>100%</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO**  
**2020, 2021, 2022, 2023, 2024**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

CONCEPTO	Numero de Acciones	AV	Capital Social/Patrimonio Personal	AV	Reserva Legal	AV	Utilidades del ejercicio	AV	Utilidades por aplicar	AV	Perdidas por aplicar	AV	Total Patrimonio	AV
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>12500</b>	<b>100%</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>45,863.72</b>	<b>104%</b>	<b>248,207.20</b>	<b>84%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>441,074.80</b>	<b>91%</b>
Reserva del Ejercicio														
Traslado de Utilidades							(45,863.72)	-104%	45,863.72	16%			(0.88)	0%
Aplicación de Utilidades														
Utilidad del Ejercicio 2020							44,079.09	100%					44,080.09	9%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>12500</b>	<b>100%</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>44,079.09</b>	<b>100%</b>	<b>294,070.92</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>485,154.01</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio														
Traslado de Utilidades							(44,079.09)	-95%	44,079.09	13%			(0.82)	0%
Aplicación de Utilidades														
Utilidad del Ejercicio 2021							46,283.05	100%					46,284.05	9%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>12500</b>	<b>100%</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>46,283.05</b>	<b>5%</b>	<b>338,150.01</b>	<b>13%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>531,435.24</b>	<b>9%</b>
Reserva del Ejercicio														
Traslado de Utilidades							(46,283.05)	-94%	46,283.05	12%				
Aplicación de Utilidades														
Utilidad del Ejercicio 2022							49,060.03	100%					49,061.03	8%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>12500</b>	<b>100%</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>49,060.03</b>	<b>6%</b>	<b>384,433.06</b>	<b>12%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>580,496.27</b>	<b>8%</b>
Reserva del Ejercicio														
Traslado de Utilidades							(49,060.03)		49,060.03	11%				
Aplicación de Utilidades														
Utilidad del Ejercicio 2023							52,494.23						52,494.23	8%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>12500</b>	<b>100%</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>52,494.23</b>	<b>0%</b>	<b>433,493.09</b>	<b>11%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>632,990.50</b>	<b>8%</b>
Reserva del Ejercicio														
Traslado de Utilidades							(52,494.23)		52,494.23	11%				
Aplicación de Utilidades														
Utilidad del Ejercicio 2024							56,693.77						56,693.77	8%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>12500</b>	<b>100%</b>	<b>122,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>100%</b>	<b>56,693.78</b>	<b>0%</b>	<b>485,987.32</b>	<b>11%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>689,684.27</b>	<b>8%</b>

### 3.4.3 Análisis financiero horizontal

#### 3.4.3.1 Estados financieros históricos.

Se presenta El Estado de Resultados, Balance General, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio históricos correspondiente a los años de 2015,2016,2017,2018 y 2019.

### LABORATORIO, S.A. DE C.V.

#### ESTADO DE RESULTADO

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2015	2016	AH	2017	AH	2018	AH	2019	AH
Ventas	\$ 994,930.42	\$ 1,068,681.18	7%	\$ 1,153,251.83	8%	\$ 1,308,626.96	13%	\$ 1,507,971.25	15%
menos									
Descuentos y devoluciones por servicios	\$ 92,738.46	\$ 4,409.01	-95%	\$ 5,023.53	14%	\$ 2,630.11	-48%	\$ 7,560.24	187%
<b>Ingresos netos de Operación</b>	<b>\$902,191.96</b>	<b>\$1,059,272.17</b>	<b>17%</b>	<b>\$1,148,228.30</b>	<b>8%</b>	<b>\$1,305,996.85</b>	<b>14%</b>	<b>\$1,500,411.01</b>	<b>13%</b>
Costos de laboratorio	\$ 607,568.12	\$ 652,492.51	7%	\$ 767,760.14	18%	\$ 843,902.78	10%	\$ 890,854.46	8%
Costos de servicios de laboratorio	\$ 568,372.34	\$ 612,745.91	8%	\$ 723,304.81	18%	\$ 767,860.86	6%	\$ 832,049.65	8%
Costo de venta			0%						
Costo de venta por servicios de laboratorio externo	\$ 39,195.78	\$ 39,746.60	1%	\$ 44,455.33	12%	\$ 76,041.92	71%	\$ 58,804.81	-23%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$294,623.84</b>	<b>\$ 406,779.66</b>	<b>38%</b>	<b>\$ 380,468.16</b>	<b>-6%</b>	<b>\$ 462,094.07</b>	<b>21%</b>	<b>\$ 609,556.55</b>	<b>32%</b>
Gastos Operativos									
Gastos de Venta	\$ 48,639.03	\$ 65,579.43	31%	\$ 58,125.27	-9%	\$ 79,212.31	36%	\$ 108,246.53	37%
Gastos de Administración	\$ 181,068.86	\$ 199,747.27	10%	\$ 212,216.57	8%	\$ 242,023.14	14%	\$ 363,651.72	50%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>\$ 64,915.95</b>	<b>\$ 143,452.96</b>	<b>121%</b>	<b>\$ 110,126.32</b>	<b>-23%</b>	<b>\$ 140,858.62</b>	<b>28%</b>	<b>\$ 137,658.30</b>	<b>-2%</b>
Otros ingresos no operacionales									
Ingresos extraordinarios y otros	\$ 4,927.40	\$ 4,468.09	-9%	\$ 621.75	-88%	\$ 2,372.06	282%	\$ 16,755.92	608%
Gastos no operativos									
Gastos Financieros	\$ 26,693.60	\$ 31,180.29	17%	\$ 31,492.82	1%	\$ 23,791.14	-24%	\$ 52,508.03	121%
Otros gastos no operativos	\$ 4,600.00	\$ 1,764.89	-62%	\$ 3,916.96	122%	\$ 60,465.56	1444%	\$ 27,823.68	-54%
<b>Utilidad antes de reserva legal e ISR</b>	<b>\$ 38,549.75</b>	<b>\$ 114,975.87</b>	<b>198%</b>	<b>\$ 75,338.29</b>	<b>-34%</b>	<b>\$ 58,973.98</b>	<b>-22%</b>	<b>\$ 74,082.51</b>	<b>26%</b>
Reserva legal	\$ 2,698.48	\$ 5,084.68	88%	\$ -	-100%	\$ -	0%	\$ -	0%
<b>Utilidad antes de ISR</b>	<b>\$ 35,851.27</b>	<b>\$ 109,891.19</b>	<b>207%</b>	<b>\$ 75,338.29</b>	<b>-31%</b>	<b>\$ 58,973.98</b>	<b>-22%</b>	<b>\$ 74,082.51</b>	<b>26%</b>
Impuesto sobre la renta	\$ 16,412.01	\$ 39,607.37	141%	\$ 27,449.27	-31%	\$ 23,457.91	-15%	\$ 28,218.79	20%
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>\$ 19,439.26</b>	<b>\$ 70,283.82</b>	<b>262%</b>	<b>\$ 47,889.02</b>	<b>-32%</b>	<b>\$ 35,516.07</b>	<b>-26%</b>	<b>\$ 45,863.72</b>	<b>5%</b>



## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVOS	2015	2016	AH	2017	AH	2018	AH	2019	AH
<b>Activos corrientes</b>									
Efectivo y equivalentes	\$ 24,040.53	\$ 26,220.62	9%	\$ 22,656.17	-14%	\$ 103,227.79	356%	\$ 48,759.09	-53%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 110,207.33	\$ 119,781.72	9%	\$ 157,533.19	32%	\$ 105,219.90	-33%	\$ 98,242.23	-7%
Cuentas por cobrar partes relacionadas			0%	\$ 3,559.61		\$ 3,559.61	0%	\$ 21,201.82	496%
Impuestos por liquidar	\$ 999.98	\$ 1,256.72	26%	\$ 764.70	-39%	\$ 23,209.48	2935%	\$ 26,444.85	14%
Inventario	\$ 32,049.58	\$ 61,283.20	91%	\$ 65,528.57	7%	\$ 79,414.08	21%	\$ 98,494.19	24%
Pagos anticipados	\$ 1,096.76	\$ 1,096.76	0%	\$ 2,896.25	164%	\$ 4,486.96	55%	\$ 11,074.42	147%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>\$168,394.18</b>	<b>\$ 209,639.02</b>	<b>24%</b>	<b>\$ 252,938.49</b>	<b>21%</b>	<b>\$ 319,117.82</b>	<b>26%</b>	<b>\$ 304,216.60</b>	<b>-9%</b>
<b>Activos no corrientes</b>									
Propiedad, planta y equipo	\$ 45,367.15	\$ 51,583.39	14%	\$ 32,673.79	-37%	\$ 30,201.01	-8%	\$ 69,643.02	131%
Edificaciones			0%		0%		0%	\$ 190,000.00	100%
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 214,786.31	\$ 246,363.86	15%	\$ 241,141.75	-2%	\$ 241,141.75	0%	\$ 238,941.75	-1%
Otros Activos	\$ 70,530.21	\$ 63,378.92	-10%	\$ 56,504.91	-11%	\$ 84,483.45	50%	\$ 100,055.78	18%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>\$330,683.67</b>	<b>\$ 361,326.17</b>	<b>9%</b>	<b>\$ 330,320.45</b>	<b>-9%</b>	<b>\$ 355,826.21</b>	<b>8%</b>	<b>\$ 598,640.55</b>	<b>68%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$499,077.85</b>	<b>\$ 570,965.19</b>	<b>14%</b>	<b>\$ 583,258.94</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 674,944.03</b>	<b>16%</b>	<b>\$ 902,857.15</b>	<b>34%</b>
<b>PASIVO</b>									
<b>Pasivos corrientes</b>									
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 13,144.55	\$ 43,463.20	231%	\$ 47,020.53	8%	\$ 66,714.69	42%	\$ 79,896.65	20%
Cuentas por pagar comerciales	\$ 83,232.64	\$ 47,198.34	-43%	\$ 55,592.70	18%	\$ 82,349.48	48%	\$ 84,265.63	2%
Provisiones y retenciones	\$ 14,915.00	\$ 18,476.70	24%	\$ 19,177.49	4%	\$ 13,251.42	-31%	\$ 28,300.25	114%
Impuesto por pagar	\$ 5,614.30	\$ 25,886.91	361%	\$ 11,595.58	-55%	\$ 32,316.39	179%	\$ 35,727.76	11%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>\$116,906.49</b>	<b>\$ 136,025.15</b>	<b>15%</b>	<b>\$ 133,386.30</b>	<b>-1%</b>	<b>\$ 194,631.98</b>	<b>46%</b>	<b>\$ 228,190.29</b>	<b>17%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>									
Préstamos de largo plazo	\$ 28,860.11	\$ 14,449.29	-50%	\$ 5,554.41	-62%	\$ 5,554.41	0%	\$ 154,816.66	2687%
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 116,877.63	\$ 109,688.64	-6%	\$ 84,627.10	-23%	\$ 79,550.44	-6%	\$ 78,779.28	-1%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>\$145,737.74</b>	<b>\$ 124,137.93</b>	<b>-15%</b>	<b>\$ 90,181.51</b>	<b>-27%</b>	<b>\$ 85,104.85</b>	<b>-6%</b>	<b>\$ 233,596.94</b>	<b>174%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$262,644.23</b>	<b>\$ 260,163.08</b>	<b>-1%</b>	<b>\$ 223,567.81</b>	<b>-14%</b>	<b>\$ 279,736.83</b>	<b>25%</b>	<b>\$ 461,786.23</b>	<b>65%</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>									
Capital contable	\$122,500.00	\$ 122,500.00	0%	\$ 122,500.00	0%	\$ 122,500.00	0%	\$ 122,500.00	0%
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	0%	\$ 100,000.00	0%	\$ 100,000.00	0%	\$ 100,000.00	0%
Capital social variable	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	0%	\$ 22,500.00	0%	\$ 22,500.00	0%	\$ 22,500.00	0%
Resultados acumulados					0%				
Utilidades restringidas	\$ 19,415.32	\$ 24,500.00	26%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%
Reservas de capital	\$ 19,415.32	\$ 24,500.00	26%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%
Utilidades no distribuidas	\$ 94,518.30	\$ 164,802.11	74%	\$ 212,691.13	29%	\$ 248,207.20	17%	\$ 294,070.92	18%
Utilidades del presente ejercicio	\$ 19,439.27	\$ 70,283.82	262%	\$ 47,889.02	-32%	\$ 35,516.07	-26%	\$ 45,863.72	29%
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 75,079.03	\$ 94,518.29	26%	\$ 164,802.11	74%	\$ 212,691.13	29%	\$ 248,207.20	17%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$236,433.62</b>	<b>\$ 311,802.11</b>	<b>32%</b>	<b>\$ 359,691.13</b>	<b>15%</b>	<b>\$ 395,207.20</b>	<b>10%</b>	<b>\$ 441,070.92</b>	<b>12%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$499,077.85</b>	<b>\$ 570,965.19</b>	<b>14%</b>	<b>\$ 583,258.94</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 674,944.03</b>	<b>16%</b>	<b>\$ 902,857.15</b>	<b>34%</b>

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2015	AH	2016	AH	2017	AH	2018	AH	2019	AH
<b>Utilidad del presente ejercicio</b>	<b>19,439.00</b>	<b>100%</b>	<b>70,284.00</b>	<b>362%</b>	<b>47,889.00</b>	<b>68%</b>	<b>35,516.00</b>	<b>74%</b>	<b>45,863.72</b>	<b>129%</b>
<b>Ajustes para conciliar utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:</b>	<b>16,412.00</b>	<b>100%</b>	<b>39,607.00</b>	<b>241%</b>	<b>27,449.00</b>	<b>69%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>
Depreciación del Ejercicio	26301.00	100%	34986.00	133%	31718.00	91%	23544.00	74%	36689.55	156%
Amortización de intangibles		0%		0%		0%	6874.00	100%		0%
<b>Cambios en activos y pasivos de los efectos de operación</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>
Aumento/Disminucion en Cuentas por Cobrar	20480.00	100%	-9575.00	-47%	-41311.00	431%	55873.00	-135%	6977.67	12%
Aumento/Disminucion en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas		0%		0%		0%	-3560.00	100%	-17642.21	496%
Aumento/Disminucion en Impuestos por Liquidar	475.00	100%	-257.00	-54%	492.00	-191%	-22444.00	-4562%	-3235.37	14%
Aumento/Disminucion en Inventarios	-32050.00	100%	-29233.00	91%	-4245.00	15%	-13886.00	327%	-19080.11	137%
Aumento/Disminución en Gastos Anticipados	-145.00	100%	277.00	-191%	-1799.00	-649%	-1591.00	88%	-6587.46	414%
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar Largo Plazo	8182.00	100%	-31578.00	-386%	5222.00	-17%	0.00	0%	2200.00	####
Aumento/Aumento en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas L.P.	-9130.00	100%	-7189.00	79%	-25062.00	349%	-5076.00	20%	-771.16	15%
Aumento/Disminución en Cuentas por Pagar Comerciales	59017.00	100%	-36034.00	-61%	8394.00	-23%	26756.00	319%	1916.15	7%
Aumento/Aumento en Provisiones Retenciones	6505.00	100%	3562.00	55%	700.00	20%	-5926.00	-847%	15048.84	-254%
Aumento/Aumento en Impuestos por Pagar	-15241.00	100%	-19334.00	127%	-41740.00	216%	20720.00	-50%	3411.37	16%
Aumento/Aumento en Otros Activos		0%		0%		0%	-33704.00	100%	-15572.33	46%
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	2698.00	100%	5085.00	188%		0%		0%		0%
<b>Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación</b>	<b>102,943.00</b>	<b>100%</b>	<b>20,601.00</b>	<b>20%</b>	<b>7,707.00</b>	<b>37%</b>	<b>83,096.00</b>	<b>1078%</b>	<b>49,218.66</b>	<b>59%</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>										
Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	-103,319.00	100%	-34,328.00	33%	-5,935.00	17%	-21,071.00	355%	-266,131.56	1263%
Aumento de Activos Intangibles		0%		0%		0%	-1,147	0%		0%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>-103,319.00</b>	<b>100%</b>	<b>-34,328.00</b>	<b>33%</b>	<b>-5,935.00</b>	<b>17%</b>	<b>-22,218.00</b>	<b>374%</b>	<b>-266,131.56</b>	<b>1198%</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>										
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>										
Préstamos y pagarés recibidos		0%	33,660.00	100%	112,201.00	333%		0%		0%
Desembolso en Prestamos y Sobregiros Bancarios		0%		0%		0%		0%	149,262.25	100%
Pagos en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-5,269.00	100%	(17,753.00)	337%	(117,538.00)	662%	19,694.00	-17%	13,181.74	67%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de financiamiento</b>	<b>-5,269.00</b>	<b>100%</b>	<b>15,907.00</b>	<b>-302%</b>	<b>-5,337.00</b>	<b>-34%</b>	<b>19,694.00</b>	<b>-369%</b>	<b>162,443.99</b>	<b>825%</b>
(Disminución) aumento en efectivo durante el año	-5,645.00	100%	2,180.00	-39%	-3,565.00	-164%	80,572.00	-2260%	-54,468.91	-68%
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>29,686.00</b>	<b>100%</b>	<b>24,041.00</b>	<b>81%</b>	<b>26,221.00</b>	<b>109%</b>	<b>22,656.00</b>	<b>86%</b>	<b>103,228.00</b>	<b>456%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>24,041.00</b>	<b>100%</b>	<b>26,221.00</b>	<b>109%</b>	<b>22,656.00</b>	<b>86%</b>	<b>103,228.00</b>	<b>456%</b>	<b>48,759.09</b>	<b>47%</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

CONCEPTO	Numero de Acciones	Capital Social/Patrimo	AH	Reserva Legal	AH	Utilidades del ejercicio	AH	Utilidades por aplicar	AH	Perdidas por aplicar	AH	Total Patrimonio	AH
Saldo al 31 de diciembre de 2015	12500	122,500.00	52%	19,415.32	8%	19,439.27	8%	75,079.03	32%	-	0%	236,433.62	100%
Reserva del Ejercicio				5,084.68								5,084.68	
Traslado de Utilidades						(19,439.27)		19,439.27				-	0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2016						70,283.82						70,283.82	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>39%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>8%</b>	<b>70,283.82</b>	<b>23%</b>	<b>94,518.30</b>	<b>30%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>311,802.11</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(70,283.82)		70,283.82				-	
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2017						47,889.02						47,889.02	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>34%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>7%</b>	<b>47,889.02</b>	<b>13%</b>	<b>164,802.12</b>	<b>46%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>359,691.13</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(47,889.02)		47,889.02					0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2018						35,516.07						35,516.07	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>31%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>6%</b>	<b>35,516.07</b>	<b>9%</b>	<b>212,691.14</b>	<b>54%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>395,207.20</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(35,516.07)		35,516.07					0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2019						45,863.72						45,863.72	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>28%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>6%</b>	<b>45,863.72</b>	<b>10%</b>	<b>248,207.21</b>	<b>56%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>441,070.92</b>	<b>100%</b>

### 3.4.3.2 Estados financieros proyectados

Se presenta El Estado de Resultados, Balance General, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio históricos correspondiente a los años de 2020,2021,2022,2023 y 2024.

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### ESTADO DE RESULTADO

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

	2020	2021	AH	2022	AH	2023	AH	2024	AH
Ventas	\$ 1281,775.56	\$ 1345,854.34	5%	\$ 1426,616.20	6%	\$ 1526,479.33	7%	\$ 1648,597.68	8%
menos									
Descuentos y devoluciones por servicios	\$ 6,426.20	\$ 6,747.51	5%	\$ 7,152.37	6%	\$ 7,653.03	7%	\$ 8,265.27	8%
<b>Ingresos netos de Operación</b>	<b>\$1275,349.36</b>	<b>\$1339,116.82</b>	<b>5%</b>	<b>\$1419,463.83</b>	<b>6%</b>	<b>\$1518,826.30</b>	<b>7%</b>	<b>\$1640,332.41</b>	<b>8%</b>
Costos de laboratorio	\$ 757,226.29	\$ 795,087.60	5%	\$ 842,792.85	6%	\$ 901,788.36	7%	\$ 973,931.43	8%
Costos de servicios de laboratorio	\$ 707,242.20	\$ 742,604.31	5%	\$ 787,160.57	6%	\$ 842,261.81	7%	\$ 909,642.75	8%
Costo de venta									
Costo de venta por servicios de laboratorio externo	\$ 49,984.09	\$ 52,483.29	5%	\$ 55,632.29	6%	\$ 59,526.55	7%	\$ 64,288.67	8%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$ 518,123.07</b>	<b>\$ 544,029.22</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 576,670.97</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 617,037.94</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 666,400.98</b>	<b>8%</b>
Gasos Operativos									
Gasos de Venta	\$ 92,009.55	\$ 96,610.03	5%	\$ 102,406.63	6%	\$ 109,575.10	7%	\$ 118,341.10	8%
Gasos de Administración	\$ 309,103.96	\$ 324,559.16	5%	\$ 344,032.71	6%	\$ 368,114.99	7%	\$ 397,564.19	8%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>\$ 117,009.56</b>	<b>\$ 122,860.03</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 130,231.64</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 139,347.85</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 150,495.68</b>	<b>8%</b>
Otros ingresos no operacionales									
Ingresos extraordinarios y otros	\$ 14,242.53	\$ 14,954.66	5%	\$ 15,851.94	6%	\$ 16,961.57	7%	\$ 18,318.50	8%
Gasos no operativos									
Gasos Financieros	\$ 44,631.83	\$ 46,863.42	5%	\$ 49,675.22	6%	\$ 53,152.49	7%	\$ 57,404.69	8%
Otros gastos no operativos	\$ 23,650.13	\$ 24,832.63	5%	\$ 26,322.59	6%	\$ 28,165.17	7%	\$ 30,418.39	8%
<b>Utilidad antes de reserva legal e ISR</b>	<b>\$ 62,970.13</b>	<b>\$ 66,118.64</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 70,085.76</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 74,991.76</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 80,991.10</b>	<b>8%</b>
Reserva legal	\$ -	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<b>Utilidad antes de ISR</b>	<b>\$ 62,970.13</b>	<b>\$ 66,118.64</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 70,085.76</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 74,991.76</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 80,991.10</b>	<b>8%</b>
Impuesto sobre la renta	\$ 18,891.04	\$ 19,835.59	5%	\$ 21,025.73	6%	\$ 22,497.53	7%	\$ 24,297.33	8%
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>\$ 44,079.09</b>	<b>\$ 46,283.05</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 49,060.03</b>	<b>6%</b>	<b>\$ 52,494.23</b>	<b>7%</b>	<b>\$ 56,693.77</b>	<b>8%</b>



## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

## BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVOS	2020	2021	AH	2022	AH	2023	AH	2024	AH
<b>Activos corrientes</b>									
Efectivo y equivalentes	\$ 45,345.95	\$ 46,252.87	2%	\$ 47,640.46	3%	\$ 49,069.67	3%	\$ 50,541.76	3%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 91,365.27	\$ 93,192.58	2%	\$ 95,988.35	3%	\$ 98,868.00	3%	\$ 101,834.04	3%
Cuentas por cobrar partes relacionadas	\$ 19,717.69	\$ 20,112.04	2%	\$ 20,715.41	3%	\$ 21,336.87	3%	\$ 21,976.97	3%
Impuestos por liquidar	\$ 24,593.71	\$ 25,085.58	2%	\$ 25,838.15	3%	\$ 26,613.30	3%	\$ 27,411.70	3%
Inventario	\$ 91,599.60	\$ 93,431.59	2%	\$ 96,234.54	3%	\$ 99,121.58	3%	\$ 102,095.22	3%
Pagos anticipados	\$ 10,299.21	\$ 10,505.19	2%	\$ 10,820.35	3%	\$ 11,144.96	3%	\$ 11,479.31	3%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>\$ 282,921.43</b>	<b>\$ 289,579.86</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 297,237.25</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 306,154.37</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 315,339.00</b>	<b>3%</b>
<b>Activos no corrientes</b>									
Propiedad, planta y equipo	\$ 64,768.01	\$ 66,063.37	2%	\$ 68,045.27	3%	\$ 70,086.63	3%	\$ 72,189.25	3%
Edificaciones	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00	0%	\$ 190,000.00	0%	\$ 190,000.00	0%	\$ 190,000.00	0%
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 222,215.83	\$ 226,660.15	2%	\$ 233,459.95	3%	\$ 240,463.75	3%	\$ 247,677.66	3%
Otros Activos	\$ 93,051.88	\$ 94,912.92	2%	\$ 97,760.31	3%	\$ 100,693.11	3%	\$ 103,713.91	3%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>\$ 570,035.72</b>	<b>\$ 577,636.43</b>	<b>1%</b>	<b>\$ 589,265.53</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 601,243.49</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 613,580.80</b>	<b>2%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 852,957.15</b>	<b>\$ 866,216.29</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 886,502.78</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 907,397.87</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 928,919.80</b>	<b>2%</b>
<b>PASIVO</b>									
<b>Pasivos corrientes</b>									
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 63,917.32	\$ 58,164.76	-9%	\$ 52,929.93	-9%	\$ 47,107.64	-11%	\$ 40,983.65	-13%
Cuentas por pagar comerciales	\$ 67,412.50	\$ 61,345.38	-9%	\$ 55,824.29	-9%	\$ 49,683.62	-11%	\$ 43,224.75	-13%
Provisiones y retenciones	\$ 22,640.20	\$ 20,502.58	-9%	\$ 18,748.35	-9%	\$ 16,686.03	-11%	\$ 14,516.85	-13%
Impuesto por pagar	\$ 28,582.21	\$ 26,009.81	-9%	\$ 23,668.93	-9%	\$ 21,065.35	-11%	\$ 18,326.85	-13%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>\$ 182,552.23</b>	<b>\$ 166,122.53</b>	<b>-9%</b>	<b>\$ 151,171.50</b>	<b>-9%</b>	<b>\$ 134,542.64</b>	<b>-11%</b>	<b>\$ 117,062.09</b>	<b>-13%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>									
Préstamos de largo plazo	\$ 122,231.49	\$ 111,309.40	-9%	\$ 102,648.50	-8%	\$ 93,419.08	-9%	\$ 81,776.14	-12%
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 63,023.42	\$ 57,351.31	-9%	\$ 52,189.69	-9%	\$ 46,448.83	-11%	\$ 40,410.46	-13%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>\$ 185,254.91</b>	<b>\$ 168,660.71</b>	<b>-9%</b>	<b>\$ 154,838.19</b>	<b>-8%</b>	<b>\$ 139,867.90</b>	<b>-10%</b>	<b>\$ 122,186.62</b>	<b>-13%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 367,807.14</b>	<b>\$ 334,783.24</b>	<b>-9%</b>	<b>\$ 306,009.70</b>	<b>-9%</b>	<b>\$ 274,410.54</b>	<b>-10%</b>	<b>\$ 239,238.71</b>	<b>-13%</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>									
Capital contable	\$ 122,500.00	\$ 122,500.00	0%	\$ 122,500.00	0%	\$ 122,500.00	0%	\$ 122,500.00	0%
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	0%	\$ 100,000.00	0%	\$ 100,000.00	0%	\$ 100,000.00	0%
Capital social variable	\$ 22,500.00	\$ 22,500.00	0%	\$ 22,500.00	0%	\$ 22,500.00	0%	\$ 22,500.00	0%
Resultados acumulados									
Utilidades restringidas	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%
Reservas de capital	\$ 24,500.00	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%	\$ 24,500.00	0%
Utilidades no distribuidas	\$ 338,150.01	\$ 384,433.06	14%	\$ 433,493.09	13%	\$ 485,987.32	12%	\$ 542,681.10	12%
Utilidad del presente ejercicio	\$ 44,079.09	\$ 46,283.05	3%	\$ 49,060.03	6%	\$ 52,494.23	7%	\$ 56,693.77	8%
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 294,070.92	\$ 338,150.01	15%	\$ 384,433.06	14%	\$ 433,493.09	13%	\$ 485,987.32	12%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 485,150.01</b>	<b>\$ 531,433.06</b>	<b>10%</b>	<b>\$ 580,493.09</b>	<b>9%</b>	<b>\$ 632,987.32</b>	<b>9%</b>	<b>\$ 689,681.10</b>	<b>9%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 852,957.15</b>	<b>\$ 866,216.30</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 886,502.79</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 907,397.86</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 928,919.81</b>	<b>2%</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2024	AH	2023	AH	2022	AH	2021	AH	2020	AH
<b>Utilidad del presente ejercicio</b>	<b>56,693.77</b>	<b>100%</b>	<b>52,494.23</b>	<b>93%</b>	<b>49,060.03</b>	<b>93%</b>	<b>46,283.05</b>	<b>94%</b>	<b>44,079.09</b>	<b>95%</b>
<b>Ajustes para conciliar utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:</b>		0%		0%		0%		0%		0%
Depreciación del Ejercicio		0%		0%		0%		0%		0%
Amortización de intangibles		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Cambios en activos y pasivos de los efectos de operación</b>		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>		0%		0%		0%		0%		0%
Aumento/Disminución en Cuentas por Cobrar	-2966.04	100%	-2879.65	97%	-2795.77	97%	-1827.31	65%	6876.96	-376%
Aumento/Disminución en Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas	-640.10	100%	-621.46	97%	-603.37	97%	-394.35	65%	1484.13	-376%
Aumento/Disminución en Impuestos por Liquidar	-798.40	100%	-775.15	97%	-752.57	97%	-491.87	65%	1851.14	-376%
Aumento/Disminución en Inventarios	-2973.64	100%	-2887.04	97%	-2802.95	97%	-1831.99	65%	6894.59	-376%
Aumento/Disminución en Gastos Anticipados	-334.35	100%	-324.61	97%	-315.16	97%	-205.98	65%	775.21	-376%
Aumento en Cuentas por Cobrar Largo Plazo	-7213.91	100%	-7003.80	97%	-6799.80	97%	-4444.32	65%	16725.92	-376%
Aumento/Aumento en Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas L.P.	-6038.35	100%	-5740.86	95%	-5161.62	90%	-5672.11	110%	-15755.86	278%
Aumento/Disminución en Cuentas por Pagar Comerciales	-6458.87	100%	-6140.67	95%	-5521.09	90%	-6067.12	110%	-16853.13	278%
Aumento/Aumento en Provisiones Retenciones	-2169.18	100%	-2062.32	95%	-1854.23	90%	-2037.62	110%	-5660.05	278%
Aumento en Impuestos por Pagar	-2738.50	100%	-2603.58	95%	-2340.88	90%	-2572.40	110%	-7145.55	278%
Aumento/Aumento en Otros Activos	-3020.80	100%	-2932.81	97%	-2847.38	97%	-1861.04	65%	7003.90	-376%
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación</b>	<b>21,341.63</b>	<b>100%</b>	<b>18,522.28</b>	<b>87%</b>	<b>17,265.21</b>	<b>93%</b>	<b>18,876.94</b>	<b>109%</b>	<b>40,276.35</b>	<b>213%</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>										
Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	-2,102.60	100%	-2,041.36	97%	-1,981.90	97%	-1,295.36	65%	4,875.01	-376%
Aumento de Activos Intangibles		0%		0%		0%		0%		0%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>-2,102.60</b>	<b>100%</b>	<b>-2,041.36</b>	<b>97%</b>	<b>-1,981.90</b>	<b>97%</b>	<b>-1,295.36</b>	<b>65%</b>	<b>4,875.01</b>	<b>-376%</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>										
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>										
Préstamos y pagarés recibidos		0%		0%		0%		0%		0%
Desembolso en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-6,123.99	100%	-5822.29	95%	-5234.83	90%	-5752.56	110%	-15979.33	278%
Pagos en Prestamos y Sobregiros Bancarios	-11,642.94	100%	-9,229	79%	-8,661	94%	-10,922	126%	-32,585	298%
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de financiamiento</b>	<b>-17,766.93</b>	<b>100%</b>	<b>-15,051.71</b>	<b>85%</b>	<b>-13,895.73</b>	<b>92%</b>	<b>-16,674.65</b>	<b>120%</b>	<b>-48,564.50</b>	<b>291%</b>
(Disminución) aumento en efectivo durante el año	1,472.10	100%	1,429.21	97%	1,387.58	97%	906.93	65%	-3,413.14	-376%
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>49,069.67</b>	<b>100%</b>	<b>47,640.46</b>	<b>97%</b>	<b>46,252.87</b>	<b>97%</b>	<b>45,345.95</b>	<b>98%</b>	<b>48,759.09</b>	<b>108%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>50,541.77</b>	<b>100%</b>	<b>49,069.67</b>	<b>97%</b>	<b>47,640.45</b>	<b>97%</b>	<b>46,252.88</b>	<b>97%</b>	<b>45,345.95</b>	<b>98%</b>

**LABORATORIO, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO**

**Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América**

CONCEPTO	Numero de Acciones	Capital Social/Patrimo	AH	Reserva Legal	AH	Utilidades del ejercicio	AH	Utilidades por aplicar	AH	Perdidas por aplicar	AH	Total Patrimonio	T %
Saldo al 31 de diciembre de 2019	12500	122,500.00	28%	24,500.00	6%	45,863.72	10%	248,207.20	56%	-	0%	441,070.92	100%
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(45,863.72)		45,863.72				-	0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2020						44,079.09						44,079.09	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>25%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>5%</b>	<b>44,079.09</b>	<b>9%</b>	<b>294,070.92</b>	<b>61%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>485,150.01</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(44,079.09)		44,079.09				-	
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2021						46,283.05						46,283.05	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>23%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>5%</b>	<b>46,283.05</b>	<b>9%</b>	<b>338,150.01</b>	<b>64%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>531,433.06</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(46,283.05)		46,283.05					0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2022						49,060.03						49,060.03	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>21%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>4%</b>	<b>49,060.03</b>	<b>8%</b>	<b>384,433.06</b>	<b>66%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>580,493.09</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(49,060.03)		49,060.03					0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2023						52,494.23						52,494.23	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>19%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>4%</b>	<b>52,494.23</b>	<b>8%</b>	<b>433,493.09</b>	<b>68%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>632,987.32</b>	<b>100%</b>
Reserva del Ejercicio													
Traslado de Utilidades						(52,494.23)		52,494.23					0%
Aplicación de Utilidades													
Utilidad del Ejercicio 2024						56,693.77						56,693.77	0%
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>12500</b>	<b>122,500.00</b>	<b>18%</b>	<b>24,500.00</b>	<b>4%</b>	<b>56,693.78</b>	<b>8%</b>	<b>485,987.32</b>	<b>70%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>689,681.10</b>	<b>100%</b>



### 3.4.4 Análisis financiero porcentual

Se presenta Balance General histórico correspondiente a los años de 2015,2016,2017,2018 y 2019.

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVOS	2015	AP	2016	AP	2017	AP	2018	AP	2019	AP
<b>Activos corrientes:</b>										
Efectivo y equivalentes	\$ 24040.53	3%	\$26,220.62	3%	\$ 22,656.17	4%	\$ 103,227.79	15%	\$ 48,759.09	3%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 110,207.33	22%	\$119,781.72	21%	\$ 157,533.19	27%	\$ 105,219.90	16%	\$ 98,242.23	11%
Cuentas por cobrar partes relacionadas		0%		0%	\$ 3,559.61	1%	\$ 3,559.61	1%	\$ 21,201.82	2%
Impuestos por liquidar	\$ 999.98	0%	\$1,256.72	0%	\$ 764.70	0%	\$ 23,209.48	3%	\$ 26,444.85	3%
Inventario	\$ 32,049.58	6%	\$61,283.20	11%	\$ 65,528.57	11%	\$ 79,414.08	12%	\$ 98,494.19	11%
Pagos anticipados	\$ 1,096.76	0%	\$1,096.76	0%	\$ 2,896.25	0%	\$ 4,486.96	1%	\$ 11,074.42	1%
<b>Total activos corrientes:</b>	<b>\$168,394.18</b>	<b>34%</b>	<b>\$209,639.02</b>	<b>37%</b>	<b>\$252,938.40</b>	<b>43%</b>	<b>\$319,117.82</b>	<b>47%</b>	<b>\$304,216.60</b>	<b>34%</b>
<b>Activos no corrientes:</b>										
Propiedad, planta y equipo	\$ 45,367.15	9%	\$51,583.39	9%	\$ 32,673.79	6%	\$ 30,201.01	4%	\$ 69,643.02	8%
Edificaciones		0%		0%		0%		0%	\$ 190,000.00	21%
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 214,786.31	43%	\$245,363.86	43%	\$ 241,141.75	41%	\$ 241,141.75	36%	\$ 238,941.75	26%
Otros Activos	\$ 70,530.21	14%	\$69,378.92	11%	\$ 56,504.91	10%	\$ 84,483.45	13%	\$ 100,655.78	11%
<b>Total activos no corrientes:</b>	<b>\$330,683.67</b>	<b>66%</b>	<b>\$361,326.17</b>	<b>63%</b>	<b>\$330,320.45</b>	<b>57%</b>	<b>\$355,826.21</b>	<b>53%</b>	<b>\$598,640.55</b>	<b>66%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$499,077.85</b>	<b>100%</b>	<b>\$570,965.19</b>	<b>100%</b>	<b>\$583,258.84</b>	<b>100%</b>	<b>\$674,944.03</b>	<b>100%</b>	<b>\$902,857.15</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVO</b>										
<b>Pasivos corrientes:</b>										
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 13,144.35	3%	\$48,463.20	17%	\$ 47,020.53	21%	\$ 66,714.69	24%	\$ 79,896.65	17%
Cuentas por pagar comerciales	\$ 83,232.64	32%	\$47,198.34	18%	\$ 55,592.70	25%	\$ 82,349.48	29%	\$ 84,265.68	18%
Provisiones y retenciones	\$ 14,915.00	6%	\$18,476.70	7%	\$ 19,177.49	9%	\$ 13,251.42	5%	\$ 28,300.25	6%
Impuesto por pagar	\$ 5,614.30	2%	\$25,886.91	10%	\$ 11,595.58	5%	\$ 32,316.39	12%	\$ 35,727.76	8%
<b>Total pasivos corrientes:</b>	<b>\$116,906.49</b>	<b>45%</b>	<b>\$135,025.15</b>	<b>52%</b>	<b>\$133,386.30</b>	<b>60%</b>	<b>\$194,631.98</b>	<b>70%</b>	<b>\$228,190.29</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>										
Préstamos de largo plazo	\$ 28,860.11	11%	\$14,449.29	6%	\$ 5,554.41	2%	\$ 5,554.41	2%	\$ 154,816.66	34%
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 116,877.63	45%	\$109,688.64	42%	\$ 84,627.10	38%	\$ 79,550.44	29%	\$ 78,779.23	17%
<b>Total pasivos no corrientes:</b>	<b>\$145,737.74</b>	<b>55%</b>	<b>\$124,137.93</b>	<b>48%</b>	<b>\$ 90,181.51</b>	<b>40%</b>	<b>\$ 85,104.85</b>	<b>30%</b>	<b>\$233,595.94</b>	<b>51%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$262,644.23</b>	<b>100%</b>	<b>\$259,163.08</b>	<b>100%</b>	<b>\$223,567.81</b>	<b>100%</b>	<b>\$279,736.83</b>	<b>100%</b>	<b>\$461,786.23</b>	<b>151%</b>
<b>Patrimonio de los accionistas:</b>										
Capital contable	\$122,500.00	52%	\$122,500.00	39%	\$122,500.00	34%	\$122,500.00	31%	\$122,500.00	28%
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	42%	\$100,000.00	32%	\$ 100,000.00	28%	\$ 100,000.00	25%	\$ 100,000.00	23%
Capital social variable	\$ 22,500.00	10%	\$22,500.00	7%	\$ 22,500.00	6%	\$ 22,500.00	6%	\$ 22,500.00	5%
Resultados acumulados										
Utilidades restringidas	\$ 19,415.32	8%	\$24,500.00	8%	\$ 24,500.00	7%	\$ 24,500.00	6%	\$ 24,500.00	6%
Reservas de capital	\$ 19,415.32	8%	\$24,500.00	8%	\$ 24,500.00	7%	\$ 24,500.00	6%	\$ 24,500.00	6%
Utilidades no distribuidas	\$ 94,618.30	40%	\$164,802.11	53%	\$212,691.13	59%	\$248,207.20	65%	\$294,070.92	67%
Utilidad del presente ejercicio	\$ 19,439.27	8%	\$7,283.82	2%	\$ 47,889.02	13%	\$ 35,516.07	9%	\$ 45,863.72	10%
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 75,079.03	32%	\$94,518.29	30%	\$ 164,802.11	48%	\$ 212,691.13	54%	\$ 248,207.20	56%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$236,433.62</b>	<b>100%</b>	<b>\$311,802.11</b>	<b>100%</b>	<b>\$359,691.13</b>	<b>100%</b>	<b>\$395,207.20</b>	<b>100%</b>	<b>\$441,070.92</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$499,077.85</b>		<b>\$570,965.19</b>		<b>\$583,258.94</b>		<b>\$674,944.03</b>		<b>\$902,857.15</b>	



Se presenta Balance General proyectado correspondiente a los años de 2020,2021,2022,2023 y 2024.

## LABORATORIO, S.A. DE C.V.

### BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América

ACTIVOS	2020	AP	2021	AP	2022	AP	2023	AP	2024	AP
<b>Activos corrientes</b>										
Efectivo y equivalentes	\$ 46,345.95	5%	\$ 46,252.87	5%	\$ 47,690.46	5%	\$ 49,069.67	5%	\$ 50,541.76	5%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 91,365.27	11%	\$ 93,192.58	11%	\$ 95,988.35	11%	\$ 98,868.00	11%	\$ 101,834.04	11%
Cuentas por cobrar partes relacionadas	\$ 19,717.69	2%	\$ 20,112.04	2%	\$ 20,715.41	2%	\$ 21,336.87	2%	\$ 21,976.97	2%
Impuestos por liquidar	\$ 24,593.71	3%	\$ 25,085.58	3%	\$ 25,888.15	3%	\$ 26,613.30	3%	\$ 27,411.70	3%
Inventario	\$ 91,599.60	11%	\$ 93,491.59	11%	\$ 96,394.54	11%	\$ 99,121.58	11%	\$ 102,093.22	11%
Pagos anticipados	\$ 10,299.21	1%	\$ 10,505.19	1%	\$ 10,820.35	1%	\$ 11,144.96	1%	\$ 11,479.31	1%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>\$282,921.43</b>	<b>33%</b>	<b>\$288,579.86</b>	<b>33%</b>	<b>\$297,237.26</b>	<b>34%</b>	<b>\$306,154.37</b>	<b>34%</b>	<b>\$315,339.00</b>	<b>34%</b>
<b>Activos no corrientes</b>										
Propiedad, planta y equipo	\$ 64,768.01	8%	\$ 66,063.37	8%	\$ 68,045.27	8%	\$ 70,086.63	8%	\$ 72,189.23	8%
Edificaciones	\$ 190,000.00	22%	\$ 190,000.00	22%	\$ 190,000.00	21%	\$ 190,000.00	21%	\$ 190,000.00	20%
Cuentas por cobrar de largo plazo	\$ 222,215.88	26%	\$ 226,660.15	26%	\$ 233,469.95	26%	\$ 240,463.75	27%	\$ 247,677.66	27%
Otros Activos	\$ 98,051.88	11%	\$ 94,912.92	11%	\$ 97,760.31	11%	\$ 100,693.11	11%	\$ 103,713.91	11%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>\$570,036.72</b>	<b>67%</b>	<b>\$577,636.43</b>	<b>67%</b>	<b>\$589,266.53</b>	<b>66%</b>	<b>\$601,243.49</b>	<b>66%</b>	<b>\$613,580.80</b>	<b>66%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$852,957.15</b>	<b>100%</b>	<b>\$866,216.29</b>	<b>100%</b>	<b>\$886,502.79</b>	<b>100%</b>	<b>\$907,397.87</b>	<b>100%</b>	<b>\$928,919.80</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVO</b>										
<b>Pasivos corrientes</b>										
Préstamos y sobregiros bancarios	\$ 68,917.32	17%	\$ 68,164.76	17%	\$ 69,929.93	17%	\$ 71,107.64	17%	\$ 72,983.65	17%
Cuentas por pagar comerciales	\$ 67,412.50	18%	\$ 61,345.38	18%	\$ 55,824.29	18%	\$ 49,683.62	18%	\$ 43,224.75	18%
Provisiones y retenciones	\$ 22,640.20	6%	\$ 20,602.58	6%	\$ 18,748.35	6%	\$ 16,686.03	6%	\$ 14,516.85	6%
Impuesto por pagar	\$ 28,582.21	8%	\$ 26,009.81	8%	\$ 23,668.93	8%	\$ 21,065.35	8%	\$ 18,326.85	8%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>\$187,552.23</b>	<b>50%</b>	<b>\$166,122.63</b>	<b>50%</b>	<b>\$161,171.50</b>	<b>49%</b>	<b>\$134,542.64</b>	<b>49%</b>	<b>\$117,062.09</b>	<b>49%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>										
Préstamos de largo plazo	\$ 122,231.49	33%	\$ 111,309.40	33%	\$ 102,643.50	34%	\$ 93,419.08	34%	\$ 81,776.14	34%
Cuentas por pagar partes relacionadas	\$ 68,023.42	17%	\$ 57,351.31	17%	\$ 52,189.69	17%	\$ 46,448.83	17%	\$ 40,410.48	17%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>\$190,254.91</b>	<b>50%</b>	<b>\$168,660.71</b>	<b>50%</b>	<b>\$154,833.19</b>	<b>51%</b>	<b>\$139,867.90</b>	<b>51%</b>	<b>\$122,186.62</b>	<b>51%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$367,807.14</b>	<b>100%</b>	<b>\$334,783.24</b>	<b>100%</b>	<b>\$306,009.70</b>	<b>100%</b>	<b>\$274,410.54</b>	<b>100%</b>	<b>\$239,238.71</b>	<b>100%</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>										
Capital contable	\$122,500.00	25%	\$122,500.00	23%	\$122,500.00	21%	\$122,500.00	19%	\$122,500.00	18%
Capital social mínimo	\$ 100,000.00	21%	\$ 100,000.00	19%	\$ 100,000.00	17%	\$ 100,000.00	16%	\$ 100,000.00	14%
Capital social variable	\$ 22,500.00	5%	\$ 22,500.00	4%	\$ 22,500.00	4%	\$ 22,500.00	4%	\$ 22,500.00	3%
Resultados acumulados										
Utilidades restringidas	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%
Reservas de capital	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	5%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%	\$ 24,500.00	4%
Utilidades no distribuidas	\$338,150.01	70%	\$384,433.06	72%	\$433,493.09	73%	\$485,987.32	77%	\$542,681.10	79%
Utilidad del presente ejercicio	\$ 44,079.09	9%	\$ 46,283.05	9%	\$ 49,060.03	8%	\$ 52,494.23	8%	\$ 56,693.77	8%
Utilidades de ejercicios anteriores	\$ 294,070.92	61%	\$ 338,150.01	64%	\$ 384,433.06	66%	\$ 433,493.09	68%	\$ 485,987.32	70%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$485,150.01</b>	<b>100%</b>	<b>\$531,433.06</b>	<b>100%</b>	<b>\$580,493.09</b>	<b>100%</b>	<b>\$632,987.32</b>	<b>100%</b>	<b>\$689,681.10</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$852,957.15</b>		<b>\$866,216.30</b>		<b>\$886,502.79</b>		<b>\$907,397.86</b>		<b>\$928,919.81</b>	

### 3.4.5 Razones Financieras

#### RAZONES DE LIQUIDEZ

Miden la capacidad de empresa para pagar sus obligaciones de corto plazo. Se refieren no solamente a las finanzas totales de la empresa, sino a su habilidad para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes.

LIQUIDEZ INMEDIATA

Esta razón se encuentra dividiendo los efectivos y equivalentes entre los pasivos corrientes.

$$\frac{\text{EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO}}{\text{PASIVOS CORRIENTES}}$$

PRUEBA ACIDA

Para encontrar este indicador, es necesario tomar el total de los activos corrientes, menos los inventarios y dividirlos entre los pasivos corrientes

$$\frac{\text{ACTIVOS CORRIENTES - INVENTARIOS}}{\text{PASIVOS CORRIENTES}}$$

RAZON CORRIENTE

Esta es la relación que existe entre el activo corriente y el pasivo corriente

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$

SOLIDEZ

Es la relación del activo total entre el pasivo total

$$\frac{\text{ACTIVO TOTAL}}{\text{PASIVO TOTAL}}$$

ESTABILIDAD La estabilidad es la relación del activo no corriente entre el pasivo no corriente

$$\frac{\text{ACTIVO NO CORRIENTE}}{\text{PASIVO NO CORRIENTE}}$$

## RAZONES DE RENTABILIDAD

RENDIMIENTO DE ACTIVOS TOTALES Es la proporción que mide la relación entre la utilidad neta y la productividad de los activos

$$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{TOTAL DE ACTIVOS}}$$

RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL Indica el nivel de utilidades que genera cada dólar invertido por los accionistas

$$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{PATRIMONIO}}$$

RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS NO CORRIENTES FIJOS

$$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{ACTIVOS NO CORRIENTES FIJOS}}$$

MARGEN DE UTILIDAD BRUTA SOBRE VENTAS

$$\frac{\text{UTILIDAD BRUTA}}{\text{VENTAS NETAS}}$$

### 3.4.5.1 Ratios Financieros Históricos

EVOLUCION DE LOS RATIOS, PERIODO 2015-2020							
A) RATIOS DE LIQUIDEZ	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Lectura
(1) LIQUIDEZ GENERAL	1.44	1.55	1.90	1.64	1.33	1.55	En el año 2017 muestra el mayor margen de liquidez, mientras que en el 2019 fue el menor
(2) PRUEBA ACIDA	1.17	1.10	1.41	1.23	0.90	1.05	En el año 2019 la prueba acida muestra su menor indice mientras que en 2017 se observa el mayor
(3) PRUEBA DEFENSIVA	0.21	0.19	0.17	0.53	0.21	0.25	El año 2017 el indice fue el mas bajo mientras que el 2018 muestra el mayor
(4) CAPITAL DE TRABAJO	51,488	74,614	119,552	124,486	76,026	100,369	Se conto con la mayor cantidad de capital de trabajo en el año 2018 mientras que el año 2015 representa el menor
(5) PERIODO PROMEDIO DE COBRANZAS	40	41	49	29	23	26	El periodo de cobranzas disminuye en 2019 y en el 2017 aumenta considerablemente
(6) ROTACION DE LAS CUENTAS POR COBRAR	9.03	8.88	7.32	12.44	15.35	14.03	En el año 2019 la rotación de las cuentas por cobrar aumento mientras que en el 2016 disminuye

B) RATIOS DE LA GESTION	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Lectura
(7) ROTACION DE CARTERA	42	41	49	29	23	26	En el 2019 se roto menos veces la cartera con respecto al 2015 donde fue mayor la rotación
Veces	8.65	8.88	7.32	12.44	15.35	14.03	
(8) ROTACION DE INVENTARIOS	26	34	31	34	40	44	Los inventarios van mas veces en el 2020 y fueron menos veces en el 2015
Veces	13.98	10.65	11.72	10.63	9.04	8.27	
(9) ROTACION DE INVENTARIOS	13.98	10.65	11.72	10.63	9.04	8.27	El inventario se rota menos veces en el 2020 con respecto al mayor que se muestra en el 2015
(10) PERIODO PAGO A PROVEEDORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	No hay detalle de compras en los estados financieros
(11) ROTACION DE CAJA BANCOS	9	9	7	28	12	13	En el año 2015 y 2016 se cuenta con el menor ratio mientras que el 2018 muestra el mayor
(12) ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	1.99	1.86	1.98	1.94	1.67	1.50	Los activos se rotaron en menor cantidad en 2020 mientras que el 2015 fue mayor la rotación
(13) ROTACION DE ACTIVO FIJO	21.93	20.62	35.30	43.33	21.65	19.79	En el 2020 el indice disminuye mientras que el 2018 muestra su mayor rotación

C) RATIOS DE SOLVENCIA	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Lectura
(14) ESTRUCTURA DEL CAPITAL	1.1109	0.8312	0.6216	0.7078	1.0470	0.7581	Por cada dólar aportada por el dueño hay 0.7581 en 2020 siendo este el menor mientras que en 2015 muestra el 1.1109 mayor para pago a los acreedores.
(15) RAZON DE ENDEUDAMIENTO	0.5263	0.4539	0.3833	0.4145	0.5115	0.4312	el mayor porcentaje de endeudamiento lo muestra el año 2015 mientras que el 2017 muestra el menor
(16) COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	2.43	4.60	3.50	5.92	2.62	2.62	El mayor ratio se observa en el año 2018 mientras que el menor en 2015
(17) COBERTURA DE LOS GASTOS FIJOS	1.28	1.54	1.41	1.44	1.29	1.29	La entidad en el año 2019 y 2020 muestra su menor cobertura de gastos fijos mientras que en 2016 su mayor cobertura para afrontar dichos gastos

D) RATIOS DE RENTABILIDAD	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Lectura
(18) RENDIMIENTO SOBRE EL PATRIMONIO	8.22%	22.54%	13.31%	8.99%	10.40%	9.09%	La menor rentabilidad sobre el patrimonio se dio en el año 2015 y la mayor se nota en 2016 disminuyendo en 2020 debido a la pandemia del COVID-19
(19) RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSION	3.90%	12.31%	8.21%	5.26%	5.08%	5.17%	La inversión mostro su menor rendimiento en 2015 a su vez muestra su mayor rendimiento en 2016
(20) UTILIDAD ACTIVO	13.01%	25.12%	18.88%	20.87%	15.25%	13.72%	Por cada dólar invertido la empresa muestra su mayor porcentaje en el año 2016 mientras que en 2015 se muestra el menor
(21) UTILIDAD VENTAS	6.52%	13.49%	9.55%	10.76%	9.13%	9.13%	Por cada venta a la empresa muestra su mayor ratio en el año 2016 y en 2015 su menor
(22) UTILIDAD POR ACCION	1.81	6.56	4.47	3.31	4.28	4.11	La mayor utilidad por acción se obtuvo en el año 2016 mientras que la menor en 2015
(23) MARGEN DE UTILIDAD BRUTA	38.93%	38.66%	33.43%	35.51%	40.92%	40.92%	La ganancia mayor con respecto a las ventas se da en el año 2019 y 2020 a su vez la menor se muestra en 2017
(24) MARGEN NETO DE UTILIDAD	1.95%	6.61%	4.15%	2.71%	3.04%	3.44%	El mayor margen de utilidad neta se muestra en el año 2016 y el menor en 2015
(25) DUPONT	7.18%	19.25%	12.92%	8.74%	8.21%	7.38%	Por cada dólar invertido en el año 2016 se obtuvo el mayor mientras que en 2015 el menor

### 3.4.5.2 Ratios Financieros Proyectados

A) RATIOS DE LIQUIDEZ	2020	2021	2022	2023	2024	Lectura
(1) LIQUIDEZ GENERAL	1.55	1.74	1.97	2.28	2.69	En el año 2024 muestra el mayor margen de liquidez, mientras que en el 2020 fue el menor
(2) PRUEBA ACIDA	1.05	1.17	1.33	1.54	1.82	En el año 2020 la prueba acida muestra su menor indice mientras que en 2024 se observa el mayor
(3) PRUEBA DEFENSIVA	0.25	0.28	0.32	0.36	0.43	El año 2020 el indice fue el mas bajo mientras que el 2024 muestra el mayor
(4) CAPITAL DE TRABAJO	100,369	122,457	146,066	171,612	198,287	Se conto con la mayor cantidad de capital de trabajo en el año 2024 mientras que el año 2020 representa el menor
(5) PERIODO PROMEDIO DE COBRANZAS	26	25	24	23	22	El periodo de cobranzas disminuye en 2024 y en el 2020 aumenta considerablemente
(6) ROTACION DE LAS CUENTAS POR COBRAR	14.03	14.44	14.86	15.44	16.19	En el año 2024 la rotación de las cuentas por cobrar aumento mientras que en el 2020 disminuye

<b>B) RATIOS DE LA GESTION</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Lectura</b>
(7) ROTACION DE CARTERA Veces	26 13.89	25 14.44	24 14.86	23 15.44	22 16.19	En el 2024 se roto menos veces la cartera con respecto al 2020 donde fue mayor la rotación
(8) ROTACION DE INVENTARIOS Veces	42 8.59	42 8.51	41 8.76	40 9.10	38 9.54	Los inventarios van mas veces en el 2024 y fueron menos veces en el 2020
(9) ROTACION DE INVENTARIOS	8.59	8.51	8.76	9.10	9.54	El inventario se rota menos veces en el 2020 con respecto al mayor que se muestra en el 2024
(10) PERIODO PAGO A PROVEEDORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	No hay detalle de compras en los estados financieros
(11) ROTACION DE CAJA BANCOS	13	12	12	12	11	En el año 2024 y 2021 se cuenta con el menor ratio mientras que el 2020 muestra el mayor
(12) ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	1.50	1.55	1.61	1.68	1.77	Los activos se rotaron en menor cantidad en 2020 mientras que el 2024 fue mayor la rotación
(13) ROTACION DE ACTIVO FIJO	19.79	20.37	20.97	21.78	22.84	En el 2020 el indice disminuye mientras que el 2024 muestra su mayor rotación

<b>C) RATIOS DE SOLVENCIA</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Lectura</b>
(14) ESTRUCTURA DEL CAPITAL	0.7581	0.6300	0.5272	0.4335	0.3469	Por cada dólar aportada por el dueño hay 0.3469 en 2024 siendo este el menor mientras que en 2020 muestra el 0.7581 mayor para pago a los acreedores.
(15) RAZON DE ENDEUDAMIENTO	0.4312	0.3865	0.3452	0.3024	0.2575	el mayor porcentaje de endeudamiento lo muestra el año 2020 mientras que el 2024 muestra el menor
(16) COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	2.62	2.62	2.62	2.62	2.62	El ratio se mantiene constante en el periodo de 2020 a 2024
(17) COBERTURA DE LOS GASTOS FIJOS	1.29	1.29	1.29	1.29	1.29	El ratio se mantiene constante en el periodo de 2020 a 2024

<b>D) RATIOS DE RENTABILIDAD</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Lectura</b>
(18) RENDIMIENTO SOBRE EL PATRIMONIO	9.09%	8.71%	8.45%	8.29%	8.22%	La menor rentabilidad sobre el patrimonio se dio en el año 2024 y la mayor se nota en 2020
(19) RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSION	5.17%	5.34%	5.53%	5.79%	6.10%	La inversion mostro su menor rendimiento en 2020 a su vez muestra su mayor rendimiento en 2024
(20) UTILIDAD ACTIVO	13.72%	14.18%	14.69%	15.36%	16.20%	Por cada dólar invertido la empresa muestra su mayor porcentaje en el año 2024 mientras que en 2020 se muestra el menor
(21) UTILIDAD VENTAS	9.13%	9.13%	9.13%	9.13%	9.13%	La utilidad sobre ventas se muestra en el mismo porcentaje en desde el año 2020 hasta el año 2024
(22) UTILIDAD POR ACCION	4.11	4.32	4.58	4.90	5.29	La mayor utilidad por accion se obtuvo en el año 2024 mientras que la menor en 2020
(23) MARGEN DE UTILIDAD BRUTA	0.41	0.41	0.41	0.41	0.41	El margen de utilidad muestra una tendencia plana desde el año 2020 hasta el 2024
(24) MARGEN NETO DE UTILIDAD	3.44%	3.44%	3.44%	3.44%	3.44%	El margen de utilidad se muestra igual desde el año 2020 hasta el año 2024
(25) DUPONT	7.38%	7.63%	7.91%	8.26%	8.72%	Por cada dólar invertido en el año 2024 se obtuvo el mayor mientras que en 2020 el menor

### **3.5 Plan financiero para el refuerzo de rentabilidad de un laboratorio clínico**

El presente plan financiero tiene como objetivo el refuerzo de la rentabilidad que ha sido afectada por las restricciones que genero la pandemia del COVID-19, por lo tanto, las medidas que se propondrán serán adoptadas por el laboratorio para fortalecer los objetivos de la empresa.

#### **3.5.1 Misión**

Proporcionar un servicio de análisis clínicos confiable y oportuno para auxiliar en el diagnóstico de patologías clínicas, sobre una base de ética profesional y alto compromiso con la calidad.

#### **3.5.2 Visión**

Ser el mejor laboratorio de El Salvador brindando servicios de calidad para mejorar la salud de todos nuestros pacientes y aportar a su calidad de vida.

#### **3.5.3 Estrategia de enfoque del plan**

El laboratorio clínico está enfocado a brindar los servicios de análisis clínicos, es por ello que la estrategia debe ir enfocada al aumento en las ventas de dichos servicios que se prestan, sin dejar de lado el control de los costos y gastos, con esto se tendrá una mayor oportunidad de fortalecer la rentabilidad que ha sido afectada por la pandemia del COVID-19.

Para ello el plan financiero que se propone busca una relación entre los ingresos y los costos y gastos que se realizan dentro de la empresa, lo que quiere decir que a medida los ingresos aumenten, los costos y gastos se irán controlando a modo de generar una buena rentabilidad.



El aumento de las ventas será una prioridad, el cual se logrará por medio de las estrategias nuevas que permitan una mejor percepción de los clientes para con el laboratorio.

La estrategia básicamente será encaminada en fortalecer los servicios normales que se prestan y potenciar dos servicios que se implementan en el año 2020 los cuales son el servicio a domicilio y las pruebas COVID-19

### **3.5.4 Objetivos estratégicos del negocio**

- Maximizar la rentabilidad del negocio
- Incrementar ingresos
- Optimizar costos y gastos
- Incrementar la utilidad del negocio
- Enfocar en la mejora continua, innovación y calidad

#### **3.5.4.1 Maximización de las ventas del laboratorio clínico**

Para maximizar las ventas se tiene que establecer en primer lugar el adecuado apego al objetivo de la empresa, el cual es posicionarse en lo más alto de los laboratorios clínicos de El Salvador brindando servicios de calidad, con esta premisa se pretende que el laboratorio clínico genere un volumen de venta del 5% para el año 2021 incrementando 1% cada año posterior, con esto se permite el aumento de la utilidad neta.

El aumento en las ventas se podrá dar por pautas publicitarias que ayuden a promover los servicios nuevos como el servicio a domicilio, así como también los servicios ya existentes dentro del laboratorio incluyendo la prueba COVID-19.

Se debe revisar las políticas y prácticas de venta de acuerdo a la nueva realidad, es por ello que se tiene que impulsar y profundizar el servicio a domicilio, no solo por las restricciones



que genero la pandemia, sino para aquellas personas que por edad o problemas de movilidad no pueden acercarse al laboratorio a realizar sus exámenes médicos.

#### **3.5.4.2 Incrementar ingresos**

A medida que las ventas vayan aumentando, los ingresos generados por la compañía irán aumentando, esto quiere decir que las ventas de los servicios son una parte fundamental para incrementar los ingresos, dependerá también de la ejecución de las políticas sobre las mismas.

Se propone como política de venta la activación de un departamento de publicidad y negocios, el cual se encargará de velar por la transmisión de las promociones y descuentos al público en general, así como también ofrecer los servicios a las empresas para la contratación del personal.

Así mismo se revisará constantemente las ventas generadas para medir si estas están en el porcentaje establecido para el incremento que se espera año con año, tomando en cuenta todas aquellas circunstancias que puedan influir, como por ejemplo el encarecimiento de los insumos y reactivos que se utilizan para la prestación del servicio.

Los ingresos también se verán reflejados en los flujos de efectivo positivos que genere el laboratorio, por lo que serán revisados cada día por el gerente financiero, el cual velará por el fiel cumplimiento de las políticas, estableciendo máximos y mínimos aceptables al momento de evaluar los datos registrados diariamente.

#### **3.5.4.3 Optimización de costos y gastos**

Es necesario hacer un ajuste de proyección en las ventas, pero también una revisión en las políticas de los costos y gastos, buscando de manera eficiente la disminución hasta donde esto se

permita; debido a que, en la medida de las posibilidades, se pueden hacer convenios con proveedores de los insumos reactivos, como también del material de bioseguridad.

Esto permitirá optimizar los costos de los servicios que se proporcionan; por otra parte, es importante poner atención a los gastos, debido a que estos pueden reducir la utilidad, es por ello que se debe implementar una revisión periódica por lo menos cada semana, para tener un mejor control.

De acuerdo a los costos se establecerán mes a mes por cualquier variabilidad en la parte de los reactivos, es decir el encarecimiento o disminución en los mismos, es por ello que se requiere poner atención en estos para no fallar al momento de establecer los precios de los servicios.

Con respecto a los gastos, se debe crear políticas de compras donde se haga una revisión de al menos tres cotizaciones, lo cual pretende adquirir los productos o insumos que tengan un precio razonable, así como también establecer negociaciones con los proveedores para lograr los mejores precios.

Es necesario identificar los gastos que sean innecesarios para la realización del negocio, esto ayudará a tener una mejor eficiencia en la utilización de los recursos de parte de los empleados operativos y administrativos, pues estos a veces representan una fuga de efectivo.

#### **3.5.4.4 Incrementar la utilidad del negocio**

En este apartado el plan se enfocará en incrementar la utilidad del negocio, esto es clave debido a que de igual manera contribuirá a mejorar la rentabilidad del mismo, puesto que la rentabilidad y la utilidad están relacionadas, dependiendo de la buena gestión en la administración del negocio.

Con esto se busca fortalecer las políticas para que el negocio siga y crezca forma ascendente, por ello la utilidad tiene que crecer 1% anual para garantizar el cumplimiento del plan que se desarrolla.

#### **3.5.4.5 Enfoque en la mejora continua, innovación y calidad.**

Mejorar continuamente es un objetivo que como seres humanos tenemos que tener, más aún las empresas que tienen que tener ese objetivo de mejorar continuamente como un eslabón que les permitirá posicionarse y durar muchos años en los mercados.

En el plan se pretende capacitar al personal técnico, con las prácticas más innovadoras para la prestación del servicio de laboratorio clínico, así como también la adquisición de los equipos que permitan una mayor calidad en los resultados.

Se tienen que estudiar todas las posibilidades de mejora, tanto en los procesos operativos como en los procesos administrativos, lo que permita tener una sintonía en toda la empresa.

## CONCLUSIONES

En base a los resultados obtenidos en la investigación se concluye lo siguiente:

La afectación que generaron las restricciones por la pandemia del Covid-19 afectó la rentabilidad de la empresa de laboratorio clínico, a causa de la baja en las ventas y el aumento de los costos y gastos por los insumos de bioseguridad.

Las empresas dedicadas al servicio de laboratorio clínico tienen la obligación de realizar una adecuada planeación financiera para afrontar las contingencias como las que generó el cierre de la economía generado por la pandemia del Covid-19.

Se determinó que la empresa no cuenta con políticas financieras las cuales les permita hacer frente a las contingencias.

## **RECOMENDACIONES**

De acuerdo al plan financiero para reforzar la rentabilidad afectada por la pandemia del covid-19 de una empresa de laboratorio clínico de municipio de san salvador recomendamos lo siguiente, en atención a la obligación de realizar una adecuada planeación financiera a la empresa de servicios clínicos.

### **Fondo de contingencias**

A la entidad se le recomienda en primer lugar elaborar políticas de contingencias, para aquellos acontecimientos no previstos como el actualmente por la pandemia del COVID-19, aumentando en primero lugar el efectivo mantenido en caja y crear un fondo de efectivo a plazos que genere algún tipo de interés para que pueda solventar necesidades contingenciales.

### **Control de costos y gastos**

En segundo lugar, se propone tener un mejor control en los costos y gastos de los servicios que prestan, debido a que los protocolos de bioseguridad incrementan dichos costos y gastos, es de tener en cuenta límites para controlar las variaciones de los mismos, por lo tanto, se plantea realizar una ampliación al presupuesto tomando en consideración la afectación de las medidas de bioseguridad.

### **Evaluación constante de rendimiento**

Se requiere hacer una evaluación constante de los rendimientos de la empresa, así como de todas las razones de liquidez, para poder solventar las necesidades prontas y generar mejores

resultados para la entidad. Esto se hará por medio del gerente financiero el cual informará a los accionistas sobre las condiciones de la empresa.

## BIBLIOGRAFÍA

Castaneda, M. D. (2011). *Dirección Financiera*. Málaga: Publicaciones vértice.

CSSP. (20 de marzo de 2020). <http://cssp.gob.sv/>. Obtenido de <http://cssp.gob.sv/>:

<http://cssp.gob.sv/>

definición, C. (26 de Julio de 2019). *Concepto definicion*. Obtenido de

<https://conceptodefinicion.de/planeacion/>

El Salvador, D. O. (14 de marzo de 2020). Diario Oficial. *Organo Legislativo Decreto No. 593*, pág. 4.

Glenn A. Welsch, R. W. (2005). *Presupuestos: planificación y control*. Neucalpan de Juaréz, México: Pearson México.

James C. Van Horne, J. M. (2002). *Fundamentos de administración financiera*. México: PEARSON EDUCACION.

Metropolitana, P. (6 de marzo de 2020). *Políclinica Metropolitana*. Obtenido de Políclinica Metropolitana: <https://policlinicametropolitana.org/informacion-de-salud/enfermedades/el-nuevo-coronavirus-que-es-donde-surgio-y-como-protegerse/>

MINSAL, M. d. (2016). *LA REFORMA DE SALUD EN EL SALVADOR: POSIBILITANDO LA EXIGIBILIDAD DEL DERECHO HUMANO A LA SALUD*. Obtenido de [https://www.salud.gob.sv/archivos/pdf/cursos/Becas/Curso\\_UISP-6-2016/presentaciones/dia-2/05-Curso-UISP-6aG-nov-2016-Reforma-de-Salud.pdf](https://www.salud.gob.sv/archivos/pdf/cursos/Becas/Curso_UISP-6-2016/presentaciones/dia-2/05-Curso-UISP-6aG-nov-2016-Reforma-de-Salud.pdf)

MINSAL, M. d. (2018). Lineamientos técnicos para los laboratorios clínicos.

MitripleA. (16 de mayo de 2016). <https://www.mytriplea.com/>. Obtenido de <https://www.mytriplea.com/>: <https://www.mytriplea.com/>

OPS. (Marzo de 2020). *Organización Panamericana de la Salud*. Obtenido de

[https://www.paho.org/es/tag/enfermedad-por-coronavirus-covid-](https://www.paho.org/es/tag/enfermedad-por-coronavirus-covid-19?topic=All&d%5Bmin%5D=&d%5Bmax%5D=&page=4)

[19?topic=All&d%5Bmin%5D=&d%5Bmax%5D=&page=4](https://www.paho.org/es/tag/enfermedad-por-coronavirus-covid-19?topic=All&d%5Bmin%5D=&d%5Bmax%5D=&page=4)

RAE. (2020). *Real Academia Española*. Obtenido de Diccionario de la lengua española:

<<https://dle.rae.es>>

Saavedra, A. (2006). *Fundamentos para el desarrollo sostenible*. México.



# ANEXOS

**Anexo 1: Cuestionario de entrevista**

**Anexo 2: Listado de laboratorios clínicos municipio de San Salvador**

## Anexo 1: Cuestionario de entrevista

### Cuestionario de entrevista.

**Dirigido a:** Gerente de finanzas de una empresa de laboratorio clínico del municipio de San Salvador

**Objetivo:** Conocer si las empresas que se dedican a prestar servicio de laboratorio clínico del municipio de San Salvador utilizan un plan financiero para reforzar la rentabilidad afectadas por las restricciones de movilidad generado por la pandemia por el COVID-19

**Indicaciones:** Responder las preguntas que el entrevistador haga según lo guía el cuestionario de forma abierta utilizando los criterios técnicos necesarios

1. ¿Considera que la empresa de laboratorio clínico está preparada con políticas y planes financieros para afrontar las contingencias financieras generadas en el mundo por la pandemia del COVID-19? ¿Si, No y por qué?
2. ¿Según su experiencia cree que el laboratorio clínico se vio afectada por las restricciones del gobierno a la libre circulación generadas por la prevención en la pandemia del COVID-19? ¿Si, No y por qué?
3. ¿Qué técnicas se utilizan para medir la rentabilidad en la empresa?
4. ¿Qué clase de razones financieras se analizan para la toma de decisiones en la compañía?
5. ¿Con que frecuencia se realiza el análisis de las razones financieras?
6. ¿Cuenta la empresa con presupuesto de efectivo para el análisis de la liquidez del laboratorio? Mencionar la forma de medición
7. Como profesional de la contaduría pública en una institución privada, podría mencionar el aporte que se hace desde la profesión con respecto a los planes en las empresas para sobrellevar las contingencias
8. ¿Cómo se han sobrellevado las finanzas durante la pandemia del COVID-19? Una breve explicación de la forma de operar durante la pandemia
9. ¿Existe un plan a corto plazo para paliar los efectos que generó el cierre de la economía a raíz de la crisis generada por el COVID-19? (si, no y cuál es)
10. ¿Cuenta la empresa con alguna fuente de financiamiento para afrontar los efectos generados por las restricciones de libre circulación de las decisiones del gobierno por la pandemia del COVID-19?

11. ¿Posee la empresa política para la administración financiera a corto plazo?

12. ¿Cree que un plan financiero de refuerzo de rentabilidad puede ser la solución para afrontar la crisis financiera generada por el COVID-19 y los efectos en la empresa?

## Anexo 2: Listado de laboratorios clínicos municipio de San Salvador

No.	REGISTO	NOMBRE	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
1	32	LABORATORIO CLINICO LISTER	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
2	49	LABORATORIO CLINICO SEGOVIA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
3	70	LABORATORIO CLINICO CENTRO DE EMERGENCIAS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
4	97	LABORATORIO CLINICO MAX BLOCH, MATRIZ CLINICAS MEDICAS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
5	101	LABORATORIO CLINICO MENENDEZ MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
6	116	LABORATORIO CLINICO BARRIENTOS SUCURSAL PLAZA REAL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
7	174	LABORATORIO CLINICO CENTRO DE DIAGNOSTICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
8	179	LABORATORIO CLINICO ESPECIALIZADO MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
9	180	LABORATORIO CLINICO INSACOR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
10	183	LABORATORIO CLINICO SAMAYOA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
11	186	LABORATORIO CLINICO MEDICO CENTRAL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
12	199	LABORATORIO CLINICO BIO-CLINIC MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
13	209	LABORATORIO CLINICO PEREZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
14	245	LABORATORIO CLINICO DIAZ NAVARRETE	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
15	267	LABORATORIO CLINICO CAJAL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
16	285	LABORATORIO CLINICO DE DIAGNOSTICO BIO-MEDIC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
17	295	LABORATORIO CLINICO SOUNDY CALL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
18	299	LABORATORIO CLINICO SAN JUAN	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

19	301	LABORATORIO CLINICO BIOQUIMICO SALVADOREÑO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
20	315	LABORATORIO CLINICO LAMBDA DIAGNOSTICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
21	339	LABORATORIO CLINICO C.D.C.	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
22	352	LABORATORIO CLINICO TECNO-LAB MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
23	358	LABORATORIO CLINICO SAN MIGUELITO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
24	364	LABORATORIO CLINICO QUINTANILLA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
25	369	LABORATORIO CLINICO CENTRO SCAN	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
26	371	LABORATORIO CLINICO MORAN MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
27	389	LABORATORIO CLINICO AGEPYM	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
28	403	LABORATORIO CLINICO CENTRO GINECOLOGICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
29	412	LABORATORIO CLINICO LOS ANGELES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
30	414	LABORATORIO CLINICO CASTELLON	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
31	415	LABORATORIO CLINICO RECILAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
32	416	LABORATORIO CLINICO CAMPOS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
33	423	LABORATORIO CLINICO ALFA Y OMEGA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
34	434	LABORATORIO CLINICO PROMESA MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
35	439	LABORATORIO CLINICO BIO-TEST	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
36	440	LABORATORIO CLINICO MORAN SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
37	441	LABORATORIO CLINICO SEPROSA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
38	443	LABORATORIO CLINICO CITOLOGICO MODELO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
39	446	LABORATORIO CLINICO HEMATOLOGICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
40	447	LABORATORIO CLINICO CENTRO PEDIATRICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

41	484	LABORATORIO CLINICO CUBIAS HERNANDEZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
42	506	LABORATORIO CLINICO SAN VICENTE DE PAUL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
43	508	LABORATORIO CLINICO SAN ANTONIO DE PADUA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
44	509	LABORATORIO CLINICO PARAVIDA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
45	519	LABORATORIO CLINICO BACTERIUM SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
46	529	LABORATORIO CLINICO EDELMAN-GALLY SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
47	532	LABORATORIO CLINICO PROFESIONAL METROPOLITANO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
48	543	LABORATORIO CLINICO SEGOVIA SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
49	544	LABORATORIO CLINICO AGUILARES SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
50	547	LABORATORIO CLINICO ESPECIALIZADO SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
51	554	LABORATORIO CLINICO CENTRO MEDICO ESCALON	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
52	556	LABORATORIO CLINICO DE EMERGENCIAS MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
53	574	LABORATORIO CLINICO INMUNODIAGNOSTICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
54	576	LABORATORIO CLINICO BUENOS AIRES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
55	578	LABORATORIO CLINICO LAB-MEDIC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
56	583	LABORATORIO CLINICO BARRIENTOS SUCURSAL UNIVERSITARIA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
57	586	LABORATORIO CLINICO QUIMICO HEMATOLOGICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
58	589	LABORATORIO CLINICO PLAZA MONTERREY	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
59	590	LABORATORIO CLINICO PROFESIONAL ESPECIALIZADO SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
60	591	LABORATORIO CLINICO PROFESIONAL ESPECIALIZADO MATRIZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
61	609	LABORATORIO CLINICO ROSALES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
62	614	LABORATORIO CLINICO HOSPITAL CENTRAL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

63	615	LABORATORIO CLINICO CARRANZA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
64	616	LABORATORIO CLINICO LUTERANO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
65	636	2M LABORATORIO CLINICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
66	641	LABORATORIO CLINICO MAX BLOCH, SUCURSAL VILLAVICENCIO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
67	644	LABORATORIO CLINICO A.S.P.S.	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
68	648	LABORATORIO CLINICO SIGMA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
69	656	LABORATORIO CLINICO CORAZON DE MARIA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
70	659	LABORATORIO CLINICO SAN FRANCISCO DE ASIS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
71	675	LABORATORIO CLINICO PRO-ANALISIS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
72	684	LABORATORIO CLINICO BIO-CLINIC SUC.4	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
73	686	LABORATORIO CLINICO RUGAL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
74	692	LABORATORIO CLINICO AREVALO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
75	695	LABORATORIO CLINICO DEL CENTRO PANAMERICANO DE OJOS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
76	720	LABORATORIO CLINICO DIAZ MENDEZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
77	726	LABORATORIO CLINICO CENTRO DE DIAGNOSTICO SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
78	735	LABORATORIO CLINICO APARICIO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
79	749	LABORATORIO CLINICO MARIA AUXILIADORA SALESIANOS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
80	760	LABORATORIO CLINICO BACTERLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
81	766	LABORATORIO CLINICO COMANDOS DE SALVAMENTO DE E.S.	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
82	784	LABORATORIO CLINICO CENTRO DE DIAGNOSTICO SUC.2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
83	788	LABORATORIO CLINICO ROOSEVELT SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
84	792	LABORATORIO CLINICO LOMA LINDA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR



85	803	LABORATORIO CLINICO APROSSI No.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
86	812	LABORATORIO CLINICO EL DESPERTAR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
87	815	LABORATORIO CLINICO MADRE DE LOS POBRES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
88	817	LABORATORIO CLINICO HOSPITAL DE DIAGNOSTICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
89	835	LABORATORIO CLINICO PRO-FAMILIA SUC.4	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
90	846	LABORATORIO CLINICO MAX BLOCH, SUCURSAL COL. MEDICA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
91	882	LABORATORIO CLINICO HERNANDEZ CAÑENGUEZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
92	894	LABORATORIO CLINICO GARCIA SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
93	916	LABORATORIO CLINICO LAINEZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
94	932	LABORATORIO CLINICO MEDICO CENTRAL SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
95	933	LABORATORIO CLINICO LA FAMILIA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
96	965	LABORATORIO CLINICO EL ROSARIO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
97	982	LABORATORIO CLINICO HERMANA CLARA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
98	988	LABORATORIO CLINICO INTER-LAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
99	1002	LABORATORIO CLINICO SALVADOR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
100	1005	LABORATORIO CLINICO MECOLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
101	1045	LABORATORIO CLINICO DE ESPECIALIDADES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
102	1050	LABORATORIO CLINICO UNAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
103	1059	LABORATORIO CLINICO TECNOLAB SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
104	1061	BRAXEL LABORATORIO CLINICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
105	1083	LABORATORIO CLINICO KOCH	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
106	1098	LABORATORIO CLINICO PROMESA SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

107	1102	LABORATORIO CLINICO NAZARENO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
108	1129	LABORATORIO CLINICO CLIVID	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
109	1135	LABORATORIO CLINICO ALVAREZ SUC.2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
110	1145	LABORATORIO CLINICO EDYTRA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
111	1156	LABORATORIO CLINICO LABCOM	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
112	1166	LABORATORIO CLINICO CENTRO GINECOLOGICO SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
113	1182	LABORATORIO CLINICO PROFESIONAL CENTRO DE PRONOSTICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
114	1189	LABORATORIO CLINICO ESPECIALIZADO ROMERO SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
115	1210	LABORATORIO CLINICO JARQUIN	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
116	1243	LABORATORIO CLINICO DEMOCRACIA SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
117	1280	LABORATORIO CLINICO DIAGNOSTICO ESCOBAR SUC.2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
118	1290	DIAGNOSIS LABORATORIO CLINICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
119	1292	LABORATORIO CLINICO AT MEDIC SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
120	1305	LABORATORIO CLINICO MASIS VELASQUEZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
121	1314	LABORATORIO CLINICO FARMED	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
122	1350	LABORATORIO CLINICO ESCALON	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
123	1361	LABORATORIO CLINICO TECNICOMLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
124	1367	LABORATORIO CLINICO SANTO NIÑO DE JESUS SUC.1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
125	1389	LABORATORIO CLINICO CENTRO MEDICO INTEGRAL, S.A. DE C.V.	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
126	1390	LABORATORIO CLINICO ULTRALAB DE EL SALVADOR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
127	1419	LABORATORIO CLINICO TECNOLAB SUC.2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
128	1420	LABORATORIO CLINICO JORDAN	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

129	1421	LABORATORIO CLINICO HERMANA CLARA SUCURSAL NUMERO UNO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
130	1426	LABORATORIO CLINICO ALAS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
131	1427	LABORATORIO CLINICO CENTRAL DE LA P.N.C.	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
132	1445	LABORATORIO CLINICO GRADISA SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
133	1457	LABORATORIO CLINICO ESPEMEDIC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
134	1469	LABORATORIO CLINICO CENTRO CARDIOMETABOLICO, S.A. DE C.V., (CCM, S.A. DE C.V.)	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
135	1476	LABORATORIO CLINICO MAX BLOCH SUCURSAL MULTIPEDIATRICA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
136	1488	LABORATORIO CLINICO THOMSONS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
137	1491	LABORATORIO CLINICO DIAGNOSTICO ESCOBAR SUCURSAL #3	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
138	1492	LABORATORIO CLINICO V&M	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
139	1493	LABORATORIO CLINICO S&G, SUCURSAL #1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
140	1496	LABORATORIO CLINICO CECIAM	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
141	1503	LABORATORIO CLINICO ECONOMYLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
142	1504	LABORATORIO CLINICO A & A CENTER	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
143	1505	LABORATORIO CLINICO DIVINO SALVADOR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
144	1515	LABORATORIO CLINICO CENTROLAB ESPECIALIDADES DIAGNOSTICAS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
145	1523	LABORATORIO CLINICO SHEKINA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
146	1547	LABORATORIO CLINICO MASTER-LAB SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
147	1552	LABORATORIO CLINICO SERVI-DIAGNOSTICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
148	1556	LABORATORIO CLINICO VIDABANC BIOTECHNOLOGIES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
149	1566	LABORATORIO CLINICO PROCLINIC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
150	1594	JB LABORATORIO CLINICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

151	1605	LABORATORIO CLINICO UNIMED	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
152	1613	LABORATORIO CLINICO SAN GABRIEL	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
153	1617	LABORATORIO CLINICO BEYKER	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
154	1618	LABORATORIO CLINICO ELISA SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
155	1626	LABORATORIO CLINICO INSTITUTO DEL CANCER DE EL SALVADOR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
156	1647	LABORATORIO CLINICO ESCALON SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
157	1663	LABORATORIO CLINICO DR. GUILLERMO SANCHO COLOMBARI	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
158	1672	LABORATORIO CLINICO LABCOM SUCURSAL #3	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
159	1674	LABORATORIO CLINICO CENTROLAB ESPECIALIDADES DIAGNOSTICAS SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
160	1676	LABORATORIO CLINICO VIDLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
161	1688	LABORATORIO CLINICO TE Y M	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
162	1691	LABORATORIO CLINICO DIAGNOSTICO ESCOBAR SUCURSAL #5	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
163	1694	LABORATORIO CLINICO ACES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
164	1697	LABORATORIO CLINICO MACOHQ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
165	1705	LABORATORIO CLINICO MERC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
166	1710	LABORATORIO CLINICO MOZ	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
167	1714	LABORATORIO CLINICO OJOS Y ESPECIALIDADES	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
168	1725	LABORATORIO CLINICO LA FAMILIA SUCURSAL 1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
169	1737	LABORATORIO CLINICO BIOCLAN	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
170	1739	LABORATORIO CLINICO BIOLOGICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
171	1748	LABORATORIO CLINICO LAB-CENTER	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
172	1755	LABORATORIO CLINICO ECONOMYLAB SAN JACINTO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

173	1768	LABORATORIO CLINICO FUDEM	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
174	1780	LABORATORIO CLINICO TEST LAB SUCURSAL 2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
175	1785	LABORATORIO CLINICO SAGRADA FAMILIA DE NAZARETH	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
176	1789	LABORATORIO CLINICO GD	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
177	1808	LABORATORIO CLINICO STANFORD	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
178	1813	LABORATORIO CLINICO DIAGNOSTICO ESCOBAR SUC. #6	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
179	1814	LABORATORIO CLINICO MONTERREY	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
180	1832	LABORATORIO CLINICO PROGENETIX	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
181	1839	LABORATORIO CLINICO MEGALAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
182	1877	LABORATORIO CLINICO CAMIRLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
183	1879	LABORATORIO CLINICO SAN BENITO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
184	1884	LABORATORIO CLINICO MARTINEZ AQUINO SUCURSAL N°1	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
185	1888	LABORATORIO CLINICO MEDCLINIC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
186	1889	LABORATORIO CLINICO PERFILAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
187	1930	LABORATORIO CLINICO INTERLAP	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
188	1948	LABORATORIO CLINICO ECOSALUD	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
189	1958	LABORATORIO CLINICO RED LAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
190	1962	LABORATORIO CLINICO DE ANALISIS BIOMEDICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
191	1963	LABORATORIO CLINICO PROLAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
192	1973	LABORATORIO CLINICO E & E	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
193	1991	LABORATORIO CLINICO LABCA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
194	2000	LABORATORIO CLINICO MENENDEZ, SUCURSAL CLINICAS MÈDICAS MI SALUD	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

195	2001	LABORATORIO CLINICO KONEMAN SUCURSAL 3	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
196	2008	LABORATORIO CLINICO ANALIZA SUCURSAL JERUSALEN	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
197	2011	LABORATORIO CLINICO LABSYSO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
198	2017	LABORATORIO CLINICO ESCALON SUCURSAL 2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
199	2029	LABORATORIO CLINICO DEL CENTRO CARDIOLOGICO	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
200	2036	LABORATORIO CLINICO ANALIZA SUCURSAL COLONIA MEDICA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
201	2082	LABORATORIO CLINICO LOS DIPLOMATICOS	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
202	2092	LABORATORIO CLINICO ANALIZA SUCURSAL COLONIA MEDICA 2	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
203	2106	LABORATORIO CLINICO BIODIAGNOSTICO RIVERA	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
204	2156	LABORATORIO CLINICO MENENDEZ SUCURSAL METROSUR	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
205	2168	LABORATORIO CLINICO LABOTEC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
206	2175	LABORATORIO CLINICO BIOCONFORT	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
207	2186	LABORATORIO CLINICO MEDICLINIC	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
208	2193	LABORATORIO CLINICO MEDWORK	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
209	2208	LABORATORIO CLINICO CISNELAB	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
210	2220	LABORATORIO CLINICO ANALIZA CONSTITUCION	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR
211	3000	LABORATORIO CLINICO MENENDEZ SUCURSAL BAMBU CITY CENTER	SAN SALVADOR	SAN SALVADOR

**Fuente: Elaboración propia con datos proporcionados por el CSSP**