

**UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
ESCUELA DE ECONOMÍA**



**Universidad de El Salvador**  
*Hacia la libertad por la cultura*

**PLAN DE INVERSIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN,  
PERIODO 2015 – 2017**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PRESENTADO POR:**

AGUILAR RIVAS, ANINA MARCELA  
CÁCERES ROSALES, CARMEN ELENA  
MARTÍNEZ DÍAZ, SUSANA BEATRIZ

**PARA OPTAR AL GRADO DE:  
LICENCIADA EN ECONOMÍA**

**CIUDAD UNIVERSITARIA, FEBRERO 2015**

**SAN SALVADOR**

**EL SALVADOR**

**CENTROAMÉRICA**

## **AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

<b>RECTOR:</b>	ING. MARIO ROBERTO NIETO LOVO
<b>VICE-RECTORA ACADÉMICA:</b>	MSC. ANA MARÍA GLOWER DE ALVARADO
<b>VICE-RECTOR ADMINISTRATIVO:</b>	MSC. OSCAR NOÉ NAVARRETE
<b>SECRETARIA GENERAL:</b>	DRA. ANA LETICIA ZAVALETA DE AMAYA
<b>FISCAL GENERAL:</b>	LIC. FRANCISCO CRUZ LETONA

## **FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

<b>DECANO:</b>	MSC. ROGER ARMANDO ARIAS ALVARADO
<b>VICE DECANO:</b>	LIC. ÁLVARO EDGARDO CALERO RODAS
<b>SECRETARIO:</b>	M.A.E. JOSÉ CIRIACO GUTIÉRREZ
<b>DIRECTOR DE ESCUELA DE ECONOMÍA:</b>	LIC. GUSTAVO MENDOZA
<b>DOCENTE DIRECTOR:</b>	LIC. LUIS ALBERTO PARRILLAS RODRÍGUEZ
<b>COORDINADOR DE SEMINARIO DE GRADUACIÓN:</b>	LIC. ERICK FRANCISCO CASTILLO

CIUDAD UNIVERSITARIA, FEBRERO 2015

SAN SALVADOR

EL SALVADOR

CENTROAMÉRICA

## **DEDICATORIAS**

Gracias a Dios por sus bendiciones, por permitirme este logro y darme la oportunidad de ver una vez más sus obras en mi vida; gracias a mi madre quien a lo largo de mi vida ha velado por mi bienestar y educación siendo mi apoyo en todo momento; mi familia, por estar siempre a mi lado brindándome su amor y apoyo incondicional. Agradecimientos especiales a nuestro coordinador Lic. Erick Castillo por su dedicación brindada en el desarrollo y culminación de nuestro trabajo, a mis amigas y compañeras de tesis Elena y Susana con quienes hoy en día podemos ver el fruto del esfuerzo, dedicación e integración con el cual alcanzamos nuestra meta. ¡¡Muchas Gracias!!

**Anina Marcela Aguilar Rivas**

Al final de este largo camino, me siento muy orgullosa de poder decir que no fue fácil pero lo logre, estoy muy agradecida con Dios por mostrarme que siempre vale la pena saber esperar y por darme la fuerza en la búsqueda del cumplimiento de mi sueño. Aquí en la tierra le dedico este triunfo a mi madre por ser la persona que me brindó su apoyo incondicional, a mis hermanos, a mis compañeras de tesis y mis amigos. Allá en el cielo a una persona que siempre fue mi ángel en vida y aun después de ella, porque siempre lucho junto a mí con la misma intensidad, gracias infinitas hasta donde estas.

**Carmen Elena Cáceres**

Agradezco infinitamente a Dios por darme la sabiduría y la fortaleza necesaria, y la esperanza de ser privilegiada para culminar mis estudios universitarios. A mis padres por su amor, apoyo incondicional y la confianza depositada en mí en todo momento de mi vida. A mis hermanos por su cariño y fortaleza. A toda mi familia por ser la principal motivación en este trayecto de superación personal y académica. A nuestro Coordinador Lic. Erick Castillo por el esfuerzo y toda la dedicación demostrada a lo largo de nuestro proceso y a mis compañeras de tesis por formar parte del proyecto para alcanzar nuestra meta.

**Susana Beatriz Martínez Díaz**

## TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO .....	10
INTRODUCCIÓN .....	11
CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL .....	13
1.1 Teoría de Desarrollo Local .....	13
1.1.1 Definición de Desarrollo Local .....	13
1.1.2 Enfoque de Desarrollo Local.....	13
1.1.3 Dimensiones del Desarrollo Local .....	18
1.1.3.1 Dimensión Económica .....	18
1.1.3.2 Dimensión Sociocultural .....	18
1.1.3.3 Dimensión Político-Administrativa.....	19
1.1.4 Identificación de Proyectos en el Campo del Desarrollo Local y Competitivo.....	19
1.2 Actores y Agentes del Desarrollo Local.....	21
1.2.1 Definición de Actores y Agentes Locales .....	21
1.2.2 Clasificación de Actores .....	22
1.2.3 Participación de los Actores en el Desarrollo Local.....	22
1.3 Aspectos Teóricos Sobre la Inversión Privada.....	24
1.3.1 Definición e Importancia de la Inversión Privada.....	24
1.3.2 Clasificación de Inversión Privada.....	25
1.4 Plan de Inversión Privada.....	27
1.4.1 Definición y Características de un Plan de Inversión Privada.....	27
1.4.2 Elementos Básicos de un Plan de Inversión Privada .....	28
1.5 Elementos Teóricos Sobre Planificación Municipal .....	30
1.5.1 Planeación Municipal .....	30
1.5.2 Plan Municipal de Desarrollo.....	30
1.5.3 Plan de Inversión Municipal .....	31
1.5.4 Importancia del Plan de Inversión. ....	32
1.5.5 Sistema de Seguimiento y Evaluación .....	33

CAPÍTULO II.	CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN.....	35
2.1	Datos Generales del Municipio de Usulután .....	35
2.1.1	Ubicación Geográfica y División Política Administrativa .....	35
2.1.2	Reseña Histórica del Municipio de Usulután .....	37
2.1.3	Principales Rasgos Biofísicos.....	40
2.1.3.1	Uso Potencial del Suelo.....	41
2.1.3.2	Uso Actual del Suelo.....	44
2.2	Actividad Económica del Municipio de Usulután.....	47
2.3	Conectividad e Infraestructura Vial.....	48
2.3.1	Ordenamiento Territorial.....	49
2.4	Condiciones Demográficas.....	53
2.4.1	Condiciones Sociales .....	55
2.4.1.1	Accesos a Servicios Básicos .....	55
2.4.1.2	Educación, Salud y Vivienda.....	57
2.5	Perfil del Estado del Medio Ambiente .....	60
2.6	Mapa de Actores locales.....	63
2.7	Marco Institucional.....	64
2.8	Competitividad del Municipio .....	71
CAPÍTULO III.	PLAN DE INVERSIÓN 2015-2017 EN EL MARCO DE DESARROLLO LOCAL.....	75
3.1	Objetivo del Plan de Inversión .....	75
3.2	Criterios Utilizados para Identificación de Proyectos .....	75
3.3	Fuentes de Financiamiento.....	76
3.3.1	Recursos Propios.....	76
3.3.2	Fuente FODES .....	77
3.3.3	Fuente FISDL.....	78
3.3.4	Fuente Banco Mundial .....	79
3.3.5	Otras Instituciones u Organismos .....	80
3.4	Proyectos Ejecutados, Período 2009-2014.....	81
3.4.1	Proyectos por Años.....	82
3.4.2	Proyectos por Áreas.....	84

3.4.3	Proyectos por Componentes (Social y Productivo).....	86
3.4.4	Proyectos por Sectores.....	88
3.4.5	Proyectos por Organismo de Ejecución.....	88
3.5	Plan de Inversiones 2015-2017.....	89
3.5.1	Descripción de los Proyectos.....	91
3.5.1.1	Proyecto: Remodelación de Cine Centenario de Usulután .....	91
3.5.1.2	Proyecto: Construcción del Parque Ecológico en el Municipio de Usulután .....	92
3.5.1.3	Proyecto: Construcción del Parque Temático SKATEBOARD de Usulután .....	93
3.5.1.4	Proyecto: Paseo El Calvario Usulután .....	94
3.5.1.5	Proyecto: Construcción de Plaza Infantil Qatar de la Obra. ....	95
3.5.1.6	Proyecto: Introducción de Servicio de Aguas Negras.....	96
3.5.1.7	Proyecto: Suministro e Instalación de Lámparas LED.....	97
3.5.1.8	Proyecto: Electrificación en el Área Rural.....	98
3.5.1.9	Proyecto: Instalación de Cámaras de Vigilancia en la Zona Comercial de Usulután. ....	99
3.5.1.10	Proyecto: Construcción de Muelle en Puerto Parada. ....	100
3.5.1.11	Proyecto: Reconstrucción de Ex Local del Centro de Gobierno Municipal .....	101
3.5.1.12	Proyecto: Reconstrucción del Mercado #1 .....	102
3.6	Proyectos por Fuentes de Financiamiento .....	103
3.7	Proyectos por Áreas.....	103
3.8	Proyectos por Sectores .....	104
3.9	Banco de proyectos no contemplados en el plan de Inversión.....	105
3.9.1	Proyectos sin financiamiento enfocados en el sector agrícola.....	105
3.9.1.1	Proyecto: Asesoría Técnica y Legalización de los Productos Agrícolas .....	105
3.9.1.2	Proyecto: Creación de Escuela y Centro de Investigaciones Agrícolas .....	106
3.9.1.3	Proyecto: Cultivo y Cosecha de Granos Básicos.....	106
3.9.1.4	Proyecto: Insumos amigables con el medio ambiente.....	107
3.9.2	Proyectos sin Financiamiento para Mejorar el Índice de Competitividad Municipal.....	107
3.9.2.1	Proyecto: Mejora de los Servicios Municipales (Gestión Ambiental).....	108
3.9.2.2	Proyecto: Seguridad (prevención y seguridad con participación ciudadana).....	108
3.9.2.3	Proyecto: Fomento de Asociatividad entre Empresarios.....	109
3.9.2.4	Proyecto: Producción y generación de empleo agropecuario y agroindustrial .....	109

3.9.2.5 Proyecto: Gestión del desarrollo económico local sostenible (sector turismo) .....	110
3.9.3 Proyectos sin financiamiento enfocados en los encadenamientos productivos.....	111
3.9.3.1 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector pesquero .....	111
3.9.3.2 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector agropecuario	112
CAPITULO IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	113
4.1 CONCLUSIONES .....	113
4.2 RECOMENDACIONES .....	115
BIBLIOGRAFÍA.....	117
ANEXOS.....	120

## INDICE DE CUADROS

Cuadro No. 1 Clasificación de los actores locales.....	23
Cuadro No. 2 División político-administrativo del municipio de Usulután .....	36
Cuadro No. 3 Uso del suelo urbano, municipio de Usulután .....	45
Cuadro No. 4 Negocios por zonas y rubros presentes en el municipio de Usulután .....	48
Cuadro No. 5 Población del municipio de Usulután por área de residencia, sexo y grupos de edad, 2007	54
Cuadro No. 6 Formas de abastecimiento de agua en el municipio de Usulután.....	56
Cuadro No. 7 Instituciones públicas y privadas en el municipio de Usulután .....	64
Cuadro No. 8 Evaluación de la gestión municipal en el municipio de Usulután .....	70
Cuadro No. 9 Comparativo de los índices municipales del municipio de Usulután para los años 2009- 2013 .....	72
Cuadro No. 10 Clasificación presupuestaria de ingresos estimado del municipio de Usulután, año 2014 (US\$).....	76
Cuadro No. 11 Distribución FODES para el municipio de Usulután.....	78
Cuadro No. 12 Proyectos por año del sector servicio .....	88
Cuadro No. 13 Plan de inversión 2015-2017 .....	90
Cuadro No. 14 Proyecto: Remodelación de Cine Centenario de Usulután .....	92
Cuadro No. 15 Proyecto: Construcción del Parque Ecológico en el Municipio de Usulután.....	93
Cuadro No. 16 Proyecto: Construcción del Parque Temático SKATEBOARD de Usulután .....	94
Cuadro No. 17 Proyecto: Paseo El Calvario Usulután .....	95
Cuadro No. 18 Proyecto: Construcción de Plaza Infantil Qatar de la Obra. ....	96
Cuadro No. 19 Proyecto: Introducción de Servicio de Aguas Negras.....	97
Cuadro No. 20 Proyecto: Suministro e Instalación de Lámparas LED .....	98
Cuadro No. 21 Proyecto: Electrificación en el Área Rural.....	99
Cuadro No. 22 Proyecto: Instalación de Cámaras de Vigilancia en la Zona Comercial de Usulután .....	100
Cuadro No. 23 Proyecto: Construcción de Muelle en Puerto Parada .....	101
Cuadro No. 24 Proyecto: Reconstrucción de Ex Local del Centro de Gobierno Municipal .....	102
Cuadro No. 25 Proyecto: Reconstrucción del Mercado #1 .....	103
Cuadro No. 26 Proyectos por áreas .....	104
Cuadro No. 27 Proyecto: Asesoría Técnica y Legalización de los Productos Agrícolas .....	106
Cuadro No. 28 Creación de Escuela y Centro de Investigaciones Agrícolas .....	106
Cuadro No. 29 Proyecto: cultivo y cosecha de granos básicos.....	107



Cuadro No. 30 Proyecto: Insumos amigables con el medio ambiente .....	107
Cuadro No. 31 Proyecto: Mejora de los Servicios Municipales (Gestión Ambiental) .....	108
Cuadro No. 32 Proyecto: Seguridad (prevención y seguridad con participación ciudadana).....	109
Cuadro No. 33 Proyecto: Fomento de Asociatividad entre Empresarios .....	109
Cuadro No. 34 Proyecto: Producción y generación de empleo por sector (sector agropecuario y agroindustria) .....	110
Cuadro No. 35 Proyecto: Gestión del desarrollo económico local sostenible ( sector turismo) .....	110
Cuadro No. 36 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector pesquero.....	111
Cuadro No. 37 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector agropecuario..	112

#### **INDICE DE GRAFICOS.**

Grafico No. 1 Evolución de los subíndices con respecto a los Valores Máximos y Mínimos de calificación (2009-2013).....	73
Grafico No. 2 Proyectos ejecutados en el municipio de Usulután por año (%) (2009-2014).....	82
Grafico No. 3 Montos y números de proyectos ejecutados por año en el municipio de Usulután .....	83
Grafico No. 4 Montos ejecutados por área.....	84
Grafico No. 5 Proyectos ejecutados por componente. ....	86
Grafico No. 6 Proyectos ejecutados por componente (%) .....	87
Grafico No. 7 Montos ejecutados por fuente de financiamiento (%) .....	89

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente Plan de Inversión del Municipio de Usulután formulado para los siguientes tres años, 2015-2017, pretende ser un apoyo para la gestión realizada por la Alcaldía en el área de planificación, ya que se evidencio que la municipalidad no cuenta con un Plan de Inversiones que les permita contribuir al Desarrollo Local a través de la implementación de proyectos enfocados en áreas estratégicas, ya que dicho plan es una herramienta básica para todo tipo de organización que busca el mejoramiento de la calidad y la mejora continua.

Por tal motivo se hace necesaria la elaboración de este plan con la finalidad de tener un documento técnico que identifique el banco de proyectos a ejecutarse los próximos años, y de la misma manera para ser presentado ante los cooperantes potenciales tanto nacionales como extranjeros que expresen interés por algunos de los proyectos identificados que se encuentren dentro de este plan de inversión.

En la descripción de la estructura del Plan de Inversión, se puede mencionar que se inicia con la presentación de la definición de la categoría de inversión donde se hace un desglose de los distintos tipos de inversión a realizar, ello porque los flujos de inversión hacia los territorios se vuelven importantes para promover el fomento productivo y la competitividad. Con el objetivo de conocer el marco teórico en el cual se basara el trabajo de investigación y así seguir los lineamientos que presentan dichas teorías.

En este trabajo también se realiza no solo un diagnóstico de los proyectos que se han ejecutado y de los que se ejecutaran, sino que también se presenta una propuesta de todos aquellos proyectos que contribuirán a la dinamización de la economía de los sectores más abandonados hoy en día en el municipio de Usulután, así como lo es el sector agrícola y el sector manufacturero, y no menos importante también el posicionamiento de la alcaldía en cuanto a las evaluaciones que realiza la USAID para medir el clima de negocios que posee el municipio.

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de Investigación titulado “Plan de Inversión en el Marco del Desarrollo Local del Municipio de Usulután, Periodo 2015 - 2017” tiene como principal objetivo elaborar un plan de inversiones que permita a la municipalidad, contar con un instrumento para planificar las inversiones de acuerdo a los recursos propios y otros recursos, así también gestionar recursos a distintas fuentes de financiamiento para aquellas inversiones que se consideran importantes y de gran magnitud para el municipio y que no cuentan con fuentes de financiamiento, ya que con ello se contribuirá al Desarrollo Local y mejorar la competitividad del municipio de Usulután.

Considerando el contexto actual de los territorios y la identificación de las potenciales oportunidades de desarrollo en los mismos, este plan trata de vincular la inversión y el Desarrollo Local; lo que conlleva a mejorar las condiciones de vida de la población del municipio sobre todo los que viven en situación de pobreza. Se pretende mediante la ejecución de los proyectos el fortalecimiento y articulación nacional y local de los actores que intervienen en el Desarrollo Local del territorio; asimismo el fomento de la economía local sin descuidar el medio ambiente y la identidad cultural del territorio.

Tomando en cuenta que Desarrollo Local es un proceso participativo, territorial e institucional que potencia las actitudes y aptitudes de los actores locales para lograr el bien común de las presentes y futuras generaciones, la conservación de los patrimonios natural y cultural, la inclusión social, la participación ciudadana en los aspectos que mejoren sus condiciones de vida y la creación de oportunidades de inversiones, negocios y empleos a nivel local, estableciendo y potenciando los vínculos y la comunicación con todos los ámbitos.

La idea central de este plan es brindar a los miembros del Consejo Municipal de Usulután un documento que contribuya a identificar las Inversiones más importantes para el Desarrollo Local del Municipio.

Dicho plan de Inversión se elaboró tomando en cuenta aspectos básicos como la priorización de las necesidades, cuantificación de las necesidades, la valoración de las inversiones y la fuente de recursos.

Se tomó en cuenta el Plan Estratégico Participativo 2004 y el borrador del Plan Estratégico Participativo 2014 que actualmente se encuentra en construcción, realizado por la Fundación de Desarrollo Económico

(FUNDE) dentro del cual se identifican las necesidades de la zona y la identificación de los proyectos que generan desarrollo y mejoras en las condiciones socioeconómicas en la población. Se incluyen también aquellos proyectos que el gobierno de la municipalidad ha identificado como prioritarios e importantes.

El documento se ha estructurado en cuatro capítulos. En el capítulo I se ha desarrollado el marco teórico conceptual, en el que se ha tomado como base la Teoría del Desarrollo Local con actores y agentes del Desarrollo Local, el Plan de Inversión Privada y los elementos teóricos sobre Planificación Municipal.

En el capítulo II se realiza el diagnóstico del municipio de Usulután en donde se presentan los datos generales del municipio, la actividad económica, la conectividad y la infraestructura vial, las condiciones demográficas y sociales de la población; así mismo se analiza el perfil del medio ambiente, el mapa de actores locales y el marco institucional.

En el capítulo III se presenta el Plan de Inversión para el periodo 2015-2017, específicamente se presenta el objetivo del plan, los criterios utilizadas para la identificación de proyectos, las fuentes de financiamiento, los proyectos ejecutados en el periodo 2009-2014 y la descripción de cada uno de los proyectos del plan.

En el último capítulo se presentan conclusiones que se realizaron posteriormente a todo el desarrollo de dicho plan de inversiones, principalmente del diagnóstico donde se evidencia algunos de los principales problemas del Municipio de Usulután, para luego proceder a las recomendaciones que se consideraron pertinentes después de esta propuesta de plan de inversión, asimismo también la bibliografía que se utilizó de referencia.

## **CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL**

### **1.1 Teoría de Desarrollo Local**

#### **1.1.1 Definición de Desarrollo Local**

El Desarrollo Local (DL) es un proceso de crecimiento y cambio estructural de la economía de una región, departamento, ciudad o cantón, en que se pueden identificar al menos tres dimensiones: una económica, caracterizada por su sistema de producción que permite a los empresarios locales usar eficientemente los factores productivos, generar economías de escala que permitan competitividad en los mercados; otra sociocultural

, en el cual el sistema de relaciones económicas y sociales, las instituciones locales y los valores sirven de base al proceso de desarrollo; y otra política-administrativa, en las que las iniciativas locales crean un entorno favorable a la producción e impulsan el desarrollo.<sup>1</sup> Es un concepto que se refiere a las normas, redes y organizaciones con las que la gente accede al poder y a los recursos, y a través de los cuales se toman decisiones colectivas y se formulan las políticas.<sup>2</sup>

Para hablar de DL se deben solventar desde el mismo territorio algunos ejes o tres temas relevantes tales como: a) Potenciación de lo existente (personas, recursos, empresas, gobiernos); b) Búsqueda de recursos externos a la localidad, y c) Gestión del excedente económico generado en el territorio. Asimismo de Desarrollo Económico Local (DEL) en el que los desafíos tienen que ver con articulación de actores y capital social más que una gestión local. El proceso de desarrollo local implica una tendencia a la integralidad por lo que el tema fundamental en dichos procesos es la construcción de capital social como objetivo para lograr un mejor manejo del excedente económico local.

#### **1.1.2 Enfoque de Desarrollo Local**

El Enfoque de Desarrollo Local surge para finales del siglo XX como un modelo de desarrollo alternativo al neoliberal, autores como: F. Albuquerque, G. Garofoli, J. Arocena, A. Vázquez Barquero, entre otros, han

---

<sup>1</sup> D. Tello, Mario, "Desarrollo Económico Local, Descentralización y Clústers: Teoría, Evidencia y Aplicaciones", Departamento de Economía, Universidad Católica del Perú, diciembre de 2008. Perú, P.40.

<sup>2</sup> Gallicchio, Enrique. "El Desarrollo Económico Local. Estrategia Económica y de Construcción de Capital Social", Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH), Uruguay, septiembre 2003. P.14.

divulgado esta teoría que ha tenido aceptación muchas regiones tercer mundistas<sup>3</sup>. Donde se supone que este es un planteamiento integral, cuya visión conduce a una estrategia que acompaña los esfuerzos de ajuste macroeconómico y ajuste externo, todo ello orientado a la introducción de innovaciones tecnológicas, socio institucional en el sistema productivo local y tejido de empresas existente; es decir, trata de exaltar las potencialidades de las pequeñas y medianas empresas. Por tanto la promoción de Desarrollo Local implica un fortalecimiento institucional para la cooperación pública y privada, con el objeto de crear ambientes innovadores territoriales.

El desarrollo productivo y económico es uno de los objetivos principales del Gobierno Central, por lo que las iniciativas económicas son consideradas como un potencial desencadenante de la generación de empleos e ingresos<sup>4</sup>. Y es a través de la promoción de la inversión pública que en forma conjunta entre el Estado y los inversionistas privados, se pretende potencializar el desarrollo de grandes proyectos nacionales en materia de obras públicas, servicios públicos y actividades de interés general, lo que impulsará la economía nacional y el desarrollo social.

Es muy bien conocido que gran parte de la producción es realizada por la microempresas y pequeñas empresas, quienes a su vez son las responsables de gran parte de empleo y por ende son generadoras de ingresos para un amplio segmento de la población. Aunque este tejido empresarial se encuentra diseminado en los distintos ámbitos empresariales del país, es evidente su importancia estratégica desde la perspectiva económica y social así como para la difusión territorial del progreso técnico<sup>5</sup>. Este enfoque ha sido fuertemente impulsado en los países en desarrollo.

Algunos de los aspectos que se consideran claves en la dimensión del DL son: <sup>6</sup>

- Se trata de un enfoque multidimensional e integrador: Es decir es un proceso que articula una dimensión económica, sociocultural y política, donde estas dimensiones se vinculan entre sí formando un entorno favorable en el territorio ello con el objeto de fortalecer la competitividad de las unidades empresariales y

---

<sup>3</sup> Tejera Escull, Pedro, Objeciones a la Teoría del Desarrollo Local, Universidad de Oriente. P.1.

<sup>4</sup> Albuquerque, Francisco, "Teoría y Práctica del Enfoque del Desarrollo Local", Instituto de Economía y Geografía Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Chile, agosto 2003, P.7.

<sup>5</sup> *Ibid*, página 4.

<sup>6</sup> Gallicchio, Enrique. "El Desarrollo Económico Local. Estrategia Económica y de Construcción de Capital Social", Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH), Uruguay, septiembre 2003. P.2.

generar DL. Es un proceso de concertación entre los agentes –sectores y fuerzas– que interactúan en un territorio determinado, para impulsar, con la participación permanente, creadora y responsable de ciudadanos y ciudadanas, un proyecto común de desarrollo, que implica la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial, con el fin de elevar la calidad de vida de cada familia, ciudadano y ciudadana que vive en ese territorio.<sup>7</sup>

- Se trata de un enfoque que se define por las capacidades de articular lo local con lo global: En este sentido, el proceso de globalización conlleva a las autoridades municipales a reconstruir las relaciones entre el sector público y privado a nivel local, así como también a replantearse los aspectos más básicos de su capacidad de gobernar para gestionar eficientemente el nuevo orden. El DL aparece como una nueva forma de mirar y de actuar desde lo local en este nuevo contexto de globalización. El desafío para las sociedades locales está planteado en términos de insertarse en lo global de manera competitiva, capitalizando al máximo posible sus capacidades por medio de las estrategias de los diferentes actores en juego. Es sobre todas las cosas, una nueva manera de comprender y construir cada país. Por una parte, se hace visible el territorio completo, todas sus regiones, municipios y comunidades, no sólo como “problemas” o como “fuentes de diversas demandas”, sino también y principalmente como sujetos y generadores de democracia y desarrollo.<sup>8</sup>
- Se trata de un proceso que requiere actores de desarrollo, que se orienta a la cooperación y negociación entre esos actores: Este punto trata acerca de la cooperación entre los actores en diferentes niveles institucionales a nivel local, regional, nacional e internacional, de igual forma es importante la cooperación que proviene del sector público y privado.

El tratamiento tradicional de desarrollo por parte de la economía convencional suele depender, a veces de forma casi exclusiva, de la existencia de recursos financieros. Sin embargo, pese a la importancia de la disponibilidad de recursos financieros lo cierto es que éstos pueden dirigirse a aplicaciones no productivas. La disponibilidad de recursos financieros no es, pues, suficiente. La orientación de los recursos financieros a la inversión productiva depende de otros factores básicos.<sup>9</sup>

---

<sup>7</sup> *Ibid.* P. 3.

<sup>8</sup> *Ídem.*

<sup>9</sup> Albuquerque, Francisco. *Op.cit.* P.8.

Al hablar de cooperación y negociación entre esos actores, estamos hablando por ende de Capital Social, donde Barreiro propone la siguiente definición: “Es un concepto que se refiere a las normas, redes y organizaciones con las que la gente accede al poder y a los recursos, y a través de los cuales se toman decisiones colectivas y se formulan las políticas. Podemos referirnos al capital social como ‘asociaciones horizontales’ entre la gente y a redes sociales de compromiso cívico y normas colectivas que tienen efectos en la productividad de la comunidad. El aspecto fundamental del capital social es que facilita la coordinación y la cooperación en beneficio mutuo de los miembros de la asociación”.<sup>10</sup>

El objetivo del DL es la construcción de Capital Social ello desde la gestión local y también desde la cooperación, donde en este último punto las acciones cooperativas son las que activan y combinan recursos existentes de una manera idónea, esto es que producen desarrollo en los territorios, construyendo dimensión económica, ambiental, social política. Al existir capital social en un grupo de miembros que confía entre sí alcanzan de una mejor forma sus metas que un grupo similar sin confianza, por tanto el capital social puede ser considerado un factor de producción, al cumplir con las obligaciones y al existir confianza los costes de producción se ven reducidos ya que el número de transacciones controladas por terceros se ven reducidas.

- El desarrollo depende siempre de la capacidad para introducir innovaciones al interior del tejido productivo económico local y del grado de articulación existente al interior de la base socioeconómica local.

Es importante hablar de la gestión de los gobiernos municipales cuyo desempeño tiene sus impactos en el desarrollo de los territorios, esta gestión ha asumido un nuevo rol que va más allá de la prestación de servicios tradicionales (alumbrado público, aseo, recolección y disposición final de los desechos sólidos), e implica asumir una mayor responsabilidad en la promoción del fomento productivo y de empleo local, así como de una mayor gobernanza local. Cada vez más los gobiernos locales se ven en la necesidad de asumir un rol protagónico en el fomento de procesos de desarrollo económico local.

Ligado a lo anterior también es importante hablar de los **Encadenamientos Productivos** que trata acerca de los vínculos que establecen las empresas entre sí, para fortalecer su competitividad, lo cual es “una estrategia necesaria para los micro y pequeños empresarios, ubicados en determinadas zonas

---

<sup>10</sup>Barreiro, Fernando. “Desarrollo desde el territorio (a propósito del desarrollo local)”. Instituto Internacional de Gobernabilidad. P.10



geográficas, especialmente si ésta es una población rural, debido a que es una forma para hacer frente, tanto a la competencia de mayor tamaño y capacidad financiera, como para mejorar su poder de negociación en los actuales mercados; esto como parte de un proceso de desarrollo empresarial, en el cual pretende optimizar el uso de los recursos y generar un mejor servicio, facilitando un clima positivo para los negocios, mediante adecuadas relaciones con los mismos competidores y con otros clúster, fomentando el beneficio mutuo a largo plazo con proveedores y clientes.<sup>11</sup>

El establecimiento de estas articulaciones entre empresas dentro de un mismo sector y zona geográfica, en este caso el micro y pequeña empresa tiene como objeto optimizar sus recursos y dar un mejor servicio a la cuota de mercado que atienden. Al fortalecer su competitividad estas empresas se encuentran más preparadas para superar sus debilidades, ya sea por tener poca experiencia y conocimiento o falta de recursos, colocándolas en un lugar donde se robustece su capacidad de negociación frente a proveedores y producir bienes con una mejor calidad.

Por otra parte también podemos hablar de encadenamiento productivo desde otro ángulo donde “la otra estrategia de encadenamientos productivos, consiste en que empresas de menor tamaño se conviertan en proveedor de las grandes o transnacionales, mediante el abastecimiento de productos y/o servicios de calidad brindados con oportunidad, lo que en parte les garantiza clientes importantes que les generan volúmenes de venta considerables para micro y pequeños empresarios. Dichos encadenamientos productivos pueden ser hacia delante, el cual se refiere a productos empleados ya sea como insumos necesarios para la producción de otros bienes o como productos dirigidos hacia el consumo final; cabe mencionar que estos encadenamientos pueden ser hacia atrás, donde los productos o familia de productos son considerados como insumos específicos que generan el producto central como ejemplo: semillas, agroquímicos, entre otros”.<sup>12</sup>

---

<sup>11</sup>Benavides, Shirley. Encadenamientos Productivos y Clusters: Una Estrategia para Fortalecer las Micro y Pequeñas Empresas del Turismo Rural. Revista Geográfica de América Central. N° 42, septiembre 2008. P.10.

<sup>12</sup> *Ibidem*.

## **1.1.3 Dimensiones del Desarrollo Local**

### **1.1.3.1 Dimensión Económica**

Esta dimensión está relacionada a los conceptos de rentabilidad y eficiencia, en el sentido que trata del uso eficiente de los factores productivos y con ello una mayor competitividad de las empresas en los mercados. Se refiere al impulso de procesos de crecimiento económico y acumulación de capital en territorios sub nacionales, municipios o regiones concretas, es decir, a la generación de riqueza y la expansión democrática de la misma, a través de ampliar las oportunidades de empleo e ingreso de las amplias mayorías de la población.<sup>13</sup>

En esa perspectiva, el DEL busca transformar las dinámicas económicas dentro de un territorio, para que sean competitivas y sostenibles. Incluye, por tanto, un proceso sistemático de innovaciones estructurales en campos como el financiamiento, la tecnología y la organización y requiere de algunos factores específicos como:<sup>14</sup>

- La dinamización de las empresas existentes.
- La creación o atracción de nuevas empresas de más y mejores inversiones.
- El fortalecimiento de la capacidad empresarial, organizativa y de su articulación a la tradición productiva de la localidad o la región.
- La integración y diversificación de la estructura productiva.
- El fomento del empleo.
- El mejoramiento de los recursos humanos del territorio.
- El impulso coordinado de programas y proyectos específicos en función de lo anterior.

### **1.1.3.2 Dimensión Sociocultural**

Pone énfasis en las personas que actúan en una zona determinada, sus formas de relacionarse, los patrones culturales y los valores que constituyen la base para impulsar las iniciativas de DL. Esta dimensión tiene que ver con aspectos como la educación, cultura, tradiciones del territorio, innovaciones y

---

<sup>13</sup> FUNDE. Alternativas para el Desarrollo. Enero-Marzo 2005. P.3.

<sup>14</sup> *Ibidem*.

estilos de vida de los habitantes de la zona. Esta dimensión comprende el sistema de relaciones económicas y sociales, las instituciones locales y los valores sirven de base al proceso de desarrollo.

### **1.1.3.3 Dimensión Político-Administrativa**

Corresponde a las iniciativas que crean un entorno local y comercial favorable al fomento del desarrollo económico local en las que las iniciativas locales crean un entorno favorable a la producción e impulsan el desarrollo. Donde la gestión local y regional facilita la concertación público-privada a nivel territorial y la creación de entornos innovadores favorables al desarrollo productivo empresarial.<sup>15</sup>

Por lo que el capital social se vuelve un aspecto fundamental ya que las “asociaciones horizontales” entre las personas y redes sociales que tienen que ver con las normas colectivas, que tienen sus efectos en la productividad del territorio. Cabe resaltar el aspecto fundamental del capital social el cual es que facilita la coordinación y cooperación en beneficio mutuo de los miembros que integran la sociedad.<sup>16</sup>

### **1.1.4 Identificación de Proyectos en el Campo del Desarrollo Local y Competitivo.**

Para la identificación de todos los proyectos contemplados en el plan de inversiones es importante conocer una de las definiciones más elaboradas, como la de CEPAL y GTZ que hacen referencia al desarrollo local como “un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región”. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollarse puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno<sup>17</sup>

De esta manera, el desarrollo local requiere de una visión estratégica del territorio, construcciones multiculturales como impulso al desarrollo y procesos de alianzas así como concertaciones entre actores públicos y privados.

---

<sup>15</sup> Albuquerque, Francisco. El Enfoque de Desarrollo Económico Local. Programa AREA-OIT. Argentina, Octubre 2004. P.19.

<sup>16</sup> *Ibid*, P.15.

<sup>17</sup> Hemelryck, Líbero Van. “Seminario Taller Desarrollo Económico Local: El enfoque sistémico del desarrollo económico local”, 2002, Montevideo.

La Metodología de Gestión de Proyectos de la Cooperación Española define a un proyecto de desarrollo como “un conjunto autónomo de inversiones, actividades, políticas y medidas institucionales o de otra índole diseñado para lograr un objetivo específico de desarrollo en un periodo determinado, en una región específica delimitada y para un grupo predefinido de beneficiarios, que continúa produciendo bienes y/o prestando servicios tras la retirada del apoyo externo, y cuyos efectos perduran una vez finalizada su ejecución”.

A partir de esta definición, se pueden plantear varias características que pueden ser reordenadas con relación a un proyecto de desarrollo:

- **Racionalidad para alcanzar ciertos objetivos:** Lo cual involucra un adecuado componente técnico para considerar los diferentes factores que pueden valer en el diseño e implementación de un proyecto exitoso.
- **Flexibilidad:** Para el reconocimiento de situaciones diversas respecto a realidades complejas y heterogéneas.
- **Temporalidad definida:** Considerar el momento adecuado de inicio y de conclusión de las intervenciones.
- **Espacialidad concreta:** Determinar el ámbito territorial sobre el que se desarrollan el conjunto de relaciones de quienes participan en el proyecto.
- **Corresponsabilidad:** Salvar los límites de la visión de trabajo con beneficiarios hacia una de grupos de interés, donde el proyecto es obra de todos.
- **Sustentabilidad:** Generar las condiciones y habilidades de autogestión del proyecto por parte de los grupos de interés.<sup>18</sup>

---

<sup>18</sup> los proyectos y el desarrollo local guía para la formulación, gestión y sistematización de proyectos José Blanes J. Edgar A. Pabon B. Septiembre de 2004

Un proyecto para la competitividad municipal es el apoyo a las municipalidades en cuanto a mejorar sus niveles de competitividad y desarrollar un entorno amigable con los negocios que fomente y fortalezca el espíritu emprendedor de hombres y mujeres de negocio, para generar nuevas inversiones, negocios y empleos, y facilitar con ello, el avance de los municipios hacia el desarrollo económico local. Cuyo objetivo es ayudar a los municipios a ser más competitivos mediante el fortalecimiento de sus capacidades en la administración y la prestación de sus servicios, cultivar el dinamismo de los alcaldes en la promoción de la Actividad Económica y desarrollar el fomento de alianzas entre los municipios y el sector privado”.

## **1.2 Actores y Agentes del Desarrollo Local**

### **1.2.1 Definición de Actores y Agentes Locales**

El DL es un proceso orientado, es decir, es el resultado de una acción de los actores y/o agentes que inciden (con sus decisiones) en el desarrollo de un territorio determinado. Estas decisiones no solamente se toman a una escala local, sino que existen decisiones que tomadas en otra escala (por ejemplo, a nivel nacional o internacional) tienen incidencia en el desarrollo de un territorio dado. La preeminencia de las decisiones de los actores locales, por sobre otras decisiones que no responden a los intereses locales, es lo que define un proceso de desarrollo local.<sup>19</sup>

Un Agente de Desarrollo Local (ADL) es un dinamizador, facilitador, actor y motor de procesos de DL. Para Madoery, “es aquél que expresa incidencia y compromiso sobre el proceso de desarrollo territorial, más allá de su inserción sectorial.

Un actor de desarrollo está definido por el sistema de la acción que ejerce; es por tanto considerado como un activista, pero también un analista (diagnóstico), portador de propuestas que tiendan a capitalizar mejor las potencialidades locales. Es un actor dotado de conocimientos, pero también provisto de habilidades relacionadas con el liderazgo, la disposición y habilidad para negociar y generar consensos, de procesar información”.<sup>20</sup>

---

<sup>19</sup> [http://www.monografias.com/trabajos81/agente-desarrollo-local-concepto-y-generalidades/agente\\_desarrollo-local-concepto-y-generalidades2.shtm#ixzz36W53tTB8](http://www.monografias.com/trabajos81/agente-desarrollo-local-concepto-y-generalidades/agente_desarrollo-local-concepto-y-generalidades2.shtm#ixzz36W53tTB8).

<sup>20</sup> Carvajal Burbano, Arizaldo. Desarrollo Local, Manual Básico para Agentes de Desarrollo Local y Otros Actores. P.101.

Podemos decir que un Actor Local es “todo aquel individuo, grupo u organización, cuya acción se desarrolla dentro de los límites de la sociedad local”. En función del sentido de su acción define: “Actor local es aquel agente que en el campo político, económico, social y cultural es portador de propuestas que tienden a capitalizar mejor las potencialidades locales”.<sup>21</sup>

Por lo que podemos precisar una diferencia entre Actor Local (definido como tal porque actúa en la escena local) y el Agente de Desarrollo Local. En efecto no todo individuo, grupo u organización con actuación local podrá ser considerado un Agente de Desarrollo Local. Estos serán solo aquellos que a través de su acción se encaminen a aprovechar mejor los recursos existentes en una sociedad local determinada, de forma coherente con la eficiencia económica, la preservación medioambiental y la equidad social.<sup>22</sup>

## **1.2.2 Clasificación de Actores**

Los actores sociales locales se pueden clasificar como directos e indirectos o colectivos, tal como se puede apreciar en el siguiente cuadro No.1.

## **1.2.3 Participación de los Actores en el Desarrollo Local**

Los actores principales de DL, junto con la población son: Las Municipalidades, los centros educativos, los servicios sociales y sanitarios, las empresas, las agencias de desarrollo local y las asociaciones. Dichos actores se relacionan en distintos ámbitos o esferas en los que se plasman las relaciones afectivas y de socialización primaria (el escenario doméstico), las relaciones de producción y consumo (el escenario productivo), las relaciones de socialización secundaria (el escenario comunitario) y las relaciones de poder (el escenario político-administrativo). Evidentemente, en cada uno de dichos escenarios se observan los tipos de relaciones sociales expuestas. Así por ejemplo en la esfera doméstica existen relaciones de producción (división sexual y generación de las tareas), identitarias (de clase o clan) y de poder (por sexo, por edad).<sup>23</sup>

---

<sup>21</sup> *Ibidem*.

<sup>22</sup> Rofman, Adriana y Villar, Alejandro. Bloque de Formación de Fundamento: Desarrollo Local. Eje N°2: Actores de Desarrollo Local. P.36.

<sup>23</sup> Barroso Ribal, Cristino. Economía Social, Participación y Desarrollo Local. P.155-156

**Cuadro No. 1 Clasificación de los actores locales**

<b>Directos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Agencias de empleo y desarrollo local</li> <li>✓ Administraciones públicas</li> <li>✓ Gremios y asociaciones de empresario</li> <li>✓ Sindicatos</li> </ul>		
	<b>Indirectos o Colectivos</b>	Asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asociaciones de vecinos</li> <li>✓ Asociaciones deportivas y culturales</li> <li>✓ Asociaciones juveniles</li> <li>✓ Asociaciones de jubilados</li> <li>✓ Asociaciones y comunidades religiosas</li> </ul>
		Grupos sociales existentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizaciones sin ánimo de lucro (ONG's)</li> <li>✓ Movimientos ecologistas</li> <li>✓ Partidos político</li> </ul>
		Organizaciones sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizaciones pertenecientes al tercer Sector</li> <li>✓ Cooperativas y entidades de economía social</li> </ul>
Otras entidades y organizaciones presentes en el municipio		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Instituto</li> <li>✓ Fundaciones</li> <li>✓ Obras sociales</li> </ul>	

**Fuente:** Departamento de Sociología y Antropología Social. Universidad de Valencia<sup>24</sup>

Los actores que participan aportan de diferente manera al desarrollo económico. La principal función de estas instituciones consiste en promover un programa o proyecto político de desarrollo. A nivel de municipio hay una base social y un capital humano que debe conformar una alianza estratégica para promover el DEL. En las diferentes iniciativas puede haber varias formas para combinar la participación y relación de los diferentes actores.<sup>25</sup>

<sup>24</sup> Calvo Palomares, Ricardo y Lerma Montero, Ignasi. Agentes Sociales Locales, La Necesidad de un Modelo Integrado para el Desarrollo Socioeconómico del Territorio. Universidad de Valencia 2009. P.9.

<sup>25</sup> [www.incidenciapolitica.info/biblioteca/DEL\\_0149.doc](http://www.incidenciapolitica.info/biblioteca/DEL_0149.doc)

## 1.3 Aspectos Teóricos Sobre la Inversión Privada

### 1.3.1 Definición e Importancia de la Inversión Privada

En sentido económico la inversión, es una colocación de capital para obtener una ganancia futura.<sup>26</sup> “La inversión es el flujo de gasto que aumenta el stock de capital, es la variación en el tiempo del capital. Formalmente, la inversión se calcula así:  $\text{Inversión} = k_t - k_{t-1}$  Dónde: k: Capital; t: Periodo actual; t-1: Periodo anterior.

Su importancia puede verse desde varios puntos de vista: El punto de vista macroeconómico, que tiene su incidencia en el crecimiento de la economía; desde el punto de vista de los ciclos o fluctuaciones; el punto de vista microeconómico donde las decisiones más importantes del empresario se consideran a través de su cuantía y su influencia posterior en la marcha de la empresa”<sup>27</sup>. Para el DL las inversiones son importantes ya sea realizada por el gobierno local o instituciones que operan en el municipio.

Al hablar de DEL es inevitable dejar de lado el tema de la inversión, por tanto al relacionar ésta con los proyectos, se puede decir que son todas las erogaciones que se efectúan en unidad de tiempo para la adquisición de determinados factores o medios productivos, los cuales permiten implementar una unidad de producción que a través del tiempo genera flujo de beneficios o ingresos.

En la práctica toda inversión de proyectos tanto del sector público como privado, es un mecanismo de financiamiento que consiste en la asignación de recursos reales y financieros a un conjunto de programas de inversión para la puesta en marcha de una o más actividades económicas, cuyos desembolsos se realizan en dos etapas conocido como: Inversión fija y capital de trabajo.

La inversión fija, es la asignación de recursos reales y financieros para obras físicas o servicios básicos del proyecto, cuyo monto por su naturaleza no tiene necesidad de ser transado en forma continua durante el horizonte de planeamiento, solo en el momento de su adquisición o transferencia a terceros. El capital de trabajo por su parte considera aquellos recursos que requiere el proyecto para atender las operaciones

---

<sup>26</sup> <http://definicion.de/inversion/>.

<sup>27</sup> Sánchez Robles, Blanca. Macroeconomía, tema 2. La inversión. <http://personales.unican.es/sanchezb/web/inversion.pdf>, P. 2.



de producción y comercialización de bienes o servicios y contempla el monto de dinero que se precisa para dar inicio al ciclo productivo del proyecto en su fase de funcionamiento.<sup>28</sup>

### 1.3.2 Clasificación de Inversión Privada

Las inversiones privadas se pueden clasificar de la siguiente forma:<sup>29</sup>

- a) Según la naturaleza de lo invertido en inversiones reales y financieras: Las inversiones reales o productivas consisten en la adquisición de bienes o activos productivos, es decir, bienes cuya utilidad es la producción de otros bienes. Las Inversiones financieras: no existe creación de riqueza, sino cambio de titularidad del bien.
- b) Según el sujeto que invierte en inversiones efectuadas por individuos; inversiones efectuadas por empresas e inversiones efectuadas por el Estado, comunidades autónomas o corporaciones públicas
- c) Según la duración de la inversión estas se clasifican en inversiones a corto plazo que tienen una duración inferior al año y las inversiones a largo plazo cuya duración es superior al año.
- d) Según el objeto de la inversión se clasifican en inversiones de renovación, inversiones de expansión, inversiones de modernización y otras inversiones.
- e) Según el grado de conocimiento que se tenga sobre la distribución futura de capitales, las inversiones se clasifican en inversiones en ambiente de certeza en las que hay cierto conocimiento de los resultados futuros; las inversiones en ambiente aleatorio o de riesgo en el cual el futuro sólo se conoce en términos de probabilidad y las inversiones en ambiente de incertidumbre en la que no se conocen las probabilidades de los resultados futuros.
- f) Según la relación que guarden dos inversiones entre sí, estas se clasifican en inversiones independientes e interdependientes. La primera se refiere a la aceptación de que una de las

---

<sup>28</sup> <https://docs.google.com/document/d/1QQ2-0kc4wNmZ7vpW-6BM9pkYISQ1zCL7DFSI5Smc6JU/edit?pli=1>

<sup>29</sup> <http://cursosgratis.aulafacil.com/gestion-financiera/curso/GestionFinanciera-4.htm>

inversiones no influye en la realización de la otra y las segundas que pueden ser complementarias (la realización de una de ellas favorece la realización de la otra) y sustitutivas (la realización de una de las inversiones dificulta la ejecución de la otra).

- g) Según el signo de los flujos monetarios que genera la inversión estas se clasifican en convencionales y no convencionales. Las inversiones simples o convencionales se dan cuando existe un flujo neto de caja inicial o incluso alguno consecutivo negativo y todos los restantes son positivos; y las inversiones no simples o no convencionales son cuando algún flujo neto de caja resulta negativo y no es consecutivo con el inicial.
  
- h) Las Inversiones Estructurales se clasifican en funcionales y operacionales. Inversión Funcional se dividen al mismo tiempo en inversiones en Estructura Organizativa que tiene que ver con edificios administrativos, de control, de coordinación, entre otros; Inversiones Comerciales que son inversiones en centros de venta, almacenamiento, logística y las Inversiones en Estructura Productiva que son inversiones en centro de producción, fábrica, talleres.
  
- i) Otro tipo de inversiones son las siguientes: a) Inversión de Renovación o Reemplazo son aquellas que sustituyen equipos, instalaciones por otros nuevos debido a causas internas, desgastes y averías o a causas externas como la obsolescencia; b) Inversión de Expansión son aquellas destinadas a aumentar la capacidad de producción y venta, atendiendo así a una mayor demanda en el mercado; c) Inversión de Modernización o Innovación debido a mejora de procedimientos o procesos o nuevos procedimientos para mantener o mejorar frente a la competencia; Inversiones de modernización o innovación buscan disminuir los costes, simplificar el proceso productivo o mejorar el producto para hacer frente a la demanda; d) Inversión Estratégica en donde reafirmar el proyecto en el mercado ayuda a disminuir riesgos frente a la competencia, estas pueden ser ofensivas o defensivas. Las ofensivas o agresivas buscan nuevas penetraciones en el mercado y las defensivas buscan mantener la posición en el mercado.

## 1.4 Plan de Inversión Privada

### 1.4.1 Definición y Características de un Plan de Inversión Privada

Un Plan de Inversión es un modelo sistemático que incluye pasos a seguir, con el objetivo de guiar las inversiones (actuales o futuras) hacia un camino más seguro. Es fundamental para reducir riesgos a la hora de invertir. Quienes no tienen un plan bien desarrollado tendrá muchas probabilidades de fracasar a la hora de invertir su dinero.<sup>30</sup> Es decir, es un instrumento ordenador, articulador y de programación de los numerosos esfuerzos nacionales y regionales en ciencia, tecnología e innovación<sup>31</sup>.

La base de un buen Plan de Inversión son trabajos o investigaciones previas de identificación de problemas (macro problemas, árbol de problemas, etc.), análisis de involucrados (mapa de actores, etc.), análisis de alternativas de solución; de forma que éste contenga los objetivos y alternativas de solución con mayor probabilidad de éxito y que hayan sido construidos de manera participativa por toda la comunidad.<sup>32</sup>

La finalidad del Plan de Inversión es aportar al desarrollo integral de una comunidad, así como también garantizar un manejo transparente, responsable y eficiente de los recursos entregados; pues aparte que estos recursos son de toda una comunidad, los mismos provienen del Estado y por tanto, es deber hacer un uso correcto de los mismos”.<sup>33</sup>

El Plan de Inversión recoge el conjunto de las políticas de desarrollo contenidas en un Plan, transformándolas en propuestas de proyectos que puedan ejecutarse con distintos horizontes de tiempo, en forma individual o en conjuntos de proyectos relacionados o complementarios entre sí.

El Plan de Inversión sigue la misma estructura programática que un plan; en su mayor parte, las propuestas se desarrollaran a nivel de perfil, con suficiente detalle para orientar la realización de estudios posteriores y facilitar la toma de decisiones con respecto a su implementación.

---

<sup>30</sup> <http://inversion-es.com/plan-de-inversiones.html#plandeinversiones1>

<sup>31</sup> <http://gp4mp.blogspot.com/>.

<sup>32</sup> *Ibidem*.

<sup>33</sup> Guía y Formato para la Presentación de Planes de Inversión Participativos. P. 1

El Plan de Inversión va más allá de una buena idea, debe contemplar ingresos y egresos estimados (debemos hacer una proyección de la demanda), el crecimiento que probablemente va a tener la inversión, todas las probables restricciones que se tengan (de carácter legal, monetarias, etc.)

Es muy importante conocer todas las restricciones de carácter legal que puedan llegar a afectar el Plan de Inversión. Se debe buscar fuentes seguras de información a nivel municipal, provincial y nacional. Por otro lado se tiene, lógicamente, una restricción, que es la monetaria. Ésta es la que nos va a indicar cuánto se puede invertir (y arriesgar), hasta dónde se pueda llegar en un principio.

### **1.4.2 Elementos Básicos de un Plan de Inversión Privada**

Una vez definido el Plan de Inversión, es necesario conocer elementos claves involucrados en la elaboración del mismo, como su importancia y objetivos. Los objetivos de un Plan de Inversión son reducir riesgo<sup>34</sup>, reducir costos y eliminar costos innecesarios, proyectar la demanda, ser competitivo en el mercado y elegir la inversión más rentable. El riesgo está relacionado con la variabilidad de los mercados financieros y representa la posible pérdida potencial de la inversión y una forma para minimizar el riesgo es evaluando la rentabilidad de la herramienta o empresa en la que se pretende invertir ya que a mayor información es menor el riesgo de tomar decisiones sobre impulsos.<sup>35</sup>

a) Reducir costos y eliminar costos innecesarios.

A través de la implementación del Plan de Inversión se busca el uso eficiente de los recursos disponibles, en lo que se refiere a materia prima, recursos financieros, tiempo o espacio físico. Proyectar la demanda, se trata de estimar los flujos futuros en cuanto a gastos y costos necesarios para el desarrollo del Plan de Inversión, así como una estimación de los ingresos que se pretenden obtener. La proyección de demanda es básica para un estudio de pre inversión y determinar la demanda potencial de un producto o servicio permite entre otras cosas:<sup>36</sup>

- Determinar si existe suficiente demanda para el producto o servicio, así como si es rentable entrar en el mercado.

---

<sup>34</sup> <http://inversion-es.com/plan-de-inversiones.html#plandeinversiones1>

<sup>35</sup> <http://www.finanzaspracticas.com/finanzaspersonales/bancarios/inversiones/disminuir.php>

<sup>36</sup> <http://www.virtual.unal.edu.co/cursos/sedes/manizales/4010039/Lecciones/CAPITULO%20II/mercado.hm>

- Determinar el tipo de maquinaria que se requiere, para producir un determinado nivel de producción.
- Diseñar procesos de producción adecuados, que eliminen los costos innecesarios.
- Calcular el inventario que se requiere para cumplir con los programas de producción.
- Si se conoce el tipo de maquinaria, se podrá definir el tipo de instalaciones, sus dimensiones y su superficie.
- Con la información anterior se puede calcular el capital que se requiere y definir las fuentes de financiamiento más adecuadas.

b) Ser competitivo en el mercado

Significa la capacidad de las empresas de un país dado para diseñar, desarrollar, producir y colocar sus productos en el mercado internacional en medio de la competencia con empresas de otros países.<sup>37</sup> De lo anterior se evidencia que para alcanzar una posición competitiva se requiere, entre otras cosas: la incorporación de progreso técnico, entendido como la capacidad de imitar, adaptar y desarrollar técnicas de producción de bienes y servicios antes inexistentes en una economía o de su mejoramiento; la diversificación de los productos exportables en condiciones de calidad y precio al menos equiparables a las de sus competidores; la adaptación a las nuevas condiciones de competencia en los mercados y la reconversión de sectores no competitivos.<sup>38</sup>

c) Elegir la inversión más rentable.

El Plan de Inversión permite evaluar las distintas alternativas de inversión por lo que se convierte en un documento importante ya que guía las decisiones sobre las inversiones que deben ejecutarse, en que horizonte de tiempo, si deben complementarse, o implementarse en forma individual. Y con ello facilitar la toma de decisiones de los cooperantes o empresarios interesados en invertir en la localidad.

---

<sup>37</sup> <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industriatina/246.htm>

<sup>38</sup> <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industriatina/246.htm>

## **1.5 Elementos Teóricos Sobre Planificación Municipal**

### **1.5.1 Planeación Municipal**

La planeación es la base de la Administración Pública Municipal que tiene como instrumentos: El Plan Municipal de Desarrollo, Plan Estratégico, Planes Operativos Anuales y Plan de Inversión.

El ejercicio de la planeación implica el establecimiento de los fines concretos que plantea la sociedad, así como los medios y etapas fijados para conseguirlos. Una visión de planeación concibe al municipio como una unidad organizada y activamente participativa, con capacidad jurídica, política y administrativa, que se apoya en la planeación democrática para fortalecerse como la instancia de gobierno más cercana a la comunidad, rectora de su desarrollo.

La planeación municipal requiere de una visión global e integradora que contemple todas las dimensiones del desarrollo de una comunidad como lo son la económica, atendiendo a las ventajas comparativas de la región, con las fuentes de empleo necesarias; la ambiental, donde exista una protección eficaz del entorno y un aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y la social donde se dé una integración de las personas y las familias en los procesos culturales, educativos y de convivencia.

### **1.5.2 Plan Municipal de Desarrollo**

El Plan Municipal de Desarrollo que regirá durante un período determinado de la administración municipal, es el resultado de un amplio proceso de planeación que tiene como eje central la participación ciudadana amplia, pública y abierta, que contendrá los compromisos y los lineamientos del Concejo, expresados en objetivos claros y estrategias concretas para lograrlo. Este plan será el instrumento rector que definirá los criterios, prioridades y fundamentos de toda administración, que da origen a los PAO.

El Plan Municipal de Desarrollo es el instrumento rector del desarrollo integral de un municipio, resultado fundamental del proceso de planeación que se genera y establece en el ámbito municipal. En él se expresa la concertación de voluntades y acuerdos de las comunidades y ciudadanos organizados, los mecanismos de coordinación con los niveles estatal y departamental.

Un Plan Municipal de Desarrollo contiene objetivos, propósitos y estrategias para el desarrollo del municipio y define las principales políticas y líneas de acción que la municipalidad deberá tomar en cuenta para la elaboración de sus programas operativos anuales. Plan Operativo Municipal es un instrumento de Gestión de apoyo a la acción pública, que contiene las directrices a seguir: áreas estratégicas, programas, proyectos, recursos y sus respectivos objetivos y metas, así como la expresión financiera para acometerlas.

### **1.5.3 Plan de Inversión Municipal**

El Plan de Inversión Municipal, es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos y municipales, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o restablecer la capacidad productora de bienes o servicios; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y estos sean independientes de los de otros proyectos.

Es la herramienta de planificación de la inversión que permite determinar cuál es el conjunto de planes, programas y proyectos que, de manera prioritaria, se incorporarán en el presupuesto anual del municipio. El Plan, incluye los proyectos de inversión debidamente formulados, evaluados y registrados en el Banco de Proyectos de Inversión Municipal los cuales pueden ser clasificados por sectores, componentes, programas entre otros. La programación de la inversión anual debe responder a las metas financieras del Plan del Municipio y a las prioridades de inversión definidas en el mismo. Es el insumo para establecer las inversiones y recursos de capital que contendrá el Presupuesto Municipal del(los) año(s) correspondientes, incorporando los proyectos según orden de prioridad con fuente asegurada de financiamiento y recursos concertados con ONG'S y sus respectivas contrapartidas locales.

Es obligación del Gobierno Municipal velar por el desarrollo económico y social, ambiental e Institucional del municipio por lo que el Plan de Inversión Municipal es una función de los gobiernos locales, enfocada a fomentar la equidad socioeconómica, el desarrollo armónico del territorio y por ende debe contener los proyectos estratégicos para el desarrollo municipal.

Los proyectos que se incluyan en el Plan de Inversión Municipal deberían ser validados por las estructuras participativas y deberían ser compatibles con las necesidades y prioridades del desarrollo local definidos en las mesas de concertación con los agentes de desarrollo. La cartera de proyectos contenidos en el

Plan de Inversión Municipal debe ser coherente con la visión de desarrollo y líneas estratégicas derivadas del Plan de Desarrollo Municipal concertado con los actores locales, a través del proceso de Planificación Participativa.

El Concejo Municipal debe orientar una buena planificación e identificación de proyectos encaminados en la verificación, control, seguimiento y evaluación de las obras proyectadas en el Plan y los ajustes necesarios para el cumplimiento de la planificación estratégica. El proceso de planificación participativa para la programación de las inversiones municipales, puede tener una duración de varios años una vez aprobada por el Concejo y revisada, evaluada cada año, garantizando que permita la inclusión y exclusión de proyectos, respetando los compromisos derivados del proceso de participación y concertación con los agentes de desarrollo.

Se determina que el Plan de Inversión Anual Municipal debe ser estructurado tomando como referencia los proyectos y recursos financieros programados por la Alcaldía y por tanto se convierte en el Programa de Inversión contenido en un Presupuesto Participativo. Cada año el Plan de Inversión Multianual Municipal debe ser actualizado, agregando un año adicional a la programación con el fin de convertirlo en un instrumento de gestión de recursos de forma permanente.

#### **1.5.4 Importancia del Plan de Inversión.**

En la actualidad la Alcaldía de Usulután no cuenta con un Plan de inversiones, lo que dificulta la toma de decisiones adecuadas en cuanto a los proyectos a realizarse en el presente año o años posteriores, el documento contempla aspectos como recursos propios, recursos que provienen de otras instituciones o la búsqueda de inversores u otras fuentes de financiamiento, para aquellas inversiones consideradas por la comuna como prioritarias las cuales al ser ejecutadas, estarían generando crecimiento económico, desarrollo local y una mejora en la competitividad en el municipio.

El Plan de Inversión es más que una buena idea, éste debe considerar los ingresos (entradas) y egresos (salidas) estimado dentro del periodo contemplado, el crecimiento generado a partir de las inversiones realizadas, así como también aquellas restricciones de carácter legal que puedan afectar el Plan de Inversión. Una vez definido el Plan de Inversión, es necesario conocer los elementos claves involucrados en la elaboración del mismo, como su importancia y objetivos. Los proyectos son formulados a nivel de



perfil que permitirá un conocimiento detallado de cada uno de los proyectos y una mejor lectura y comprensión de los mismos, la estructura a seguir será la siguiente: Nombre; entidad ejecutora; estado actual; localización; monto; presupuesto; período de ejecución; sector al que pertenece; objetivos; descripción; beneficiarios e Indicadores.

Asimismo dentro del mismo Plan de Inversión de los proyectos, éstos pueden ser clasificados de acuerdo a las necesidades identificadas en el PEP de la siguiente forma: Proyectos por Años; Proyectos por Áreas (salud, educación, medio ambiente, infraestructura vial); Proyectos por Componentes (social, productivo); Proyectos por Sectores (agropecuarios, industriales, servicios, otros); Proyectos con Encadenamientos Productivos; Proyectos para mejorar el Índice de Competitividad Municipal; Proyectos por Organismos de Ejecución; Proyectos en Ejecución y Nuevos Proyectos y Proyectos por Montos y Fuentes de Recursos.

El proceso continuo de evaluación se desarrolla utilizando medios tecnológicos que permitan monitorear de forma oportuna y transparente la acción pública, se debe implementar un proceso de seguimiento y evaluación del Plan, a través de un sistema de evaluación del desempeño y matriz de indicadores por resultados y establecer los mecanismos para dar certidumbre que los programas, proyectos y acciones se realicen de acuerdo a lo establecido en el Plan Municipal de Desarrollo, gracias a dichas acciones se determinará el grado de cumplimiento de las estrategias y líneas de acción contenidas en el Plan.

### **1.5.5 Sistema de Seguimiento y Evaluación**

Es necesario velar por el cumplimiento de las metas de sus programas y en el manejo de los recursos que se autoricen para su ejecución, cumplir las normas, sistemas y procedimientos de control a fin de que este se establezca sobre la base de buena fe y confianza en los servidores públicos, todo conforme al Plan Municipal de Desarrollo. Es importante precisar responsabilidades a fin de evitar duplicidad de funciones y lograr que las decisiones se conviertan en hechos, la consecución de metas y objetivos de los programas de gobierno serán resultado de un proceso que busca dotar de congruencia y eficacia a la acción gubernamental.

El sistema de planeación deberá propiciar la participación de diversos grupos de la población, en la toma de decisiones, así como también en la evaluación del cumplimiento de las acciones propuestas en el Plan Municipal de Desarrollo, que fortalecen y diversifican las organizaciones en torno a los distintos

problemas, de apertura y fluidez a la comunicación entre las diferentes organizaciones y los distintos niveles gubernamentales.

Sin duda, uno de los principales beneficios que los gobiernos obtienen de rendir cuentas en forma efectiva y oportuna, es el incremento o refrenda de su legitimidad, credibilidad y confianza ante la ciudadanía. Es sumamente prioritario evaluar el cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo, mediante la integración de una base de datos estadísticos numerales y narrativos de las acciones de la municipalidad, con la finalidad de elaborar los Informes Anuales del Gobierno Municipal.

Para tal efecto, se instrumenta el Sistema de Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo, en donde las Direcciones de la administración pública municipal vinculan en forma sistemática y ordenada las metas planteadas en los Planes Operativos Anuales y los resultados que en forma periódica son obtenidos, en materia de planeación y evaluación.

La Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo, constituye un instrumento novedoso de seguimiento, evaluación y control, que se encuentra directamente vinculado a cada Plan Operativo Anual (POA) de las direcciones, contiene un catálogo de actividades completo de la municipalidad, lo que permite monitorear de forma oportuna y transparente la acción pública, midiendo sus impactos en beneficiarios, se incorpora también la perspectiva de género. De esta manera, la suma de proyectos debe ser igual al resultante de las metas y objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, de ahí que las actividades sean vistas como un todo único, con un solo objetivo y una sola visión.

Para el control y seguimiento del Plan Municipal de Desarrollo, se desarrollan acciones para identificar el grado de cumplimiento del Plan y el avance de los programas, reforzando el vínculo entre el proceso presupuestario con las actividades de planeación. De esta manera, se mide el impacto y resultado del PMD, los programas y el desempeño de la Administración Pública Municipal, bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, a fin de satisfacer los objetivos a los que estén destinados. Los resultados de dicha evaluación, se dan a conocer a la sociedad civil, Instituciones, organismos, dependencias y ciudadanos en general, cada año, pero de manera trimestral se realizará un ejercicio interno de seguimiento.

## **CAPÍTULO II. CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN**

### **2.1 Datos Generales del Municipio de Usulután**

#### **2.1.1 Ubicación Geográfica y División Política Administrativa**

El municipio de Usulután, pertenece al departamento de Usulután ubicado en la zona oriental del país. Está limitado de la siguiente forma: al Norte, por el municipio de California; al Este, por los municipios de Santa Elena, Santa María y Concepción Batres; al Sur, por los municipios de Jucuarán, Puerto El Triunfo y el Océano Pacífico; y al Oeste, por los municipios de Puerto El Triunfo, Jiquilisco y Ozatlan<sup>39</sup>.

Como una de las características más sobresaliente, al centro del municipio se encuentra como una isla el municipio de San Dionisio. Se encuentra ubicado el municipio entre las coordenadas geográficas siguientes: 13° 25' 18" LN (extremo septentrional) y 13° 10' 01" LN (extremo meridional); 88° 29' 52" LWG (extremo oriental) y 88° 21' 00" LWG (extremo occidental)<sup>40</sup>.

El municipio de Usulután es uno de los 23 municipios que conforman el departamento que lleva el mismo nombre, ocupa el lugar número cuatro en dimensión geográfica, lo que lo ubica como uno de los territorios de mayor tamaño del departamento. Este municipio posee un área territorial de 154.0 km<sup>2</sup>, distribuidos en 5.69 km<sup>2</sup> correspondientes al área urbana y 148.31 km<sup>2</sup> de área rural<sup>41</sup>. Administrativamente, el municipio se encuentra dividido en 1 Casco Urbano y 16 cantones. Con respecto al Casco Urbano, éste se encuentra dividido en los siguientes 5 barrios: Candelaria, El Calvario, El Molino, La Merced y La Parroquia<sup>42</sup>.

En el siguiente cuadro se muestra la división interna de cada cantón:

---

<sup>39</sup> Centro Nacional de Registros. Monografía del Departamento de Usulután y sus Municipios, Año 2001. P. 146

<sup>40</sup> *Ibidem*.

<sup>41</sup> Fundación Nacional para el Desarrollo, 2004

<sup>42</sup> Borrador de Plan Estratégico Participativo 2014. Pág. 10

**Cuadro No. 2 División político-administrativo del municipio de Usulután**

<b>CANTÓN</b>	<b>NOMBRES</b>	<b>CANTÓN</b>	<b>NOMBRES</b>
<b>BUENA VISTA</b>	Colonias: San José, Miramar, Buena Vista, Caseríos: Los Luna, Los Aguilares, Los Avilés	<b>LA PEÑA</b>	Caseríos: San Lorenzo, La Escuela, Benavides, La Quebrada, La Joya, Los Mijangos, El Mango, Rosales Hernández, Los Guatales, Los Cernas. Comunidad La Usuluteca. Reparto Vista Hermosa
<b>CAPITÁN MANUEL RAFAEL LAZO</b>	Caseríos: Capitán Lazo, Arias, La Cañada, El Limón, El Icaco Colonias: La Arenera, Rafael Antonio Narváez	<b>LA PREZA</b>	Colonias: Tierra Prometida, Lourdes, El Pedregal, Punta De Diamante, Santa Cristina, Aguilar, Esperanza, Los Segovia. Caseríos: Tierra Prometida, La Preza, Sergio Torres, Puente Negro, La Escuela, Línea Férrea. Residencial San José
<b>EL CERRITO</b>	Caseríos: Los Machados, La Iglesia, La Escuela, La Peñona, Los Muñoz, Los Padilla, La Hermita, El Tanque, Los Mijangos, Funes, Caserío Monte Sinai. Comunidad El Caimito	<b>LOS DESMONTES</b>	Caseríos: El Ángel, Camalote, El Desparramo, El Acantilado. Desmontes Centro
<b>EL TRILLO</b>	Colonias: San Juan Bosco 1 y 2, Brisas Del Pacífico, Las Azucenas, La Usuluteca, El Paraíso 1 y 2, El Mirador, San Jerónimo, Santo Eugenia, La Campiña.	<b>OJO DE AGUA</b>	Caseríos: El Continental, San Jaime, Miranda, Ayala, Rodríguez, Vásquez, Calzada. Lotificación Monte Cristo, San Jaime. Colonias: Santa Elena, Las Colinas, Chula Vista, Los Serranos. Ojo De Agua Centro
<b>EL OJUSTE</b>	Caseríos: El Marañón, Mango, Avilés, Garra, Escuela, Bermudes, Cuajachote, Hermita, Maravilla, Alacrán, Yuquera, Campo, Tanque, Machados, Casitas, Torres.	<b>PALO GALÁN</b>	Caseríos: El Mango, Tres Postes, La Aceitunera, La Escuela
<b>HACIENDA LA CARRERA JUAN WRIGHT</b>	Caseríos: La Rama, El Mapachín, Hacienda De La Carrera	<b>PUERTO PARADA</b>	Caseríos: Los Tubos, Melara, Puerto Ramírez, Huevo, Puerto El Flor, Botoncillo 1 y 2. Colonias: Hándal, Paraíso, Flores, Paniagua, Coparada, Flores, Santa Rosa. Puerto Parada Centro
<b>LA JOYA DEL TOMASICO</b>	Colonia La Joya De Tomastico Caserío El Ángel. Caserío Segovia De La Línea Férrea	<b>SANTA BÁRBARA</b>	Col: Altos del Mundar, Aguas Vivas, Resd: Las Veraneras, Villas de Santa Bárbara, Córdova, Naranja. Caseríos: Marchista, Tihulot, Refugio Lotificación: Casa Blanca.
<b>LA LAGUNA</b>	Caseríos: La Laguna, Calle Antigua	<b>TALPETATE</b>	Caseríos: Nuevo Amanecer, La Fuerza, Rodeo, Talpetate Norte, Talpetate Sur, El Martillo. Colonias: Las Pozas 1 2 y 3, Valle Nuevo, Las Brisas, Nueva Usulután.

**Fuente:** Elaboración propia con base en datos proporcionados por el Departamento de Promoción de la Municipalidad de Usulután. Plan Estratégico Participativo 2014 (borrador).



de su mismo nombre, que comprendía como anexos las poblaciones de Santa María, Jiquilisco, Tecapa (hoy Alegría), Jucuapa, Chinameca y Lolotique.<sup>44</sup>

Alcanzada la independencia general, absoluta y organizada las autoridades de la República como las de Estado de El Salvador, se analizó la conveniencia de otorgar al pueblo de Usulután el título de Villa Usulután y con fecha de 1º de marzo de 1827, se emitió el correspondiente Decreto Legislativo.<sup>45</sup>

Durante la administración del ínclito Capitán General Gerardo Barrios, la Villa de Usulután había alcanzado progresos notables, siendo la segunda población en importancia en el extenso departamento de San Miguel, todo ello contribuyó para que por Acuerdo Legislativo de 6 de febrero de 1860, se le otorgara a esta población el título de Ciudad.<sup>46</sup>

Desde los inicios de la República de El Salvador, Usulután se consolidó rápidamente como centro regional de gran importancia política y administrativa. En 1860 le fue conferido el título de Ciudad y en 1865 fue designada Cabecera Departamental. Durante ese mismo periodo el Gobierno, viendo las estructuras agrarias y de tenencia de la tierra de la Corona Castellana, otorgó los títulos ejidales a Usulután y Santa María. Por su parte, el territorio de Santa María cedió a Usulután su franja costera. El departamento se consolidó como despensa agrícola nacional, aunque el cultivo del café desplazó buena parte de los productos agrícolas que anteriormente estaban destinados a la alimentación.<sup>47</sup>

La región de Usulután, si bien continuó cumpliendo su función de abastecedora de productos agrícolas a nivel nacional, entró en una fase de industrialización agraria e incorporación al sector exportador, particularmente en cultivos como el algodón.<sup>48</sup> Durante las décadas de los años 70 y 80's el crecimiento de la ciudad de Usulután originó su consolidación como centro administrativo departamental y centro de abastecimiento de productos agrícolas y fue integrando paulatinamente sus funciones urbanas que la fueron caracterizando como ciudad centro de servicios para el sector rural.<sup>49</sup>

---

<sup>44</sup> Flores, Rudis Yilmar, Descentralización de Políticas Estratégicas de los Gobiernos Locales en el Desarrollo de las Microrregiones en el Departamento de Usulután de la Zona Oriental, II Parte, Universidad Capitán General Gerardo Barrios. Usulután diciembre 2001, P.1.

<sup>45</sup> *Ibid.* P.1.

<sup>46</sup> *Ibidem.*

<sup>47</sup> Plan Estratégico 2004....*Op.cit.*..P.11.

<sup>48</sup> *Ibidem.*

<sup>49</sup>*Ibid.* P.12.

Los sistemas productivos asociados a la agricultura industrial se caracterizaron por la dependencia creciente de insumos químicos, lo que condujo al aumento de los niveles de concentración de la propiedad rural y a la degradación creciente de los suelos y condiciones ambientales de la región, factores que determinaron finalmente su agotamiento como renglón productivo a finales de la década de los 70 y parte de los 80 incluyendo en forma determinante los efectos destructivos de la situación conflictiva y violenta imperante a nivel del país pero especialmente en la zona Oriental y Norte.<sup>50</sup>

Siempre en la década de los años 70 y 80s la ciudad de Usulután inició su proceso de crecimiento de la población urbana y de expansión del casco urbano en sentido Oriente-Poniente, asociado a una creciente valorización de la tierra urbana hacia el sector oriente debido a la ubicación en este sector, de instalaciones comerciales y recreativas. Esta situación, asociada a la reducción del precio de la tierra en el campo, condujo a iniciar el proceso de incorporación de tierras agrícolas al mercado de tierra urbana.<sup>51</sup>

El enorme impacto que causó la guerra en el departamento de Usulután condujo a una emigración masiva de la población campesina del municipio, asociada a la depresión de la actividad económica rural.<sup>52</sup> El departamento de Usulután pasó de ser calificado como despensa agrícola del país, a constituirse en un consumidor de productos agrícolas, bienes y servicios. A nivel nacional se producen fuertes migraciones de las zonas inseguras de conflicto a las áreas urbanas del país, así como al exterior, tanto a nivel de Centroamérica, pero principalmente a los Estados Unidos de América y en menor escala a Canadá y a Australia.<sup>53</sup>

Entre los factores que moldearon el diseño de la ciudad de Usulután está principalmente el efecto de la carretera del Litoral que entre los años 90 tiene una enorme influencia sobre el usufructo de la tierra y su comercialización. Luego se encuentra la vía férrea que tuvo su impacto en la ciudad ya que está tendió a un mayor crecimiento hacia la zona Sur. El desarrollo de la ciudad parece seguir la tendencia sobre el eje principal de transporte, siendo más accesible con la carretera del Litoral.<sup>54</sup> El municipio de Usulután en el año 2007 tenía una población total de 73,067 habitantes y una densidad poblacional de 523 habitantes por kilómetro cuadrado, población que se localiza tanto en la zona urbana como rural<sup>55</sup>.

---

<sup>50</sup> *Ibidem.*

<sup>51</sup> *Ibidem.*

<sup>52</sup> *Ibidem.*

<sup>53</sup> *Ibidem.*

<sup>54</sup> *Ibidem.*

<sup>55</sup>DIGESTYC. Censo Poblacional Año 2007.

### 2.1.3 Principales Rasgos Biofísicos

El clima en el departamento es variable, debido a las diversas altitudes: entre 0 a 800 msnm. Está formado por sabanas tropicales calientes (tierra caliente); de 800 a 1,200 msnm., el clima es tropical caluroso (tierra templada); de 1,200 a 1,800 es clima tropical de altura (tierra fría). El monto pluvial anual oscila entre 1600 y 2400 mm<sup>56</sup>.

La flora predominante en el departamento está constituida por bosque húmedo subtropical y bosque muy húmedo subtropical. Las especies arbóreas más notables son: Mangle, Papaturo, Conacaste, Madrecacao, Pepeto, Morro, Nance, Nispero, Ojushte y Roble<sup>57</sup>.

Los tipos de rocas que se encuentran en el departamento son: aluviones con intercalaciones de materiales iroplásticos, Materiales piroplásticos y lavas andesíticas basálticas.<sup>58</sup> Según el Plan Nacional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (PNODT), la demarcación de la Región Usulután, que abarca todo el departamento de Usulután y los seis municipios del borde occidental del departamento de San Miguel, agrupados en el distrito de Chinameca, corresponde exactamente con la que se aprobó para el departamento de Usulután en su momento fundacional, antes de la segregación de Chinameca<sup>59</sup>.

Usulután está ubicada en la Región Sur- Occidental de la Zona Oriente del país posee una extensión de 2,456 km<sup>2</sup> de extensión y se caracteriza por constituir un mosaico de elementos territoriales semejantes a los que constituyen el Centro Occidente del país, favorable a la aplicación de varios modelos de uso del territorio previamente desarrollados al otro lado del Río Lempa, pero con una diferencia muy importante<sup>60</sup>. Los elementos estructurales de la Región, son:

- Carreteras longitudinales Panamericana (CA-1) y Litoral (CA-2), al Norte y al Sur de la Cadena Volcánica;
- Rutas transversales uniendo ciudades a través de la montaña;
- Un valle alto adosado al norte de los volcanes (Valle de La Esperanza);

---

<sup>56</sup> <http://biblio2.uqb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2.pdf>. pág. 15

<sup>57</sup> *Idem*.

<sup>58</sup> *Idem*

<sup>59</sup> [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf).

<sup>60</sup> *Idem*



- Pequeñas ciudades cafetaleras sobre la montaña (Santiago de María, Berlín);
- Planicie litoral con esteros y manglares;
- Y una ciudad principal (Usulután) con bastante influencia sobre la mayoría de la región y con un pasillo natural privilegiado que la comunica con la planicie interior de San Miguel.<sup>61</sup>

### 2.1.3.1 Uso Potencial del Suelo

Según definiciones del Vice-ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, a nivel regional, se identifican cinco grandes categorías del uso del suelo, el suelo urbano, suelo urbanizable y suelo rural, las cuales se describen a continuación:

Suelo Urbano: Está constituido por las áreas del territorio distrital destinadas a usos urbanos, que cuentan con infraestructura vial, redes primarias de energía, acueducto y alcantarillado, posibilitándose su urbanización y edificación, según sea el caso.<sup>62</sup>

Las zonas urbanas se dividen a la vez en las sub-categorías: Suelo urbano consolidado y suelo urbano no consolidado.

a) Suelo urbano consolidado: Tienen esta naturaleza las zonas urbanas que cuentan con infraestructuras y servicios de vialidad, alumbrado, abastecimiento de aguas, evacuación de aguas lluvias y saneamiento con características suficientes para servir al conjunto de la zona, dando servicio a una proporción de su superficie no inferior al 66%; o que careciendo de alguno de estos servicios, tengan su ordenación consolidada en su mayor parte ocupada por la edificación.

b) Suelo urbano no consolidado: Tienen esta naturaleza los que cuenten con edificación cuando, a pesar de no disponer de las infraestructuras y servicios a que se refiere el epígrafe anterior, los usos residenciales, industriales y de servicios sean claramente dominantes en el ámbito considerado, con un porcentaje de superficie edificada superior al 50%<sup>63</sup>.

---

<sup>61</sup> *Ibidem*.

<sup>62</sup> [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf).

<sup>63</sup> *Ibidem*.

Suelo Urbanizable: Son los susceptibles y apropiados para su transformación urbanística, en atención a las necesidades de desarrollo urbano de la población, aptitud constructiva de los suelos, de los valores y recursos naturales del territorio y de los riesgos ambientales<sup>64</sup>.

Comprenden los terrenos de carácter rural que los Planes de Desarrollo Territorial clasifiquen de este modo, por no resultar conveniente o necesaria su transformación urbanística en las circunstancias actuales y previsibles en el horizonte temporal del Plan<sup>65</sup>. El suelo rural, comprende además las siguientes sub-categorías: Suelos para la agricultura intensiva, suelos para la agricultura extensiva y suelos forestales.

- a) Suelos para la agricultura intensiva: Comprenden las áreas que los Planes de Desarrollo Territorial a escala subregional clasifiquen de esta forma, y se entiende por tales los suelos que presentan mayor productividad agrícola potencial, correspondiendo a las clases agrológicas II y III salvo las incluidas en el suelo no urbanizable.
- b) Suelos para la agricultura extensiva: Comprenden las áreas que los Planes de Desarrollo Territorial a escala subregional clasifiquen de esta forma y se entienden por tales los suelos rurales con aptitud para el desarrollo de actividades agropecuarias en régimen extensivo.
- c) Suelos forestales: Comprenden las áreas que los Planes de Desarrollo Territorial a escala subregional clasifiquen de esta forma y se entienden por tales los suelos que presentan aptitud para el desarrollo de actividades forestales y silvícolas, correspondiendo a las pendientes superiores al 45% o que aun presentando pendientes menores presentan dicha aptitud; así mismo, se excluyen las incluidas en el suelo no urbanizable. En atención a la conservación de sus valores silvícolas y ambientales han de ser preservados en general frente a eventuales procesos de transformación urbanística del territorio<sup>66</sup>.

Suelo no Urbanizable: Están constituidas por aquellas áreas que se excluyen de posibles procesos de urbanización o transformación territorial en razón a la protección de los servicios ambientales que prestan y de sus valores naturales, productivos, culturales, de protección o reserva de infraestructuras, la

---

<sup>64</sup> *Ibidem.*

<sup>65</sup> *Ibidem.*

<sup>66</sup> *Ibidem.*

existencia de limitaciones derivadas de la protección frente a riesgos naturales o cualesquiera otras establecidas por la ley o justificadamente, por los instrumentos de planificación<sup>67</sup>.

El suelo no urbanizable, comprenden las sub-categorías: Suelos identificados como Áreas Naturales Protegidas (ANP); suelos identificados como susceptibles a riesgo y suelos identificados como de reserva para infraestructura de interés nacional y regional.

- a) Suelos identificados como Áreas Naturales Protegidas (ANP). Están constituidas por aquellas áreas identificadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales como parte del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas; así mismo, aquellas áreas que derivadas del análisis más detallado del Plan de escala subregional identificase como área natural a proteger, incluyéndose dentro de esta categoría los bosques salados o manglares.
- b) Suelos identificados como susceptibles a riesgo. Están constituidas por aquellas áreas identificadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales como susceptibles a riesgo, así mismo, aquellas áreas que derivadas del análisis más detallado del Plan de escala subregional identificase como susceptible a riesgo.
- c) Suelos identificados como de reserva para infraestructura de interés nacional y regional. Están constituidos por aquellos suelos identificados dentro de la planificación nacional o regional, en los cuáles se han de ubicar a corto, mediano o largo plazo, infraestructuras de interés nacional o regional, tales como: ampliaciones y aperturas de red vial prioritaria, aeropuertos, puertos, y otras infraestructuras de apoyo. (Relleno Sanitario y Plantas de Tratamiento<sup>68</sup>).

Zonas de Protección: Tanto en la escala regional como la urbana, se consideraran las siguientes zonas de protección, las cuales se pueden sobreponer a los suelos rurales, urbanos, y urbanizables: Zona de Protección Arqueológica y cultural y Zona de Protección de los recursos hídricos<sup>69</sup>.

Los diferentes tipos de suelo que predominan en el departamento de Usulután se pueden clasificar como:

- Regosoles y Aluviales

---

<sup>67</sup> *Ibidem.*

<sup>68</sup> *Ibidem.*

<sup>69</sup> *Ibidem.*

- Entisoles
- Andosoles y Regosoles
- Inceptisoles y Entisoles (fases de onduladas a alomadas)
- Latosoles Arcillo Rojizos
- Alfisoles (fase cenizas volcánicas profundas, onduladas a alomadas)
- Regosoles, Latosoles Arcillo Rojizos y Andosoles
- Entisoles
- Alfisoles e Inceptisoles (fase alomadas a montañosas accidentadas)
- Latosoles, Arcillo Rojizos, Alfisoles (fase de cenizas volcánicas profundas, de onduladas a fuertemente alomadas)
- Latosoles y Regosoles; Entisoles (fase ondulada a montañosa muy accidentada)
- Latísoles Arcillo Rojizos
- Litosoles, Alfisoles (fase pedregosa superficial de ondulada a montañosa muy accidentada)
- Suelos aluviales entisoles.

### **2.1.3.2 Uso Actual del Suelo**

El uso del suelo del departamento es eminentemente agrícola, gran parte del territorio del departamento se encuentra utilizado para cultivos permanentes como el café y semipermanente como la caña de azúcar. Alrededor del 15% del territorio es ocupado por las áreas urbanas y cerca del 85 % es rural. El departamento de Usulután es muy susceptible ante eventos naturales; año con año alguno fenómenos naturales han venido alterando sus condiciones geológicas, geográficas y sociales<sup>70</sup>.

El cuadro siguiente se elaboró con información catastral del área urbana proporcionada por personal municipal y es reflejo del comportamiento del uso de suelo actual y su estructura espacial ocupada, así en el municipio<sup>71</sup>:

---

<sup>70</sup> Ibídem. Pág. 16

<sup>71</sup> [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf) Pág. 16

### Cuadro No. 3 Uso del suelo urbano, municipio de Usulután

Uso	Área (Has)	%
Uso habitacional	556.10	82.44
Uso comercio, servicios y oficina	82.49	12.23
Uso industrial	8.11	1.20
Equipamiento en suelo urbano: Institucional, educativa, funerario, culturales y religiosos	25.23	3.74
Áreas abiertas y parque urbano	2.62	0.39
<b>Total</b>	<b>674.55</b>	<b>100.00</b>

*Fuente: Elaboración propia. Categorización de suelo basado en la normativa para la clasificación de usos del suelo para los planes de desarrollo territorial. 2008.*

En lo que respecta al uso habitacional las determinaciones sostenidas por el Plan Maestro de Desarrollo Urbano de Usulután y Santa María (PLAMADUR) se mantienen, el uso residencial comprende la mayor extensión del suelo urbano. El crecimiento en el uso comercial ha experimentado un aumento similar al uso residencial durante el período 1992-1996. El crecimiento de las ciudades se ha realizado en forma circular, en la periferia de los barrios antiguos.

Existe una buena proporción de lotificaciones registradas en relación con aquellas que son ilegales. La reducción del espacio cultivado y baldío que existe entre las ciudades de Usulután y Santa María, para convertirse en uso residencial del suelo, conduce a la formación de una conurbación entre las dos ciudades, unificando el espacio urbano a mediano plazo. Se considera conveniente y necesario definir los límites municipales entre Usulután y Santa María, a fin de negociar convenientemente la planificación complementaria de las redes de servicios e infraestructuras en el espacio conurbado<sup>72</sup>.

La definición de los límites urbanos de las ciudades de Usulután y Santa María, permitirá en el futuro, implementar una política de densificación y consolidación urbana, que fomentará el uso eficiente de la tierra urbana y a su vez disminuirá los costos de construcción e instalación de los servicios públicos e infraestructuras. Existe tendencia de localización de regular el número de lotificaciones vinculadas a la Carretera del Litoral, hacia el Poniente de la ciudad de Usulután. Esta tendencia deberá limitarse a fin de disminuir el conflicto entre el comercio y el transporte.

En lo que respecta al uso para actividades industriales, comercio, servicios y oficina. Según el Informe Ejecutivo de PLAMADUR se define para la ciudad de Usulután que el sector económico de mayor

<sup>72</sup> [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf)

actividad y crecimiento del espacio urbano es el comercio (1992-1996). Presenta niveles importantes de variación en el área urbana consolidada, en el centro de la ciudad y en la franja situada en ambos lados de la Carretera del Litoral (CA-2).

La situación de conflictos de tránsito generados por la ocupación de algunas calles centrales, por diversos tipos de ventas ambulantes y estacionarias, requiere de la implementación de proyectos que favorezcan la localización exitosa de las ventas, con las instalaciones, servicios y áreas adecuadas, como generadores de una útil y provechosa actividad económica. Esto facilitará el funcionamiento seguro del tránsito vial y mejorará el aspecto de ordenamiento de la ciudad. La aplicación del modelo estadístico al mercado de tierras de Usulután y Santa María indica importantes variaciones de los precios<sup>73</sup>.

En efecto, los resultados indican un incremento del 30% anual y en algunas zonas dotadas con servicios públicos (acueducto, alcantarillado, electricidad, teléfono, aguas lluvias) han experimentado incrementos hasta del 44%, especialmente de las áreas residenciales localizadas cercanas al centro de la ciudad y en colindancia con la Carretera del Litoral. En las zonas mixtas de usos de comercio y vivienda, el tamaño de los predios y el servicio eléctrico, son determinantes para la fijación de precios. La fase del Diagnóstico Integral ha permitido profundizar la investigación del Análisis del Mercado de la Tierra - AMT, lo cual ha facilitado llegar a resultados más avanzados<sup>74</sup>.

La ciudad de Usulután cuenta con cuatro mercados municipales al servicio de su población, los cuales se encuentran localizados en la zona Nororiente de la ciudad. La actividad comercial intensiva del área comercial de Usulután continúa hacia el Oriente. La situación conflictiva de los cuatro mercados se encuentra estrechamente vinculada con otra problemática de igual o mayor magnitud, como es la invasión de las calles aledañas a los mercados por ventas ambulantes, clasificadas por la alcaldía municipal en tres tipos: negocio "formal con champa", negocio "informal fijo" y negocio "ambulante con toldo". La problemática de los mercados ha evolucionado negativamente a través del tiempo. Diversos proyectos municipales por mejorar las condiciones físicas y los servicios de los mercados no han obtenido resultados satisfactorios, para solucionar los diferentes problemas.

---

<sup>73</sup> *Ibidem.*

<sup>74</sup> *Ibidem.*

En relación al equipamiento, con la información obtenida de la Dirección Departamental de Centros Educativos del MINED para el año 2008, se evidencia que la ciudad de Usulután cuenta con Centros Escolares de atención estudiantil públicos y privados que atienden la demanda de la población estudiantil del municipio<sup>75</sup>. La ciudad cuenta como principal equipamiento de salud con un Hospital General de 2º. La atención en salud nacional es apoyada por la Unidad de Salud, otras instancias de tipo privado o instituciones autónomas están apoyando este servicio a la población de Usulután y sus alrededores<sup>76</sup>. Indudablemente que se requerirán de más proyectos de construcción y equipamiento de centros educativos y de centros de salud para aumentar la cobertura.

Finalmente, para recreación, el centro urbano de Usulután posee tres espacios destinados para el esparcimiento y recreación de la población, uno de tipo pasivo ubicado en el casco y los otros dos de tipo deportivo localizados al norte.

El espacio pasivo es el Parque Municipal Central, localizado en el nodo urbano del casco histórico, frente al Palacio Municipal y es el único pulmón verde de la ciudad. Presenta diferentes espacios para actividades relacionadas a su uso, áreas arboladas separadas de las sendas peatonales de las jardinerías, mobiliario para descanso y plaza para actividades cívicas frente al atrio de la Iglesia integrada al mismo. Los otros espacios de recreación del área urbana de Usulután son: la cancha de fútbol El Cocal sobre la Carretera del Litoral, contiguo al Cementerio Sur, El Estadio Sergio Torres Rivera, El Instituto Nacional de Deportes INDES, Piscinas Municipales, situadas en las Fuentes de Agua de la Colonia El Molino<sup>77</sup>. Usulután requiere de más proyectos de este tipo para que la población cuente con más centros de recreación.

## **2.2 Actividad Económica del Municipio de Usulután**

De acuerdo a los datos proporcionados por la unidad de catastro de Empresas de la municipalidad, se tiene un registro de 2,957 negocios existentes en el municipio, que se encuentran clasificados según zona y rubro mostrándose en el cuadro a continuación<sup>78</sup>.

---

<sup>75</sup> *Ibidem.*

<sup>76</sup> *Ibidem.*

<sup>77</sup> *Ibidem.*

<sup>78</sup> Borrador de Plan Estratégico Participativo, año 2014. P. 18.

**Cuadro No. 4 Negocios por zonas y rubros presentes en el municipio de Usulután**

Negocios	ZONAS			
	I	II	III	IV
Comercio	637	460	152	110
Servicio	415	454	226	361
Industria	23	37	25	26
Finanzas	13	11	3	4
<b>Total</b>	<b>1,088</b>	<b>962</b>	<b>406</b>	<b>501</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a información proporcionada por catastro de Empresas de la municipalidad. Plan Estratégico Participativo 2014 (borrador).

Puede observarse en la información presentada, que los sectores donde se encuentra registrado el mayor número de establecimientos son el comercio y el servicio con 1,359 y 1,456 establecimientos respectivos, los cuales están ubicados fundamentalmente en el área urbana del municipio. En la zona rural lo más fuerte es el sector agropecuario, donde existen cooperativas de ganaderos y pescadores, colaborando entre sí para mejorar sus ingresos. Dentro del sector agropecuario se tienen que las principales actividades son las siembras de granos básicos (maíz y frijol) y caña de azúcar, también existen pequeñas granjas avícolas y porcinas y crianza de ganado vacuno.<sup>79</sup>

### 2.3 Conectividad e Infraestructura Vial

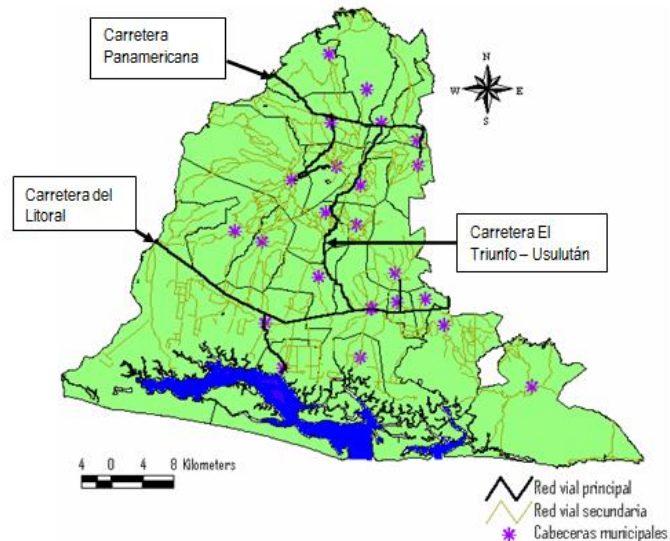
La conectividad vial de los diferentes municipios de este departamento tiene una alternabilidad entre vías de asfalto y de tierra. En su mayoría la red vial secundaria está fundamentada en vías de rodamiento de tierra. Las carreteras más importantes son la Panamericana y del Litoral las cuales están en muy buenas condiciones ya que han sido reparadas en los últimos años. La mayor cantidad de transporte terrestre es de carácter comercial y corre por la vía del Litoral<sup>80</sup>.

<sup>79</sup> Ibídem Pág.18 y 19

<sup>80</sup> Plan Estratégico Participativo. 2004. Pág. 17



**Figura No 2**  
**Conectividad vial del departamento de Usulután carretera panamericana.**



Fuente: Plan Estratégico Participativo, 2004

La Carretera Panamericana es la principal del país, corre longitudinalmente desde el este al oeste del país. Todo su tramo en el departamento es asfaltado en muy buenas condiciones. La Carretera del Litoral es una carretera principal que corre longitudinalmente de este a oeste paralela a la línea costera del país. En el tramo que corresponde al departamento es asfaltada en muy buenas condiciones. La Carretera El Triunfo Usulután es una carretera secundaria que corre transversalmente de norte a sur y viceversa. Todo su tramo es asfaltado en muy buenas condiciones. El municipio necesita de proyectos de infraestructura vial en el área rural donde se tiene el mayor déficit.

### 2.3.1 Ordenamiento Territorial

El Ordenamiento Territorial es una función pública que tiene por objeto establecer el marco de referencia espacial necesario para las distintas actividades humanas, ya sean: asentamientos humanos, actividades productivas o de protección de los recursos naturales, señalando a su vez, la vocación de las diversas zonas del territorio.<sup>81</sup>

<sup>81</sup> <https://www.uclm.es/centro/CELatinoamericanos/pdf/Ordenacion%20Territorio/2%20conceptos.pdf>.

Este tema fue impulsado en el país a finales del 2001 a través del Plan Nacional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, PNODT, como una herramienta de planificación y de gestión territorial, para lograr tener una propuesta indicativa de regionalización y zonificación del territorio nacional, basado en los usos del suelo prioritarios, principales actividades a nivel nacional, sistema de ciudades y cuencas hidrográficas. Dentro del PNODT se incluyó la Zona de Oriente compuesta por 29 municipios de los cuales 23 pertenecen al departamento de Usulután, incluyendo al Municipio de Usulután.

A partir de datos arrojados en la síntesis Municipal de Usulután se determinó que el uso comercial predomina en el centro de Usulután y a lo largo de la arteria principal de la ciudad, siendo la Carretera del Litoral. El resto del uso comercial dominante se mezcla con los usos secundarios residencial e institucional. En Usulután, el uso industrial se concentra en la carretera que va a Puerto Parada, incluyendo también el uso comercial de servicios. El uso institucional en Usulután se mantiene disperso al Sur de la vía férrea, al Poniente en la Carretera del Litoral y al Norponiente de la ciudad existen todavía zonas de uso agrícola (Norponiente y Suroriente de la vía férrea).<sup>82</sup>

Uno de los grandes problemas de la ciudad es la invasión que sufren las arterias del centro de la ciudad por el comercio informal. Hay cerca de 20 manzanas del centro de la ciudad que tienen problemas de circulación vial por este motivo.<sup>83</sup>

La ciudad de Usulután cuenta con cuatro mercados municipales al servicio de su población, los cuales se encuentran localizados en la zona Nororiente de la ciudad. La actividad comercial intensiva del área comercial de Usulután continúa hacia el Oriente. La situación conflictiva de los cuatro mercados se encuentra estrechamente vinculada con otra problemática de igual o mayor magnitud, como es la invasión de las calles Aledañas a los mercados por ventas callejeras, clasificadas por la alcaldía municipal en tres tipos: negocio “formal con champa”, negocio “informal fijo” y negocio “ambulante con toldo”<sup>84</sup>.

La situación de los cuatro mercados es la siguiente:

El Mercado No. 1, ocupa la manzana delimitada por la 2ª y 4ª Calle Oriente y la 4ª y 6ª Avenida Norte. Este mercado está ocupado básicamente por comedores y ventas de flores artificiales. Según el

---

<sup>82</sup> Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial. P.10.

<sup>83</sup> *Ibidem*.

<sup>84</sup> *Ibidem*.

levantamiento municipal de octubre de 1996, el mercado tiene 125 puestos, de los cuales el 70% se encuentran ocupados y el 30% están vacíos.

El Mercado No. 2 se halla ubicado en la 2ª Calle Oriente y la 8ª Avenida Norte. Fue construido entre los años 1940 y 1941. En los años 1978/79 y 1983/85 se hicieron ampliaciones en su interior y exterior. Este tiene, en su mayoría, ventas de pescado y mariscos, alimentos preparados y cereales. Entre los productos no perecederos se vende ropa, jarca, utensilios de cocina y comedor. El mercado tiene un total de 180 puestos, todos ocupados.

El Mercado de Frutas y Verduras, se ubica en el área delimitada entre la Calle Grimaldi y la 1ª Calle Oriente, la 10ª y la 12ª Avenida Sur, en un predio municipal que anteriormente se utilizaba como campo de la feria. Este mercado se conoce también como mercado de mayoreo, porque provee a muchos vendedores de la ciudad. Fue construido durante el período 1974-1978 y la venta principal de este mercado la constituyen las frutas y verduras. También se venden otros productos perecederos: carnes, pescado y mariscos, cereales y alimentos preparados. Tiene un total de 94 puestos, todos ocupados.

El Mercado Regional ocupa la manzana delimitada por la 2ª y 4ª Calle Oriente, entre la 14ª y 18ª Avenida Norte. Se construyó entre los años 1979 y 1982. Es el mercado que se encuentra mejor equipado. Los puestos para productos perecederos (carne, pescado, etc.) cuentan con agua y pila para cada puesto. Tiene el problema de que el sistema de aguas negras se encuentra conectado a una fosa séptica. Este mercado está provisto de un espacio para estacionamiento.

Las ventas más numerosas son las de carnes, pescado, perecederos y otros como ropas, cosméticos, etc. Además, existen muchas ventas instaladas en las calles y aceras de las calles inmediatas al mercado, que venden los mismos tipos de productos.

Las ventas instaladas en las calles y aceras aledañas a los cuatro mercados de la ciudad, debe verse como un problema tradicional de varias décadas. Esta situación ha cobrado mayor gravedad durante la década pasada, sin duda por desarraigo de la población de las áreas rurales, causado por el conflicto armado. La población emigró hacia los centros urbanos, como es el caso de Usulután. Otro período significativo de auge comercial se experimentó después de firmarse los Acuerdos de Paz en 1992.

En los años recientes, muchos vendedores han expresado que sus ventas han disminuido significativamente. Se estima que el auge de las ventas en las vías públicas, se encuentra relacionado con la escasez de empleo en los sectores urbanos formales y la sensible disminución de las fuentes de trabajo agrícolas en los últimos diez años. Al observar las cifras de puestos libres, se comprueba que existe una deficiencia para albergar en los mercados a la totalidad de ventas ambulantes de 1,059 vendedores<sup>85</sup>.

El área comercial se encuentra concentrada a lo largo de la Calle Grimaldi, al Nororiente sobre la 2ª Calle Oriente y 4ª Calle Oriente, hacia el Suroriente sobre la 1ª Calle Oriente. Dentro de esta área existen aproximadamente 826 ventas en las calles y 450 ventas ambulantes. Las aceras se encuentran ocupadas por pequeños comercios y ventas ambulantes y por propietarios de comercios formales que ocupan igualmente las aceras para exhibir sus mercaderías. Hay carencia de instalaciones para la comercialización de productos perecederos con condiciones adecuadas desde el punto de vista sanitario.

En el área comercial existen dos pequeños parques que se encuentran ocupados por puestos y ventas ambulantes que impiden su visibilidad y su acceso. Esta situación genera conflictos de movilidad entre la circulación automotriz y peatonal, comercial, así como la falta de espacios de estacionamiento dentro de esta área, que reduce la capacidad de las vías para el tráfico. En el plano de usos de suelo se representa el distrito comercial central de la ciudad de Usulután.

El uso de suelo industrial es de tipo disperso, este uso registra según catastro municipal: panaderías, molinos, talleres de fabricación de estructuras metálicas, entre otros, se reporta la instalación de una maquila, registrados por la municipalidad en total 195 establecimientos en el uso de suelo industrial<sup>86</sup>.

Entre los principales problemas identificados en este campo están los siguientes: En área periférica del centro de la ciudad, las calles se dispersan radialmente sin seguir una alineación correctamente definida, adicionalmente las calles de la ciudad en su mayoría se encuentran en mal estado. Por tanto el principal problema que se identifica en cuanto a ordenamiento territorial, conectividad e infraestructura vial en el municipio de Usulután se encuentra: "Vías en el centro de la ciudad en mal estado y desorden de ventas ambulantes que conllevan al congestionamiento vehicular en la ciudad aunado a la falta de señalización y

---

<sup>85</sup> *Ibidem.*

<sup>86</sup> *Ibidem.*

semaforización”. De ahí la necesidad de ejecutar proyectos de esta índole que les permita erradicar todos los inconvenientes antes mencionados.

La Municipalidad para el año 2014 concluyó la construcción del Mercado en el centro de la ciudad sin embargo los pequeños comerciantes no han sido ubicados en su totalidad por lo que es necesario establecer lineamientos para ubicarlos así como personal administrativo que vigile el cumplimiento del ordenamiento establecido. También cabe mencionar que se debe mejorar el estado de las vías que conectan el municipio ya que algunas se encuentran dañadas; de igual manera se vuelve necesaria una mayor señalización de calles, avenidas, áreas comerciales, paradas de buses, parqueos públicos, zona peatonal; entre otras. Las medidas en conjunto conllevarían a un menor nivel de congestamiento ya que las vías céntricas se encontrarían libres para el paso vehicular.

## **2.4 Condiciones Demográficas.**

El crecimiento de la población en general en los siglos anteriores y en el presente, ha sido el resultado de la concurrencia de hechos sociales de tipo económico, político y cultural que en su acción conjunta han ido determinando la evolución de la población en las distintas etapas.

La ciudad de Usulután inició su proceso de crecimiento de la población urbana y de expansión del casco urbano en sentido Oriente-Poniente durante la década de los años 80's, asociado a una creciente valorización de la tierra urbana hacia el sector oriente debido a la ubicación en este sector, de instalaciones comerciales y recreativas. Esta situación, asociada a la reducción del valor de la tierra en el campo, condujo a iniciar el proceso de incorporación de tierras agrícolas al mercado de tierra urbana.<sup>87</sup>

El enorme impacto que causó la guerra en el departamento de Usulután condujo a una emigración masiva de la población campesina del municipio hacia las cabeceras municipales, asociada a la depresión de la actividad económica rural.<sup>88</sup>

En el siguiente cuadro, se puede observar la división de la población por área de residencia, sexo y grupo de edad. En donde se puede observar que el área urbana cuenta con una población de 51,496

---

<sup>87</sup> Plan Estratégico Participativo, 2004. P.12.

<sup>88</sup> *Ibidem*.

equivalente a un 70.48% de la población total y la zona rural de 21,568 habitantes representando un 29.52% del total lo que simboliza que la concentración de la población está en el área o casco urbano.

Otro aspecto a resaltar en cuanto a la distribución de la población, es respecto al sexo; ya que es notorio según la referencia del mismo cuadro que tanto en la zona urbana y zona rural las mujeres (53.61%) representan un mayor porcentaje con respecto a los hombres (46.39%).

**Cuadro No. 5 Población del municipio de Usulután por área de residencia, sexo y grupos de edad, 2007**

Grupos de Edad	Población Total			Urbano			Rural		
	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M
0	1,342	699	643	906	459	447	436	240	196
1 A 4	5579	2818	2761	3807	1948	1859	1772	870	902
5 A 9	8726	4452	4274	5865	2954	2911	2861	1498	1363
10 A 14	8898	4507	4391	5985	3028	2957	2913	1479	1434
15 A 19	7793	3817	3976	5285	2563	2722	2508	1254	1254
20 A 24	6088	2754	3334	4246	1893	2353	1842	861	981
25 A 29	5546	2443	3103	4042	1803	2239	1504	640	864
30 A 34	4948	2208	2740	3625	1603	2022	1323	605	718
35 A 39	4343	1845	2498	3249	1351	1898	1094	494	600
40 A 44	3857	1651	2206	2916	1256	1660	941	395	546
45 A 49	3137	1330	1807	2272	971	1301	865	359	506
50 A 54	2726	1155	1571	1990	832	1158	736	323	413
55 A 59	2411	980	1431	1741	692	1049	670	288	382
60 A 64	2050	875	1175	1477	618	859	573	257	316
65 A 69	1773	718	1055	1311	509	802	462	209	253
70 A 74	1447	616	831	1075	436	639	372	180	192
75 A 79	1044	444	600	739	308	431	305	136	169
80 A 84	663	298	365	463	208	255	200	90	110
85 Y Más	693	284	409	502	205	297	191	79	112
RDE (*)	70.3			67			78.9		
% 60 y + Años	10.5			10.8			9.8		
<b>Total</b>	<b>73,067</b>	<b>33,894</b>	<b>39,170</b>	<b>51,496</b>	<b>23,637</b>	<b>27,859</b>	<b>21,568</b>	<b>10,257</b>	<b>11,311</b>

*Fuente:* Elaboración propia en base a datos del VI censo de población y vivienda 2007. DIGESTYC

(\*) Relación de Dependencia de la Edad (RDE)

## **2.4.1 Condiciones Sociales**

Las condiciones sociales son fundamentales para el desarrollo óptimo de las personas en su existencia, enmarcadas por particularidades individuales y por el contexto histórico, político y económico en el que les toca vivir. La posibilidad de alcanzar un progreso en el desarrollo de las personas, se lograría mejorando sus condiciones de salud, educación y vivienda.

### **2.4.1.1 Accesos a Servicios Básicos**

En el caso de la recolección de desechos sólidos, este servicio es prestado por cada una de las municipalidades del departamento de Usulután. La disposición final de los desechos sólidos y líquidos en el municipio de Usulután, no se realiza de manera directa por motivos ajenos a la municipalidad; la municipalidad únicamente concreta sus esfuerzos en la recolección y traslado de los desechos sólidos hacia un relleno sanitario que se ubica en Obrajuelo al Sur oriente del municipio, el cual cuenta con el permiso de la municipalidad; en este lugar se deposita la basura sin ningún tratamiento adecuado que permita evitar la contaminación medio ambiental, los desechos líquidos domésticos y agro-industriales, estos son evacuados en los ríos y quebradas del municipio sin ningún tratamiento<sup>89</sup>.

La municipalidad brinda el servicio de recolección de basura dos días por semana, este servicio se realiza solamente en la parte urbana del municipio; ya que en el área rural existen otras formas para desechar la basura, por lo que la implementación de proyectos enfocados a la recolección de desechos sólidos en el área rural se hace necesarios.

El servicio de agua potable en el área urbana del municipio de Usulután, es suministrado por ANDA. Los niveles de cobertura alcanzados en la actualidad son cerca del 63% del total de población urbana. En el caso de la zona rural la cobertura es deficiente y en algunos caseríos no existe la prestación de este servicio; es por ello que en el municipio se es necesario realizar inversiones en el servicio de agua potable para ampliar la cobertura en el área urbana como en el área rural. La mayor parte de la población en el área rural se abastece de agua, a través de pozos, ríos y quebradas. Según datos estadísticos del censo

---

<sup>89</sup> <http://biblio2.uqb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2.pdf>.

realizado en 1992; el abastecimiento de agua en el departamento de Usulután se realizaba a través de cañerías, pozos, ríos, manantiales y otras formas.<sup>90</sup>

A continuación se muestra un cuadro resumen de las formas de abastecimiento de agua en Usulután en base al censo poblacional del año 1992.

**Cuadro No. 6 Formas de abastecimiento de agua en el municipio de Usulután.**

Abastecimiento	1992		Total
	Urbano	Rural	
Dentro de la vivienda	7,433	598	8,031
Fuera de la vivienda	4,372	636	5,008
Chorro Público	2,368	2,493	4,861
Pozos	11,160	24,081	35,241
Ríos	779	3,209	3,988
Manantiales	777	4,047	4,824
Otros	966	2,037	3,003
<b>Total</b>	<b>27,855</b>	<b>37,101</b>	<b>64,956</b>

*Fuente: Encuesta de Hogares y Propósitos Múltiples. Censo de 1992.*

El servicio de energía eléctrica es uno de los que tienen una mayor cobertura, en donde según datos proporcionados el 96% de la población urbana y un 90% de la población rural cuentan con este servicio. Del total de caseríos existentes en el municipio, solamente 12 no poseen energía eléctrica por diversos motivos entre los que podemos mencionar: recursos económicos y falta de líneas abastecedoras de energía eléctrica.

Datos del FISDL para el año 2000 apuntaban que un 26% de la población del municipio de Usulután no contaban con el servicio de energía eléctrica. La distribución y comercialización se realiza a través de la Distribuidora Eléctrica de Usulután, Sociedad de Economía Mixta (DEUSEM). El número de abonados en Usulután es de 17,829 y el número de kilowatt hora consumidos mensualmente en promedio llegan a 3,371,196<sup>91</sup>

<sup>90</sup> Ibidem.

<sup>91</sup> Plan Estratégico Participativo 2004. P. 30.



### 2.4.1.2 Educación, Salud y Vivienda.

El departamento de Usulután cuenta con un total de 428 instituciones educativas y cuatro Universidades. Para el área urbana existen 126 centros educativos; de los cuales la mayor parte presta servicio de Parvularia a noveno grado y 23 Institutos Nacionales que prestan servicios de primero a tercer año de bachillerato. Para el área rural existen 356 instituciones con educación de Parvularia a noveno grado y 2 Institutos Nacionales. La población estudiantil del departamento de Usulután que ingresó en enero de 2001 fue de 99,280. De estos 12,064 el 12.15% pertenecen a Parvularia; Básica con el 79.01%, Media el 7.92% y solamente 0.92% pertenecen a la población que estudia en la nocturna<sup>92</sup>.

Para el año 2003 se contaba con 61 centros educativos a nivel municipal, de estos 47 son de carácter público y 14 privados. La matrícula final para el año de 2003 fue de 18,571 alumnos en los centros escolares de carácter público y privado, de los cuales 2,326 eran de nivel de Parvularia, 13,356 de Básico y 2,889 de Media. Considerando que la población joven del municipio (entre los 5 y 19 años de edad) es de 33,921 y la cobertura de los centros educativos públicos y privados fue de 18,571 alumnos, podemos estimar que el porcentaje de cobertura es aproximadamente del 54.7%<sup>93</sup>.

Usulután cuenta con 4 universidades privadas que brindan educación superior universitaria. Cada una de ellas tiene su especialidad académica y depende de una coordinación central.

Una de estas Universidades es la Andrés Bello que posee 11 unidades ubicadas en todo el país; la oficina central se encuentra en San Salvador. Ofrece un total de 23 carreras y funciona con las siguientes facultades: Ciencias Agronómicas, Ciencias Económicas, Jurisprudencia y Ciencias Sociales, Ciencias y Humanidades; y Ciencias de la Salud. La Universidad Panamericana es la otra universidad que cuenta con siete carreras solamente. Hasta la fecha, no ha graduado a ninguna promoción. La Universidad Modular Abierta (UMA) es la tercera universidad y tiene la característica de impartir sus clases exclusivamente durante los días sábados y domingos. Finalmente la Universidad Capitán General Gerardo Barrios tiene diez años de existencia y su administración es coordinada por la universidad central ubicada

---

<sup>92</sup> <http://biblio2.ugb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2.pdf>.

<sup>93</sup> Plan Estratégico Participativo 2004. P. 31

en la ciudad de San Miguel. La institución ofrece 19 carreras y está localizada en la jurisdicción de Santa María<sup>94</sup>.

A nivel departamental el trabajo del MISAL ha orientado recursos materiales, infraestructura y humanos, a la prevención y atención a la población que demanda servicios de salud, a través de las 23 Unidades de Salud y 2 Hospitales con que cuenta el departamento. Entre los servicios que se presta en las Unidades de Salud están: consulta externa, control materno infantil, control de vectores, pequeñas cirugías y emergencias. Los dos hospitales prestan un servicio más especializado y por tanto, son los que concentran la mayor cantidad de pacientes. Entre los servicios que prestan están: consulta externa, control materno infantil, pediatría, atención de partos, cirugías mayores y pequeñas cirugías, internamiento de pacientes, emergencias, y laboratorio especializado.

Entre las principales causas de mortalidad registradas en el departamento y que constituyen el mayor porcentaje de atención médica, se encuentran: infecciones agudas de vías respiratorias, influenza y neumonías, diarrea, enteritis y gastroenteritis y amibiasis.<sup>95</sup>

El municipio de Usulután, cuenta con un hospital; 3 Unidades de Salud y 1 casa de salud e infraestructura del ISSS y Salud. Respecto al personal de salud asignado al municipio para el año 2003 se tenían 63 médicos, 122 personas en enfermería y 18 promotores de salud. Según el censo de población de 1992 el municipio contaba con una tasa de mortalidad infantil de 32 por millar. Los índices de morbilidad del municipio tienen como referencia enfermedades como: respiratorias, gastrointestinales y parasitarias<sup>96</sup>.

El Hospital San Pedro tiene una cobertura de 57,202 personas, provenientes de su área geográfica de influencia, es un Hospital General de 2 niveles, localizado en la salida oeste de la ciudad sobre la Carretera del Litoral, la atención abarca el nivel regional. El ISSS tiene una cobertura exclusiva para ciudadanos que cotizan este servicio en sus trabajos, su área de influencia se encuentra principalmente concentrada en la ciudad de Usulután; atendiendo especialidades para los municipios de Jiquilisco y Santiago de María. La Unidad de Salud El Molino: su área de influencia cubre una parte urbana y otra rural, la primera incluye el Barrio El Molino y las Colonias Río Rosa, Córdoba, El Milagro y El Naranja; en tanto que la segunda abarca los cantones de Santa Bárbara y Buena Vista. Esta unidad atiende consulta

---

<sup>94</sup> [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf) .

<sup>95</sup> <http://biblio2.ugb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2.pdf>.

<sup>96</sup> Plan Estratégico Participativo 2004. P. 31.

general y está localizado al costado sur de la ciudad en la Colonia El Molino. La Clínica Hospitalaria Centro Médico Usuluteco es una de las dos clínicas privadas que se encuentran en Usulután debidamente registradas ante el Consejo Superior de Salud Pública (CSSP) y atiende cuatro especialidades: Ginecología, Medicina General, Pediatría y Oftalmología. Eventualmente, brinda asistencia a pacientes que requieren tratamientos ortopédicos. El Hospital Clínica Orellana es el otro centro asistencial privado de Usulután. Las especialidades que atiende son: Medicina General, Ginecología, Pediatría y Cirugía<sup>97</sup>.

El total de viviendas en el departamento de Usulután para el año 2007 era de 62,760, para ese año el tipo de vivienda predominante, era de adobe con 22,514 viviendas y sistema mixto con 20,953. Durante el año 2001 la estructura del tipo de viviendas fueron afectadas debido a los terremotos registrados en todo el país, principalmente los municipios que se encuentran en la franja sur del departamento de Usulután, ello vino a aumentar el déficit cuantitativo y cualitativo de viviendas.<sup>98</sup>

Entre los principales problemas identificados se encuentran el rápido y elevado crecimiento de la población y expansión del casco urbano hacia la zona Oriente-Poniente por la emigración de los habitantes por el ya pasado conflicto armado, la ubicación geográfica de los distintos cantones, colonias, barrios y urbanizaciones para la cobertura de los servicios de agua, electricidad, educación y salud, así como el nivel de pobreza ligado a la capacidad adquisitiva de los habitantes ha conllevado a que la cobertura de los distintos servicios básicos, haya sido baja incluso hasta el momento ya que la oferta de estos es insuficiente.

Los principales problemas que se destacan de acuerdo a las condiciones sociales del municipio de Usulután son las siguientes:

- ✓ En cuanto a la cobertura de servicio de agua potable y de servicio de energía eléctrica está ligado a la ubicación de las viviendas en zonas rurales ya que al estar en zonas lejanas se vuelve complicado en lo que se refiere a la instalación de tuberías, tendido eléctrico, por lo que la ubicación geográfica de las zonas imposibilita la solvencia de estas necesidades. Sin embargo el mejoramiento en la prestación de estos servicios podría ser a través de proyectos de ampliación de éstos mismo por tramos.

---

<sup>97</sup> [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%81N.pdf) P.17.

<sup>98</sup> Según el Censo de Población y Vivienda de 2007.

- ✓ Bajo nivel educativo de la población e infraestructura dañada de algunas instituciones educativas: El primer punto se relaciona con el poco apoyo de los padres de familia hacia la educación en general, problemas de pandillas presentes en las distintas escuelas lo que ocasiona que ocurra una mayor deserción escolar por parte de los alumnos, así como un bajo estímulo al estudiante al no haber programas de orientación acerca de superación personal y un mejoramiento de la calidad de vida que incentive a los jóvenes a concluir sus estudios. Por lo que el brindar una mayor seguridad al sector estudiantil y proveer de programas que incentiven al estudiante contribuiría a mejorar los niveles de deserción escolar. En cuanto a la infraestructura dañada de algunas instituciones educativas, se puede inferir que ha sido en su mayoría por desastres naturales, mal uso de instalaciones y falta de mantenimiento de las mismas, el estado de los edificios afecta la seguridad y salud de los estudiantes por lo que se vuelve necesario una mayor atención al área de mantenimiento de las mismas.
  
- ✓ Infraestructura dañada de los hospitales y algunas unidades de salud: Los desastres naturales, el uso inadecuado de las instalaciones, así como la falta de mantenimiento de la infraestructura, ha causado el deterioro de algunos edificios, lo que también afecta la seguridad del personal que labora en las distintas unidades, para lo cual se hace necesario proyectos de mantenimiento de los edificios que permita lograr alcanzar el mayor beneficio social para la población.

## **2.5 Perfil del Estado del Medio Ambiente**

El Medio Ambiente es todo lo que rodea a un ser vivo. Desde el punto de vista humano, se refiere al entorno que afecta y condiciona especialmente las circunstancias de vida de las personas o de la sociedad en su conjunto. Comprende el conjunto de valores naturales, sociales y culturales existentes en un lugar y en un momento determinado, que influyen en la vida del ser humano y en las generaciones venideras. Es decir, no se trata sólo del espacio en el que se desarrolla la vida, sino que también comprende seres vivos, agua, suelo, aire, objetos y las relaciones entre ellos, así como también elementos tan intangibles como lo es la cultura.<sup>99</sup>

---

<sup>99</sup> [wikipedia.org/wiki/Medio\\_ambiente](http://wikipedia.org/wiki/Medio_ambiente).

Es por tal razón que existe una Ley de Medio Ambiente que permite la protección, conservación y recuperación de este mismo; a través de la implementación de ordenanzas tales como las siguientes:

- Ordenanza de poda y tala
- Ordenanzas de protección borda de los ríos
- Ordenanzas reguladora de la contaminación
- Ordenanzas de saneamiento ambiental
- Ordenanzas de bosques salados
- Ordenanzas reguladora de la comercialización de carnes
- Ordenanzas reguladora del ruido

Un contaminante es cualquier sustancia que, cuando entra en contacto con el ambiente, ejerce un efecto negativo sobre este y los organismos que dependen de él para sobrevivir. Los tres tipos de contaminantes que se pueden identificar en el municipio de Usulután son: La contaminación del agua, contaminación del aire y contaminación de la tierra.

La contaminación del agua puede surgir de diversas fuentes. Entre las más comunes se encuentran los derrames de aceite, desechos sólidos arrojados al mar o los residuos de las instalaciones industriales o agrícolas. Los derrames de aceite perjudican a las especies animales y vegetales, por ejemplo: las aves y los mamíferos marítimos como las nutrias.

Los desechos tales como las bolsas de plástico, la tanza (hilo alámbrico) y otra basura que se arroja al mar, puede acumularse en zonas y hacer que los animales se expongan a la contaminación y mueran. Los residuos de las instalaciones agrícolas pueden dejar pesticidas o fertilizantes en las fuentes de agua. Los pesticidas pueden matar a los peces; los fertilizantes podrían ocasionar un crecimiento de algas que asfixien las plantas que se desarrollan naturalmente, lo que reduciría la diversidad de los organismos en la fuente de agua. Otra de las principales forma de contaminación del agua es la presencia de las aguas residuales, que puede traerles enfermedades y problemas intestinales graves a aquellos que las beban.

Las dos fuentes principales de contaminación del aire son las emisiones de gases de los vehículos y de las industrias. La quema de combustibles de fósiles (combustibles a base de carbono tales como el carbón y el petróleo) introduce partículas en el aire, lo que reduce la calidad del aire en general. Estas partículas

pueden formar una capa brumosa que se conoce como niebla tóxica y que está dispersa en muchos emplazamientos industriales. La contaminación del aire puede conducir a problemas respiratorios serios, entre los que se incluyen el asma, el cáncer de pulmón y otras enfermedades crónicas de los pulmones.

La contaminación de la tierra puede ser el resultado del deshecho inadecuado de los residuos peligrosos, químicos industriales y el uso excesivo de pesticidas o insecticidas. Si los tanques de almacenamiento subterráneos, no se construyen o no se instalan como es debido, pueden romperse e introducir sus contenidos en la tierra. Los residuos de fuentes industriales y agrícolas también pueden causar la contaminación de la tierra.<sup>100</sup>

Para el caso del municipio de Usulután la Alcaldía reúne esfuerzos para la recolección y traslado de los desechos sólidos en la localidad hacia un relleno sanitario que se ubica en Obrajuelo al Sur oriente del municipio, el cual cuenta con el permiso de la municipalidad, en este lugar la basura es colocada sin ningún tipo de tratamiento adecuado que evite la contaminación del medio ambiente. En cuanto a los desechos líquidos domésticos y agroindustriales, estos son vertidos en los ríos y quebradas del municipio sin ningún procedimiento. Al no contar con un tratamiento adecuado de los desechos sólidos y líquidos se afecta la calidad del agua de los ríos, del suelo y del aire, contribuyendo así a la desaparición de diferentes especies acuáticas y terrestres, ocasionando también diferentes problemas de salud en la población, de igual forma la contaminación afecta la belleza escénica del lugar.

El recurso hidrográfico del Municipio de Usulután está compuesto por los siguientes ríos: Río Juana, Río La Poza, Río el Zope, Río el Molino, Río Chiquito, Cañada El Limón, Río Grande de San Miguel. La mayoría de los ríos del municipio se encuentran contaminados por el depósito de desechos sólidos y líquidos en sus cauces. Generalmente los cauces de los ríos son utilizados como basureros al aire libre, la disposición de desechos provienen de desechos domiciliarios, rastros.<sup>101</sup>

En el Municipio de Usulután existen zonas de vida, la cual se define como: Unidad ecológica determinada y definida que está basado en la temperatura, humedad y la evapotranspiración potencial. A cada una de las zonas que se clasifican le corresponden determinadas especies vegetales. En el Municipio de Usulután el Bosque Húmedo Subtropical es el más extenso cubriendo cerca de un 80% del total del

---

<sup>100</sup> [http://www.ehowenespanol.com/fuentes-contaminantes-sobre\\_76520/](http://www.ehowenespanol.com/fuentes-contaminantes-sobre_76520/).

<sup>101</sup> Plan Estratégico Participativo 2004. P. 26.

municipio. Las características de esta zona de vida son las siguientes: La temperatura media anual en la costa es superior a los 24 grados centígrados y en las partes altas 22 grados centígrados. La precipitación anual es de 1400 mm a 2000 mm. Una altitud de hasta 500 msnm. Dicha zona de vida en el municipio de Usulután se caracteriza por amplias extensiones sembradas de pastos, granos básicos y caña de azúcar. Una franja de cerca de 12 km<sup>2</sup> pegado a la costa lo representa el bosque salado poblado de mangle.<sup>102</sup>

En la zona sur del municipio está ubicada una franja de bosque salado de cerca de 12 km<sup>2</sup> los cuales dan refugio a un número importante de especies animales. En esta misma área se ubican varias granjas de cultivo de camarón.

Entre los principales problemas identificados son los siguientes: A partir de no contar con prácticas amigables con el medio ambiente, como lo son: el reciclaje, clasificación de los desechos para darles el adecuado tratamiento y el cumplimiento del marco jurídico ambiental y no aplicar estas prácticas ha contribuido a un deterioro de los recursos hidrográficos del Municipio, así como también la desaparición de la vida silvestre y acuática, disminución de la calidad del medio ambiente cuya función es la de proveer de factores productivos a la actividad económica, debido a la importancia de su rol se vuelve prioritario un mayor énfasis al Medio Ambiente cuya preservación está ligada a la calidad de vida de la población, crecimiento y desarrollo económico.

## **2.6 Mapa de Actores locales**

Un Mapa de Actores es la herramienta que permite identificar a las personas y organizaciones dentro de la localidad que pueden intervenir de manera directa e indirecta en la planeación, diseño, implementación o en la evaluación de un proyecto específico que permita el desarrollo económico de la localidad.

El Mapa de Actores locales no solo consiste en determinar un listado de posibles actores del territorio, sino que también conocer sus acciones y los objetivos del por qué están en el territorio y su perspectivas en un futuro inmediato.<sup>103</sup> Usulután es un municipio donde se encuentran una gran variedad de Actores

---

<sup>102</sup> *Ibidem*, P. 27.

<sup>103</sup> Ceballos, M. M. (2004) "Manual para el desarrollo del mapeo de actores claves –MAC", elaborado en el marco de la consultoría técnica GITEC-SERCITEC.

Locales y Agentes de Desarrollo, entre las instituciones que tiene más presencia en el municipio se pueden mencionar las siguientes<sup>104</sup>.

### **Cuadro No. 7 Instituciones públicas y privadas en el municipio de Usulután**

Alcaldía Municipal	Policía Nacional Civil
Administración de Renta	Cuerpo de Bomberos
ANDA	Ministerio de Trabajo
Centro Judicial José Henrique Córdova	Fiscalía General de la República
Centro de Cultura y Comunicaciones	Centro Nacional de Registro
Centro Penal	ISTA
CENTA (MAG)	Unidad Médica Seguro Social
Correos	Clínica Comunal Seguro Social
Gobernación Política Gubernamental	Hospital San Pedro
Procuraduría General de la República	Ministerio de Salud (unidades de Salud Familiar y ECOSF)
Subestación CEL	Bienestar Magisterial
Sexta Brigada de Infantería	Instituto de Medicina Legal
Ciudad Mujer	Ministerio de Educación
Casa de la Cultura	Consejo Departamental de Alcaldes (CDA)
Cruz Roja Salvadoreña	Cruz Verde Salvadoreña
ISDEMU	INJUVE
ISNA	PREPAZ

**Fuente:** *Elaboración propia en base a plan de emergencia sanitaria local de la unidad de salud 2011 y la Dirección General de Protección Civil, prevención y Mitigación de Desastres del Municipio de Usulután.*

## **2.7 Marco Institucional**

El marco institucional de la municipalidad está conformada por un Concejo Municipal compuesto por 4 concejales suplentes, 10 concejales propietarios, un Síndico y un Alcalde Municipal. Una administración que realiza una gestión participativa para lo cual establece alianzas y concertaciones con diversos agentes y actores del municipio en la búsqueda del desarrollo local.

<sup>104</sup> Plan Estratégico Participativo (borrador) 2014. Pág. 21



El Gobierno Local es el ente encargado de realizar las funciones de órgano de gobierno o administración local de un municipio que deberá estar orientado a identificar, formular y ejecutar proyectos y servicios de beneficio social, cultural y económico con la participación activa de la ciudadanía.

Un Gobierno Local con una administración comprometida en la realización de una gestión transparente y abierta, con mejores niveles de atención a los usuarios, brindando los servicios municipales con estándares de calidad. Una municipalidad que se preocupa por la capacitación y formación de su personal, que mejora sus sistemas y realiza sus funciones de manera eficiente y eficaz.

En temas relacionado a procesos de planificación, se tiene el Plan de Desarrollo Territorial para la región de Usulután que entró en vigencia en el año 2008 hacia el año 2024, contemplando al municipio de Usulután dentro de esta región; también se encuentra el Plan Maestro de Desarrollo Urbano de las ciudades de Usulután y Santa María (PLAMADUR), en la actualidad ambos planes no se están implementando en la municipalidad<sup>105</sup>.

En el año 2004 se elaboró un Plan Estratégico Participativo (PEP) con la participación de actores y agentes locales del municipio, estos fueron: Personal Técnico de FUNDE, La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y RTI que es una ONG que brinda servicios técnicos de Investigación y Desarrollo. Dentro del desarrollo del PEP la municipalidad identificó un Banco de Proyectos clasificados a corto, mediano y largo plazo; con los cuales la municipalidad pretendía potencializar el desarrollo local del municipio y así generar fuentes de empleos, mayor cobertura y calidad de los servicios básicos y mejorar la educación y salud de la población del municipio.

Cabe mencionar que también existe un documento que contiene los proyectos regionales en donde algunos esta enfocados al reforzamiento de la infraestructura que es uno de los principales problemas que afronta el municipio de Usulután. Otro de los problemas por la que a traviesa el municipio de Usulután es que el PEP elaborado dejó de implementarse debido a cambios de partidos políticos en la administración municipal.<sup>106</sup>

---

<sup>105</sup> *Ibidem.*

<sup>106</sup> *Ibidem.*

Dentro de las iniciativas realizadas en la municipalidad durante los períodos anteriores, podemos mencionar:

- Plan Estratégico y Operativo Institucional
- Plan Estratégico Participativo del Municipio
- Plan de Gestión de Riesgos de Desastres
- Plan de Emergencia Sanitario Local

Por otra parte, la Comisión Municipal de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres, cuenta con los siguientes planes:

- Plan Municipal de Protección Civil 2012
- Plan Cívico Municipal
- Plan Invernal
- Plan Contingencial para los festejos Patronales

Las fuentes de financiamiento son una parte crucial e importante ya que están relacionadas con la viabilidad y ejecución de los proyectos por lo que deben identificarse y ser incluidas al momento de planificar o formular. Están compuestas por todos aquellos mecanismos que permiten a una institución, organización y entidad contar con los recursos financieros necesarios para el cumplimiento de objetivos en distintos horizontes de tiempo, ya sea en el corto, mediano o largo plazo. Podemos clasificar las fuentes de financiamiento según su procedencia en: Fuentes de financiamiento Interna y fuentes de financiamiento Externa

Donde las fuentes de financiamiento internas son generadas por la misma institución como resultado de sus operaciones o promoción, para el caso de la Municipalidad se mencionan las tasas municipales, las cuales se definen como: Los tributos que se generan en ocasión de los servicios públicos de naturaleza administrativa o jurídica prestados por los Municipios. En este caso el contribuyente de manera directa e inmediata recibe una contraprestación que se expresa en términos de servicios.

Es competencia de los Concejos Municipales crear, modificar y suprimir tasas mediante la emisión de la ordenanza correspondiente. Ejemplos de tasas por servicio público: Alumbrado público, aseo, ornato,

baños y lavaderos públicos entre otros<sup>107</sup>; por otro lado las fuentes de financiamiento externo son otorgadas por otras instituciones o entidades y para la comuna hablamos de préstamos internos y externos, Ley del Fondo de Desarrollo Económico Social (FODES) y la Cooperación Internacional a través de las donaciones.

La Ley (FODES) de acuerdo al Decreto Legislativo N°74 publicado en el Diario Oficial N°176 Tomo N°300 emitida el día 08/09/1988 y publicado el 23/09/1988; pretende que los territorios adopten una nueva modalidad participativa en la comunidad como dirigente e impulsor de desarrollo local. FODES está constituido por aportes anuales del Estado, anteriormente el aporte era del 6% del Presupuesto General de la Nación, sin embargo para el año 2012 se aplicó una reforma al FODES publicada en el Diario Oficial N°86 Tomo N°395, donde se incrementa a un 8% de los ingresos corrientes del presupuesto del Estado, cuyo porcentaje podrá financiarse, según lo estipulado en el Artículo 1 de la Ley del FODES, a través de:

a) Los subsidios y aportes que posteriormente le otorgue el Estado; b) Aportes y donaciones; c) Préstamos externos e internos y d) Bonos u otros ingresos que por cualquier concepto reciba.<sup>108</sup>

El Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM), de acuerdo a lo establecido en la Ley de Creación del FODES, es el ente encargado del manejo de dicho fondo a las municipalidades del país, para el año 2014 con la transferencia a las municipalidades del 8% del Presupuesto general de la nación en términos absolutos significó un monto de US\$334.3 millones; los cuales han sido distribuidos de acuerdo a los criterios plasmados en la Ley FODES de la siguiente manera: Según el Artículo 4 de dicha ley, el monto a distribuir anualmente a los municipios se asignará proporcionalmente según los siguientes criterios<sup>109</sup>:

- Población 50% (será distribuido por el sistema de asignación per cápita, en base a la población de cada municipio, en forma inversamente proporcional a la misma.)

---

<sup>107</sup> [http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com\\_glossary&id=90](http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com_glossary&id=90).

<sup>108</sup> Ley De Creación del Fondo Para El Desarrollo Económico y Social de Los Municipios. Centro de Documentación Legislativa, Asamblea Legislativa de El Salvador. Pp. 1-2.

<sup>109</sup> [http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=548:distribuci%C3%B3n-fodes-2013&Itemid=150](http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com_k2&view=item&id=548:distribuci%C3%B3n-fodes-2013&Itemid=150). Distribución del FODES 2014

- Equidad 25% (se distribuirá en los doscientos sesenta y dos municipios en forma equitativa, dividiendo el veinticinco por ciento de la asignación anual sobre el total de municipios).
- Pobreza 20% (se distribuirá de acuerdo al comportamiento de los índices de pobreza generados a partir de los datos del censo oficial vigente).
- Extensión territorial 5% (Identificados los municipios según su extensión territorial, se estima un factor constante de asignación por kilómetro cuadrado que se multiplica por la extensión territorial de cada municipio).

Para el caso del municipio de Usulután los fondos propios se vuelven insuficientes para ejecutar proyectos que benefician a la población del lugar, por lo que uno de los objetivos de la formulación del Plan de Inversión es facilitar decisiones de inversión de empresarios o instituciones interesados en alguno de los proyectos contemplados en el plan y con ello generar desarrollo económico local.

La gestión municipal comprende las acciones que realiza la municipalidad y sus organismos de dependencia para el cumplimiento de los objetivos y metas contemplados en sus planes y programas, haciendo uso eficiente de los recursos humanos, materiales, técnicos y financieros que tiene a disposición la administración pública municipal.

La municipalidad como actor relevante y primordial en el proceso de desarrollo local tiene la responsabilidad de garantizar la mejora continua en su gestión municipal. De acuerdo al Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal, estas deberán ser cuatro las áreas de observación que se deben de evaluar para una buena gestión municipal.<sup>110</sup>

---

<sup>110</sup> Índice de Competitividad, USAID. 2012. Pág. 38

**Figura N°. 3**

**Áreas de observación de la gestión municipal**



- a. **Desarrollo Organizacional:** Se refiere a que se realizan procesos de planificación, seguimiento y evaluación permanentes en la organización, de modo que se desarrollan capacidades que permiten adaptarse a los cambios del entorno y al alcance de los objetivos y metas planificadas.
- b. **Finanzas Municipales:** Se refiere a que la municipalidad cuenta con información que expresa en términos cuantitativos y monetarios, las transacciones que realiza; y que esta información es utilizada para tomar decisiones de inversión, financiamiento; así como de operación de la municipalidad.
- c. **Servicios y Proyectos:** Comprende la verificación de la calidad y cobertura de los servicios municipales, si se cumplen con los tributos y contribuciones; si se generan alternativas focalizadas a través de proyectos, destinados a solucionar las demandas de la población, principalmente de los sectores en desventaja.
- d. **Gobernabilidad Democrática:** Se refiere a que la municipalidad propicia el involucramiento de la población en las decisiones del gobierno municipal que se relacionan con el mejoramiento de sus condiciones de vida.

A continuación se presenta una valoración cualitativa sobre cada una de las áreas de evaluación de la gestión municipal para el municipio de Usulután. Con base a esta información, se presenta un análisis interno sobre las capacidades de la municipalidad de Usulután para hacer frente a los desafíos de la competitividad. A través de las entrevistas a los miembros encargados de la Municipalidad se logró

identificar que el principal problema de la comuna es la alta tasa de mora en inmuebles y de empresas de la localidad, cuya problemática podría ser solventada a partir de medidas que incentiven a la población en mora a cancelar su deuda con la comuna, lo anterior conllevaría a obtener recursos para ejecutar proyectos que no se han implementado y que son de beneficio para la comunidad.

**Cuadro No. 8 Evaluación de la gestión municipal en el municipio de Usulután**

<b>A. Desarrollo organizacional</b>	
<b>Capacidad de la Municipalidad de operar de acuerdo a objetivos y metas</b>	La municipalidad de Usulután cuenta con un Plan Estratégico 2014 que está siendo elaborado aun, pero tiene el objetivo general de fortalecer la Capacidad de gestión municipal, en busca del desarrollo integral del municipio, mediante una eficiente herramienta de planificación participativa, que permite ordenar las actividades a realizar y maximizar los recursos financieros. Para el logro de este objetivo se identificaron 6 sectores prioritarios: salud y ambiente, social, infraestructura y equipamiento, agua potable y alcantarillado, vial y electrificación.
<b>B. Finanzas municipales</b>	
<b>Capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal</b>	La recaudación de fondos municipales se obtiene a través de dos fuentes: Tasas e impuestos. Dentro de los impuestos se encuentran: los de tipo comercio, servicios, financieros y fiestas patronales; dentro de las tasas tenemos: aseo público, alumbrado, fiestas patronales y el pavimentado.
<b>C. Servicios y proyectos</b>	
<b>Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos</b>	Para llevar una mayor regulación de los proyectos a ser ejecutados, la municipalidad aplica la Ley LACAP, así como también todos los procedimientos para asegurar que estos proyectos ejecutados o por ejecutar se realicen de acuerdo al procedimiento.
<b>D. Gobernabilidad democrática</b>	
<b>Capacidad de promover la organización de la sociedad civil.</b>	En el municipio de Usulután existen ADESCOS, organizaciones de jóvenes en formación, mujeres, agricultores, iglesias, etc.
<b>Capacidad de implementar transparencia municipal.</b>	La municipalidad no cuenta con un documento como lo es el Plan de Inversión, pero existen esfuerzos para la obtención de este documento tan valioso. Constantemente se promueve de forma radial, televisión y sitios web, como medios de información para la ejecución de los fondos de la alcaldía del municipio de Usulután.

*Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas a miembros que conforman el consejo municipal.*

## 2.8 Competitividad del Municipio

Generalmente la competitividad entre países se puede medir a través de distintos métodos, sin embargo es importante mencionar que nuestra investigación se basará en el análisis de la competitividad entre municipios de un mismo territorio y con las mismas características midiendo, así su desempeño a nivel de localidades, cumpliendo con algunas requisitos que se detallaran en el desarrollo de este estudio.

Con la globalización y la apertura de las economías, las exigencias por una mayor competitividad han llevado a los países a reestructurar las formas productivas y de gestión empresarial, así como a modernizar la gestión pública local.

Dentro de esta última se le asigna un nuevo rol a los gobiernos municipales, que van más allá de la prestación de servicios tradicionales (alumbrado público, aseo, recolección y disposición final de los desechos sólidos), e implica asumir una mayor responsabilidad en la promoción del fomento productivo y de empleo local, así como de una mayor gobernanza local (Albuquerque, 2009). Cada vez más los gobiernos locales se ven en la necesidad de asumir un rol protagónico en el fomento de procesos de desarrollo económico local.

En el año 2009, el Programa de USAID “Promoción de Oportunidades Económicas” desarrolló el Proyecto “Índice de Competitividad Municipal (ICM)”, el cual constituye una herramienta que sirve para medir dentro de una país el clima de negocios a nivel sub nacional y la capacidad que tienen los gobiernos locales para generar y hacer cumplir las políticas regulatorias comerciales que estimulen el desarrollo del sector privado, en el marco de ese nuevo rol como gestor del desarrollo económico local.

El objetivo del ICM es ayudar a mejorar el desempeño del gobierno local y del sector privado, identificando las áreas en las cuales las municipalidades pueden mejorar y que favorece la competitividad de las empresas que operan dentro del municipio.

El ICM evalúa ocho subíndices relacionados con la gobernabilidad económica local, los cuales se detallan a continuación:

- **Transparencia:** mide el grado de la apertura a proveer acceso a información y la previsibilidad de cambios a regulaciones que afecten los negocios en el municipio.
- **Servicios Municipales:** mide la calidad de los servicios que la municipalidad proporciona al sector privado.
- **Pro actividad:** mide el nivel de dinamismo del gobierno municipal para desarrollar y promover iniciativas que atraigan inversión y mejoren el ambiente local para hacer negocios.
- **Pagos Informales:** mide la magnitud, la incidencia y costos de pagos informales requeridos para iniciar y operar un negocio.
- **Seguridad Ciudadana:** mide los impactos de la delincuencia sobre los negocios y la capacidad de las municipalidades para prevenir y controlar el crimen.
- **Tiempo para Cumplir con Regulaciones:** mide la frecuencia de las inspecciones en cada municipalidad y el grado en que estas se llevan a cabo de la manera apropiada.
- **Tasas e Impuestos:** mide el monto de impuestos locales y otros cargos requeridos para operar un negocio.
- **Costos de Entrada:** mide los costos del tiempo y el grado de facilidad para registrar e iniciar la operación de un negocio.<sup>111</sup>

Con el objeto de asegurar justicia en la distribución de los recursos, se han considerado las necesidades sociales, económicas y culturales propia de los territorios, incrementando los aportes de los pequeños y más necesitados. Cada uno de los subíndices tiene una contribución distinta para obtener la nota global: los subíndices de transparencia, servicios municipales, tiempo para cumplir regulaciones, Pro actividad y pagos informales contribuyen cada uno en un 15% de la nota global. Seguridad ciudadana y tasas e impuestos aportan cada uno 10% a la nota global, mientras que los costos de entrada contribuyen un 5%.<sup>112</sup>

En el 2009, el municipio de Usulután ocupó la posición 101 en la medición del ICM, con una nota global de 4.58; para el 2011 aumentó la nota global a 4.94, lo cual significó una mejora de 0.36 .Por ello, mejoró su posición, ubicándose en el lugar 100; para el año 2013 específicamente 17 de enero de 2014, el Doctor Francisco Meardi, Alcalde de Usulután, Miembros del Concejo Municipal y Personal de la Alcaldía asistieron a la presentación de los resultados el Índice de Competitividad Municipal.

---

<sup>111</sup> *Ibidem.*

<sup>112</sup> Research Triangle Institute, RTI, 2009 (b)



**Cuadro No. 9 Comparativo de los índices municipales del municipio de Usulután para los años 2009- 2013**

<b>Año</b>	2009	2011	2013	Variación
Transparencia	3.99	4.5	4.69	+
Servicios Municipales	2.33	2.89	4.94	+
Proactividad	4.63	4.29	5.1	+
Pagos Informales	4.66	3.88	8.04	+
Seguridad Ciudadana	6.21	6.34	5.27	-
Tiempo para cumplir con regulaciones	3.9	5.67	5.97	+
Tasas e impuestos	4.3	5.4	6.2	+
Costo de entrada	7.86	9.57	7.24	-
Regulaciones municipales	7.95	7.7	-	-
<b>ICM</b>	<b>4.58</b>	<b>4.94</b>	<b>5.83</b>	<b>+</b>

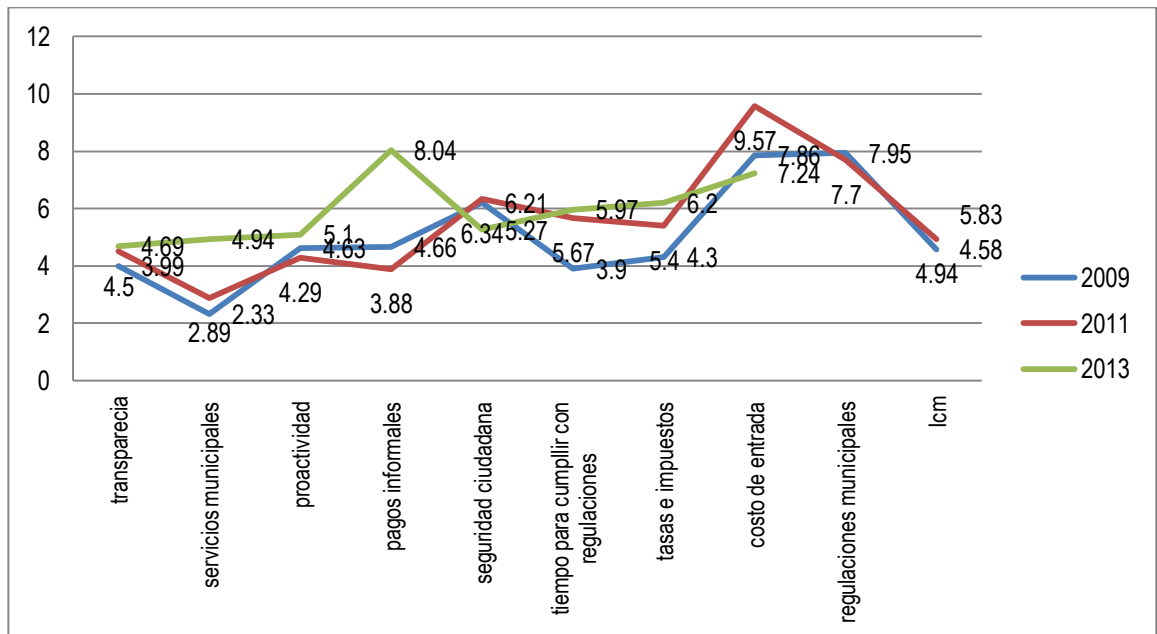
*Fuente: Elaboración propia en base a datos del ICM 2009-2013.*

En el evento organizado por la USAID, dio a conocer un crecimiento significativo en el desarrollo Municipal durante la gestión del Doctor Francisco Meardi, ubicándose en la posición No 63 de 108 municipios evaluados a nivel nacional, el municipio de Usulután se logró posicionar con una nota global de 5.83, lo que nos refleja un avance significativo.

A nivel de subíndices el cuadro anterior, muestra 6 aspectos en cuales se ha mejorado (representado con el signo "+") y en 3 en los cuáles ha ocurrido un retroceso (signo "-"), con lo cual se puede observar las explicaciones de la mejora tanto en la nota global como en la posición que tuvo el municipio de Usulután, por lo tanto, este aspecto nos refleja que hay más oportunidades para mejorar todavía más la calificación y posición del ranking ICM.

Como puede observarse en el gráfico, el municipio de Usulután se encuentra cerca de los valores mínimos en el subíndice de servicios municipales y se mantiene cerca del valor máximo en el subíndice de costos de entrada, destacando también las regulaciones municipales como los subíndices con mayor calificación y cercanos al valor máximo. Su punto más débil se encuentra en los servicios municipales donde tiene la nota más baja y cerca del mínimo.

**Grafico No. 1. Evolución de los subíndices con respecto a los valores máximos y mínimos de calificación (2009-2013).**



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del ICM 2009-2013.

El 17 de enero de 2014, el Doctor Francisco Meardi, Alcalde de Usulután, Miembros del Concejo Municipal y Personal de la Alcaldía asistieron a la presentación de los resultados el índice de competitividad Municipal. “En el evento organizado por la USAID, se dio a conocer un crecimiento significativo en el desarrollo Municipal durante la gestión del Doctor Francisco Meardi, ubicándose en el puesto No 63 de 108 municipios evaluados a nivel nacional. Después de venir ocupando el lugar N° 100 desde el año 2011 destacando aspectos como: Transparencia, Pro actividad, Seguridad Pública, Servicios Municipales entre otros que benefician el desarrollo local y generan condiciones para el crecimiento económico del municipio.

El ICM, ayuda a las municipalidades a identificar fortalezas y oportunidades para mejorar marcos regulatorios y procedimientos que fortalezcan la calidad de la gestión y el clima de negocios para atraer mayor inversión a nivel local”.<sup>113</sup>

<sup>113</sup> <http://alcaldiausulután.gob.sv/2014/01/17/edil-usuluteco-mejora-el-indice-de-competitividad-municipal/>

## **CAPÍTULO III. PLAN DE INVERSIÓN 2015-2017 EN EL MARCO DE DESARROLLO LOCAL.**

El Plan de Inversión del Municipio Usulután que a continuación se presenta corresponde al período 2015-2017; este plan ha sido diseñado y consensuado con las autoridades de la alcaldía quienes han brindado información de los proyectos que se han llevado a cabo durante el periodo 2009-2014, así como los que se están ejecutando y quedarán pendientes de finalización para los años que comprende este plan.

El Plan de Inversión reúne el conjunto de políticas de desarrollo contenidas en el PEP, transformándolas en propuestas de proyectos que puedan ejecutarse con distintos horizontes de tiempo, en forma individual o en conglomerado de proyectos relacionados o complementarios entre sí. Uno de los criterios más importantes que se han tomado en cuenta y que llevan implícitos todos estos proyectos y por supuesto con el que se ha trabajado, es el criterio de beneficiar al mayor número de habitantes del municipio.

### **3.1 Objetivo del Plan de Inversión**

Elaborar un documento de planificación que oriente las decisiones de las autoridades de la municipalidad en cuanto a los recursos públicos y municipales necesarios para la ejecución de proyectos que beneficien de forma sostenible y sustentable a los habitantes de la zona.

### **3.2 Criterios Utilizados para Identificación de Proyectos**

Los proyectos contenidos en el Plan de Inversión fueron previamente identificados en el PEP del municipio que actualmente está en construcción, en el cual los proyectos se formularan a partir de las necesidades económicas, sociales, culturales y ambientales identificadas en el marco del PEP anterior, así como otras necesidades que la Alcaldía ha considerado como importantes y prioritarias, estableciéndose proyectos a ejecutarse en distintos horizontes de tiempo ya sea en el corto y mediano plazo.

Los proyectos que se incluyan en el Plan de Inversión ha sido el resultado de un cuidadoso proceso de priorización teniendo en cuenta los siguientes criterios: Proyectos identificados en el PEP anterior y el actual en formulación; fondos y recursos disponibles destinados para la inversión; continuación o

terminación de proyectos en ejecución; los mejores beneficios sociales y económicos; proyectos relacionados con el desarrollo local y económico local y proyectos tendientes a mejorar el ICM.

### 3.3 Fuentes de Financiamiento

Generalmente las fuentes de financiamiento son todos aquellos mecanismos que permiten a la institución contar con los recursos financieros necesarios para el cumplimiento de sus objetivos, tomando en cuenta que estas fuentes pueden ser de recursos propios, así también de donaciones nacionales e internacionales. La alcaldía del municipio cuenta con diferentes fuentes de financiamiento para los proyectos que se realizan y se ejecutarán en la localidad; por lo que es importante conocer más a detalle alguno de los tipos de financiamientos que posee, a continuación se presentan los más importantes.

#### 3.3.1 Recursos Propios

Uno de los principales financiamientos con los que cuenta el municipio de Usulután, es la recaudación, que se hacen a través de las diferentes actividades que administra la alcaldía como lo son la recaudación por impuesto y por tasas que son los que generan el mayor porcentaje de ingresos; para ello se presenta a continuación un cuadro con la clasificación y montos de los ingresos por rubros que forman parte de los recursos propios.

**Cuadro No. 10 Presupuesto de ingresos estimado del municipio de Usulután, año 2014 (US\$)**

Rubro	Monto
Impuestos	2,225,7056
Tasas y Derechos	2,069,253
Venta de Bienes y Servicios	28,0953
Ingresos Financieros y Otros	21,8478
Transferencias Corrientes	59,2488
Transferencias de Capital	1,177,463
Saldo de años anteriores	250,000
<b>TOTAL</b>	<b>6,814,341</b>

*Fuente: Presupuesto municipal de Usulután 2014*

### 3.3.2 Fuente FODES

Es de mucha importancia mencionar que el presupuesto asignado al Municipio de Usulután por parte del FODES para el año 2014 es de \$2,600,752 de este monto total el 25% equivalente a \$650,188 se destina al funcionamiento de la municipalidad y el 75% equivalente a \$1,950,564 es destinado a proyectos de inversión para mejorar las condiciones de vida de la población.

Del 75% para inversión un 1% de este monto es destinado a gastos de preinversión, es decir pago de carpeta técnica, estudios de impacto ambiental, entre otros y el resto es para la ejecución de Proyectos.

El 25% para funcionamiento es destinado a la compra de materiales, bienes y servicios que se compran y se vencen antes del ejercicio fiscal.

FODES está constituido por aportes anuales del Estado, cuyo aporte global antes del 2012 era el 6% del Presupuesto General de la Nación; sin embargo, para el año 2012 se aplicó una reforma al FODES publicada en el Diario Oficial N°86 Tomo N°395, donde se incrementa el fondo a un 8% de los ingresos corrientes del presupuesto del Estado, cuyo porcentaje será financiado, según lo estipulado en el Artículo 1 de la Ley del FODES, a través de: a) Los subsidios y aportes que posteriormente le otorgue el Estado; b) Aportes y Donaciones; c) Préstamos externos e internos y d) Bonos u otros ingresos que por cualquier concepto reciba.

El aporte del FODES dado a las municipalidades anualmente se asigna según el artículo 4 de dicha ley bajo los siguientes criterios:

- a) Población: 50%
- b) Equidad: 25%
- c) Pobreza: 20%
- d) Extensión territorial: 5%

La distribución FODES para el municipio de Usulután para los años 2012-2014 es de la siguiente manera:

**Cuadro No. 11. Distribución de FODES para el municipio de Usulután**

Año	75%	25%	Total
2012	\$1,745,352.94	\$581,784.31	\$2,327,137.25
2013	\$1,777,463.48	\$592,487.83	\$2,369,951.31
2014	\$1,950,564.29	\$650,188.09	\$2,600,752.38

*Fuente: Elaboración propia con base proporcionada en el sitio web de ISDEM.*

### 3.3.3 Fuente FISDL

El Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local de El Salvador, FISDL, se creó en el año de 1996, la cual se constituye como una entidad gubernamental permanente y principal responsable del desarrollo local de El Salvador, liderando la erradicación de la pobreza en el país, institución que tiene como principales objetivos los siguientes:<sup>114</sup>

- Desarrollar estrategias de reducción de pobreza bajo una perspectiva de desarrollo local, vulnerabilidad y brecha.
- Fortalecimiento de los gobiernos municipales e impulso de estrategias y mecanismos de participación ciudadana en los territorios.
- Contribuir a la articulación intergubernamental y nacional–local de cara a fortalecer los procesos de desarrollo territorial.

Las principales funciones que desarrolla el FISDL son las siguientes:<sup>115</sup>

- Proporciona asistencia técnica a los gobiernos municipales.
- Capacita a los gobiernos locales en todos los procesos del Programa de Desarrollo Local (PDL)
- Promueve la participación ciudadana en los procesos locales de planificación participativa.
- Asegura la conversión de los gobiernos locales y sus comunidades.
- Realiza la evaluación técnica de todos los procesos del PDL.
- Aprueba financieramente los proyectos para el inicio de su ejecución física.
- Coordina actividades con otras organizaciones privadas, ONG´s y oficinas de gobierno; y

<sup>114</sup> <http://www.salvadorenosenel exterior.gov.sv/instituciones-involucradas-en-el-programa-salvadorenos-en-el-exterior/que-es-fisdl.html>.

<sup>115</sup> [http://www.isdem.gov.sv/index.php?option=com\\_glossary&id=52](http://www.isdem.gov.sv/index.php?option=com_glossary&id=52).

- Desarrolla la evaluación de impactos de los proyectos financiados conjuntamente con los gobiernos locales y sus comunidades.

El FISDL, congruente con su rol dentro de las instituciones de gobierno, trabaja cerrando brechas de exclusión y pobreza en los municipios de mayor vulnerabilidad social, tanto en lo rural como urbano, promoviendo la transparencia en el manejo de los fondos públicos y construyendo un camino de desarrollo y oportunidades para todas y todos los salvadoreños.<sup>116</sup> En ese marco en el municipio de Usulután se han realizado varios proyectos de inversión y es una fuente de recursos complementarios para la ejecución de nuevos proyectos en los próximos tres años.

### 3.3.4 Fuente Banco Mundial

Desde el año 2010 las municipalidades han sido reforzadas con fondos extraordinarios provenientes del préstamo con el Banco Mundial, para fortalecer las capacidades de los Gobiernos Locales en su gestión administrativa y financiera, la planificación estratégica participativa, la prestación de servicios básicos y la gestión de riesgos<sup>117</sup>. Se asignan fondos a los municipios a través del Proyecto de Fortalecimiento para los Gobiernos Locales. Este proyecto tiene como objetivo general mejorar los procesos y sistemas administrativos, financieros y técnicos de los Gobiernos Locales, así como su capacidad para prestar servicios básicos priorizados por las comunidades locales y el desarrollo de procesos sostenibles, en el mediano y largo plazo.<sup>118</sup>

El FISDL es la institución encargada del apoyo logístico del Componente 1: Promoción de la prestación descentralizada de servicios, otorgando recursos a los Gobiernos Locales para que de manera descentralizada ejecuten sub proyectos de acuerdo a la tipología aprobada en beneficio de las comunidades.

El financiamiento para la ejecución de proyectos de infraestructura, cuya asignación se realiza con base a la fórmula del FODES, deberá ser en las siguientes tipologías:<sup>119</sup>

---

<sup>116</sup> <http://www.fisd.l.gob.sv/institucion/marco-institucional/historia#.VA8HscJ5Oal>

<sup>117</sup> <http://www.fisd.l.gob.sv/temas-543/programas-sociales/pati/item/9187-proyecto-%E2%80%9Cfortalecimiento-para-los-gobiernos-locales%E2%80%9D#.VM7nx9KG-7U>

<sup>118</sup> <http://www.fisd.l.gob.sv/temas-543/programas-sociales/pfgl>

<sup>119</sup> *Ibidem*.

- Agua Potable y saneamiento básico
- Gestión integral de desechos sólidos
- Caminos rurales y calles urbanas con obras que impliquen inversiones públicas permanentes
- Electrificación
- Prevención de violencia
- Otras tipologías de servicios básicos (sujetos a no objeción del BM)

### **3.3.5 Otras Instituciones u Organismos**

#### **Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)**

Proporciona asistencia y capacitación a través de los distintos programas enfocados en el mejoramiento de la administración y los servicios municipales para el desarrollo económico local. Apoyado de Actividades de Apoyo a la creación de Consejos de Competitividad Municipal, Planes de Desarrollo Económico Municipal, Ventanilla de Servicios a Negocios y el Índice de Competitividad Municipal que clasifica los municipios para la transparencia y la calidad de los servicios para la comunidad empresarial.

A nivel nacional, USAID brinda apoyo al Ministerio de Economía y la Agencia de Promoción de Exportaciones de El Salvador en la facilitación del comercio y la inversión. USAID también ayuda al Gobierno Salvadoreño en la modernización de los sistemas de gestión presupuestaria y proporciona asistencia para el análisis de la política fiscal y la reforma a nivel nacional y municipal.

Uno de los objetivos de la política es ayudar a las PYMES a mejorar la productividad que les permita producir productos de calidad para la exportación. USAID brinda asistencia técnica, capacitación y tecnología de la información a las entidades gubernamentales y privadas salvadoreñas para mejorar los servicios de negocio para las PYMES que desean exportar. Dentro de las cuales se encuentran actividades enfocadas al establecimiento de vínculos y alianzas con organizaciones del sector privado para identificar oportunidades de negocio para las PYMES para asegurar las ventas con compradores nacionales e internacionales; programas de educación y capacitación para el trabajo con más altas cualificaciones de los trabajadores que se alinean con las necesidades del sector productivo y promover la expansión empresarial innovadora.



USAID promueve la adopción de la producción sostenible de los agro-transables para expandir las exportaciones. La adopción de estas prácticas también ayudará al país a mitigar el impacto del cambio climático global.

USAID en El Salvador también trabaja con municipios que buscan eliminar las restricciones locales que les permita alcanzar un mayor crecimiento y atracción de la inversión. Se espera que el trabajo de USAID en el ámbito municipal contribuya en la obtención de otros recursos mientras se centra en el desarrollo del potencial de las atracciones locales, oportunidades y fortalezas.

Dentro de las medidas de Asistencia que brinda la USAID y que se pueden aprovechar a nivel locales están: Mejora el acceso a la información de mercado, la gestión empresarial, y formación técnica; acceso a la tecnología; acceso a los servicios financieros rurales; gestión del uso final de cuencas críticas; armonización y aplicación de leyes y reglamentos ambientales y mitigar los efectos de la crisis financiera global en las poblaciones vulnerables mediante el apoyo al gobierno de los programas de protección social de El Salvador, tales como el Programa de Apoyo Temporal al Ingreso (PATI)

### **Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (sus siglas en ingles BMZ).**

Desde el año 1960 dicho Organismo de Cooperación, ha apoyado el desarrollo sostenible en El Salvador a través de la ejecución de más de 110 proyectos y programas que han fortalecido las capacidades humanas e institucionales, así como los recursos y el rendimiento en El Salvador. El FISDL ha tenido durante muchos años apoyo financiero de este organismo.

### **3.4 Proyectos Ejecutados, Período 2009-2014**

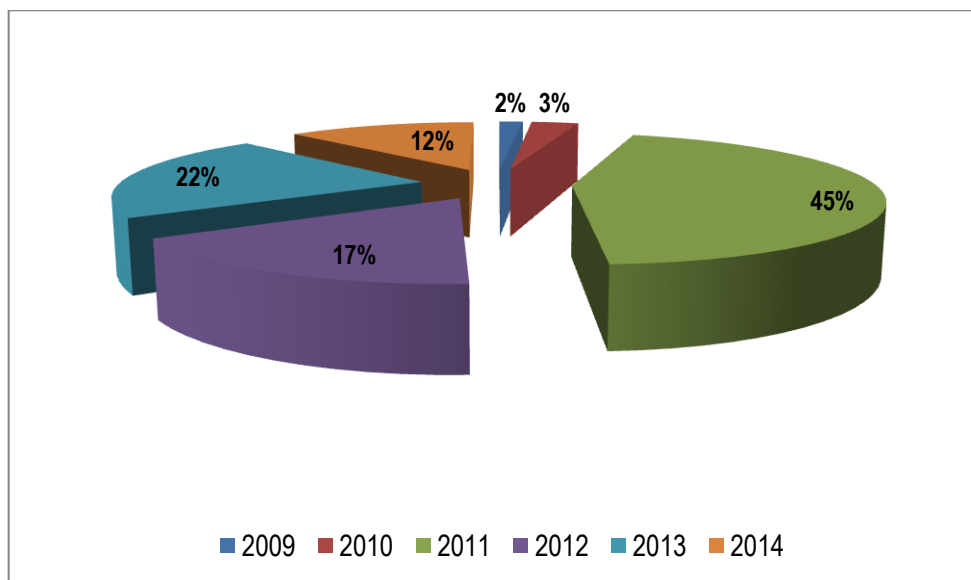
Las municipalidades más allá de sus funciones referidas a la prestación de servicios públicos, han adquirido un rol más protagónico en el tema de la competitividad de sus territorios, desarrollo local, generación de empleo, entre otros, por lo que la identificación de necesidades en la zona para su pronta resolución deben ser enmarcadas en un documento para la búsqueda de entes o instituciones que puedan financiar la causa y mejorar las condiciones de los habitantes. Sin embargo para analizar la situación

actual del municipio de Usulután se revisarán aquellos proyectos ejecutados por año, por área, por componente y por sector, con ello pretendemos visualizar por ejemplo en qué áreas se ha sido beneficiado el territorio.

### 3.4.1 Proyectos por Años.

Para el estudio realizado de estos proyectos se tomó como base de referencia el período 2009-2014, debido a la información disponible, lo cual se desglosa a continuación en el siguiente gráfico:

**Grafico No. 2 Proyectos ejecutados en el municipio de Usulután por año 2009-2014 (En %)**



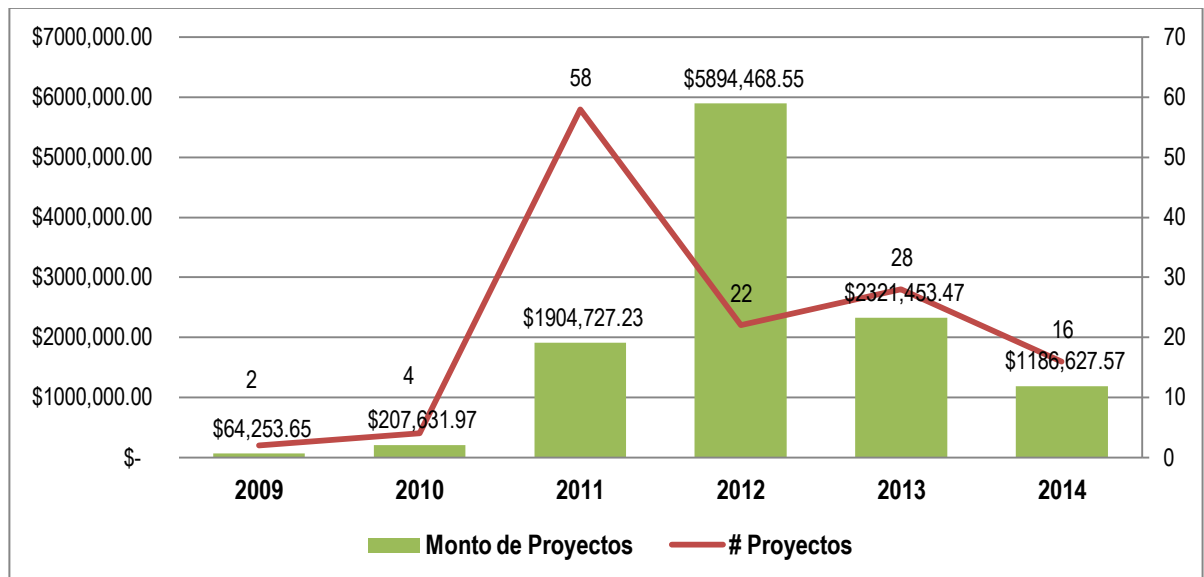
**Fuente:** Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.

Partiendo de la información recopilada se ha obtenido la identificación de la ejecución de 130 diferentes proyectos durante el periodo de estudio, tanto en el contexto rural y urbano del Municipio de Usulután. En el gráfico No. 2 podemos ver el porcentaje de proyectos realizados por año en el cual podemos distinguir que en el año 2011 fueron ejecutados 58 proyectos que representa el 45% del total, entre los cuales fueron enfocados a la prestación de servicios básicos e infraestructura vial, los cuales fueron realizados con aportes propios de la alcaldía y FODES. Para el año 2013 el porcentaje de proyectos ejecutados es del 22% con aportes del FODES, FISDL y Banco Mundial; estos fueron enfocados a la prestación y

mejoramiento del servicio de energía eléctrica, recolección de desechos sólidos, seguridad ciudadana, entre otros.

Durante el año 2012 los proyectos ejecutados representaron un 17% y las principales áreas a la que se destinaron los recursos fueron Infraestructura vial, educación y medio ambiente; en el año 2014 se realizaron un 12% de los proyectos siendo estos orientados hacia las áreas de: Infraestructura vial, comunal, electrificación entre otros. Sin embargo aunque con menor porcentaje es importante decir que en el año 2010 se ejecutaron un 3% de proyectos y en el año 2009 fue un 2% de proyectos; enfocados para ambos años en el área de Electrificación y fueron realizados en su totalidad por el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL).

**Gráfico No. 3 Montos y proyectos ejecutados por año en el municipio de Usulután**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.

En el gráfico No. 3 se representa el número de proyectos y montos invertidos en los distintos proyectos realizados en la municipalidad en los años de estudio. Como se puede apreciar el total de proyectos realizados asciende a 130 y el monto total de inversión es de \$11,579,162.

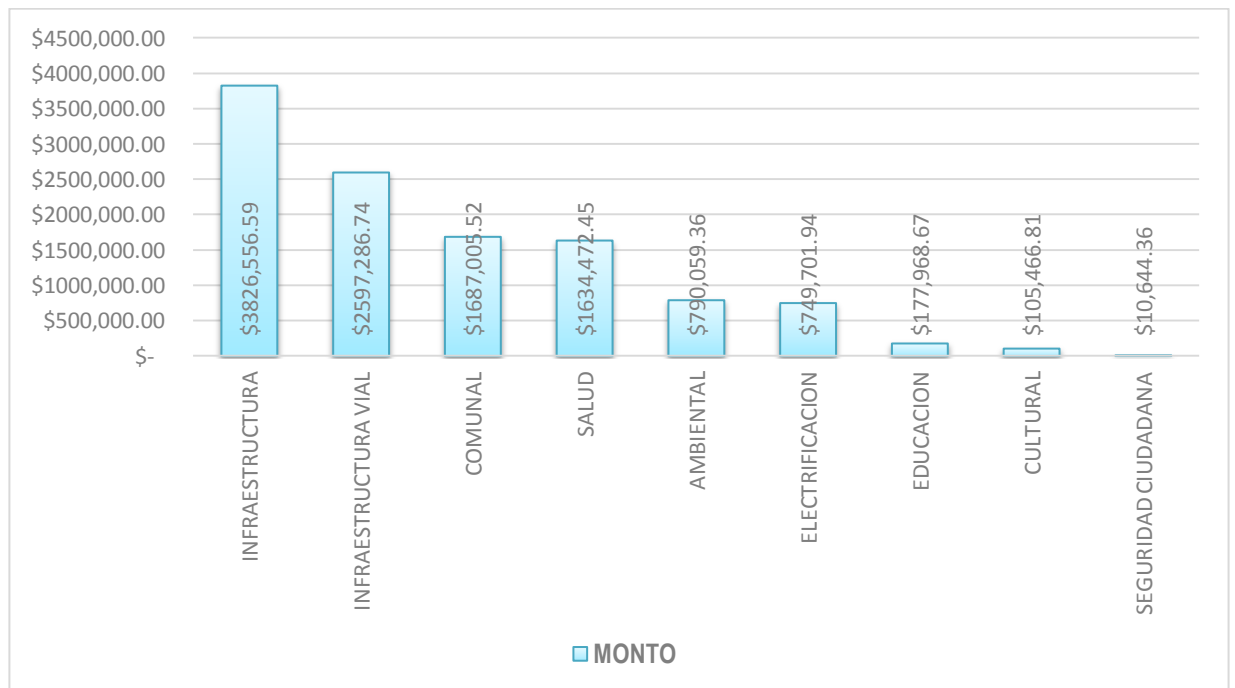
Con los datos reflejados en el gráfico podemos observar que el año con mayor número de proyectos realizados fue el 2011 con un monto de \$1,904,727; sin embargo en el año 2012 se observa un monto

mayor que asciende a \$5894,469 con tan solo la realización de 22 proyectos, este efecto es a causa de que en este año se ejecutaron dos grandes proyectos; hablamos del “Proyecto de Construcción de Ciudad Mujer sede Usulután” cuyo monto ascendió a \$3356,268 y del “Proyecto de Construcción de Concreto Hidráulico” con un monto de \$1419,454; lo cual contribuyo a que el monto de inversión fuera mayor.

### 3.4.2 Proyectos por Áreas.

Una de las principales funciones que cumple la alcaldía de Usulután es la búsqueda del bienestar de sus pobladores; es por ello que se encarga de la identificación de las áreas que necesitan apoyo para aportar desarrollo y beneficio a la localidad. Estas áreas se determinaron en la base de referencia a través de las necesidades reflejadas en los distintos Planes Estratégicos Participativos elaborados en la localidad, en este sentido se puede decir que en promedio las principales áreas identificadas en las cuales se han orientado los distintos proyectos son: Electrificación, Educación, Salud, Comunal, Cultural, Ambiental, Infraestructura, Seguridad Ciudadana e Infraestructura Vial. En el gráfico que a continuación se presenta, se muestra la clasificación de los proyectos ejecutados y sus montos por áreas.

**Gráfico No. 4 Montos de los proyectos ejecutados por área.**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.

En la gráfica se observa que las áreas en cuanto a electrificación, infraestructura vial, comunal e infraestructura tienen mayor mención en cuanto a proyectos realizados; sin embargo, se puede decir que el mayor número de proyectos se centra en el área comunal (54 proyectos) que es donde se agrupan los proyectos en cuanto a compra y mejora de los servicios prestados a los pobladores, compra de material y equipo para la municipalidad, etc; con un monto total de inversión de \$ 1687,005.52.

En cuanto al área de Electrificación se han ejecutado 26 proyectos con un monto de \$ 749,701.94; entre los cuales están: Introducción del suministro de energía en la zona rural (cantón y caseríos) del municipio así como también proyectos de compra de materiales para la mejora del servicio eléctrico en colonias y comunidades de la localidad.

En el área de Infraestructura Vial podemos mencionar que los esfuerzos han sido enfocados a recarpeteo, rehabilitación de caminos, cuneteados, construcción de concreto hidráulico, conformación de rodaje que han permitido una mejora en las vías de acceso hacia los distintos lugares del municipio, en esta área se han ejecutado 19 proyectos que hacen un monto de \$ 2597,286.74. Cabe resaltar que también se han realizado proyectos con orientación a la construcción de edificaciones que permitan el mejoramiento de la municipalidad un ejemplo de estos proyectos es la construcción de “Ciudad Mujer sede Usulután” que permite a los pobladores beneficiarse en cuanto a bienestar social que contribuiría a su formación profesional.

En el caso del medio ambiente, los fondos han sido orientados hacia la adquisición y arrendamiento de camiones compactadores, camiones de volteo, relacionados con la recolección de desechos sólidos, en total se ejecutaron ocho proyectos con una inversión de \$ 790,059.

Otras áreas aunque no menos importantes en las que se han realizados proyectos en la municipalidad han sido educación, cultural, salud y seguridad ciudadana. En el área de educación los esfuerzos han sido dirigidos a la formulación y construcción de talleres de promoción y desarrollo humano, asesoría en el área de prevención de la violencia, equipamiento de centro de cómputo, ejecutando cinco proyectos por un monto de \$ 177,969. En cuanto a seguridad ciudadana se ha invertido en un sistema de video vigilancia para minimizar los actos delictivos y brindar un ambiente de mayor seguridad para los habitantes del municipio, cuyo monto fue de \$10,644.

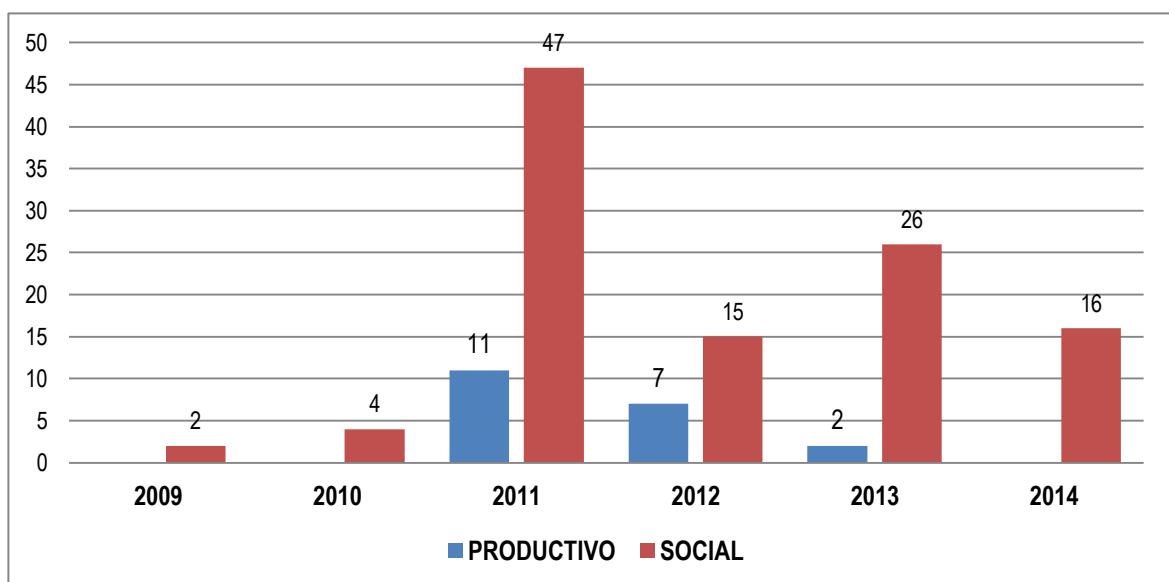
### 3.4.3 Proyectos por Componentes (Social y Productivo).

En el período de estudio (2009-2014) se han ejecutado ciento treinta proyectos en las distintas áreas identificadas en el municipio de Usulután, sin embargo es necesario conocer el componente al cual se le ha dado un mayor énfasis, lo cual nos ayudaría a mostrar hacia donde se han orientado los recursos.

El componente social considerado como un aporte al desarrollo local se representa con el apoyo al alcance de las oportunidades que permitan acceder a una mejora en su calidad de vida y que dé bienestar a la persona individual, a la familia, comunidades y que las distintas instituciones cooperen por mantener ese bienestar.

El componente productivo permite el desarrollo de la actividad económica y social, el cual está representado por las obras relacionadas con las vías de comunicación y el desarrollo urbano y rural tales como: carreteras, caminos y puentes; que contribuya de manera directa al desarrollo económico de la localidad generando una mejor forma de comercialización al contar con mejores accesos a los diferentes lugares.

**Grafico No. 5 Proyectos ejecutados por componente.**

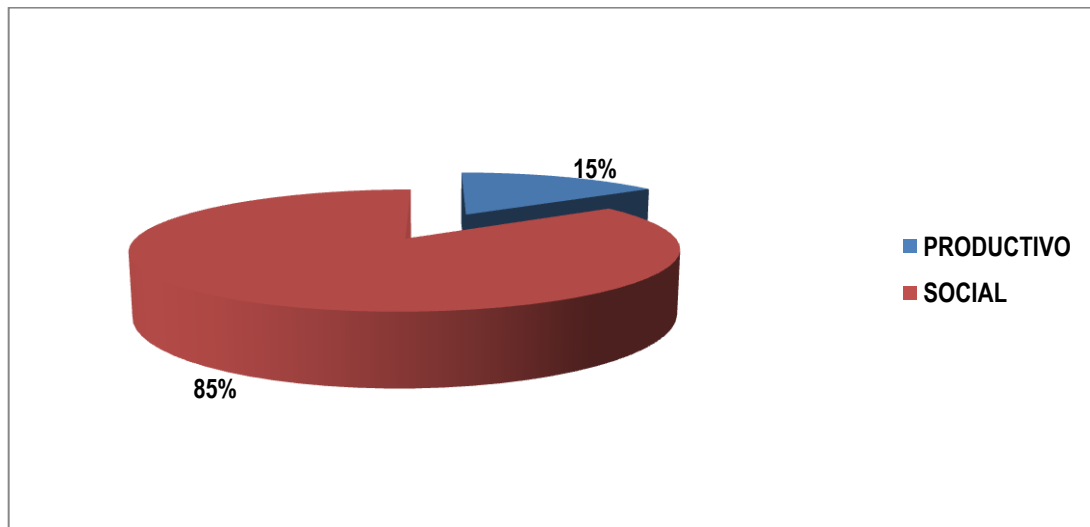


*Fuente: Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.*

A partir de la información recopilada, se puede observar en el gráfico que el componente donde se ha invertido más es en lo “Social” con un total de 110 proyectos en las áreas de: educación, medio ambiente, salud, cultural, comunal, electrificación y seguridad ciudadana. Los esfuerzos en la orientación de los fondos hacia éste componente ha sido muy importante ya que ha contribuido a mejorar las condiciones de los habitantes. En el componente productivo durante este período de base se han ejecutado 20 proyectos los cuales han sido enfocados en infraestructura vial; es decir recarpeteo, mejoramiento de caminos que han permitido mejorar las vías de acceso hacia los distintos lugares, facilitando el paso vehicular y peatonal.

Cabe resaltar que el año en donde se han realizados más proyectos destinados al componente social es el año 2011 que en total son 47 proyectos destinados al componente social y 11 proyectos con finalidad del componente productivo; así mismo se observa que en los demás años siempre prevalece el componente social.

**Gráfico No. 6 Proyectos ejecutados por componente (%)**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.

En el gráfico podemos observar el grado de participación de los componentes durante los proyectos realizados en el período (2009-2014); en donde es posible evidenciar que el componente social es el predominante en los proyectos, obteniendo un porcentaje de participación del 85% y el componente productivo tiene una participación del 15%.

### 3.4.4 Proyectos por Sectores.

Según datos recopilados acerca de los proyectos ejecutados en el municipio de Usulután, se observa que todos los proyectos se han orientado al sector servicio; en lo que se refiere a servicios públicos brindados por la Alcaldía, dentro de los que se encuentran: infraestructura vial, servicio de energía eléctrica, educación, entre otros.

Siendo los años 2011-2013 en donde se ejecutaron la mayoría de estos proyectos con un total de 108; la atención a estas áreas ha mejorado las condiciones de los ciudadanos del municipio. También es importante resaltar que durante el año 2014 se ejecutaron 16 proyectos enfocados a la satisfacción de las necesidades de energía eléctrica en las comunidades y caseríos del municipio.

**Cuadro No. 12. Proyectos del sector servicio, Período 2009-2014**

<b>Año</b>	<b>Servicio</b>
2009	2
2010	4
2011	58
2012	22
2013	28
2014	16

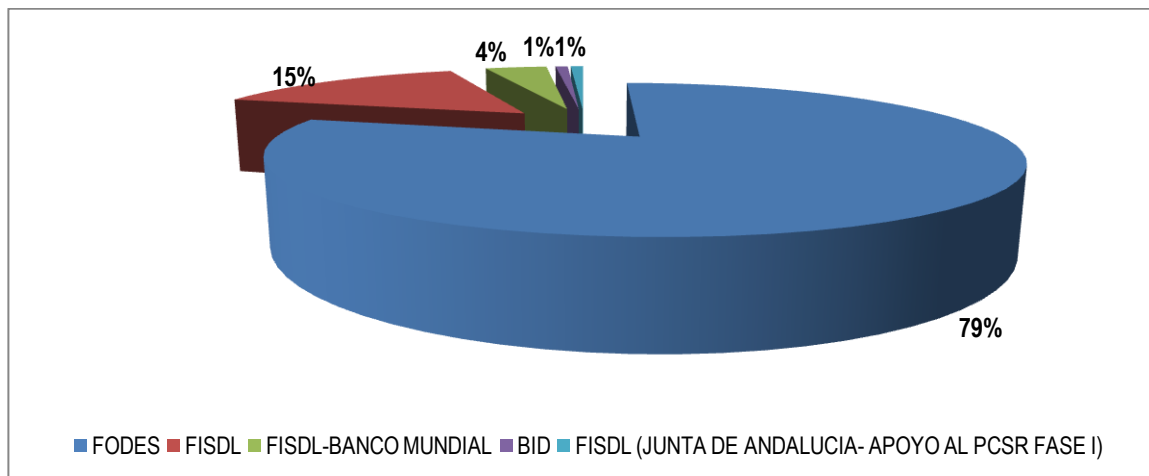
*Fuente: Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.*

### 3.4.5 Proyectos por Organismo de Ejecución.

Los esfuerzos realizados para llevar a cabo los proyectos han sido a partir de recursos propios de la Alcaldía de Usulután o bien por aportes realizados por otras instituciones; en el siguiente grafico observamos las principales fuentes de financiamiento de los proyectos ejecutados.



**Grafico No. 7 Montos ejecutados por fuente de financiamiento (%)**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información brindada por la Alcaldía de Usulután y Otras Instituciones.

En el gráfico 7 se presenta el grado de participación de los proyectos en función de su modalidad de ejecución. Durante el período de estudio (2009-2014) se identificaron cinco fuentes de financiamiento que se definen según sus características para su implementación, los cuales son: 1. Fuente de recursos FODES que se destinan a la realización de proyectos que contribuyan al desarrollo de la localidad; 2. Fuente FISDL que el objetivo primordial es la erradicación de la pobreza de la municipalidad; 3. Fuente FISDL/BM ejecutando proyectos de infraestructura vial; 4. Fuente BID con aportes para promover y fortalecer el desarrollo productivo y 5. Fuente FISDL/JUNTA DE ANDALUCIA que brinda apoyo a proyectos relacionados al área de Salud. Asimismo es evidente que la realización de 103 proyectos ha sido con Fuente FODES durante el período (2009-2014), reflejando una participación del 79%.

### **3.5 Plan de Inversiones 2015-2017**

A continuación se presenta el plan de inversiones diseñado para los años 2015-2017; en donde los proyectos se presentaran por entidad ejecutora, estatus del proyecto, localización del proyecto, monto del proyecto, presupuestado, tiempo de ejecución, sector, objetivo y beneficiarios.

**Cuadro No. 13 Plan de inversión 2015-2017 del Municipio de Usulután**

NOMBRE DEL PROYECTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO (\$)	PERIODO DE EJECUCIÓN	SECTOR	OBJETIVO	BENEFICIARIOS	ÁREA	COMPONENTE
Remodelación de cine centenario de Usulután	Embajada de Japón USAID Alcaldía	728,151	1 Año	Urbano y sub-urbano	Crear un sano esparcimiento a los jóvenes y ayudar a prevenir la violencia	2000	Educación y Cultural	Social
Construcción del parque ecológico en el municipio de Usulután.	FODES-Alcaldía	303,890	1 Año	Rural y urbano	Crear un sano esparcimiento a los jóvenes y ayudar a prevenir la violencia	475	Medio Ambiente	Social
Construcción del parque temático skateboard de Usulután	FODES-Alcaldía	169,329	15 meses	Urbano y rural	Crear un sano esparcimiento a los jóvenes y ayudar a prevenir la violencia	300 jóvenes	Deportes (Educación)	Social
Sub-proyecto “paseo el calvario Usulután”	FODES-Alcaldía	514,699	1 Año	Urbano y rural	Poseer con un lugar de sano esparcimiento que fomente el turismo nacional e internacional.	4160	Turismo	Productivo
Construcción de plaza infantil Qatar de la obra.	FODES-Alcaldía	530,314	18 meses	Urbano y rural	Crear un sano esparcimiento a toda familia	2000	Deportes (Educación)	Social
Introducción de aguas negras.	FISDL-Alcaldía	170,000	2 Años	Urbano y rural	Disminuir enfermedades	384	Medio Ambiente (Salud)	Social
Suministro e instalación de lámparas LED.	FODES – Alcaldía	1,697,154	1 Año	Urbana u sub-urbana	Sustituir lámparas actuales por LED y mejorar el alumbrado público.	20000	Seguridad	Social
Proyecto de electrificación en el área rural.	FISDL-Alcaldía	281,052	1 Año	Rural y sub-urbano	Llevar desarrollo económico y social a comunidades rurales y sub-urbanas	2000	Productivo	Social
Instalación de cámaras de centro de vigilancia en toda la zona comercial	Donaciones – Alcaldía	150,000	1 Año	Rural y sub-urbano	Mejorar la seguridad y disminuir los índices de violencia	2000	Seguridad	Social
Construcción del muelle en puerto parada	MITUR	250,000	3 Años	Rural y sub-urbano	Promover el desarrollo local impulsando las actividades comerciales a través del turismo.	9500	Turismo	Productivo
Reconstrucción del centro de gobierno municipal	FODES-Alcaldía	300,000	1 Año	Rural y sub-urbano	Crear talleres vocacionales y mantener ocupados a los jóvenes	300	Educación (Cultural)	Social
Reconstrucción del mercado numero 1	FODES-Alcaldía	250,000	1 Año	Rural y sub-urbano	Mejorar las condiciones a los vendedores y tener mayores controles de salubridad	5000	Productivo	Social

*Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por la Alcaldía del municipio de Usulután.*

### **3.5.1 Descripción de los Proyectos**

En este apartado se describirán los proyectos que se estiman serán ejecutados en el municipio de Usulután en el periodo que comprende el plan de inversiones 2015-2017, para lo cual se categorizan en proyectos por fuentes de financiamiento, proyectos por áreas y por sectores, en dichas categorías se realizara una pequeña explicación por el cual los proyectos se han clasificado de esa manera, así mismo la forma en la que estas contribuyen a mejorar las condiciones de vida de la población.

#### **3.5.1.1 Proyecto: Remodelación de Cine Centenario de Usulután**

La ciudad de Usulután cuenta con infraestructuras símbolos con un gran valor histórico para sus pobladores, una de ellas es la instalación del ex cine Centenario, que durante muchas décadas funcionó como un atractivo para los pobladores que degustaban de las funciones de diversas películas; sin embargo durante el año de 1987 dicho cine cerró sus puertas a causa de la guerra generando la quiebra del circuito de teatro existente en El Salvador. Durante muchos años esa instalación permaneció en el abandono provocando un deterioro de la infraestructura generada por los cambios climatológicos que se han experimentado durante estos años.

Este inmueble es una de las edificaciones sobresalientes de Usulután, ya que en ella se encuentra una de las más grandes riquezas históricas, su monumentalidad refleja la economía de su época, por lo cual la remodelación del ex cine centenario es un proyecto que contribuirá al rescate del valor histórico, destacando así la importancia de su función en la ciudad como un lugar propicio para la realización de actividades como: Conciertos, presentación de obras teatrales, conferencias, concursos de baile y la proyección de documentales; logrando rehabilitar un espacio para desarrollar el arte y la cultura.

**Cuadro No. 14 Proyecto: Remodelación de Cine Centenario de Usulután**

<b>Fuente de financiamiento:</b>	Cooperación Embajada de Japón, USAID \$650,135 y Aporte de la Alcaldía \$78,016
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Centro de la Ciudad de Usulután (urbano)
<b>Monto total de proyecto:</b>	\$728,151.40
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año (2015)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Educación y Cultural
<b>Objetivo:</b>	Crear un sano esparcimiento a los jóvenes y ayudar a prevenir la violencia
<b>Beneficiarios:</b>	2,000 habitantes
<b>Involucrados</b>	Embajada de Japón, USAID, Alcaldía Municipal, Casa de la cultura, ONG

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

**3.5.1.2 Proyecto: Construcción del Parque Ecológico en el Municipio de Usulután**

El municipio de Usulután cuenta con zonas de abundante naturaleza entre las cuales sobresalen nacimientos de agua que se podrían convertir en un atractivo turístico; sin embargo estas zonas durante mucho tiempo han sido protegidas o conservadas a través de medidas de protección para estar en armonía con el medio ambiente.

En la actual gestión municipal se está dando mayor énfasis a generar atractivos turísticos que permitan al municipio sobresalir en cuanto a su belleza escénica que posee; es por ello que la municipalidad está proyectando la construcción de un parque ecológico que les permita ofrecer una alternativa de recreación a la población ya que en el municipio no hay muchos; en donde los visitantes tengan un lugar donde poder conectarse con el medio ambiente ya que en el municipio no hay muchos lugares para actividades deportivas.

El proyecto Parque Ecológico, se pretende construir en la Residencial Don Bosco que cuenta con una zona verde adecuada para los fines del proyecto; el Departamento de Urbanismo y Arquitectura de la alcaldía Municipal realizó los levantamientos de estudio respectivos para determinar las medidas adecuadas para minimizar el impacto ecológico negativo a la hora de ejecutar la construcción.

**Cuadro No. 15 Proyecto: Construcción del Parque Ecológico en el Municipio de Usulután**

<b>Fuente de financiamiento</b>	<b>FODES \$274,341 y Aporte de la Alcaldía \$29,549</b>
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Residencial Don Bosco
<b>Monto:</b>	\$303,890
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año (2015)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Social
<b>Área:</b>	Medio Ambiente
<b>Objetivo:</b>	Crear un sano esparcimiento a los jóvenes y ayudar a prevenir la violencia
<b>Beneficiarios:</b>	475 habitantes
<b>Involucrados</b>	MITUR, Alcaldía municipal, Asociaciones ambientalistas, PNC

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

**3.5.1.3 Proyecto: Construcción del Parque Temático SKATEBOARD de Usulután**

La construcción del Parque Temático de Skateboard en la ciudad de Usulután tiene como objetivo ofrecer una variedad de espacios deportivos que permitan a la población juvenil desarrollar sus funciones físicas en la práctica de deportes, actividades sociales y colectivas.

Este proyecto está enfocado a mejorar las condiciones de vida de la población del municipio, previniendo la violencia a través de brindar a los jóvenes del municipio un lugar propicio para la práctica del sus destrezas en el uso de skateboard.

#### **Cuadro No. 16 Proyecto: Construcción del Parque Temático SKATEBOARD de Usulután**

<b>Fuente de financiamiento</b>	FODES \$151,212 y Aporte de la Alcaldía \$18,116
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	3ª. Calle Oriente, Barrio El Centro, Ciudad de Usulután
<b>Monto:</b>	\$169,329
<b>Periodo de Ejecución:</b>	15 meses (2015-2016)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Deportes (educación)
<b>Objetivo:</b>	Crear un sano esparcimiento a los jóvenes y ayudar a prevenir la violencia
<b>Beneficiarios:</b>	300 Jóvenes
<b>Involucrados</b>	Alcaldía municipal, PNC

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

#### **3.5.1.4 Proyecto: Paseo El Calvario Usulután**

En el año 2013 la Alcaldía Municipal de Usulután implementó el plan piloto denominado “Paseo El Calvario”, el cual llevaba inmerso el objetivo de convertir las principales calles del Barrio El Calvario en una importante fuente de desarrollo turístico y económico para los pobladores locales, permitiendo que los pequeños comerciantes demuestren a sus visitantes la variada gastronomía (platillos típicos y extranjeros, bebidas y postres), juegos inflables para los niños, venta de artesanías y bisutería con que cuenta el municipio; así como también la presentación de actos culturales y musicales; todos estos instalados sobre las cinco cuadras de la Avenida Gregorio Melara en el Barrio El Calvario.

El Sub-Proyecto Paseo El Calvario pretende dar formalidad al plan de desarrollo de la municipalidad con el propósito de brindar un apoyo a los pequeños comerciantes que buscan obtener fuentes de ingreso y con ello el desarrollo local del municipio.

**Cuadro No. 17. Proyecto: Paseo El Calvario Usulután**

<b>Fuente de financiamiento</b>	FODES \$ 459,558 y Aporte de la Alcaldía \$ 55,140
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Barrio El Calvario (sector urbano)
<b>Monto:</b>	\$ 514,699
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año (2015)
<b>Sector:</b>	Social
<b>Componente :</b>	Productivo
<b>Áreas:</b>	Turismo
<b>Objetivo:</b>	Poseer con un lugar de sano esparcimiento que fomente el turismo nacional e internacional.
<b>Beneficiarios:</b>	4,160 habitantes
<b>Involucrados</b>	Alcaldía municipal, instituciones Financieras, PNC, Habitantes del municipio

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

**3.5.1.5 Proyecto: Construcción de Plaza Infantil Qatar de la Obra.**

El municipio de Usulután cuenta con un parque ubicado en el centro de la ciudad que cuenta en su interior con acceso a la iglesia y con vigilancia permanente de agentes policiales, sin embargo dicho parque no reúne con las condiciones adecuadas para la recreación infantil.

Por este motivo que se ve la importancia de la realización del Proyecto “Construcción de Plaza Infantil Qatar de la Obra” que brinde los espacios necesarios de recreación a la población de todas las edades en especial a la población infantil, espacios adecuados para llevar a cabo actividades que les permitan desarrollar sus habilidades motoras, ya que las experiencias socio-pedagógicas son un complemento fundamental para el desarrollo de la personalidad del niño; por tal razón es necesario incorporar dentro de las actividades de la plaza infantil, zonas en donde puedan llevarse a cabo actividades manuales que desarrollen las habilidades motoras de los niños.

Por tal razón, las zonas para jugar ofrecerán variabilidad y diversificación las cuales a su vez contarán con seguridad policial. Con la realización de este proyecto se pretende beneficiar de forma general a los habitantes del sector urbano y rural.

**Cuadro No. 18 Proyecto: Construcción de Plaza Infantil Qatar de la Obra.**

<b>Fuente de financiamiento</b>	FODES \$505,061 y Aportes de la Alcaldía \$ 25,253
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Centro de la Ciudad de Usulután
<b>Monto:</b>	\$530,314.
<b>Periodo de Ejecución:</b>	18 meses (2016-2017)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Deporte (educación)
<b>Objetivo:</b>	Crear un sano esparcimiento a toda familia
<b>Beneficiarios:</b>	2,000 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Alcaldía municipal, habitantes del municipio, INJUVE, Casa de la cultura, PNC

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

**3.5.1.6 Proyecto: Introducción de Servicio de Aguas Negras.**

Los niveles de cobertura alcanzados en la actualidad del servicio de agua residual en el municipio de Usulután, han ido aumentando durante la gestión municipal actual; este logro se ha obtenido a partir de los acuerdos realizados por la municipalidad con el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) a través de los Programas de Fortalecimiento de Gobiernos Locales que buscan contribuir con el desarrollo de los municipios en cuanto a servicios de agua potable, energía, saneamiento e infraestructura vial en zonas urbanas y rurales. Con el proyecto de introducción del servicio de aguas negras se pretende disminuir la proliferación de enfermedades endémicas, el deterioro de los recursos hidrobiológicos de consumo que están amenazando directamente a los pobladores; y además a mejorar la infraestructura vial de la colonia con un sistema de alcantarillado.



**Cuadro No. 19 Proyecto: Introducción de Servicio de Aguas Negras.**

<b>Fuente de financiamiento</b>	Fondos PFGL del FISDL y Aporte de la Municipalidad del FODES 75%
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Revisión de Carpeta Técnica por parte del FISDL, para posteriormente ser Aprobada por parte del FISDL
<b>Localización:</b>	Colonia El Cocal, Municipio de Usulután
<b>Monto:</b>	\$170,000
<b>Periodo de Ejecución:</b>	2 años (2015-2016)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Medio Ambiente (salud)
<b>Objetivo:</b>	Disminuir enfermedades
<b>Beneficiarios:</b>	384 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Habitantes de la zona, Alcaldía municipal, PNC

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

**3.5.1.7 Proyecto: Suministro e Instalación de Lámparas LED**

Este proyecto tiene como objetivo proporcionar a toda la población transeúnte de la zona urbana y sub-urbana en general de una mejor visión nocturna; así como también disminuir los diferentes accidentes automovilísticos a causa de una visión limitada, de igual forma se pretende evitar que esta zonas sean puntos ciegos para cometer delitos; es importante destacar que la implementación de este tipo de proyecto contiene alta tecnología en cuanto a alumbrado eléctrico se refiere, es decir que cuenta con tecnología amigable con el medio ambiente, ya que se reduce el consumo de energía en un sesenta por ciento en comparación con el uso de las lámparas tradicionales y estas a su vez, representan un gran ahorro a largo plazo, porque son lámparas de mayor duración y de resistencia al deterioro natural del tiempo.

La implementación de lámparas LED permitirá avanzar de gran manera en la modernización del municipio de Usulután, por lo que será una vía importante para el desplazamiento de la actividad económica, con impactos importantes en el proceso productivo que permitirá de alguna manera el desarrollo local.

**Cuadro No. 20 Proyecto: Suministro e Instalación de Lámparas LED**

<b>Fuente de financiamiento</b>	FODES 25% y Alcaldía 25%
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Proceso de Licitación
<b>Localización:</b>	Zona Urbana y Sub-Urbana
<b>Monto:</b>	\$1,697,154
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año (2015)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Seguridad
<b>Objetivo:</b>	Sustituir lámparas actuales por LED y mejorar el alumbrado público.
<b>Beneficiarios:</b>	20,000 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Habitantes de la zona, Alcaldía municipal, PNC

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía.*

**3.5.1.8 Proyecto: Electrificación en el Área Rural**

Con la implementación de la electrificación rural en los lugares donde no se ejecutarán, se busca mejorar la calidad de vida de sus pobladores y comunidades. En materia de electrificación rural, el desarrollo e implementación de proyectos en este campo genera cambios sustanciales y favorables en el bienestar de los hogares y las comunidades; y además, pueden constituirse en prerrequisitos claves para el desarrollo local, mejora en el bienestar social, y una mejor calidad de vida. Mediante este proyecto de la electricidad rural se mejoraría el servicio en tres niveles que son: (i) doméstico (para la iluminación, uso de radio y televisión, cocinar, refrigerar y ventilar); (ii) comunitario (inmunización, escuelas, etc.), y (iii) productivo (en actividad agrícola y no agrícola, iluminación de ambientes, de mejorar el servicio etc.). La magnitud de los beneficios dependerá del tipo de tecnología específica de energía que sea considerado para la electrificación rural, y las características de la zona, comunidad o vivienda que se beneficie del proceso

### **Cuadro No. 21 Proyecto: Electrificación en el Área Rural**

<b>Fuente de financiamiento:</b>	FISDL y Alcaldía Municipal
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Cantón el cerrito, colonia las palmeras y colonia Santa Cecilia
<b>Monto:</b>	\$281,052
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Productivo
<b>Objetivo:</b>	Llevar desarrollo económico y social a comunidades rurales y sub-urbanas
<b>Beneficiarios:</b>	2,000 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Habitantes de la zona, Alcaldía municipal, Distribuidoras de energía.

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.5.1.9 Proyecto: Instalación de Cámaras de Vigilancia en la Zona Comercial de Usulután.**

Usulután es uno de los 15 municipios donde el Ministerio de Seguridad, priorizará la prevención de la violencia, como parte del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana, esto debido a los altos índices delincuenciales que existen en el país.

La instalación de cámaras en toda la zona comercial o mejor conocido como proyecto de video vigilancia es otra alternativa de las herramientas utilizadas para combatir la delincuencia, la instalación de estas mismas permitirá combatir los puntos de asalto, evitar la violencia y las agrupaciones ilícitas en dichas zonas, así también les permitirá a todas las personas realizar sus actividades comerciales ya sea como comerciante o como consumidor con mayor seguridad, ya que les permitirá disminuir los niveles de estrés y lograr desarrollarse con mucha más confianza en la zona.

**Cuadro No. 22 Proyecto: Instalación de Cámaras de Vigilancia en la Zona Comercial de Usulután**

<b>Fuente de financiamiento:</b>	Instalación de Cámaras de Centro de Vigilancia en toda la zona Comercial de Usulután
<b>Entidad Ejecutora:</b>	FODES 75%
<b>Estatus del Proyecto:</b>	En Proceso de Gestión
<b>Localización:</b>	Centro de Usulután y Barrio El Calvario
<b>Monto:</b>	\$150,000
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año (2015)
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Seguridad
<b>Objetivo:</b>	Mejorar la seguridad y disminuir los índices de violencia
<b>Beneficiarios:</b>	2,000 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Alcaldía municipal, población en general, PNC, agentes del CAM

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

**3.5.1.10 Proyecto: Construcción de Muelle en Puerto Parada.**

Puerto Parada es un lugar que cuenta con belleza escénica a través de su zona costera que forma parte del municipio de Usulután, por tal motivo la Alcaldía en conjunto con el Ministerio de Turismo pretenden impulsar un proyecto que incluirá la construcción del Muelle que contenga un malecón, plaza turística, así como un mercado de mariscos y plazas de comidas; se pretende también llevar a cabo unos senderos por los manglares para que los visitantes puedan acceder a paseos en lancha que les permita tener un mayor contacto con la naturaleza y ser un atractivo turístico y lograr beneficio para los habitantes de la zona.

Con la ejecución de este proyecto se pretende beneficiar a los lancheros que actualmente están organizados a través de formalizarse y convertirse en medianos empresarios, así como los pescadores artesanales que podrán comercializar sus productos.

El objetivo principal es que quienes lleguen a visitar el lugar puedan consumir los productos ahí y de esta manera potenciar la parte económica de Puerto Parada y la búsqueda constante de desarrollo local mediante la explotación de los atractivos turísticos del municipio de Usulután, para que este puede ser

considerado como una opción mediante la explotación para todas aquellas personas que hacen turismo interno así como para los visitantes extranjeros, que busquen un ambiente amigable con la naturaleza.

**Cuadro No. 23 Proyecto: Construcción de Muelle en Puerto Parada**

<b>Fuente de financiamiento:</b>	Gestión con el Ministerio de Turismo y FODES
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Cantón Puerto Parada, Usulután
<b>Monto:</b>	\$250,000
<b>Periodo de Ejecución:</b>	3 años
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Productivo
<b>Área:</b>	Turismo
<b>Objetivo:</b>	Promover el desarrollo local impulsando las actividades comerciales a través del turismo.
<b>Beneficiarios:</b>	9,500 habitantes
<b>Involucrados:</b>	MITUR, habitantes de la zona, Alcaldía municipal, PNC

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

**3.5.1.11 Proyecto: Reconstrucción de Ex Local del Centro de Gobierno Municipal**

La reconstrucción del local que fue una vez ocupado por el centro de gobierno tiene como objetivo primordial crear espacios abiertos para la juventud del municipio de Usulután, donde se pretende impartir talleres vocacionales diversificados que permitan el desarrollo de los jóvenes en varios los aspectos.

Entre los talleres que se pretenden impartir en este local están: Talleres de cocina, computación, arte y confección; en el futuro también se pretenden promover talleres de manejo y talleres de cosmetología permitiendo de esta manera que los jóvenes cuenten con alternativas que les permita principalmente alejarse de la violencia y contar con una formación profesional que les permita desarrollarse, ya que se estarán capacitando en ramas específicas para formar parte de un estrato diferenciado de la sociedad. Al mismo tiempo; estos espacios abiertos permitirán que los jóvenes adquieran un plus y puedan insertarse fácilmente a la rama laboral. Todos estos talleres se proyectan realizarse en cooperación con GTZ y Ciudad Mujer.

**Cuadro No. 24 Proyecto: Reconstrucción de Ex Local del Centro de Gobierno Municipal**

<b>Fuente de financiamiento:</b>	FODES 75%
<b>Estatus del Proyecto:</b>	En Proceso de Gestión
<b>Localización:</b>	Colonia Villa Chentilla
<b>Monto:</b>	\$300,000
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año
<b>Sector:</b>	Servicios
<b>Componente:</b>	Social
<b>Área:</b>	Educación y cultura
<b>Objetivo:</b>	Crear talleres vocacionales y mantener ocupados a los jóvenes
<b>Beneficiarios:</b>	300 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Alcaldía municipal, casa de la cultura, PNC, INJUVE

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

**3.5.1.12 Proyecto: Reconstrucción del Mercado #1**

En el municipio de Usulután se cuenta con 5 mercados de los cuales el mercado número uno en su mayoría está siendo ocupado por puestos de comedores y puestos de venta de flores artificiales, que debido a la antigüedad de sus instalaciones este se ve en la necesidad de ser reconstruido, tomando en cuenta también todos los impactos de la naturaleza. Por lo que se hace necesario para el beneficio de todas las personas que ocupan las instalaciones del mercado, para que puedan encontrarse en un ambiente más seguro y limpio, y este a su vez que sea más atractivo para todas las personas que se acercan a realizar sus compras, ya que en este mercado se adquieren los artículos perecederos, y al contar con las condiciones adecuadas, todos estos productos mantienen su calidad.

### **Cuadro No. 25 Proyecto: Reconstrucción del Mercado #1**

<b>Fuente de financiamiento:</b>	FODES 75%
<b>Estatus del Proyecto:</b>	Elaboración de carpeta técnica
<b>Localización:</b>	Centro de la Ciudad de Usulután
<b>Monto:</b>	\$250,000
<b>Periodo de Ejecución:</b>	1 año
<b>Sector:</b>	Servicio
<b>Componente</b>	Social
<b>Área:</b>	Productivo
<b>Objetivo:</b>	Mejorar las condiciones a los vendedores y tener mayores controles de salubridad
<b>Beneficiarios:</b>	5,000 habitantes
<b>Involucrados:</b>	Alcaldía municipal, comerciantes de la zona, habitantes, agentes del CAM

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.6 Proyectos por Fuentes de Financiamiento**

Una de las características más importantes de todo proyecto, es la parte del financiamiento donde podemos darnos cuentas si un proyecto se llevara a cabo, ya que sabemos que un financiamiento son todos aquellos mecanismos que permiten a la institución contar con los recursos financieros necesarios para el cumplimiento de sus objetivos, tomando en cuenta que estas fuentes pueden ser también recursos propios, así también puede componerse de donaciones nacionales e internacionales por lo que la alcaldía del municipio de Usulután cuenta con diferentes fuentes de financiamiento para los proyectos que se realizan en la localidad, entre los que se han podido identificar a lo largo del desarrollo del trabajo, se identificaron con mucha presencia a entidades como la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (siglas en ingles USAID) y el Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (siglas en ingles BMZ). Ya que estas entidades se han identificado unas de las más fuertes que le apuestan al desarrollo local del municipio de Usulután.

### **3.7 Proyectos por Áreas**

A través del análisis del PEP y de las necesidades expuestas por la Alcaldía, para el Plan de Inversión se identificaron alrededor de 12 proyectos a ser ejecutados, donde la mayor parte de estos proyectos han sido enfocados a fortalecer el componente social, en donde 9 proyectos irán enfocados a trabajar las

áreas de: Servicios Públicos y Cultura. Donde el área más sobresaliente es el Cultural, donde se pretenden ejecutar proyectos como: Remodelación de Cine Centenario, Construcción de Parqueo Ecológico, Construcción de Plaza Infantil, cuyo objetivo es prevenir la violencia y contar con espacios de esparcimiento para los jóvenes.

En el caso del componente productivo se identificaron solo 3 proyectos todos dirigidos a infraestructura, donde el proyecto más importante es la construcción del Muelle en Puerto Parada, el cual al ser implementado promovería el desarrollo en la zona, ya que facilitaría la comercialización de los productos de la región. A continuación se presenta un cuadro de los proyectos implementados, por componente y área:

**Cuadro No. 26 Proyectos por áreas**

Componente	AREA					TOTAL
	Agua Potable	Cultural	Electrificación	Infraestructura	Seguridad Ciudadana	
Productivo				3		3
Social	1	5	2		1	9
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>12</b>

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### 3.8 Proyectos por Sectores

Los proyectos tienen por objetivo, impulsar el establecimiento y desarrollo de microempresas, que estimulen la generación de empleos, mejoren el nivel de vida y fomenten el arraigo de los beneficiarios en su tierra.

Es importante destacar que en este trabajo se hace énfasis en el área productiva, por lo que a continuación se presentan las características que comprende este sector:

- *Proyectos agropecuarios:* abarcan todo el campo de la producción animal y vegetal.
- *Proyectos industriales:* relacionados con la actividad manufacturera y con la parte extractiva y el procesamiento de los productos de la pesca, agricultura y actividad pecuaria.



- *Proyectos de infraestructura social:* relacionados con la satisfacción de las necesidades básicas de la población, educación, salud, redes de agua y alcantarillado.
- *Proyectos de infraestructura económica:* incluye los proyectos de unidades productivas que proporcionan a la actividad económica, ciertos insumos, bienes o servicios, de utilidad general, como ser energía eléctrica, transporte y comunicaciones.

### **3.9 Banco de proyectos no contemplados en el plan de Inversión.**

#### **3.9.1 Proyectos sin financiamiento enfocados en el sector agrícola.**

Una vez realizada la presentación de los proyectos ejecutados por la municipalidad durante el periodo 2009-2014 y la identificación del Plan de Inversión 2015-2017; se ha podido observar los esfuerzos para mejorar las condiciones de los pobladores del municipio dirigidos a los sectores de: Servicio, Salud, Educativo, Medio Ambiente, Infraestructura Vial, Seguridad y Ordenamiento. No se han realizado proyectos en apoyo al Sector Agrícola que es considerado como una de las actividades del sector primario de la economía que permite contribuir a la conservación de los recursos naturales y la seguridad alimentaria. Es por ello, que se hace necesario retomar este aspecto dentro de este Plan de Inversión a través de la identificación de algunos proyectos enfocados a fortalecer el sector agrícola y así lograr un mayor desarrollo dentro del municipio.

Algunos proyectos que fueron planteados en el Plan Estratégico Participativo del año 2004 y que se podrían retomar son:

##### **3.9.1.1 Proyecto: Asesoría Técnica y Legalización de los Productos Agrícolas**

Este tipo de proyectos es fundamental para la base del desarrollo, ya que el conocimiento técnico permite aprovechar de una manera más efectiva todos los recursos disponibles para el cultivo de productos agrícolas. De esta manera la asesoría técnica también permite reforzar los conocimientos empíricos que los agricultores han obtenido a través del tiempo y de la experiencia adquirida con el trabajo continuo en sus tierras.

### **Cuadro No. 27 Proyecto: Asesoría Técnica y Legalización de los Productos Agrícolas**

<b>Sector</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Agrícola
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	MAG, CENTA, ENA

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.9.1.2 Proyecto: Creación de Escuela y Centro de Investigaciones Agrícolas**

Los centros de investigaciones constituyen una herramienta para el progreso tecnológico; es por ello la importancia de contar con el acceso a uno de ellos. En el municipio de Usulután, se ve la necesidad de contar con un centro de enseñanza de la actividad agrícola en el que los habitantes puedan retomar el interés por el cultivo agrícola y al mismo tiempo puedan adquirir conocimientos de cómo combatir las plagas existentes y de algunas otras que puedan aparecer; y de esta manera poder reactivar el sector agrícola que en su momento fue considerado el granero de todo el país, para la contribución al desarrollo local del municipio.

### **Cuadro No. 28 Creación de Escuela y Centro de Investigaciones Agrícolas**

<b>Sector</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Agrícola
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	MAG, CENTA, ENA

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.9.1.3 Proyecto: Cultivo y Cosecha de Granos Básicos**

Al orientar un proyecto enfocado en el cultivo y cosecha de granos básicos en el municipio de Usulután el sector agrícola se reactivaría, dando paso a una serie de beneficios para la población como los son: generación de empleo, mayores ingresos, ocupación de tierras ociosas o abandonadas, desarrollo local y la sostenibilidad alimentaria no solo del municipio sino una expansión a nivel de todo el país. Asimismo

este progreso conllevaría a la generación de las cadenas de valor en el sector agrícola, mejorando así la comercialización de los granos básicos.

**Cuadro No. 29 Proyecto: cultivo y cosecha de granos básicos**

<b>Sector</b>	Comercio
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Agrícola
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután y de todo el país
<b>Involucrados</b>	MAG

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

**3.9.1.4 Proyecto: Insumos amigables con el medio ambiente**

Una de las maneras en que se puede contribuir a conservar el medio ambiente, es la uso de agroquímicos con bajo riesgo de sustancias dañinas que contribuyen a mantener una tierra de calidad para el cultivo; cosechándose productos de calidad para el consumo, reduciendo así el riesgo de la salud de los habitantes.

**Cuadro No. 30 Proyecto: Insumos amigables con el medio ambiente**

<b>Sector</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Agrícola
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	GOBIERNO CENTRAL, MAG

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

**3.9.2 Proyectos sin Financiamiento para Mejorar el Índice de Competitividad Municipal**

A continuación se presentan una propuesta de proyectos dirigidos a la mejora del índice de Competitividad Municipal que le permitirían al municipio de Usulután posicionarse en un mejor lugar del que se encuentra

en la actualidad, tomando en cuenta que se ha avanzado mucho en el último estudio realizado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

### 3.9.2.1 Proyecto: Mejora de los Servicios Municipales (Gestión Ambiental)

A la hora de la ejecución de proyectos ambientales se contribuye a evitar los promontorios de basura que evitan la saturación en el sistema de drenaje de aguas lluvias; estos proyectos se logran implementar a través de la realización de actividades como lo son: la reforestación, campañas de limpieza, campañas de concientización, de educación ambiental, etc. Con la buena aplicación de estos servicios municipales se prepara un excelente ambiente para el clima de negocio y a su vez al desarrollo del municipio.

#### Cuadro No. 31 Proyecto: Mejora de los Servicios Municipales (Gestión Ambiental)

<b>Sector</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Social
<b>Área</b>	Medio Ambiente
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	Alcaldía municipal, habitantes

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### 3.9.2.2 Proyecto: Seguridad (prevención y seguridad con participación ciudadana)

La seguridad ciudadana es uno de los subíndices a través de los cuales se evalúa el desempeño del gobierno local por lo que una de las principales actividades de este proyecto es el fortalecimiento de los comités de prevención y seguridad ciudadana con participación de líderes comunitarios, ADESCOS, centros escolares, PNC y la alcaldía misma; a través de la ejecución de programas que permitan la interacción con los habitantes, conociendo los problemas que aquejan y buscar las posibles soluciones.

### **Cuadro No. 32 Proyecto: Seguridad (prevención y seguridad con participación ciudadana)**

<b>Sector</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Social
<b>Área</b>	seguridad
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	PNC, líderes comunitarios u otros organismos

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.9.2.3 Proyecto: Fomento de Asociatividad entre Empresarios**

Fomentando la Asociatividad empresarial, se crea un mecanismo de cooperación entre las PYMES que les permitiría afrontar y alcanzar beneficios de la evolución del entorno cada vez más competitivo. Dentro de las principales actividades de este proyecto esta generar una organización del sector comercio con personería jurídica que permita una organización administrativa que contribuya al desarrollo, creación de una mesa con los sectores económicos del municipio de Usulután, capacitaciones en asociatividad empresarial y cultura organizativa y por ultimo no menos importante el fortalecimiento en incremento de nuevos grupos asociativos de mujeres y jóvenes.

### **Cuadro No. 33 Proyecto: Fomento de Asociatividad entre Empresarios**

<b>Sector</b>	<b>Servicios</b>
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Comercial
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	Alcaldía municipal, empresas públicas y privadas

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.9.2.4 Proyecto: Producción y generación de empleo agropecuario y agroindustrial**

Con la incorporación de estos sectores en el diseño e implementación de proyectos en el municipio de Usulután; se logrará reactivar los sectores que permitirían la generación de empleos que les permita a los habitantes acceder a las condiciones de vida requerida.

Entre las actividades que se podría llevar a cabo en el proyecto de producción y generación de empleo para reactivar el sector agrícola y el desarrollo local del municipio están: Para la producción agrícola son importantes las asesoría técnica para el uso de agroquímicos en las labores de preparación del suelo; elaboración y comercialización de abonos orgánicos; establecer centros de acopio o reservas estratégicas del grano en el municipio para garantizar el abastecimiento y mejores condiciones de comercialización de los granos básicos; establecer una fábrica de concentrado y venta de insumos para el sector ganadero; asistencia técnica y seguimiento al sector ganadero del municipio como lo es la alimentación, nutrición y jornadas de vacunación; capacitaciones para el agro y la industrialización del producto.

**Cuadro No. 34 Proyecto: Producción y generación de empleo agropecuario y agroindustrial**

<b>Sector</b>	Productivo
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Agrícola
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	Alcaldía municipal, MAG

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

**3.9.2.5 Proyecto: Gestión del desarrollo económico local sostenible (sector turismo)**

Para la mejora continua del desarrollo del sector turismo son necesarias la realización de ferias culturales en donde los pobladores den a conocer los productos locales; así como también la implementación de espacios públicos y de recreación con el fin de dar promoción al municipio y que los habitantes encuentren un lugar agradable donde puedan compartir con sus familias y al mismo tiempo les permitiría a los artesanos obtener ingresos económicos con la exposición de sus productos.

**Cuadro No. 35 Proyecto: Gestión del desarrollo económico local sostenible en el sector turismo**

<b>Sector</b>	Servicios
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Turismo
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	MAG, MITUR, alcaldía municipal

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### **3.9.3 Proyectos sin financiamiento enfocados en los encadenamientos productivos**

En esta tercera fase de los proyectos sin financiamiento no contemplados en el plan de inversión que se presenta para el municipio de Usulután, se proponen algunos proyectos en el marco de los encadenamientos productivos, que serían de gran importancia para dinamizar la economía local y de la misma forma aumentar la productividad de los sectores involucrados.

#### **3.9.3.1 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector pesquero**

El municipio de Usulután cuenta con recurso humano apto para realizar labores de pesca para la dinamización de este sector ya que cuenta con embarcaciones y equipos de pesca apropiados para este tipo de actividades y esto aunado a que se tiene existencia de dos cooperativas pescadoras, y una de las cooperativas ha generado obras de provecho para la comunidad y al mismo tiempo está apoyando a la formación y creación de cooperativas, de esta manera se contribuye a la formación de encadenamientos productivos que dinamicen este sector, teniendo como resultado final, la comercialización de la pesca en la obra ya concretada del proyecto del puerto parada.

**Cuadro No. 36 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector pesquero**

<b>Sector</b>	<b>Servicios</b>
<b>Componente</b>	Productivo
<b>Área</b>	Agropecuario
<b>Beneficiarios</b>	Habitantes del municipio de Usulután
<b>Involucrados</b>	MAG, MITUR, Alcaldía municipal

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*

### 3.9.3.2 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector agropecuario

En la década de los sesenta y a principios de la década de los setenta, a Usulután se le llegó a considerar despensa agrícola o granero del país, debido a sus suelos son fértiles y aptos para la agricultura y porque estos poseen capacidad de cambio y de transformación del sector. Por lo que en este apartado se propone que a partir de los proyectos que se han presentado para la dinamización del sector agrícola, estos mismo se entrelacen para la producción y comercialización de los granos básicos tomando en cuenta que los habitantes poseen la disposición y voluntad para organizarse, y a la vez aprovechar el recurso humano que es muy capaz y que posee suficiente experiencia en el ramo, tomando de la mano a las asesorías técnicas por parte de algunas instituciones como los son: CENTA, SACDEL radicadas en el municipio.

**Cuadro No. 37 Proyecto: Producción y comercialización para la dinamización del sector agropecuario**

Sector	Servicios
Componente	Productivo
Área	Agropecuaria
Beneficiarios	Habitantes del municipio de Usulután
Involucrados	MAG, Alcaldía municipal, CENTA, SACDEL

*Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por la alcaldía*



## CAPITULO IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 4.1 CONCLUSIONES

- I. A partir de la caracterización que se ha realizado del municipio de Usulután, en este trabajo se logró identificar que el municipio es uno de los territorios más productivos del país, ya que se centra en actividades como lo son: la agricultura, ganadería, comercio, pesca y artesanales, dentro de este mismo diagnostico se pueden hacer notar los distintitos problemas sociales, económicos, ambientales y otros que afectan el desarrollo local y competitividad del municipio, dentro de estos problemas podemos mencionar, la contaminación del medio ambiente y ordenamiento territorial en el centro del municipio, entre otros; por lo que, el objetivo de esta identificación de problemas es el de ayudar a la municipalidad a tener una mejor perspectiva de la situación del territorio y con ello priorizar proyectos necesarios que conlleven a mejorar las condiciones de la población y contribuir al desarrollo local.
- II. En el municipio de Usulután se ha podido verificar la realización de varios proyectos dirigidos en su mayoría hacia el sector servicios específicamente a los servicios públicos que se refieren a mejoras tales como lo son: La prestación de servicio eléctrico, educación, infraestructura vial y agua potable; que por su carácter básico no dejan de ser importantes ya que éstos han permitido que la población se encuentren en mejores condiciones. Sin embargo se ha podido identificar una falta de generación de proyectos o de inversiones en el sector agrícola y el sector manufactura, siendo éstos sectores de gran importancia para la actividad económica; en el caso de la agricultura con temas como la seguridad alimentaria, mientras que en el sector manufacturero se refiere al desarrollo de las industrias; la falta de proyectos enfocados hacia estos sectores no ha permitido un avance económico en la municipalidad por lo que de acuerdo al periodo de estudio de los años 2009-2014, en el municipio no se ejecutó ningún proyectos dirigido hacia estos sectores.
- III. En base a la información brindada por la Alcaldía del municipio de Usulután, los proyectos ejecutados durante el periodo comprendido (2009-2014) fue un total de 130 proyectos con un monto total de \$11,579,162.44; proyectos que fueron financiados principalmente con recursos

propios provenientes de la Alcaldía, FODES, FISDL y en un menor grado por otras instituciones, así como donaciones realizadas por embajadas. Si bien es cierto que todos estos proyectos han contribuido al mejoramiento de las condiciones del municipio y de sus habitantes; cabe resaltar que los recursos disponibles para las distintas áreas han sido limitados y por ello no se cuenta con la disponibilidad adecuada para la ejecución de otros proyectos enfocados a satisfacer muchas de las necesidades y problemas de carácter ambiental, productivo y social; es por ello que se requiere una asignación de recursos, así como también la búsqueda de entes cooperantes que contribuyan a la ejecución de proyectos.

- IV. El plan de inversiones del municipio de Usulután en el marco del desarrollo local para el periodo 2015-2017, cuenta con información muy importante para la planificación y la orientación en la toma de decisiones por parte de las autoridades municipales y para los inversionistas externos en cuanto a las diferentes fuentes de recursos y/o financiamientos a los cuales dirigir sus fondos necesarios para la ejecución de proyectos que beneficien de forma sostenible y sustentable a los habitantes de la zona. Ya que al contar con un Plan de Inversión, la Municipalidad tiene mayores oportunidades para obtener un mayor flujo de inversiones. En este Plan de Inversiones se presentan un total de 12 proyectos que serán ejecutados en el periodo de tiempo para el cual se presenta dicho plan, en su mayoría los proyectos se han dirigido a obras de infraestructura, de recreación y en menor proporción al sector turismo, por lo que es necesario seguir realizando esfuerzos para abarcar otros sectores de la economía para mejorar las condiciones de vida de los habitantes.
- V. En la municipalidad de Usulután se identificó que el sector que no ha recibido apoyo es el sector primario de la economía; es decir el sector agrícola ya que de acuerdo a los proyectos ejecutados para el periodo (2009-2014) no se realizaron proyectos dirigidos hacia este sector; así como también se pudo identificar a través de los estudios realizados por USAID aquellas áreas en las cuales la municipalidad debe tener mayor cobertura que les permita mejorar el Índice de Municipalidad. Los proyectos propuestos para incentivar el sector agrícola y mejorar el Índice de Competitividad Municipal no cuentan con fuente de financiamiento, sin embargo han sido considerados para ser incluidos en el Plan de Inversión (2015-2017) y lograr de esta manera atender las áreas que permitan crear y alcanzar un desarrollo local a través de la coordinación de esfuerzos con otras instituciones.

## 4.2 RECOMENDACIONES.

- I. A partir de la caracterización del Municipio de Usulután se recomienda una mayor atención a los sectores como los son: medio ambiente y el ordenamiento territorial; ya que estos sectores no satisfacen la cobertura necesaria, aunque se hayan implementado medidas que favorecen al medio ambiente; estas regulaciones no han sido suficientes para contrarrestar los efectos nocivos de la contaminación, por lo que una mayor atención a este ámbito contribuiría a la protección y uso adecuado del mismo. También se hace énfasis en diseñar proyectos orientados a mejorar el ordenamiento territorial en el centro del municipio ya que carece de marcos de referencia para las distintas actividades que se realizan, así como proyectos que permitan instalar a los comerciantes informales en lugares específicos y de esta manera mejorar el flujo vehicular y peatonal en el centro del municipio.
- II. Para dinamizar el sector agrícola y el sector manufacturero es necesario implementar medidas o proyectos orientados hacia estos dos grandes sectores, referidos a incentivos a los productores agrícolas, formación técnica de los agricultores, capacitación constante sobre cómo establecer centros de acopio o reservas estratégicas del grano, producción de alimentos a través de prácticas amigables con el medio ambiente, entre otras. En el caso del sector manufactura se requiere proponer proyectos que incentiven a los inversionistas a instalarse en el territorio, el orientar recursos hacia estos sectores, conllevaría a mejorar los niveles de empleo, mayor capacidad productiva, mayor competitividad, por lo que traería consigo un mayor desarrollo económico y social.
- III. Es necesaria la búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento que permitan a la Alcaldía de Usulután una mayor disponibilidad de recursos para ser orientados en la ejecución y seguimiento de nuevos proyectos, por lo que es necesario la identificación de otros organismos como entes cooperantes; con ello la municipalidad podría coordinar esfuerzos con estas instituciones para realizar acciones que les permitan atender aquellas áreas carentes de recursos y que no dejan de ser importantes y prioritarias para mejorar las condiciones del municipio.

- IV. Para el Plan de Inversión formulado para la Alcaldía de Usulután para los años 2015-2017 se recomienda un monitoreo y seguimiento de los proyectos ejecutados, en ejecución y de los proyectos próximos a ser ejecutados, con el objetivo de tener información actualizada y con ello evidenciar avances sociales, económicos, ambientales y políticos en el municipio a través de la población beneficiada. También se recomienda realizar el mismo ejercicio del Plan de Inversión cada cierto periodo (ello a discreción de la Alcaldía de Usulután) ya que es una herramienta de planificación que mejora la gestión de la Municipalidad, promoviendo un flujo de inversiones hacia el territorio, generando desarrollo local y con ello una mejora de las condiciones de los habitantes de la zona.
- V. Para impulsar el sector agrícola y mejorar el Índice de Competitividad se plantearon una serie de alternativas de proyectos enfocados a atender estas áreas, ya que para el caso del sector primario no ha sido incluido en los proyectos ejecutados en el Municipio. Ambos componentes son necesarios para impulsar el desarrollo del Municipio, y al mismo tiempo proporcionar mejores condiciones de climas de negocio para la atracción de inversión, ya que estos al tomar relevancia tanto el sector agrícola como los subíndices que conforman el Índice de Competitividad Municipal conllevaran a mejorar las oportunidades para los habitantes del territorio. Por lo que se recomienda realizar acciones que permitan la orientación de recursos hacia estas áreas o bien la búsqueda de entes u organismos ejecutores.

## BIBLIOGRAFÍA

### Documentos:

- Plan Estratégico Participativo Municipio de Usulután, 2004.
- Plan Estratégico Participativo 2014 (borrador). FUNDE 2
- D. Tello, Mario, “Desarrollo Económico Local, Descentralización y Clústers: Teoría, Evidencia y Aplicaciones”, Departamento de Economía, Universidad Católica del Perú, diciembre de 2008.
- Gallicchio, Enrique. “El Desarrollo Económico Local. Estrategia Económica y de Construcción de Capital Social”, Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH), Uruguay, septiembre 2003.
- Objeciones a la teoría del desarrollo local, Lic. Pedro Tejera Escull, Universidad de Oriente.
- Alburquerque, Francisco, “Teoría y Práctica del Enfoque del Desarrollo Local”, Instituto de Economía y Geografía Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Chile, agosto 2003.
- “Desarrollo desde el territorio (a propósito del desarrollo local)”. Fernando Barreiro, Instituto Internacional de Gobernabilidad.
- Benavides, Shirley. Encadenamientos Productivos y Clústers: Una Estrategia para Fortalecer las Micro y Pequeñas Empresas del Turismo Rural. Revista Geográfica de América Central. N° 42, septiembre 2008.
- Alternativas para el Desarrollo. FUNDE. Enero-Marzo 2005.
- Albuquerque, Francisco. El Enfoque de Desarrollo Económico Local. Programa AREA-OIT. Argentina, Octubre 2004.
- Carvajal Burbano, Arizaldo. Desarrollo Local. Manual Básico para Agentes de Desarrollo Local y otros actores.
- Rofman, Adriana y Villar, Alejandro. Bloque de Formación de Fundamento: Desarrollo Local. Eje N°2: Actores de Desarrollo Local.
- Calvo Palomares, Ricardo y Lerma Montero, Ignasio. Agentes Sociales Locales, La Necesidad de un Modelo Integrado para el Desarrollo Socioeconómico del Territorio. Universidad de Valencia. 2009.
- Barroso Ribal, Cristino. Economía social, participación y desarrollo local.
- Guía y Formato para la Presentación de Planes de Inversión Participativos.

- Usulután, monografía departamental y sus municipios, Centro Nacional de Registros. 2001.
- Flores, Rudis Yilmar, Descentralización de políticas estratégicas de los gobiernos locales en el desarrollo de las microrregiones en el departamento de Usulután de la zona oriental, II Parte, Universidad Capitán General Gerardo Barrios. Usulután diciembre 2001
- Censo Poblacional 2007. DIGESTYC
- Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial.
- Índice de Competitividad, USAID. 2012
- Research Triangle Institute, RTI, 2009 (b)
- Ley De Creación del Fondo Para El Desarrollo Económico y Social de Los Municipios. Centro de Documentación Legislativa, Asamblea Legislativa de El Salvador.
- Ceballos, M. M. (2004) “Manual para el desarrollo del mapeo de actores claves –MAC”, elaborado en el marco de la consultoría técnica GITEC-SERCITEC.

Sitios web:

- <http://www.monografias.com/trabajos81/agente-desarrollo-local-concepto-y-generalidades/agente-desarrollo-local-concepto-y-generalidades2.shtml#ixzz36W53tTB8>
- [www.incidenciapolitica.info/biblioteca/DEL\\_0149.doc](http://www.incidenciapolitica.info/biblioteca/DEL_0149.doc)
- <http://definicion.de/inversion/>
- Blanca Sánchez-Robles. Macroeconomía, tema 2. La inversión.  
<http://personales.unican.es/sanchezb/web/inversion.pdf>, P. 2
- <https://docs.google.com/document/d/1QQ2-0kc4wNmZ7vpW>
- <http://cursosgratis.aulafacil.com/gestion-financiera/curso/GestionFinanciera-4.htm>
- <http://inversion-es.com/plan-de-inversiones.html#plandeinversiones1>
- <http://gp4mp.blogspot.com/>
- <http://inversion-es.com/plan-de-inversiones.html#plandeinversiones1>
- <http://www.finanzaspracticas.com/finanzaspersonales/bancarios/inversiones/disminuir.php>
- <http://www.virtual.unal.edu.co/cursos/sedes/manizales/4010039/Lecciones/CAPITULO%20II/mercado.hm>
- <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industrialatina/246.htm>
- <http://biblio2.ugb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2.pdf>. pág. 15

- [http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12\\_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%8N](http://vmvdu.mop.gob.sv/sitdt/doc/12_usulután/SINTESIS%20MUNICIPAL%20USULUT%C3%8N)  
[.http://biblio2.ugb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2](http://biblio2.ugb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2)
- <https://www.uclm.es/centro/CELatinoamericanos/pdf/Ordenacion%20Territorio/2%20conceptos.pdf>
- <http://biblio2.ugb.edu.sv/bvirtual/11105/capitulo2.pdf>
- [wikipedia.org/wiki/Medio.ambiente](http://wikipedia.org/wiki/Medio.ambiente)
- [http://www.ehowenespanol.com/fuentes-contaminantes-sobre\\_76520/](http://www.ehowenespanol.com/fuentes-contaminantes-sobre_76520/)
- [http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com\\_glossary&id=90](http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com_glossary&id=90)
- [http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=548:distribuci%C3%B3n-fodes-2013&Itemid=150](http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com_k2&view=item&id=548:distribuci%C3%B3n-fodes-2013&Itemid=150)
- <http://alcaldiausulután.gob.sv/2014/01/17/edil-usuluteco-mejora-el-índice-de-competitividad-municipal/>
- <http://www.salvadorenosenelexterior.gob.sv/instituciones-involucradas-en-el-programa-salvadorenos-en-el-exterior/que-es-fisd.html>
- [http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com\\_glossary&id=52](http://www.isdem.gob.sv/index.php?option=com_glossary&id=52)
- <http://www.fisd.gob.sv/institucion/marco-institucional/historia#.VA8HscJ5OaI>

# ANEXOS



## BANCO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN EL PERÍODO 2009-2014

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
FORMULACION PARA CONSTRUC. TALLERES DE PROMOCION Y DESARROLLO HUMANO	\$ 13,986.91	FISDL	EDUCACION	SOCIAL	SERVICIO	2009
ELECTRIFICACION EN COLONIA BRISAS DEL PACIFICO	\$ 50,266.74	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2009
CONSTRUCCION DE TALLERES DE PROMOCION Y DESARROLLO HUMANO	\$ 120,855.31	FISDL	EDUCACION	SOCIAL	SERVICIO	2010
ELECTRIFICACION EN COL. SANTA ELENA, CTON. OJO DE AGUA	\$ 25,397.30	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2010
ELECTRIFICACION CANTON EL LIMON	\$ 24,604.59	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2010
INTRODUCCION DE ENERGIA ELECTRICA EN COL. PUNTA DIAMANTE	\$ 36,774.77	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2010
ADQUISICION DE UN CAMION COMPACTADOR DE 18 YARDAS CUBICAS, PARA EL SERVICIO DE RECOLECCION DE DESECHOS SOLIDOS EN EL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 93,030.42	FISDL-BM	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
OBRAS DE MEJORAMIENTO VIAL EN COLONIA RIO ROSA	\$ 6,875.14	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
AMPLIACION DE PUENTE EN COLONIA EL PEDREGAL	\$ 8,907.76	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE DRENAJE PARA AGUAS LLUVIAS Y CONFORMACION DE SUPERFICIE DE RODAMIENTO EN PASAJE EL ROSAL Y AVENIDAD PRINCIPAL DE COLONIA SANTA CRISTINA	\$ 18,059.25	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
RECONSTRUCCION DE TRAMOS DE CORDON, CUNETA EN CALLE ANTIGUA A SANTA MARIA	\$ 22,232.57	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
EMPEDRADO FRAGUADO, CORDON Y BADENES EN CANTON LA PEÑA, MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 38,350.47	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
PAVIMENTACION DE 10 AVENIDAS NTE ENTRE 6TA Y 8VA CALLE ORIENTE, MUNICIPIO DE USULUTA	\$ 27,502.62	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE PASARELA EN LA QUEBRADA QUE ESTA ENTRA LA COLONIA SAN RAFAEL Y COLONIA LAS PALMERAS MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 18,396.50	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
RECARPETEO ASFALTICO DE LA 4TA CALLE ORIENTE ENTRE 6TA Y 14 AVENIDA NTE DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 97,625.09	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
PAVIMENTACION ASFALTICA DE LA 12 AV SUR ENTRE 5TA CALLE ORIENTE Y CALLE DE ACCESO A COLONIA RODRIGUEZ MUNICIPIO DE USULUTA	\$ 74,255.20	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
BALASTADO, CONFORMACION, COMPACTACION Y CUNETEADO DE LOS PRINCIPALES ACCESO DE LAS DIFERENTES COMUNIDADES	\$ 384,277.80	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
MEJORAMIENTO VIAL DE CALLE DE ACCESO PRINCIPAL A COLONIA PERALTA, JARDIN, FLORIDA, SANTA CECILIA Y SUBURBIOS DE BARRIO LA MERCED	\$ 235,488.69	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2011
ARRENDAMIENTO DE CAMION COMPACTADOR PARA EL ACOPIO DE DESECHOS SOLIDOS, DEL BARRIDO EN CALLES Y AVENIDAS DEL MUNICIPIO DE USULUTA	\$ 17,924.18	FODES	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA DE HERRAMIENTAS PARA BARRIDO DE CALLES Y AVENIDAS DEL AREA URBANA DE USULUTAN	\$ 9,758.84	FODES	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2011

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
ARRENDAMIENTO DE CAMION COMPACTADOR PARA EL ACOPIO DE DESECHOS SOLIDOS	\$ 16,537.50	FODES	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
SERVICIO DE RECOLECCION Y TRANSPORTE DE DESECHOS SOLIDOS HACIA EL SITIO DE DISPOSICION FINAL, EN LA CIUDAD DE USULUTNA	\$ 10,373.00	FODES	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
REPARACION DE EQUIPO NUMERO 15 COMPACTADOR CAMION MARCA INTER. PROPIEDAD DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE USULUTAN	\$ 8,072.90	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
MATERIALES PARA EL BALASTADO Y LA CONSTRUCCION DE GUARDA NIVELES EN CALLE DE ACCESO, CASERIO LA PEDRERA, CANTON OJO DE AGUA	\$ 2,026.20	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE DISIPADOR DE ENERGIA, MURO DE RETENCION, BADEN Y CORDON CUNETAS EN CASERIA PUENTE NEGRO, CANTON LA RPESA	\$ 7,757.37	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE MURO DE RETENCION DEL PRIMER PUENTE DEL CANTON SAN JAIME, MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 2,406.80	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
EMPEDRADO Y FRAGUADO EN EL ACCESO DEL CASERIO LOS SERRANOS SALIDA A CALLE PRINCIPAL DEL CANTON OJO DE AGUA EN EL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 5,008.30	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE UN MURO DE RETENCION EN EL CALLEJON DE LOS AVILESES, CANTON OJUSTE MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 5,293.20	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE DOS MUROS DE RETENCION EN LA COLONIA LA USULUTECA, CANTON LA PEÑA, DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 2,451.90	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
REPARACION DE TRES BADENES Y UN MURO DE RETENCION EN EL CASERIO EL DESPARRAMO CANTON LOS DESMONTES, PUERTO PARADA, MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 413.60	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
FRAGUADO DE EMPEDRADO EN CASERIO EL CAMALOTE, CANTON LOS DESMONTES, USULUTAN	\$ 676.50	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE RAMPA EN ENTRADA PRINCIPAL, COLONIA PUNTA DE DIAMANTE, CARRETERA DEL LITORAL, SALIDA A SAN SALVADOR	\$ 5,642.73	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA DE MATERIALES PARA EMPEDRARO, FRAGUADO EN COLONIA VISTA HERMOSA, DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 739.20	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
REPARACION DE BADEN SOBRE CALLE QUE CONDUCEN HACIA EL REPARTO EL AMATE 1 Y 2	\$ 4,780.05	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE RAMPA Y PASAMANO EN PASARELA SOBRE RIO CHIQUITO	\$ 3,663.44	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA EN INSTALACION DE EXTINTORES EN LA ALCADIA MUNICIPAL DE USULUTAN, SUS DEPENDENCIAS, VEHICULOS Y EQUIPO PESADO	\$ 9,612.88	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
INSTALACION DE PASAMANO Y JUEGOS INFANTILES ENTRE LA 1ª. CALLE PONIENTE SALIDA A SAN SALVADOR, CALLE DOCTOR FEDERICO PENADO EN EL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 4,790.15	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
ILUMINACION DE CANCHAS DE FUTBOL EN COLONIA LOS SANTOS, MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 5,684.12	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE CORDON EMPEDRADO Y SUPERFICIE DE RODAMIENTO SOBRE UN TRAMO DE CALLE A CANTON LA PRESA	\$ 3,176.72	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
Compra de Aceites, Lubricantes, Baterías, Filtros, Y REFRIGERANTES para EL EQUIPO PESADO Y LIVIANO DE LA MUNICIPALIDAD	\$ 22,134.20	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
COMPRA DE LLANTAS PARA EQUIPO LIVIANO Y PESADO DE LOS DIFERENTES DEPARTAMENTOS DE LA ALCALDIA	\$ 15,147.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA DE MATERIALES, ARENA, GRAVA 1, PIEDRA, EN LA COMUNIDAD LA POSA 2 Y COLONIA EL TOMASICO MUNICIPIO DE USULUTA	\$ 897.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA VEHICULOS LIVIANOS Y PESADOS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE USULUTAN	\$ 124,717.50	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA E INSTALACION DE SEIS TOBOGANES PARA LOS TURICENTROS DE LA LAGUNA DE PALO GALAN Y RIO EL MOLINO	\$ 5,200.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
PROGRAMA DE FORMACION Y RECREACION DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS	\$ 35,703.80	FODES	CULTURAL	SOCIAL	SERVICIO	2011
PROYECTO ALFABETIZACION PARA ADULTOS Y JOVENES DEL CANTON PUERTO PARADA Y CAPITAN LAZO DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 10,500.00	FODES	EDUCACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
REMODELACION EN EL CENTRO DE DESARROLLO INTEGRAL CDI	\$ 6,650.65	FODES	EDUCACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA DE MATERIALES ELECTRICOS PARA LA REPARACION E INSTALACION DE LUMINARIAS EN CALLES, AVENIDAS Y COLONIAS DE LA CIUDAD DE USULUTAN	\$ 17,745.00	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
MEJORA DE VOLTAJE EN COLONIA SANTA ANITA MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 15,622.29	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE LINEA PRIMARIA Y SECUNDARIA EN CANTON EL TALPETATE	\$ 13,164.10	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
INSTALACION Y COMPRA DE MATERIAL ELECTRICO PARA LA AMPLIACION DEL TENDIDO ELECTRICO DEL PASAJE RAMIREZ EN COLONIA EL COCAL	\$ 2,784.10	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
COMPRA DE MATERIALES ELECTRICOS PARA LA ILUMINACION DEL ACCESO PRINCIPAL DE LA COLONIA BELEN, COMUNIDAD LOS ANGELES	\$ 519.21	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
MEJORAMIENTO DE ALUMBRADO PUBLICO EN PASAJE RODRIGUEZ DE COLONIA RODRIGUEZ	\$ 1,606.15	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
MEJORAMIENTO DE SERVICIO ELECTRICO EN COLONIA BIZCARRA MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 12,348.71	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2011
CORDON CUNETA Y BALASTADO EN COL. DE USEM EN CALLE PRINCIPAL, 1RA CALLE PONIENTE 1ER PASAJE PONIENTE, USULUTAN	\$ 16,383.61	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE CORDON, CUNETA Y ADOQUINADO COMPLETO, COLONIA LA PRADERA	\$ 18,094.11	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
PROLONGACION DE LA 8VA CALLE ORIENTE, COSTADO SUR INDES Y COLONIA ALEJANDRIA	\$ 16,052.78	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE ADOQUINADO COMPLETO, REPARACION DE CORDON Y CUNETA DE BARRIO LA MERCED	\$ 31,337.63	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
EMPEDRADO DE CALLE EN LA INTERSECCION DEL CRUCERO A 200 MTS AL PONIENTE EN CANTON OJO DE AGUA DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 14,987.30	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
BALASTADO Y CONSTRUCCION DE CORDON, CUNETA EN CALLE SANTA ELENA, REPARTO EL AMATE 2 CONTIGUO AL CIRCULO ESTUDIANTIL EN EL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 14,784.08	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
OBRAS DE MEJORAMIENTO SOBRE CALLE PRINCIPAL QUE CONDUCE A LAS COLONIAS EL AMATE 1 Y 2, Y ALEDAÑAS	\$ 20,637.52	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE MERCADO DE FRUTAS MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 307,655.29	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
CONSTRUCCION DE CORDON, CUNETAS Y BALASTADO EN COLONIA LAS MARIAS, USULUTAN	\$ 23,426.74	FODES	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2011
AMPLIACION DE AGUA POTABLE EN PROLONGACION CALLE PRINCIPAL, COLONIA MONTECRISTO, BARRIO LA MERCED, POLIGONO G-F-E, MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 4,837.37	FODES	SALUD	SOCIAL	SERVICIO	2011
CIUDAD MUJER USULUTÁN	\$ 3356,268.14	BID	INFRAESTRUCTURA	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
REHABILITACIÓN DE CAMINO VECINAL DE CASERIO EL ICACO, CANTÓN PUERTO PARADA	\$ 3,583.02	FISDL	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
EQUIPAMIENTO DE CENTRO DE COMPUTO DE CIUDAD MUJER USULUTÁN	\$ 25,975.80	FISDL	EDUCACION	SOCIAL	SERVICIO	2012
CONTRATACION DE UN ORIENTADOR LABORAL PARA LA BEL DE LA OFICINA DEPARTAMENTAL DE USULUTAN DEL MTPS-PATI-181-3CV-CI	\$ 12,186.67	FISDL-BM	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
CONSTRUCCION DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE PRINCIPAL EN BARRIO EL MOLINO, MEJORAMIENTO DE CAMINOS EN BARRIO EL MOLINO, COL. CORDOVA Y CTON. STA. BARBARA	\$ 1419,454.12	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
SUM.MAT.SELECTO, REP. DE CALLE CASERIO EL LIMON, PUERTO PARADA, USULUTAN.	\$ 4,200.00	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
ADQUISICION DE CAMION DE VOLTEO, USADO, MARCA MACK	\$ 34,000.00	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
CONFORMACION Y MEJORAMIENTO DE CAMINOS DE CALLE QUE CONDUCE DESDE CALLE LITORAL HASTA COLONIA LA POZA, COL. LA POZA 1,2 Y 3, DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 34,528.75	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
ADQUISICION DE CAMION DE VOLTEO, MARCA MACK	\$ 34,000.00	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2012
SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA VEHICULOS LIVIANOS Y PESADOS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE USULUTAN, AGOSTO A DICIEMBRE/2012.	\$ 112,125.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
EQUIPAMIENTO DE OFICINAS DE LA ALCALDIA MPAL. DE USULUTAN	\$ 31,806.90	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
REPARACION Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE LA MOTONIVELADORA 120H	\$ 6,696.34	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
COMPRA DE LLANTAS Y ACCESORIOS PARA EQUIPOS DE RECOLECCION Y TRANSPORTE DE DESECHOS SOLIDOS AL SITIO DE DISPOSICION FINAL	\$ 30,665.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
CONSTRUCCION DE PISO, BODEGA Y FOSA PARA MECANICOS, SERVICIOS PUBLICOS, PLANTEL DE MANTENIMIENTO	\$ 585,306.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
COMPRA DE ACEITES, LUBRICANTES, BATERIAS, FILTROS PARA LOS EQUIPOS DE RECOLECCION, TRANSPORTE Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS.	\$ 13,241.26	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
CONFORMACION DE RODAJE EXISTENTE Y DE CUNETAS NATURALES EN CALLE QUE CONDUCE HACIA EL CANTON EL CERRITO	\$ 34,901.46	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
CONFORMACION DE RODAJE EXISTENTE Y DE CUNETAS NATURALES EN CALLE QUE CONDUCE HACIA CANTON LA PEÑA Y AMPLIACION, RELLENO Y BALASTADO EN FINAL CALLE LA PEÑA Y COLONIA SAN LORENZO, DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 34,991.90	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
CONFORMACION DE MURO, ALETON, DISIPADORES, CANALETAS Y RELLENO EN CANTON JOYA DEL TOMASICO, USULUTAN	\$ 21,437.07	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
RESTAURACION DE PARQUE CENTRAL RAUL FRANCISCO MUNGUIA	\$ 34,927.01	FODES	CULTURAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
PROGRAMA DE FORMACION Y RECREACION DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS	\$ 34,836.00	FODES	CULTURAL	SOCIAL	SERVICIO	2012
MATERIALES ELECTRICOS, PARA REP. E INST.DE LUMINARIAS EN CALLES, AVE. Y COLONIAS	\$ 18,693.75	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2012
SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA PARA PARQUE CENTRAL RAUL FRANCISCO MUNGUIA Y SUS ALREDEDORES DEL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 10,644.36	FODES	SEGURIDAD CIUDADANA	SOCIAL	SERVICIO	2012
ELECRTIFICACIÓN CASERIO EL CERRITO, USULUTAN	\$ 91,509.86	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
ELECTRIFICACION CAS. EL BOTONCILLO 1	\$ 46,777.75	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
ELECTRIFICACION COLONIA BUENA VISTA	\$ 38,538.53	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
ELECTRIFICACION COLONIA LOURDES	\$ 19,466.54	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
FORMULACIÓN PARA REMODELACIÓN, MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE SUB DELEGACIÓN PNC, SEDE CIUDAD MUJER	\$ 6,929.39	FISDL	INFRAESTRUCTURA	SOCIAL	SERVICIO	2013
EQUIPO DE COMPUTO PARA 17 UNIDADES DE SALUD DE LA ZONA PARACENTRAL	\$ 16,159.05	FISDL-J. ANDALUCIA	SALUD	SOCIAL	SERVICIO	2013
RECARPETEO DE CALLE TOMÁS MONTERO EN COLONIA EL MOLINO.	\$ 99,954.76	FISDL-BM	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2013
COMPRA DE CAMION DE VOLTEO, USADO	\$ 35,595.00	FODES	INFRAESTRUCTURA VIAL	PRODUCTIVO	SERVICIO	2013
COMPRA DE ACEITES, LUBRICANTES, BATERIAS, FILTROS PARA LOS EQUIPOS DE RECOLECCION, TRANSPORTE Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS.	\$ 19,107.37	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
SERVICIO DE TELEFONIA EN RED PARA MIEMBROS DEL CONCEJO, JEFES ADMINISTRATIVOS Y DE CAMPO	\$ 9,353.04	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
CONTRATACION DE POLIZAS DE SEGURO DE FIDELIDAD PARA PERSONAL QUE MANEJA FONDOS ECONOMICOS	\$ 3,151.34	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
COMPRA DE UNIFORMES Y CALZADO PARA EL PERSONAL DE SERVICIOS PUBLICOS Y DE CAMPO DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE USULUTAN	\$ 20,873.85	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
COMPRA DE HERRAMIENTAS PARA BARRIDO DE CALLES Y AVENIDAS DEL AREA URBANA DE USULUTAN	\$ 21,174.52	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
FORMULACION DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTION DE RIESGOS, DE DESASTRES Y LOS PRIMEROS PASOS PARA SU IMPLEMENTACION.	\$ 16,000.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
CONTRATACION DE FIRMA PRIVADA DE AUDITORIA EXTERNA, PARA REALIZAR AUDITORIA FINANCIERA A LA MUNICIPALIDAD DE USULUTAN.	\$ 10,961.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
MATERIALES ELECTRICOS PARA REPARACION E INSTALACION DE LUMINARIAS EN CALLES, AVENIDAS Y COLONIAS DE ESTA CIUDAD,2012.	\$ 18,693.75	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
SERVICIOS PROFESIONALES DE MARCA PUBLICITARIA INSTITUCIONAL QUE IDENTIFIQUE AL MUNICIPIO.	\$ 1,260.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
REPARACIONES, MEJORAS Y EQUIPAMIENTO DE ALGUNAS OFICINAS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE USULUTAN	\$ 37,777.62	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
COMPRA DE LLANTAS Y ACCESORIOS PARA EQUIPOS DE RECOLECCION Y TRANSPORTE DE DESECHOS SOLIDOS AL SITIO DE DISPOSICION FINAL	\$ 12,523.12	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
ADQUISICION DEL SERVICIO DE 4 SERVIDORES DEDICADOS PARA EL PROYECTO MULTIMEDIA PARA UN PERIODO DE 9 MESES DE ABRIL A DICIEMBRE/2013.	\$ 9,900.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
CONTRATACION DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS PARA REALIZAR ACTIVIDADES LEGALES Y GESTION INSTITUCIONAL	\$ 8,800.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
ADQUISICION DE CAMION CISTERNA, USADO	\$ 15,500.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
COMPRA DE RODO COMPACTADOR, USADO	\$ 16,000.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
ASESORIA EN EL AREA DE PREVENCION DE LA VIOLENCIA EN EL MUNICIPIO DE USULUTAN	\$ 9,100.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2013
CONTRAPARTIDA PARA PROYECTOS ELECTRICOS, ALCALDIA DE USULUTAN-FINET	\$ 112,421.20	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
COMPRA DE MATERIALES ELECTRICOS PARA LA REPARACION E INSTALACION DE LUMINARIAS EN CALLES, AVENIDAS Y COLONIAS DE LA CIUDAD DE USULUTAN	\$ 5,750.25	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
INSTALACION DEL SISTEMA ELECTRICO EN CASERIO EL CAMALOTE, C/LOS DESMONTES	\$ 4,699.50	FODES	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2013
INTRODUCCION DE AGUA POTABLE A COLONIAS BRISAS DEL PACIFICO, VENECIA, SAN JUAN BOSCO 1 Y 2, SANTA EUGENIA, SAN GERONIMO Y LAS CAMPIÑAS	\$ 1613,476.03	FODES	SALUD	SOCIAL	SERVICIO	2013
ELECTRIF. COMUNIDAD MELARA	\$ 28,985.32	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014
ELECT. CASERIO BENAVIDES	\$ 27,369.00	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014
ELECTRIF. CANTON LA PRESA CENTRO	\$ 38,512.09	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014
ELECT. LOT. MONTECRISTO	\$ 19,695.28	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014
ELECT. CANTON TALPETATE	\$ 28,020.75	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014
ELECT. CASERIO LOS CERNA	\$ 44,103.73	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014

NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EJECUTADO	ORGANISMOS DE EJECUCION	AREA	COMPONENTE	SECTORES	AÑO
ELECT. COL. SAN MARTIN, MARAVILLA Y MARTA EUGENIA 1	\$ 24,325.43	FISDL	ELECTRIFICACION	SOCIAL	SERVICIO	2014
ADQUISICIÓN DE UN CAMIÓN COMPACTADOR DE 18 YARDAS CÚBICAS PARA EL SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS EN EL MUNICIPIO DE USULUTÁN	\$ 93,030.42	FISDL-BM	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
FORMULACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES Y LOS PRIMEROS PASOS PARA SU IMPLEMENTACIÓN DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN	\$ 16,000.00	FISDL-BM	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
ARRENDAMIENTO DE UN CAMIÓN COMPACTADOR PARA UN PERÍODO DE 60 DIAS	\$ 7,200.00	FODES	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
CONSTRUCCIÓN DE TUBERIAS, CONSTRUCCIÓN DE LOSA DE RODAMIENTO, PARA LA EVACUACIÓN DE LAS AGUAS LLUVIAS DE COLONIA AGUILAR Y SANTA CRISTINA DE USULUTÁN.	\$ 542,205.00	FODES	AMBIENTAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
REPARACIÓN DE LUMINARIAS DE MERCURIO EN CALLES Y AVENIDAS DE LA CIUDAD	\$ 1,056.25	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
REPARACIÓN DE LUMINACIÓN DE PARQUE CENTRAL DE LA CIUDAD	\$ 1,941.25	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
COMPRA DE ACEITES, FILTROS Y BATERIAS PARA LOS EQUIPOS DE RECOLECCIÓN, TRANSPORTE Y DISPOSICIÓN FINAL DE DESECHOS SOLIDOS.	\$ 18,385.05	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
FORMULACIÓN DE CARPETA TECNICA PARA REALIZAR EL PROYECTO "SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 3,000 LAMPARAS CON CAPACIDAD DE 220 V. CON TECNOLOGÍA LED, CON TODOS SUS ACCESORIOS, PARA ALUMBRADO PUBLICO DEL MUNICIPIO Y DEPARTAMENTO DE USULUTÁN"	\$ 7,300.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2014
ELABORACIÓN DE UNA VERJA AL COSTADO SUR DE GIMNASIO MUNICIPAL Y MERCADO DE FRUTAS	\$ 288,498.00	FODES	COMUNAL	SOCIAL	SERVICIO	2014

*Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por la Alcaldía y Oficina de gobierno abierto de FISDL.*